

## Zarządzanie ryzykiem w bezpieczeństwie informacji

dr inż. Bolesław Szomański

bolkosz@wsisiz.edu.pl

## Zarządzania ryzykiem

### ☐ Zarządzanie i kontrola ryzyka jest dzisiaj

#### ▪ *najdonioślejszym tematem w świecie biznesu*

- Robin Kendall
- „Zarządzanie Ryzykiem dla Menadżerów” 2000

- Można dodać
- A dzisiaj jest jeszcze ważniejszym (2008).

## Zarządzanie ryzykiem

- ☐ Zarządzanie ryzykiem jest procesem, który pozwala kierownictwu na zrównoważenie operacyjnych i
  - ekonomicznych kosztów środków ochrony z uzyskanym wynikiem w dążeniu do skuteczności
- ☐ *Fundamentalną zasadą na której opiera się proces zarządzania ryzykiem jest to, że*
- ☐ *celem jest ochrona danego podmiotu - organizacji a nie jej zasobów informacyjnych*

## Definicje

### ☐ Ryzyko

- **kombinacja prawdopodobieństwa zdarzenia i jego konsekwencji**
  - o W niektórych standardach
  - o ryzyko może się wiązać zarówno z
    - aspektami pozytywnymi (szanse) jak i
    - negatywnymi (zagrożenia)

## Definicje

### ☐ skutek

- negatywna zmiana w odniesieniu do osiąganego poziomu celów biznesowych

### ☐ ryzyko w bezpieczeństwie informacji

- potencjalna sytuacja, w której określone zagrożenie wykorzysta podatność aktywów lub grupy aktywów
- powodując w ten sposób szkodę dla organizacji
  - o *UWAGA Ryzyko jest mierzone jako kombinacja prawdopodobieństwa zdarzenia i jego następstw.*

### ☐ unikanie ryzyka

- decyzja o nieangażowaniu się lub działanie w kierunku wycofania się z ryzykownej sytuacji

## Definicje

### ☐ informowanie o ryzyku

- wymiana lub dzielenie się informacjami o ryzyku między decydentami a innymi uczestnikami N3)

### ☐ estymacja ryzyka

- proces przypisywania wartości prawdopodobieństwu i następstwom ryzyka
  - o UWAGA 1, dla estymacji ryzyka używa się terminu “działanie” zamiast “proces”.
- UWAGA 2
  - W kontekście niniejszej normy, używa się
  - o terminu “prawdopodobieństwo” zamiast
  - o “prawdopodobieństwo matematyczne”

### ☐ identyfikowanie ryzyka

- proces znajdowania, zestawiania i charakteryzowania elementów ryzyka

## Definicje

### ☐ redukowanie ryzyka

- działania, podejmowane w celu zmniejszenia prawdopodobieństwa,
- negatywnych następstw,
  - o lub obu,
- związanych z ryzykiem

### ☐ zachowanie ryzyka

- akceptowanie ciężaru straty lub korzyści z zysku, z określonego ryzyka
  - o *UWAGA W kontekście bezpieczeństwa informacji,*
  - o *w przypadku zachowywania ryzyka rozważane są jedynie negatywne*
  - o *następstwa (straty).*

### ☐ transfer ryzyka

- dzielenie z inną stroną ciężaru straty lub korzyści z zysku, dla ryzyka

## Definicje

### ☐ akceptowanie ryzyka

- decyzja, aby zaakceptować ryzyko
- o **risk acceptance**

### ☐ analiza ryzyka

- systematyczne korzystanie z informacji w celu zidentyfikowania źródeł i oceny ryzyka.
- o **risk analizys**

### ☐ Szacowanie ryzyka

- całościowy proces analizy ryzyka i oceny ryzyka
- o **risk assessment**

## Definicje

- ☐ ocena ryzyka
  - proces porównywania estymowanego ryzyka z założonymi kryteriami ryzyka w celu wyznaczenia wagi ryzyka.
    - risk evaluation
- ☐ zarządzanie ryzykiem
  - skoordynowane działania w celu kierowania i kontroli organizacji z uwzględnieniem ryzyka
    - risk management
- ☐ postępowanie z ryzykiem
  - proces polegający na wyborze i wdrożeniu środków modyfikujących ryzyko
    - risk treatment
- ☐ Ryzyko szcztatkowe
  - Ryzyko pozostające po postępowaniu z ryzykiem

## ISO/IEC 27005 zarządzanie ryzykiem w bezpieczeństwie informacji

- ☐ Przedmowa
- ☐ Wprowadzenie
- ☐ 1. Zakres normy
- ☐ 2. Powołania normatywne
- ☐ 3. Terminy i Definicje
- ☐ 4. Struktura niniejszej normy międzynarodowej
- ☐ 5. Informacje podstawowe
- ☐ 6. Przegląd procesu zarządzania ryzykiem w bezpieczeństwie informacji
- ☐ 7. Ustanowienie kontekstu
  - 7.1 Rozważania ogólne
  - 7.2. Podstawowe kryteria
  - 7.3 Zakres i granice
  - 7.4. Organizacja zarządzania ryzykiem w bezpieczeństwie informacji

## Budowa ISO/IEC 27005

- ☐ 8 Szacowanie ryzyka w bezpieczeństwie informacji
  - 8.1 Ogólny opis szacowania ryzyka w bezpieczeństwie informacji .
  - 8.2 Analiza ryzyka
    - 8.2.1 Identyfikowanie ryzyka
      - 8.2.2 Estymacja ryzyka
  - 8.3 Ocena ryzyka
- ☐ 9 Postępowanie z ryzykiem w bezpieczeństwie informacji
  - 9.1 Ogólny opis postępowania z ryzykiem
  - 9.2 Redukowanie ryzyka
  - 9.3 Zachowanie ryzyka
  - 9.4 Unikanie ryzyka
  - 9.5 Transfer ryzyka

## Budowa ISO/IEC 27005

- ☐ 10 Akceptowanie ryzyka w bezpieczeństwie informacji
- ☐ 11 Informowanie o ryzyku w bezpieczeństwie informacji
- ☐ 12 Monitorowanie i przegląd ryzyka w bezpieczeństwie informacji
  - 12.1 Monitorowanie i przegląd czynników ryzyka
  - 12.2 Monitorowanie, przegląd i doskonalenie zarządzania ryzykiem.

