

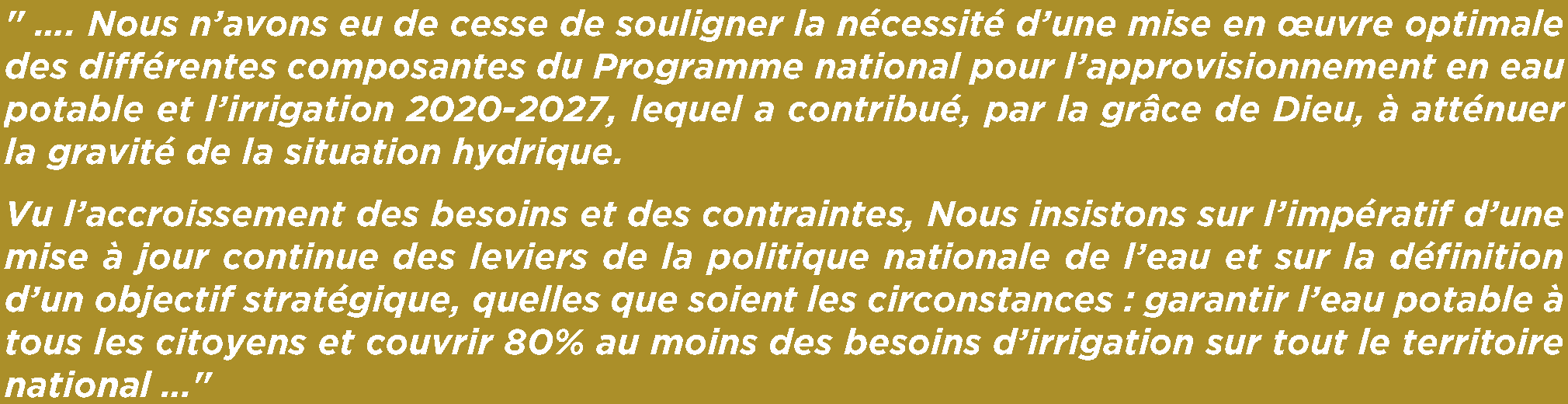
Projet de Loi de Finances pour l’année budgétaire 2025

RAPPORT SUR LES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS

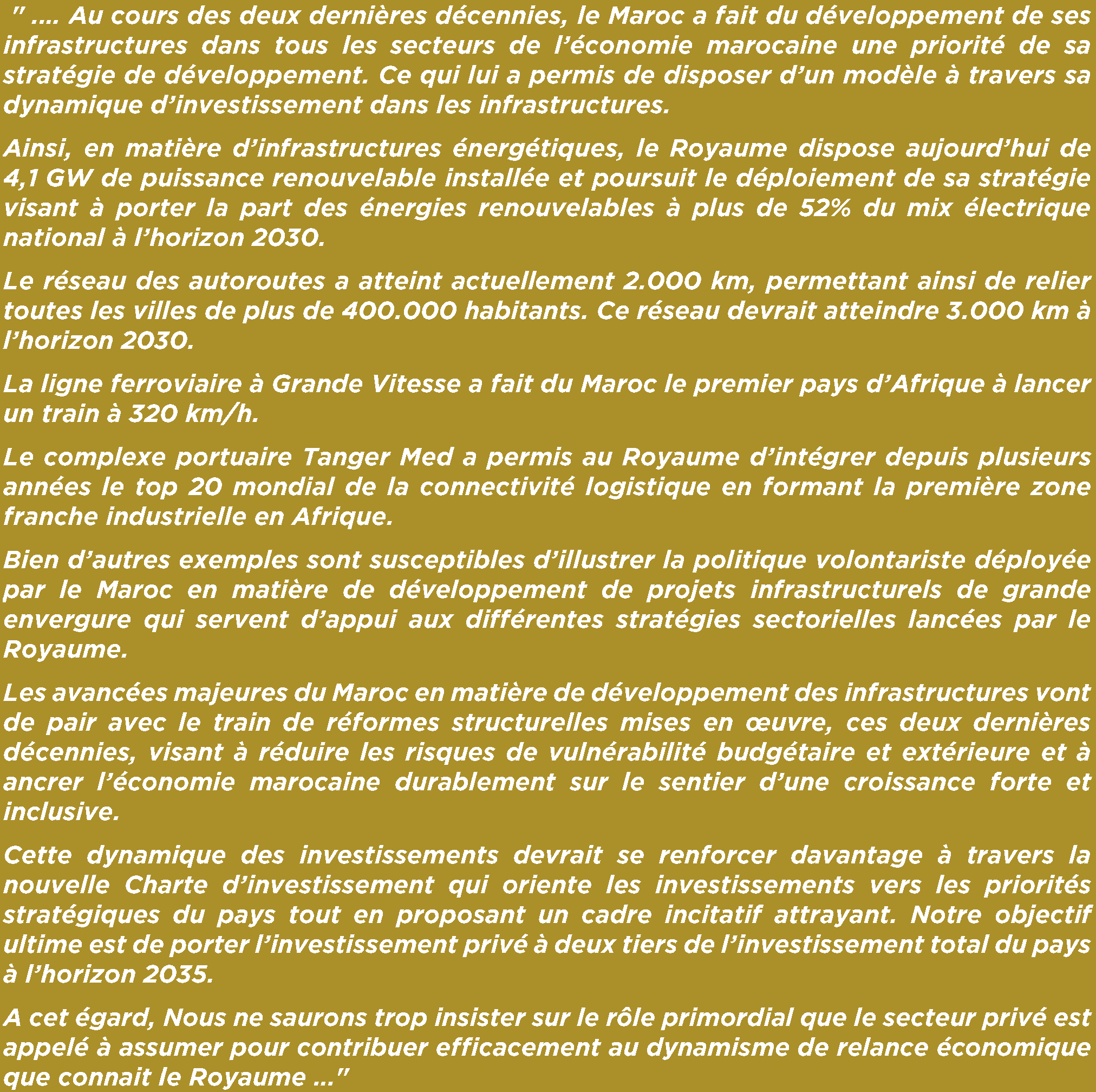
RAPPORT

SUR LES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS

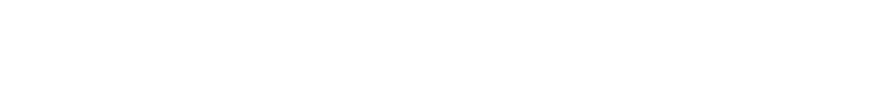
**Projet de Loi de Finances pour l'année budgétaire 2025**



*Extrait du Discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, adressé, le 29 juillet 2024, àSon peuple fidèle à l'occasion de la commémoration du 2Sème anniversaire de l'accession du Souverain au Trône de Ses glorieux Ancêtres.*



*Extrait du Message adressé par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, le 08 novembre 202 , aux participants à la me édition du Forum pour l'investissement en Afrique.*



**4**

**16**

**16**

**16**

**16**

**18**

**20**

**21**

**26**

**29**

**29**

**33**

**34**

**34**

**36**

**37**

**39**

**40**

**40**

**40**

**40**

**41**

**42**

**42**

**44**

**45**

**45**

**45**

**46**

**46**

**47**

**48**

**49**

**49**

**50**

**51**

**52**

**53**

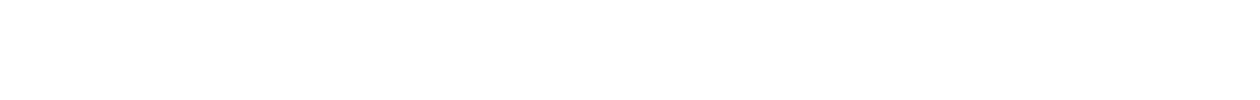
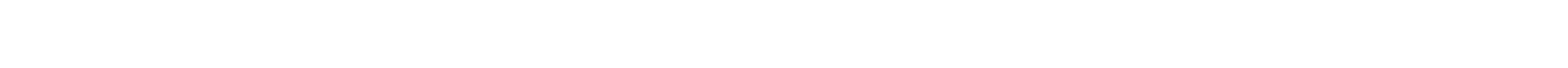
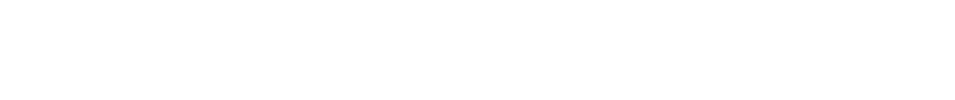
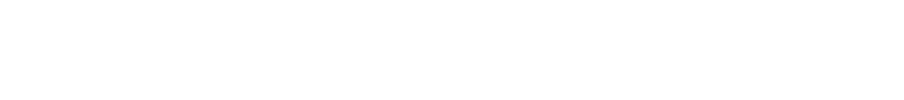
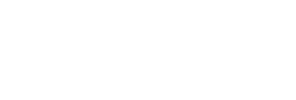
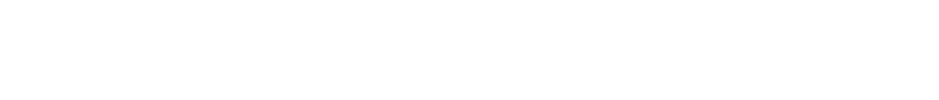
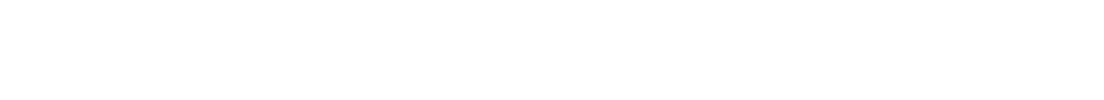
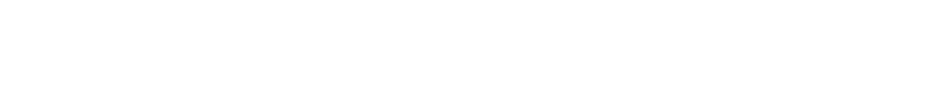
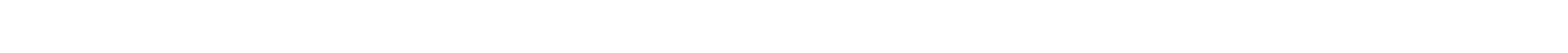
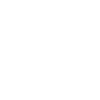
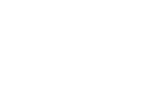
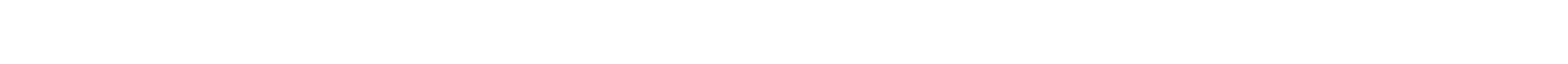
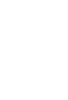
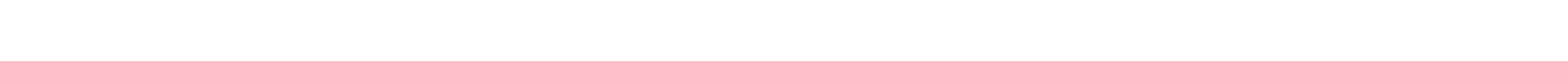
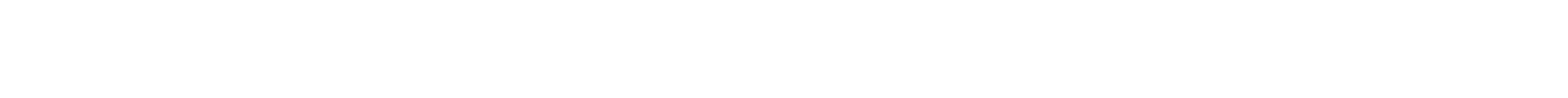
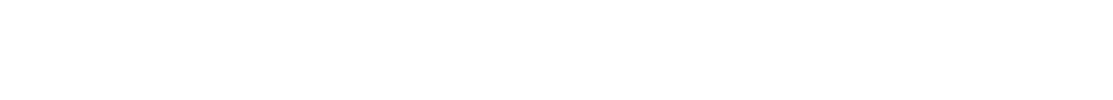
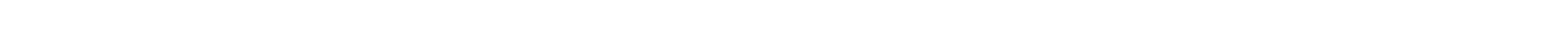
**53**

