

技术中台-10月工作汇报-陈忠新

| | | |
|--|--|--------|
| 年度 陈忠新 2022 年 10 月 - 12 月 | | |
| O1 | Q4: 【合规线】技术驱动合规创造更大价值 @陈忠新 | 正常 0.0 |
| KR1 | 【产品】合规app 2.0 上线 | 暂无 0.0 |
| | 1.新增 app 检索专栏 功能 @于涛 | |
| | 2.新增 可视化数据分析看板 功能 @陈忠新 @王宁波 @林雅男 | |
| 按计划整体进入回归测试，下周二正常上线 | | |
| | | |
| KR2 | 【产品】合规系统 升级至 4.0 | 正常 0.0 |
| 1、系统迭代更新 ≥ 1次/月 @王宁波 @林雅男 @于涛 @刘思远 | | |
| 二期25号正常上线 | | |
| O2 | Q4: 【用户系统】现内部管理信息化，为公司管理 / 价值创造赋能 | 正常 0.0 |
| KR1 | 【产品】凤凰系统上线新功能，用户系统升级至 2.0 | 暂无 0.0 |
| | 1.-凤凰系统 上线 元宝系统 1.0 （财务数据自动录入 + 财务数据可视化看板+ 财务数据分析） | |
| | 2.-用户系统 升级至 2.0 （用户数据校准+实时同步，确保数据查询误差< 95%） | |
| 按计划进行中 | | |
| | | |
| KR2 | 【组织】内部系统团队发展至 7 人，培养 内部负责人 1 人 | 正常 0.0 |
| 按计划进行中 | | |
| O3 | Q4 【运维团队】打造快速、高效、安全、稳定的运维体系 @陈忠新 | 正常 0.0 |
| KR1 | 【新基建产品】新增 3款降本增效的基建产品 | 正常 0.0 |
| | 1、开发-云原生k8s 1.0 上线 （提升 运维开发部署上线发版效率、资源稳定性和安全性）@杨胜 | |
| | 2、开发-自主测试平台1.0 上线 （提升 性能、UI、接口的测试效率，降本增效）@刘冰 | |
| 3、运维-熔断限流组件 2.0 上线 （提升 公司产品服务的安全性和稳定性，保证高可用）@张俊磊 | | |
| 按计划内部系统完成上线 | | |
| | | |
| KR2 | 【基础运维指标】保持业界领先的高效运维服务 @陈忠新 | 正常 0.0 |
| 1、线上服务系统稳定性SLA 为99.99% | | |
| 2、数据安全SLA 为99.99% | | |
| 按计划进行中 | | |
| O4 | Q4: 【组织发展】打造生命力更加旺盛的组织，为用户持续提供有价值的产品和服务，中长期人才梯队培养计划 @陈忠新 | 正常 0.0 |
| KR1 | 【测试】培养五级负责人1-2位 @刘冰 | 正常 0.0 |
| | 按计划进行，目前已经制定中长期方案中，本周产出第一个版本内部过审完成 | |
| | 📄设计中心-项目负责人培养计划 | |
| | | |
| KR2 | 【设计】培养五级负责人1-2位 @王璇 | 暂无 0.0 |
| 按计划进行，目前处理制定中长期方案中，本周产出第一个版本内部过审完成 | | |
| 📄测试中心-负责人培养计划 副本 | | |
| | | |
| KR3 | 【运维】培养五级负责人1位 @张俊磊 | 暂无 0.0 |
| 11月制定中长期人才培养计划 | | |
| | | |
| KR4 | 【制度】输出《技术中台 中长期人才培养计划 1.0》，并获得管理层认可 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| 10月测试与设计的已经完成出版 | | |
| 11月运维测定版 | | |
| 11月底整体定版 | | |
| O5 | Q4: 【新业务线】AI案检系统: AI让案件检索更高效更智能 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| KR1 | 【规划】交付《AI案检系统 1.0 规划报告》，通过管理层认可 @陈忠新 @王宁波 @林雅男 @王璇 | 暂无 0.0 |
| | 方案经过模式蜕变调整，今天和兰老师过审 | |
| | | |
| | | |
| KR2 | 【产品】AI案检系统 1.0 上线 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| 01 产品方案下周二完成定版 | | |
| 02 下周三找兰老师，萌姐过审 | | |
| | | |
| KR3 | 【组织】发展 5位团队成员（2算法，2研发，1产品） @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| 第一步方案完成过审，进行中 | | |