## 5. Informacje podstawowe

- ❑ Systematyczne podejście do zarządzania ryzykiem w bezpieczeństwie informacji jest niezbędne
  - Dla określenia potrzeb organizacji
  - Tworzenia SZBI
- ❑ Zaleca się żeby zarządzanie ryzykiem było ciągłym procesem i obejmowało
  - Zidentyfikowanie ryzyk
  - Oszacowanie ryzyk
  - Informowanie o prawdopodobieństwie i następstwie ryzyka

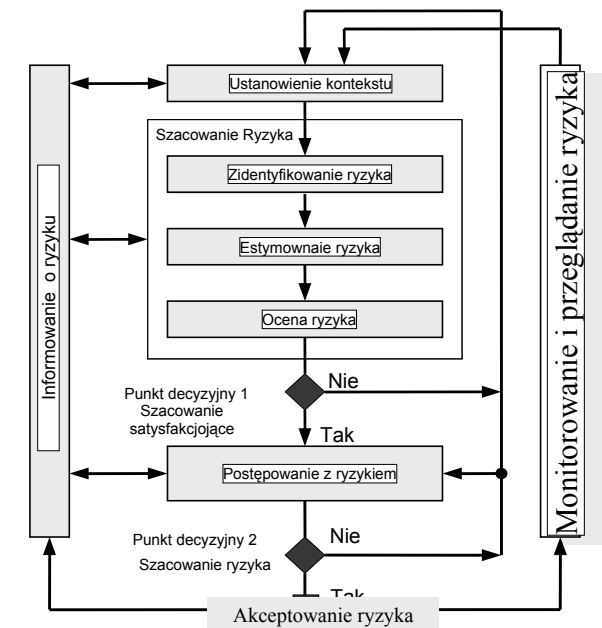
## 5. Informacje podstawowe

- Ustanowienie priorytetów dla postępowania z ryzykiem
- Określenie priorytetów działań podjętych w celu zredukowania ryzyka
- Zaangażowanie uczestników w momencie podejmowania decyzji w procesie zarządzania ryzykiem oraz
  - o stałe informowanie ich o statusie zarządzania ryzykiem
- Skuteczność monitorowania postępowania z ryzykiem
- Regularne monitorowanie i przegląd ryzyk oraz procesu zarządzania ryzykiem
- Zbieranie informacji w celu doskonalenia podejścia do zarządzania ryzykiem
- Szkolenie kierownictwa i personelu w zakresie ryzyk oraz działań podejmowanych w celu ograniczenia ryzyk

## 5. Informacje podstawowe

- ❑ Proces zarządzania ryzykiem w bezpieczeństwie informacji może być zastosowany do:
  - Organizacji jako całości
  - Dowolnej części organizacji (działów, fizycznej lokalizacji, usługi)
  - Dowolnego systemu informacyjnego
  - zabezpieczeń istniejących, planowanych lub o wybranym aspekcie (np. planowanie ciągłości działania)

## 6. Proces zarządzania ryzykiem wg ISO/IEC 27005



Koniec pierwszych i kolejnych iteracji

## 6. Proces zarządzania ryzykiem

### ☐ Planowanie

- Ustanowienie kontekstu
- Szacowanie ryzyka
- Opracowanie planu postępowania z ryzykiem
- Akceptowanie ryzyka

### ☐ Wdrożenie

- Wdrożenie planu postępowania z ryzykiem

### ☐ Sprawdzenie

- Ciągłe monitorowanie i przegląd ryzyka

### ☐ Doskonalenie

- Utrzymanie i doskonalenie procesu zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji

## 7. Określenie zakresu

### ☐ 7.2 Podstawowe kryteria

- Zależne od zakresu i celów zarządzania ryzykiem
- Mogą być także inne dla każdej iteracji

- Kryteria oceny ryzyka
- Kryteria skutków
- Kryteria akceptacji

#### ▪ Dodatkowe zasoby dla

- Przeprowadzenia szacowania ryzyka i ustanowienia planu postępowania z ryzykiem
- Zdefiniowania i wdrożenia polityk i procedur a także zabezpieczeń
- Monitorowania zabezpieczeń
- Monitorowania procesu zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji

## 7. Określenie zakresu

### ▪ Kryteria oceny ryzyka

- Strategiczna wartość biznesowa procesów informacyjnych
- Krytyczność zasobów informacyjnych
- Wymagania prawne i regulacyjne i zobowiązania kontraktowe
- Operacyjne i biznesowe znaczenie dostępności, poufności i integralności
- Oczekiwanie i postrzeganie udziałowców i negatywne skutki dla dobrego imienia i reputacji
- Dodatkowo kryteria szacowania ryzyka mogą być wykorzystane do określenia priorytetów działań przy postępowaniu z ryzykiem

## 7. Określenie zakresu

### ☐ Kryteria skutków

- Powinny być opracowane i wyspecyfikowane poprzez określenie stopnia uszkodzeń lub kosztów uwzględniając:
  - Poziom klasyfikacji aktywów informacyjnych
  - Naruszenie bezpieczeństwa informacji (utrata poufności, integralności i dostępności)
  - Narażone operacje (wewnętrzne lub trzeciej strony)
  - Straty w biznesie i wartości finansowej
  - Naruszenie planów i terminów
  - Utrata reputacji
  - Naruszenie prawnych regulacyjnych i kontraktowych wymagań

## 7. Określenie zakresu

- **Kryteria akceptowania ryzyka**
  - Powinny opracowane i wyspecyfikowane
  - Zależą one od polityki organizacji celów oraz interesów udziałowców
  - Organizacja określa swoją własną skalę poziomów akceptacji ryzyka
    - Kryteria akceptowania ryzyka mogą zawierać wiele progów określających docelowy poziom ryzyka
    - Ale zawierać możliwość dla wyższego kierownictwa do zaakceptowania ryzyka powyżej tego poziomu w określonych warunkach

## 7. Określenie zakresu

- Kryteria mogą być określone w stosunku szacowanego przychodu do szacowanego ryzyka
- Różne kryteria akceptacji mogą być zastosowane dla różnych klas ryzyka (np.. niespełnienie wymagań prawnych nieakceptowalne ale wysokie ryzyko dopuszczalne w przypadku wymagań umów )
- Kryteria mogą zawierać wymagania dla dalszego postępowania
- **Kryteria mogą być różne zależnie od czasu jak długo ryzyko będzie istniało**
- **Kryteria powinny uwzględniać**
  - Kryteria biznesowe
  - Prawne i regulacyjne aspekty
  - Operacje
  - Technologię
  - Finanse
  - Czynniki ludzkie i socjalne

## 7. Określenie zakresu

### □ 7.3 Zakres i granice

- Powinny uwzględniać
- Strategiczne cele organizacji strategię i polityki
- Procesy biznesowe
- Funkcje organizacji i strukturę
- Prawne, regulacyjne i kontraktowe wymagania
- Politykę bezpieczeństwa informacji organizacji
- Podejście organizacji o zarządzania ryzykiem
- Aktywa informacyjne

