

Plan de

POLÍTICA INDUSTRIAL



¿QUÉ ES LA POLÍTICA INDUSTRIAL?

“Cualquier tipo de intervención selectiva o política gubernamental que pretende alterar la estructura de la producción hacia sectores de los que se esperan mejores prospectos/perspectivas de crecimiento económico que no ocurrirían en la ausencia de esa intervención en el equilibrio de mercado.”

Howard Pack; Kamal Saggi



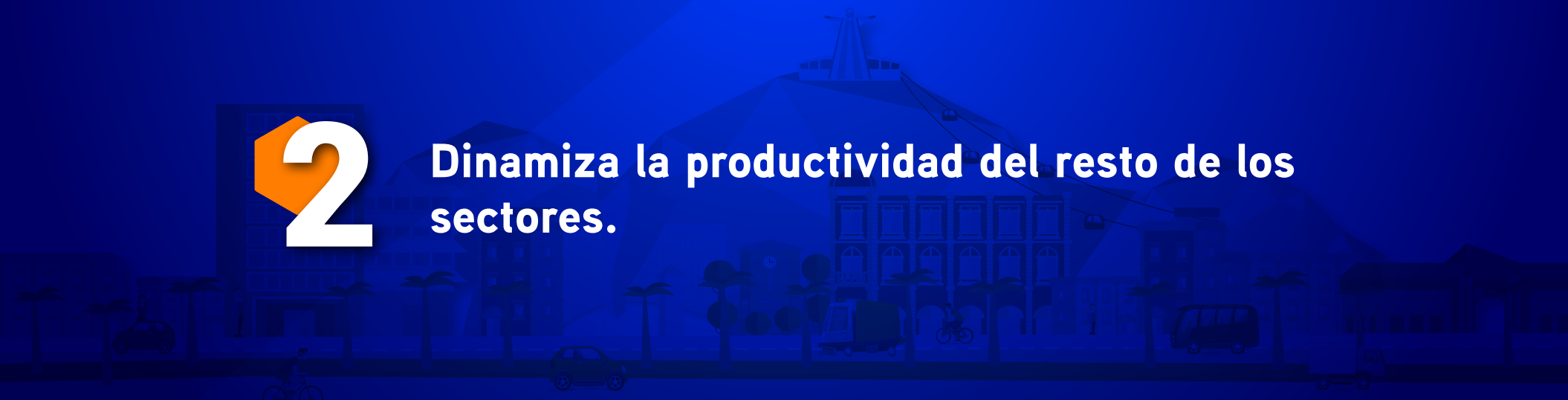
IMPORTANCIA DE LA INDUSTRIA

1

Sector generador de efectos multiplicadores, empleos de calidad y cadenas productivas.

2

Dinamiza la productividad del resto de los sectores.



IMPORTANCIA DE LA INDUSTRIA

Aumento de

1%

en la participación de la manufactura en el empleo
repercute, en el largo plazo, en un aumento de

13%

en el PIB

ESTRUCTURA DEL PLAN

1

Diagnóstico Técnico

- ▶ Fuentes Secundarias, Oficiales
- ▶ Identificación de las principales actividades económicas
- ▶ Acotación del estudio



2

Talleres de Participación Ciudadana

- ▶ Dos talleres con cámaras empresariales en Torreón y Gómez Palacio
- ▶ Un taller con empresarios y universidades en colaboración con CIESLAG

3

Encuesta a Iniciativa Privada

- ▶ Recopila información sobre rotación, proveeduría, costos, salarios y capacitación



4

Propuestas

- ▶ Lineamientos aplicables para la implementación de propuestas de política industrial

DIAGNÓSTICO





la industria manufacturera
representa:

