# คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual)



สำนักงานคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี พ.ศ. 2561

### คำนำ

คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนากระบวนการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นการรวบรวมกระบวนการปฏิบัติงานของ สำนักงานคณะนิติศาสตร์ ที่เป็นกระบวนการสนับสนุน (Support Process) โดยแสดงให้เห็นถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงาน รายละเอียดงาน และมาตรฐานคุณภาพงาน เปรียบเสมือนแผนที่บอกเส้นทางการทำงานที่มีจุดเริ่มต้นและสิ้นสุดของกระบวนการ เพื่อกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ได้งานที่มีคุณภาพตามที่กำหนด

คณะผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งคู่มือฉบับนี้จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ปฏิบัติงาน และผู้รับบริการ เพื่อให้ทราบขั้นตอน และรายละเอียดของกระบวนการต่าง ๆ เพื่อ สร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อยางมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการและความคาดหวัง ตลอดจนสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ ผู้รับบริการ

> สำนักงานคณะนิติศาสตร์ มิถุนายน 2561

# สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทสรุปผู้บริหาร	1
หลักการและเหตุผล	2
วัตถุประสงค์	2
ประโยชน์ที่ได้รับ	3
บริบทของคณะนิติศาสตร์	4
คู่มือการปฏิบัติงานของสำนักคณะนิติศาสตร์	11
กระบวนการสนับสนุน (Key Support)	
กระบวนการพัฒนาบุคลากร	12
กระบวนการบริการการศึกษา	25
กระบวนการพัฒนานิสิต	44
กระบวนการบริการวิชาการ	48
กระบวนการสนับสนุนการวิจัย	52
กระบวนการงานวารสารวิชาการนิติศาสตร์	61
กระบวนการจัดการความรู้.	64

# สารบัญ (ต่อ)

	9/
	หน้า
กระบวนการบริหารจัดการภายใน	
กระบวนงานจัดทำคำของบประมาณ และการบริหารโครงการ	68
กระบวนงานจัดทำและติดตามคำรับรองการปฏิบัติงาน	73
กระบวนงานด้านการเงินและบัญชี	75
กระบวนงานด้านพัสดุ	92
กระบวนงานควบคุมภายใน	102
กระบวนงานสารบรรณ	107
กระบวนงานจัดประชุม	111
กระบวนการประชาสัมพันธ์	116

### คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) สำนักงานคณะนิติศาสตร์

### บทสรุปผู้บริหาร

คู่มือการปฏิบัติงานสำนักงานคณะนิติศาสตร์ เป็นการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานของสำนักงานคณะ โดยบุคลากรทุกคนร่วมกันจัดทำคู่มือในส่วนงานที่มี หน้าที่รับผิดชอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานในปัจจุบัน เป็นมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายขององค์กร ประกอบด้วยกระบวนการ สนับสนุน (Key Support) ดังนี้

- 1. กระบวนการสนับสนุน (Key Support)
  - 1.1 กระบวนการพัฒนาบุคลากร
  - 1.2 กระบวนการพัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศ (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
  - 1.3 กระบวนการบริการการศึกษา
  - 1.4 กระบวนการพัฒนานิสิต
  - 1.5 กระบวนการบริการวิชาการ
  - 1.6 กระบวนการสนับสนุนการวิจัย
  - 1.7 กระบวนการงานวารสารวิชาการนิติศาสตร์
- 2. กระบวนการบริหารจัดการภายใน
  - 2.1 กระบวนงานจัดทำคำของบประมาณ และการบริหารโครงการ
  - 2.2 กระบวนงานจัดทำและติดตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
  - 2.3 กระบวนงานด้านการเงินและบัญชี
  - 2.4 กระบวนงานด้านพัสดุ
  - 2.5 กระบวนงานควบคุมภายใน

- 2.6 กระบวนงานจัดประชุม
- 2.7 กระบวนงานสารบรรณ
- 2.8 กระบวนการประชาสัมพันธ์
- 2.8 กระบวนงานจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
- 2.9 กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)

### หลักการและเหตุผล

คณะนิติศาสตร์ ได้นำเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEx) มาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ ตั้งแต่ปีการศึกษา 2560 โดยในหมวด 6.1 ข (2) กระบวนการสนับสนุน "สถาบันมีวิธีการอย่างไร ในการกำหนดกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ กระบวนการสนับสนุนที่สำคัญมีอะไรบ้าง สถาบันมั่นใจได้อย่างไร ว่าการปฏิบัติงานประจำวันของกระบวนการเหล่านี้ เป็นไปตามข้อกำหนดที่สำคัญเพื่อสนับสนุนสถาบัน จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนากระบวนการทำงานของสำนักงานคณะ และผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นโดยมีเป้าหมาย คือประโยชน์สูงสุดของผู้เรียน ผผู้รับบริการตลอดจนประเทศชาติ

ดังนั้นเพื่อพัฒนารูปแบบ วิธีการบริหาร และกระบวนการทำงานของสำนักงานคณะนิติศาสตร์ ให้เป็นไปตามแนวทางของเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อ การดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEx) และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ ซึ่งได้สนับสนุนให้หน่วยงานยกระดับการบริหารจัดการให้เทียบเท่า มาตรฐานสากล โดยมีหลักการบริหารจัดการ 7 หมวด ด้วยกัน ซึ่งในแต่ละหมวดมีความสัมพันธ์และเกี่ยวเนื่องกันในการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โยการจัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานที่มุ่งไปสู่การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้มีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน สำหรับใช้เป็นคู่มือของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานให้เป้าไปในแนวทางเดียวกัน
- 2. เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และหรือที่มาใช้บริการในขั้นตอนของกระบวนการต่าง ๆ
- 3. เพื่อทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นแนวทางในการปรับปรุงงาน

### ประโยชน์ที่ได้รับ

- 1. ได้งานที่มีคุณภาพตามที่กำหนด
- 2. ผู้ปฏิบัติงานไม่เกิดความสับสน
- 3. แต่ละกลุ่มงานรู้งานซึ่งกันและกัน
- 4. บุคลากรสามารถทำงานแทนกันได้
- 5. สามารถเริ่มปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว เมื่อมีการโยกย้ายตำแหน่งงาน
- 6. ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ซับซ้อน
- 7. ลดข้อผิดพลาดจากการทำงานที่ไม่เป็นระบบ
- 8. เสริมสร้างความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน
- 9. เกิดความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน
- 10. ลดความขัดแย้งที่อาจจะเกิดขึ้นในการทำงาน
- 11. ลดเวลาในการสอนงาน
- 12. ช่วยให้การทำงานเป็นมืออาชีพ
- 13. ช่วยในการออกแบบระบบงานใหม่ และปรับปรุงงาน

# vision : เป็นคณะชั้นนำด้านการผลิตบัณฑิตระดับชาติในปี 2568 มุ่งรับใช้สังคม รับฟังเสียงเพื่อตอบสนองความ ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (S) ต้องการและความคาดหวัง ด้านกระบวนการภายใน (I) พัฒนาระบบการบริหารจัดการ และพัฒนาหลักสูตรตาม พัฒนาระบบ IT ที่สนับสนนการดำเนินงานขององค์กร มาตรฐานสากล อย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากร พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และ สร้างค่านิยมสนับสนุนกลยุทธ์องค์กร มนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สู่องค์กรแห่ง สมรรถนะสากล ความสุข และมีวัฒนธรรมองค์เข้มแขง ด้านคนและความรู้ (P) ส่งเสริมหลักสูตรต่อเนื่องและการ บริหารจัดการการเงินและตันทุน ด้านการเงิน (F) บริหารจัดการทรัพย์สินให้เกิดมูลค่า บริการเพื่อหารายได้ ให้มีประสิทธิภาพ

# ความเชื่อมโยงในการกำหนดทิศทางให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง

Nalaia aaaanii mininaanii isaadaaaa

**Key Suport** 

**Key Process** 

Output

**Quality Value** 

**Target Group** 

Outcome

พัฒนาระบบ สมรรถนะบุคลากร

พัฒนาระบบข้อมูล และสารสนเทศ

การบริหารจัดการ

การพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการ ๑งค์การ

าารพัฒนาระบบการ บริหารจัดการ ข้อเสนอเชิงนโยบาย เกี่ยวกับระบบการบริหา จัดการที่เป็นเลิศ

> ระบบการประเมิน การปฏิบัติงาน

การพัฒนาบริหาร จัดการเพื่อการ ดำเนินงานที่เป็นเลิศ

เครือข่ายในการพันา ระบบการบริหาร จัดการที่เป็นเลิศ ผลักดันให้เกิดการ พัฒนาระบบบริหาร จัดการที่มี ประสิทธิภาพ

การพัฒนาระบบ บริหารจัดการองค์กร ตามมาตรฐานสากล

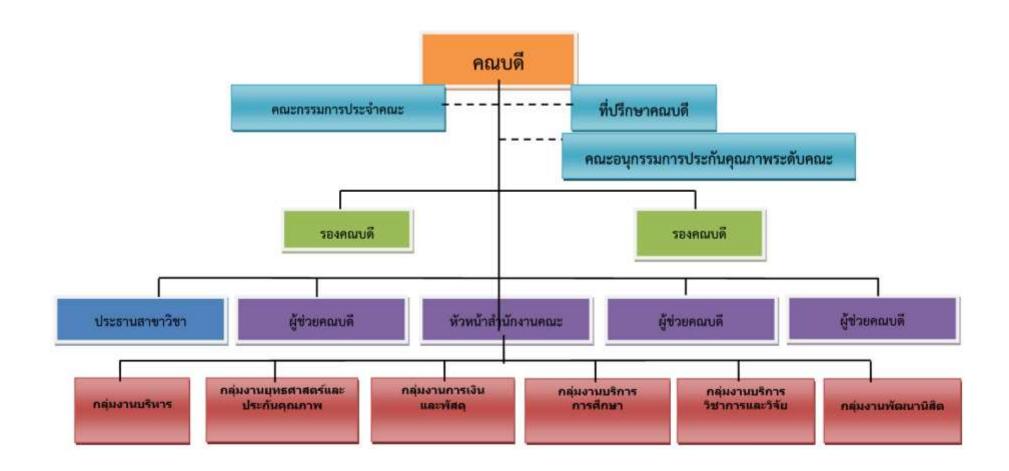
บุคลากรของคณะม ความพึงพอใจต่อ การดำเนินงานตาม เกณฑ์คุณภาพ การศึกษาเพื่อการ ดำเนินการที่เป็นเลิศ ผู้บริหาร

บุคลากร

. นิสิต และผู้รับบริการ สำนักคณะ นิติศาสตร์มีการ พัฒนาระบบงานที่มี

ประสิทธิภาพตาม เกณฑ์ EdPex วิสัยทัศน์ (Vision) : เป็นคณะชั้นนำด้านการผลิตบัณฑิตระดับชาติในปี 2568 โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน พันธกิจ (Mission) :

- 1. ผลิตบัณฑิตที่ทักษะเชิงปฏิบัติ เพื่อสร้างความยุติธรรมแก่ชุมชน
- 2. สร้างสรรค์ผลงานวิจัย อันจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาเพื่อการพัฒนาสังคม
- 3. เป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการด้านกฎหมาย เชื่อมโยงเครือข่ายชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านกฎหมายแก่สังคม ค่านิยมของคณะนิติศาสตร์: คารวะ ปัญญา สามัคคี มุ่งผลลัพธ์ที่ดี มีความคุ้มค่า นำพาสังคม ความท้าทายเชิงกลยุทธ์
  - 1. ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน
  - 2. ความเข้มแข็งด้านการวิจัย
  - 3. ความเป็นนานาชาติ
  - 4. การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
  - 5. ความมั่นคงทางการเงิน



### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1. กลุ่มงานบริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้
  - 1.1 ศึกษา วิเคราะห์ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการของหน่วยงาน
  - 1.2 ปฏิบัติงานบริหารทั่วไป ได้แก่ งานสารบรรณ งานการประชุม งานการเงินและพัสดุ งานบุคคล งานวิเทศสัมพันธ์ และประชาสัมพันธ์ งานโสตทัศนศึกษา งาน อาคารและสถานที่
  - 1.3 ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- 2. **กลุ่มงานยุทธศาสตร์ และประกันคุณภาพ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้
  - 2.1 พิจารณาเสนอควบคุม กำกับ นโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี
  - 2.2 ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำ ติดตามและประเมินผลแผนงาน แผนปฏิบัติการ แผนยุทธศาสตร์การเงิน แผนพัฒนาบุคลากร และแผนพัฒนาองค์การของ หน่วยงาน พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสารและการเผยแพร่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบงาน (IT)
  - 2.3 ขับเคลื่อน ผลักดัน การยกระดับและพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อการบริการจัดการที่เป็นเลิศ (EdPEx)
  - 2.4 พัฒนางานวิชาการและการจัดการความรู้ของหน่วยงาน และยกระดับและพัฒนานวัตกรรม
  - 2.5 พัฒนาศักยภาพเครือข่ายพัฒนาองค์การ
  - 2.6 จัดทำแผนติดตามประเมินผลการพัฒนาระบบคุณภาพ
  - 2.7 วิจัยสถาบัน (R&D) และวิจัยเพื่อพัฒนางาน (R2R)
  - 2.8 ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- 3. กลุ่มงานบริการการศึกษา มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้
  - 3.1 ให้บริการการศึกษาแก่นิสิต เช่นย การรักษสภาพ การลงทะเบียนเรียน การเพิ่มถอน การขอย้ายคณะ การเทียบโอน เป็นต้น
  - 3.2 ให้บริการการศึกษาแก่คณาจารย์ และอาจารย์พิเศษ เช่น การจัดการเรียนการสอน การจัดสอบ การเชิญอาจารย์พิเศษ
  - 3.3 พัฒนาฐานข้อมูลนิสิต และศิษย์เก่า

- 3.4 ศึกษา วิเคราะห์ภาวะบัณฑิตมีงานทำ ความพึงพอใจของนายจ้าง ความต้องการและความคาดหวังของนิสิต ผู้ปกครอง คณาจารย์ และอาจารย์พิเศษเพื่อ พัฒนาระบบการจัการเรียนการสอน และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้
- 3.5 ประสานหน่วยฝึกงาน สหกิจศึกษาร และแหล่งเรียนรู้ภายนอก
- 3.6 พัฒนาหลักสูตรตามนโยบายของคณะกรรมการประจำคณะ
- 3.7 พัฒนาสารสนเทศและนวัตกรรมเพื่อรองรับการบริการการศึกษาในยุค Thailand 4.0
- 3.8 พัฒนาระบบสร้างความผูกพันของนิสิต ศิษย์เก่า ผู้ปกครอง
- 3.9 วิจัยสถาบัน (R&D) และวิจัยเพื่อพัฒนางาน (R2R)
- 3.10 ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

### 4. กลุ่มงานบริการวิชาการและวิจัย มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 4.1 สำรวจ ศึกษา วิเคราะห์ ความต้องการและความคาดหวังของชุมชนเป้าหมาย เพื่อการบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของสังคม และงานวิจัยที่ สามารถนำไปใช้ประโยชน์แก่สังคม ชุมชน
- 4.2 ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำ ติดตาม และประเมินผลแผนการบริการวิชาการและวิจัย
- 4.3 จัดโครงการ/กิจกรรมบริการวาการตามแผน และรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส
- 4.4 จัดทำฐานข้อมูลการบริการวิชาการและวิจัย
- 4.5 พัฒนาสารสนเทศและนวัตกรรมเพื่อรองรับการบริการวิชาการและวิจัยในยุค Thailand 4.0
- 4.6 พัฒนาระบบสร้างความผูกพันของผู้รับบริการ
- 4.7 วิจัยสถาบัน (R&D) และวิจัยเพื่อพัฒนางาน (R2R)
- 4.8 ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

# 5. **กลุ่มงานพัฒนานิสิต** มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 5.1 สำรวจ ศึกษา วิเคราะห์ ความต้องการและความคาดหวังของนิสิต และศิษย์เก่า เพื่อพัฒนากระบวนการพัฒนานิสิตที่เป็นเลิศ
- 5.2 ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำ ติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนานิสิต
- 5.3 จัดโครงการ/กิจกรรมบริการวาการตามแผน และรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส
- 5.4 จัดทำฐานข้อมูลการพัฒนานิสิต
- 5.5 พัฒนาสารสนเทศและนวัตกรรมเพื่อรองรับการพัฒนานิสิตในยุค Thailand 4.0
- 5.6 พัฒนาระบบสร้างความผูกพันของนิสิตและศิษย์เก่า
- 5.7 วิจัยสถาบัน (R&D) และวิจัยเพื่อพัฒนางาน (R2R)
- 5.8 ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

### คู่มือการปฏิบัติงานของสำนักงานคณะนิติศาสตร์

สำนักงานคณะนิติศาสตร์ได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ตามห่วงโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain) ดังนี้

### 1. กระบวนการสนับสนุน (Key Support)

- 1.1 กระบวนการพัฒนาบุคลากร
- 1.2 กระบวนการพัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศ (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
- 1.3 กระบวนการบริการการศึกษา
- 1.4 กระบวนการพัฒนานิสิต
- 1.5 กระบวนการบริการวิชาการ
- 1.6 กระบวนการสนับสนุนการวิจัย
- 1.7 กระบวนการงานวารสารวิชาการนิติศาสตร์
- 1.8 กระบวนการจัดการความรู้

### 1.1 กระบวนการพัฒนาบุคลากร : กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปีตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการ ดำเนินงานต่างๆ

### คำนิยาม (Defined)

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development) หมายถึง เป็นการเพิ่มพูนคุณสมบัติที่มีอยู่ในตัวมนุษย์ โดยใช้กลวิธีต่างๆ เช่น ฝึกอบรม ฝึกปฏิบัติการ ศึกษาดูงาน เป็นต้น

### ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ระดับความพึงพอใจของบุคลการ

Lagging Indicators

ร้อยละของตัวชี้วัดที่บรรลุตามแผน (ร้อยละ 80)

### ข้อกำหนดที่สำคัญ

การพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเพิ่ม Productivity ของหน่วยงาน

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน

# กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1		ผู้บริหาร/คณะกรรมการจัดทำ	- ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ	- รายงานการประชุม	พ.ค	- แผนกลยุทธ์ 4 ปีคณะ
	กำหนดความจำเป็น	แผนกลยุทธ์การพัฒนา	ยุทธศาสตร์.ที่เกี่ยวข้องก และเป้าหมาย			- แผนกลยุทธ์การพัฒนา
	ในการพัฒนา	ทรัพยากรบุคคล	การปฏิบัติงานขององค์กร			ทรัพยากรบุคคล 4 ปี
			- ทบทวนนโยบาย และวิสัยทัศน์การ			- นโยบายชาติ นโยบาย
			พัฒนาทรัพยากรบุคคล			มหาวิทยาลัย
			- กำหนดสมรรถนะของบุคลากรที่ต้องการ			- แผนพัฒนาองค์กรด้านการ
			วิเคราะห์หาความจำเป็นในการพัฒนา			พัฒนาทรัพยากรบุคคล
			บุคลากร			- ผลการประเมินบุคลากร
2		ผู้บริหาร/คณะกรรมการจัดทำ	- ประเมินองค์กรโดย SWOT	- รายงานประชุมเชิงปฏิบัติการ	พ.ค.	- สารสนเทศที่เกี่ยวข้อง
	กำหนด	แผนกลยุทธ์การพัฒนา	- กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์			
	เป้าหมาย การพัฒนา	ทรัพยากรบุคคล	- กำหนดรายละเอียดแผนงานและ			
	1111MBALLI		งบประมาณ			
3		ผู้บริหาร/คณะกรรมการจัดทำ	- กำหนดกรอบการประเมินผลและตัวชี้วัด	- รายงานการประชุม	พ.ค.	-
	กำหนด	แผนกลยุทธ์การพัฒนา	- กำหนดระบบการเก็บข้อมูลและรายงาน			
	ตัวชี้วัด	ทรัพยากรบุคคล	ผล			
	และกระ					
		หัวหน้าสำนักงานคณะ	- จัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์การพัฒนา	(ร่าง) แผนกลยุทธ์การพัฒนา	ື່ມ.ຍ.	
	¥ 0 (1 ) 6		ทรัพยากรบุคคล 4 ปี ตามแนวทางของ	ทรัพยากรบุคคล 4 ปี ตามแนวทาง		
4	จัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์การ		EdPEx	ของ EdPEx		
	พัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี					

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
	1					
5	ประชา พิจารณ์	ผู้บริหาร/คณะกรรมการจัดทำ แผนกลยุทธ์การพัฒนา ทรัพยากรบุคคล	- พิจารณา (ร่าง) แผนกลยุทธ์การพัฒนา ทรัพยากรบุคคล 4 ปี ให้ข้อเสนอแนะเพื่อ ปรับปรุง	- รายงานการประชุม	มิ.ย. – ก.ค.	
7	พิจารณา ให้ความ เห็บชลบ	คณะกรรมการประจำคณะ	พิจารณา ให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนกล ยุทธ์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี	- รายงานการประชุม	ก.ค.	
16	เผยแพว่ให้บุคลากร ทราบ	งานบุคคล	- เผยแพร่ให้บุคลากรทราบ ผ่านทางช่อง ทางการประชุมบุคลากร และเวปไซต์คณะ	แผนกลยุทธ์การพัฒนาทรัพยากร บุคคล 4 ปี	ส.ค.	