## 7. Określenie zakresu

- Lokalizację organizacji i jej geograficzne charakterystyki
- Uwarunkowania wpływające na organizację
- Oczekiwania udziałowców
- Środowisko socio-kulturalne
- Interface (wymiana informacji z otoczeniem)
- I dodatkowo uzasadnienie wykluczenia z zakresu
- Przykłady zakresu
  - Aplikacja, infrastruktura informatyczna, proces biznesowy, część organizacji

## 7. Określenie zakresu

### ☐ 7.4 Organizacja zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji

- Powinna być utworzona i utrzymywana
- Podstawowe role i odpowiedzialności to:
  - Zaprojektowanie procesu zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji
  - Identyfikacja i analiza udziałowców
  - Zdefiniowanie ról i odpowiedzialności wszystkich stron zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych
  - Ustanowienie związków pomiędzy organizacją i udziałowcami oraz związków z ryzykiem wysokiego poziomu i innymi odpowiednimi projektami i działaniami

## ISO/IEC 27005

### ☐ 8. Szacowanie ryzyka w bezpieczeństwie informacji

- 8.1. Ogólny opis szacowania ryzyka w bezpieczeństwie informacji
- 8.2. Analiza ryzyka
  - 8.2.1. Identyfikowanie ryzyka
    - 8.2.1.1. Wprowadzenie do identyfikacji
    - 8.2.1.2. Identyfikacja aktywów → załącznik B1
    - 8.2.1.3. Identyfikacja zagrożeń → załącznik C
    - 8.2.1.4. Identyfikacja istniejących zabezpieczeń
    - 8.2.1.5. Identyfikacja podatności → załącznik D1
    - 8.2.1.6. Identyfikacja skutków

## 8. Szacowanie ryzyka w bezpieczeństwie informacji

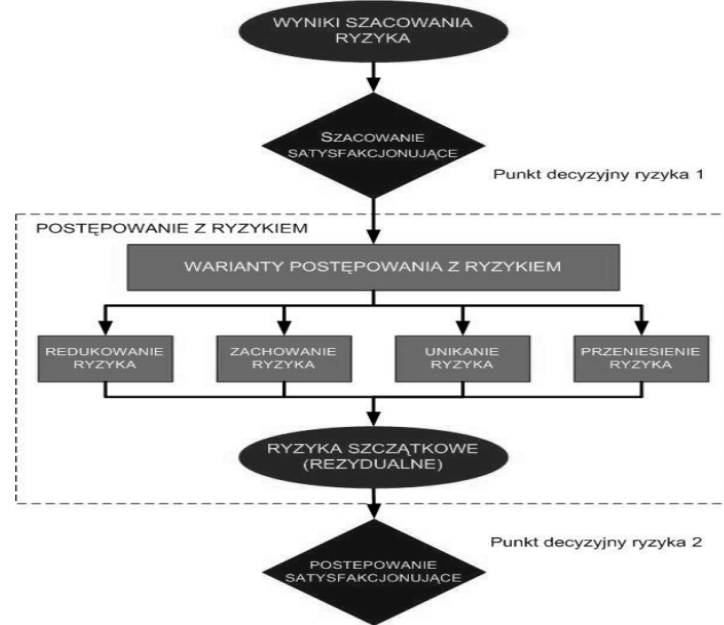
- 8.2.2. Estymacja ryzyka
  - 8.2.2.1. Metodyki oceny ryzyka
    - *Jakościowe*
    - *Ilościowe*
  - 8.2.2.2. Szacowanie skutków
  - 8.2.2.3. Szacowanie szansy wystąpienia skutków
  - 8.2.2.4. Poziom oszacowania ryzyka

### ▪ 8.3. Ocena ryzyka

## 9. Postępowanie z ryzykiem związanym z bezpieczeństwem informacji

### ☐ 9.1 Ogólny opis postępowania z ryzykiem

- Dane wejściowe:
  - Lista ryzyk z priorytetami zgodnymi z kryteriami oceny ryzyka,
  - w odniesieniu do scenariuszy incydentów, prowadzących do tych ryzyk.
- Działania:
  - Zaleca się wybór zabezpieczeń w celu zredukowania, zachowania, uniknięcia lub transferu ryzyk i określenia planu postępowania z ryzykiem.
- Wytyczne do wdrożenia:
  - Istnieją cztery warianty postępowania z ryzykiem:
    - redukcja ryzyka (zob. 9.2),
    - zachowanie ryzyka (zob. 9.3),
    - unikanie ryzyka (zob. 9.4) i
    - transfer ryzyka (zob. 9.5).



## 9.1

- o Cztery warianty postępowania z ryzykiem nie wykluczają się wzajem
- o Ogólnie, zaleca się, aby niekorzystne następstwa ograniczyć na tyle, na ile jest to uzasadnione względami praktycznymi i niezależnie od jakichkolwiek bezwzględnych kryteriów.
- o *Zaleca się, aby kierownictwo rozważyło rzadkie, ale poważne ryzyka.*
- o W takich przypadkach może zachodzić potrzeba wdrożenia zabezpieczenia, które nie ma ściśle ekonomicznego uzasadnienia
- o Czasem organizacja może odnieść znaczącą korzyść z połączenia wariantów takich, jak ograniczenie prawdopodobieństwa ryzyk, ograniczenie ich następstw oraz transfer lub zachowanie każdego z ryzyk szczątkowych.
- Dane wyjściowe:
  - o Plan postępowania z ryzykiem i ryzyka szczątkowe będące przedmiotem decyzji kierownictwa organizacji o akceptacji.

## 9.2

### 9.2 Redukowanie ryzyka

- Działanie:
  - o Zaleca się zredukowanie ryzyka przez wybór zabezpieczeń tak,
  - o aby ryzyko szczątkowe można było ponownie oszacować jak ryzyko do zaakceptowania.
- Wytoczne do wdrożenia:
  - o Zaleca się wybór właściwych i uzasadnionych zabezpieczeń w celu spełnienia wymagań zidentyfikowanych w szacowaniu i postępowaniu z ryzykiem.
  - o Zaleca się, aby wybór ten uwzględniał zarówno kryteria akceptowania ryzyka, jak i wymagania wymagające z przepisów prawa, regulacji wewnętrznych oraz zobowiązań kontraktowych.
  - o Zaleca się, aby wybór ten uwzględniał koszt i czas wdrożenia zabezpieczeń lub aspekty techniczne, środowiskowe i kulturowe.