本月核心目标如下：

| 核心服务 | 完成情况 | 备注 | |
|--|------|----|--|
| 1：完成合规二期完成正式上线 2：完成测试平台demo 测试，月底整理文档输出 3：完成限流策略开发部署 及其dev 环境测试 4、完成用户系统预算1.0升级 5、完成用户系统郑州达芬奇诺诺一二期需求上线 6、完成用户系统年内规划完成 7、完成凤凰系统1.0开发 8，用户系统数据同步改造实时流升级 9，凤凰系统2.0升级产品文档定版 10，完成ai 智能云方案制作 | 完成 | | |

月度汇报

| 项目 | 执行人 | 起始时间时间 | 内容明细 | 本周目标 | 进度 |
|----------|-------------------|-----------|--|--|---|
| 长期持续建设 | 俊磊/学民/刘冰 | 1001-1031 | <p>一，基础运维部署与运维服务汇总</p> <p>【常规运维】</p> <ul style="list-style-type: none">北京合规科技有限公司ICP重新备案，完成✔北京安于科技服务有限公司ICP备案，完成✔新橙ICP经营许可证，预计11月20日，按期进行中安于的ICP经营许可证，预计12月10号，按期进行中达芬奇test环境部署：环境部署完成，基础组件部署完成，服务构建完成；用户系统test环境部署：后端部署完成； <p>【k8s容器化进程】</p> <ul style="list-style-type: none">线上内部服务部署完成，部署服务数量44个，完成✔线上服务流量切换14个，进度60% <p>【基建建设】</p> <ul style="list-style-type: none">sentinel+zuul的方案调研完成，流程跑通；完成✔sentinel+zuul上到dev环境，测试流程；完成✔线上环境发版：1025内部，1027外部；进行中 <p>【用户系统】</p> <ul style="list-style-type: none">用户系统数据对齐优化，预计10月30运维成本变化（943.48元） 机器：本周新增4台，成本943.48元测试平台 测试Demo 完成，输出了测试文档 | <p>1，基础运维常规支持</p> <p>2，合规数据二期第二版开发完成</p> <p>3，k8s inner 服务迁移完成及其线上流量切换</p> <p>4，熔断限流服务完成</p> <p>5，测试平台测试按期完成并输出文档</p> | <p>1，基础运维常规支持</p> <p>2，合规数据二期第二版开发完成</p> <p>3，k8s inner 服务迁移完成及其线上流量切换</p> <p>4，熔断限流服务完成</p> <p>5，测试平台测试按期完成并输出文档</p> |
| 合规数据平台建设 | 忠新/宁波/亚楠/于涛/少松/俊磊 | 1001-1031 | <p>【合规线完成情况】</p> <p>1、合规监管通报可视化、大数据报告模块开发完成</p> <p>2、app专栏可视化、大数据报告模块开发完成</p> <p>3、完成监管通报、app专栏可视化模块接口联调测试bug修复</p> <p>4、完成app专栏后台开发、前后端联调、bug修复，并成功上线</p> <p>5、完成监管通报五期优化上线</p> <p>6、完成裁判文书采集升级</p> <p>7、完成合规app专栏检索报告bug修复</p> <p>8、完成合规app专栏检索bug修复</p> <p>9、完成前后端联调</p> <p>10、完成编辑后台联调</p> <p>11、合规app专栏后台上线并投入使用</p> <p>12、监管通报五期优化上线交付</p> <p>13、合规前台新增行政处罚模块，修改详情bug及跳转方式</p> | <p>【合规线完成情况】</p> <p>1、合规监管通报可视化、大数据报告模块开发完成</p> <p>2、app专栏可视化、大数据报告模块开发完成</p> <p>3、完成监管通报、app专栏可视化模块接口联调测试bug修复</p> <p>4、完成app专栏后台开发、前后端联调、bug修复，并成功上线</p> <p>5、完成监管通报五期优化上线</p> <p>6、完成裁判文书采集升级</p> <p>7、完成合规app专栏检索报告bug修复</p> <p>8、完成合规app专栏检索bug修复</p> <p>9、完成前后端联调</p> <p>10、完成编辑后台联调</p> <p>11、合规app专栏后台上线并投入使用</p> <p>12、监管通报五期优化上线交付</p> <p>13、合规前台新增行政处罚模块，修改详情bug及跳转方式</p> | <p>本月月度大石头成果展示：</p> <p>1：完成合规二期开发并进入整体回归，已经完成上线</p> <p>2：完成测试平台demo 测试，文档整理完成</p> <p>3：完成内部服务dev限流策略开发部署</p> <p>4、完成用户系统预算1.0升级</p> <p>5，完成用户系统郑州达芬奇二期需求上线</p> <p>6，完成用户系统年内规划完成</p> <p>7，完成凤凰系统1.0开发</p> <p>8，完成用户系统数据同步改造实时流升级</p> <p>11月大石头：</p> <p>AI 系统方案立项完成并启动</p> |

