

FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGROPECUARIOS
CVE902
MEDICINA VETERINARIA



CONCEPTOS Y BASES FINANCIERAS

CLASE N° 5

**MATERIAL PROPIEDAD DE UDLA.
AUTORIZADA SU UTILIZACIÓN SÓLO PARA FINES ACADÉMICOS.**

¿Que vimos la clase anterior?

- ✓ Definición tipos y cálculo de tasa
- ✓ simple y compuesto, flujo de caja, tipos de tasa (nominal y efectiva).
- ✓ Ejercicios, de ensayo de cálculo de tasas:
- ✓ simple
- ✓ Compuestos
- ✓ y por periodos



¿Que veremos hoy?

- ✓ Definición de proyecto y tipos de proyectos definición,
- ✓ Objetivos; (Inversión, producción, tecnológicos, sociales, investigación),
- ✓ Etapas de un proyecto (5 fases),
- ✓ Características, procesos de cada etapa.



Objetivos de la clase:

1. Definir qué es un proyecto y su importancia en el ámbito de la Medicina Veterinaria.
2. Explicar los diferentes tipos de proyectos en Medicina Veterinaria (inversión, producción, tecnológicos, sociales, investigación).
3. Conocer las 5 fases principales de un proyecto y cómo se aplican a la Medicina Veterinaria.
4. Analizar las características clave de los proyectos veterinarios y los procesos asociados a cada etapa.

Aplicar los conceptos en ejercicios prácticos relacionados con proyectos veterinarios.



➤ **Tema de la Clase:**

Definición de proyecto y tipos de proyectos, objetivos, fases de un proyecto, características y procesos de cada etapa.



1. Definición de Proyecto:

Un **proyecto** se entiende como un conjunto de actividades planificadas, interrelacionadas y orientadas a alcanzar un objetivo específico dentro de un periodo determinado. Los proyectos suelen implicar la asignación de recursos limitados, como tiempo, dinero y personal, y requieren una gestión adecuada para cumplir con los objetivos establecidos.

Definición Completa:

Un proyecto es un esfuerzo temporal que se realiza para crear un producto, servicio o resultado único, como un programa de vacunación de animales, el desarrollo de un nuevo alimento para mascotas, o la construcción de una clínica veterinaria.

2. Tipos de Proyectos en Medicina Veterinaria:

Los proyectos veterinarios pueden clasificarse según sus objetivos y su impacto. Los principales tipos son:

a) Proyectos de Inversión:

Son aquellos que implican la asignación de recursos para la adquisición de equipos, instalaciones o infraestructura que contribuirán al desarrollo de la actividad veterinaria, como la compra de tecnología para diagnóstico o la creación de un centro de investigación.

Ejemplo:

Inversión en la compra de equipos de diagnóstico por imágenes para una clínica veterinaria..

b) Proyectos de Producción:

Este tipo de proyecto busca mejorar o incrementar la producción de productos relacionados con la salud animal, como la fabricación de medicamentos, pellets o productos derivados de animales.

Ejemplo:

Desarrollo de una línea de pellets especializados para perros con problemas de salud.



c) Proyectos Tecnológicos:

Involucran la implementación de nuevas tecnologías para mejorar los procesos dentro del ámbito veterinario, como el uso de inteligencia artificial en diagnósticos, o la creación de plataformas digitales para la consulta veterinaria.

Ejemplo:

Implementación de un sistema de telemedicina para consulta veterinaria a distancia.



d) Proyectos Sociales:

Son aquellos orientados a la mejora del bienestar de los animales y de la sociedad en general. Pueden incluir programas de esterilización masiva o campañas educativas sobre el cuidado de los animales.

Ejemplo:

Campañas de educación sobre el manejo responsable de mascotas y el control de la población animal.



e) Proyectos de Investigación:

Se centran en la generación de conocimiento en áreas específicas de la Medicina Veterinaria, como la investigación sobre nuevas enfermedades animales, tratamientos innovadores, o el desarrollo de vacunas.

•Ejemplo:

Investigación sobre nuevas vacunas contra enfermedades zoonóticas



3. Objetivos de un Proyecto:

El **objetivo** de un proyecto es la meta que se busca alcanzar mediante la ejecución de las actividades del mismo. En el contexto de Medicina Veterinaria, los objetivos pueden variar dependiendo del tipo de proyecto, pero siempre deben ser **específicos, medibles, alcanzables, retador y temporalmente definidos (SMART)**.