## 9.2

- o W trakcie wyboru zabezpieczeń i podczas ich wdrożenia zaleca się uwzględnienie różnych ograniczeń. Zwykle, pod uwagę brane są następujące:
  - Ograniczenia czasowe
  - Ograniczenia finansowe
  - Ograniczenia techniczne
  - Ograniczenia związane z eksploatacją
  - Ograniczenia kulturowe
  - Ograniczenia etyczne
  - Ograniczenia środowiskowe
  - Ograniczenia prawne
  - Łatwość użycia
  - Ograniczenia dotyczące personelu
  - Ograniczenia związane z integracją nowych i istniejących zabezpieczeń



## 9.3

### □ 9.3 Zachowanie ryzyka

- **Działanie:** Zaleca się podjęcie decyzji o zachowaniu ryzyka bez dalszych działań w oparciu o ocenę ryzyka.
  - *UWAGA W punkcie ISO/IEC 27001 4.2.1 f 2) “poznanie i zaakceptowanie ryzyk, w sposób świadomy i obiektywny, przy założeniu, że jasno spełniają warunki wyznaczone w polityce organizacji oraz kryteria akceptowania ryzyk” opisano to samo działanie.*
- **Wytyczne do wdrożenia:**
  - Jeśli poziom ryzyka spełnia kryteria akceptowania ryzyka, to nie ma potrzeby wdrażania dodatkowych zabezpieczeń i ryzyko może być zachowane.

## 9.4

### □ 9.4 Unikanie ryzyka

- **Działanie:**
  - Zaleca się unikanie działań lub warunków, które powodują powstanie określonych ryzyk.
- **Wytyczne do wdrożenia:**
  - W przypadku, gdy zidentyfikowane ryzyka są interpretowane jako zbyt wysokie,
  - lub koszty wdrożenia innych wariantów postępowania z ryzykiem przewyższają korzyści,
  - może być podjęta decyzja o całkowitym uniknięciu ryzyka, przez wycofanie się z planowanej lub istniejącej działalności
  - lub zbioru działalności,
  - lub zmianę warunków, w których działalność ta jest prowadzona.

## 9.5

### □ 9.5 Transfer ryzyka

- **Działanie:**
  - W oparciu o ocenę ryzyka, zaleca się transfer ryzyka do innej strony, która może skutecznie zarządzać ryzykiem.
- **Wytyczne do wdrożenia:**
  - Transfer ryzyka oznacza podjęcie decyzji o dzieleniu określonych ryzyk z zewnętrznymi stronami.
  - Transfer ryzyka może powodować powstanie nowych ryzyk lub modyfikację istniejących, zidentyfikowanych ryzyk.
  - Z tego względu może być potrzebne dodatkowe postępowanie z ryzykiem.
  - Transfer może być realizowany przez ubezpieczenie, które pokryje następstwa lub przez podwykonawstwo wykonywane przez partnera, którego rolą będzie monitorowanie systemu informacyjnego i podejmowanie natychmiastowych działań w celu powstrzymania ataku, zanim wyrządzi szkodę o określonym poziomie.

## 9.5

- Zaleca się odnotowanie, że może istnieć możliwość transferu odpowiedzialności za zarządzanie ryzykiem,
- natomiast zwykle nie ma możliwości przeniesienia odpowiedzialności za skutki.
- Zwykle klienci postrzegają negatywne skutki jako błąd organizacji.

## 10 Akceptowanie ryzyka związanego z bezpieczeństwem informacji

- Dane wejściowe:
  - Plan postępowania z ryzykiem i oszacowanie ryzyka szacunkowego przedłożone kierownictwu organizacji do decyzji o akceptacji
- Działanie:
  - Zaleca się podjęcie i formalne udokumentowanie decyzji o zaakceptowaniu ryzyka oraz odpowiedzialności za decyzję (w odniesieniu do ISO/IEC 27001 pkt. 4.2.1 h)).
- Wytyczne do wdrożenia:
  - Zaleca się, aby plany postępowania z ryzykiem opisywały, w jaki sposób postępować z oszacowanymi ryzykami, aby spełnić kryteria akceptowania ryzyka (zob. Rozdział 7.2 Kryteria akceptowania ryzyka).
  - Jest istotne, aby odpowiedzialni członkowie kierownictwa dokonali przeglądu i zatwierdzili proponowane plany postępowania z ryzykiem oraz wynikowe ryzyka szacunkowe, a także zapisali wszystkie warunki związane z taką aprobatą.

## 10 Akceptowanie ryzyka związanego z bezpieczeństwem informacji

- Kryteria akceptowania ryzyka mogą być bardziej złożone niż jedynie określenie, czy ryzyko szacunkowe znajduje się poniżej, czy powyżej pojedynczej wartości progowej.
- Czasami, kryteria akceptowania ryzyka są nieodpowiednie i zaleca się, w miarę możliwości, ich zmianę.
- Gdy jest to niemożliwe
  - zaleca się, żeby podejmujący decyzję w sposób jawny dołączył komentarz do ryzyk i zawarł uzasadnienie dla decyzji pominięcia normalnych kryteriów akceptowania ryzyka.
- Dane wyjściowe:
  - Lista zaakceptowanych ryzyk wraz z uzasadnieniem dla tych ryzyk, które nie spełniają normalnych dla organizacji kryteriów akceptowania ryzyka.

## 11 Informowanie o ryzyku związanym z bezpieczeństwem informacji

- Dane wejściowe:
  - Wszystkie informacje o ryzyku pozyskane w trakcie działań związanych z zarządzaniem ryzykiem
- Działanie:
  - Zaleca się wymianę lub dystrybucję informacji o ryzyku między podejmującymi decyzje a innymi uczestnikami.
- Wytyczne do wdrożenia:
  - Informowanie o ryzyku jest działaniem podejmowanym w celu osiągnięcia porozumienia co do sposobu zarządzania ryzykiem przez wymianę lub dystrybucję informacji o ryzyku między podejmującymi decyzje a innymi uczestnikami.
  - Informacje obejmują, ale nie są ograniczone do istnienia, charakteru, formy, prawdopodobieństwa, powagi, postępowania i możliwości zaakceptowania ryzyka.

## 11.

- Zaleca się, aby przeprowadzać działania informacyjne dotyczące ryzyka, mające na celu:
  - Zapewnienie wiarygodności wyników zarządzania ryzykiem w organizacji
  - Zbieranie informacji o ryzyku
  - Dystrybucję rezultatów z szacowania ryzyka i prezentowania planu postępowania z ryzykiem
  - Uniknięcie lub ograniczenie zarówno pojawiania się, jak i następstw naruszeń bezpieczeństwa informacji z powodu braku wzajemnego zrozumienia podejmujących decyzję i uczestników
  - Wsparcie dla procesu podejmowania decyzji
  - Uzyskanie nowej wiedzy o bezpieczeństwie informacji
  - Koordynowanie z innymi stronami oraz planowanie reakcji, prowadzących do ograniczenia następstw każdego incydentu
  - Wytworzenie u podejmujących decyzje oraz uczestników poczucia odpowiedzialności za ryzyka
  - Podniesienie świadomości

## 11.

- Jest ważne, aby współpracować z odpowiednią komórką organizacyjną odpowiedzialną za „public relations lub za działania informacyjne podejmowane w celu koordynowania wszystkich zadań związanych z informowaniem o ryzyku.
- Ma to zasadnicze znaczenie w przypadku działań związanych z komunikacją w sytuacjach kryzysowych, przykładowo, w odpowiedzi na określone incydenty.
- **Dane wyjściowe:**
  - Ciągłe zrozumienie w organizacji dla procesu zarządzania ryzykiem związanym z bezpieczeństwem informacji oraz jego wyników.