用户系统资源评估



张萌 2022年10月27日
这部分主要是哪些资源



陈忠新 2022年10月27日
产研人力资源

| | | | | | |
|------|-------|-----------|---|---|--|
| | | | <p>【凤凰系统完成情况】</p> <p>1、预算1.0：开发完成上线</p> <p>2、自助开票：需求确认完成，排期完成</p> <p>3、预算2.0：完成产品文档定版，下月开始启动开发</p> <p>4、历史收入数据处理：1-9月数据修复完成</p> <p>5、账号&组织&权限：需求方案初稿已完成</p> <p>【用户系统】</p> <p>1、用户系统&对接达芬奇优化：诺诺需求，顺利完成2版需求优化并上线</p> <p>2、到期短信优化：完成</p> <p>3、恢复到期时间：月底开发完成程序端优化，月底完成上线</p> <p>4、用户数据对齐：开发完成，无到期时间数据导出完成</p> <p>5、日常导出任务：1)持续进行 2)工具自动化：任务项梳理完成，待内部评审</p> <p>【人力系统】</p> <p>已经安排OKR调研，产品研发到位后，直接提前11月布局</p> <p>【智能云AI方案】</p> <p>方案从新调整，有点到面从新拟定AI盈利方式，目标方向进一步清晰，完成第二版</p> | <p>【凤凰系统完成情况】</p> <p>1、预算1.0：开发完成上线</p> <p>2、自助开票：需求确认完成，排期完成</p> <p>3、预算2.0：完成产品文档定版，下月开始启动开发</p> <p>4、历史收入数据处理：1-9月数据修复完成</p> <p>5、账号&组织&权限：需求方案初稿已完成</p> <p>【用户系统】</p> <p>1、用户系统&对接达芬奇优化：诺诺需求，顺利完成2版需求优化并上线</p> <p>2、到期短信优化：完成</p> <p>3、恢复到期时间：月底开发完成程序端优化，月底完成上线</p> <p>4、用户数据对齐：开发完成，无到期时间数据导出完成</p> <p>5、日常导出任务：1)持续进行 2)工具自动化：任务项梳理完成，待内部评审</p> <p>【人力系统】</p> <p>已经安排OKR调研，产品研发到位后，直接提前11月布局</p> <p>【智能云AI方案】</p> <p>方案从新调整，有点到面从新拟定AI盈利方式，目标方向进一步清晰，完成第二版</p> | |
| 团队建设 | 忠新 | 1001-1031 | <p>1，与渠道，销售，运营，行政需求拉通建群定规范</p> <p>2，用户系统引入敏捷开发</p> <p>3，合规线敏捷融合会议</p> <p>4，新人阶段性进展及其方向沟通</p> <p>5，周度主管级同学各沟通各一次提升下一阶段工作能力提供方向，双周主管级下面同学沟通</p> | 团队建设-技能提升 | 按计划进行 |
| 成本方面 | 忠新/俊磊 | 1001-1031 | <p>部门成本精细化，一期梳理完毕</p> <p>📎 阿里云8月份运维成本分析</p> | 成本管控，成本节约 | <ul style="list-style-type: none">上月运维成本变化（平均60万左右） <p>整体上持平</p> |

本周复盘

暂时无

十月OKR完成情况展示：

新增主题词功能

张萌 2022年10月27日

陈忠新 2022年10月27日

跨部门这部分，kr 对齐了咩~

已经拉通对齐了

发展 5位团队成员（2算法，2研发，1产...