**53**

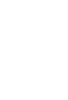
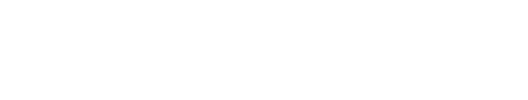
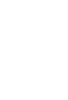
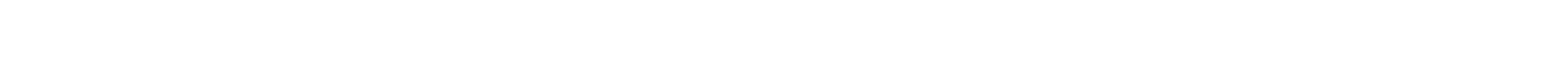
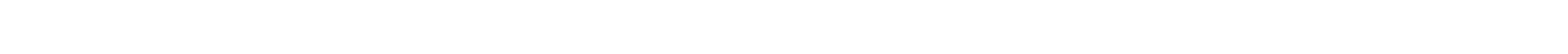
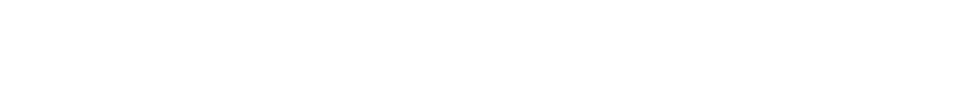
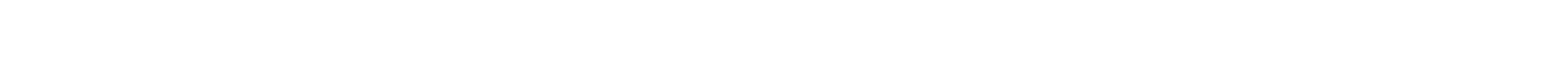
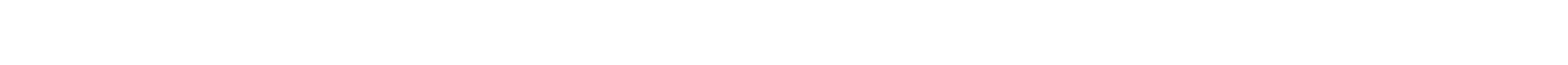
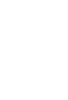
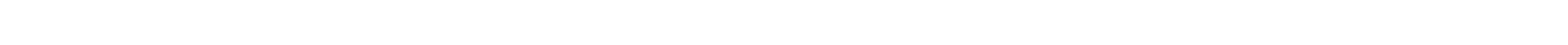
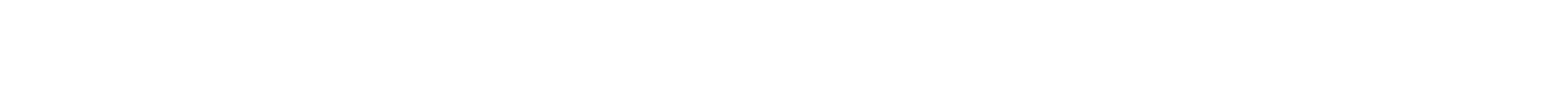
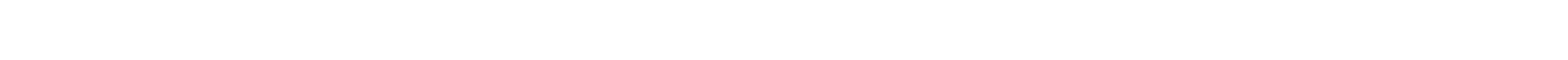
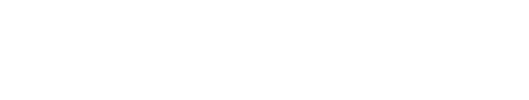
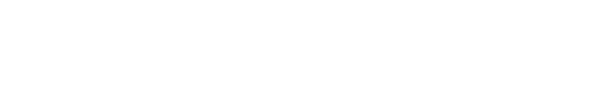
**54**

**55**

**56**



**56**



**58**

**59**

**60**

**60**

**61**

**62**

**62**

**62**

**62**

**63**

**63**

**64**

**64**

**64**

**65**

**66**

**67**

**67**

**67**

**68**

**69**

**69**

**69**

**70**

**71**

**72**

**73**

**74**

**74**

**74**

**75**

**75**

**76**

**77**

**78**

**78**

**80**

**81**

**81**

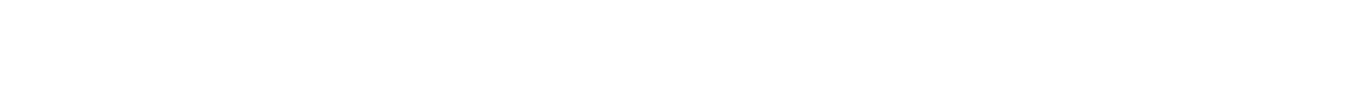
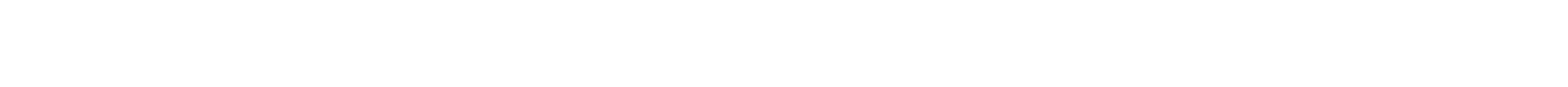
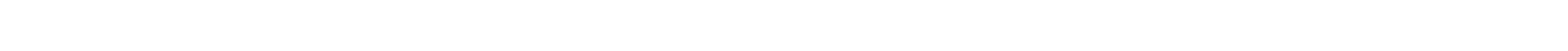
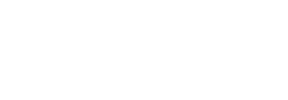
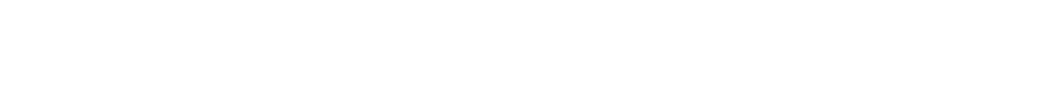
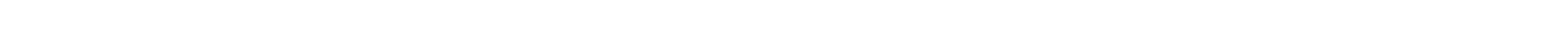
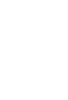
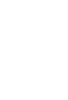
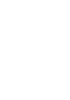
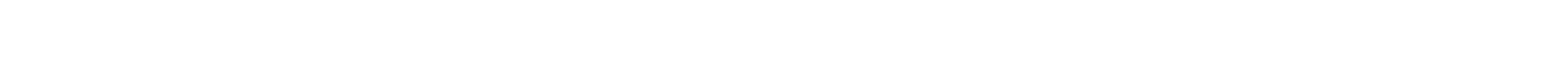
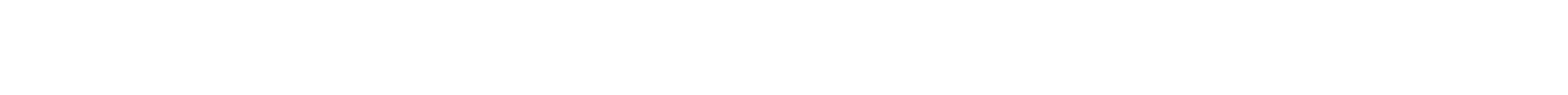
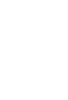
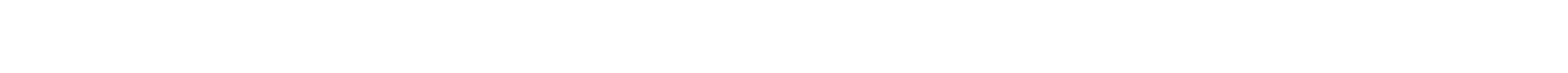
**81**

**83**

**84**

**85**

**89**



**89**

**91**

**92**

**92**

**93**

**94**

**94**

**94**

**95**

**95**

**95**

**96**

**98**

**99**

**100**

**101**

**101**

**103**

**104**

**104**

**105**

**107**

**108**

**108**

**109**

**109**

**109**

**110**

**110**

**111**

**111**

**112**

**112**

**113**

**113**

**114**

**115**

**RESUME EXECUTIF**

Les Etablissements et Entreprises Publics (EEP) ont toujours été au cœur des priorités des pouvoirs publics eu égard à leur contribution déterminante dans la conduite et la mise en œuvre des politiques de développement économique et social et à l'effort de l'investissement public. En effet, ces entités interviennent dans tous les secteurs stratégiques, notamment l'infrastructure, l'eau, l'énergie, l'agriculture, la pêche maritime, l'éducation, l'enseignement, la formation professionnelle, la recherche, la santé, la protection sociale, le tourisme, le transport et la logistique outre la production d'une large gamme de services aux entreprises et aux citoyens.

De même, les EEP interviennent massivement dans les programmes de développement des territoires et de réduction des inégalités sociales et spatiales et jouent un rôle majeur dans la mise en œuvre des chantiers stratégiques contribuant ainsi à la diversification des sources de croissance, au renforcement de la résilience et de la compétitivité de l'économie dans l'objectif de consolidation du positionnement international du pays.

Les EEP assurent également un rôle majeur dans la dynamisation de la transformation économique, numérique et sociale du pays et participent, activement, à la réalisation des grands chantiers lancés par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, dont notamment la généralisation de la protection sociale, la promotion de l'initiative privée et l'accélération des programmes stratégiques dans les secteurs de l'eau, de l'énergie, de l'agriculture et l'extension d'une infrastructure de qualité, outre leur contribution au nouveau chantier de préparation de la Coupe du monde 2030.

Compte tenu des enjeux stratégiques liés à l'efficience économique et sociale de l'action des EEP et dans l'objectif d'améliorer leurs performances, le chantier de la réforme profonde de ce secteur a été érigé au rang de priorité nationale suite aux **Hautes Orientations Royales,** notamment celles contenues dans le Discours Royal du 29 juillet 2020 appelant à réaliser avec diligence une réforme profonde du secteur public pour corriger les dysfonctionnements structurels des EEP, garantir une complémentarité et une cohérence optimales entre leurs missions respectives et, *in fine,* rehausser leur efficience économique et sociale.

Les contours de ce chantier de réforme ont été tracés à travers deux textes de référence publiés en juillet 2021, à savoir:

* La loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP;
* La loi n° 82-20 portant création de l'Agence Nationale de Gestion Stratégique des Participations de l'Etat et de suivi des performances des établissements et entreprises publics (ANGSPE).

Ce chantier de réforme tient également compte de la nécessité de s'aligner sur les dispositions du projet d'amendement de la Loi Organique relative à la Loi de Finances qui prévoit l'élargissement de son champ d'application aux établissements publics non marchands.

Les objectifs majeurs de cette réforme consistent en la rationalisation de la taille du portefeuille public et la consolidation de ses performances par la réalisation d'un programme d'opérations de restructuration visant à remédier aux chevauchements des missions ou des

A .. \_

activités imparties aux EEP, à dissoudre et à liquider les entités qui souffrent d'un déficit financier chronique et à œuvrer à la valorisation des synergies et des complémentarités, à la création de la valeur, à l'amélioration de la qualité de la gestion et de la gouvernance, à l'ancrage des principes de transparence et de reddition des comptes. L'objectif ultime est de garantir un service de qualité au moindre coût pour la collectivité en veillant à la réduction de la pression sur le budget de l'Etat.

Ce chantier de réforme a connu une avancée importante suite à l'approbation par le Conseil des Ministres tenu le 1er juin 2024 sous la présidence de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que** Dieu L'assiste, des Orientations Stratégiques de la Politique Actionnariale de l'Etat (PAE).

Ainsi, et suite à l'avis favorable émis, en date du 19/09/2024, par l'instance de Concertation sur le projet de la PAE, ce projet sera soumis à l'approbation du Conseil du Gouvernement, ce qui permettra de lancer son déploiement. Cette politique marquera une étape importante dans la restructuration et la modernisation du portefeuille de l'Etat, en fournissant un document de référence unique pour guider l'action de l'Etat en tant qu'actionnaire.

En effet, l'adoption de la PAE permettra à l'ANGSPE d'engager les diligences, les études et les évaluations en concertation avec les partenaires concernés en vue d'accélérer la mise en place et l'exécution du programme de réforme des EEP relevant de son périmètre, qui portent des enjeux économiques et sociaux importants.

S'agissant des EEP du périmètre piloté par le Ministère de l'Economie et des Finances, le plan d'action engagé a permis d'identifier un programme d'opérations de restructuration concernant une soixantaine d'EEP, dont une grande partie est en cours de mise en œuvre. Parallèlement, les évaluations et les concertations se poursuivent dans d'autres secteurs en vue de l'identification de nouvelles opérations de restructuration afin d'élaborer un programme de réforme aligné sur les objectifs de rationalisation du portefeuille public et de réduction de sa taille.

**La Note d'Orientation du Chef du Gouvernement n° 10/2024 du 06 août 2024** relative à la préparation du Projet de Loi de Finances pour l'année budgétaire 2025 énonce les priorités majeures pour les années à venir qui s'articulent autour de la souveraineté hydrique, alimentaire et énergétique et du renforcement de la soutenabilité des finances publiques avec comme objectif de dégager les espaces budgétaires nécessaires pour poursuivre la réalisation des différents chantiers de développement, tout en préservant la dynamique de l'investissement public, levier essentiel pour consolider les piliers de l'Etat social. Ainsi, les orientations générales du Projet de Loi de Finances pour l'année budgétaire 2025 s'articulent autour des priorités suivantes :

* **La poursuite du renforcement des piliers de l'Etat social** ;
* **La consolidation de la dynamique d'investissement et de la création de l'emploi** ;
* **La poursuite de la mise en œuvre des réformes structurelles;**
* **La préservation de la soutenabilité des finances publiques.**

Dans ce cadre, la **Circulaire n° 55/2024 du 02 octobre 2024 du Ministère de l'Economie et des Finances relative aux prévisions budgétaires des** EEP **au titre de l'exercice 2025** invite ces entités à œuvrer pour renforcer l'efficience de leurs actions et leurs performances et à

..\_

recentrer leurs plans d'action autour des priorités nationales et des chantiers stratégiques, notamment:

* L'accélération de la réalisation du programme de généralisation de la couverture sociale;
* L'actualisation de la stratégie de l'Eau et l'accélération de la réalisation des projets prévus dans le cadre du Programme National pour !'Approvisionnement en Eau Potable et l'irrigation 2020-2027 (PNAEPI), conformément aux **Hautes Instructions Royales;**
* L'accélération du chantier des Energies Renouvelables (EnR) et de la mise en œuvre de la feuille de route relative à l'Offre Maroc pour le développement de la filière de l'hydrogène vert;
* La contribution à l'amélioration du climat des affaires et à l'encouragement de l'initiative privée;
* La réalisation, dans les délais prescrits et aux normes requises, du programme des travaux de préparation de la Coupe du monde 2030.



