

② *Étude technique*

Objectif

L'étude technique a pour objectif de déterminer l'ensemble des moyens à mettre en œuvre pour l'exercice de son activité.

- ➔ Quel local pour l'exploitation ?
- ➔ Quel outil de production ?
- ➔ Quels moyens en personnel?

Quel local pour l'exploitation ?

- ➔ Emplacement géographique
- ➔ Gages de succès d'une affaire
 - Etre près de sa clientèle et de ses fournisseurs,
 - Se situer dans un endroit qui connaît un trafic important,
- ➔ Eviter un local trop exigu :
 - compte tenu de la dimension actuelle du projet
 - ou des plans de son développement dans un futur proche.
- ➔ Ne pas prendre un local surdimensionné par rapport à vos besoins.

Quel outil de production ?

Acquisition du matériel

- ➔ Matériel neuf, matériel d'occasion, ou matériel pris en leasing ;
- ➔ Capacité de production prévisionnelle : L'étude commerciale
- ➔ Être très prudent dans l'évaluation de cette capacité de production

Coût du matériel

- ➔ Coût du matériel en rapport avec sa qualité et ses performances ;
- ➔ Coût d'un matériel n'est pas seulement égal à son coût d'acquisition!
 - ✓ coût de l'entretien sur toute sa durée de vie
 - ✓ Service après vente
 - ✓ disponibilité des pièces de rechange
 - ✓ délais nécessaires pour la remise en marche en cas de panne

Quels moyens en personnel ?

- ➔ Arrêter les besoins de l'entreprise en matière de personnel.
- ➔ Enumérer les différentes fonctions et les postes de travail à mettre en place dans l'entreprise.
- ➔ Etablir l'organigramme reflétant la structure interne de l'entreprise
- ➔ Arrêter l'effectif du personnel
- ➔ Choix du personnel en fonction des profils de postes ;
- ➔ Prévoir une grille de rémunération et d'avancement du personnel,

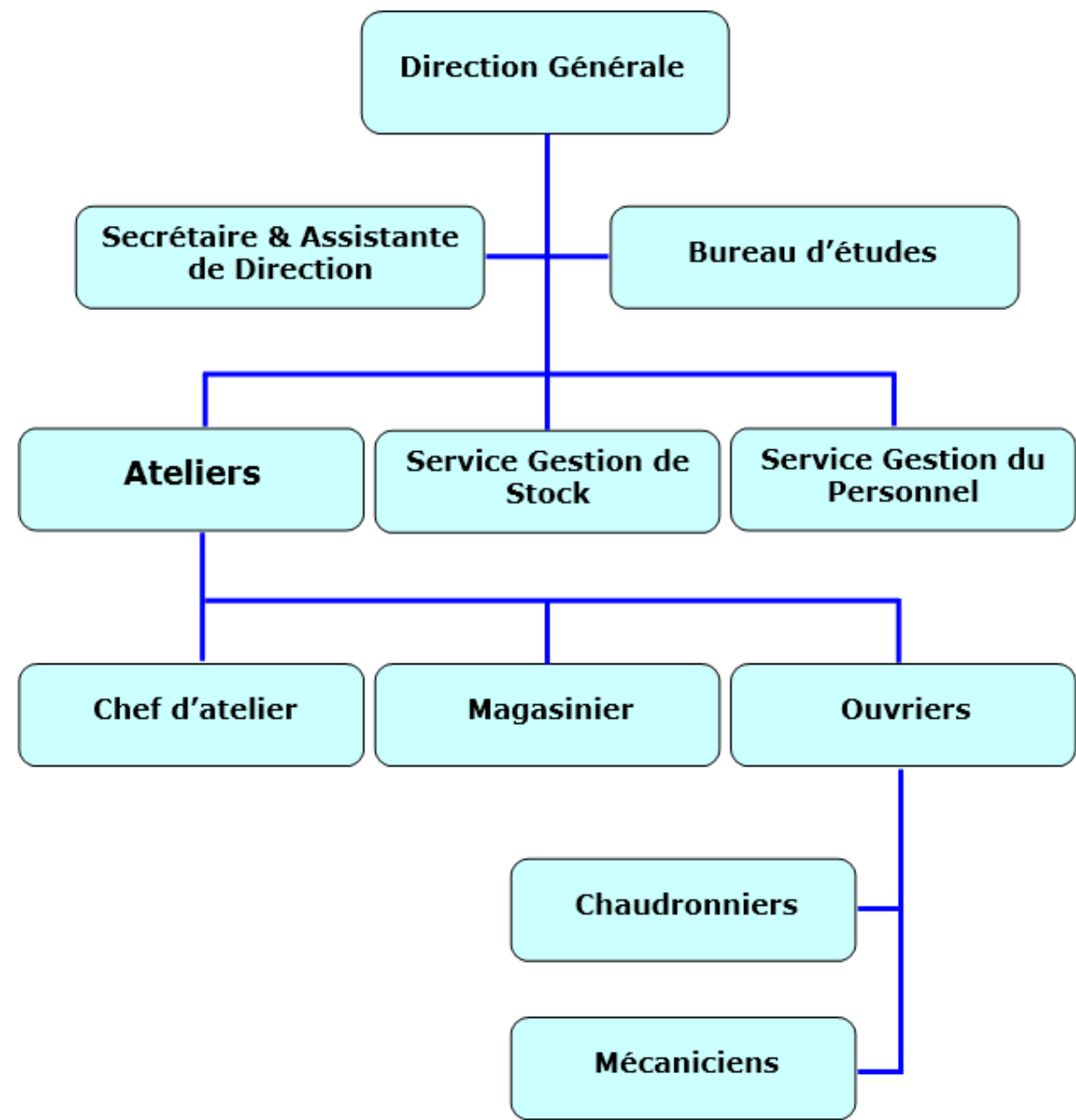
Organisation et personnel

Organisation de l'entreprise ; Besoins en personnel

Fonction

Tâches, Responsabilités et Qualifications

- | | |
|---------|-------|
| ① | |
| ② | |
| ③ | |
| ④ | |
| ⑤ | |



Coûts du personnel

| | Fonction | Qualifications | Salaire Mensuel | Sécurité sociale | Total coûts du personnel |
|---|----------|----------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|
| 1 | | | | | |
| 2 | | | | | |
| 3 | | | | | |
| 4 | | | | | |
| 5 | | | | | |
| 6 | | | | | |
| 7 | | | | | |

ETUDE TECHNIQUE