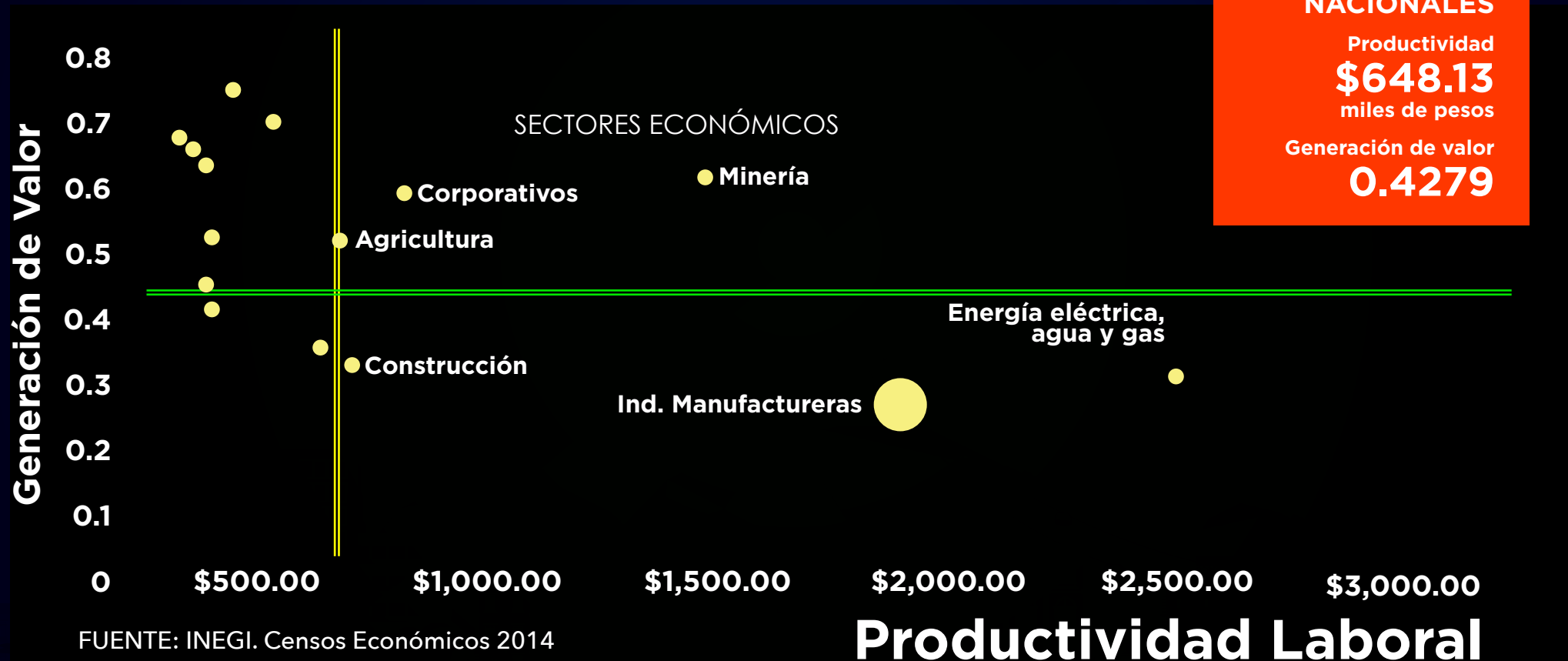
En **LA LAGUNA**

56%
del valor agregado

72%
de la producción y

28%
del empleo

Fuente: Censos Económicos 2014, INEGI



INDUSTRIA MANUFACTURERA

→ **5** SUBSECTORES

→ **27** RAMAS

→ **48** SUBRAMAS

→ **64** CLASES DE
ACTIVIDAD

CRITERIOS

PESO ECONÓMICO

- Participación en la producción, valor agregado y empleo.
- Índice de especialización = % participación del subsector en la producción bruta de La Laguna / % participación del subsector en la producción bruta nacional

PRODUCTIVIDAD LABORAL

- Valor agregado censal bruto/horas trabajadas por el personal ocupado total.

RENDIMIENTO

- Valor agregado censal bruto /Producción Bruta total

CRITERIOS

REMUNERACIÓN

- Remuneración mayor al promedio nacional para trabajadores con jornadas completas.

CRECIMIENTO

- Crecimiento mayor al promedio de la industria **regional** en los últimos cinco años.
- Crecimiento mayor al promedio de la industria **nacional** en los últimos cinco años.

