



Plan de
**POLÍTICA
INDUSTRIAL**

¿QUÉ ES LA POLÍTICA INDUSTRIAL?

“Cualquier tipo de intervención selectiva o política gubernamental que pretende alterar la estructura de la producción hacia sectores de los que se esperan mejores prospectos/perspectivas de crecimiento económico que no ocurrirían en la ausencia de esa intervención en el equilibrio de mercado.”

Howard Pack; Kamal Saggi

IMPORTANCIA DE LA INDUSTRIA

1

**Sector generador de efectos multiplicadores,
empleos de calidad y cadenas productivas.**

2

**Dinamiza la productividad del resto de los
sectores.**

IMPORTANCIA DE LA INDUSTRIA

Aumento de

1%
en la participación de la manufactura en el empleo

repercute, en el largo plazo, en un aumento de

13%
en el PIB

ESTRUCTURA DEL PLAN

1

Diagnóstico Técnico

- ▶ Fuentes Secundarias, Oficiales
- ▶ Identificación de las principales actividades económicas
- ▶ Acotación del estudio

2

Talleres de Participación Ciudadana

- ▶ Dos talleres con cámaras empresariales en Torreón y Gómez Palacio
- ▶ Un taller con empresarios y universidades en colaboración con CIESLAG

3

Encuesta a Iniciativa Privada

- ▶ Recopila información sobre rotación, proveeduría, costos, salarios y capacitación

4

Propuestas

- ▶ Lineamientos aplicables para la implementación de propuestas de política industrial

DIAGNÓSTICO

PLAN DE POLÍTICA INDUSTRIAL



Océano Pacífico
LA LAGUNA
ZONA METROPOLITANA:
CDMX
COAHUILA
MATAMOROS
TORREÓN

DURANGO
GÓMEZ PALACIO
LERDO

FRONTERAS CON ESTADOS UNIDOS

592 kms	Laredo, EUA
587 kms	MacAllen, EUA
579 kms	Eagle Pass, EUA
827 kms	El Paso, EUA

CIUDADES EN EUA

964 kms	San Antonio, EUA
1,150 kms	Houston, EUA
1,395 kms	Dallas, EUA



PUERTOS MARÍTIMOS

547 kms	Mazatlán, MX
933 kms	Tampico, MX
1,142 kms	Manzanillo, MX
1,228 kms	L. Cárdenas, MX

CIUDADES EN MÉXICO

277 kms	Saltillo, MX
362 kms	Monterrey, MX
455 kms	Chihuahua, MX
537 kms	Aguascalientes, MX
597 kms	San Luis Potosí, MX
727 kms	Guadalajara, MX
805 kms	Querétaro, MX
1,007 kms	CDMX, MX