•Ejemplo de objetivo SMART en un proyecto de investigación veterinaria:

"Desarrollar una vacuna efectiva contra el virus de la rabia en un plazo de 18 meses."

OBJETIVOS SMART



S

SPECIFIC
(ESPECÍFICO)

Los objetivos deben de plantearse de forma detallada y correcta.



M

MEASURABLE
(MEDIBLE)

Un buen objetivo puede medirse con facilidad.



A

ATTAINABLE
(ALCANZABLE)

Los objetivos no realistas pueden llevar al fracaso inmediato.



R

RELEVANT
(RELEVANTE)

Los objetivos deben ser relevantes para tu empresa.



T

TIMELY
(TIEMPO)

Un marco de tiempo apropiado es necesario para crear cierta urgencia.

Medible

- Ha de establecer una métrica para valorar el nivel de cumplimiento del objetivo

Alcanzable

- Ha de ser realista para que se pueda cumplir y dependa de nosotros

Retador

- Ha de ser motivador para nosotros

Temporal

- Ha de mostrar el plazo en el que se alcanzará

Específico

- Ha de ser concreto y claro



• M •

MEDIBLES

• A •

ALCANZABLES

• R •

RETADORES

• T •

TEMPORIZADOS

• E •

ESPECÍFICOS

4. Las 5 Fases de un Proyecto:

Un proyecto, en general, se divide en cinco fases o etapas fundamentales para garantizar su éxito. A continuación, se describen las fases en el contexto de un proyecto veterinario:

Fase 1: Diseño

- **Objetivo:** Definir el proyecto, establecer su viabilidad y autorizar su comienzo.
- **Actividades clave:** Identificación de los objetivos, evaluación de la necesidad del proyecto, identificación de los recursos necesarios.
- **Ejemplo en Medicina Veterinaria:** Decidir implementar un programa de control de enfermedades zoonóticas.

Fase 2: Planificación

- **Objetivo:** Establecer los detalles operativos del proyecto, incluidos los plazos, los recursos y el presupuesto.
- **Actividades clave:** Definición de las tareas y recursos, creación de cronogramas, asignación de responsabilidades, estimación de costos.
- **Ejemplo en Medicina Veterinaria:** Planificar un proyecto de investigación sobre enfermedades respiratorias en animales de granja.

Fase 3: Ejecución

- **Objetivo:** Implementar los planes establecidos en la fase de planificación.
- **Actividades clave:** Coordinación de los recursos, ejecución de las actividades según lo programado, supervisión del avance.
- **Ejemplo en Medicina Veterinaria:** Comenzar la campaña de vacunación masiva en una comunidad específica.

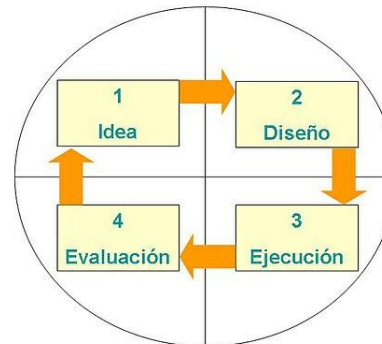
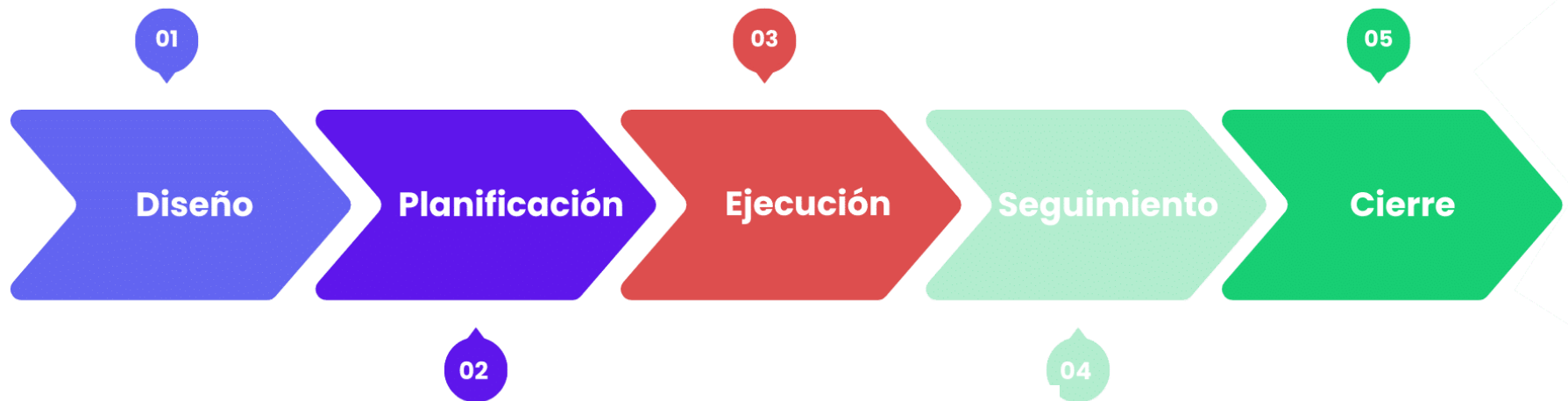
Fase 4: Seguimiento (Monitoreo y Control)