En 2023, **le chiffre d'affaires (CA)** du secteur des EEP s'est établi à **332.070 MDH,** marquant par rapport à 2022, une quasi-stagnation qui résulte, essentiellement, de la baisse du CA du Groupe OCP, qui est passé de **114.574 MDH** en 2022 à **91.277 MDH** en 2023.

Les prévisions pour l'exercice 2024 tablent sur un CA de **345.912 MDH** pour l'ensemble du secteur, en hausse de 4% par rapport à 2023.

S'agissant des Charges d'Exploitation Hors Dotations (CEHD), elles se sont établies à

**279.128 MDH** en 2023, en réduction de 7% par rapport à 2022 sous l'effet, essentiellement, de la baisse enregistrée au niveau des CEHD du Groupe OCP.

Quant aux **résultats nets** du secteur des EEP, ils ont connu une amélioration importante, en passant de **1.044 MDH** enregistré en 2022 à **9.278 MDH** en 2023. Les prévisions de clôture de 2024 confirment le retour de la tendance haussière des résultats du secteur des EEP. Ainsi, le résultat net du secteur s'établirait à **14.071 MDH.**

En 2023, les EEP ont investi un montant total de **81.285 MDH,** en amélioration de 6% par rapport à 2022 **(+4.533 MDH).** Une grande partie de cet investissement (74%) provient des EEP relevant du périmètre de l'ANGSPE.

Pour l'année 2024, les prévisions de clôture indiquent un volume global des investissements s'élevant à 115.215 MDH en hausse de 42% par rapport à 2023.

Pour les prévisions des exercices 2025, 2026 et 2027, les investissements des EEP seraient, respectivement, de 137.700 MDH, de 141.614 MDH et de 122.298 MDH.

Les produits versés par les EEP à l'Etat (hors produits de cession d'actifs et de privatisation) ont évolué de 13.146 MDH en 2022 à 13.987 MDH en 2023 (+6%), en soulignant qu'un montant de 1.607 MDH a été réalisé en 2023 au titre des produits de cession d'actifs et de privatisation.

Â,.. \_

Pour l'année 2024, les prévisions de clôture sont estimées à **24.465 MDH** (y compris un montant de **5.980 MDH** au titre des produits de cession d'actifs et de privatisation), soit presque 100% des prévisions initiales **(24.480 MDH).**

À fin août 2024, les produits des EEP versés au Budget Général de l'Etat (BGE) se sont élevés à **10.017 MDH,** dont **8.317 MDH** au titre des produits de dividendes et contributions diverses et **1.700 MDH** pour les opérations de cession d'actifs et de privatisation.

Les prévisions pour l'année 2025 tablent sur des recettes de l'ordre de **28.546 MDH** dont

**19.546 MDH pour les produits des dividendes et contributions diverses et 9.000 MDH pour les produits** de cession d'actifs et de privatisation.

**Pour les subventions accordées par l'Etat aux** EEP, le total de ces transferts a atteint, en 2023, un montant de **65.687 MDH** dont 52% pour le fonctionnement, 33% pour l'investissement et 15% au titre des dotations en capital. Les prévisions pour 2024, actualisées à fin août, s'élèvent à **68.207 MDH** et sont réalisées à hauteur de 53%.



Les EEP poursuivent la mise en œuvre de leurs plans d'action axés essentiellement sur les chantiers lancés par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste. Ces plans s'articulent autour des objectifs de consolidation des bases de l'Etat social et de la compétitivité de l'économie nationale, de la création de la valeur et de l'emploi, de la promotion de l'initiative privée, du renforcement de la connectivité au moyen d'une infrastructure aux meilleurs standards, de l'accélération des programmes axés sur les priorités nationales dont notamment celles liées à la souveraineté du pays dans les secteurs de l'eau, de l'énergie et de la santé.

Concernant **le chantier Royal de la généralisation de la protection sociale, 31,5 millions** de personnes sont couvertes par l'AMO représentant 84% de la population marocaine, dont **24,2 millions** de personnes assurées par la CNSS et **7,3 millions** par les autres acteurs (CNOPS, Mutuelle des Forces Armées Royales, etc.)

S'agissant **du secteur de l'eau,** et en vue de faire face aux effets multiples du stress hydrique prolongé, Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, a appelé, lors du Discours Royal à l'occasion de la Fête du Trône du 29 juillet 2024, à la mise à jour continue des leviers de la politique nationale de l'eau et **à la définition d'un objectif stratégique,** quelles que soient les circonstances : **garantir l'eau potable à tous les citoyens** et **couvrir 80% au moins des besoins d'irrigation sur tout le territoire national.**

Ainsi, **Sa Majesté** a donné **Ses Hautes Instructions** en vue de la mise en œuvre optimale des différentes composantes du PNAEPI 2020-2027, la protection du domaine public hydraulique, l'opérationnalisation de la police de l'eau et la lutte contre le phénomène d'exploitation abusive et de pompage anarchique de l'eau.

Dans ce cadre, les organismes intervenant dans le secteur de l'eau (ABH, ONEE, ORMVA, opérateurs de la distribution, etc.) sont appelés à collaborer étroitement avec les parties prenantes en vue de l'actualisation et du déploiement de la stratégie de l'eau, et de mobiliser les moyens nécessaires pour garantir une contribution efficace à la mise à jour des leviers de la politique nationale de l'eau, et ce à travers notamment :

La contribution à la réalisation dans les délais prescrits des projets inscrits dans le cadre du PNAEPI, dont notamment le parachèvement du programme de construction des barrages, la réalisation des grands projets de transfert d'eau entre bassins hydrauliques et l'accélération de la réalisation des projets de dessalement de l'eau de mer et d'épuration des eaux usées réutilisées;

Le renforcement de la police de l'eau pour en faire un levier efficace en matière de lutte contre la surexploitation de la ressource, le pompage anarchique et l'anticipation des rejets non contrôlés ;

La contribution efficace à la réalisation des programmes d'économie et de rationalisation de la consommation de l'eau;

La consolidation de la gouvernance du secteur de l'eau par la professionnalisation des fonctions de planification, de gestion et de protection des ressources en eau.

En ce qui concerne **le programme des travaux de préparation de la Coupe du monde 2030,** plusieurs EEP contribuent à la réalisation de ce chantier structurant notamment pour réaliser et livrer, dans les délais prescrits et aux normes requises, les enceintes sportives et doter les villes hôtes de cet événement d'infrastructures de transport et de communication répondant aux normes internationales exigées.

Dans ce cadre, l'ONCF a lancé la réalisation d'un programme de développement ferroviaire pour un coût estimé à **87 MMDH** couvrant plusieurs composantes notamment l'extension de la LGV de Kénitra vers Marrakech et le développement d'un Réseau Express Régional (RER) au niveau des agglomérations de Casablanca, de Rabat et de Marrakech.

Aussi, les concertations ont été engagées en vue de mettre en place un contrat-programme à conclure entre l'Etat et l'ONCF devant asseoir et définir les composantes de ce plan de développement et de son montage de financement.

De son côté, ADM a engagé les concertations avec les parties prenantes en vue de définir et d'arrêter le plan de financement du programme d'aménagement autoroutier de **1.000 KM** à réaliser conformément aux **Hautes Orientations Royales** suite au Message de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste,** adressé, le 08 novembre 2023, aux participants à la 4ème édition du Forum pour l'investissement en Afrique, annonçant l'extension du réseau autoroutier à **3.000 km** à l'horizon 2030.

L'ONDA a lancé la réalisation de son programme d'investissement évalué à **12,3 MMDH** et qui porte sur les travaux d'extension des capacités des aéroports de Mohammed V, de Rabat-Salé, de Marrakech, d'Agadir, de Tétouan, de Tanger, de Fès et d'AI Hoceima.

Ce programme permettra également de soutenir la croissance du secteur touristique et le plan de développement de la RAM défini dans le cadre du contrat-programme conclu en juillet 2023 et visant notamment l'expansion de sa flotte de 50 à 200 avions et la densification de son réseau des lignes internationales et domestiques.

De même, l'ANRT a lancé, conformément à la stratégie 2030 du secteur des télécommunications, la réalisation du projet de couverture de la 5G dans l'objectif d'atteindre une couverture de 25% de la population en 2026 et 70% à fin 2030 en assurant un niveau de couverture de 100% pour les villes hôtes de la Coupe du monde 2030.

Quant au secteur de l'énergie, MASEN et l'ONEE ont intensifié la cadence de réalisation du programme de développement des Energies Renouvelables (EnR) en vue d'accélérer la stratégie de transition énergétique et de contribuer à la réduction de la dépendance énergétique de notre pays.

Ainsi, la capacité installée en EnR à fin 2023 est de 4.607 **MW,** soit plus de 41% du mix électrique national. De même et compte tenu du programme en cours d'exécution, la part des EnR dans le mix électrique atteindrait, en 2027, une part de 56% dépassant ainsi l'objectif stratégique fixé pour 52% à l'horizon 2030.

De même, MASEN a lancé la mise en œuvre du plan d'action relatif à l'Offre Maroc pour le développement de la filière de l'hydrogène vert. Dans ce cadre, les investisseurs potentiels ont déposé leurs offres, ce qui ouvre des perspectives prometteuses pour cette filière devant contribuer, en profondeur, à l'accélération de la transition énergétique et à la décarbonisation de la production nationale, outre les avantages en termes de croissance, de création d'emploi et de renforcement de l'offre à l'export.

En outre, il a été procédé au lancement des études de conception et de structuration des projets de Terminal du Gaz Naturel (GNL) de Nador West Med (NWM) et du Gazoduc de connexion de NWM à Mohammedia via le Gazoduc Maghreb-Europe (GME), en soulignant que l'ONHYM poursuit la réalisation des études et des concertations avec les partenaires concernés en vue de la concrétisation du projet stratégique du Gazoduc Nigéria-Maroc, qui a connu une avancée décisive suite au lancement, à la fin du mois d'août 2024, des travaux de validation de l'Accord Intergouvernemental (IGA) et de l'Accord Pays Hôte (HGA).

S'agissant **du secteur agricole,** les EEP de ce secteur poursuivent le déploiement de la stratégie « Génération Green », par la réalisation de plusieurs projets en matière d'agrégation agricole, de PPP autour des terres agricoles de l'Etat, d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes dans le secteur agricole. Ces organismes ont contribué également à la mise en œuvre de plusieurs mesures pour le bon déroulement de la campagne agricole 2023-2024 dont notamment l'approvisionnement en semences et en engrais, la gestion de l'eau d'irrigation et l'assurance agricole.

Ainsi et en dépit d'une forte baisse des précipitations, le secteur agricole continue d'assurer un approvisionnement régulier des marchés, en soulignant que ce secteur a montré une forte résilience dans la mesure où les exportations, en 2023, des produits de l'agriculture et de l'agro-alimentaire ont atteint **83.142 MDH** contre **81.236 MDH** en 2022, plaçant ainsi ce secteur parmi les principaux secteurs pourvoyeurs de recettes en devises.

Pour ce qui concerne **la formation professionnelle,** l'offre de formation initiale de l'OFPPT atteindra une capacité de 414.855 places pédagogiques pour l'année 2024-2025. Cette amélioration est due à l'ouverture prévue de 20 nouveaux établissements dotés d'une capacité de 5.000 places pédagogiques.

De même, **le chantier Royal relatif à la réalisation des 12 Cités des Métiers et des Compétences (CMC)** connait une avancée significative suite à la mise en service de six (6) CMC dans les régions de Souss-Massa, de !'Oriental, de Laâyoune Sakia-EI Hamra, de Rabat­ Salé-Kénitra, de Tanger-Tétouan-Al Hoceima et de Béni Mellal-Khénifra avec une capacité de **21.865 sièges pédagogiques, soit 64% de la capacité cible de 34.000 stagiaires pour les**

**12 CMC,** en soulignant que les six CMC restantes sont en cours de réalisation en vue de leur ouverture en 2025.

A fin août 2024, les engagements au titre du programme des CMC s'élèvent à **4.900 MDH** et les paiements effectués ont atteint **3.200 MDH** (65%).

Le secteur touristique a confirmé, en 2023, sa dynamique exceptionnelle et sa position comme l'un des plus grands pourvoyeurs de devises pour notre pays avec un volume des arrivées de **14,52 millions** de touristes (+34% par rapport à 2022) et des recettes voyages en devises de **105 MMDH** contre **94 MMDH** en 2022 (+12%).

Pour ce qui est des nuitées réalisées dans les Etablissements Hôteliers Touristiques Classés (EHTC), leur flux a connu une hausse de 35% par rapport à 2022, soit un taux de récupération de 101,5% à fin 2023 par rapport au niveau antérieur à la crise sanitaire.

À fin août 2024, environ **11,8 millions de touristes** ont franchi les postes frontières, enregistrant une hausse de 16% par rapport à la même période de l'année précédente.

Les nuitées ont atteint **18,7 millions,** en hausse de 7% par rapport à la même période de 2023. Quant aux recettes touristiques, elles se sont élevées à **76,4 MMDH,** en augmentation de 6,7% par rapport à la même période de 2023.