### กระบวนการขอตำแหน่งทางวิชาการ

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1	ขอประเมินเอกสาร ประเมินผลการสอนการ	ผู้ขอกำหนดตำแหน่ง	- บันทึกขอเสนอเอกสารประเมินผลการ สอนการสอนและเอกสารที่ใช้ประกอบการ สอน แนบเอกสาร ดังนี้ ขอยื่นเอกสาร 1 บันทึกเสนอขอประเมินผลการสอน 2 แบบ ปส-ผศ.01/ปส-รศ.01/ปสศ.01 แล้วแต่กรณี 3 แบบ ปส-ผศ.02/ปส-รศ.02/ปสศ.02 แล้วแต่กรณี 4 เอกสารประกอบการสอน/เอกสารคำ สอน 10 ชุด 5 ข้อสอบ 10 ชุด (เพื่อเข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำ คณะพิจารณา)			1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง ทางวิชาการ พ.ศ.2552 2 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง ทางวิชาการ (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 1) พ.ศ.2555

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
5		เจ้าหน้าที่บุคคล	ตรวจสอบเอกสารเอกสาร ดังนี้	แบบตรวจสอบความถูกต้องของ	ภายใน 3 วันทำการ	1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
	(ເມລ	(เมวดี. ขวัญศรี)	1 บันทึกเสนอขอประเมินผลการสอน	เอกสาร		ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
	<b>\</b>		2 แบบ ปส-ผศ.01/ปส-รศ.01/ปสศ.01			หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
			แล้วแต่กรณี			และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
			3 แบบ ปส-ผศ.02/ปส-รศ.02/ปสศ.02 แล้วแต่กรณี			ทางวิชาการ พ.ศ.2552
	ตรวจสอบ		แลวแตกรณ 4 เอกสารประกอบการสอน/เอกสารคำ			2 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
	เอกสาร		4 1911111111111111111111111111111111111			ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
						หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
						และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
						ทางวิชาการ (แก้ไขเพิ่มเติม
						ฉบับที่ 1) พ.ศ.2555
5		ประธานสาขาวิชา	ตรวจสอบเอกสารเอกสาร ประกอบการ	แบบตรวจสอบความถูกต้องของ	ภายใน 3 วันทำการ	1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
	*		สอน/เอกสารคำสอน และการเผยแพร่	เอกสาร		ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
	ตรวจสอบ		เบื้องต้น			หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
	เอกสาร					และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
						ทางวิชาการ พ.ศ.2552
						2 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
						ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
						หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
	<b>↓</b>					และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
	2					ทางวิชาการ (แก้ไขเพิ่มเติม
	2					ฉบับที่ 1) พ.ศ.2555

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
5		เจ้าหน้าที่บุคคล	- ตรวจสอบเอกสารประกอบการสอน/	แบบตรวจสอบความถูกต้องของ	ภายใน 3 วันทำการ	1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
	2	(เมวดี. ขวัญศรี)	เอกสารคำสอนเบื้องต้น	เอกสาร		ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
			- บันทึกเสนอคณบดี			หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
	<b>*</b>		- เสนอเรื่องเข้าที่ประชุมประจำ			และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
			ส่วนงาน			ทางวิชาการ พ.ศ.2552
						2 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
	ตรวจสอบ					ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
	เอกสาร					หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
						และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
						ทางวิชาการ (แก้ไขเพิ่มเติม
						ฉบับที่ 1) พ.ศ.2555
5		คณะกรรมการประจำ	- ให้ความเห็นชอบการเผยแพร่เอกสาร	- รายงานการประชุม		1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
		คณะ	ประกอบการสอน/เอกสาร คำ	- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ		ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
	แต่งตั้ง คณะกรรมการ		สอน - แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการ	ประเมินผลการสอนฯ		หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
	ประเมินผลการสอน		- แผงผงคนะกรวมการบระเมนผสการ			และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
			110 W			ทางวิชาการ พ.ศ.2552
						2 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
						ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
						หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
	<b>★</b>					และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
	3					ทางวิชาการ (แก้ไขเพิ่มเติม
	3					ฉบับที่ 1) พ.ศ.2555

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
5	3	คณะกรรมการประเมินผล	- ประเมินผลการสอนและเอกสาร	- รายงานการประชุม		1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
	3	การสอนๆ	- สรุปผลการประเมิน			ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
						หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
						และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
						ทางวิชาการ พ.ศ.2552
	ประเมินผลการสอน					2 ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
						ทักษิณ ว่าด้วยคุณสมบัติ
						หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้ง
						และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่ง
	Y					ทางวิชาการ (แก้ไขเพิ่มเติม
						ฉบับที่ 1) พ.ศ.2555
19	<b>—</b>	เจ้าหน้าที่บุคคล	- แจ้งผลการประเมินให้ผู้ขอรับการ			
	แจ้งผลการประเมินการสอน	(เมวดี. ขวัญศรี)	ประเมินทราบ			
			- แจ้งผลการประเมินให้ฝ่ายบริหารกลาง			
			และทรัพยากรบุคคล ทราบ			
	•					
	(4)					

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
19	จัดส่งเอกสาร กพอ.03	ผู้ขอกำหนดตำแหน่ง	<ul> <li>บันทึกเสนอขอกำหนดตำแหน่งทาง</li> <li>วิชาการ</li> <li>แบบ ก.พ.อ. 03</li> <li>แบบรับรองตนเอง</li> <li>แบบฟอร์มการมีส่วนร่วมในผลงานทาง</li> <li>วิชาการ (ถ้ามี)</li> <li>แบบฟอร์มแจ้งความประสงค์ขอทราบ รายชื่อกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ</li> <li>แบบรายงานภาระงานขั้นต่ำ</li> <li>ผลการประเมินการสอน (อาจส่งผลการ ประเมินภายหลังได้ แต่ต้องแสดงหลักฐาน ว่าผู้ขอได้เสนอขอรับการประเมินการสอน แล้ว และอยู่ระหว่างการประเมิน)</li> </ul>			
20	เสนอคณะกรรมการประจำ คณะพิจารณา	ผู้ขอตำแหน่งทางวิชาการ เจ้าหน้าที่บุคคล	<ul> <li>บันทึกข้อความเสนอวาระการประชุม</li> <li>พิจารณาเอกสาร กพอ. 03 พร้อมเอกสาร</li> <li>ทางวิชาการ</li> <li>บันทึกข้อความขอตำแหน่ง แนบแบบ</li> <li>กพอ. 03 พร้อมเอกสารทางวิชาการ</li> </ul>	บันทึกข้อความขอตำแหน่ง แนบ แบบ กพอ. 03 พร้อมเอกสารทาง วิชาการ		มติที่ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะนิติศาสตร์

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
5	พิจารณาให้ความ เห็นชอบ	คณะกรรมกาประจำคณะ	- พิจารณาตรวจสอบและรับรองการ เผยแพร่ผลงานพิจารณาข้อมูล ให้ความ เห็นชอบ/ไม่เห็นชอบการเผยแพร่ผลงาน ทางวิชาการ	- รายงานการประชุม		
23	แจ้งมติที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะ	เลขานุการที่ประชุม คณะกรรมการประจำ คณะนิติศาสตร์	บันทึกข้อความแจ้งมติที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะให้เจ้าของเรื่อง และเจ้าหน้าที่บุคคลทราบเพื่อดำเนินการ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง	บันทึกข้อความแจ้งมติที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์		
24	เสนอขอตำแหน่งทาง วิชาการ	ผู้ขอกำหนดตำแหน่ง ประธานสาขาวิชา	บันทึกข้อความขอส่งผลงานเพื่อขอกำหนด ตำแหน่งทางวิชาการต่ออธิการบดี	<ul> <li>บันทึกข้อความขอส่งผลงานเพื่อ ขอตำแหน่งทางวิชาการต่อ อธิการบดี</li> <li>บันทึกข้อความแจ้งมติที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์</li> <li>เอกสาร กพอ.03</li> <li>มติที่ปะชุมคณะกรรมการประจำ คณะนิติศาสตร์</li> <li>ผลงานทางวิชาการจำนวน 7 ชุด</li> </ul>		

#### ชื่อเอกสาร

กระบวนงานประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

### วัตถุประสงค์ (Objective)

- 1. เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่ กำหนด
- 2. เพื่อใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร รวมทั้งแสดงหรือเผยแพร่ให้กับ บุคคลภายนอก หรือผู้ใช้บริการ ให้สามารถเข้าใจและใช้ประโยชน์ จากกระบวนการที่มีอยู่เพื่อขอการรับบริการที่ ตรงกับความต้องการ

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้ในประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

### 4. คำนิยาม (Define)

การประเมินผลการปฏิบัติงาน หมายถึง กระบวนการประเมินค่าของบุคคลผู้ปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ทั้งผลงานและคุณลักษณะอื่นๆ ที่มีคุณค่าต่อการปฏิบัติงาน ภายในเวลาที่กำหนดไว้อย่างแน่นอน ภายใต้การสังเกต จดบันทึกและประเมินโดยหัวหน้างาน โดยอยู่บนพื้นฐานของความเป็นระบบและมาตรฐานแบบเดียวกัน มีเกณฑ์ การประเมินผลที่มีประสิทธิภาพในทางปฏิบัติให้ความเป็นธรรมโดยทั่วกัน

# 5. ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator)

### **Leading Indicators**

 สามารถส่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลได้ทันตามระยะเวลาและเอกสารที่จัดส่งมีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลกำหนด

#### Lagging Indicators

- ร้อยละของผลการประเมินจำแนกตามจำนวนบุคลากร

### 6. ข้อกำหนดที่สำคัญ

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ สามารถส่งผลการประเมินให้กับฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลได้ทันตามระยะเวลาและเอกสารที่จัดส่งมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลกำหนด

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน

ลำดับ	ผังกระบวนการ	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
1		งานบุคคล	เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำข้อตกลง	=	เดือนพฤศจิกายน	คำสั่งแต่งตั้ง
	สนอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ	(ดุสิดา. แก้วสมบูรณ)	ร่วมก่อนการปฏิบัติงาน (TOR) ทั้งในส่วน			คณะกรรมการจัดทำ
	ข้อตกลงร่วมก่อนการปฏิบัติงาน		ของผู้บริหาร บุคลากรสายวิชาการ และ			ข้อตกลงร่วมก่อนการ
	(TOR)		บุคลากรสายสนับสนุน			ปฏิบัติงาน (TOR)
					di a	9/
3		คณบดี	เสนอ (ร่าง) ข้อตกลงร่วมก่อนการปฏิบัติงาน	-	เดือนชั้นวาคม	(ร่าง) ข้อตกลงร่วม
			ทั้งในส่วนของผู้บริหาร บุคลากรสายวิชาการ			ก่อนการปฏิบัติงาน
	แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ ข้อตกลงร่วมก่อนการ		และบุคลากรสายสนับสนุน ให้ผู้บริหาร			(TOR) ที่ได้รับการ
	ปฏิบัติงาน (TOR)		พิจารณาเห็นชอบ			เห็นชอบจากผู้บริหาร
						แล้ว
2	<del>*</del>	คณะกรรมการจัดทำ	จัดทำข้อตกลงร่วมก่อนการปฏิบัติงาน		เดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม	(ร่าง) ข้อตกลงร่วม
	จัดทำร่างข้อตกลงร่วมก่อนการ	ข้อตกลงร่วมก่อนการ	(TOR)	_		ก่อนการปฏิบัติงาน
	ปฏิบัติงาน (TOR)	ปฏิบัติงาน(TOR)	ทั้งในส่วนของผู้บริหาร บุคลากรสายวิชาการ			(TOR)
	64	ow.	และบุคลากรสายสนับสนุน			
3	<u> </u>	คณบดี	- ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องพิจารณา (ร่าง)		เดือนชั้นวาคม	(ร่าง) ข้อตกลงร่วม
			ข้อตกลงร่วมก่อนการปฏิบัติงานทั้งในส่วน	_		ก่อนการปฏิบัติงาน
	พิจารณา (ร่าง) ข้อตกลงร่วม		ของผู้บริหาร บุคลากรสายวิชาการ และ			(TOR) ที่ได้รับการ
	ก่อนการปฏิบัติงาน		้ บุคลากรสายสนับสนุน			เห็นชอบจากผู้บริหาร
			้ - คณบดีพิจารณาให้ความเห็นชอบ			ี้ แล้ว
	เห็นชอบ					
	1					

ลำดับ	ผังกระบวนการ	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
4	1 จัดประชุมเพื่อลงนามข้อตกลงร่วมก่อน การปฏิบัติงาน (TOR)	งานบุคคล (ดุสิดา. แก้วสมบูรณ)	- จัดประชุมบุคลากรเพื่อลงนามข้อตกลงร่วม ก่อนการปฏิบัติงาน (TOR) ประจำปี	-	เดือนธันวาคม	หนังสือเชิญประชุม บุคลากรเพื่อลงนาม ข้อตกลงร่วมก่อนการ ปฏิบัติงาน (TOR) ประจำปี
5	แต่งตั้งคณะกรรมการประมิน ผลการปฏิบัติงานประจำปี	คณบดี	- แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการ ปฏิบัติงานประจำปีทั้งในส่วนของผู้บริหาร บุคลากรสายวิชาการ และบุคลากรสาย สนับสนุน	-	เดือนมิถุนายน	คำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการ ประเมินผลการ ปฏิบัติงานประจำปี
6	แจ้งกำหนดส่งรายงานผลการ ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี	งานบุคคล (ดุสิดา. แก้วสมบูรณ)	- ดำเนินการทำบันทึกข้อความเพื่อกำหนดให้ บุคลากรส่งรายงานผลการประเมินผลการ ปฏิบัติงานประจำปี	-	เดือนสิงหาคม	บันทึกข้อความเพื่อ กำหนดให้บุคลากรส่ง รายงานผลการ ประเมินผลการ ปฏิบัติงานประจำปี
7	** รับเอกสารรายงานผลการประเมิน ปฏิบัติงานประจำปี ** 2	งานบุคคล (ดุสิดา. แก้วสมบูรณ)	- รับเอกสารรายงานผลการประเมิน ปฏิบัติงานประจำปี และดำเนินการ ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารที่ได้รับ	-	เดือนสิงหาคม	1. แบบสรุปการ     ประเมินผลการ     ประเมินผลการ     ปฏิบัติงาน     2. บันทึกกำหนด     ส่งผลการประเมินผล     การปฏิบัติงาน

ลำดับ	ผังกระบวนการ	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
8	2	- คณะกรรมการ	- คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน	-	เดือนกันยายน	เอกสารรายงานผล
		ประเมินผลการ	ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน			การประเมินการ
	<b>→</b>	ปฏิบัติงาน	ประจำปีทั้งในส่วนของผู้บริหาร บุคลากร			ปฏิบัติงาน
	ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี	- งานบุคคล	สายวิชาการ และบุคลากรสายสนับสนุน			
		(ดุสิดา. แก้วสมบูรณ์				
9		งานบุคคล	ทำบันทึกข้อความแจ้งให้บุคลากรรับทราบ	-	เดือนตุลาคม	บันทึกข้อความแจ้งให้
	<del> </del>	(ดุสิดา. แก้วสมบูรณ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี			บุคลากรรับทราบผล
	บันทึกแจ้งให้บุคลากรรับทราบผลการ	-				การประเมินการ
	ประเมิน					ปฏิบัติงานประจำปี
10		- คณะกรรมการ	คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน	-	เดือนตุลาคม	เอกสารประเมินผล
	บุคลากรลงนามรับทราบ	ประเมินผลการ	ประจำปีแจ้งผลการประเมินให้กับบุคลากร			รายบุคคล
	ผลการประเมิน	ปฏิบัติงาน	ทราบ และลงนามรับทราบผลการปฏิบัติงาน			
		- กลุ่มงานบุคคล	ในรอบปีการประเมิน			
11	<u> </u>	งานบุคคล	งานบุคคลตรวจสอบเอกสารการประเมินผล	-	เดือนพฤศจิกายน	กรอบคำรับรองการ
		(ดุสิดา. แก้วสมบูรณ)	การปฏิบัติงานประจำปี และสรุปผลการ			ปฏิบัติงาน
	ส่งรายงานสรุปผลการประเมินไปยัง		ประเมินเพื่อส่งไปยังฝ่ายบริหารกลางและ			
	มหาวิทยาลัยและจัดเก็บผลการประเมิน		ทรัพยากรบุคคล พร้อมกับจัดเก็บผลการ			
			ประเมินและเอกสารการประเมิน			

### 1.3 กระบวนการบริการการศึกษา: กระบวนการงานรับนิสิต

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการรับนิสิต
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานการรับนิสิตในของหน่วยงาน ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่างๆ

### คำนิยาม (Defined)

การรับนิสิต หมายถึง กระบวนการหรือขั้นตอนการทำงานที่เป็นผลจากการออกแบบ การรับบุคคลทั่วไปที่มีคุณสมบัติเข้าเป็นนิสิตระดับปริญญาตรี ภาคปกติ และภาคสมทบ

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ระดับความสำเร็จในการรับนิสิต

**Lagging Indicators** 

ร้อยละของการนิสิตได้ตามแผน (ร้อยละ 80)

### ข้อกำหนดที่สำคัญ

การรับนิสิตมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการรับนิสิต

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
2	วางแผนรับนิสิต โครงการต่าง ๆ	คณะกรรมการรับ นิสิต/ งานบริการการศึกษา ธานินทร์ (สงขลา) กรีฑา (พัทลุง)	ประชุมกำหนดแผนการรับ	- บันทึกข้อความรับนิสิต - รายงานการประชุม	- ข้อมูลรับต้องเป็นไปตาม คณะกรรมการแผนรับนิสิต กำหนด	แผนการรับนิสิตของ มหาวิทยาลัย
3	พิจารณา ลงนาม เห็นช	คณบดี	พิจารณา และลงนาม		1 วันทำการ	
4	ส่งรายงานการรับ นิสิตใหม่	งานธุรการ อทิตา (สงขลา) จิราวรรณ (พัทลุง)	งานธุรการออกเลขหนังสือผ่าน ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) และจัดส่งไปยังเลขานุการ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ออกเลขบันทึก ส่งฝ่ายวิชาการ	ภายในระยะเวลาที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	บันทึกรายงานการรับ นิสิต

### 1.3 กระบวนการบริการการศึกษา : กระบวนการงาน ให้บริการตามคำร้องของนิสิต

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการปฏิบัติงานให้บริการตามคำร้องของนิสิต

1. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้บริการตามคำร้องของนิสิต ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่าง ๆ

### คำนิยาม (Defined)

บริการตามคำร้อง หมายถึง การปฏิบัติงานตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษาระดับปริญญาตรี ในที่นี้หมายถึง นิสิตคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ และมหาวิทยาลัยที่ต้องการโอนย้าย

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ความพึงพอใจของนิสิตต่อการบริการคำร้อง

**Lagging Indicators** 

ร้อยละของการปฏิบัติงานเป็นไปตามกำหนด (ร้อยละ 100)

### ข้อกำหนดที่สำคัญ

ความถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการให้บริการตามคำร้องของนิสิต

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
1	ยื่นคำรอง	นิสิต	- นิสิตยื่นคำร้องตามแบบฟอร์ม (เขียนตามตัวอย่าง) - การรักษาสภาพ - ลงทะเบียนเรียนหน่วยกิตมาก กว่าที่กำหนด - ลงทะเบียนเรียนร่วมภาค ปกติ/ภาคสมทบ/ภาคพิเศษ - ลงทะเบียนเรียนแทนวิชาที่ได้ เกรด F - ขยายจำนวนผู้เรียน - ขอเพิ่มรายวิชา - การเทียบโอนรายวิชา - ขอย้ายคณะ - การเทียบโอนรายวิชา	<ul> <li>บันทึกข้อความ</li> <li>หรือแบบฟอร์ม</li> </ul>	Novin aut a	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
2	รับเอกสารคำร้อง	งานบริการการศึกษา ณัฐวฒิ คงไข่ (สงขลา) กีฑา รักเล่ง (พัทลุง)	- ให้คำปรึกษา - ตรวจสอบความถูกต้อง - ลงรับเอกสารเข้าระบบ สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ (e-doc)		5 นาที	
3	ไม่ เห็นชอ พิจารณา ลงนาม เห็นช	อาจารย์ที่ปรึกษา	- ให้คำปรึกษานิสิต - พิจารณาลงนาม	- บันทึกข้อความ หรือแบบฟอร์ม	- ข้อมูลรับต้องเป็นไปตาม ข้อบังคับ หรือประกาศของ มหาวิทยาลัย	ข้อบังคับมหาวิทยาลัย ทักษิณ ว่าด้วยการศึก การศึกษาหรือระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
4	พิจารณา ลงนาม เห็นช	คณบดี	พิจารณา และลงนาม		1 วันทำการ	
5	จัดส่งคำร้อง	งานบริการการศึกษา ณัฐวุฒิ คงไข่ (สงขลา) จิราวรรณ (พัทลุง)	<ul><li>- ออกเลขหนังสือผ่านระบบ</li><li>สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์</li><li>(e-doc)</li><li>ส่งคืนนิสิต</li></ul>	เอกสารคำร้อง	5 นาที	
6	ยื่นคำร้องต่อมหาวิทยาลัย	นิสิต	- นิสิตส่งคำร้อง ณ ฝ่ายทะเบียน กลางด้วยตนเอง	เอกสารคำร้อง	ภายในกำหนด	

### 1.3 กระบวนการบริการการศึกษา: กระบวนการงานให้บริการตามคำร้องของบุคลากรสายวิชาการและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการปฏิบัติงานให้บริการตามคำร้องของบุคลากรสายวิชาการและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้บริการตามคำร้องขอของบุคลากรสายวิชาการและบุคลากรที่เกี่ยวข้องของหน่วยงาน ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุด กระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่าง ๆ

### คำนิยาม (Defined)

บริการตามคำร้อง หมายถึง การปฏิบัติงานตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษาระดับปริญญาตรี ในที่นี้หมายถึง ผู้ปฏิบัติงานสายวิชาการและบุ คลาการสายสนับสนุน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ประกอบด้วย การแก้สัญลักษณ์ I การเปิด-ปิดรายวิชา การจัดส่งค่าระดับขั้น การจัดสอบ

### ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Lagging Indicators** 

ร้อยละของการปฏิบัติงานเป็นไปตามกำหนด (ร้อยละ 80)

### ข้อกำหนดที่สำคัญ

การแก้สัญลักษณ์ I การเปิด-ปิดรายวิชา การจัดส่งค่าระดับขั้น การจัดสอบ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