- **Objetivo:** Hacer seguimiento al progreso del proyecto, asegurando que se cumplan los objetivos y el presupuesto.
- **Actividades clave:** Monitoreo de los resultados y desempeño, ajustes según sea necesario, gestión de riesgos.
- **Ejemplo en Medicina Veterinaria:** Monitoreo de los resultados de un tratamiento veterinario experimental.

Fase 5: Cierre

- **Objetivo:** Finalizar el proyecto, evaluar su éxito y documentar las lecciones aprendidas.
- **Actividades clave:** Evaluación de los objetivos alcanzados, cierre formal del proyecto, presentación de informes finales.
- **Ejemplo en Medicina Veterinaria:** Evaluar la eficacia de un nuevo tratamiento veterinario y documentar los resultados.

Las 5 fases del ciclo de vida de un proyecto



5. Características de un Proyecto Veterinario:

- **Temporalidad:** Todos los proyectos tienen una duración determinada.
- **Especificidad:** Deben tener objetivos claros y alcanzables.
- **Interdisciplinarietàad:** Muchos proyectos veterinarios requieren la colaboración de diferentes disciplinas (medicina, biología, ingeniería, etc.).
- **Recursos limitados:** Los proyectos deben llevarse a cabo con un presupuesto y recursos definidos.



. Ejercicios en Clase:

Ejercicio 1: Definición de un Proyecto Veterinario

1. En sus equipos, los estudiantes definirán un proyecto relacionado con la Medicina Veterinaria.
2. El proyecto debe incluir:
 - Tipo de proyecto (inversión, producción, tecnológico, social o investigación).
 - Objetivo (MARTE /SMART).
 - Fases del proyecto (Iniciación, Planificación, Ejecución, Monitoreo y Control, Cierre).

. Ejercicios en Clase:

Ejercicio 2: Estudio de Caso

1. Presentar un caso práctico donde se necesite implementar un programa de control de enfermedades en una comunidad.
2. Los estudiantes deberán planificar todas las fases del proyecto y discutir los recursos necesarios.

Muchas Gracias!



Fuentes Bibliográficas

1. **Kerzner, H.** (2017). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. Wiley.
2. **PMI (Project Management Institute).** (2017). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*. PMI.
3. **Hodgson, D., & Briand, L.** (2013). *Managing Projects in the Veterinary Field: Concepts and Practices*. *Veterinary Management Review*, 15(3), 120-135.

Reflexiones de la Clase: Los proyectos son fundamentales para el desarrollo y progreso en la Medicina Veterinaria. Comprender las fases de un proyecto y cómo gestionarlas adecuadamente es clave para minimizar la posibilidad de fracaso de cualquier iniciativa dentro de este campo. Es esencial que los futuros veterinarios tengan conocimientos de gestión de proyectos para llevar a cabo sus prácticas de manera eficaz y sostenible.

MATERIAL ACADÉMICO PROPIEDAD DE UDLA,