

Evidencia Lectura 3

Administración de alcance: Incluye solamente las tareas y los procesos necesarios para la realización de un proyecto con éxito. Se divide en:

Iniciación: Es el proceso de autorización formal para el comienzo de un nuevo proyecto. Todo proyecto formal debe incluir:

- Objetivos

- Criterios de éxito

- Restricciones

- Supuestos

- Asignación de roles y responsabilidades

A la formalización de un proyecto se le conoce como acta de proyecto. Es un documento que reconoce la existencia de un proyecto.

Planificación: Desarrollo de un escrito que sirva como base para decisiones futuras del proyecto, en él se justifica, se establece el producto y entregables, además de los objetivos del proyecto.

También se define cómo será gestionado el proyecto.

Definición: Los objetivos de este proceso son:

- Ayudar a mejorar la precisión de las estimaciones del tiempo, coste y recursos.

- Definir la línea base que permita medir el rendimiento y controlar el proyecto.

- Ayudar a definir claramente las responsabilidades de cada tarea.

El Work Breakdown Structure es el resultado del proceso de cada vez reducir los componentes de las tareas del proyecto para hacer los entregables más manejables.

Verificación: Cuando todos los involucrados del proyecto se reúnen para llegar a acuerdos sobre todos los componentes de los procesos anteriores. El alcance del proyecto se verifica con el plan de proyecto

Control de cambios: Es el proceso de monitorear el estado del proyecto y el alcance del producto y administrar cambios a la línea base del alcance.