En **LA LAGUNA**

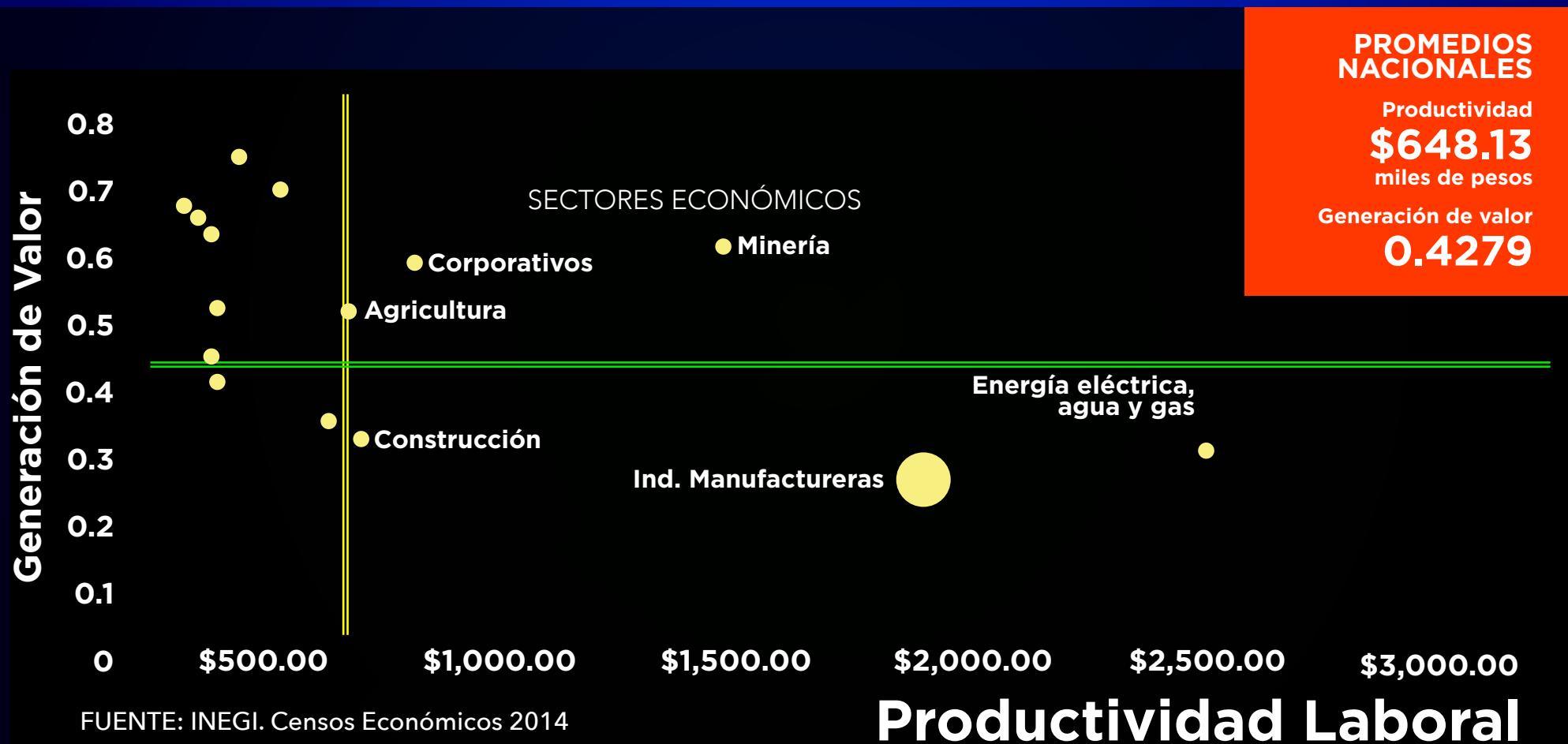
la industria manufacturera
representa:

56%
del valor agregado

72%
de la producción y

28%
del empleo

Fuente: Censos Económicos 2014, INEGI



INDUSTRIA MANUFACTURERA

- **5 SUBSECTORES**
- **27 RAMAS**
- **48 SUBRAMAS**
- **64 CLASES DE ACTIVIDAD**

CRITERIOS

PESO ECONÓMICO

- Participación en la producción, valor agregado y empleo.
- Índice de especialización = % participación del subsector en la producción bruta de La Laguna / % participación del subsector en la producción bruta nacional

PRODUCTIVIDAD LABORAL

- Valor agregado censal bruto/horas trabajadas por el personal ocupado total.

RENDIMIENTO

- Valor agregado censal bruto /Producción Bruta total

CRITERIOS

REMUNERACIÓN

- Remuneración mayor al promedio nacional para trabajadores con jornadas completas.

CRECIMIENTO

- Crecimiento mayor al promedio de la industria **regional** en los últimos cinco años.
- Crecimiento mayor al promedio de la industria **nacional** en los últimos cinco años.

SUBSECTORES DE LA IND. MANUFACTURERA

Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

SUBSECTOR	PERSONAL OCUPADO TOTAL	PRODUCCIÓN BRUTA TOTAL	VALOR AGREGADO CENSAL BRUTO
Industrias metálicas básicas	6.08%	45.01%	41.83%
Fabricación de maquinaria y equipo	8.51%	12.92%	14.83%
Industria alimentaria	12.74%	19.42%	13.72%
Fabricación de equipo de transporte	16.63%	3.51%	5.68%
Fabricación de prendas de vestir	23.23%	2.58%	5.49%