# กระบวนการให้บริการตามคำร้องของบุคลากรสายวิชาการและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
1	ยื่นคำรอง	เจ้าของเรื่อง	<ul> <li>เจ้าของเรื่องยื่นคำร้องตาม</li> <li>แบบฟอร์มการแก้สัญลักษณ์ I</li> <li>การเปิด-ปิดรายวิชา การจัดส่งค่า</li> <li>ระดับขั้น การจัดสอบ</li> </ul>	- บันทึกข้อความ หรือแบบฟอร์ม		
2	รับเอกสารคำร้อง	งานธุรการ อทิตา (สงขลา) จิราวรรณ (พัทลุง)	- ลงรับเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่ง ต่อไปยังงานบริการการศึกษา		5 นาที	
2	ตรวจสอบ	งานบริการ การศึกษา ธานินทร์ (สงขลา) กรีฑา (พัทลุง)	- รับคำร้อง	- บันทึกข้อความ หรือแบบฟอร์ม	- ข้อมูลรับต้องเป็นไปตาม ข้อบังคับ หรือประกาศของ มหาวิทยาลัย	ข้อบังคับมหาวิทยาลัย ทักษิณ ว่าด้วยการศึก การศึกษาหรือระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
3	พิจารณา ลงนาม เห็นช	คณบดี	พิจารณา และลงนาม		1 วันทำการ	
4	จัดส่งมหาวิทยาลัย	งานธุรการ อทิตา (สงขลา) จิราวรรณ (พัทลุง)	<ul> <li>งานธุรการออกเลขหนังสือผ่าน</li> <li>ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>(e-doc) และจัดส่งไปยังเลขานุการ</li> <li>คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	เอกสารคำร้อง	ส่งคำร้องไปยังมหาวิทยาลัย ภายในระยะเวลา ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	

### 1.3 กระบวนการบริการการศึกษา: กระบวนการงาน การเสนอวาระการประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ในระดับมหาวิทยาลัย

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการเสนอวาระการประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ในระดับมหาวิทยาลัย
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการเสนอวาระการประชุมคณะกรรมการต่างๆ ในระดับมหาวิทยาลัย โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่างๆ

### คำนิยาม (Defined)

การประชุม หมายถึง การประชุมของ คณะกรรมการประจำวิทยาเขต คณะกรรมการสภาวิชาการ

## ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

เสนอวาระก่อนการประชุม 7 วันทำการ

### ข้อกำหนดที่สำคัญ

การเสนอวาระการประชุมเป็นไปตามกำหนดเวลา มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการเสนอวาระการประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ในระดับมหาวิทยาลัย

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
1		งานบริการ	- ดำเนินการตามมติคณะกรรมการ	- บันทึกข้อความ	- ตามปฏิทินเสนอวาระการ	- ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
	เสนอวาระการประชุม คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	การศึกษา	ประจำคณะ ในการเสนอวาระเพื่อ	หรือแบบฟอร์ม	ประชุม	หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
	คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ธานินทร์	พิจารณาต่อคณะกรรมการระดับ			
			มหาวิทยาลัย			
	<u> </u>	งานธุรการ	- ลงรับเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ		5 นาที	
2	ลงทะเบียนหนังสือรับ	อทิตา (สงขลา)	อิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่ง			
	ภายใน	จิราวรรณ (พัทลุง)	ต่อไปยังหัวหน้าสำนักงานคณะ			
3	พิจารณา ตรวจสอบความ ถูกต้อง	หัวหน้าสำนักงาน	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร การเบิกจ่าย	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	
4	พิจารณา	รองคณบดี	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร ลำดับที่ 2 เพื่อเสนอคณบดี	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	10 นาที	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
5	ี่บี่ พิจารณา ลงนาม เห็นชอ บ	คณบดี	- พิจารณา และลงนาม		1 วันทำการ	
6	ส่งหนังสือ	งานธุรการ อทิตา มู่สา	<ul> <li>- งานธุรการออกเลขหนังสือผ่าน</li> <li>ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>(e-doc) และจัดส่งไปยังเลขานุการ</li> <li>คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	- แบบเสนอวาระการประชุม	- ภายในระยะเวลา ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	

# 1.3 กระบวนการบริการการศึกษา : กระบวนการขอเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร (กรรมการประจำหลักสูตร)

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการเสนอวาระการประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ในระดับมหาวิทยาลัย
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร (กรรมการประจำหลักสูตร)โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงาน ต่าง ๆ

#### คำนิยาม (Defined)

อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร หมายถึง อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิติศาสตร์

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ระดับความสำเร็จ.

Lagging Indicators

เสนอวาระก่อนการประชุมสภาวิชาการก่อน 7 วันทำการ

## ข้อกำหนดที่สำคัญ

การเสนอเรื่องเพื่อเปลี่ยนแปลงเป็นไปตามกำหนดเวลา มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการขอเปลี่ยนแปลงอาจารย์ประจำหลักสูตร

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
1	บันทึกขอเปลี่ยนแปลง อาจารย์ประจำหลักสูตร	งานบริการการศึกษา ธานินทร์ เงินถาวร	- ดำเนินการตามมติคณะกรรมการ ประจำคณะ ในการเสนอขอ	- บันทึกข้อความ หรือแบบฟอร์ม		- ข้อบังคับมหาวิทยาลัย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
			เปลี่ยนแปลงอาจารย์ประจำ หลักสูตร			
	<b>*</b>	งานธุรการ	- ลงรับเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ		5 นาที	
2	ลงทะเบียนหนังสือรับ ภายใน	อทิตา มู่สา	อิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่ง ต่อไปยังประธานสาขาวิชาพิจารณา			
2	พิจารณา ตรวจสอบ ความถกต้อง	ประธานสาขาวิชา	ตรวจสอบความถูกต้อง พิจารณาให้ความเห็น	- บันทึกขอเปลี่ยนแปลงอาจารย์ ประจำหลักสูตร		- รายงานการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ - ข้อบังคับมหาวิทยาลัย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3	นูกต้อง พิจารณา ตรวจสอบความ ถูกต้อง	รองคณบดี	ตรวจสอบความถูกต้อง พิจารณาให้ความเห็น	- บันทึกขอเปลี่ยนแปลงอาจารย์ ประจำหลักสูตร		- รายงานการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ - ข้อบังคับมหาวิทยาลัย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
3	พิจารณา ลงนาม	คณบดี	- พิจารณา และลงนาม		1 วันทำการ	
4	ส่งหนังสือ	งานธุรการ อทิตา มู่สา	<ul> <li>งานธุรการออกเลขหนังสือผ่าน</li> <li>ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>(e-doc) และจัดส่งไปยังเลขานุการ</li> <li>คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	- แบบเสนอวาระการประชุม	- ภายในระยะเวลา ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	

### 1.3 กระบวนการบริการการศึกษา: กระบวนการเชิญอาจารย์พิเศษ

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการปฏิบัติงานเชิญอาจารย์พิเศษ
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

#### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเชิญอาจารย์พิเศษ ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่าง ๆ

#### คำนิยาม (Defined)

อาจารย์ประจำ หมายถึง บุคคลที่ดำรงตำแหน่งอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ ในสถาบันอุดมศึกษาที่เปิดสอนหลักสูตรนั้น ที่มีหน้าที่รับผิดชอบตามพันธ กิจของการอุดมศึกษา และปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลา สำหรับอาจารย์ประจำที่สถาบันอุดมศึกษารับเข้าใหม่ตั้งแต่เกณฑ์มาตรฐานนี้เริ่มบังคับใช้ ต้องมีคะแนนทดสอบความสามารถภาษาอังกฤษได้ ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการการอุดมศึกษา เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของอาจารย์ประจำ

อาจารย์พิเศษ หมายถึง ผู้สอนที่ไม่ใช่อาจารย์ประ

อาจารย์ประจำหลักสูตร หมายถึง อาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิตรงหรือสัมพันธ์กับสาขาวิชาของหลักสูตรที่เปิดสอน ซึ่งมีหน้าที่สอนและค้นคว้าวิจัยในสาขาวิชาดังกล่าว ทั้งนี้ สามารถเป็น อาจารย์ประจำหลักสูตรหลายหลักสูตรได้ในเวลาเดียวกัน แต่ต้องเป็นหลักสูตรที่อาจารย์ผู้นั้น มีคุณวุฒิตรงหรือสัมพันธ์กับสาขาวิชาของหลักสูตร

อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร หมายถึง อาจารย์ประจำหลักสูตรที่มีภาระหน้าที่ในการบริหารและพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน ตั้งแต่การวางแผน การควบคุมคุณภาพ การติดตาม ประเมินผลและการพัฒนาหลักสูตร อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรต้องอยู่ประจำหลักสูตรนั้นตลอดระยะเวลาที่จัดการศึกษา โดยจะเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเกินกว่า1 หลักสูตรในเวลา เดียวกันไม่ได้

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ความพึงพอใจของอาจารย์พิเศษ

**Lagging Indicators** 

ร้อยละของการปฏิบัติงานเป็นไปตามกำหนด (ร้อยละ 100)

# ข้อกำหนดที่สำคัญ

ความถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน

# กระบวนการเชิญอาจารย์พิเศษ

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
1	เสนอขอแต่งตั้งอาจารย์พิเศษ	คณาจารย์	- บันทึกขอเสนอแต่งตั้งอาจารย์ พิเศษประจำภาคเรียน	- บันทึกข้อความ - แบบฟอร์ม		
2	เสนอวาระการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ ◀	งานบริการการศึกษา ณัฐวฒิ คงไข่ (สงขลา) กีฑา รักเล่ง (พัทลุง)	- เสนอวาระการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ เพื่อ เสนอแต่งตั้งอาจารย์พิเศษ ประจำ ภาคเรียน	- แบบเสนอวารระ - ประวัติอาจารย์พิเศษ	ตามปฏิทินการเสนอวาระ การประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะ	
2	โม่เห็นขอบ พิจารณา เสนอแต่งตั้ง อาจารย์เก็	คณะกรรมการ ประจำคณะ	- พิจารณาเสนอแต่งตั้งอาจารย์ พิเศษ ประจำภาคเรียน	- รายงานการประชุม	ก่อนเปิดภาคเรียน	

2	เสนอแต่งตั้งอาจารย์พิเศษ	งานบริการการศึกษา ณัฐวฒิ คงไข่ (สงขลา) กีฑา รักเล่ง (พัทลุง)	- เสนอแต่งตั้งอาจารย์พิเศษต่อ มหาวิทยาลัย ผ่านความเห็นของ คณบดี	- มติที่ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะ - ประวัติอาจารย์พิเศษ	ก่อนเปิดภาคเรียน	
ขั้นตอน	นี้ บวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
2	ขออนุมัติเชิญอาจารย์พิเศษ	งานบริการการศึกษา ณัฐวฒิ คงไข่ (สงขลา) กีฑา รักเล่ง (พัทลุง)	- เสนอขออนุมัติเชิญอาจารย์ พิเศษ	- หนังสือขออนุมัติเชิญ อาจารย์พิเศษ - หนังสือเชิญอาจารย์พิเศษ	ก่อนเปิดภาคเรียน	- คำสั่งแต่งตั้งอาจารย์ พิเศษประจำภาคเรียน
3	พิจารณา อนุมัติ <sub>อนุ</sub> มัติ	คณบดี	<ul><li>พิจารณาอนุมัติเชิญอาจารย์</li><li>พิเศษ</li><li>พิจารณาลงนามหนังสือเชิญ</li><li>อาจารย์พิเศษ</li></ul>		1 วันทำการ	
4	ประสานเรื่องการสอน	งานบริการการศึกษา ณัฐวุฒิ คงไข่ (สงขลา) กรีฑา รักเล่ง (พัทลุง) จิราวรรณ คงเรื่อง (พัทลุง)	<ul> <li>ประสานการเดินทาง</li> <li>จัดทำตารางการบรรยายอาจารย์</li> <li>พิเศษประจำภาคเรียน</li> <li>ติดประกาศตารางการบรรยาย</li> <li>อาจารย์พิเศษ ลงเวปไซด์ และสื่อ</li> <li>ออนไลน์ facebook</li> <li>สรุปผลการประเมินการสอน</li> </ul>		ตามระยะเวลาที่กำหนด	- ระเบียบการเบิกจ่าย

			- การเบิกค่าตอบแทนการสอน		
5	จัดเก็บข้อมูล	งานบริการการศึกษา ณัฐวุฒิ คงไข่ (สงขลา) กรีฑา รักเล่ง (พัทลุง) จิราวรรณ คงเรือง (พัทลุง)	- จัดเก็บฐานข้อมูลอาจารย์พิเศษ เพื่อประกอบการพิจารณาของ ผู้บริหาร	ภายในกำหนด	

# 1.3 กระบวนการบริการการศึกษา : กระบวนการรายงานการประกันคุณภาพระดับหลักสูตร รอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน**การรายงานการประกันคุณภาพระดับหลักสูตร รอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน**
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

#### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้าน**การรายงานการประกันคุณภาพระดับหลักสูตร รอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน** 

#### คำนิยาม (Defined)

**การประกันคุณภาพระดับหลักสูตร** หมายถึง การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรโดยใช้เกณฑ์ AUN และเกณฑ์มาตรฐานระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ สกอ. ใน การประเมิน

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

รายงานผลก่อน 7 วันทำการ

Lagging Indicators

ผลการประเมินค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3 คะแนน

## ข้อกำหนดที่สำคัญ

ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการรายงานการประกันคุณภาพระดับหลักสูตร รอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
		เลขานุการ	- คณะกรรมการประจำ	- รายงานการประชุม	- ข้อมูลการรายงาน	ปฏิทินการรายงาน
	ประชุม	คณะกรรมการ	หลักสูตร		เป็นไปตามรอบการ	ของมหาวิทยาลัย
1	คณะกรรมการ	ประจำหลักสูตร	ประชุมจัดทำข้อมูลรายงานฐาน		รายงานมหาวิทยาลัย	
		(ธานินทร์ เงิน	และหลักฐานผลดำเนินงาน			
		ถาวร)				
2		ประธานหลักสูตร	- เสนอรายงานการประเมิน	- รายงานการประเมิน	ตามปฏิทินการประกัน	
	พิจาร		ตนเอง AUN- QA	ตนเอง ระดับหลักสูตร	คุณภาพหบักสูตร	
	รายงาน					
	ไม่เห็นชอบ					

3	พิจารณา ตรวจสอบ ความถกต้อง	ประธานสาขาวิชา	ตรวจสอบความถูกต้อง พิจารณาให้ความเห็น	- รายงานการประเมิน ตนเอง ระดับหลักสูตร		- รายงานการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ - ข้อบังคับมหาวิทยาลัย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
4	พิจารณา ตรวจสอบ ความถกต้อง	รองคณบดี	ตรวจสอบความถูกต้อง พิจารณาให้ความเห็น	- รายงานการประเมิน ตนเอง ระดับหลักสูตร		- รายงานการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ - ข้อบังคับมหาวิทยาลัย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
5	พิจารณาให้ ความเห็นชอบ เห็นชอบ	คณบดี	- พิจารณา และลงนาม	- รายงานการประเมิน ตนเอง ระดับหลักสูตร	1 วันทำการ	

6	รายงาน SAR.	งานบริการการศึกษา ธานินทร์ เงินถาวร	รายงานผ่านระบบประเมิน คุณภาพการศึกษา (e-SAR)	- รายงานการประเมิน ตนเอง ระดับหลักสูตร	ภายในระยะเวลา ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	

#### 1.4 กระบวนการพัฒนานิสิต

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการปฏิบัติงานพัฒนานิสิต
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโครงการพัฒนานิสิตตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่าง ๆ

#### คำนิยาม (Defined)

งานพัฒนานิสิต หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับ "ชีวิตผู้เรียน" ในสถาบันเพื่อสร้างความพร้อมในการศึกษาเล่าเรียนและสร้างความเจริญงอกงามแก่นิสิตทุก ด้านในสถาบัน นอกจากนี้อาจหมายถึง การดำเนินงาน เฉพาะด้านที่มีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการพัฒนาสู่คุณลักษณะนิสิตที่พึงประสงค์ หรือมีเป้าหมายพุ่งตรงสู่นิสิตเป็น หลัก

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

Leading Indicators

ความพึงพอใจของนิสิต

Lagging Indicators

ร้อยละของการดำเนินงานได้ตามแผน (ร้อยละ 90)

# ข้อกำหนดที่สำคัญ

ความถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการพัฒนานิสิต

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
1	จัดทำแผนพัฒนานิสิต	คณะกรรมการจัดทำ แผนพัฒนานิสิต	<ul> <li>จัดทำแผนพัฒนานิสิตที่</li> <li>สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ 4 ปีของ</li> <li>คณะ</li> <li>ตามผลการจัดสรรงบประมาณ</li> <li>ประจำปี</li> </ul>	- แผนพัฒนานิสิตประจำปี	ก่อนปีการศึกษา 1 เดือน	

		ประธานโครง	- เสนอขออนุมัติจัดโครงกรและ	- บันทึกขออนุมัติจัดโครงการ	ก่อนจัดโครงการ 30 วัน	- แผนปฏิบัติงาน
2	ขออนุมัติจัดโครงการ	การ	้ งบประมาณตามแผนปฏิบัติการ	และงบประมาณ		ประจำปี ประจำปี
	และงบประมาณ		ประจำปี	- รายละเอียดโครงการ		
				- เอกสารจัดสรรงบประมาณ		
				ประจำปี		
		งานธุรกร	- ลงรับเอกสารเข้าระบบ		5 นาที	
3	ลงทะเบียนหนังสือรับ	(อทิตา มู่สา)	สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ (e-doc)			
	ภายใน	-	เพื่อส่งต่อไปผู้ช่วยคณบดี			
4		งานแผนงาน	- ตรวจสอบความถูกต้องของ			- แผนการเบิกจ่าย
	ไม่ ถูกต้อง	(วีระ ชุมช่วย)	แผนการดำเนินงาน		15 นาที	งบประมาณประจำปี
	พิจารณาให้ ความเห็น		- เสนอความเห็น			
	LI 3 IMPNIT					
	ถูกตัอ					
	, and					
ขั้นตอน	ผ 1 บวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
5		งานการเงิน	- ตรวจสอบ กันงบประมาณ	- บันทึกข้อความ	- 15 นาที	ข้อบังคับมหาวิทยาลัย
	1	(เพ็ญนภา ไพยศาล)	- เสนอความเห็น	หรือแบบฟอร์ม		ทักษิณ ว่าด้วยการศึก
						การศึกษาหรือระเบียบที่
	ไม่ ถูกต้อง					เกี่ยวข้อง
	พิจารณาให้					
	ความเห็น					
	1 00 40					
	ถูกต้อ					

6	พิจารณาให้ ความเห็น เห็นชอ	หัวหน้าสำนักงาน ผู้ช่วยคณบดี (อ.เจษฎา ทองขาว) รองคณบดี (อ.กฤษฎา อภินวถาวรกุล)	- พิจารณาให้ความเห็น		1-2 วันทำการ	
7	พิจารณา อนุมัติ อนุมั	คณบดี	พิจารณาอนุมัติ		1 วันทำการ	
ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
8	2 เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินงานโครงการ	งานพัฒนานิสิต กฤต รตนพิบูลย์ (สงขลา) กีฑา รักเล่ง (พัทลุง)	- เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินงานโครงกร		1 วันทำการ	
9	ดำเนินงานโครงการ	คณะกรรมการ ดำเนินงาน	- ดำเนินงานโครงการตามแผนการ ดำเนินงาน		1 วันทำการ	

10	ประเมินโครงการ	เลขานุการโครงการ กฤต รตนพิบูลย์ (สงขลา) กีฑา รักเล่ง (พัทลุง)	- ประเมินผลโครงการตาม วัตถุประสงค์โครงการ และตัวชี้วัด	- แบบสอบถาม - ผลการวิเคราะห์	10-15 วันทำการ	
11	รายงานโครงการ/เบิกจ่ายงบประมาณ	ประธานโครงการ	- ดำเนินการรายงานโครงการและ เบิกจ่ายงบประมาณ ส่งงาน การเงินคณะภายในกำหนดปฏิทิน การเบิกจ่ายประจำปี	-บันทึกส่งรายงาน -รายงานผลการดำเนินงาน -เอกสารประกอบการเบิกจ่าย โครงการ	ภายใน 30 วันหลังจากเสร็จ สิ้นโครงการ	-เอกสารหลักฐานทางการเงิน -สรุปรายรับ-รายจ่าย -รายงานผลการดำเนินงาน -ใบลงทะเบียนผู้เข้าร่วม โครงการ -เอกสารประกอบโครงการ - หลักฐานการอนุมัติ โครงการ - สัญญายืมเงิน (ถ้ามี)

### 1.5 กระบวนการบริการวิชาการคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

## วัตถุประสงค์ (Objective)

- 1. เพื่อสนับสนุนการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนในรูปแบบต่างๆ
- 2. มีการให้บริการวิชาการด้านกฎหมายแก่ชุมชนเครือข่าย และสังคมตามพันธกิจของคณะ และตอบสนองความต้องการของชุมชน
- 3. ผู้รับบริการ และประชาชนในชุมชนมีความรู้ ความเข้าใจในกฎหมาย

#### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้ในกระบวนการการให้บริการวิชาการ ที่สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นอย่างมีคุณภาพ คุณธรรม และเหมาะสม ทั้งได้อธิบายถึงขั้นตอน กระบวนการ วิธีปฏิบัติ และระยะเวลาในการดำเนินโครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน ตามพันธกิจของคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

#### คำนิยาม (Define)

การบริการวิชาการ หมายถึง การยึดชุมชนเป็นหลัก ประชาชนต้องร่วมมือกัน ช่วยเหลือกัน พึ่งตนเอง และสร้างความเข้มแข็งของชุมชนโดยการร่วมมือของ ประชาชนสนับสนุนให้เกิดเครือข่ายของ ชาวบ้าน หรือหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยคณะนิติศาสตร์สามารถเข้าไปสนับสนุนให้ตรงกับความ ต้องการ อันจะ ทำให้เกิดการพัฒนาของชุมชนได้อย่างยั่งยืนต่อไป

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ร้อยละของโครงการที่มีการดำเนินงานตาแผน

Lagging Indicators

- ร้อยละของการบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอน หรือการวิจัย

## ข้อกำหนดที่สำคัญ

กิจกรรมที่ให้บริการวิชาการเป็นกิจกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการพัฒนาชุมชนและสังคม ทั้งการดำเนินกิจกรรมที่มีความสอดคล้องและมีทิศทางเดียวกับ นโยบาย และภารกิจของหน่วยงาน