Ainsi, l'ONMT poursuit le déploiement de son nouveau plan d'action, dénommé « light in action » en vue d'accompagner la mise en œuvre de la nouvelle feuille de route stratégique du tourisme 2023-2026 qui ambitionne, à l'horizon 2026, d'attirer **17,5 millions** de touristes et de hisser le Maroc parmi les 10 destinations les plus appréciées dans le monde.

Pour **le secteur des phosphates,** les performances financières de l'OCP montrent une stabilité, témoignant de la résilience du Groupe face aux fluctuations récurrentes du marché international. Les fondamentaux du Groupe sont demeurés solides, lui permettant de maintenir une position compétitive sur le marché mondial des engrais, en notant qu'en 2022, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires record sous l'effet d'une forte hausse des prix des produits phosphatés.

Ainsi, le chiffre d'affaires du Groupe s'est établi à **91.277 MDH** à fin 2023, enregistrant une baisse de 20% par rapport à 2022 **(114.574 MDH).** Quant au résultat net, il a enregistré un recul de 49% passant de **28.185 MDH** en 2022 à **14.369 MDH** en 2023.

S'agissant **de l'appui à l'entreprise,** l'exercice 2023 a été marqué par de solides performances de **la SNGFE,** qui a mobilisé **54,14 MMDH** de crédits à travers 86.790 opérations en faveur aussi bien des entreprises que des particuliers, enregistrant une croissance de 14% par rapport à 2022. Les engagements de la Société ont atteint **35,1 MMDH,** contre **31 MMDH** l'année précédente. La SNGFE a principalement orienté son activité vers le soutien au financement des entreprises notamment la TPME, représentant 93% de ses interventions avec des engagements de **32,8 MMDH,** ayant permis de mobiliser **50,2 MMDH** de crédits et de financer plus de 68.420 opérations en faveur des entreprises.

De son côté, **le Fonds Mohammed VI pour l'investissement (FM6I)** intensifie les diligences et les concertations pour la mise en œuvre de son plan d'action visant l'accélération des investissements dans les secteurs productifs et prioritaires, en s'appuyant sur une approche axée sur la mobilisation du financement privé.

Dans ce cadre, le Fonds a sélectionné 15 sociétés de gestion des fonds thématiques avec une première enveloppe de **4,5 MMDH,** mobilisant **13,5 MMDH** supplémentaires pour atteindre une taille globale de **18 MMDH** avec un impact attendu de **50 MMDH sur cinq ans,** dédiés à plusieurs secteurs clés comme les PME, l'industrie, le tourisme et l'agriculture.

De même, et dans le cadre de la dynamique de diversification des instruments de financements à l'appui de l'entreprise, le FM6I a lancé le fonds dénommé « Cap Access » doté d'une enveloppe de **4 MMDH** dédiés au soutien des entreprises marocaines en besoin de fonds propres. Ce fonds, géré par la SNGFE, collabore avec les banques pour distribuer des produits de dette subordonnée, facilitant ainsi l'accès au financement pour les entreprises avec des projets d'investissement viables.

Le FM6I a lancé également un autre produit dénommé « Cap Hospitality » visant à accélérer la mise à niveau des Etablissements Hôteliers Touristiques Classés (EHTC), avec pour objectif la modernisation de 25.000 chambres d'hôtels en anticipation des événements sportifs internationaux que le Maroc accueillera.



**Concernant le chantier de la réforme des** EEP, il a été procédé à la mise en place d'une feuille de route reposant sur une approche visant une cohérence globale et une convergence de l'ensemble des actions envisagées dans le cadre de ce chantier, en tenant compte des objectifs du projet d'amendement de la Loi Organique relative à la Loi de Finances. Cette feuille de route s'articule autour de deux principales composantes tenant principalement à la mise en place des textes prévus dans le cadre du projet de réforme et à la mise en place et l'exécution d'un programme d'opérations de restructuration.

La 1ère composante se rapportant à la mise en place des textes enregistre une avancée significative dans la mesure où sur un total de 19 textes législatifs et réglementaires prévus par le projet de réforme, 8 textes ont été adoptés et publiés au *Bulletin Officiel,* 4 ont été mis dans le circuit d'approbation et 7 projets de textes sont en cours d'élaboration et seront mis dans le circuit d'adoption dès l'achèvement des études et des consultations y afférentes.

De même, **l'ANGSPE a défini, pour son périmètre,** un plan d'action qui s'articule autour des chantiers prioritaires visant à renforcer la gouvernance, à accompagner les opérations de transformation en sociétés anonymes (TSA), à conduire les restructurations sectorielles, à mettre en œuvre la consolidation des comptes et à mettre en place un dispositif de pilotage de la performance des EEP de son périmètre.

Dans ce cadre, l'ANGSPE poursuit la mise en œuvre de plusieurs opérations de restructuration notamment dans le secteur audiovisuel en vue de la création d'une holding publique viable et pérenne ainsi que l'engagement de l'étude visant la redéfinition du modèle stratégique de l'ONEE au vu des changements institutionnels ayant touché l'écosystème de l'Office. De même, l'Agence assure l'accompagnement de plusieurs EEP, dont notamment la SNTL et BAM, en vue de la préparation de leurs projets de restructuration et de redéfinition de leurs modèles stratégiques.

**S'agissant du périmètre des** EEP **piloté par le Ministère de l'Economie et des Finances,** les opérations de restructuration les concernant se caractérisent par des complexités et des difficultés tenant à plusieurs dimensions d'ordre stratégique, institutionnel, organisationnel et social et nécessitent, par conséquent, des concertations élargies avec les ministères de tutelle, les EEP concernés et les autres parties prenantes.

La réussite de ces opérations de restructuration nécessite de s'appuyer sur une vision sectorielle déclinée dans le cadre d'une stratégie sectorielle actualisée et devant déterminer, entre autres, les objectifs, les moyens et l'organisation institutionnelle et opérationnelle de mise en œuvre de ladite stratégie.

Les cas du secteur de **l'habitat et de l'urbanisme** ainsi que celui de **la santé** sont illustratifs, dans la mesure où ces deux Départements ont arrêté sur la base d'une vision sectorielle, le schéma institutionnel cible devant porter la stratégie sectorielle. Ils ont procédé, à cet effet, par voie législative, à la mise en place d'un plan de restructuration des EEP sous leur tutelle, en cohérence avec la réorganisation préconisée pour leurs secteurs respectifs.

Dans ce cadre et dans une logique d'accélération, le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) a engagé des concertations avec plusieurs ministères, certains EEP et d'autres parties prenantes pour mettre en place un programme de restructuration des EEP dans le cadre d'une approche centrée sur les enjeux stratégiques, financiers, économiques et opérationnels des secteurs et des EEP concernés.

Cette approche repose sur des critères tenant notamment au renforcement de l'efficience économique et sociale, à l'amélioration de la qualité de service, à la valorisation des synergies et des complémentarités, à la suppression des chevauchements de missions des acteurs publics, à la réduction de l'appel au budget de l'Etat et au retrait des marchés matures qui peuvent être mieux gérés par le secteur privé.

Ladite approche s'appuie également sur les opérations des audits externes menées par le MEF et qui ont été focalisées, au cours des dernières années, sur les audits stratégiques et les réformes institutionnelles et organisationnelles, permettant ainsi l'identification de nouvelles opérations de restructuration.

Les travaux réalisés, à date, ont permis d'identifier un programme global d'opérations de restructuration, réparties en trois catégories :

* Les opérations de restructuration en cours d'exécution ou ayant un niveau de maturité avancé. Les opérations identifiées, à ce titre, concernent une soixantaine d'EEP;
* Les opérations en cours d'évaluation et de réflexion et qui n'ont pas encore atteint le niveau de maturité requis et nécessitent, par conséquent, des analyses et des concertations approfondies;
* Un programme d'actions spécifiques visant l'amélioration de la gouvernance des EEP, de leur contrôle financier ainsi que d'autres actions d'appui notamment en matière de recouvrement des créances.

**En matière de réforme du dispositif de gouvernance et de contrôle financier de l'Etat sur** les EEP, un projet de loi est en cours de finalisation en concertation avec les partenaires concernés pour recueillir leurs avis et propositions avant de le mettre dans le circuit d'adoption.

Ce projet repose sur cinq grandes inflexions notamment la maîtrise du portefeuille public, l'instauration des bonnes pratiques de gouvernance, la généralisation du contrôle financier, le renforcement de la transparence, le pilotage par la performance et la modulation du contrôle sur la base de critères liés à la qualité de la gestion et de la gouvernance.

Concernant **le projet du nouveau Code des bonnes pratiques de gouvernance des** EEP, son élaboration vise à s'adapter aux évolutions des référentiels nationaux et internationaux en matière de gouvernance d'entreprise. Le projet de Code, soumis à consultation publique en juillet 2023, a été mis dans le circuit d'adoption en vue de sa publication par voie de décret.

Un plan d'action sera engagé, dès publication du décret portant approbation de ce Code, en vue de lancer une campagne de sensibilisation et de communication visant à disséminer les nouvelles pratiques introduites par le Code notamment en matière de responsabilisation des organes de gouvernance, de leur composition, de leurs missions, d'introduction des administrateurs indépendants, d'évaluation des performances, de respect des droits des parties prenantes, de diffusion des valeurs et principes d'ordre Environnemental, Social et de Gouvernance (ESG), de renforcement de la transparence et de publication des informations financières et extra-financières.

En ce qui concerne la démarche de contractualisation des relations entre l'Etat et les EEP, et conformément aux objectifs du chantier de réforme des EEP, la nouvelle génération des projets de contrats-programmes reposera sur des plans stratégiques validés des EEP, des schémas institutionnels clairs, des plans d'affaires performants et des modèles économiques et financiers viables.

Dans ce cadre, un projet de décret est en cours d'adoption afin de fixer les cas dans lesquels sont conclus les contrats-programmes, dans le but de garantir l'accompagnement requis aux EEP pour assurer la réussite des programmes et des politiques confiés à ces organismes.

Un nouveau guide méthodologique de contractualisation est également en cours de mise en place. Ce guide vise à clarifier le processus et la chaîne de contractualisation en proposant des modèles de contrats-programmes, de contrats de performance et de contrats d'objectifs internes. Il définira, en particulier, les obligations de services publics tout en encourageant une contribution accrue des EEP à la transition verte et au développement durable.

En matière **des délais de paiement,** l'Observatoire des Délais de Paiement (ODP) créé en 2017, joue un rôle clé pour accroître la transparence et la responsabilité dans les transactions commerciales. Lors de sa sixième réunion tenue en juin 2024, l'ODP a mis en lumière les résultats positifs du dispositif de sanctions pécuniaires instauré par la loi n° 69-21 modifiant la loi n° 15-95 formant code de commerce et édictant des dispositions transitoires particulières relatives aux délais de paiement qui a été conçu pour réduire les délais de paiement dans le secteur privé.

Le quatrième rapport publié par l'Observatoire, le 26 juillet 2024, intègre un premier bilan du déploiement du dispositif de sanctions susvisé mettant en exergue des perspectives prometteuses en matière de réduction des délais entre entreprises et de consolidation de l'équilibre des relations entre acteurs privés.

Pour les EEP, le rapport précité confirme leurs performances en matière de réduction de leurs délais de paiement qui ont atteint une moyenne de 35,5 jours à fin 2023 contre 55,9 jours en 2018.

S'agissant **des Partenariats Public Privé,** la loi n° 86-12 relative aux contrats de PPP a été modifiée et complétée par la loi n° 46-18, publiée au *Bulletin Officiel* le 19 mars 2020. L'entrée en vigueur de cette loi est conditionnée par la publication de l'ensemble de ses textes d'application dont sept (7) ont été publiés et deux (2) sont en cours de finalisation en vue de les mettre dans le circuit d'adoption.

En perspective de l'entrée en vigueur de ce nouveau cadre juridique, les travaux ont été engagés en vue de la préparation de la 7ère réunion de la Commission Nationale de PPP (CNPPP), présidée par le Chef du Gouvernement, et dont les principales missions portent sur la définition des orientations générales et de la stratégie nationale pour les PPP et sur l'élaboration du programme national des projets PPP.

Dans ce cadre, des réunions de concertation ont été tenues avec plusieurs ministères et les EEP sous leur tutelle en vue de la collecte des projets à inscrire au programme national de PPP et de recueillir leurs attentes et leurs propositions en matière d'orientations stratégiques du PPP. De même, un projet de circulaire pour recenser les projets PPP a été soumis à la signature du Chef du Gouvernement.



Le présent rapport sur les EEP, élaboré conformément à **l'article 48 de la Loi Organique n° 130-13 relative à la Loi de Finances,** intègre, pour la première fois, une partie qui s'inscrit dans le cadre d'un plan d'action engagé pour la mise en place d'un dispositif de reporting climat des activités des EEP visant à asseoir les bases de mesure, de suivi et d'évaluation des performances des EEP en matière de développement durable et de leurs contributions aux efforts et aux engagements du pays en matière de transition verte.