SUBSECTORES DE LA IND. MANUFACTURERA

Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

Industrias metálicas básicas
Fabricación de maquinaria y equipo
Industria alimentaria
Fabricación de equipo de transporte
Fabricación de prendas de vestir

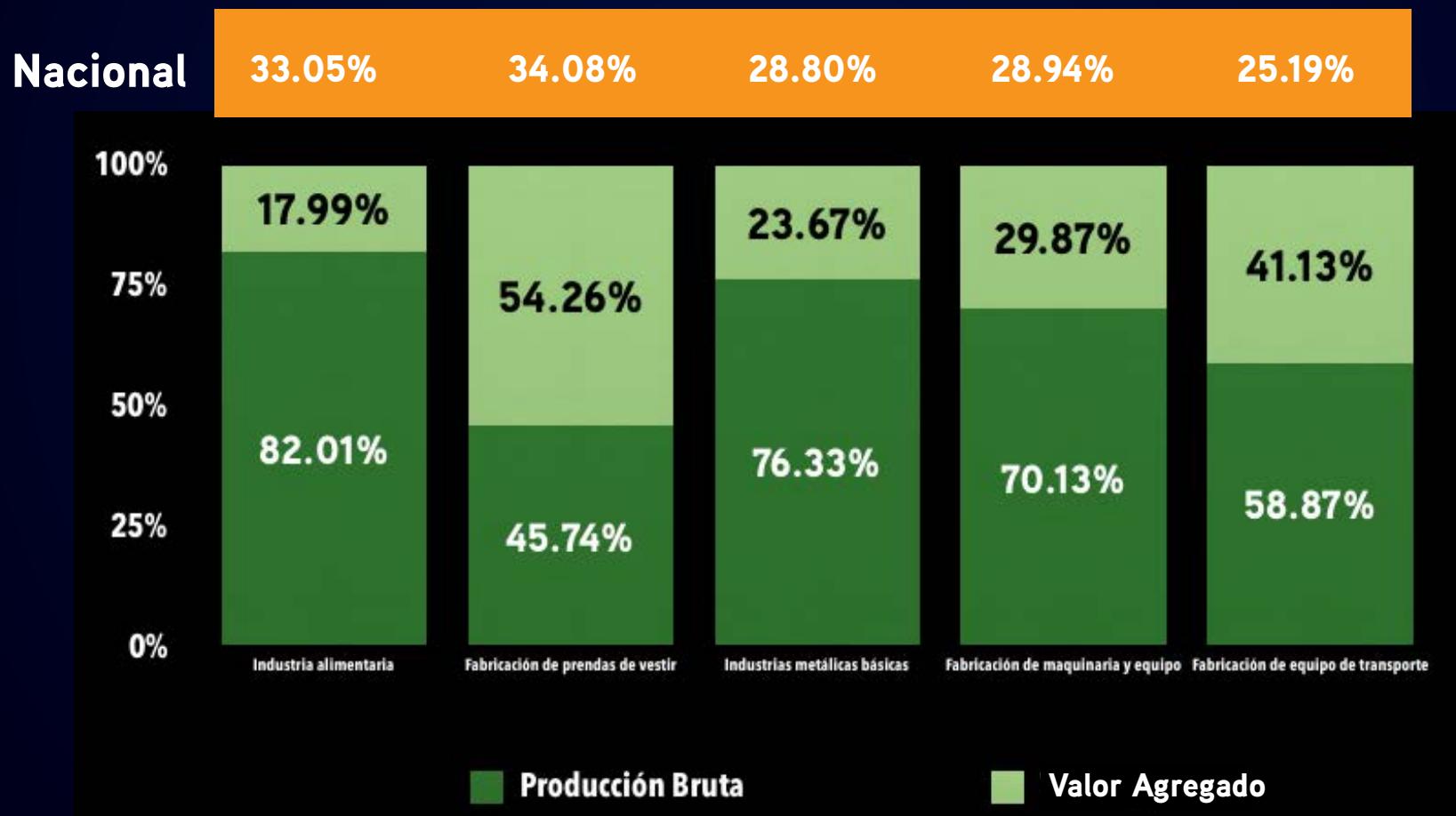


83%
de la producción
de la manufactura
81%
del valor agregado
de la manufactura
68%
del empleo
de la manufactura