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการบริการวิชาการ

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
1	สำรวจความต้องการของชุมชน	งานบริการวิชาการ ณัฐวุฒิ ชัชวงษ์ (สงขลา) กีฑา รักเล่ง (พัทลุง)	- สำรวจความต้องการของชุมชน เป้าหมาย เพื่อจัดโครงการได้ ตอบสนองความต้องการของ ชุมชนและกลุ่มเป้าหมาย	- แบบสำรวจความต้องการ ของชุมชน ต่อการบริการ วิชาการคณะนิติศาสตร์	ก่อนปีการศึกษา 2 เดือน	
1	จัดทำแผนบริการวิชาการ	คณะกรรมการจัดทำ แผนบริการวิชาการ	- จัดทำแผนบริการวิชาการที่ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ 4 ปีของ คณะ	- แผนพัฒนานิสิตประจำปี	ก่อนปีการศึกษา 1 เดือน	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
			- ตามผลการจัดสรรงบประมาณ ประจำปี			
2	ขออนุมัติจัดโครงการ และงบประมาณ	ประธานโครงการ	- เสนอขออนุมัติจัดโครงกรและ งบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี	<ul><li>บันทึกขออนุมัติจัดโครงการ</li><li>และงบประมาณ</li><li>รายละเอียดโครงการ</li><li>เอกสารจัดสรรงบประมาณ</li><li>ประจำปี</li></ul>	ก่อนจัดโครงการ 30 วัน	- แผนปฏิบัติงาน ประจำปี
3	ลงทะเบียนหนังสือรับ ภายใน	งานธุรการ อทิตา มู่สา	- ลงรับเอกสารเข้าระบบ สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่งต่อไปผู้ช่วยคณบดี		5 นาที	
ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
4	ปั พิจารณาให้ ความเห็น	งานแผนงาน (วีระ ชุมช่วย)	- ตรวจสอบความถูกต้องของ แผนการดำเนินงาน - เสนอความเห็น		15 นาที	- แผนการเบิกจ่าย งบประมาณประจำปี

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
	ถูกต้อง					
5	นัญกต้อง พิจารณาให้ ความเห็น	งานการเงิน (เพ็ญนภา ไพยศาล)	- ตรวจสอบ กันงบประมาณ - เสนอความเห็น	- บันทึกข้อความ หรือแบบฟอร์ม	- 15 นาที	ข้อบังคับมหาวิทยาลัย ทักษิณ ว่าด้วยการศึก การศึกษาหรือระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
6	พิจารณาให้ ความเห็น เห็นขอบ	หัวหน้าสำนักงาน ผู้ช่วยคณบดี (อ.จิรนันทร์ ชัยบุปผา) รองคณบดี (อ.กฤษฎา อภินวถาวรกุล)	- พิจารณาให้ความเห็น		1-2 วันทำการ	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
7	2 พิจารณา อนุมัติ	คณบดี	พิจารณาอนุมัติ		1 วันทำการ	
8	เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินงานโครงการ	งานบริการวิชาการ ณัฐวุฒิ ชัชวงษ์ (สงขลา) กีฑา รักเล่ง (พัทลุง)	- เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินงานโครงกร		1 วันทำการ	
9	ดำเนินงานโครงการ	คณะกรรมการ ดำเนินงาน	- ดำเนินงานโครงการตามแผนการ ดำเนินงาน		1 วันทำการ	
10	ประเมินโครงการ	เลขานุการโครงการ ณัฐวุฒิ ชัชวงษ์ (สงขลา) กีฑา รักเล่ง (พัทลุง)	- ประเมินผลโครงการตาม วัตถุประสงค์โครงการ และตัวชี้วัด	- แบบสอบถาม - ผลการวิเคราะห์	10-15 วันทำการ	- ประเมินผลโครงการ ตามวัตถุประสงค์ โครงการ และตัวชี้วัด
11	รายงานโครงการ/เบิกจ่ายงบประมาณ	ประธานโครงการ	- ดำเนินการรายงานโครงการและ เบิกจ่ายงบประมาณ ส่งงาน การเงินคณะภายในกำหนดปฏิทิน การเบิกจ่ายประจำปี	-บันทึกส่งรายงาน -รายงานผลการดำเนินงาน -เอกสารประกอบการเบิกจ่าย โครงการ	ภายใน 30 วันหลังจากเสร็จ สิ้นโครงการ	- ดำเนินการรายงานโครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณ ส่ง งานการเงินคณะภายใน กำหนดปฏิทินการเบิกจ่าย ประจำปี

# 1.6 กระบวนการบริหารทุนวิจัยคณะนิติศาสตร์

## วัตถุประสงค์ (Objectives)

เพื่อเป็นในการปฏิบัติงานบริหารทุนวิจัยคณะนิติศาสตร์

#### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการบริหารทุนวิจัยคณะนิติศาสตร์ ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่างๆ

### คำนิยาม (Defined)

ทุนวิจัย หมายถึง ทุนวิจัยตามหลักเกณฑ์การจัดสรรทุนวิจัยคณะนิติศาสตร์ ประจำปังบประมาณ

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ร้อยละของการเบิกจ่ายทุนวิจัยตามแผน

Lagging Indicators

ร้อยละของงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์

### ข้อกำหนดที่สำคัญ

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ มีความรวดเร็ว ครบถ้วน ถูกต้อง

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการบริหารทุนวิจัย-การยื่นขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยจากเงินรายได้คณะนิติศาสตร์

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1	จัดทำข้อเสนอวิจัยตาม แบบฟอร์มข้อเสนอการ	ผู้ขอ	- ผู้วิจัยจัดทำข้อเสนอการวิจัย ตาม แบบฟอร์มข้อเสนอการวิจัย คณะ นิติศาสตร์ เสนอคณะกรรมการประจำ คณะนิติศาสตร์	<ul> <li>บันทึกขออนุมัติเงินทางไป</li> <li>ฝึกอบรม ประชุม สัมมนา</li> <li>ประมาณการค่าใช้จ่ายในการ</li> <li>เดินทางๆ</li> <li>โครงการและกำหนดการเรื่องที่</li> <li>ขออนุญาต/อนุมัติ</li> </ul>	- ตามที่คณะกำหนดเวลา	- ประกาศทุนวิจัยประจำปี
2	รับเอกสารข้อเสนอ โครงการวิจัย	งานธุรการ	<ul> <li>- ลงรับเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่งต่อไปยัง</li> <li>งานการเงิน</li> <li>- ประสานการปรับแก้ไขเอกสาร</li> <li>ประกอบการขออนุมัติ</li> <li>- ประสานแจ้งผลการพิจารณาขอ</li> <li>ผู้มีอำนาจอนุญาต/อนุมัติ</li> </ul>		5 นาที	
3	นลูกต้อง ตรวจสอบ ให้ ความเห็น	งานวิจัย (นายวีระ ชุมช่วย)	<ul> <li>รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) ตรวจสอบความถูก ต้องของเอกสาร</li> <li>ให้ความเห็นประกอบการพิจารณา</li> <li>ไม่ถูกต้อง ส่งคืนไปยังงานธุรการเพื่อแจ้ง เจ้าของเรื่อง</li> </ul>		15 นาที	- ประกาศทุนวิจัย

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
4	นี้อนุมัติ อนุมัติทุน	คณะกรรมการประจำ คณะ	คณะกรรมการประจำคณะพิจารณา ข้อเสนอโครงการวิจัยตามประกาศ เรื่อง แนวปฏิบัติการรับทุนอุดหนุนการวิจัยคณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2556	- รายงานการประชุม	10 นาที	
5	จัดทำสัญญารับทุนสนับสนุน การวิจัย คณะนิติศาสตร์	ผู้รับทุน	- เมื่อคณะกรรมการประจำคณะนิติศาสตร์ มีมติ เห็นชอบ ผู้วิจัยจัดทำสัญญารับทุน จำนวน 2 ฉบับ	- สัญญารับทุนวิจัย		- มติที่ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะ
6	ขออนุมัติเบิกเงินงวดที่ 1	ผู้ขอทุน	<ul> <li>ผู้วิจัยเตรียมเอกสารเพื่อขอเบิกเงินงวดที่</li> <li>1 จำนวน 50 % ของงบประมาณที่ได้รับ</li> <li>อนุมัติและดำเนินการจัดทำเค้า</li> <li>โครงการวิจัยให้แล้วเสร็จ</li> </ul>	- บันทึกขออนุมัติเบิกจ่ายทุนวิจัย งวดที่ 1		- ประกาศทุนวิจัยประจำปี

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
7	รับเอกสารข้อเสนอ โครงการวิจัย	งานธุรการ	<ul> <li>- ลงรับเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่งต่อไปยัง</li> <li>งานการเงิน</li> <li>- ประสานการปรับแก้ไขเอกสาร</li> <li>ประกอบการขออนุมัติ</li> <li>- ประสานแจ้งผลการพิจารณาขอ</li> <li>ผู้มีอำนาจอนุญาต/อนุมัติ</li> </ul>		5 นาที	
8	ตรวจสอบ หลักฐานการ เบิกจ่าย ถูกต้อง	งานการเงิน	ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หลักฐานประการเบิกจ่าย - กรณี ไม่ถูกต้องส่งคืนเจ้าของเรื่อง - กรณี ถูกต้อง จัดทำหน้างบเบิกจ่ายเสนอ ผู้มีอำนาจอนุมัติการเบิกจ่าย - ออกเลขควบคุมในระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) และตัดจ่ายใน ระบบควบคุม Excel	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	20 นาที	
9	พิจารณา ตรวจสอบความ ถูกต้อง ถูกต้อง	หัวหน้าสำนักงาน	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร การเบิกจ่าย	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
10	พิจารณา ตรวจสอบความ ถูกต้อง	รองคณบดี	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร ลำดับที่ 2 เพื่อเสนอคณบดี	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	10 นาที	
11	พิจารณา อนุมัติ/ไม่อนุมัติ อนุมัติ	คณบดี	พิจารณาลงนามอนุมัติ หน้างบการ เบิกจ่ายงบประมาณ	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	10 นาที	
12	รายงานความก้าวหน้าครั้งที่ 1	ผู้รับทุน	เมื่อผู้วิจัยดำเนินการจัดทำเค้า โครงการวิจัยแล้วเสร็จ ผู้วิจัยต้องรายงาน ความก้าวหน้าครั้งที่ 1 ต่อคณะกรรมการ ประจำคณะ ตามแบบฟอร์มที่กำหนดเพื่อ ขอความเห็นชอบ จึงสามารถเบิกเงินงวดที่ 2 เพื่อจัดทำงานวิจัยให้แล้วเสร็จ	- บันทึกรายงานความก้าวหน้า	ตามปฏิทินการเสนอวาระการ ประชุมคณะกรรมการประจำ คณะ	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		คณะกรรมการประจำ	เมื่อเสร็จสิ้นการเดินทาง เจ้าของเรื่องเขียน	- รายงานการเดินทาง (ตาม	เจ้าของเรื่องดำเนินการให้เสร็จ	-ชุดเอกสารที่ขออนุมัติตาม
	(4)	คณะ	รายงานใบเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	แบบฟอร์ม)	ภายใน 15 วันหลังจากเสร็จสิ้น	ขั้นตอนที่ 1
13			พร้อมแนบเอกสารหลักฐานประกอบการ	- รายงานผลการพัฒนาตนเอง	การเดินทาง	-รายงานการเดินทาง
			เบิกจ่าย และจัดทำรายงานผลที่ได้รับ	(ตามแบบฟอร์ม)		-หลักฐานประกอบการ
						เบิกจ่าย เช่น ค่าตั๋วเครื่องบิน
	ไม่เห็นขอบ พิจารณารายงาน					Boarding Pass,
	ความก้าวหน้า					ใบเสร็จรับเงินค่าเช่าที่พัก,
						ใบเสร็จรับเงินค่าลงทะเบียน,
						รายงานผลการพัฒนาตนเอง
	เห็นชอบ					
		ผู้รับทุน	เมื่อคณะกรมีมติเห็นชอบรายงาน	บันทึกขออนุมัติรับทุน		
	<b>↓</b>		ความก้าวหน้าการวิจัยครั้งที่ 1 ผู้วิจัยเบิก	แนบมติที่ประชุมคณะกรรมการ		
14	ขออนุมัติเบิกเงินงวดที่ 2		เงินงวดที่ 2 จำนวน 40% และดำเนินการ	ประจำคณะ, สัญญารับทุนวิจัย		
	ภูถุดที่พลเกแเขนขนพ ร		จัดทำรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์			
	<b>+</b>					
	(5)					

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
15	รับเอกสารข้ออนุมัติเบิก	งานธุรการ	- ลงรับเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่งต่อไปยัง งานการเงิน		5 นาที	
16	ตรวจสอบ หลักฐานการ เนื้อล่วย ดูกต้อง	งานการเงิน	ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หลักฐานประการเบิกจ่าย - กรณี ไม่ถูกต้องส่งคืนเจ้าของเรื่อง - กรณี ถูกต้อง จัดทำหน้างบเบิกจ่ายเสนอ ผู้มีอำนาจอนุมัติการเบิกจ่าย - ออกเลขควบคุมในระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) และตัดจ่ายใน ระบบควบคุม Excel	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	20 นาที	
17	พิจารณา ตรวจสอบ ความถกต้อง ถูกต้อง	หัวหน้าสำนักงาน	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร การเบิกจ่าย	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		รองคณบดี	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	10 นาที	
	6		ลำดับที่ 2 เพื่อเสนอคณบดี			
18						
	ไม่ถูกต้อง					
	พิจารณา					
	ตรวจสอบ ความถกตั้ลง					
	ถูกต้อง					
		คณบดี	พิจารณาลงนามอนุมัติ หน้างบการ	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	10 นาที	
			เบิกจ่ายงบประมาณ			
	ไม่อนุมัติ					
19	พิจารณา					
	อนุมัติ/ไม่อนุมัติ					
	อนุมัติ					
	,					
	(7)					

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
	7	ผู้รับทุน	เมื่อผู้วิจัยดำเนินการทำวิจัยแล้วเสร็จ	- บันทึกรายงานความก้าวหน้า	ตามปฏิทินการเสนอวาระการ	ประกาศ เรื่อง แนว
			ผู้วิจัยต้องรายงานความก้าวหน้าครั้งที่ 2	- รายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์	ประชุมคณะกรรมการประจำ	ปฏิบัติการรับทุนอุดหนุนการ
			ต่อคณะกรรมการประจำคณะ ตาม		คณะ	วิจัยคณะนิติศาสตร์
20			แบบฟอร์มที่กำหนด โดยแนบรายงานการ			มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ.
	รายงานความก้าวหน้าครั้งที่ 2		วิจัยฉบับสมบูรณ์ เพื่อขอความเห็นชอบ			2556
		คณะกรรมการประจำ	คณะกรรมการประจำคณะพิจารณาราย	- แบบเสนอวาระการประชุม		ประกาศ เรื่อง แนว
	ไม่เห็นชอบ	คณะ	ความก้าวหน้าครั้งที่ 2 และผลการวิจัย	- บันทึกรายงานความก้าวหน้า		ปฏิบัติการรับทุนอุดหนุนการ
21	พิจารณา		ฉบับสมบูรณ์	- รายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์		วิจัยคณะนิติศาสตร์
	รายงาน					มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ.
	ความก้าวหบ้า					2556
	เห็นชอบ					
	•	ผู้รับทุน	ผู้วิจัยส่งเอกสารการใช้ประโยชน์งานวิจัย	- บันทึกขออนุมัติรับทุน	ภายใน ระยะเวลาที่ทำสัญญา	
			/ เบิกเงินงวดที่ 3 จำนวน 10 %	- รายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์		
22	ขออนุมัติเบิกเงินงวดที่ 3 เบิกเงินงวดที่ 3			- สัญญารับทุนวิจัย		

### 1.7 กระบวนการงานวารสารวิชาการนิติศาสตร์

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

เพื่อเป็นในการปฏิบัติงานวารสารวิชาการนิติศาสตร์

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในงานวารสานวิชาการนิติศาสตร์ ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่างๆ

#### คำนิยาม (Defined)

วารสารวิชาการ หมายถึง วารสารที่ตีพิมพ์เป็นระยะอย่างสม่ำเสมอและจะต้องผ่านการตรวจคุณภาพบทความโดยผู้รู้ในสาขาวิชานั้นๆ หรือที่เรียกวารสารประเภทนี้ เป็นการเฉพาะว่าวารสารผ่านการทบทวน (peer-reviewed periodical)

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

Lagging Indicators

ระดับความสำเร็จในการเข้าสู่ฐาน TCI 2

## ข้อกำหนดที่สำคัญ

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ มีความรวดเร็ว ครบถ้วน ถูกต้อง

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน

# กระบวนการงานวารสารวิชาการนิติศาสตร์

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1	ประกาศหลักเกณฑ์และ รับต้นฉบับจากผู้เขียน	งานวารสาร (นายวีระ ชุมช่วย)	- แจ้งประกาศ เรื่อง การจัดทำ วารสารวิชาการนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย ทักษิณ ประจำปี ทางเว็บไซต์คณะ		ก.คพ.ย.	
2	ส่งบทความ	ผู้เขียน	- ส่งบทความตามประกาศประกาศ เรื่อง การจัดทำวารสารวิชาการนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี		ก.ค-ธ.ค.	
3	ตรวจสอบ ต้นฉบับ <sub>ถูกต้อง</sub>	กองบรรณาธิการ	- เมื่อได้รับต้นฉบับบทความ ก็ดำเนินการตรวจสอบความสมบูรณ์และ ถูกต้องเบื้องต้น		ก.ค-ธ.ค.	ประกาศคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง การจัดทำวารสารวิชาการ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย ทักษิณ ประจำปี 2561 (รอบ ตีพิมพ์เผยแพร่ 1 กรกฎาคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561)
4	ประเมินผล งาน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ส่งบทความให้ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาตาม แบบประเมินบทความวิชาการของ วารสารวิชาการนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย ทักษิณ		ก.ค ม.ค.	,

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		งานวารสาร	- ส่งผลการประเมินๆ เพื่อให้ผู้เขียนแก้ไข		ก.พ.	
		(นายวีระ ชุมช่วย)	ปรับปรุงตามที่ผู้ทรงฯพิจารณา			
5	<b>↓</b>					
	ส่งผลการประเมินคืนผู้เขียน					
	แก้ไขตามผลการอ่านประเมิน					
			4 2 3 1 1 2 1 2 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		a	
	<b>↓</b>	งานวารสาร (นายวีระ ชุมช่วย)	เมื่อผู้เขียนปรับปรุงต้นฉบับแล้วเสร็จ ก็ ดำเนินการจัดพิมพ์รูปเล่ม		มี.ค. – เม.ย.	
6		(รายาร ส์ทอาย)	ุ ผาเนนการงุดพมพรูบเสม 			
0						
	จัดพิมพ์					
	รูปเล่ม					
		งานวารสาร	จัดส่งวารสารวิชาการนิติศาสตร์		พ.ค. – มิ.ย.	
		(นายวีระ ชุมช่วย)	มหาวิทยาลัยทักษิณ ไปยังมหาวิทยาลัย			
7	เพยแพร่		และหน่วยงานด้านกฎหมายต่าง ๆ			

## 1.8 กระบวนงานจัดการความรู้ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

### วัตถุประสงค์ (Objective)

- 3. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการความรู้ ให้บุคลากรทราบถึงความหมาย และความสำคัญของการจัดการความรู้ในองค์กร
- 4. เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักและเห็นความสำคัญในการปรับเปลี่ยนทัศนคติด้านการใฝ่รู้ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้บุคลากรขององค์กรได้แลกเปลี่ยน ความรู้ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานกับเพื่อน ร่วมงาน
- 5. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการความรู้
- 6. เพื่อวางกรอบการขับเคลื่อนการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ในที่สุด

#### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้ในการถ่ายทอดการจัดการความรู้ และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในประเด็นต่างๆ ของคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

#### คำนิยาม (Define)

ความรู้ (Knowledge) หมายถึง ความรู้ที่สั่งสมมาจากการเรียนรู้ การค้นคว้า หรือจากประสบการณ์

**การจัดการความรู้** (Knowledge Management : KM) หมายถึง การรวบรวมองค์ความรู้ที่มีในองค์กร ซึ่ง กระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคลหรือเอกสารมาพัฒนา ให้เป็นระบบ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้ และพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator)

**Lagging Indicators** 

- จำนวนแนวปฏิบัติที่ดีที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

### ข้อกำหนดที่สำคัญ

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณจะต้องดำเนินการจัดทำแผนจัดการความรู้ในประเด็นที่มีความสำคัญกับองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถสร้าง แนวปฏิบัติที่ดีให้กับองค์กรได้

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน

ลำดับ	ผังกระบวนการ	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1		เลขานุการคณะทำงานการจัดการ	มีการแต่งตั้งคณะทำงานการ	-	เดือนสิงหาคม	คำสั่งแต่งตั้ง
	สนอแต่งตั้งคณะทำงาน	ความรู้	จัดการความรู้ของคณะนิติศาสตร์			คณะทำงานการ
	การจัดการความรู้	(ดุสิดา. แก้วสมบูรณ์)	โดยมีตัวแทนของบุคลากรทั้งสาย			จัดการความรู้
			วิชาการและสายสนับสนุน			
		คณบดี	- แต่งตั้งคณะทำงานการจัดการ		เดือนสิงหาคม	
6			ความรู้ประจำปี			
	แต่งตั้ง					
	คณะทำงานๆ					
2	*	คณะทำงานการจัดการความรู้	- จัดประชุมคณะทำงานการจัดการ	-	เดือนสิงหาคม	รายงานการ
	ประชุมคณะทำงานเพื่อชี้แจง		ความรู้เพื่อชี้แจงความเข้าใจในการ			ประชุม
	แนวทางการจัดการความรู้		ดำเนินงานการจัดการความรู้ของ			คณะทำงานการ
			องค์กร			จัดการความรู้
3	•	คณะทำงานการจัดการความรู้	- ประชุมในการแลกเปลี่ยนระดม	-	เดือนกันยายน	รายงานการ
	ประชุมคณะทำงานเพื่อจัดทำแผนการ		ความคิด ทบทวนการทำความ			ประชุม
	จัดการความรู้		เข้าใจกระบวนการจัดการความรู้			คณะทำงานการ
			และจัดทำแผนการจัดการความรู้			จัดการความรู้
	(1)					