Ainsi, ce rapport est structuré en cinq parties déclinées comme suit :

* **La première partie** porte sur la présentation des composantes du portefeuille public et de son évolution ainsi que les performances économiques et financières des EEP avec un focus sur les EEP du périmètre de l'ANGSPE et ce, en termes de réalisations de 2023, de prévisions de clôture de 2024 et de projections 2025-2027;
* **La deuxième partie** est consacrée à l'analyse des avancées et des contributions des EEP dans la réalisation des stratégies sectorielles et dans la dynamique de développement économique et social du pays;
* **La troisième partie** présente un bilan de l'avancement du chantier de réforme des EEP;

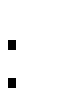
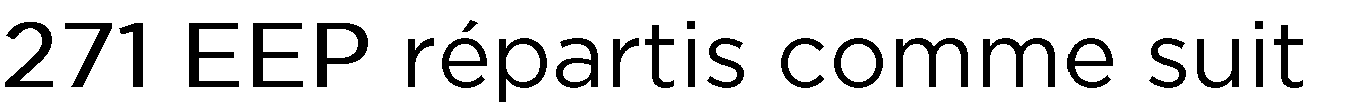
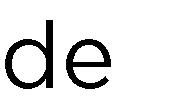
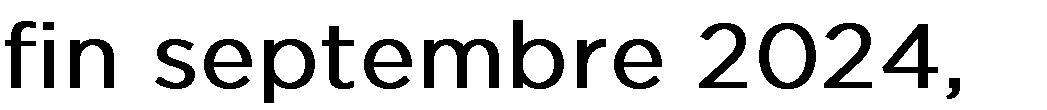
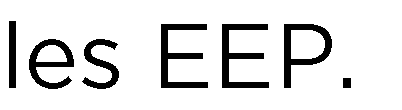
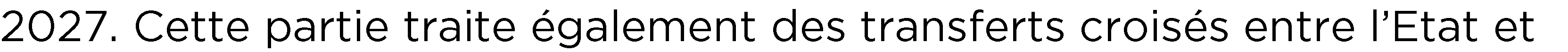
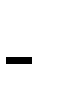
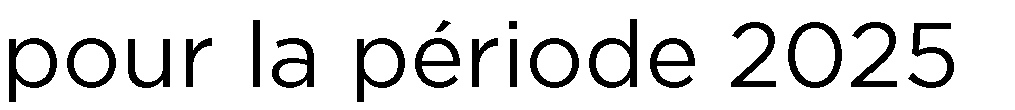
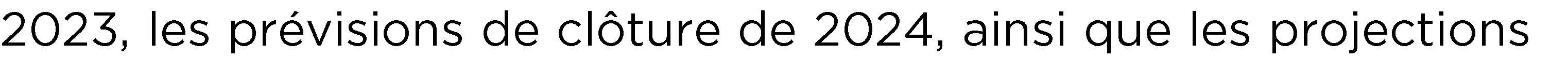
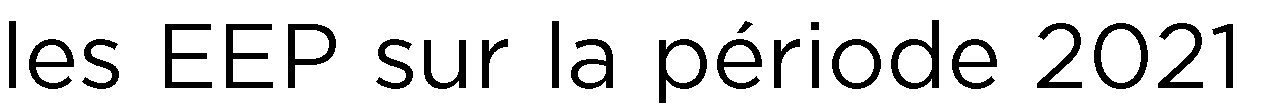
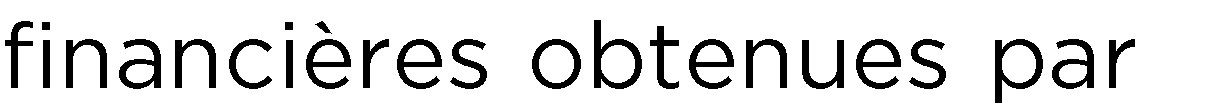
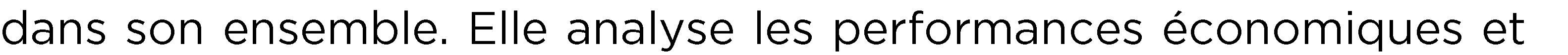
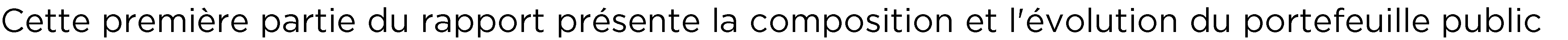
# Â,.. \_

* **La quatrième partie** est dédiée aux aspects relatifs aux actions de consolidation des synergies entre les secteurs public et privé à travers notamment, la promotion du recours aux PPP ainsi que la contribution des EEP à l'amélioration du climat des affaires, dont en particulier la réduction des délais de paiement;
* **La cinquième partie** porte sur la contribution des EEP à l'effort national de transition verte et de développement durable.

**Ce rapport comporte également des annexes** retraçant, particulièrement, l'inventaire du portefeuille public, les principaux indicateurs économiques et financiers des EEP, les fiches signalétiques des principaux EEP ainsi que les opérations portant sur les privatisations et les autorisations de création de filiales et de prises de participation.

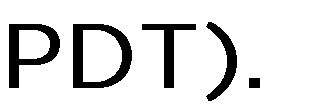
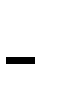
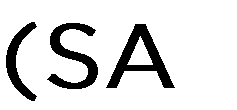
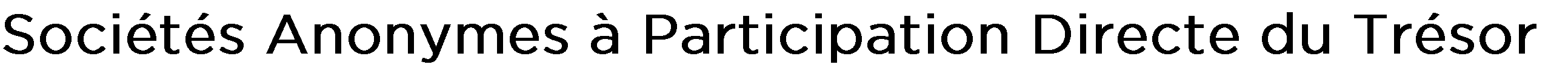
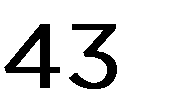
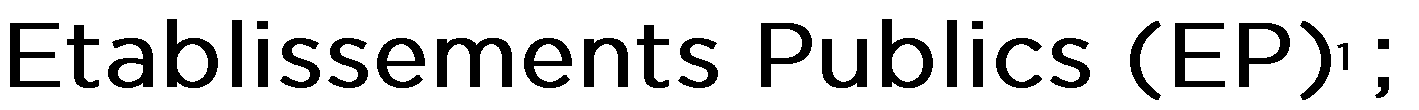
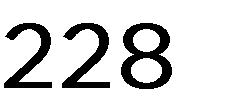


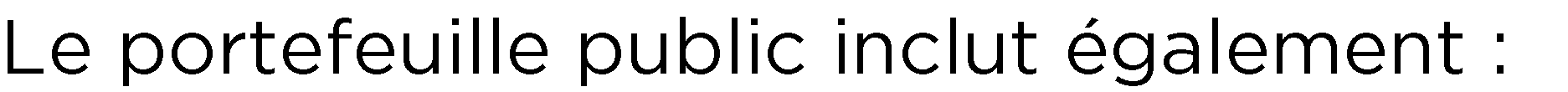


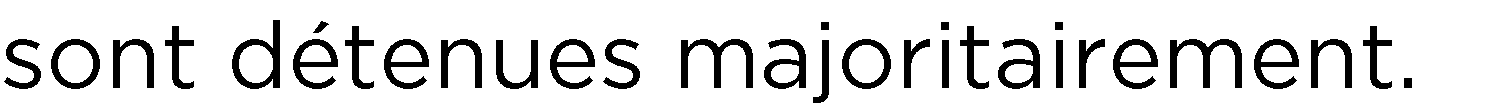
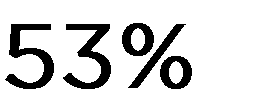
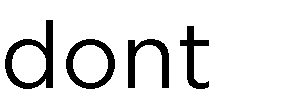
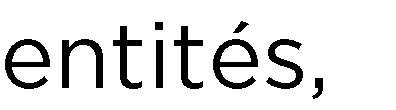
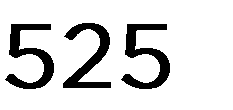
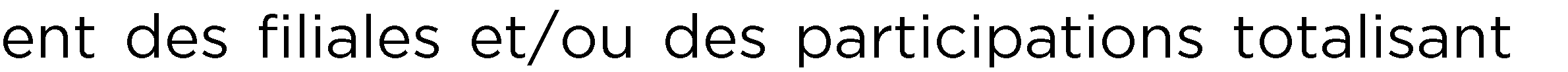
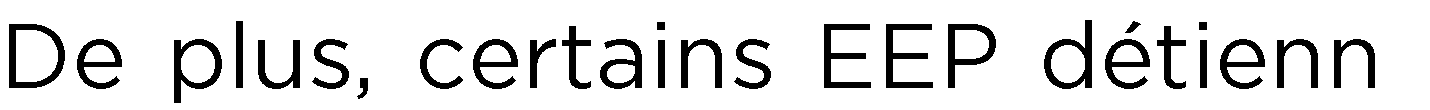


-

-

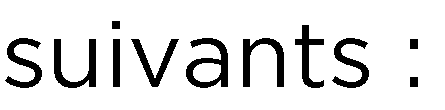
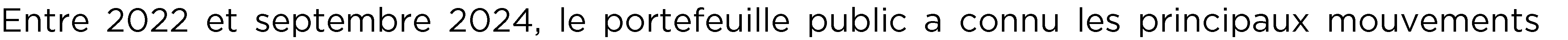
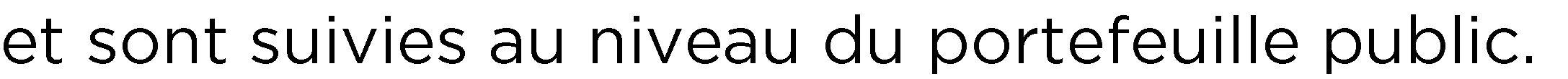
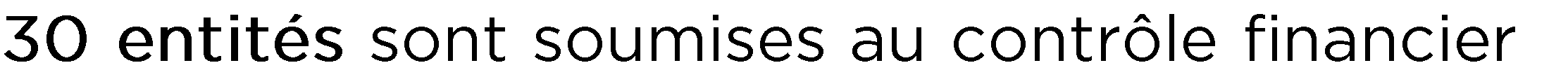
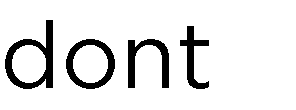
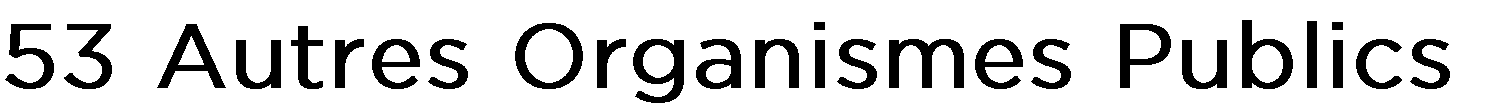
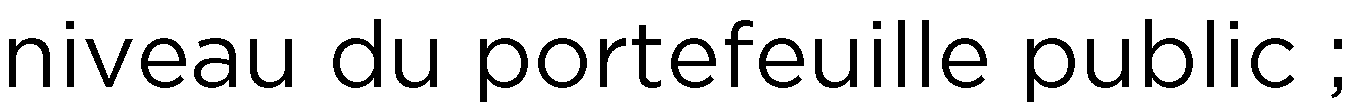
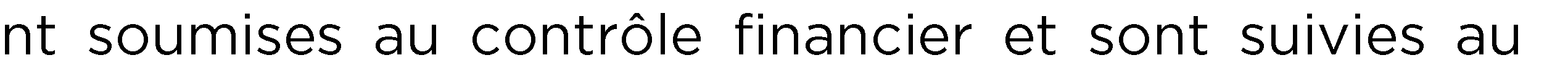
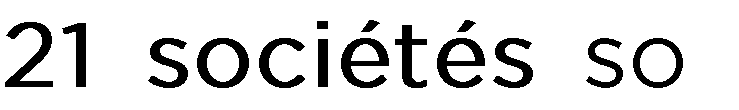
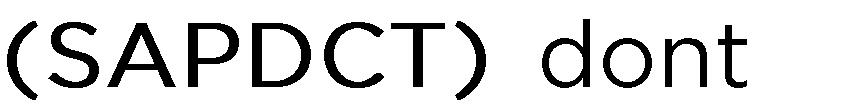
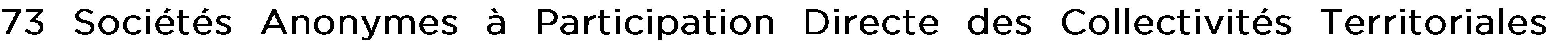