Índice de Especialización



Rendimiento (Valor Agregado / Producción Bruta)



Productividad laboral por hora



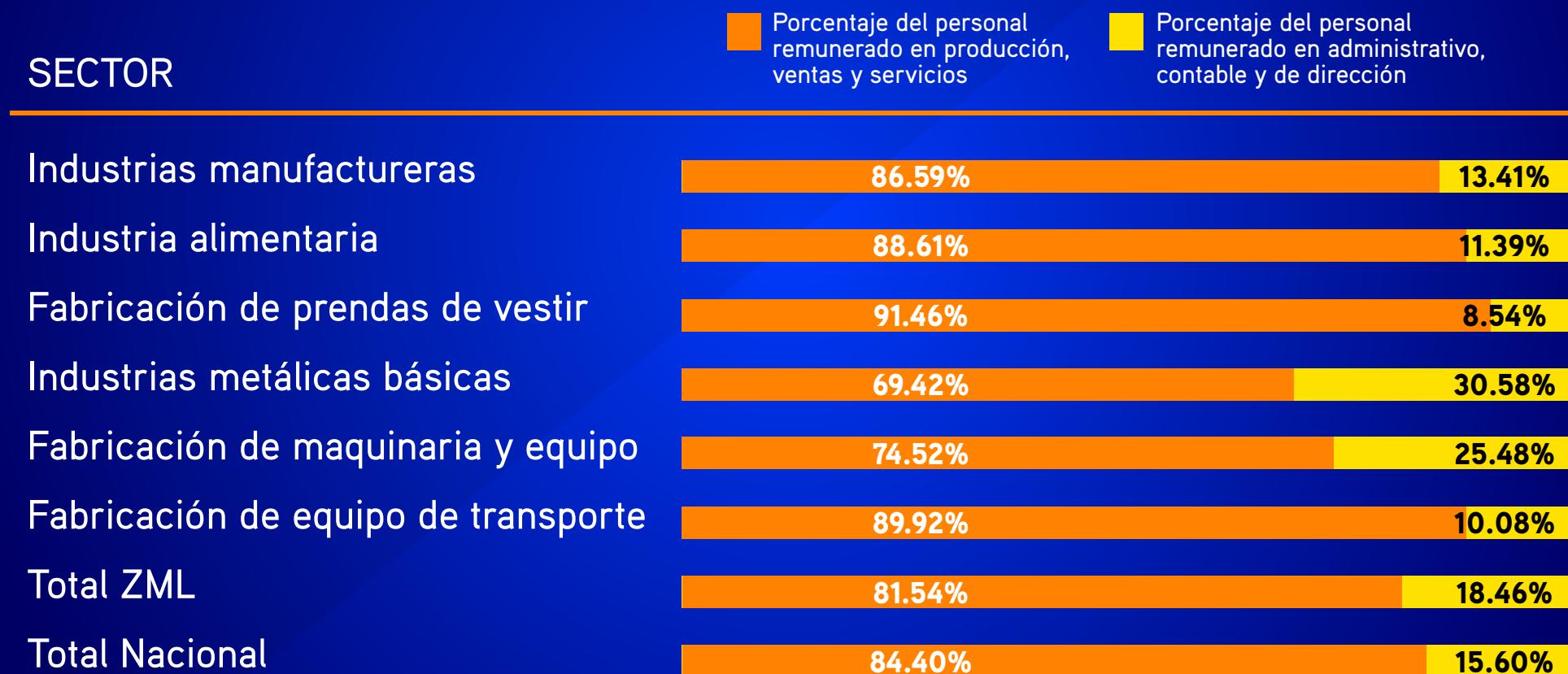
PROMEDIO DE REMUNERACIÓN POR HORA EN LA ZML

SECTOR	Promedio de remuneración por hora	Promedio de remuneración por hora para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración por hora en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	\$50.26	\$30.95	\$82.41
Industria alimentaria	\$30.74	\$22.27	\$61.68
Fabricación de prendas de vestir	\$37.02	\$30.63	\$55.59
Industrias metálicas básicas	\$89.38	\$33.53	\$105.16
Fabricación de maquinaria y equipo	\$87.29	\$45.54	\$90.31
Fabricación de equipo de transporte	\$58.06	\$34.96	\$110.88
Total Nacional	\$47.35	\$30.40	\$70.10