ลำดับ	ผังกระบวนการ	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
3		คณะกรรมการประจำคณะ	เสนอ (ร่าง) แผนการจัดการความรู้	-	เดือนตุลาคม	(ร่าง) แผนการ
	(1)		ที่ผ่านการประชุมแลกเปลี่ยนระดม			จัดการความรู้
			ความคิดเห็นในการทบทวนการทำ			ที่ได้รับการ
			ความเข้าใจกระบวนการจัดการ			เห็นชอบจาก
	พิจารณา (ร่าง)		ความรู้ เพื่อให้ผู้บริหารพิจารณา			ผู้บริหารแล้ว
	แผนการจัดการความรู้		เห็นชอบ			
4		คณะทำงานการจัดการความรู้	1. จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้	-	เดือนพฤศจิกายน-	แนวปฏิบัติที่ดีใน
	<b>↓</b>		ความคิดเห็น ภายในคณะทำงาน		พฤษภาคม	ประเด็นต่างๆ ที่
	ดำเนินการตามแผน		การจัดการความรู้และบุคลากร			เกิดจากการ
			ภายในคณะนิติศาสตร์			ร่วมกัน
			2. สร้างสื่อประชาสัมพันธ์เชิญชวน			แลกเปลี่ยนเรียนรู้
			และสื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้			
			เรื่องการจัดการความรู้(KM)			
6	<b>\</b>	คณะทำงานการจัดการความรู้	- จัดทำระบบฐานข้อมูล เว็บไซต์	-	เดือนมิถุนายน-กรกฎาคม	แนวปฏิบัติที่ดีใน
			เพื่อเผยแพร่ แลกเปลี่ยนความรู้			ประเด็นต่างๆ ที่
	การจัดเก็บองค์ความรู้/เผยแพร่องค์		และจัดกิจกรรม ภายในเว็บไซต์			เกิดจากการ
	ความรู้		และช่องทางการติดต่อ			ร่วมกัน
			- มีช่องทาง Social Media เช่น			แลกเปลี่ยนเรียนรู้
			line facebook เพื่อให้ทีมงาน			
			KM ได้ติดต่อประสานงาน หรือการ			
			แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน			

### กระบวนการสนับสนุน (Key Support)

#### 2. กระบวนการบริหารจัดการภายใน

- 2.1 กระบวนงานจัดทำคำของบประมาณ และแผนปฏิบัติงานประจำปี
- 2.2 กระบวนงานจัดทำและติดตามคำรับรองการปฏิบัติงาน
- 2.3 กระบวนงานด้านการเงินและบัญชี
- 2.4 กระบวนงานด้านพัสดุ
- 2.5 กระบวนงานควบคุมภายใน
- 2.6 กระบวนงานสารบรรณ
- 2.7 กระบวนงานจัดประชุม
- 2.8 กระบวนการประชาสัมพันธ์
- 2.8 กระบวนงานจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
- 2.9 กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)

### 2.1 กระบวนงานจัดทำคำของบประมาณ และแผนปฏิบัติงานประจำปี

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินการในจัดทำคำของบประมาณ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

#### คำนิยาม (Defined)

คำของบประมาณประจำปี หมายถึง การวางแผนการที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัยเพื่อให้หน่วยงานบรรลุตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ตั้งไว้

แผนปฏิบัติงานประจำปี หมายถึง แผนที่แสดงให้เห็นถึงภารกิจที่จะดำเนินการในปีงบปราณ หรือปีการศึกษาที่กำหนดภายในใต้แผนกลยุทธ์ 4 ปีของหน่วยงาน จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและเป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของหน่วยงาน รวมถึงการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

#### **Lagging Indicators**

ร้อยละการดำเนินงานโครงการตาแผนงาน/แผนงาน

## ข้อกำหนดที่สำคัญ

ดำเนินการได้ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนงานจัดทำคำของบประมาณ และแผนปฏิบัติงานประจำปี

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1		งานยุทธศาสตร์ฯ	- ฝ่ายแผนงานจัดประชุมชี้แจงการจัดทำ		พฤษภาคม	- แผนการปฏิบัติงานและ
	ประชุมรับฟังคำชี้แจง	(นายวีระ ชุมช่วย)	งบประมาณรายจ่ายประจำปีแก่ส่วนงาน			บทบาทของหน่วยงานที่
	้ การจัดทำงบประมาณ		ต่างๆ			เกี่ยวข้อง การจัดทำ
						งบประมาณ ประจำปี
						งบประมาณ
2	<b>+</b>	งานยุทธศาสตร์ฯ	- ฝ่ายแผนงานจัดอบรมการใช้โปรแกรม		พฤษภาคม	- คู่มือการใช้โปรแกรม
	อบรมการใช้โปรแกรม	(นายวีระ ชุมช่วย)	การจัดทำคำของบประมาณรายจ่าย			
	การจัดทำงบประมาณ		ประจำปีแก่ส่วนงานต่างๆ			
3		คณะกรรมการประจำคณะ	- จัดประชุมผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเพื่อ	- รายงานการประชุม	พฤษภาคม	- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
			กำหนดนโยบายในการจัดทำงบประมาณ			
	กำหนดนโยบายการ จัดสรรงบประมาณ		ประจำปีของคณะนิติศาสตร์ และเสนอ			
	ประจำปี		คณะกรรมการประจำคณะพิจารณาให้			
			ความเห็นชอบ			
	<b>↓</b>					

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		งานยุทธศาสตร์ฯ	- ปะชุมบุคลากรคณะนิติศาสตร์เพื่อชี้แจง	สรุปการประชุม	มิถุนายน	- นโยบายการจัดสรร
	1	(นายวีระ ชุมช่วย)	นโยบายในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย			งบประมาณประจำปี
4			ประจำปี			
	ประชุมบุคลากร					
	0 90 นี้ชา ก็มายา 11.19					
		บุคลากรคณะนิติศาสตร์	บุคลากร/กลุ่มงานต่าง ๆภายในคณะ ส่ง	ข้อเสนอโครงการ	and the same of th	- นโยบายการจัดสรร
	<b>★</b>	OLIEI III ALIERO RAILI IEIAI A	ข้อเสนอโครงการที่ต้องการของบประมาณ		มิถุนายน	- นเยบายการจัดสรร งบประมาณประจำปี
-	ส่งข้อเสนอโครงการ		ขอเสนอเครงการพัตองการของบบระมาณ     ประจำปี			
5			บระจาบ 			- วงเงินงบประมาณ
6		คณะกรรมการพิจารณาจัดสรร	- ประชุมผู้บริหารเพื่อพิจารณาจัดสรร	- รายงานการประชุม	มิถุนายน	- นโยบายการจัดสรร
	พิจารณา	งบประมาณประจำปี	งบประมาณประจำปี			งบประมาณประจำปี
	ลงนาม					- วงเงินงบประมาณ
	וגו גווא					- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
	เห็นชอบ					
	<u> </u>	งานยุทธศาสตร์ฯ	- บันทึกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณ		มิถุนายน	- แผนการปฏิบัติงานและ
	บันทึกข้อมูล	(นายวีระ ชุมช่วย)	ประจำปีในโปรแกรมจัดทำคำขอ			บทบาทของหน่วยงานที่
7	, ·		งบประมาณประจำปี			เกี่ยวข้อง การจัดทำ
						งบประมาณ ประจำปี
						งบประมาณ พ.ศ. 2561
	<b>↓</b>					
	2					

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
8	ส่งรายการคำขอ งบประมาณ	งานยุทธศาสตร์ฯ (นายวีระ ชุมช่วย)	- บันทึกข้อความ ส่งรายการคำขอ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปยังฝ่าย แผนงาน		มิถุนายน	- รายการคำขอตามโปรแกรม จัดทำคำของบประมาณ ประจำปี
9	จัดทำแผนปฏิบัติงาน ประจำปี	งานยุทธศาสตร์ฯ (นายวีระ ชุมช่วย)	- จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีตาม รายการคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี	- cแผนปฏิบัติงานประจำปี	มิถุนายน	- รายการคำขอตามโปรแกรม จัดทำคำของบประมาณ ประจำปี - แผนกลยุทธ์ 4 ปี
		งานยุทธศาสตร์ฯ	- จัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ		สิงหาคม	
	ทำแผนการใช้จ่าย งบประมาณ	(นายวีระ ชุมช่วย)	ประจำปี			
10						
11	ประชุมชี้แจงแผน	ผู้บริหาร/งานยุทธศาสตร์ฯ (นายวีระ ชุมช่วย)	- ผู้บริหารชี้แจงแผนปฏิบัติงานและ แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีแก่ บุคลากร		กันยายน	- แผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปี
12	ดำเนินการตามแผน	ผู้รับผิดชอบ	- การดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานและ แผนการใช้จ่ายประจำปี	<ul><li>ขออนุมัติจัดโครงการและเบิกจ่าย</li><li>งบประมาณ</li><li>รายงานผลการดำเนินงาน</li><li>โครงการ</li></ul>	ตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- แผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปี - แผนปฏิบัติงานประจำปี
	3					

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
13	3 ติดตามเร่งรัด การ เบิกจ่ายงบประมาณ	งานยุทธศาสตร์ฯ (นายวีระ ชุมช่วย) งานการเงิน (นางสาวเพ็ญนภา ไพยศาล)	- ติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณทุก เดือน	- หนังสือติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน	ตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- แผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปี - แผนปฏิบัติงานประจำปี
14	รายงานการดำเนินงาน ตามแผนงาน/แผนเงิน	งานยุทธศาสตร์ฯ (นายวีระ ชุมช่วย) งานการเงิน (นางสาวเพ็ญนภา ไพยศาล)	รายงานแผน-ผล การใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี ทุกไตรมาส	-เอกสารรายงานแผน-ผลการ เบิกจ่ายประจำเดือน/ไตรมาส	มกราคม เมษายน กรกฎาคม กันยายน	- แผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปี - แผนปฏิบัติงานประจำปี
15	ประเมินแผนปฏิบัติงาน ประจำปี/แผนกลยทธ์	งานยุทธศาสตร์ฯ (นายวีระ ชุมช่วย)	รายงานผลการประเมินแผนปฏิบัติงาน ประจำปี และแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะ นิติศาสตร์ ประจำปี	- รายงานผลการประเมิน แผนปฏิบัติงานประจำปี - รายงานผลการประเมินแผนกล ยุทธ์การพัฒนาคณะนิติศาสตร์ ประจำปี	กันยายน	<ul> <li>- แผนปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>- แผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะ</li> <li>นิติศาสตร์</li> <li>- รายงานการเบิกจ่าย</li> <li>งบประมาณ</li> <li>- รายงานโครงกา</li> </ul>

## 2.2 กระบวนงานจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

### วัตถุประสงค์ (Objective)

- 7. เพื่อให้การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด
- 8. เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอน วิธีการ และรายละเอียดการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงาน
- 9. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประเมินผลคำรับรองการปฏิบัติงาน
- 10. เพื่อให้บุคลากรสามารถจัดเตรียมเอกสาร หลักฐานตัวชี้วัดคำรับรองการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินผลคำรับรองการปฏิบัติงาน

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้ในการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

### คำนิยาม (Define)

**คำรับรองการปฏิบัติงาน** หมายถึง คำรับรองของหน่วยงานฝ่ายเดียวไม่ใช่สัญญา และใช้สำหรับการดำเนินงานระยะเวลา 1 ปี โดยในคำรับรองจะประกอบด้วย ข้อตกลงเกี่ยวกับแผนปฏิบัติงาน ตัวชี้วัด ผลการปฏิบัติงาน น้ำหนัก ค่าเป้าหมาย

**ปฏิทินการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน** หมายถึง กำหนดการดำเนินงานการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงาน

# 5. ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator)

Lagging Indicators

- ร้อยละของความสำเร็จในการปฏิบัติงานตามคำรับรอง (ร้อยละ 90)

# 6. ข้อกำหนดที่สำคัญ

- 6.1 สอดคล้องและมีทิศทางเดียวกับนโยบาย จุดเน้น และภารกิจของหน่วยงาน
- 6.2 รายละเอียดตัวชี้วัดครบถ้วน ถูกต้อง
- 6.3 เสร็จช่วงต้นปีการศึกษา

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน

ลำดับ	ผังกระบวนการ	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
1	ทบทวนตัวชี้วัดก่อนการจัดทำคำ รับรองการปฏิบัติงาน	งานประกันคุณภาพ (ดุสิดา. แก้วสมบูรณ์)	- ทบทวนตัวชี้วัดก่อนการจัดทำคำรับรอง การปฏิบัติงาน รวมทั้งจัดทำปฏิทิน/ แผนการดำเนินงานจัดทำคำรับรองการ ปฏิบัติงาน	-	เดือนสิงหาคม-กันยายน	ปฏิทิน/แผนการ ดำเนินงานจัดทำ คำรับรองการปฏิบัติงาน
2	จัดทำรายละเอียดตัวชี้วัดผลลัพธ์ (หมวด 7)	กลุ่มงานประกันคุณภาพการศึกษา ระดับคณะ	จัดทำรายละเอียดตัวชี้วัดผลลัพธ์ (หมวด 7) โดยมีการกำหนดค่าเป้าหมาย น้ำหนักและ เกณฑ์การให้คะแนน	-	เดือนตุลาคม	รายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Template) เฉพาะของหน่วยงาน
3	พิจารณา(ร่าง) กรอบคำรับรองการ ปภิบัติงานประจำปี	ผู้บริหารคณะ	- พิจารณา (ร่าง) กรอบคำรับรองการ ปฏิบัติงานต่อผู้บริหารพิจารณาค่า เป้าหมาย น้ำหนัก และเกณฑ์การให้ คะแนน	-	เดือนพฤศจิกายน	(ร่าง) กรอบ คำรับรองการปฏิบัติงาน ที่ได้รับการเห็นชอบจาก ผู้บริหารแล้ว
5	ส่งกรอบคำรับรองการปฏิบัติงาน เพื่อเตรียมลงนาม	งานประกันคุณภาพ (ดุสิดา. แก้วสมบูรณ์)	ส่งกรอบคำรับรองการปฏิบัติงานไปยังกลุ่ม งานประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อเตรียม ลง นามคำรับรองการปฏิบัติงาน	-	เดือนธันวาคม	กรอบคำรับรองการ ปฏิบัติงาน
6	ลงนามคำรับรองการปฏิบัติงานประจำปี	กลุ่มงานประกันคุณภาพการศึกษา ระดับมหาวิทยาลัยและระดับ คณะ	ลงนามคำรับรองการปฏิบัติงานระหว่าง อธิการบดีกับคณบดี	-	เดือนธันวาคม	กรอบคำรับรองการ ปฏิบัติงาน

#### 2.3 กระบวนการเบิกจ่ายด้านการเงิน:

- 1) กระบวนการขออนุญาตเดินทางและการเบิกจ่ายใช้จ่ายในการเดินทางไป อบรม สัมมนา ประชุม. 4) กระบวนการเบิกค่าตรวจข้อสอบ
- 2) กระบวนการเบิกค่าสอนภาคสม

5) กระบวนการขออนุมัติโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณ

3) กระบวนการเบิกค่าออกข้อสอบภาคสมทบ

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายด้านการเงินของหน่วยงาน
- 2.ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น
- 3.กระบวนการการเบิกจ่ายด้านการเงิน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานการเงินของหน่วยงาน ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่างๆ

### คำนิยาม (Defined)

- 1) ค่าสอน หมายถึง ค่าตอบแทนการสอนภาคสมทบของคณาจารย์ตามหลักเกณฑ์การจ่ายของคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน
- 2) ค่าออกข้อสอบ หมายถึง ค่าตอบแทนการออกข้อสอบของคณาจารย์ตามหลักเกณฑ์การจ่ายของคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน
- 3) ค่าตรวจข้อสอบ หมายถึง ค่าตอบแทนการออกข้อสอบของคณาจารย์ตามหลักเกณฑ์การจ่ายของคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริการด้านการเงิน

**Lagging Indicators** 

ร้อยละของความถูกต้องในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ

## ข้อกำหนดที่สำคัญ

การเบิกจ่ายด้านการเงินมีความถูกต้อง ทันเวลา

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการขออนุญาตเดินทางและการเบิกจ่ายใช้จ่ายในการเดินทางไป อบรม สัมมนา ประชุม

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		เจ้าของเรื่อง	ผู้ขอเบิกจัดทำบันทึกขออนุญาตและอนุมัติ	- บันทึกขออนุมัติเงินทางไป	- งบประมาณในการพัฒนา	- ระเบียบมหาวิทยาลัย
		(ผู้ขออนุญาต/อนุมัติ	เดินทางไป อบรม สัมมนา ประชุม	ฝึกอบรม ประชุม สัมมนา	บุคลากรรายบุคคล ประจำปี	ทักษิณว่าวด้วย หลักเกณฑ์
1	จัดทำบันทึกขออนุญาต	เดินทาง)		- ประมาณการค่าใช้จ่ายในการ	งบประมาณ	และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง
	และอนุมัติเดินทางฯ			เดินทางฯ	- แผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล	ไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่ของ
				- โครงการและกำหนดการเรื่องที่	ประจำปังบประมาณ	พนักงานมหาวิทยาลัย พ.ศ.
				ขออนุญาต/อนุมัติ		2558
						- ระเบียบมหาวิทยาลัย
						ทักษิณว่าวด้วย หลักเกณฑ์
						และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง
						ไปปฏิบัติงานต่างประเทศ
						ของพนักงานมหาวิทยาลัย
						พ.ศ. 2558
						- ระเบียบกระทรวงการคลัง
						ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการ
						ฝึกอบรม การจัดงาน และ
						การประชุม ระหว่างประเทศ
						พ.ศ.2549 และที่แก"ไข
						เพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ.2552
	,					ฉบับที่ 3 พ.ศ.2555 และ
	(1)					หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข"อง

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
2	1 รับเอกสารบันทึกข้อความ พร้อมเอกสารแนบ	งานธุรการ	<ul> <li>- ลงรับเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่งต่อไปยัง</li> <li>งานการเงิน</li> <li>- ประสานการปรับแก้ไขเอกสาร</li> <li>ประกอบการขออนุมัติ</li> <li>- ประสานแจ้งผลการพิจารณาขอ</li> <li>ผู้มีอำนาจอนุญาต/อนุมัติ</li> </ul>		5 นาที	
3	ตรวจสอบ ให้ ความเห็น และ กับงหรไระยาณ	งานการเงิน	<ul> <li>รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) ตรวจสอบความถูก ต้องของเอกสาร การประมาณค่าใช้จ่าย วงเงินงบประมาณในการพัฒนาบุคลากร</li> <li>ให้ความเห็นประกอบการพิจารณา</li> <li>ไม่ถูกต้อง ส่งคืนไปยังงานธุรการเพื่อแจ้ง เจ้าของเรื่อง</li> <li>ถูกต้อง กันงบประมาณในเบื้องต้น ส่งไปยัง หัวหน้าสำนักงานงานเพื่อให้ความ เห็นชอบต่อคณบดีโดยผ่านรองคณบดี</li> </ul>	<ul> <li>รายละเอียดการให้ความเห็นผ่าน</li> <li>เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)</li> <li>กันเงินในระบบ Excel</li> <li>รายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ</li> <li>ประจำปี</li> </ul>	15 นาที	<ul> <li>ตรวจสอบเอกสารตาม</li> <li>ขั้นตอนที่ 2</li> <li>แผนพัฒนาบุคลากร</li> <li>รายบุคคลประจำปี</li> <li>งบประมาณ</li> </ul>
4	พิจารณาให้ ความเห็น 2	หัวหน้าสำนักงาน	รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) ให้ความเห็น ประกอบการพิจารณาของผู้มีอำนาจอนุมัติ	- รายละเอียดการให้ความเห็นผ่าน เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)	10 นาที	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
5	2 ป พิจารณาให้ ความเห็น	รองคณบดี	รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) ให้ความเห็น ประกอบการพิจารณาของผู้มีอำนาจอนุมัติ	- รายละเอียดการให้ความเห็นผ่าน เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)	10 นาที	
6	ถูกต้อง นิเอบมิติ พิจารณา อนุมิติ/ไม่อนุมิติ	คณบดี	รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) พิจารณาและลง นามอนุญาต/อนุมัติ , ไม่อนุญาต / ไม่ อนุมัติ ส่งกลับไปยังงานธุรการ ผ่านทาง ระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่องานธุรการแจ้ง เจ้าของเรื่องต่อไป	- รายละเอียดการให้ความเห็นผ่าน เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)	15 นาที	
7	ดำเนินการอบรม สัมมนา ประชุม	เจ้าของเรื่อง	ดำเนินการเข้าร่วม อบรม สัมมนา ประชุม ฯลฯ ตามเรื่องที่ขออนุมัติไว้	- ผลการพิจารณาอนุญาต/อนุมัติ ผ่านเกษียณหนังสือในระบบสาร บรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)	ตามระยะเวลาที่ขออนุญาต/ อนุมัติ	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		เจ้าของเรื่อง	เมื่อเสร็จสิ้นการเดินทาง เจ้าของเรื่องเขียน	- รายงานการเดินทาง (ตาม	เจ้าของเรื่องดำเนินการให้เสร็จ	-ชุดเอกสารที่ขออนุมัติตาม
	3		รายงานใบเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	แบบฟอร์ม)	ภายใน 15 วันหลังจากเสร็จสิ้น	ขั้นตอนที่ 1
8	Ţ		พร้อมแนบเอกสารหลักฐานประกอบการ	- รายงานผลการพัฒนาตนเอง	การเดินทาง	-รายงานการเดินทาง
	เขียนรายงานใบเบิกค่าใช้จ่ายใน		เบิกจ่าย และจัดทำรายงานผลที่ได้รับ	(ตามแบบฟอร์ม)		-หลักฐานประกอบการ
	การเดินทาง พร้อมแนบหลักฐาน					เบิกจ่าย เช่น ค่าตั๋วเครื่องบิน
	และรายงานผลการฝึกอบรม					Boarding Pass,
	สัมมนา ประชุม					ใบเสร็จรับเงินค่าเช่าที่พัก,
						ใบเสร็จรับเงินค่าลงทะเบียน,
						รายงานผลการพัฒนาตนเอง
9	ตรวจสอบ หลักฐานาการ เบิกจ่าย ถูกต้อง	งานการเงิน	ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หลักฐานประการเบิกจ่าย - กรณี ไม่ถูกต้องส่งคืนเจ้าของเรื่อง - กรณี ถูกต้อง จัดทำหน้างบเบิกจ่ายเสนอ ผู้มีอำนาจอนุมัติการเบิกจ่าย - ออกเลขควบคุมในระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) และตัดจ่ายใน ระบบควบคุม Excel	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	20 นาที	
10	พิจารณา ตรวจสอบความ ถูกต้อง	หัวหน้าสำนักงาน	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร การเบิกจ่าย	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
11	4 พิจารณา ตรวจสอบ ความถกตักง	รองคณบดี	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร ลำดับที่ 2 เพื่อเสนอคณบดี	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	10 นาที	
12	พิจารณา อนุมัติ/ไม่อนุมัติ <sub>อนุมัติ</sub>	คณบดี	พิจารณาลงนามอนุมัติ หน้างบการ เบิกจ่ายงบประมาณ	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	10 นาที	
13	จัดส่งเอกสารการ เบิกจ่าย	ธุรการ	สิ้นสุดกระบวนการเบิกจ่าย งานธุรการ จัดเก็บหลักฐานการเบิกจ่ายทั้งหมดผ่าน ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์(e-doc) เพื่อจัดส่งไปยังฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน เพื่อเบิกจ่ายต่อไป	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	5 นาที	หน้างบเบิกจ่าย พร้อม เอกสารหลักฐาน ประกอบการเบิกจ่ายทั้งหมด