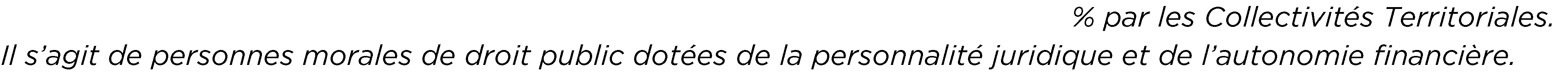
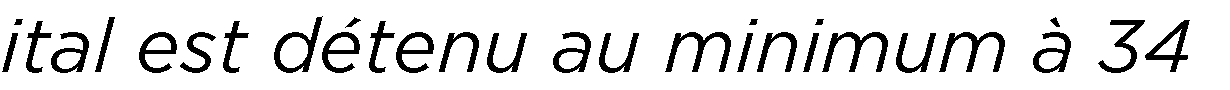
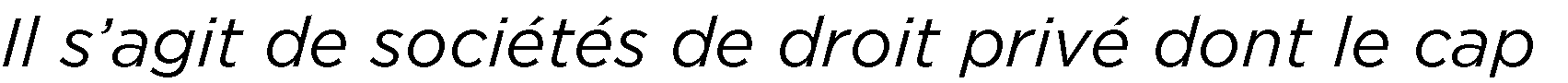
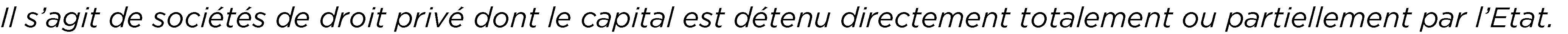
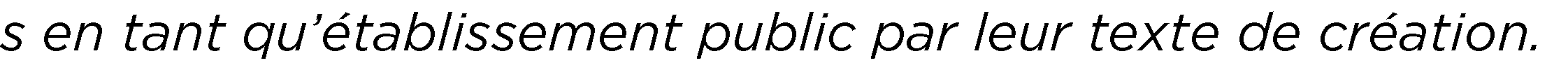
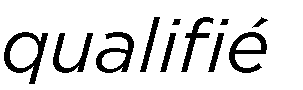
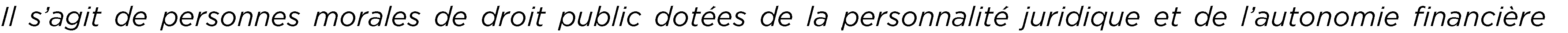
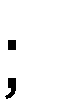
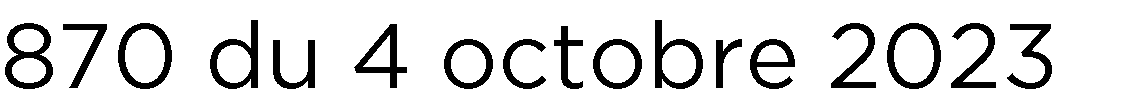
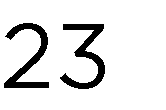
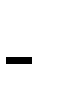
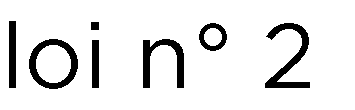
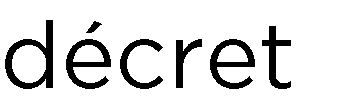
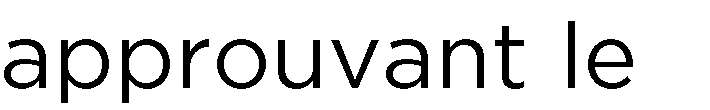
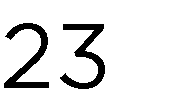
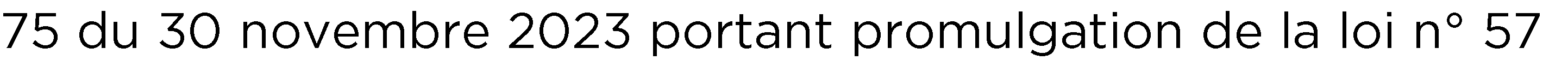
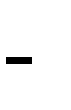
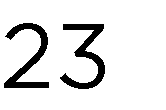
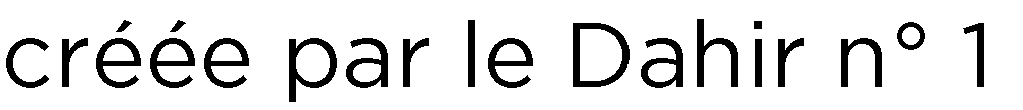
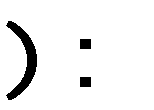
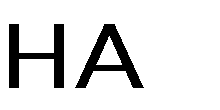
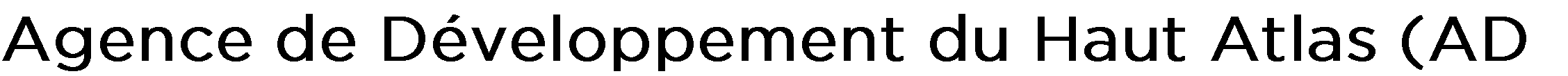
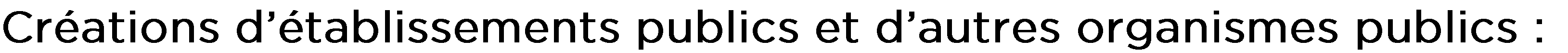
-

-



-





1

2

* + Agence Nationale d'Aide Sociale (ANAS) : créée par le Dahir n° 1-23-88 du 30 novembre 2023 portant promulgation de la loi n° 59-23;
  + Haute Autorité de la Santé (HAS) : qui est une personne morale de droit public, créée par la loi n° 07-22 du 30 novembre 2023, promulguée par le Dahir n° 1-23- 84 du 30 novembre 2023.
* Transformations de statut :
  + Institut Supérieur de la Magistrature (ISM) : transformé en personne morale de droit public par le Dahir n° 1-23-60 du 10 août 2023 portant promulgation de la loi n° 37-22.
* Cession des participations et dissolutions :
  + Cession à l'OCP SA, via sa filiale MAGHRIB HOSPITALITY COMPANY (MHC), de la totalité des participations détenues par l'Etat dans la Société

« LA **MAMOUNIA** », réalisée en juillet 2024;

* + Cession à l'OCP SA, de la totalité des participations détenues par l'Etat dans la Société« **d'Aménagement et de Développement de Mazagan** » **(SAEDM SA),** réalisée en décembre 2023;
  + Dissolution et liquidation de la société« **SABR Aménagement»** en juin 2022;
  + Dissolution et liquidation de la Ligue Nationale de Lutte contre les Maladies Cardiovasculaires, suite à l'adoption et à la publication du Dahir n° 1-24-35 du 7 août 2024 portant promulgation de la loi n° 32-24.
* **Création de filiales et prises de participations** :
  + Création de 7 nouvelles filiales et prises de participation, dont deux par OCP SA, deux par BAM et trois chacune par la CDG, le CAM et l'ONCF.

Par ailleurs, dans le cadre de la dynamique de réforme des EEP et de la régionalisation avancée, l'accélération des projets de création et de réorganisation de certains EEP se poursuit au niveau territorial, avec notamment :

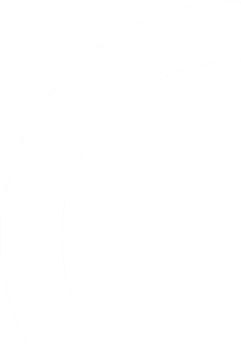
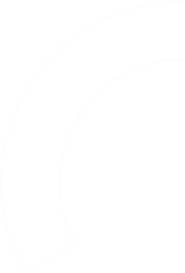
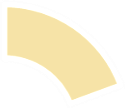
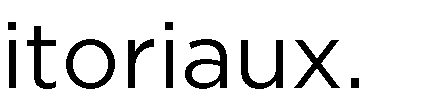
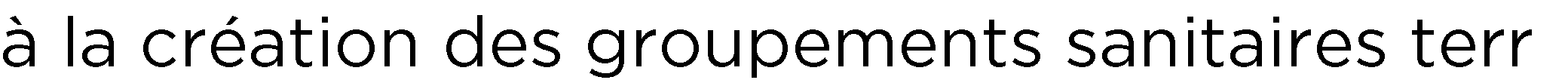
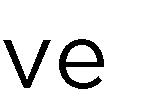
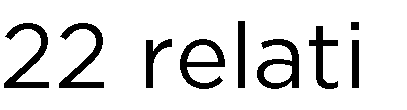
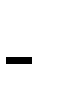
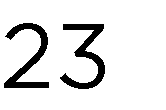
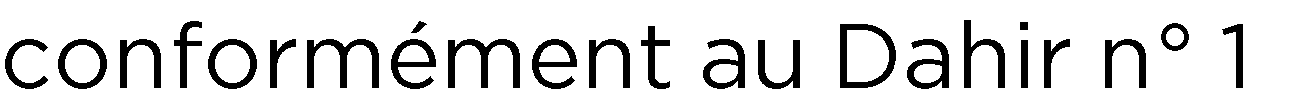
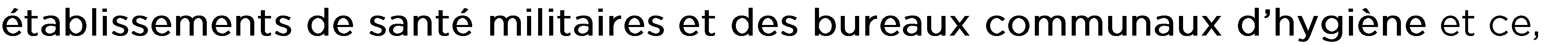
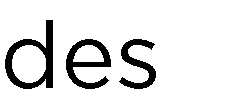
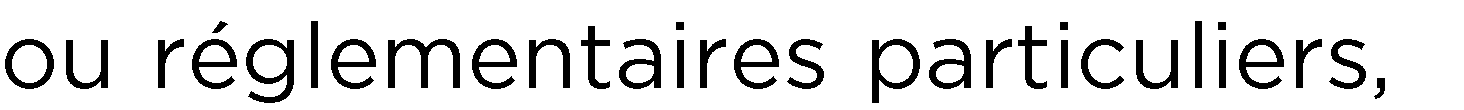
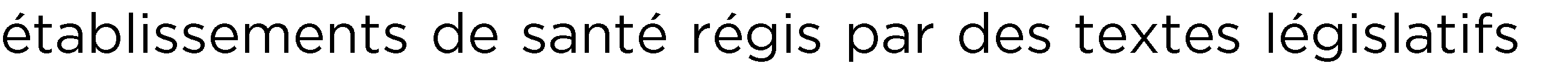
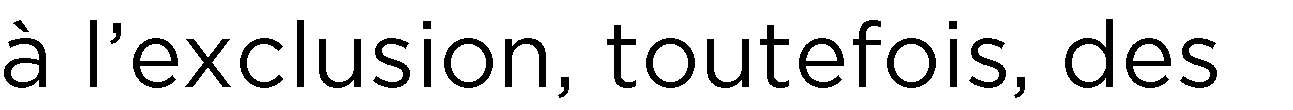
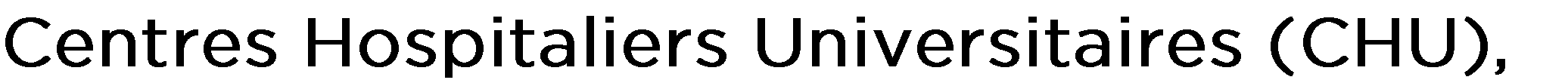
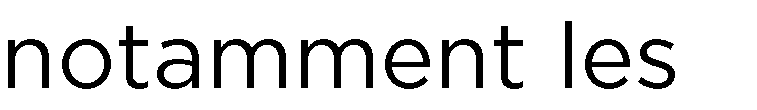
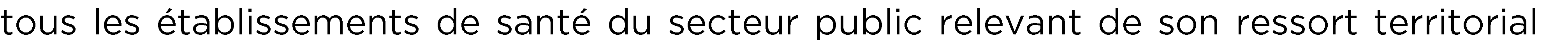
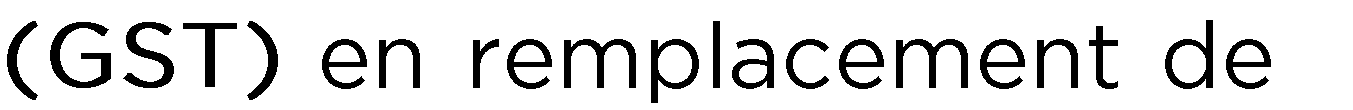
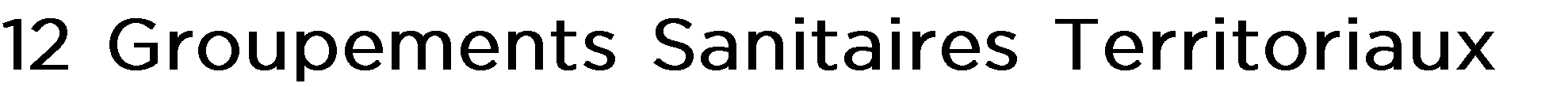
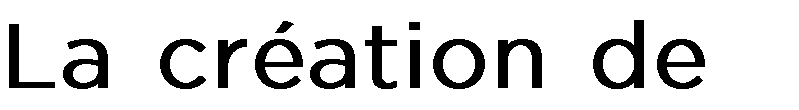
* **La création de 12 Sociétés Régionales Multiservices (SRM)** conformément au Dahir n° 1-23-53 du 12 juillet 2023, portant promulgation de la loi n° 83-21 relative à la création

des SRM. Les 12 SRM devront remplacer les Régies de Distribution et les Directions Régionales de Distribution de l'ONEE. Il sera procédé, dans une première étape, au déploiement de 4 SRM selon le calendrier ci-après :

* + Société Régionale Multiservices Casablanca Settat (SRM CS) dont le contrat de gestion du service de distribution d'eau portable, d'électricité et d'assainissement liquide entre en vigueur le 1er octobre 2024;
  + Société Régionale Multiservices Souss-Massa (SRM SM) dont le contrat de gestion entre en vigueur le 15 octobre 2024;
  + Société Régionale Multiservices Marrakech Safi (SRM MS) dont le contrat de gestion entre en vigueur le 1er novembre 2024;
  + Société Régionale Multiservices !'Oriental (SRM 0) dont le contrat de gestion du service entre en vigueur le 15 novembre 2024.