PROMEDIO DE REMUNERACIÓN MENSUAL EN LA ZML

SECTOR	Promedio de remuneración mensual	Promedio de remuneración mensual para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración mensual en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	\$9,077.82	\$5,590.10	\$14,883.65
Industria alimentaria	\$5,551.11	\$4,021.47	\$11,138.98
Fabricación de prendas de vestir	\$6,686.11	\$5,532.02	\$10,040.25
Industrias metálicas básicas	\$16,141.45	\$6,055.17	\$18,991.53
Fabricación de maquinaria y equipo	\$15,764.42	\$8,225.41	\$16,309.29
Fabricación de equipo de transporte	\$10,486.02	\$6,313.45	\$20,024.54
Total Nacional	\$8,551.21	\$5,490.13	\$12,659.48

PORCENTAJE DEL PERSONAL REMUNERADO EN LA ZML



CONCLUSIONES: SUBSECTOR

SUBSECTOR	Productividad Laboral mayor al promedio nacional	Rentabilidad mayor al promedio nacional	Índice de concentración mayor a uno	Generación de Empleos	Remuneraciones mayores al promedio nacional de jornadas completas	Crecimiento Laguna	Crecimiento Nacional
Industria alimentaria	✓		✓	✓			✓
Fabricación de prendas de vestir		✓	✓	✓			
Industrias metálicas básicas	✓		✓	✓	✓	✓	
Fabricación de maquinaria y equipo	✓		✓	✓		✓	
Fabricación de equipo de transporte		✓		✓	✓		✓

ENOE 2019

Desempleo

4.54%

Subocupación

9.96%

Tasa de condiciones
críticas de ocupación

12.77%

Tasa de desempleo
juvenil

8.47%

56.20%

de los jóvenes ocupados
ganan hasta 2 salarios
mínimos

UNIVERSIDADES

+7,000

graduados al año

147

carreras

+60

Instituciones de
Educación Superior



TALLERES

de Participación Ciudadana

2do Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio



PLAN DE POLÍTICA INDUSTRIAL

2do Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio



► **2do Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio**



TALLERES: PRINCIPALES RESULTADOS

- ▶ Falta de homologación de la normativa y desarrollo de políticas públicas, proyectos y programas para la Zona Metropolitana de La Laguna.
- ▶ Falta de mano de obra especializada a nivel técnico.
- ▶ Existe una desvinculación entre programas educativos, las necesidades de la industria y las políticas públicas.
- ▶ Falta de profesionalización y certificación de proveeduría.
- ▶ Falta de infraestructura de hospedaje industrial.

► Conversatorio Universidad-Empresa-Gobierno

50 + 26

Empresarios + Instituciones de Educación Superior

Colaboración con:



Metodología:





Torreón
CIUDAD EN EQUIPO
GOBIERNO MUNICIPAL

PLAN DE POLÍTICA INDUSTRIAL

IMPLAN
TORREÓN

Conversatorio Universidad-Empresa-Gobierno





Conversatorio Universidad-Empresa-Gobierno



► Conversatorio: Principales Resultados

- ▶ 1. Se percibe la falta de confianza hacia la calidad de la educación y las capacidades de los estudiantes y egresados por parte de los empresarios.
- ▶ 2. Se percibe un desconocimiento por parte de las empresas acerca de los planes de estudio.
- ▶ 3. Las empresas que en su mayoría cuentan con programas de vinculación estandarizados y probados, son transnacionales.

► Conversatorio: Principales Resultados

- 4. Esto se ve reflejado en las opiniones de los empresarios: mientras algunos piden acercamiento de la academia hacia la vocación local, otros exigen planes de estudio con visión de largo plazo para reaccionar a las nuevas tendencias tecnológicas a nivel mundial.
- 5. Los tiempos del proceso de actualización de planes de estudio resulta un reto, por lo que la inclusión de una muestra representativa de empresarios en las juntas de gobierno es necesaria.
- 6. Por parte de las universidades, se percibe falta de compromiso de la mayoría de los empresarios en el proceso de vinculación.