## 12 Monitorowanie i przegląd ryzyka związanego z bezpieczeństwem informacji

### □ 12.1 Monitorowanie i przegląd czynników ryzyka

- **Dane wejściowe:**
  - Wszystkie informacje o ryzyku uzyskane z działań związanych z zarządzaniem ryzykiem
- **Działanie:**
  - Zaleca się monitorowanie i przegląd ryzyk i ich czynników
    - (tzn. wartości aktywów, skutków, zagrożeń, podatności, prawdopodobieństwa wystąpienia)
    - w celu identyfikowania każdej zmiany w kontekście organizacji na wczesnym etapie, oraz
    - w celu utrzymania obrazu kompletnej mapy ryzyka.

## 12.1

- **Wytyczne do wdrożenia:**
  - Ryzyka nie są statyczne.
  - Zagrożenia, podatności, prawdopodobieństwo lub następstwa mogą zmieniać się w sposób nagły, bez żadnej oznaki.
  - Potrzebny jest zatem monitoring w celu wykrycia tych zmian.
  - Takie działanie może być wspierane przez usługi zewnętrzne, które zapewniają informacje dotyczące nowych zagrożeń lub podatności.
  - Zaleca się, aby organizacje zapewniały, że monitorowane są w sposób ciągle następujące czynniki ryzyka:
    - Nowe aktywa, które zostały włączone w zakres zarządzania ryzykiem
    - Konieczne modyfikacje wartości aktywów, np. z powodu zmienionych wymagań biznesowych

## 12.1

- Nowe zagrożenia, które mogą być aktywne zarówno na zewnątrz, jak i wewnątrz organizacji i które dotąd nie były oszacowane
- Prawdopodobieństwo, że nowe lub zwiększone podatności mogłyby umożliwić zagrożeniom wykorzystanie tych nowych lub zmienionych podatności
- Zidentyfikowane podatności w celu określenia tych, które są narażone na nowe lub pojawiające się powtórnie zagrożenia
- Większe skutki lub następstwa oszacowanych zagrożeń, podatności i ryzyk łącznie powodujących nieakceptowalny poziom ryzyka
- Incydenty związane z bezpieczeństwem informacji
- **Rezultaty działań związanych z monitorowaniem ryzyka mogą stanowić dane wejściowe do innych działań związanych z przeglądem ryzyka.**
- **Zaleca się, aby organizacja dokonywała przeglądu wszystkich ryzyk regularnie, oraz w przypadku pojawienia się większych zmian**
- **Dane wyjściowe:**
  - Ciągłe dostosowywanie zarządzania ryzykami do celów biznesowych organizacji i kryteriów akceptowania ryzyka.

## 12.2

### ❑ 12.2 Monitorowanie, przegląd i doskonalenie zarządzania ryzykiem

- **Dane wejściowe:**
  - Wszystkie informacje o ryzyku uzyskane z działań związanych z zarządzaniem ryzykiem
  - Działanie:
    - Zaleca się, aby proces zarządzania ryzykiem był w sposób ciągły monitorowany, przeglądany i doskonalony, stosownie do potrzeb.
- **Wytyczne do wdrożenia:**
  - Ciągłe monitorowanie i przegląd jest konieczne dla zapewnienia, że kontekst, wyniki szacowania ryzyka i postępowania z ryzykiem, jak i plany zarządzania ryzykiem odpowiadają potrzebom i okolicznościom.

## 12.2

- Zaleca się, aby organizacja zapewniła, że proces zarządzania ryzykiem związanym z bezpieczeństwem informacji oraz związane z nim działania
  - pozostają odpowiednie do aktualnych okoliczności i
  - są kontynuowane.
- Zaleca się, aby o każdym uzgodnionym udoskonaleniu procesu lub działań koniecznych do zwiększenia zgodności z procesem był
  - powiadamiany menadżer odpowiedniego szczebla, tak aby
  - zapewnić, że żadne ryzyko lub element ryzyka nie został pominięty lub niedoszacowany oraz
  - podjęto odpowiednie działania i decyzje w celu zagwarantowania realistycznego spojrzenia na ryzyko oraz utrzymania możliwości reakcji.

## 12.2

- Zaleca się, aby te działania monitoringu i przeglądu odnosiły się (lecz nie było ograniczone) do:
  - Kontekstu prawnego i środowiskowego
  - Kontekstu związanego z konkurencją
  - Podejścia do szacowania ryzyka
  - Wartości i kategorii aktywów
  - Kryteriów skutków
  - Kryteriów oceny ryzyka
  - Kryteriów akceptowania ryzyka
  - Całkowitego kosztu utrzymania
  - Koniecznych zasobów

## 12.2

- Monitorowanie ryzyka może skutkować modyfikacją lub uzupełnieniem podejścia, metodyki lub używanych narzędzi, w zależności od:
  - Zidentyfikowanych zmian
  - Iteracji szacowania ryzyka
  - Celu procesu zarządzania ryzykiem związanym z bezpieczeństwem informacji (np. ciągłość działania, odporność na incydenty, zgodność)
  - Przedmiotu procesu zarządzania ryzykiem
    - (np. organizacja, jednostka organizacyjna, proces informacyjny, jego techniczne wdrożenie, aplikacja, połączenie z internetem)
- ❑ **Dane wyjściowe:**
  - Ciągłe dostosowanie procesu zarządzania ryzykiem związanym z bezpieczeństwem informacji do celów biznesowych organizacji lub uaktualnienie procesu.