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการเบิกค่าสอนภาคสมทบ

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		ผู้ขอเบิก	ผู้ขอเบิกจัดทำเอกสารเบิกจ่ายค่าสอนซึ่ง		จำนวนคาบที่สามารถเบิกจ่ายได้	- ใบลงเวลา
1	จัดทำเอกสารการ		ประกอบไปด้วย ใบลงเวลาสอน ใบสรุปค่า		ให้เป็นไปตามประกาศ	- ใบสรุปค่าสอน
	เบิกจ่าย		สอน บัญชีรายชื่อนิสิต ตารางสอน และ		มหาวิทยาลัยทักษิณแต่ละภาค	- บัญชีรายชื่อนิสิต
	35.17.5		ตารางคำสั่งประจำภาคเรียน		การศึกษา	- ตารางสอน และคำสั่ง
						ประจำภาคเรียน
						- บันทึกสอนชดเชย(ถ้ามี)
	4	งานการเงิน	ตรวจสอบเอกสารประกอบตามขั้นตอนที่	ออกเลขควบคุมในระบบสารสนเทศ	30 นาที	- ระเบียบ และหลักเกณฑ์
	ไม่ถูกต้อง		2 กรณีไม่ถูกต้องส่งคืนเจ้าของเรื่อง กรณี	อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) และตัดจ่าย		การเบิกจ่ายงบประมาณ
			ถูกต้อง จัดทำหน้างบประกอบการเบิกจ่าย	ในระบบควบคุม Excel		
2	ตรวจสอบ หลักฐานการ		เพื่อเสนอยื่นเสนอต่อหัวหน้าสำนักงานใน			
	เบิกจ่าย		การรับรองความถูกต้อง ลำดับที่ 1			
	ถูกต้อง					
		หัวหน้าสำนักงาน		หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	- ระเบียบ และหลักเกณฑ์
		หวหนาสานกงาน	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร การเบิกจ่าย	พ.ศ. เลกบารเกบบายสการะทาเท	15 1/11/1	- ระเบยบ และหลกเกเนฑ การเบิกจ่ายงบประมาณ
	มีการการ ไม่ถูกต้อง		   ม.เษณม.ค.เถ			เมเรเกมคายของรมเห
10	พิจารณา <sup>บุถูกต้อง</sup> ตรวจสอบ					
10	ความถกตั้อง					
	ถูกต้อง					
	(4)					

- ระเบียบ และหลักเกณฑ์ การเบิกจ่ายงบประมาณ
การเบิกจ่ายงบประมาณ
- ระเบียบ และหลักเกณฑ์
การเบิกจ่ายงบประมาณ
หน้างบเบิกจ่าย พร้อม
เอกสารหลักฐาน
ประกอบการเบิกจ่ายทั้งหมด
3 00 110 011 100011 0 10 VINVISIVI

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการเบิกค่าออกข้อสอบภาคสมทบ

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		ผู้ขอเบิก	ผู้ขอเบิกจัดทำเอกสารเบิกจ่ายค่าออก	แบบฟอร์มขอเบิกค่าออกข้อสอบ	หลังจากเสร็จสิ้นการสอบแต่ละ	- แบบใบเบิกค่าออกข้อสอบ
	จัดส่งเอกสารประกอบการ		ข้อสอบภาคสมทบตามแบบฟอร์ม และ	ภาคสมทบ	ครั้ง (ยกเว้นการสอบซ่อม) ไม่	ภาคสมทบ
1	เบิกจ่ายค่าออกข้อสอบภาค		แนบเอกสารประกอบการเบิกจ่าย	ข้อสอบ	เกินวันที่ 5 ของเดือนถัดไป	- ใบสรุปค่าออกข้อสอบ
	สมทบ			ใบสรุปค่าออกข้อสอบ		- บัญชีลงลายมือชื่อเข้าสอบ
				ต้นฉบับรายชื่อนิสิตเข้าสอบ		ของนิสิต
						- ข้อสอบรายวิชาที่ขอเบิก
		งานการเงิน	ตรวจสอบเอกสารประกอบตามขั้นตอนที่ -	- หน้างบการเบิกจ่าย	45 นาที	- มติที่ประชุมกรรมการ
		เพ็ญนภา (ไพยศาล	- กรณีไม่ถูกต้องส่งคืนเจ้าของเรื่อง			การเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่
	ไม่ถูกต้อง		- กรณีถูกต้อง จัดทำหน้างบประกอบการ			10/2547 ลงวันที่ 2 พ.ย.
2	ตรวจสอบหลักฐาน การเบิกจ่าย และ		เบิกจ่าย			2547
	การเบกงาย และ จัดทำหน้างบ		- ออกเลขควบคุมในระบบสารสนเทศ			
			อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) และตัดจ่ายใน			
	ถกตั		ระบบควบคุม Excel			
	<b>V</b>					
	<u> </u>	หัวหน้าสำนักงาน	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	- ระเบียบ และหลักเกณฑ์
	ไม่ถูกต้อง		การเบิกจ่าย			การเบิกจ่ายงบประมาณ
	พิจารณา					
3	ตรวจสอบความ ถูกต้อง					
	- The state of the					
	ถูกต้อง					
	4					
	4					

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		รองคณบดี	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	- ระเบียบ และหลักเกณฑ์
	4		การเบิกจ่าย			การเบิกจ่ายงบประมาณ
5						
	ไม่ถูกต้อง					
	พิจารณา					
	ตรวจสอบ ความถกต้อง					
	ถูกต้อง					
	ไม่อนุมัติ	คณบดี	พิจารณาลงนามอนุมัติ หน้างบการ	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	- ระเบียบ และหลักเกณฑ์
	พิจารณา		เบิกจ่าย			การเบิกจ่ายงบประมาณ
6	อนุมัติ/ไม่อนุมัติ					
	อนุมัติ					
		ธุรการ	สิ้นสุดกระบวนการเบิกจ่าย งานธุรการ	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	5 นาที	หน้างบเบิกจ่าย พร้อม
7		•	จัดเก็บหลักฐานการเบิกจ่ายทั้งหมดผ่าน			เอกสารหลักฐาน
	จัดเก็บเอกสารการ		ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์(e-doc)			 ประกอบการเบิกจ่ายทั้งหมด
	เบิกจ่าย		เพื่อจัดส่งไปยังฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน			
			เพื่อเบิกจ่ายต่อไป			

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงา

# กระบวนการเบิกค่าตรวจข้อสอบ

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1	จัดส่งเอกสารประกอบการ เบิกจ่ายค่าตรวจข้อสอบ	ผู้ขอเบิก	- ผู้ขอเบิกจัดทำเอกสารเบิกจ่ายค่า ตรวจข้อสอบตามแบบฟอร์ม และแนบ เอกสารประกอบการเบิกจ่าย	แบบฟอร์มขอเบิกค่าตรวจข้อสอบ ภาคสมทบ ข้อสอบ ใบสรุปค่าออกข้อสอบ ต้นฉบับรายชื่อนิสิตเข้าสอบ	หลังจากเสร็จสิ้นการสอบแต่ละ ครั้ง (ยกเว้นการสอบซ่อม) ไม่ เกินวันที่ 5 ของเดือนถัดไป	<ul> <li>แบบใบเบิกค่าตรวจข้อสอบ</li> <li>ภาคสมทบ</li> <li>ใบสรุปค่าตรวจข้อสอบ</li> <li>บัญชีลงลายมือชื่อเข้าสอบ</li> <li>ของนิสิต</li> <li>ข้อสอบรายวิชาที่ขอเบิก</li> </ul>
2	ตรวจสอบหลักฐาน การเบ็กจ่าย และ จัดทำหน้างบ ถูกต้อง	งานการเงิน เพ็ญนภา (ไพยศาล	ตรวจสอบเอกสารประกอบตามขั้นตอนที่ กรณีไม่ถูกต้องส่งคืนเจ้าของเรื่อง - กรณีถูกต้อง จัดทำหน้างบประกอบการ เบิกจ่าย - ออกเลขควบคุมในระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) และตัดจ่ายใน ระบบควบคุม Excel	- หน้างบการเบิกจ่าย	45 นาที	- มติที่ประชุมกรรมการ การเงินและทรัพย์สิน ครั้งที่ 10/2547 ลงวันที่ 2 พ.ย. 2547 - ประกาศ คณะกรรมการนโยบายการ บริหารทรัพยากรบุคคลเรื่อง หลักเกณฑ์การเบิกจายค่า กระดาษคำตอบของ คณาจารย์ประจำ พ.ศ. 2560
3	พิจารณา ตรวจสอบ ความถกตักง	หัวหน้าสำนักงาน	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร การเบิกจ่าย	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	- ระเบียบ และหลักเกณฑ์ การเบิกจ่ายงบประมาณ
วิสัยทัศ	น์ "เป็นคณะชั้นนำด้านการผลิตบัย	ณฑิตระดับชาติในปี 2	568 โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน"			86

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		รองคณบดี	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	- ระเบียบ และหลักเกณฑ์
	4		การเบิกจ่าย			การเบิกจ่ายงบประมาณ
5						
	ไม่ถูกต้อง					
	พิจารณา ตรวจสอบ					
	พรงงสยบ ความถกตักง					
	ถูกต้อง					
	<u> </u>	a	A 20 2	y 9 1 .	a	ط ی د
	ไม่อนุมัติ	คณบดี	พิจารณาลงนามอนุมัติ หน้างบการ	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	- ระเบียบ และหลักเกณฑ์
	พิจารณา		เบิกจ่าย			การเบิกจ่ายงบประมาณ
6	อนุมัติ/ไม่อนุมัติ					
	อนุมัติ					
	<del>                                     </del>	 ธุรการ	สิ้นสุดกระบวนการเบิกจ่าย งานธุรการ	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	5 นาที	หน้างบเบิกจ่าย พร้อม
7	•	9 -	จัดเก็บหลักฐานการเบิกจ่ายทั้งหมดผ่าน			เอกสารหลักฐาน
	จัดเก็บเอกสารการ		ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์(e-doc)			
	เบิกจ่าย		เพื่อจัดส่งไปยังฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน			
			เพื่อเบิกจ่ายต่อไป			

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการขออนุมัติโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1	จัดทำบันทึกขออนุมัติและ ดำเนินโครงการ	ประธานโครงการ	ประธานโครงการตรวจสอบงบประมาณ โครงการตามแผนงบประมาณที่ได้รับ จัดสรร จัดทำบันทึกขออนุมัติจัดโครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณ	- บันทึกขออนุมัติจัดโครงการและ งบประมาณ		- รายละเอียดโครงการ - แผนงบประมาณ
2	รับเอกสารบันทึกข้อความ พร้อมเอกสารแนบ	งานธุรการ	<ul> <li>- ลงรับเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่งต่อไปยัง</li> <li>งานการเงิน</li> <li>- ประสานการปรับแก้ไขเอกสาร</li> <li>ประกอบการขออนุมัติ</li> <li>- ประสานแจ้งผลการพิจารณาขอ</li> <li>ผู้มีอำนาจอนุญาต/อนุมัติ</li> </ul>		5 นาที	
3	ตรวจสอบ ให้ ความเห็น และ กัน งบประมาณ ถูกต้อง	งานงานแผน	- รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) ตรวจสอบความถูก ต้องของแหล่งงบประมาณ วงเงิน งบประมาณ - ให้ความเห็นประกอบการพิจารณา - ไม่ถูกต้อง ส่งคืนไปยังงานธุรการเพื่อแจ้ง เจ้าของเรื่อง - ถูกต้องส่งไปยังงานการเงินเพื่อกัน งบประมาณ	<ul> <li>รายละเอียดการให้ความเห็นผ่าน</li> <li>เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)</li> <li>กันเงินในระบบ Excel</li> <li>รายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ</li> <li>ประจำปี</li> </ul>	15 นาที	<ul> <li>ตรวจสอบเอกสารตาม</li> <li>ขั้นตอนที่ 2</li> <li>แผนพัฒนาบุคลากร</li> <li>รายบุคคลประจำปี</li> <li>งบประมาณ</li> </ul>

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
4	ตรวจสอบ ให้ ความเห็น และ กัน งบประมาณ	งานการเงิน	<ul> <li>รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) ตรวจสอบความถูก ต้องของเอกสาร การประมาณค่าใช้จ่าย วงเงินงบประมาณในการดำเนินงาน โครงการ</li> <li>ให้ความเห็นประกอบการพิจารณา</li> <li>ไม่ถูกต้อง ส่งคืนไปยังงานธุรการเพื่อแจ้ง เจ้าของเรื่อง</li> <li>ถูกต้อง กันงบประมาณในเบื้องต้น ส่งไปยัง หัวหน้าสำนักงานงานเพื่อให้ความ เห็นชอบต่อคณบดีโดยผ่านรองคณบดี</li> </ul>	<ul> <li>รายละเอียดการให้ความเห็นผ่าน เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)         <ul> <li>กันเงินในระบบ Excel</li> <li>รายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี</li> </ul> </li> </ul>	15 นาที	<ul> <li>ตรวจสอบเอกสารตาม</li> <li>ขั้นตอนที่ 2</li> <li>แผนพัฒนาบุคลากร</li> <li>รายบุคคลประจำปี</li> <li>งบประมาณ</li> </ul>
5	พิจารณาให้ ความเห็น ถูกต้อง	หัวหน้าสำนักงาน	รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) ให้ความเห็น ประกอบการพิจารณาของผู้มีอำนาจอนุมัติ	- รายละเอียดการให้ความเห็นผ่าน เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)	10 นาที	
6	พิจารณาให้ ความเห็น ถูกต้อง	รองคณบดี	รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) ให้ความเห็น ประกอบการพิจารณาของผู้มีอำนาจอนุมัติ	- รายละเอียดการให้ความเห็นผ่าน เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)	10 นาที	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง ควบคุม	เอกสารอ้างอิง
7	ขิจารณา อนุมัติ/ไม่อนุมัติ	คณบดี	รับเอกสารผ่านระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) พิจารณาและลง นามอนุญาต/อนุมัติ , ไม่อนุญาต / ไม่ อนุมัติ ส่งกลับไปยังงานธุรการ ผ่านทาง ระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่องานธุรการแจ้ง เจ้าของเรื่องต่อไป	- รายละเอียดการให้ความเห็นผ่าน เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)	15 นาที	
7	ดำเนินงานโครงการ	คณะกรรมการ ดำเนินงาน โครงการ	ดำเนินงานโครงการตามที่ขออนุมัติไว้	- ผลการพิจารณา อนุมัติผ่าน เกษียณหนังสือในระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc)	ตามระยะเวลาที่ขออนุมัติ	
8	จัดทำรายงานผลการดำเนิน โครงการ	เลขานุการโครงการ	จัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการเสนอ คณบดี และจัดทำเอกสารหลักฐานประกр อบการเบิกจ่า	- บันทึกรายงานผลการดำเนิน โครงการและเบิกจ่ายงบประมาณ	ภายใน 30 วัน หลังจากเสร็จสิ้น โครงการ	- หลักฐานการเบิกจ่าย - รายงานผลที่ได้รับ
9	รับเอกสารบันทึกข้อความ พร้อมเอกสารแนบ 3	งานธุรการ	- ลงรับเอกสารเข้าระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์ (e-doc) เพื่อส่งต่อไปยัง งานการเงิน		5 นาที	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
10	สรวจสอบ น่ถูกต้อง หลักฐานาการ เทิกจ่าย	งานการเงิน	ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หลักฐานประการเบิกจ่าย - กรณี ไม่ถูกต้องส่งคืนเจ้าของเรื่อง - กรณี ถูกต้อง จัดทำหน้างบเบิกจ่ายเสนอ ผู้มีอำนาจอนุมัติการเบิกจ่าย - ออกเลขควบคุมในระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์(e-doc) และตัดจ่ายใน ระบบควบคุม Excel	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	20 นาที	
11	พิจารณา ตรวจสอบ ความถกตัลง	หัวหน้าสำนักงาน	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร การเบิกจ่าย	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	15 นาที	
12	พิจารณา ตรวจสอบ ความถกต้อง ถูกต้อง	รองคณบดี	ลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสาร ลำดับที่ 2 เพื่อเสนอคณบดี	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	10 นาที	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
	4	คณบดี	พิจารณาลงนามอนุมัติ หน้างบการ	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	10 นาที	
	4		เบิกจ่ายงบประมาณ			
13	<u> </u>					
	ไม่อนุมัติ					
	พิจารณา					
	อนุมัติ/ไม่อนุมัติ					
	១វវាគ្ន					
	*	ธุรการ	สิ้นสุดกระบวนการเบิกจ่าย งานธุรการ	หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ	5 นาที	หน้างบเบิกจ่าย พร้อม
			จัดเก็บหลักฐานการเบิกจ่ายทั้งหมดผ่าน			เอกสารหลักฐาน
14	<ul><li>จัดเก็บเอกสารการ</li></ul>		ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์(e-doc)			ประกอบการเบิกจ่ายทั้งหมด
	เบิกจ่าย		เพื่อจัดส่งไปยังฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน			
			เพื่อเบิกจ่ายต่อไป			

# 2.4 กระบวนการงานพัสดุ

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านพัสดุของหน่วยงาน
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน
- 3. ใช้เป็นเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติงานและติดตามงานได้ทุกขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง

### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านเบิกจ่ายวัสดุของหน่วยงาน ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงานของงานโดยระบุถึงขั้นตอนและรายละเอียด ของการดำเนินงานต่างๆ

#### คำนิยาม (Defined)

การพัสดุ หมายถึงการจัดทำเอง การซื้อ การจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การแลกเปลี่ยนการเช่า การควบคุม การจำหน่าย และดำเนินการอื่นๆที่กำหนดไว้ในระเบียบ พัสดุ หมายถึง วัสดุ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ตามการจำแนกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณของสำนักงบประมาณ หรือการจำแนกประเภทรายจ่ายตามเงินกู้ การซื้อ หมายถึง การซื้อพัสดุทุกชนิดทั้งที่มีการติดตั้ง ทดลองและบริการที่เกี่ยวเนื่องอื่น แต่ไม่รวมถึงการจ้างลูกจ้างของส่วนราชการตามระเบียบของกระทรวงการคลัง การรับขนในการเดินทางไปราชการตามกฎหมาย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

การจัดหาพัสดุ หมายถึง การจัดหาพัสดุ ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างในรูปแบบของการดำเนินงานต่าง ๆเช่น การจัดทำของ การซื้อ การจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การจ้าง ออกแบบและควบคุมงาน การแลกเปลี่ยน การเช่า ซึ่งจะต้องดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใสเป็นธรรมและตรวจสอบได้

## ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่องานพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์

**Lagging Indicators** 

ร้อยละของความถูกต้องในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ

# ข้อกำหนดที่สำคัญ

การปฏิบัติงานการพัสดุ มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบที่กำหนด

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1	สำรวจความต้องการและความ จำเป็นในการจัดซื้อจัดจ้าง	เจ้าหน้าที่ เมวดี. ขวัญศรี (สงขลา) จิราวรรณ คงเรือง (พัทลุง)	- สำรวจความต้องการในการจัดซื้อจัด จ้าง ประจำปี	บันทึกข้อความสำรวจความต้องการ	เสร็จสิ้นก่อนสิ้นปีงบประมาณ	
2	วางแผนการจัดซื้อจัดจ้าง	เจ้าหน้าที่ร่วมกับ ผู้บริหารและบุคลากร คณะนิติศาสตร์	- วิเคราะห์ความต้องการและความ จำเป็นในการจัดซื้อจัดจ้าง	จัดประชุมวางแผนการจัดซื้อจัดจ้าง	ประเมินผลแผนการจัดซื้อจัดจ้าง	รายงานการประชุม
3	ไม่เห็นขอบ เสนอแผนการ จัดซื้อจัดจ้าง เห็นขอบ	เจ้าหน้าที่ เมวดี. ขวัญศรี (สงขลา) จิราวรรณ คงเรือง (พัทลุง)	- เสนอแผนการจัดซื้อจัดจ้างต่อฝ่าย แผนงานเพื่อรวบรวมเสนอมหาวิทยาลัย พิจารณาต่อไป		1 เดือน	รายงานแผนการจัดซื้อจัดจ้าง
4	ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ที่มีความประสงค์จะ ซื้อ/จ้าง	ผู้ที่มีความประสงค์จะซื้อ/จ้าง จัดทำ บันทึกขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ระบุ เหตุผลความจำเป็น รายละเอียดพัสดุ พร้อมราคาที่ต้องการ ส่ง งานธุรการ	บันทึกขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ระบุ เหตุผลความจำเป็น รายละเอียด พัสดุ พร้อมราคาที่ต้องการ	เหตุผลและความจำเป็นในการ จัดซื้อจัดจ้าง	บันทึกข้อความขออนุมัติ จัดซื้อจัดจ้าง