张俊磊 2022年10月27日

陈忠新 2022年10月27日

前端招到了吗？

@王红燕 加油！

王红燕

| | | |
|------------------------|---|--------|
| 陈忠新 2022 年 10 月 - 12 月 | | |
| O9 | 11月【合规线】技术驱动合规创造更大价值 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| KR1 | 产品】合规app 3.0 上线 | 暂无 0.0 |
| | 1.新增实务文章功能 @于涛 | |
| | 2.新增主题词功能 @王宁波 @班跃洋 @王小宇 | |
| | | |
| KR2 | 产品】合规系统 升级至 3.0 | 暂无 0.0 |
| | 1、系统迭代更新 ≥1次/月 @王宁波 @于涛 | |
| | | |
| O10 | 11月【用户系统】现内部管理信息化，为公司管理 / 价值创造赋能 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| KR1 | 【产品】凤凰系统上线新功能，用户系统升级至 3.0 @王萧茜 | 暂无 0.0 |
| | 1.-凤凰系统 上线 元宝系统 2.0 （财务数据自动录入 + 财务数据可视化看板+ 财务数据分析） @李少松 @李彦东 | |
| | 2.-用户系统 升级至 3.0 （用户数据校准+实时同步，确保数据查询误差< 95% @张俊磊 @李少松 @林雅男 | |
| | 3.-飞书绩效原型调研 @王萧茜 | |
| | | |
| KR2 | 组织】内部系统团队发展至 7 人，培养 内部负责人 1 人 | 暂无 0.0 |
| | | |
| O11 | 11月【运维团队】打造快速、高效、安全、稳定的运维体系 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| KR1 | 新基建产品】新增 3款降本增效的基建产品 | 暂无 0.0 |
| | 1、开发-云原生k8s 1.0 上线 （提升 运维开发部署上线发版效率、资源稳定性和安全性） @杨胜 | |
| | 2、开发-自主测试平台1.0 上线 （提升 性能、UI、接口的测试效率，降本增效） @刘冰 | |
| | 3、运维-熔断限流组件 2.0 上线 （提升 公司产品服务的安全性和稳定性，保证高可用） @张俊磊 | |
| | | |
| KR2 | 【基础运维指标】保持业界领先的高效运维服务 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| | 1、线上服务系统稳定性SLA 为99.99% | |
| | 2、数据安全SLA 为99.99% | |
| | | |
| O12 | 11月【组织发展】打造生命力更加旺盛的组织，为用户持续提供有价值的产品和服务，中长期人才梯队培养计划 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| KR1 | 【制度】输出运维，测试，UI设计《技术中台 中长期人才培养计划 1.0》，并获得管理层认可 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| | | |
| O13 | 11月【新业务线】AI案检系统：AI让案件检索更高效更智能 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| KR1 | 【规划】交付《AI案检系统 1.0 规划报告》，通过管理层认可 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| | | |
| | | |
| KR2 | 【产品】AI案检系统 1.0 原型落地 @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| | | |
| KR3 | 【组织】发展 5位团队成员（2算法，2研发，1产品） @陈忠新 | 暂无 0.0 |
| | | |
| 下月工作计划 | | |
| 1，用户系统与渠道需求的集成 | | |
| 2，凤凰系统预算V1.0提测发版 | | |
| 3，熔断限流服务上线内外部 | | |
| 4，合规二期正式发版上线及其服务监控添加 | | |
| 5，合规三期需求评审 | | |
| 6，测试平台demo 输出测试指导文档 | | |

- 7, K8S 服务优化
- 8, 产品研究院招聘继续
- 9, 智慧案情分析平台方案定版
- 10, 招聘

🚩 打造低成本、认真、务实、快速、高效的基建运维体系

低成本

每一分钱来之不易，花钱用在刀刃上，杜绝浪费，节约人人有责

认真

我们要求工作上细心、精心、用心，保证服务品质，杜绝安全隐患

务实

我们内部态度上勤学践行，知行合一，匠人匠心，尽职尽责，接地气

快速

我们对任何需求都要快速响应，及时反馈，提升用户满意度

高效

今日的战场景，明日的市场，快速高效，保证按时交付能力，及时拥抱变化