|  |  |
| --- | --- |
| Product Name | Secret Level |
| 吾亦聊（Chatstyle） | 1 |
| Product Edition | Page 1 |
| Version 1.o |

Chatstyle Project Closing

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Draft | 杨健威 | Date | 2018-12-12 |
| Review | 张媚 | Date | 2018-12-17 |
| Confirm | 卢越兴 | Date | 2018-12-17 |



IT Project Management

SCUT

Copyright

Change Record

| Date | Change Version | Defect ID CR | Change Charter | Change Description | Author |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2018-12-17 | V1.0 | 001 | Project manager | 初步完成内容 | 杨健威 |

Distributing Record

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Copy No. | Holder and role | Date |
| 1 | 项目经理 杨健威 | 2018-12-17 |
| 2 | 项目组成员 杨玉卿，罗锦昊，魏芸，张媚，卢越兴 | 2018-12-17 |
| 3 | 客户代表 罗比·金斯顿(Lobby Kingston) | 2018-12-17 |

Contents

[1 Introduction 5](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095974)

[**1.1** **Purpose** 5](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095975)

[**1.2** **Scope** 5](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095976)

[**1.3** **Reader Object** 5](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095977)

[**1.4** **Glossary And Abbreviation Explain** 5](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095978)

[**1.5** **References** 5](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095979)

[2 Organization And Resource 5](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095980)

[**2.1** **Project Organization** 5](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095981)

[**2.2** **Direction Organization** 6](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095982)

[3 Result、Schedule、Quality、Workload Analysis 6](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095983)

[**3.1** **Result Analysis** 6](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095984)

[**3.2** **Mile Stone And Important Event** 6](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095985)

[**3.3** **Schedule Analysis** 6](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095986)

[**3.4** **Quality Analysis** 6](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095987)

[**3.5** **Workload Estimate Analysis** 6](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095988)

[**3.6** **Pause And Changing Requirement Analysis** 6](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095989)

[4 Development Method And Development Process 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095990)

[**4.1** **Development Circumstance And Tool** 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095991)

[**4.2** **Technique Channel** 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095992)

[5 Risk Analysis 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095993)

[**5.1** **Risk 1** 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095994)

[**5.2** **Risk 2** 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095995)

[**5.3** **Risk n** 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095996)

[6 Experience And Lessons 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095997)

[**6.1** **Successful Experience** 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095998)

[**6.2** **Lessons** 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136095999)

[7 Advice For Future Development Project 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136096000)

[8 Total Estimate 7](file:///D:\Seafile\documents\项目管理文档模板\7-Project%20Closing.doc#_Toc136096001)

Table catalog

Chart Catalog

Picture1 .......................................................................

Chatstyle Project Closing Report

# Introduction

## **Purpose**

本文用户总结吾亦聊系统开发过程。对项目进行结题报告。

## **Scope**

本文应包括组织介绍、项目结果和进度、部署方案、风险分析和经验总结

## **Reader Object**

所有与系统项目开发相关的人员。

## **Glossary And Abbreviation Explain**

|  |  |
| --- | --- |
| Glossary And Abbreviation | Explain |
| Web | 网络 |
| UI | User Interface，即用户界面 |

## **References**

| NO. | Name |
| --- | --- |
| 1 | 《UML和模式应用》第三版，Craig Larman著 |
| 2 | 《IT项目管理》第7版，Kathy Schwalbe著 |
| 3 | 《软件构架实践》第3版，Len Bass, Paul Clements, Rick Kazman著 |

# Organization And Resource

## **Project Organization**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| People | Role | Responsibility |
| 杨健威 | 项目经理 | 管理项目 |
| 杨玉卿 | 开发人员 | 实现UI和前后端对接 |
| 罗锦昊 | 开发人员 | 实现房间模型 |
| 魏芸 | 开发人员 | 实现人物编辑 |
| 张媚 | 开发人员 | 实现Web后端 |
| 卢越兴 | 开发人员 | 实现管理员端页面 |