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
5	นี้ พิจารณารายงาน ขอซื้อขอจ้าง	คณบดี	<ul> <li>เจ้าหน้าที่เสนอขอนุมติจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>หัวหน้าเจ้าหน้าที่ พิจารณาให้</li> <li>ความเห็น</li> <li>รองคณบดีพิจารณาให้ความห็น</li> <li>คณบดีพิจารณาอนุมัติ</li> </ul>	- อนุมัติ ส่งต่อเจ้าหน้าที่พัสดุ - ไม่อนุมัติ ส่งกลับเจ้าของเรื่อง	ควบคุม  เหตุผลและความจำเป็นในการ  จัดซื้อจัดจ้าง	บันทึกข้อความขออนุมัติ จัดชื้อจัดจ้าง
6	สอบถามราคา / เปรียบเทียบราคา	รายงานขอซื้อขอจ้าง วัสดุที่ใช้ในโครงการ	สอบถามราคาและเปรียบเทียบราคา พัสดุ		ราคาและคุณภาพ รวมถึงการ บริการ	
7	อนุมัติรายงาน ขอชื้อขอจ้าง อนุมัติ	คณบดี	<ul> <li>เจ้าหน้าที่เสนอรายงานขอซื้อขอจ้าง</li> <li>หัวหน้าเจ้าหน้าที่พิจารณาให้ความเห็</li> <li>รองคณบดีพิจารณาให้ความเห็น</li> <li>คณบดี พิจารณาอนุมัติ</li> </ul>	บันทึกรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้ 1. รายการขอซื้อ/ขอจ้าง 2. ราคา 3. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องซื้อ 4. รายละเอียด คุณลักษณะของ สินค้าและบริการ 5. กำหนดวันจัดส่งสินค้าภายในกี่ วัน 6. เกณฑ์ในการซื้อ/จ้าง (เกณฑ์ ราคา)	คุณภาพ ราคา การบริการหลัง การขาย	พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
8	รายงานผลการขอ ซื้อ/ขอจ้างและขอ อนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง	คณบดี	- เจ้าหน้าที่เสนอรายงานผลการขอซื้อ/ ขอจ้างและขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง  - หัวหน้าเจ้าหน้าที่พิจารณาให้ ความเห็น  - รองคณบดีพิจารณาให้ความเห็น  - คณบดี พิจารณาอนุมัติ	รายงานผลการขอซื้อ/ขอจ้างและขอ อนุมัติจัดซื้อจัดจ้างประกอบด้วย รายละเอียด ดังนี้ 1. รายการขอซื้อ/ขอจ้าง 2. ราคา 3. บริษัท/ห้าง/ร้าน	ควบคุม คุณภาพ ราคา การบริการหลัง การขาย	พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560
9	แต่งตั้งกรรมการ ตรวจรับพัสดุ	คณบดี	- เจ้าหน้าที่เสนอคำสั่งแต่งตั้งกรรมการ ตรวจรับพัสดุ  - หัวหน้าเจ้าหน้าที่พิจารณาให้ความเห็  - รองคณบดีพิจารณาให้ความเห็น  - คณบดี พิจารณาลงนาม	คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจรับพัสดุ ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้ 1. รายการขอชื้อ/ขอจ้าง 2. ราคา 3. ชื่อกรรมการตรวจรับ	จำนวนราคาสินค้า/บริการไม่เกิน 100,000 บาท ให้แต่งตั้ง กรรมการ 1 คน หากราคาเกิน 100,000 บาท ให้แต่งตั้ง กรรมการได้มากกว่า 1 คน	พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560
10	พิจารณา อนุมัติ อนุมัติ	คณบดี	<ul> <li>เจ้าหน้าที่เสนอ รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง รายงานผลการขอซื้อ/ขอจ้างและขอ อนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>หัวหน้าเจ้าหน้าที่พิจารณาให้ ความเห็น</li> <li>รองคณบดีพิจารณาให้ความเห็</li> <li>คณบดีอนุมัติ</li> </ul>	1. รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง     2.รายงานผลการขอซื้อ/ขอจ้างและ     ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง     3.คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจรับ     พัสดุ	เหตุผลและความจำเป็นในการ จัดซื้อจัดจ้าง	พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
11	สั่งซื้อสินค้าและบริการ	เจ้าหน้าที่ เมวดี ขวัญศรี (สงขลา) จิราวรรณ คงเรือง (พัทลุง)	- กรณีชื้อ/จ้างราคาเกิน 100,000 บาท ให้จัดทำใบสั่งชื้อ และสัญญาชื้อขาย - กรณีจ้าง จำนวนเงิน 1,000 บาทขึ้น ไป ให้จัดทำใบสั่งจ้าง และติดอากร แสตมป์ 1 บาท ต่อราคาสั่งจ้าง 1,000 บาท	คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจรับพัสดุ	คุณภาพ ราคา การบริการหลัง การขาย โดยวิธีเฉพาะเจาะจง กรณีราคาสินค้าและบริการไม่ เกิน 500,000 บาท	
12	ตรวจรับพัสดุ	ผู้ตรวจรับพัสดุ	- ดำเนินการตรวจรับพัสดุตามรายงาน ขอซื้อขอจ้าง	คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจรับพัสดุ	ดำเนินการตรวจรับพัสดุตาม รายงานขอซื้อขอจ้าง	พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560
13	เบิกจ่ายเงิน	เจ้าหน้าที่ (เมวดี ขวัญศรี)	ดำเนินการตรวจสอบเอกสาร สินค้า/ บริการ	1.รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง     2.รายงานผลการขอซื้อ/ขอจ้างและ ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง     3.คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจรับ พัสดุ     4.ใบส่งของ	เบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย	พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 แนวปฏบัติการเบิกจ่ายเงิน ของหาวิทยาลัย

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
14	ขันทึกเบิกจ่ายเงินใน     ระบบบัญชี 3 มิติ	เจ้าหน้าที่ (เมวดี ขวัญศรี)	1.ตรวจสอบเอกสารในการซื้อ/จ้าง     สินค้า/บริการ     1)รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง     2)รายงานผลการขอซื้อ/ขอจ้างและ     ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง     3)คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจรับพัสดุ     2. ตรวจสอบบิลใบส่งของ     3.ปั้มตรวจรับในบิลใบส่งของ     1) ผู้ตรวจรับเซ็นตรวจรับพัสดุ     2) เจ้าหน้าที่เซ็นชื่อ     3) หัวหน้าเจ้าหน้าที่เซ็นชื่อ	แนบบันทึกข้อความนอกระบบบัญชี 3 มิติ 1.รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง 2.รายงานผลการขอซื้อ/ขอ จ้างและขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง 3.คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจ รับพัสดุ 4.ใบส่งของ	การเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย คู่มือการใช้งานระบบบัญชี 3 มิติ	พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 แนวปฏบัติการเบิกจ่ายเงิน ของหาวิทยาลัย
15	1. บันทึกขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง	เจ้าหน้าที่ (เมวดี ขวัญศรี)	กรอกข้อมูลในระบบบัญชี 3 มิติ ดังนี้ 1. วันที่ขอซื้อ-ขอจ้าง 2. รายละเอียดสินค้า 3. จำนวนเงิน ราคาต่อหน่วย 4.เลือกแหล่งเงินงบประมาณ 5. บันทีกงวดส่ง 6. กรอกชื่อกรรมการผู้ตรวจรับ กดบันทึก เมื่อบันทึกข้อมูลรายละเอียด ร้านค้าแล้วจึงจะ Post ปริ้นเอกสารแนบหน้างบ		การเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย คู่มือการใช้งานระบบบัญชี 3 มิติ	แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเงิน ของหาวิทยาลัย

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
16	2. รายละเอียดผู้รับเงิน	เจ้าหน้าที่ (เมวดี ขวัญศรี)	กรอกข้อมูลในระบบบัญชี 3 มิติ ดังนี้ 1. วันที่ขอซื้อ-ขอจ้าง 2. ชื่อบริษัท ห้าง ร้าน กดบันทึก และPost **กลับไปที่ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง แล้ว กด Post ปริ้นเอกสารแนบหน้างบ		ควบคุม การเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย คู่มือการใช้งานระบบบัญชี 3 มิติ	แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเงิน ของหาวิทยาลัย
17	3. บันทึกขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง	เจ้าหน้าที่ (เมวดี ขวัญศรี)	กด Post ปริ้นเอกสารแนบหน้างบ		การเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย คู่มือการใช้งานระบบบัญชี 3 มิติ	แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเงิน ของหาวิทยาลัย
18	4. การขึ้นทะเบียนครุภัณฑ์	เจ้าหน้าที่พัสดุ	กรณีเป็นครุภัณฑ์ หรือครุภัณฑ์ต่ำกว่า เกณฑ์ให้ขึ้นทะเบียนครุภัณฑ์ในระบบ บัญชี 3 มิติ จะได้เลขที่ครุภัณฑ์ ให้ติด เลขทะเบียนครุภัณฑ์ หลังจากนั้นต้อง จัดทำบันทีกข้อความแจ้งฝ่ายการคลัง และทรัพย์สินเพื่อขอบาร์โค้ทมาติดที่ ครุภัณฑ์ดังกล่าว	ทำบันทึกข้อความแจ้งฝ่ายการคลัง และทรัพย์สินเพื่อขอบาร์โค้ท	การเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย คู่มือการใช้งานระบบบัญชี 3 มิติ	แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเงิน ของหาวิทยาลัย พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงานพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 แนวปฏบัติการเบิกจ่ายเงิน ของหาวิทยาลัย

	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
19	5. ตรวจสอบเอกสารหน้างบ	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารการขออนมุติเป็นบันทึก ข้อความ 1.รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง 2. รายงานผลการขอซื้อ/ขอจ้างและ ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง 3.คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจรับพัสดุ เอกสารจากระบบบัญชี 3 มิติ 1ใบตรวจรับพัสดุ 2. ใบเบิกพัสดุ (กรณีไม่เข้าสต๊อก) 4. ใบขออนุมัติเบิกจ่ายเงิน กรณีใช้เงินอุดหนุนใช้กระดาษสีเขียว กรณีใช้เงินรายได้ ใช้กระดาษสีชมพู	<ul> <li>บันทึก</li> <li>เอกสารการขออนมุติเป็นบันทึก</li> <li>ข้อความ</li> <li>1.รายงานขอชื้อ/ขอจ้าง</li> <li>2. รายงานผลการขอชื้อ/ขอจ้าง</li> <li>และขออนุมัติจัดชื้อจัดจ้าง</li> <li>3.คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจรับ พัสดุ</li> <li>เอกสารจากระบบบัญชี 3 มิติ</li> <li>1ใบตรวจรับพัสดุ</li> <li>2. ใบเบิกพัสดุ</li> <li>3. ใบเบิกพัสดุ</li> <li>4. ใบขออนุมัติเบิกจ่ายเงิน</li> <li>กรณีใช้เงินอุดหนุนใช้กระดาษสี</li> <li>เขียว</li> <li>กรณีใช้เงินรายได้ ใช้กระดาษสีชมพู</li> </ul>		<b>เอกสารอ้างอิง</b> แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเงิน ของหาวิทยาลัย

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
20		เจ้าหน้าที่	กรอกข้อมูลในระบบบัญชี 3 มิติ ดังนี้		การเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย	แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเงิน
	7	(เมวดี ขวัญศรี)	1. วันที่ขอซื้อ-ขอจ้าง		คู่มือการใช้งานระบบบัญชี 3	ของหาวิทยาลัย
			2. ชื่อบริษัท ห้าง ร้าน		มิติ	
			3. วันที่ในใบเสนอราคา			
	<u> </u>		4. เลขที่ใบเสนอราคา			
	6. ใบสั่งซื้อ/สั่งจ้าง		5. วันที่กำหนดส่งสินค้าภายในกี่วัน			
	0. เบลงขย/สงง เง		- กรณีซื้อ/จ้างราคาเกิน 100,000 บาท			
			ให้จัดทำใบสั่งซื้อ และสัญญาซื้อขาย			
			- กรณีจ้าง จำนวนเงิน 1,000 บาทขึ้น			
			ไป ให้จัดทำใบสั่งจ้าง และติดอากร			
			แสตมป์ 1 บาท ต่อราคาสั่งจ้าง 1,000			
			บาท			
			กดบันทึก			
			ปริ้นเอกสารแนบหน้างบ			
21		เจ้าหน้าที่	กรอกข้อมูลในระบบบัญชี 3 มิติ ดังนี้	1ใบตรวจรับพัสดุ	การเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย	แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเงิน
		(เมวดี ขวัญศรี)	1. วันที่ขอซื้อ-ขอจ้าง	2. ใบเบิกพัสดุ	คู่มือการใช้งานระบบบัญชี 3	ของหาวิทยาลัย
	7. ตรวจรับพัสดุ		2. วันที่สั่งซื้อ/สั่งจ้าง	3. ใบเบิกพัสดุ (กรณีไม่เข้าสต๊อก)	มิติ	
	i i		3. เลือกแหล่งเงินงบประมาณ	4. ใบขออนุมัติเบิกจ่ายเงิน		
			4.บันทึกงวดส่ง	กรณีใช้เงินอุดหนุนใช้กระดาษสี		
			กด Post	เขียว		
			ปริ้นเอกสารแนบหน้างบ ดังนี้	กรณีใช้เงินรายได้ ใช้กระดาษสีชมพู		
			1ใบตรวจรับพัสดุ			
			2. ใบเบิกพัสดุ			
			3. ใบเบิกพัสดุ (กรณีไม่เข้าสต๊อก)			
			4. ใบขออนุมัติเบิกจ่ายเงิน			
	8		กรณีใช้เงินอุดหนุนใช้กระดาษสีเขียว			
			กรณีใช้เงินรายได้ ใช้กระดาษสีชมพู			

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิงที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
		คณบดี	- เจ้าหน้าที่พัสดุเสนอหน้างบเบิกจ่าย	- หน้างบการเบิกจ่ายงบประมาณ		1. รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง
	8		- เจ้าหน้าที่พิจารณาลงนามรับรอง			2.รายงานผลการขอซื้อ/ขอ
22	<u> </u>		- รองคณบดีพิจารณาลงนามรับรอง			จ้างและขออนุมัติจัดซื้อจัด
			- คณบดีพิจารณาอนุมัติ			จ้าง
						3.คำสั่งแต่งตั้งกรรมการตรวจ
	พิจารณา					รับพัสดุ
	อนุมัติ					
23	<b>+</b>	งานธุรการ	- ตรวจสอบความครบถ้วนของลายเซ็น		การเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย	แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเงิน
	จัดส่งเอกสารการเบิกจ่าย	อทิตา. มู่สา	ในเอกสารหน้างบ เมื่อครบถ้วนแล้ว		คู่มือการใช้งานระบบบัญชี 3	ของหาวิทยาลัย
			ดำเนินการออกเลขที่หนังสือในระบบ		มิติ	
			สารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และจัดส่งฝ่าย			
			การคลังและทรัพย์สินต่อไป			

# 2.5 กระบวนการงาน ควบคุมภายใน

# วัตถุประสงค์ (Objectives)

1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านควบคุมภายในของหน่วยงาน

- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น
- 3. กระบวนการควบคุมภายใน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

#### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานการควบคุมภายในของหน่วยงาน ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่างๆ

#### คำนิยาม (Defined)

การควบคุมภายใน หมายถึง กระบวนการหรือขั้นตอนการทำงานที่เป็นผลจากการออกแบบ โดยคณะกรรมการผู้บริหารหรือบุคลากรอื่นๆ ขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจได้ อย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 1) ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน (O)
- 2) ความเชื่อถือได้ของรายงานการเงิน (F)
- 3) การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายขององค์กร (C)

### ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนควบคุมภายในและรายงานผลทุก 6 เดือน ตามแผนที่กำหนด (ระดับ 5)

Lagging Indicators

ร้อยละของการควบคุมภายในได้ตามแผน (ร้อยละ 80)

### 6. ข้อกำหนดที่สำคัญ

การควบคุมภายในของหน่วยงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และครอบคลุมทุกส่วนงาน

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการควบคุมภายใน

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
1		หัวหน้าสำนักงานคณะ/			7 วันทำการ ของเดือนตุลาคม	
	ศึกษา วิเคราะห์	คณะกรรมการบริหารความ				
		เสี่ยงและควบคุมภายใน				
2	+	หัวหน้าสำนักงานคณะ/		- รายงานผลการประเมิน	- ประเมินผลการควบคุมภายใน	ระเบียบคณะกรรมการ
	ประเมินผลการควบคุม	คณะกรรมการบริหารความ		องค์ประกอบของการควบคุม	และจัดทำราบงานการควบคุม	ตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการ
	ภายใน และจัดทำรายงาน	เสี่ยงและควบคุมภายใน		ภายใน (แบบ ปย. 1)	ภายใน ระดับส่วนงานย่อยตาม	กำหนดมาตรฐานการ
				- รายงานการประเมินผลและการ	ระเบียบฯ ข้อ 6 ประจำปี	ควบคุมภายใน พ.ศ. 2554
				ปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ	งบประมาณ พ.ศ. 2560	
				ปย. 2)	- ภายในวันทำการสุดท้ายของ	
				รายงานผลการรเมินและการ	เดือนตุลาคม 2560	
				ปรับปรุงการควบคุมภายใน (งวด		
				ก่อน) ระดับส่วนงานย่อย (แบบ		
				ติดตาม ปย.2) รอบ เดือน		
	<b>↓</b>			ปึงบประมาณก่อน		
3			คณบดี พิจารณา และลงนามในรายงาน		1 วันทำการ	รายงานการควบคุมภายใน
			ผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุม			ประจำปึงบประมาณ
			ภายใน (แบบ ปย.1) และรายงานการ			
•	พิจารณา		ประเมินผล และการปรับปรุงการควบคุม			
	ลงนาม		ภายใน (แบบ ปย.2)			
	ไม่ เห็นชอ					
	เห็นช 					
	*	งานธุรการ	ภายในระยเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ออกเลขบันทึกรายงานการควบคุม		บันทึกรายงานการควบคุม
	n			ภายในประจำปึงบประมาณ ส่ง		ภายในประจำปั่งบประมาณ
4	รายงานการควบคุมภายใน			ฝ่ายแผนงาน และฝ่ายตรวจสอบ		
	ประจำปึงบประมาณ			ภายใน ผ่านระบบสารบรรณ		

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง ควบคุม	เอกสารอ้างอิง
	1			อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc) และ	·	
	1			เอกสารเข้าเล่ม จำนวน 2 ฉบับ		
		ผู้รับผิดชอบตามแผนการ	ดำเนินการควบคุมภายในตามแผน		6 เดือนแรกของปีงบประมาณ	
	1	ควบคุมภายในประจำปี			(1 ต.ค. 60 -31 มี.ค. 61)	
5	<b>↓</b>					
	ดำเนินงานควบคุม					
	ภายในตามแผน					
6	<u> </u>	หัวหน้าสำนักงานคณะ/	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการ	- รายงานผลการดำเนินงานตาม	- รายงานสถานการณ์	
	รายงานผลการดำเนินงาน	คณะกรรมการบริหารความ	ปรับปรุงการควบคุมภายในรอบ 6 เดือน	แผนการปรับปรุงการควบคุม	ดำเนินงานในแบบรายงานผล	
	ตามแผน รอบ 6 เดือน	เสี่ยงและควบคุมภายใน		ภายในระดับส่วนงานย่อย รอบ 6	การติดตามรายงานการ	
				เดือน	ประเมินผลและการปรับปรุงการ	
					ควบคุมภายใน ระดับส่วนงาน	
					ย่อย (แบบติตาม ปย. 2)	
					- ภายในวันทำการสุดท้ายของ	
	<b>V</b>				เดือนมีนาคม 2561	
7		คณบดี	พิจารณาลงนามในรายงานผลการ	รายงานผลการดำเนินการติดตาม		
	พิจารณา		ติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุง	การปฏิบัติตามแผนการปรับปรุง		
	ลงนาม		การควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับ	การควบคุมภายในของงวดก่อน		
	ไที		ส่วนงานย่อย รอบ 6 เดือน (แบบติดตาม	ระดับส่วนงานย่อย รอบ 6 เดือน		
	่เห็นช		ปย. 2)	(แบบติดตาม ปย. 2)		