Megatendencias

- ▶ Tendencias de alcance global que generan un impacto de por lo menos 15 años, cuyo cambio y desarrollo se ve reflejado en la sociedad y sus tecnologías.
- ▶ Es importante monitorear las megatendencias debido al impacto social que tienen, ya que son referentes de evolución. Son útiles para la planificación estratégica, ajustes de conceptos comerciales y para la formulación de políticas públicas.
- ▶ Se dividen en megatendencias sociales y tecnológicas.

Megatendencias

- ▶ Consumidor ecológico
- ▶ Educación personalizada, vitalicia y universal
- ▶ El mundo como un gran centro comercial
- ▶ Gestión de bienes y gobernanza global
- ▶ Mercadotecnia personalizada
- ▶ Nueva estructura demográfica y familiar
- ▶ Salud tecnológica
- ▶ Virtualidad cotidiana

Megatendencias

- ▶ Sistemas ópticos
- ▶ Biotecnología agrícola
- ▶ Biotecnología médica
- ▶ Células, tejido y órganos artificiales
- ▶ Computadoras de alto rendimiento
- ▶ Inteligencia artificial
- ▶ Materiales inteligentes e ingeniería de superficies.
- ▶ MEMS (Sistemas micro-electromecánicos)
- ▶ Micro y nanotecnologías
- ▶ Nuevas tecnologías energéticas
- ▶ Realidad mixta
- ▶ Tecnologías inalámbricas.

Sistemas ópticos

- ▶ Mecanismos que permiten manipular la luz para modificar sus propiedades y lograr por medios mínimamente invasivos, resultados de alta calidad en aplicaciones médicas, de instrumentación y metrología.
- ▶ En La Laguna los subsectores que integran esta tendencia son: Industrias Metálicas Básicas, Fabricación de maquinaria y equipo, Fabricación de maquinaria de transporte.

Biotecnología agrícola

- Ciencia multidisciplinaria que utiliza organismos vivos para desarrollar modificar productos alimenticios, químicos y farmacológicos.

- Los subsectores de La Laguna que aplican o desarrollan esta Megatendencia, enfocados en los avances para alimentos de consumo animal y humano es la Industria Alimentaria.

Inteligencia artificial

- ▶ Se define por el uso de técnicas de inteligencia artificial utilizada para controlar, optimizar, predecir, diagnosticar diseñar y explicar procesos y sistemas en diferentes sectores como el de salud, transporte, comunicación, manufactura, entre otros.
- ▶ En la región se aplica en los subsectores de la Industria alimentaria, Industrias metálicas básicas, Fabricación de maquinaria y equipo, y Fabricación de maquinaria y transporte.



**Encuesta a
sector privado**

<https://forms.gle/aHHa9boSfKSBXtVy5>



PROPUESTAS

TEMAS DE INCIDENCIA

- ▶ Mejora Regulatoria
- ▶ Vinculación Academia - Empresa
- ▶ Capacitación
- ▶ Desarrollo de proveedores
- ▶ Apoyo a Emprendedores

TEMAS DE INCIDENCIA

- ▶ **Mejora Regulatoria.** Reducción de la tramitología, tiempo y costos de búsqueda, en el cumplimiento de las obligaciones que tienen las empresas con el municipio
- ▶ **Vinculación Academia - Empresa.** Tomar acciones que permitan retener el talento lagunero, empatar la oferta de carreras con la demanda de profesionistas por parte del sector privado y homologar la terminología de prácticas y estadías.
- ▶ **Capacitación.** Implementación de centros de educación alineados a los requerimientos de la Industria y dirigidos a personas de oficio
- ▶ **Desarrollo de proveedores.** Buscar y determinar la disponibilidad de recursos en la ZML para cerrar inversiones con empresas locales, identificando y atendiendo las deficiencias de la proveeduría regional
- ▶ **Apoyo a Emprendedores.** Contribuir al desarrollo de las MiPyMEs dirigidas a los principales subsectores.



Plan de
**POLÍTICA
INDUSTRIAL**