* ​



**Filiales ou**

**Participations**

**Publiques**

**502**

**517**

**525**

**43**

**45**

**Portefeuille 44**

**Public**

**Etablissements**

**Publics**

**Sociétés Anonymes à participation Directe du Trésor**

**228**

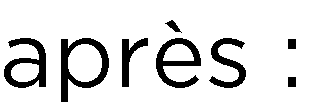
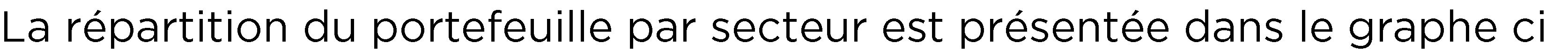
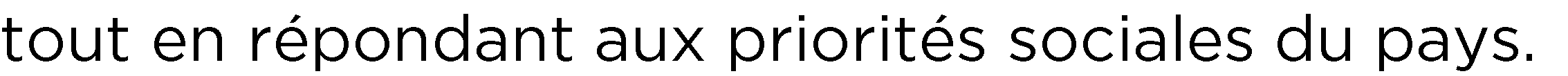
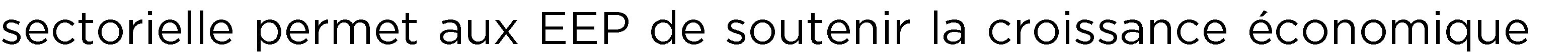
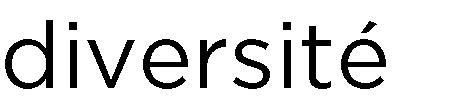
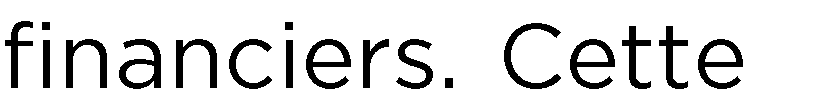
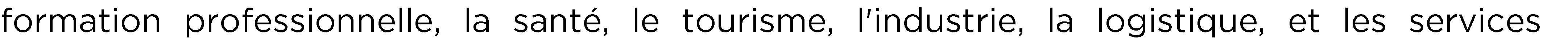
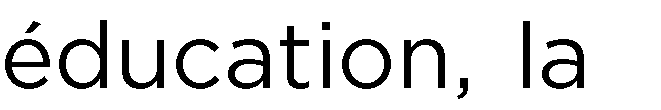
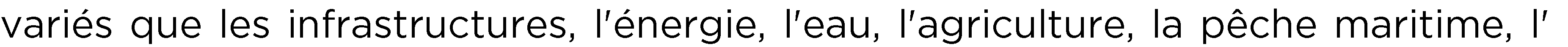
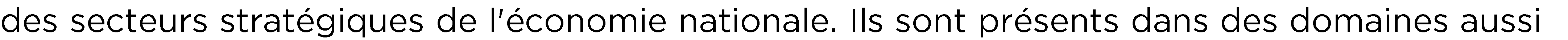
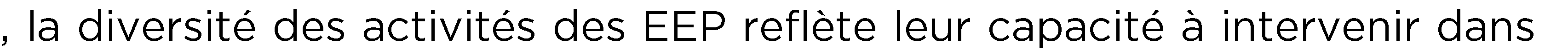
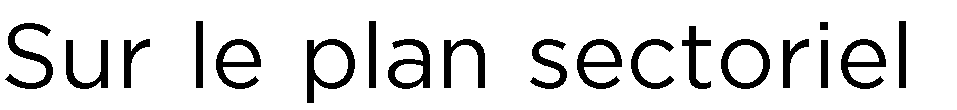
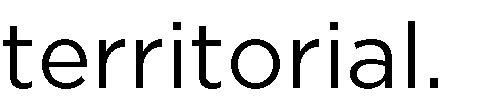
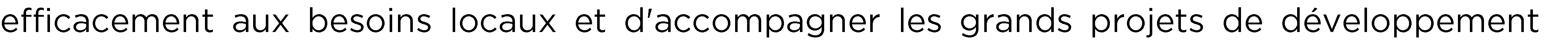
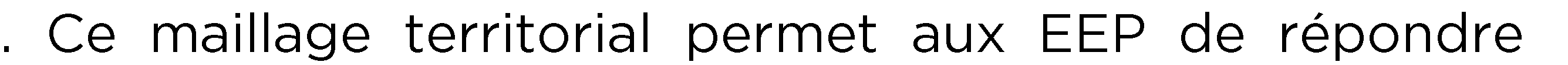
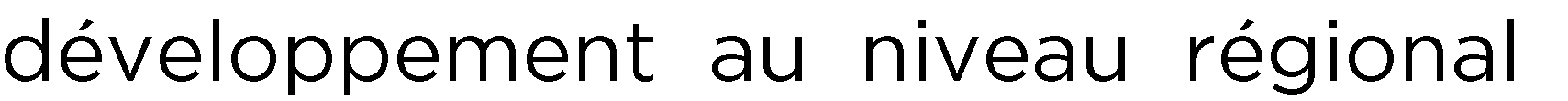
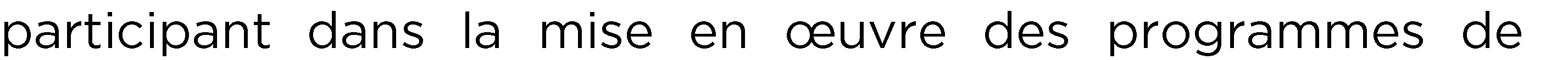
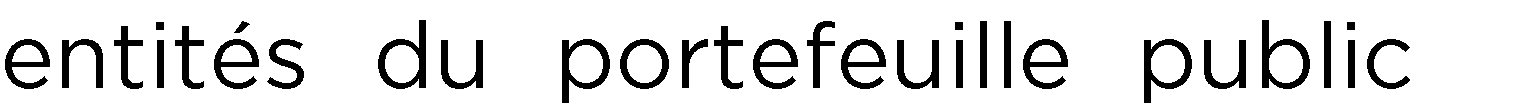
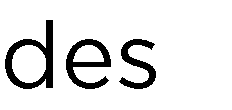
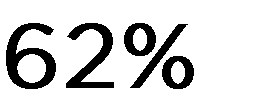
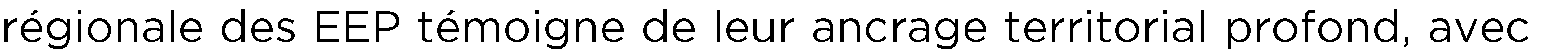
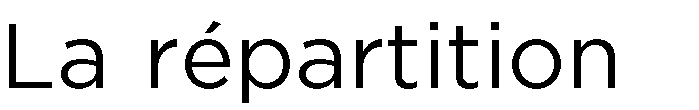
**227**

**227**

**2024**

**2023**

**2022**



Habitat, Urbanisme et Développement Territorial

16,2%

Social, Santé Education et Formation

24,4%

Agriculture et Pêche Maritime 15,1%

Energie, Mines, Eau et Environnement

12,2% Infrastructure et

Transport

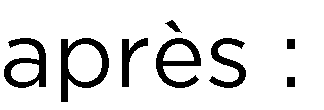
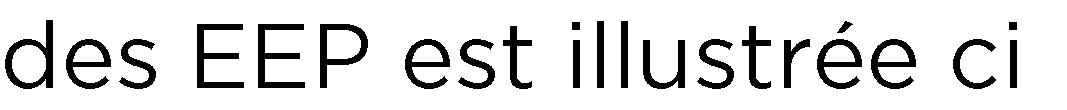
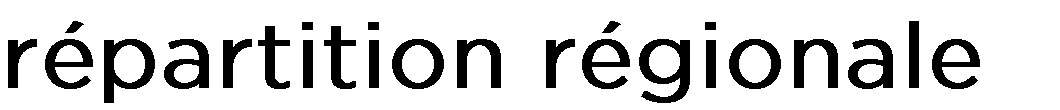
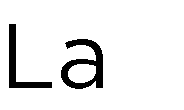
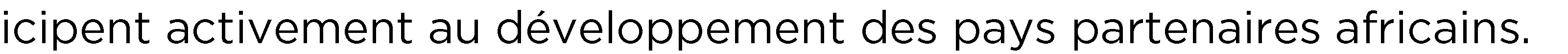
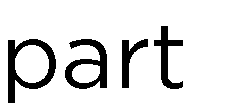
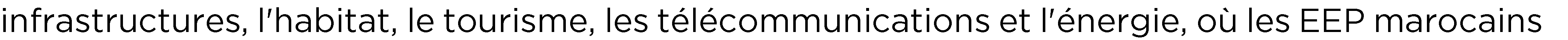
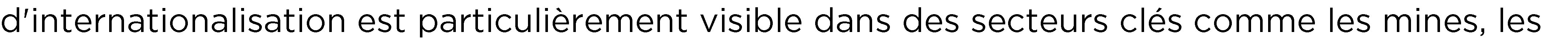
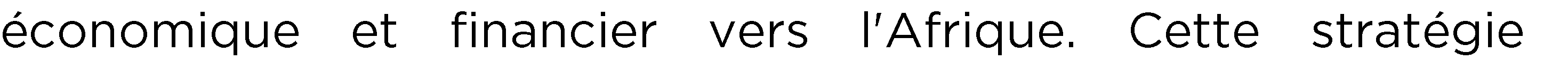
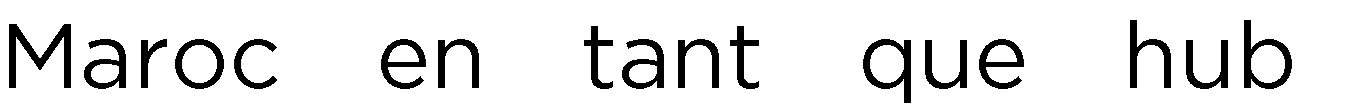
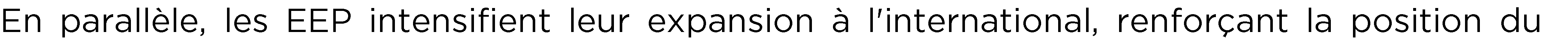
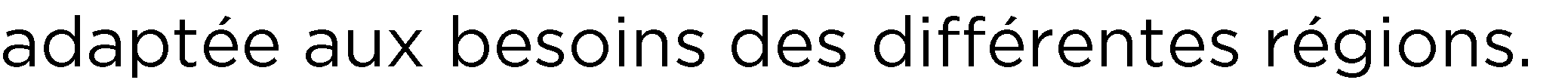
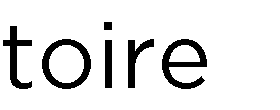
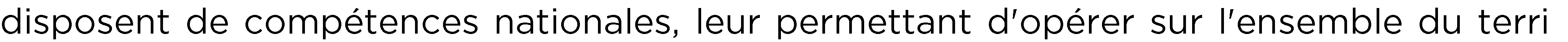
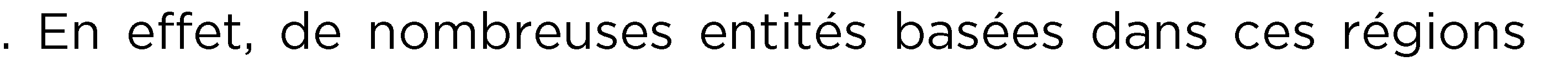
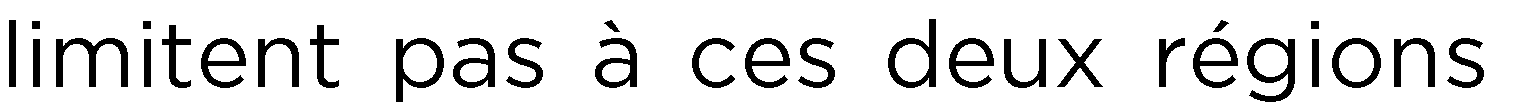
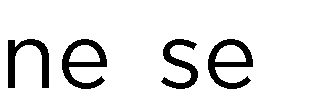
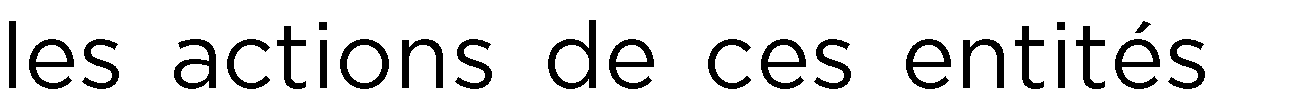
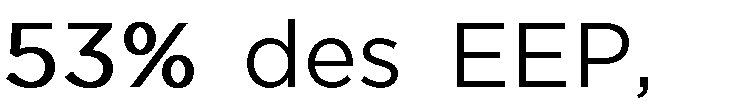
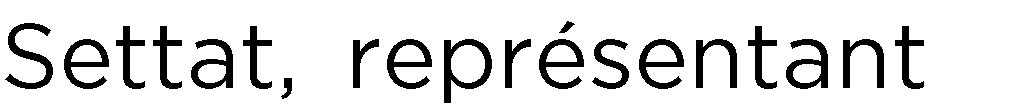
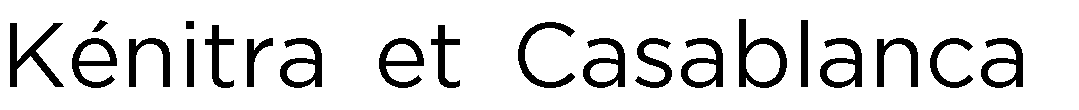
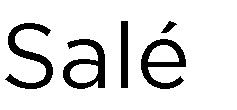
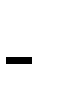
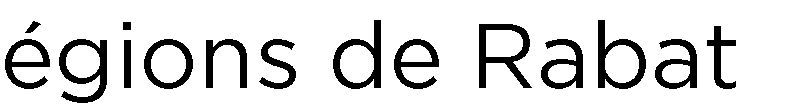
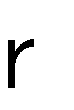
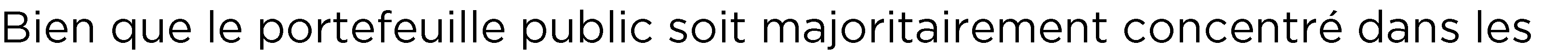
5,9%