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง ควบคุม	เอกสารอ้างอิง
		งานธุรการ	ภายในระยเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ออกเลขบันทึกรายงานการควบคุม ภายในประจำปึงบประมาณ ส่ง		บันทึกรายงานการควบคุม ภายในประจำปึงบประมาณ
	รายงานตามแบบ ติดตาม			ฝ่ายแผนงาน และฝ่ายตรวจสอบ		
	ปย. 2 รอบ 6 เดือน			ภายใน ผ่านระบบสารบรรณ		
8				อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc) และ เอกสารเข้าเล่ม จำนวน 2 ฉบับ		
				เดแผ.เมเก.แพท ส.เห.หาร < สกก		
	2					
		ผู้รับผิดชอบตามแผนการ	ดำเนินการควบคุมภายในตามแผน			
	2	ควบคุมภายใน				
9	<b>\</b>					
	ดำเนินการการควบคุม					
	มายในตามแผน					
	9 1 1 1 9 990 1 10 990 19					
	V	หัวหน้าสำนักงานคณะ/	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการ	- รายงานผลการดำเนินงานตาม	- รายงานสถานการณ์	
	รายงานผลการดำเนินงาน	คณะกรรมการบริหารความ	ปรับปรุงการควบคุมภายในรอบ 6 เดือน	แผนการปรับปรุงการควบคุม	ดำเนินงานในแบบรายงานผล	
	ตามแผน รอบ 6 เดือน	เสี่ยงและควบคุมภายใน		ภายในระดับส่วนงานย่อย รอบ 6	การติดตามรายงานการ	
10				เดือน	ประเมินผลและการปรับปรุงการ	
					ควบคุมภายใน ระดับส่วนงาน	
					ย่อย (แบบติตาม ปย. 2)	
					- ภายในวันทำการสุดท้ายของ	
	*				เดือนมีนาคม 2561	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง ควบคุม	เอกสารอ้างอิง
11	พิจารณา ลงนาม เห็นชอบ	คณบดี	พิจารณาลงนามในรายงานผลการ ติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุง การควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับ ส่วนงานย่อย รอบ 6 เดือน (แบบติดตาม ปย. 2)	รายงานผลการดำเนินการติดตาม การปฏิบัติตามแผนการปรับปรุง การควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับส่วนงานย่อย รอบ 6 เดือน (แบบติดตาม ปย. 2)	นากสุม	
12	รายงานตามแบบ ติดตาม ปย. 2 รอบ 6 เดือน	งานธุรการ	รายงานการประเมินผลและการปรับปรุง การควบคุมภายใน (แบบ ปย. 2) รอบ 6 เดือน	ออกเลขบันทึกรายงานการควบคุม ภายในประจำปังบประมาณ ส่ง ฝ่ายแผนงาน และฝ่ายตรวจสอบ ภายใน ผ่านระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc) และ เอกสารเข้าเล่ม จำนวน 2 ฉบับ	ภายในระยเวลาที่มหาวิทยาลัย กำหนด	บันทึกรายงานการควบคุม ภายในประจำปึงบประมาณ
13	<ul><li>ดำเนินการการควบคุม</li><li>ภายในตามแผน</li></ul>	ผู้รับผิดชอบตามแผนการ ควบคุมภายใน	ดำเนินการควบคุมภายในตามแผน			
14	รายงานผลการดำเนินงาน ตามแผน รอบ 12 เดือน	หัวหน้าสำนักงานคณะ/ คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงและควบคุมภายใน	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการ ปรับปรุงการควบคุมภายในรอบ 12 เดือน	- รายงานผลการดำเนินงานตาม แผนการปรับปรุงการควบคุม	- รายงานสถานการณ์ ดำเนินงานในแบบรายงานผล การติดตามรายงานการ	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ต้อง	เอกสารอ้างอิง
					ควบคุม	
				ภายในระดับส่วนงานย่อย รอบ 12	ประเมินผลและการปรับปรุงการ	
				เดือน	ควบคุมภายใน ระดับส่วนงาน	
					ย่อย (แบบติตาม ปย. 2)	
					- ภายในวันทำการสุดท้ายของ	
	<b>*</b>				เดือนตุลาคม 2561	
		คณบดี	พิจารณาลงนามในรายงานผลการ	รายงานผลการดำเนินการติดตาม		
	พิจารณา		ติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุง	การปฏิบัติตามแผนการปรับปรุง		
	ลงนาน		การควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับ	การควบคุมภายในของงวดก่อน		
15	ไม่		ส่วนงานย่อย รอบ 12 เดือน (แบบ	ระดับส่วนงานย่อย รอบ 12 เดือน		
			ติดตาม ปย. 2)	(แบบติดตาม ปย. 2)		
	เห็นช					
		งานธุรการ		ออกเลขบันทึกรายงานการควบคุม	ภายในระยเวลาที่มหาวิทยาลัย	บันทึกรายงานการควบคุม
	<b>*</b>			ภายในประจำปึงบประมาณ ส่ง	กำหนด	ภายในประจำปึงบประมาณ
				ฝ่ายแผนงาน และฝ่ายตรวจสอบ		
	รายงานตามแบบ			ภายใน ผ่านระบบสารบรรณ		
16	ติดตาม ปย. 2 รอบ 12			อิเล็กทรอนิกส์ (e-Doc) และ		
				เอกสารเข้าเล่ม จำนวน 2 ฉบับ		

2.6 กระบวนการงานสารบรรณ	
วัตถุประสงค์ (Objectives)	
1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านธุรการ	

- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน รวมถึงผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น
- 3. กระบวนการงานธุรการ มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่สามารถตรวจสอบได้

#### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสารบรรณ/ธุรการของหน่วยงาน ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงาน โดยระบุถึงขั้นตอนของการดำเนินงานต่างๆ

#### คำนิยาม (Defined)

งานสารบรรณ หมายถึง งานที่เกี่ยวกับการบริหารงานเอกสาร เริ่มตั้งแต่ การจัดทา การรับ การส่ง การ เก็บรักษา การยืม และการทาลายเอกสาร

# ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

จำนวนความผิดพลาดในการรับ-ส่ง หนังสือ (ครั้ง/ปี) (จำนวน 0 ครั้ง)

Lagging Indicators

ความล่าช้าในการแจ้งเวียนหนังสือเอกสารหลังจากผู้บริหารลงนามแล้ว (0 ครั้ง/ปี)

## ข้อกำหนดที่สำคัญ

งานธุรการของหน่วยงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ครบถ้วนและสมบูรณ์

## ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน การลงรับหนังสือในระบบ E-doc

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
1		งานสารบรรณ	- รับหนังสือจากหน่วยงานต่างๆ	- ระบบ E-Doc	- ตรวจสอบความถูกต้อง	- เอกสารที่รับเข้า
		โดยการเดินตลาด 2 รอบ/วัน คือ		ของข้อมูลของเอกสาร/		
	บุคลากรคณะนิติศาสตร์	จิราวรรณ คคงเรื่อง (พัทลุง)	รอบ 10.00 น. และ 14.00 น.		หนังสือ	
			- รับหนังสือจากบุคลากรคณะ		- หนังจากจากบุคลากร	
			นิติศาสตร์		จะต้องมีการทำสำเนา ร่าง	
			- รับหนังสือผ่านทางระบบ E-Doc		พิมพ์ ทาน	
2	<b>*</b>	งานสารบรรณ	- ลงทะเบียนรับในระบบสารบรรณ	- ระบบ E-Doc	- ตรวจสอบความถูกต้อง	- เอกสารที่รับเข้า
	ลงทะเบียนรับหนังสือ	อทิตา มู่สา (สงขลา)	อิเล็กทรอนิกส์		ของข้อมูลของเอกสาร/	
		จิราวรรณ คคงเรื่อง (พัทลุง)			หนังสือ	
3	เกษียณหนังสือ	งานสารบรรณ อทิตา มู่สา (สงขลา) จิราวรรณ คคงเรื่อง (พัทลุง) เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	<ul> <li>การเกษียณดำเนินการในส่วนที่</li> <li>เกี่ยวข้อง</li> <li>เสนอผู้บังคับบัญชาสั่งการ</li> </ul>	- ระบบ E-Doc	- ความถูกต้องของข้อมูลและผัง การไหล ของเอกสาร	- เอกสารที่รับเข้า และเกษียณ

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่	เอกสารอ้างอิง
6	1				ต้องควบคุม	
	เสนอ ความเห็น	<ul><li>หัวหน้าสำนักงานคณะ</li><li>ผู้ช่วยคณบดี</li><li>รองคณบดี</li></ul>	- หัวหน้าสำนักงานๆ พิจารณาให้ ความเห็น สั่งการตามอำนาจหน้าที่/ ผ่านเรื่องไปยังผู้ช่วยคณบดี/ รองคณบดีที่เกี่ยวข้อง	- ระบบ E-Doc	- ตรวจสอบความถูกต้อง ของข้อมูลของเอกสาร/ หนังสือ ความถูกต้องของผัง การไหลเอกสาร	- เอกสารที่รับเข้า
6	สั่งการ/ลง นาม	คณบดี	- พิจารณาสั่งการ/ลงนามตาม อำนาจหน้าที่	- ระบบ E-Doc	- ตรวจสอบความถูกต้อง ของข้อมูลของเอกสาร/ หนังสือ	- เอกสารที่รับเข้า
7	การดำเนินการตามคำสั่ง/แจ้ง ผู้เกี่ยวข้องทราบ	งานสารบรรณ อทิตา มู่สา (สงขลา) จิราวรรณ คคงเรื่อง (พัทลุง) เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	- แจ้งเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา ดำเนินการ	- ระบบ E-Doc	- ระยะเวลาในการแจ้ง ผู้เกี่ยวข้องทราบและ ดำเนินการตามคำสั่ง ภายใน 1 วัน	- เอกสารที่รับเข้า
8	จัดเก็บเอกสาร	งานสารบรรณ อทิตา มู่สา (สงขลา) จิราวรรณ คคงเรื่อง (พัทลุง)	- แยกเรื่องตามประเภท จัดเก็บ เอกสารเป็นรายเดือน	<ul><li>แฟ้มจัดเก็บเอกสารแยก</li><li>ตามประเภท</li><li>แฟ้มจัดเก็บเอกสารแยก</li><li>เป็นรายเดือน</li></ul>	- ความถูกต้องของประเภท เอกสาร	- เอกสารที่รับเข้า

# กระบวนการงานเลขานุการคณบดีคณะนิติศาสตร์

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
1	การนัดหมาย	เลขานุการผู้บริหาร (อทิตา. มู่สา)	- เมื่อคณะ/หน่วยงานภายในและ ภายนอก ขอนัดหมายคณบดี ให้ลง รายละเอียด วันเวลาและสถานที่ใน การนัดหมายในปฏิทินนัด	ปฏิทินภารกิจคณบดีคณะ นิติศาสตร์	- ความรวดเร็วและความ ถูกต้องของข้อมูลในการลง ปฏิทินนัด ทั้งนี้จะต้องไม่พ้น กำหนดระยะเวลาของการ นัดหมาย	- เอกสาร/หนังสือเชิญ
4	ลงภารกิจของคณบดีในเว็บไซต์ ของคณะนิติศาสตร์	เลขานุการผู้บริหาร (อทิตา. มู่สา)	- เมื่อได้รับหนังสือเชิญให้คณบดีเข้า ร่วมการประชุมหรือขอเข้าพบ ให้ ลงภารกิจดังกล่าวลงในเว็บไซต์ของ คณะนิติศาสตร์	- ภารกิจคณบดีคณะ นิติศาสตร์ในเว็บไซต์ คณะ นิติศาสตร์	- ความรวดเร็วและความ ถูกต้องของข้อมูลในการลง ในเว็บไซต์ของคณะ นิติศาสตร์ ทั้งนี้จะต้องไม่ พ้นกำหนดระยะเวลาของ การนัดหมาย	- เอกสาร/หนังสือเชิญ
5	แจ้งภารกิจให้คณบดีทราบ	เลขานุการผู้บริหาร (อทิตา. มู่สา)	- แจ้งภารกิจให้คณบดีทราบก่อนถึง การนัดหมาย		<ul><li>แจ้งก่อนล่วงหน้าอย่าง</li><li>น้อย 1 วัน</li><li>แจ้งภารกิจเป็นรายเดือน</li><li>และรายสัปดาห์</li></ul>	- เอกสาร/หนังสือเชิญ
	ปฏิบัติภารกิจตามที่นัด	คณบดี	- เข้าร่วมกิจกรรมตามนัดหมาย			

#### 2.7 กระบวนการงานประชุม

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการจัดประชุมบุคลากรประจำเดือน
- 2. ทราบกระบวนการ ขั้นตอน และรายละเอียดการปฏิบัติงาน
- 3. การให้บริการที่รวดเร็วตามระยะเวลาที่กำหนด

#### 2. ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านงานประชุม ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงานของงาน โดยระบุถึงขั้นตอนและรายละเอียดของการดำเนินงานต่างๆ

#### 3. คำนิยาม (Defined)

งานประชุม หมายถึง การประชุมที่จัดขึ้นเพื่อแจ้งนโยบายตามข้อสั่งการ และการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของหน่วยงานรวมทั้งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่าง บุคลากรภายในคณะ ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการประจำคณะ การประชุมบุคลากร การประชุมผู้บริหาร การปะชุมสำนักงานคณะ เป็นต้น

## 4. ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่องานจัดประชุม

Lagging Indicators

ประสิทธาพในการจัดประชุม

## 5. ข้อกำหนดที่สำคัญ

การปฏิบัติงานประชุมบุคลากรถูกต้อง ครบถ้วน ตามระเบียบที่กำหนด

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการงานการประชุม

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
2	แจ้งให้เสนอเรื่องเพื่อ บรรจุเข้าเป็นระเบียบ	เลขานุการคณะกรรมการ	- แจ้งให้บุคลากรเสนอเรื่องเพื่อ บรรจุเข้าเป็นระเบียบวาระการ ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์	-ปฏิทินกำหนดการประชุม คณะกรรมการ	- แจ้งให้บุคลากรเสนอเรื่อง ก่อนการประชุมเป็นเวลา อย่างน้อย 10 วัน	- บันทึกข้อความแจ้ง กำหนดการประชุมและ การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุ เข้าเป็นระเบียบวาระการ ประชุม
3	เสนอวาระการ ประชุม	ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการ	<ul> <li>รวบรวมแบบเสนอเรื่องจาก บุคลากร</li> <li>พิจารณาตรวจสอบเอกสาร</li> <li>เสนอขออนุมัติผ่านเลขานุการ</li> <li>คณะกรรมการเพื่อบรรจุเข้าเป็น ระเบียบวาระการประชุม</li> </ul>		- การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุ เข้าเป็นระเบียบวาระการ ประชุม จะต้องเสนอภายใน ระยะเวลากำหนด หากพ้น กำหนดจะต้องบรรจุเป็น ระเบียบวาระการประชุมใน ครั้งถัดไป	- เอกสารเสนอเรื่องเพื่อ บรรจุเข้าเป็นระเบียบ วาระการประชุม

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
4	นี้ พิจารณาอนุญาต บรรจุวาระการ ประชม	เลขานุการคณะกรรมการ	<ul> <li>เลขานุการฯ พิจารณาเอกสาร</li> <li>สั่งการตามอำนาจหน้าที่/ผ่าน</li> <li>เรื่องไปยังประธานคณะกรรมการ</li> <li>เพื่ออนุมัติบรรจุระเบียบวาระ</li> <li>ขอเอกสารเพิ่มเติมข้อมูล</li> <li>รวบรวมจัดทำแบบสรุประเบียบ วาระการประชุม</li> </ul>	- ระเบียบวาระการประชุม คณะกรรมการ	- การเสนอเรื่องผ่าน กระบวนการที่ถูกต้อง ตามลำดับขั้นตอน เอกสาร ถูกต้อง ครบถ้วน	- บันทึกข้อความเสนอ เรื่อง - เอกสารการเกษียณเพื่อ อนุญาตให้บรรจุเรื่องเข้า เป็นระเบียบวาระการ ประชุม
5	แจ้งกำหนดการประชุมต่อ คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์	ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการ	- ทำบันทึกข้อความเพื่อเชิญ คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์เข้าร่วมประชุม	- หนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์	หนังสือเชิญประชุมส่งถึง คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์ล่วงหน้าอย่าง น้อย 1 สัปดาห์	- หนังสือเชิญประชุม - ระเบียบวาระการ ประชุม

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
6	2 อนุมัติคำใช้จ่ายใน การจัดประชุม	คณบดี	<ul> <li>ผู้ช่วยเลขานุการเสนอขออนุมัติ</li> <li>ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม</li> <li>คณบดีพิจารณาอนุมัติ</li> </ul>	- บันทึกข้อความขออนุมัติ ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์	- ขออนุมัติค่าใช้จ่ายในการ จัดประชุมล่วงหน้า 1 สัปดาห์	- บันทึกข้อความขอ อนุมัติค่าใช้จ่ายในการจัด ประชุม
7	+	 ผู้ช่วยเลขานุการ	- จัดทำเอกสารรูปเล่มที่เป็นต้นฉบับ	- เอกสารประกอบการ	- จัดทำเอกสารประกอบการ	- เอกสารประกอบการ
	จัดทำดั้นฉบับเอกสารรูปเล่ม/E- meeting	คณะกรรมการ คณะกรรมการ	ในกรณีที่เป็นการประชุม คณะกรรมการๆ ชุดเล็ก ใช้เอกสาร ประกอบการประชุม จำนวน 2 เล่ม และการประชุมที่เป็นการประชุม คณะกรรมการๆ ชุดใหญ่ ใช้เอกสาร ประกอบการประชุม จำนวน 5 เล่ม - จัดทำอกสารประกอบการประชุม ในระบบ E-meeting	ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะนิติศาสตร์ - เอกสารประกอบการ ประชุมในระบบ E- meetting	ประชุมทั้งในรูปแบบที่เป็น รูปเล่มและในระบบ E- meeting ก่อนวันประชุม อย่างน้อยเป็นเวลา 3 วัน	<b>ประ</b> ชุม

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่ ต้องควบคุม	เอกสารอ้างอิง
8	ประชุมคณะกรรมการ	คณะกรรมการ	- เลขานุการฯ ดำเนินการประชุม ตามระเบียบวาระการประชุม	- บันทึกการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์	- การดำเนินการประชุมตาม ระเบียบวาระการประชุม - ผู้เข้าประชุมครบองค์ ประชุม	- เอกสารประกอบการ ประชุม
9	จัดทำรายงานการประชุม	ผู้ช่วยเลขานุการ/ เลขานุการฯ	- จัดทำรายงานการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์	- รายงานการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์	- จัดทำรายงานการประชุม ภายหลังจากเสร็จสิ้นการ ประชุม ภายในเวลา 3 วัน	- รายงานการประชุม คณะกรรมการประจำ คณะนิติศาสตร์
10	พิจารณารับรอง รายงานการ	คณะกรรมการ	<ul> <li>ผู้ช่วยเลขานุการๆ จัดส่งรายงาน การประชุมให้คณะกรรมการประจำ คณะนิติศาสตร์รับรองรายงานการ ประชุม</li> <li>คณะกรรมการพิจารณารับรอง รายงานการประชุม</li> </ul>	- บันทึกข้อความพิจารณา รับรองรายงานการประชุม	- พิจารณารับรองรายงาน การประชุมและส่งคืนฝ่าย เลขานุการฯ ภายในเวลา 3 วัน	<ul> <li>บันทึกข้อความ</li> <li>พิจารณารับรองรายงาน</li> <li>การประชุม</li> <li>รายงานการประชุม</li> </ul>
11	แจ้งมติการประชุม	ผู้ช่วยเลขานุการ/ เลขานุการฯ	- จัดทำมติการประชุม คณะกรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์และแจ้งให้ผู้เสนอเรื่อง เรื่องทราบ	- บันทึกข้อวามแจ้งมติการ ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะนิติศาสตร์	- แจ้งมติการประชุมคระ กรรมการประจำคณะ นิติศาสตร์ ภายหลังจากที่ คณะกรรมการฯ พิจารณา รับรองรายงานการประชุม แล้ว ไม่เกิน 3 วัน	- บันทึกข้อความแจ้งมติ การประชุม คณะกรรมการประจำ คณะนิติศาสตร์

## 2. กระบวนการงานประชาสัมพันธ์

## วัตถุประสงค์ (Objectives)

เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการประชาสัมพันธ์

#### ขอบเขต (Scope)

เอกสารฉบับนี้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านงานประชาสัมพันธ์ ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนงานของงาน โดยระบุถึงขั้นตอนและรายละเอียดของการ ดำเนินงานต่างๆ

### คำนิยาม (Defined)

การประชาสัมพันธ์ (Public relations หรือ PR) หมายถึง การทำงานในการจัดการการสื่อสารระหว่างองค์กรและสาธารณะ การประชาสัมพันธ์นั้นช่วยทำให้ องค์กรหรือบุคคล ได้แสดงสู่ผู้ชม ผู้อ่าน โดยใช้เรื่องที่เป็นที่สนใจของสาธารณะและใช้เป็นการรายงานข่าวโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายโดยตรง กิจกรรมโดยทั่วไปเช่น การ พูดในงานชุมนุม การทำงานร่วมกับแหล่งข่าว การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสังคออนไลน์ เป็นต้น

## ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) และค่าเป้าหมาย (Target)

**Leading Indicators** 

ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรการประชาสัมพันธ์

Lagging Indicators

ภาพลักษณ์ขององค์กร

## ข้อกำหนดที่สำคัญ

การปฏิบัติงานประชุมบุคลากรถูกต้อง ครบถ้วน ตามระเบียบที่กำหนด

# ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน กระบวนการงานการประชุม

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
1	ข้อมูลการประชาสัมพันธ์	ผู้เสนอข่าว	- แจ้งข้อมูลการประชาสัมพันธ์			
2		งานประชาสัมพันธ์	- ออกแบบสื่อประชาสัมพันธ์(แบน		ตามที่ผู้รับผิดชอบเนื้อหา	
_	ออกแบบประชาสัมพันธ์	(อนุชา. ขุนแก้ว)	เนอร์,ภาพถ่าย,ข่าวประกาศ และ		กำหนดขอบเขต	
		(0.40.1.4)	อื่นๆ)		ประชาสัมพันธ์	
3		ผู้เสนอข่าวประชาสัมพันธ์	- พิจารณาต้นแบบประชาสัมพันธ์		- การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุ	- เอกสารเสนอเรื่องเพื่อ
	พิจารณา		เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้ตรงตามความ ต้องการของผู้เสนอ		เข้าเป็นระเบียบวาระการ ประชุม จะต้องเสนอภายใน	บรรจุเข้าเป็นระเบียบ วาระการประชุม
	พงารนา ต้นแบบ		ผลงบารแลงพื้ยนหล		ระยะเวลากำหนด หากพ้น	าเรยเเรกระก์ท
					กำหนดจะต้องบรรจุเป็น	
					ระเบียบวาระการประชุมใน	
	1				ครั้งถัดไป	

ขั้นตอน	ผังกระบวนงาน	ผู้รับผิดชอบ	รายละเอียด	บันทึก	มาตรฐานคุณภาพ/สิ่งที่	เอกสารอ้างอิง
					ต้องควบคุม	
4	พิจารณาอนุญาต	ผู้ช่วยคณบดี (อ.ปพนธีร์. ธีระพันธ์)	-พิจารณาอนุญาตให้ประชาสัมพันธ์			
5	ประชาสัมพันธ์	งานประชาสัมพันธ์ (อนุชา. ขุนแก้ว)	- นำสื่อประชาสัมพันธ์ประกาศยัง หน้าเว็บคณะนิติศาสตร์, เว็บเพจ คณะนิติศาสตร์ และสื่ออื่นๆ			