SUBSECTORES DE LA IND. MANUFACTURERA

Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

SUBSECTOR	PERSONAL OCUPADO TOTAL	PRODUCCIÓN BRUTA TOTAL	VALOR AGREGADO CENSAL BRUTO
Industrias metálicas básicas	6.08%	45.01%	41.83%
Fabricación de maquinaria y equipo	8.51%	12.92%	14.83%
Industria alimentaria	12.74%	19.42%	13.72%
Fabricación de equipo de transporte	16.63%	3.51%	5.68%
Fabricación de prendas de vestir	23.23%	2.58%	5.49%

SUBSECTORES DE LA IND. MANUFACTURERA

**Subsectores de mayor
peso económico en la
industria manufacturera
en La Laguna**

Industrias metálicas básicas

Fabricación de maquinaria y
equipo

Industria alimentaria

Fabricación de equipo de
transporte

Fabricación de prendas de
vestir

83%
de la producción
de la manufactura

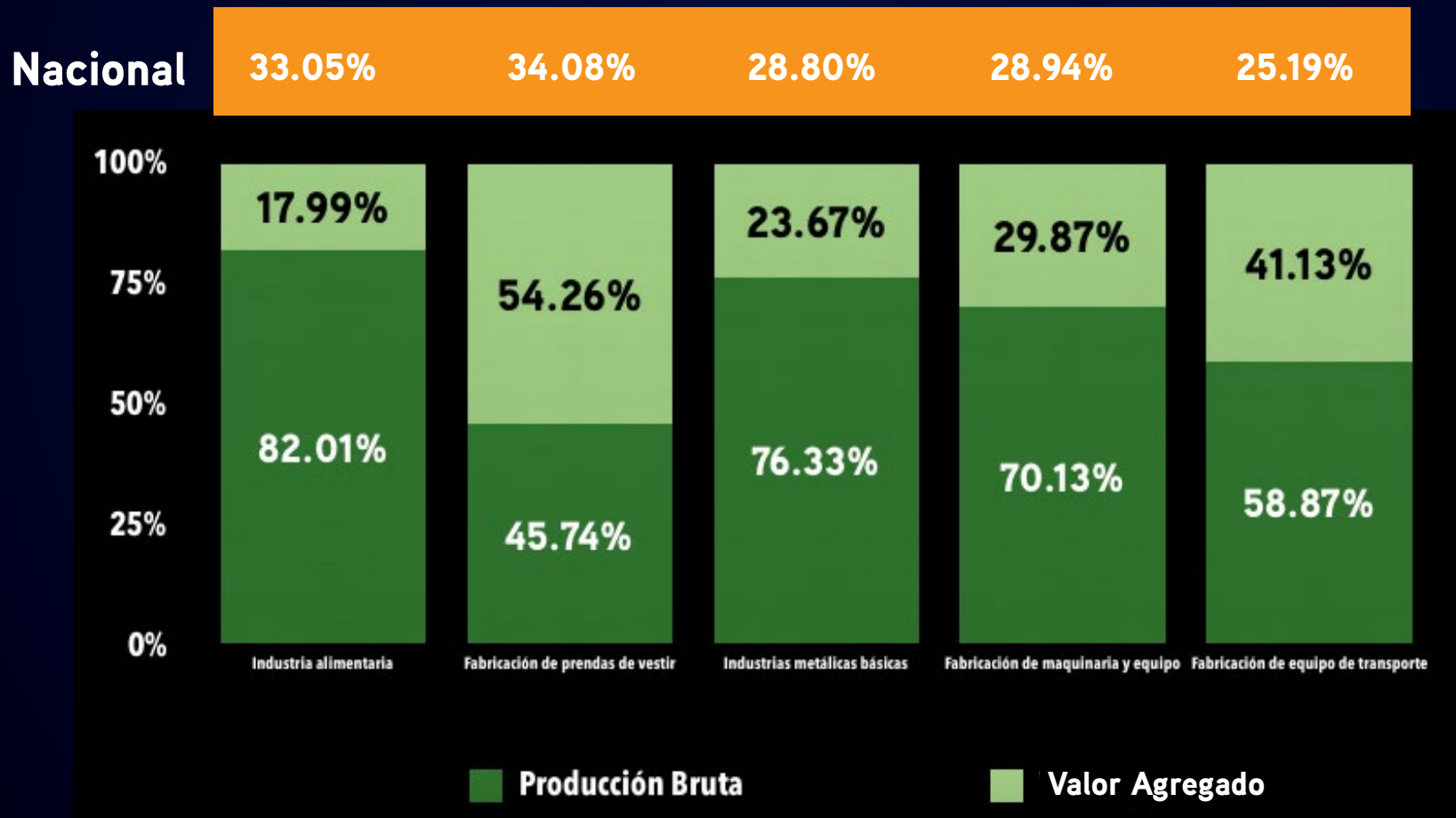
81%
del valor agregado
de la manufactura