## Załączniki do ISO/IEC 27005

o Załącznik A (informacyjny)

### ☐ Definiowanie zakresu i granic procesu zarządzania ryzykiem w bezpieczeństwie informacji

- A.1 Studium organizacji
- A.2 Lista ograniczeń dotyczących organizacji
- A.3 Lista powołań legislacyjnych i regulacyjnych mających zastosowanie w organizacji
- A.4 Lista ograniczeń dotyczących zakresu
  - o Załącznik B (informacyjny)

### ☐ Identyfikowanie i wartościowanie aktywów oraz szacowanie skutków

- B.1 Przykłady identyfikowania aktywów
  - o B.1.1 Identyfikowanie aktywów podstawowych
  - o B.1.2 Lista i opis aktywów wspierających

## Załączniki do ISO/IEC 27005

### ▪ B.2 Wartościowanie aktywów

### ▪ B.3 Szacowanie skutków

o Załącznik C (informacyjny)

### ☐ C. Przykłady typowych zagrożeń

o Załącznik D (informacyjny)

### ☐ D. Podatności i metody szacowania podatności

- D.1 Przykłady podatności
- D.2 Metody szacowania podatności technicznych

## Załączniki do ISO/IEC 27005

• Załącznik E (informacyjny)

### ☐ E. Podejścia do szacowania ryzyka w bezpieczeństwie informacji

- E.1 Ogólne szacowanie ryzyka w bezpieczeństwie informacji
- E.2 Szczegółowe szacowanie ryzyka w bezpieczeństwie informacji
  - o E.2.1 Przykład 1 Macierz z wcześniej zdefiniowanymi wartościami . 56
  - o E.2.2 Przykład 2 Ranking zagrożeń przez pomiar ryzyka
  - o E.2.3 Przykład 3 Szacowanie wartości prawdopodobieństwa i potencjalnych następstw ryzyka
    - Załącznik F (informacyjny)

### ☐ F. Ograniczenia przy redukowaniu ryzyka

## A. Definiowanie zakresu i granic procesu zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji

### ☐ A1. Studium organizacji

- Ocena organizacji
- Główny cel organizacji
- Działalność Biznesowa organizacji
- Misja organizacji
- Wartości organizacji
- Struktura organizacji
- Schemat organizacyjny
- Strategia organizacji

## **A. Określenie zakresu i granic ...**

### ☐ **A2. Lista ograniczeń dotyczących organizacji**

- Polityczne
- Strategiczne
- Terytorialne
- Wynikające z klimatu politycznego i ekonomicznego
- Strukturalne
- Funkcjonalne
- Związane z personelem
- Wynikające z kalendarza organizacji

## **A. Określenie zakresu i granic ...**

- Związane z metodami
- Natury kulturalnej
- Budżetowe

### ☐ **A.3 Wykaz odsyłaczy do przepisów prawnych i regulacyjnych mających zastosowanie w organizacji**

## **A. Określenie zakresu i granic ...**

### ☐ **A.4. Lista ograniczeń dotyczących zakresu**

- ograniczenia wynikające z istniejących wcześniej procesów
- ograniczenia techniczne
- ograniczenia finansowe
- ograniczenia środowiskowe
- ograniczenia czasowe
- ograniczenia związane z metodami
- ograniczenia organizacyjne

## **B. Identyfikacja i wartościowanie aktywów i szacowanie skutków**

### ☐ **B1 Przykłady identyfikacji aktywów**

- Podstawowe
- Wspierające

### ☐ **B1.1. Identyfikowanie aktywów podstawowych**

- Procesy (lub podprocesy) biznesowe i działania
  - Procesy których utrata lub degradacja uniemożliwia spełnianie misję organizacji
  - Procesy zawierające tajemnice lub technologię stanowiące własność intelektualną
  - Procesy które jeżeli zostaną zmodyfikowane mogą w dużym stopniu wpłynąć na misję organizacji
  - Procesy które są niezbędne dla spełnienia wymagań kontraktowych prawnych i regulacyjnych

## B1.1. Identyfikacja aktywów ...

- **Informacje**
  - Niezbędne informacje dla misji organizacji lub jej działalności biznesowej
  - Informacje osobowe
  - Informacje strategiczne
  - Kosztowne informacje (do pozyskania, przechowywania, przetwarzania i transmisji):

## B.1.2. Lista i opis aktywów wspierających

- **Sprzęt:**
  - Urządzenia przetwarzania danych (aktywne)
  - Urządzenia przenośne
  - Urządzenia stacjonarne
  - Urządzenia peryferyjne
  - Nośniki danych (pasywne)
  - Nośniki elektroniczne
  - Inne nośniki

## B.1.2. Wykaz i opis aktywów wspierających

- **Oprogramowanie**
  - System operacyjny
  - Oprogramowanie usługowe, utrzymania lub administracyjne
  - Pakiety oprogramowania lub standardowe oprogramowanie
  - Aplikacje biznesowe
    - Standardowe
    - Dedykowane
- **Sieć**
  - Media i usługi wspierające
  - Przekazniki aktywne i pasywne
  - Interface komunikacyjne

## B.1.2. Wykaz i opis aktywów wspierających

- **Personel**
  - Decydenci
  - Użytkownicy
  - Personel operacyjny i utrzymania
  - Twórcy oprogramowania
- **Siedziba**
  - Lokalizacja
    - Środowisko Zewnętrzne
    - Siedziba
    - Strefa
    - Podstawowe usługi

## B.1.2. Wykaz i opis aktywów wspierających

- Łączność
- Systemy wspomagające
- **Organizacja**
  - Organy władzy
  - Struktura organizacji
  - Organizacja projektowa lub systemowa
  - Kooperanci/dostawcy/producenci

## B.2. Wartościowanie aktywów

- ☐ **Kryteria**
- ☐ **Redukcja do wspólnej bazy**
  - Czyli określenie możliwych skutków wynikających z utraty poufności, integralności, dostępności, niezaprzeczalności, rozliczalności, autentyczności lub niezawodności aktywów
    - Naruszenie przepisów prawa i/lub regulacji
    - Pogorszenie wydajności działalności biznesowej
    - Utrata wizerunku/ negatywny wpływ na reputację
    - Naruszenie ochrony danych osobowych
    - Narażenie bezpieczeństwa osób

## B.2. Szacowanie aktywów

- Niekorzystne efekty spełnienia wymagań prawnych
- Naruszenie poufności
- Naruszenie porządku publicznego
- Straty finansowe
- Przerwanie działalności biznesowej
- Narażenie ochrony środowiska
- **Inne podejście**
  - Przerwanie świadczenia usług
  - Utrata zaufania klienta
  - Zakłócenie wewnętrznej operacji
  - Zakłócenie operacji trzeciej strony
  - Naruszenie przepisów prawa lub regulacji
  - Naruszenie umowy

## B.2. Szacowanie aktywów

- Niebezpieczeństwo dla personelu/użytkowników
- Atak na prywatne życie użytkowników
- Straty finansowe
- Koszty działań ratunkowych i naprawczych
- Utrata dóbr/funduszy/aktywów
- Utrata klientów, utrata dostawców
- Postępowanie prawne i kary
- Utrata przewagi konkurencyjnej
- Utrata technologicznego/technicznego przewodn<sup>PS</sup>Swa
- Utrata technicznej reputacji
- Osłabienie zdolności negocjacyjnych



## B.2. Szacowanie aktywów

- o Kryzysy przemysłowe (strajki)
- o Kryzysy rządowe
- o Zwolnienia
- o Szkoda materialna