## **Direction Organization**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| People | Role | Responsibility |
| 杨健威 | 项目经理 | 管理项目 |

# Result、Schedule、Quality、Workload Analysis

## **Result Analysis**

完成的交付物:

#### 项目开题报告与计划

#### 项目范围

#### 项目章程

#### 项目结题报告

#### 项目成本估算

#### 测试报告

#### 概要设计

#### 系统数据模型

#### 详细设计

#### 需求文档

#### 吾亦聊部分功能

与计划的差别：

1. 吾亦聊未具有房间系统
2. 吾亦聊未完成用户系统
3. 吾亦聊未完成管理员系统
4. 吾亦聊未完善聊天系统
5. 吾亦聊未实现质量需求

## **Mile Stone And Important Event**

#### 项目立项

#### 完成需求分析

#### 成员结束学习阶段，开始进入代码实践

#### 实现第一次前后端接口对接

#### 实现前端服务端和前端客户端互相通讯

## **Schedule Analysis**

项目进度仅进行到第一次迭代

比计划延迟了两个月的时间，到交付期时比计划少了两次迭代

主要原因是所有成员没有全身心投入，皆为非全职员工，被其他项目所耽搁。

## **Quality Analysis**

项目没有达到质量需求，原因：

1. 测试使用的是基于无线网络的局域网，传输延迟较有线网络高
2. 网络传输方面采用项目组自研的解决方案，没有借鉴市场上比较成熟的方案
3. 没有良好的开发用途的硬件设备支持
4. 没有稳定强大的服务器做部署测试

## **Workload Estimate Analysis**

实际项目开发和计划工作量出现偏差，实际项目开发工作量偏大：主要原因有两点：

1. 成员对开发技术并不熟悉，在排除错误的时候花费了大量时间
2. 成员非全职工作，导致很多互相有依赖关系的工作不能顺畅完成

## **Pause And Changing Requirement Analysis**

中止了关于家园系统的需求，原因：

实现家园系统需要投入大量的精力对现有的系统架构进行升级

如果集中精力开发家园系统则会大大拖延交付期

# Development Method And Development Process

## **Development Circumstance And Tool**

开发平台：Windows 10

开发环境：Node V8，Unity引擎

开发工具：VSCode、Visual Studio 2017、Unity Editor

## **Technique Channel**

#### 前端使用Unity引擎进行开发

#### 前端引入网络公开素材和插件美化视觉效果

#### 后端采用Koa框架进行Web服务器构建

#### 管理员端采用Vue框架进行开发

# Risk Analysis

## **Risk 1**

#### 描述：前后端对接的过程中，后端暴露的接口向前端妥协

#### 采取的规避措施：精简前端发送步骤和内容，一次请求尽可能涉及较少的数据表

#### 风险：导致数据库表项因为前端工程师的需求而变得非常冗余，出现不必要的字段

## **Risk 2**

### 描述：Node和NPM版本不同，在下载依赖包时造成开发环境不同

#### 采取的规避措施：借助docker来进行开发，所有开发人员使用同样的docker镜像进行开发

风险：不同的开发环境产出的产品与实际部署的环境出现不兼容的现象，影响系统功能

# Experience And Lessons

## **Successful Experience**

使用docker统一了开发环境，使后端程序一直在Ubunutu16.04操作系统下运行

而且使用同样版本的MySQL，Node和NPM

## **Lessons**

例会周期设置得太长，容易给成员造成过多的空档时间。

在检查周期内完成任务的成员，在下一次例会到来之前的时间没有被利用上

# Advice For Future Development Project

对前端程序的系统架构进行重新设计，采取成熟的网络传输方案。

# Total Estimate

项目立项的设想比较合理，计划中的实现目标也在能力范围之内，但是在项目过程中缺乏有效的监管和控制手段，导致后期时间越来越紧促，开发人员的空闲时间也没有利用好。项目组的水平有待提升。