68%
del empleo
de la manufactura

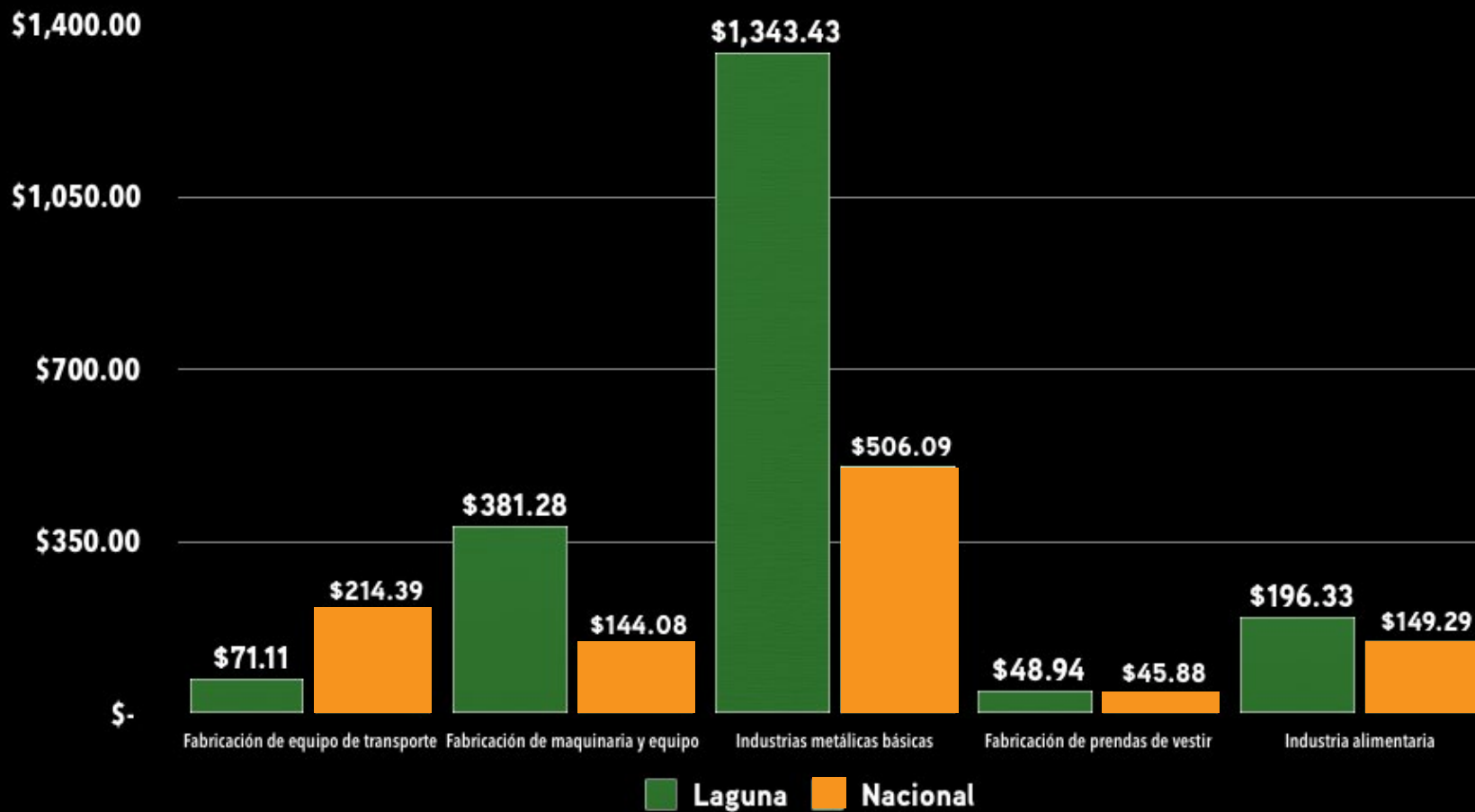
Índice de Especialización



Rendimiento (Valor Agregado / Producción Bruta)



Productividad laboral por hora



PROMEDIO DE REMUNERACIÓN POR HORA EN LA ZML

SECTOR	Promedio de remuneración por hora	Promedio de remuneración por hora para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración por hora en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	\$50.26	\$30.95	\$82.41
Industria alimentaria	\$30.74	\$22.27	\$61.68
Fabricación de prendas de vestir	\$37.02	\$30.63	\$55.59
Industrias metálicas básicas	\$89.38	\$33.53	\$105.16
Fabricación de maquinaria y equipo	\$87.29	\$45.54	\$90.31
Fabricación de equipo de transporte	\$58.06	\$34.96	\$110.88
Total Nacional	\$47.35	\$30.40	\$70.10

PROMEDIO DE REMUNERACIÓN MENSUAL EN LA ZML

SECTOR	Promedio de remuneración mensual	Promedio de remuneración mensual para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración mensual en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	\$9,077.82	\$5,590.10	\$14,883.65
Industria alimentaria	\$5,551.11	\$4,021.47	\$11,138.98
Fabricación de prendas de vestir	\$6,686.11	\$5,532.02	\$10,040.25
Industrias metálicas básicas	\$16,141.45	\$6,055.17	\$18,991.53
Fabricación de maquinaria y equipo	\$15,764.42	\$8,225.41	\$16,309.29