☐ Skala

☐ Zależności

☐ Rezultat

## B3. Szacowanie skutków

☐ Bezpośrednie

- Finansowa wartość zastąpienia utraconych aktywów (lub ich części)
- Koszty nabycia, skonfiguracji i zainstalowania nowych aktywów lub odtworzenia z kopii zapasowej
- Koszty zawieszonych operacji spowodowanej incydem dopóki usługa realizowana przez aktywa nie zostanie przywrócona
- Skutki naruszenia bezpieczeństwa informacji

## B3. Szacowanie skutków

☐ Pośrednie

- Koszty utraconych korzyści
- Koszty przerwanych operacji
- Potencjalne niepoprawne użycie informacji uzyskanych na skutek naruszenia bezpieczeństwa
- Naruszenie statutowych lub regulacyjnych zobowiązań
- Naruszenie kodeksu etycznego postępowania

## C. Przykłady typowych zagrożeń N-naturalne, P-przypadkowe, U-umyślne

☐ Fizyczne

- Pożar U, P, N
- Zalanie N,P,U
- Zanieczyszczenie N,P,U
- Poważny Wypadek N,P,U
- Zniszczenie urządzeń lub nośników N,P,U
- Kurz, korozja, zamarznięcie N,P,U

☐ Zjawiska Naturalne

- zjawiska klimatyczne N
- zjawiska sejsmiczne N
- zjawiska wulkaniczne N
- zjawiska meteorologiczne N
- Powódź N

## C. Przykłady typowych zagrożeń

### ☐ Utrata podstawowych usług

- Awaria klimatyzacji lub dostawy wody P,U
- Utrata dostaw prądu N,P,U
- Awaria wyposażenia telekomunikacyjnego P,U

### ☐ Zakłócenia spowodowane przez promieniowanie

- Promieniowanie elektromagnetyczne N,P,U
- Promieniowanie cieplne N,P,U
- Impuls elektromagnetyczny N,P,U

## C. Przykłady typowych zagrożeń

### ☐ Naruszenie bezpieczeństwa informacji

- Przechwycenie na skutek zjawiska interferencji U
- Zdalne szpiegowanie U
- Podsluchanie U
- Kradzież nośników lub dokumentów U
- Kradzież urządzeń U
- Odtworzenie z powtórnie wykorzystanych lub wyrzuconych nośników P,U
- Ujawnienie P,U
- Dane z niewiarygodnych źródeł P,U
- Manipulowanie sprzętem U
- Sfałszowanie oprogramowania P,U
- Detekcja pozycji U

## C. Przykłady typowych zagrożeń

### ☐ Awarie techniczne

- Awaria urządzenia P
- Niewłaściwe funkcjonowanie urządzenia P
- Przeciążenie systemu informacyjnego P,U
- Niewłaściwe funkcjonowanie oprogramowania P
- Naruszenie zdolności utrzymania systemu informacyjnego P,U

### ☐ Nieautoryzowane działania

- Nieautoryzowane użycie urządzeń U
- Nieuprawnione kopiowanie oprogramowania U
- Używanie fałszywego lub skopiowanego oprogramowania P,U
- zniekształcenie danych U
- Nielegalne przetwarzanie danych U

## C. Przykłady typowych zagrożeń

### ☐ Naruszenie bezpieczeństwa funkcji

- Błąd użytkowania P
- Naruszenie praw P,U
- Zabieranie praw U
- Odmowa działania U
- Naruszenie dostępności personelu N,P,U

## C. Przykłady typowych zagrożeń

### ☐ Źródła zagrożeń ludzkich

#### ▪ Haker, craker

##### ○ motywacja

- Wyzwanie
- Ego
- Rebelia
- Status
- Pieniądze

##### ○ Potencjalne skutki

- Hacking
- Inżynieria społeczna
- Wtargnięcie do systemu, włamanie
- Nieautoryzowany dostęp

## C. Przykłady typowych zagrożeń

### ☐ Przestępca komputerowy

#### ▪ Motywacja

- Zniszczenie informacji
- Nielegalne ujawnienie informacji
- Korzyść finansowa
- Nieautoryzowana zmiana danych

#### ▪ skutki

- Przestępstwa komputerowe
- Czyn przestępczy (np. powtórne odtworzenie, podszycie się, przechwycenie)
- Przekupstwo informacyjne
- Spoofing (sfalszowanie adresu źródłowego)
- Wtargnięcie do systemu

## C. Przykłady typowych zagrożeń

### ☐ Terrorysta

#### ▪ Motywacja

- Szantaż
- Zniszczenie
- Wykorzystanie
- Korzyści polityczne
- Rozgłos medialny

#### ▪ skutki

- Bomba / terroryzm
- Wojna informacyjna
- Atak na system
- Penetracja systemu
- Naruszanie bezpieczeństwa systemu

## C. Przykłady typowych zagrożeń

### ☐ Szpiedzy przemysłowi

#### ▪ Motywacja

- Przewaga konkurencyjna
- Szpiegostwo gospodarcze

#### ▪ skutki

- Przewaga obronna
- Przewaga polityczna
- Wykorzystanie Ekonomiczna
- Kradzież informacji
- Naruszenie prywatności personelu
- Inżynieria społeczna
- Penetracja systemów
- Nieautoryzowany dostęp

## C. Przykłady typowych zagrożeń

### ☐ Pracownicy wewnątrz

#### O motywacja

- Ciekawość
- Ego
- Szpiegostwo
- Korzyść finansowa
- Zemsta
- Niezamierzone błędy i pomyłki

## C. Przykłady typowych zagrożeń

#### O skutki

- Napaść na pracownika
- Szantaż
- Przeglądanie własności intelektualnej
- Oszustwa i kradzież
- Przekupstwo informacyjna
- Wprowadzanie fałszywych, zniekształconych danych
- Przechwycenie
- Złośliwy kod
- Sprzedaż danych osobowych
- Błędy w systemie
- Wtargnięcie do systemów
- Sabotaż systemów
- Nieautoryzowany dostęp do systemu

## D.1. Przykładowe podatności

### ☐ Sprzęt

- Niewystarczająca utrzymanie/ wadliwa instalacja nośników
- Brak planów okresowej wymiany
- Podatność na wilgotność, kurz, zabrudzenie
- Wrażliwość na promieniowanie elektromagnetyczne
- Brak skutecznej kontroli zmian w konfiguracji
- Podatność na zmiany napięcia
- Podatność na zmiany temperatury
- Niezabezpieczone przechowywanie
- Brak staranności przy pozbywaniu się nośników
- Niekontrolowane kopiowanie