Fabricación de equipo de transporte	\$10,486.02	\$6,313.45	\$20,024.54
Total Nacional	\$8,551.21	\$5,490.13	\$12,659.48

PORCENTAJE DEL PERSONAL REMUNERADO EN LA ZML

SECTOR



Porcentaje del personal remunerado en producción, ventas y servicios



Porcentaje del personal remunerado en administrativo, contable y de dirección

Industrias manufactureras

86.59%

13.41%

Industria alimentaria

88.61%

11.39%

Fabricación de prendas de vestir

91.46%

8.54%

Industrias metálicas básicas

69.42%

30.58%

Fabricación de maquinaria y equipo

74.52%

25.48%

Fabricación de equipo de transporte

89.92%

10.08%

Total ZML

81.54%

18.46%

Total Nacional

84.40%

15.60%

CONCLUSIONES: SUBSECTOR

SECTOR	Productividad laboral mayor al promedio nacional	Rentabilidad mayor al promedio nacional	Índice de concentración mayor a uno	Generación de empleos	Remuneraciones mayores al promedio nacional de jornadas completas	Crecimiento Laguna	Crecimiento Nacional
Industria alimentaria							
Fabricación de prendas de vestir							
Industrias metálicas básicas							
Fabricación de maquinaria y equipo							
Fabricación de equipo de transporte							

ENOE

Desempleo

4.7%

Subocupación

7.88%

Tasa de condiciones
críticas de ocupación

11.9%

La tasa de desempleo juvenil al
2do. Trimestre de 2019 es de:

9.48%

53%

de los jóvenes ocupados
ganan menos
de 2 salarios mínimos

UNIVERSIDADES



7,000
graduados al año



139
carreras



+60 Instituciones de
Educación Superior

TALLERES

de Participación Ciudadana



▶ 2do. Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio



2do. Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio



2do. Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio



TALLERES: PRINCIPALES RESULTADOS

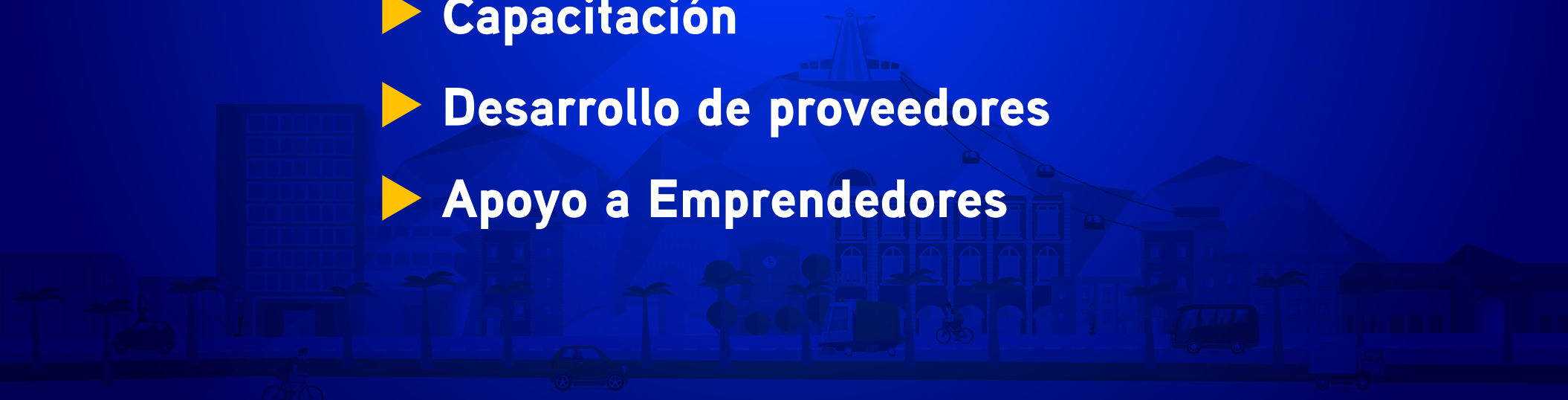
- ▶ **Falta de homologación de la normativa y desarrollo de políticas públicas, proyectos y programas para la Zona Metropolitana de La Laguna.**
- ▶ **Falta de mano de obra especializada a nivel técnico.**
- ▶ **Existe una desvinculación entre programas educativos, las necesidades de la industria y las políticas públicas.**
- ▶ **Falta de profesionalización y certificación de proveeduría.**
- ▶ **Falta de infraestructura de hospedaje industrial.**

PROPUESTAS



TEMAS DE INCIDENCIA

- ▶ **Mejora Regulatoria**
- ▶ **Vinculación Academia - Empresa**
- ▶ **Capacitación**
- ▶ **Desarrollo de proveedores**
- ▶ **Apoyo a Emprendedores**



TEMAS DE INCIDENCIA

- ▶ **Mejora Regulatoria.** Reducción de la tramitología, tiempo y costos de búsqueda, en el cumplimiento de las obligaciones que tienen las empresas con el municipio.
- ▶ **Vinculación Academia - Empresa.** Tomar acciones que permitan retener el talento lagunero, empatar la oferta de carreras con la demanda de profesionistas por parte del sector privado y homologar la terminología de prácticas y estadías.
- ▶ **Capacitación.** Implementación de centros de educación alineados a los requerimientos de la Industria y dirigidos a personas de oficio.
- ▶ **Desarrollo de proveedores.** Buscar y determinar la disponibilidad de recursos en la ZML para cerrar inversiones con empresas locales, identificando y atendiendo las deficiencias de la proveeduría regional.
- ▶ **Apoyo a Emprendedores.** Contribuir al desarrollo de las MiPyMEs dirigidas a los principales subsectores.

ESTUDIOS ADICIONALES

▶ **Innovación**

▶ **Energía**

▶ **Logística**



Encuesta a sector privado

<https://forms.gle/aHHa9boSfKSBXtVy5>



Plan de

POLÍTICA INDUSTRIAL