## D.1. Przykładowe podatności

### ☐ Oprogramowanie

- Brak lub niedostateczne testowanie oprogramowania
- Dobrze znane wady oprogramowania
- Brak wylogowywania się po opuszczeniu stacji roboczej
- Usuwanie lub ponowne używanie nośników bez odpowiedniego kasowania ich zawartości
- Brak śladu audytowego
- Błędne przypisanie praw dostępu
- Szerokie dystrybuowanie oprogramowania
- Zastosowanie programów aplikacyjnych do nieaktualnych danych
- Skomplikowany interfejs użytkownika
- Brak dokumentacji
- Nieprawidłowe ustawienie parametrów
- Niepoprawne daty

## D.1 Przykładowe podatności

- Brak mechanizmów identyfikacji i uwierzytelniania takich jak uwierzytelnianie użytkowników
- Niezabezpieczone tablice haseł
- Słabe zarządzanie hasłami
- Niepotrzebne usługi dostępne
- Niedojrzałość nowego oprogramowania
- Niejasny lub niekompletne specyfikacje dla projektantów
- Brak skutecznej kontroli zmian
- Niekontrolowane ściąganie i używania oprogramowania
- Brak kopii zapasowych
- Brak fizycznej ochrony budynku, drzwi i okien
- Błędy tworzenia raportów dla kierownictwa

## D.1 Przykładowe podatności

### ☐ Sieć

- Brak dowodu wysłania lub odebrania wiadomości
- Niezabezpieczone linie telekomunikacyjne
- Niechroniony wrażliwy ruch
- Złe łączenie kabli
- Pojedynczy punkt uszkodzenia
- Brak identyfikacji i uwierzytelniania nadawcy i odbiorcy
- Niebezpieczna architektura sieci
- Przesyłanie haseł w postaci jawnej
- Nieodpowiednie zarządzanie siecią
- Niezabezpieczone połączenia do sieci publicznej

## D.1 Przykładowe podatności

### ☐ Personel

- Nieobecność personelu
- Nieodpowiednie procedury zatrudniania
- Niewystarczające szkolenia z bezpieczeństwa
- Niewłaściwe użycie oprogramowania i sprzętu
- Brak świadomości bezpieczeństwa
- Brak mechanizmów monitorowania
- Praca personelu zewnętrznego lub sprząającego bez nadzoru
- Brak polityk w zakresie poprawnego użycia środków łączności i komunikowania się

## D.1 Przykładowe podatności

### ☐ Lokalizacja

- Niewłaściwe lub nieuważne użycie fizycznej kontroli dostępu do budynków, pomieszczeń
- Lokalizacja na terenie zagrożonym powodzią
- Niestabilna sieć elektryczna
- Brak fizycznej ochrony budynku, drzwi i okien

## D.1 Przykładowe podatności

### ☐ Organizacja

- Brak formalnych procedur rejestracji i wyrejestrowania użytkownika
- Brak formalnych procesów przeglądu praw dostępu (nadzór)
- Brak lub niewystarczające zapisy (odnoszące się do bezpieczeństwa) w umowach z klientami i/lub trzecią stroną
- Brak procedur monitorowania urządzeń przetwarzających informacje
- Brak regularnych audytów (nadzór)
- Brak procedur identyfikowania i szacowania ryzyka
- Brak raportowania błędów rejestrowanych w dziennikach administratorów i operatorów
- Nieodpowiednia reakcja utrzymania serwisowego
- Brak lub niewystarczający SLA

## D.1 Przykładowe podatności

- Brak procedury kontroli zmian
- Brak formalnych procedur nadzoru nad dokumentacją SZBI
- Brak formalnych procedur nadzoru zapisów SZBI
- Brak formalnego procesu autoryzacji informacji publicznie dostępnych
- Brak właściwego przypisania zakresu odpowiedzialności za bezpieczeństwo informacji
- Brak planów ciągłości działania
- Brak polityki korzystania z poczty elektronicznej
- Brak procedur instalowania oprogramowania w systemach produkcyjnych
- Brak zapisów w dziennikach administratora i operatora
- Brak procedur dla przetwarzania informacji klasyfikowanych i
- Brak odpowiedzialności związanej z bezpieczeństwem informacji w zakresach obowiązków

## D.1 Przykładowe podatności

- Brak lub niewystarczające zapisy (odnoszące się do bezpieczeństwa) w umowach z pracownikami
- Brak zdefiniowanego postępowania dyscyplinarnego w przypadku incydentu związanego z bezpieczeństwem informacji
- Brak formalnej polityki używania komputerów przenośnych
- Brak nadzoru nad aktywami znajdującymi się poza siedzibą
- Brak lub niewystarczająca polityka czystego biurka i czystego ekranu
- Brak autoryzacji środków przetwarzania informacji
- Brak ustanowionego mechanizmu monitorowania naruszeń bezpieczeństwa
- Brak regularnych przeglądów realizowanych przez kierownictwo
- Brak procedur raportowania o słabościach bezpieczeństwa
- Brak procedur zapewniających zgodność z prawami własności intelektualnej

## D.2. Metody szacowania podatności technicznej

### ☐ Metody aktywne

- Zautomatyzowane narzędzia skanujące podatności
- Testowanie i ocena bezpieczeństwa
- Testy penetracyjne
- Przeglądy kodu

### ☐ Działania

- Wywiady z osobami i użytkownikami
- Ankiety
- Inspekcja fizyczna
- Analiza dokumentów

## E.1 Metody analizy ryzyka wysokiego poziomu

### ☐ ilościowe

- najczęściej oznacza analizę ryzyka i oszacowanie
- wspomagające matematyczne obliczenia wpływu zagrożenia, częstotliwości i prawdopodobieństwa
- operuje wyłącznie na danych numerycznych,
- bierze pod uwagę
- dane historyczne i statystyczne.

### ☐ jakościowe

- polega na prowadzeniu rankingu zagrożeń i zasobów.
- Bazuje na wiedzy i ocenie osób dokonujących analizy.
- Wynik jest najczęściej opisowy, lecz można później, dokonać przełożenia słów na cyfry.
- Podejście jest znacznie prostsze do stosowania pod warunkiem ustalenia granic dla kryteriów.

## E. Podejścia do szacowania ryzyka związanego z bezpieczeństwem informacji

### ☐ E.1 Ogólne szacowanie ryzyka związanego z bezpieczeństwem informacji

### ☐ E.2. Szczegółowe metody szacowania ryzyka

- E.2.1 Macierz z predefiniowanymi wartościami
- E.2.2. Ranking zagrożeń poprzez pomiar ryzyka
- E.2.3. Określenie wartości prawdopodobieństwa i możliwych skutków ryzyka

## F. Ograniczenia przy redukowaniu ryzyka

- ☐ Czasowe
- ☐ Finansowe
- ☐ Techniczne
- ☐ Operacyjne
- ☐ Kulturowe
- ☐ Etyczne
- ☐ Środowiskowe
- ☐ Prawne
- ☐ Łatwość użytkowania
- ☐ Dotyczące Personelu
- ☐ Integracji nowych i istniejących zabezpieczeń