Tourisme et Artisanat 5,9%

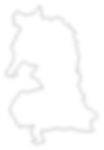
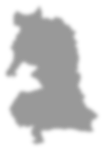
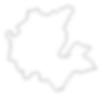
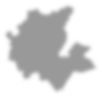
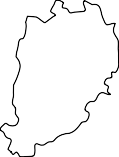
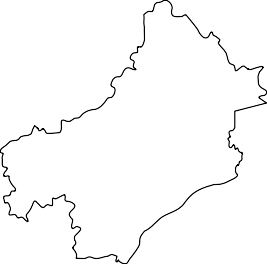
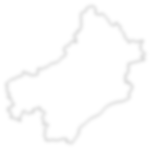
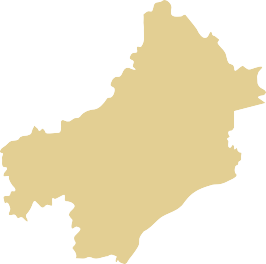
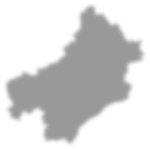
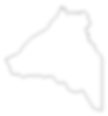
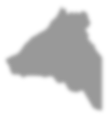
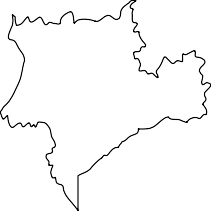
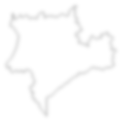
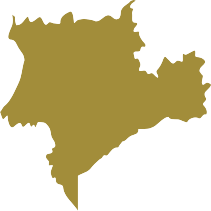
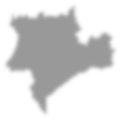
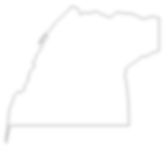
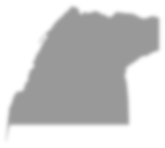
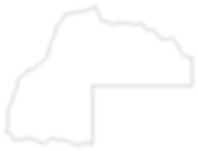
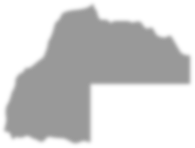
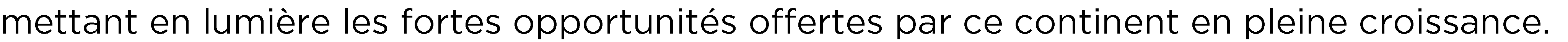
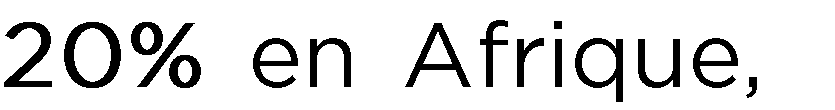
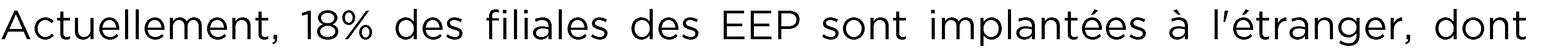
Finances 5,2%

Autres

15,1%







16 4

**1**

75 21

32

16

**6**

**4**

18

1

**3**

**2**

**5**

11

14

1

**7**

0

15 0

**8**

11 0

**9**

14 0

**10**

7 0

**11**

8 0

1. ***Tanger - Tétouan - Al Hoceima***
2. ***Oriental***
3. ***Fès - Meknès***
4. ***Rabat -Salé – Kénitra***
5. ***Beni Mellal - Khénifra***
6. ***Casablanca - Settat***
7. ***Marrakech -Safi***
8. ***Drâa - Tafilalet***
9. ***Souss - Massa***

**12**

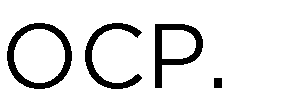
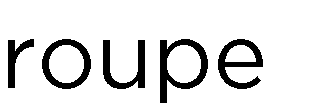
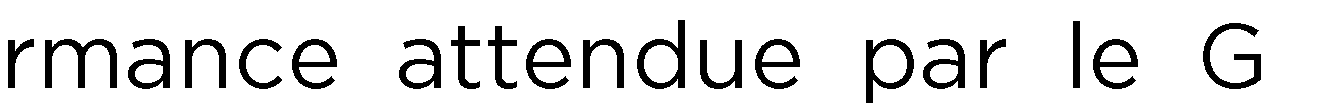
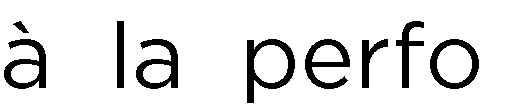
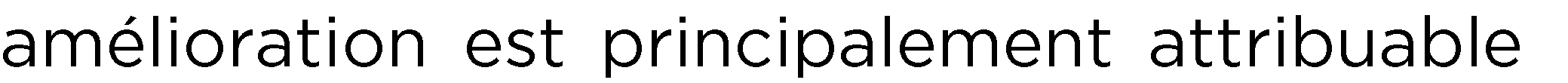
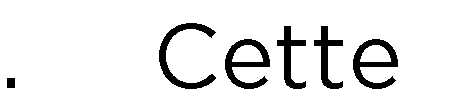
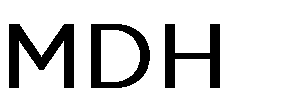
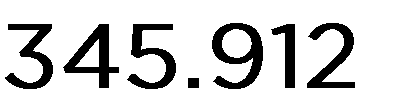
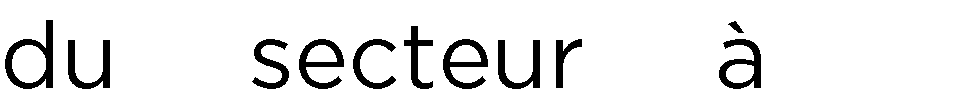
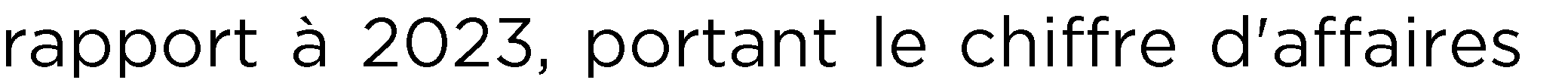
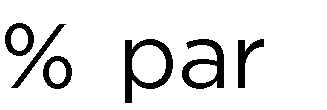
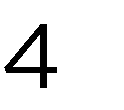
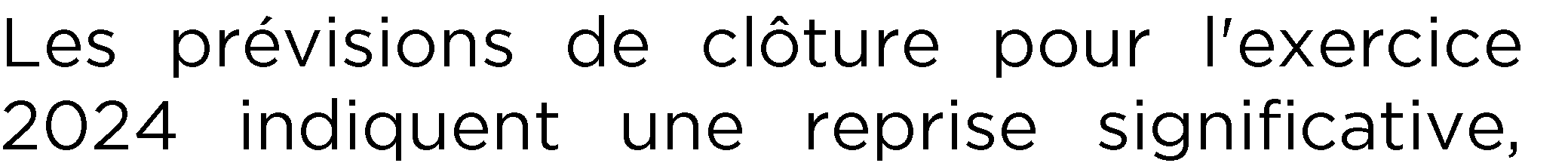
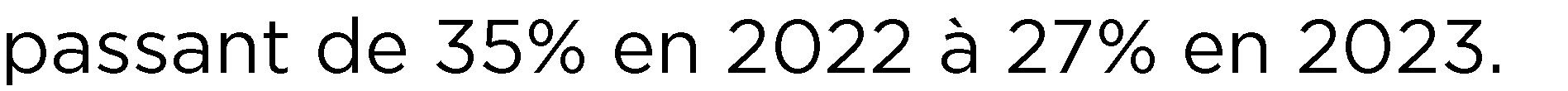
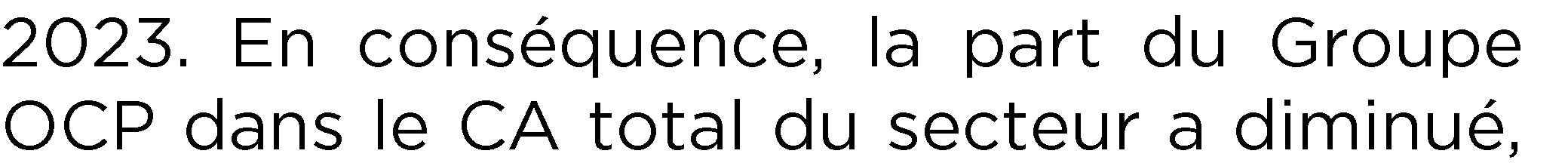
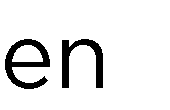
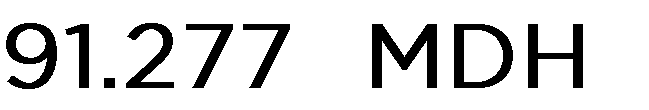
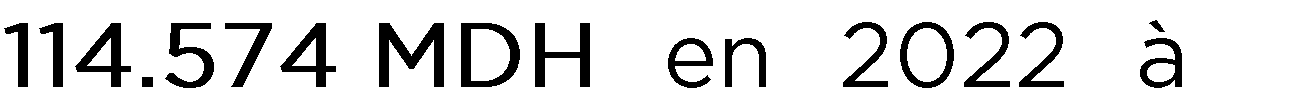
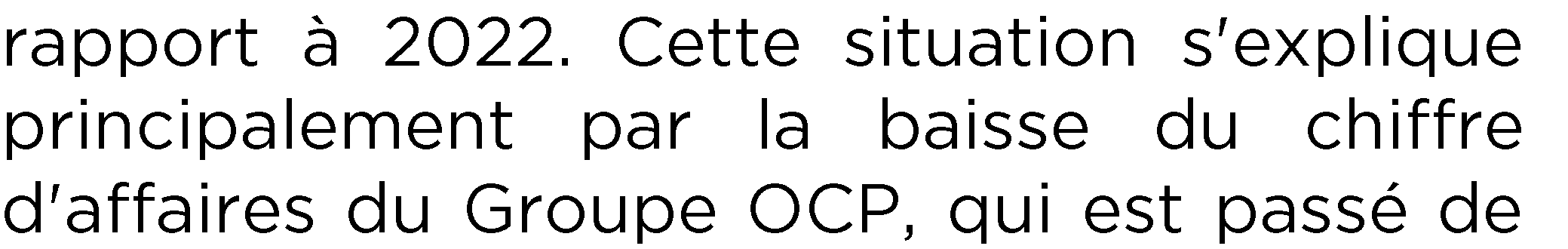
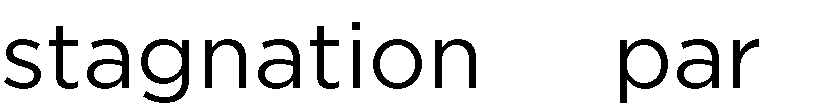
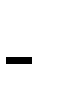
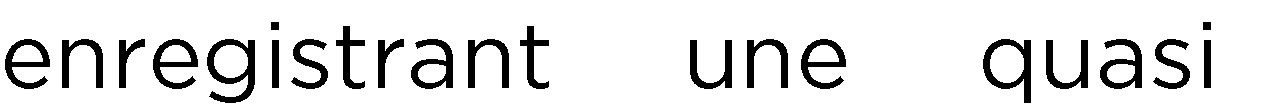
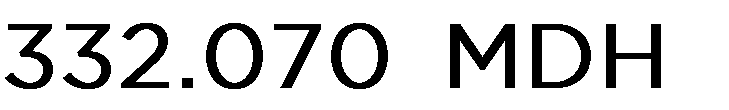
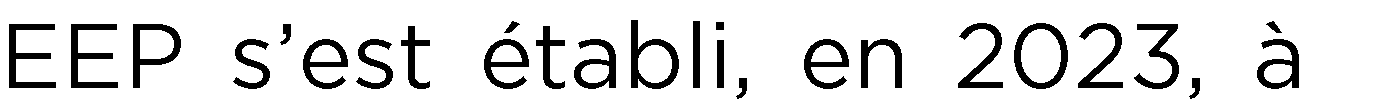
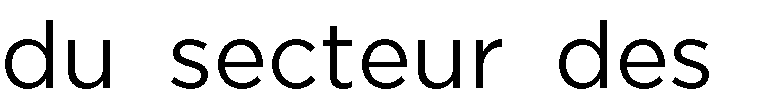
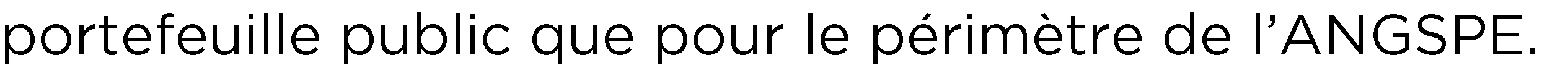
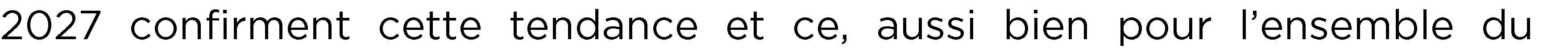
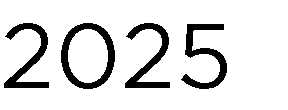
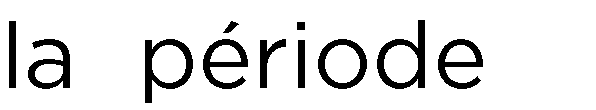
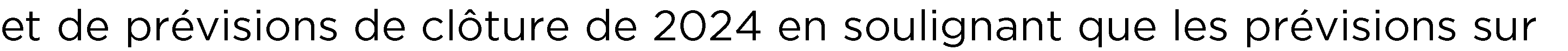
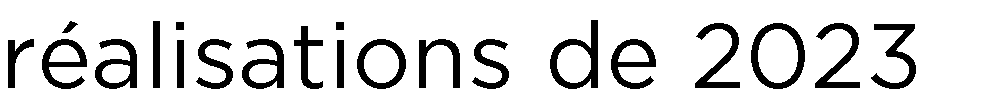
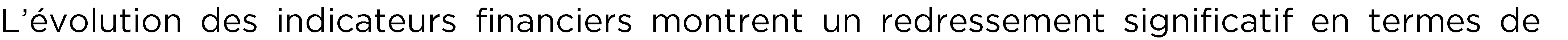
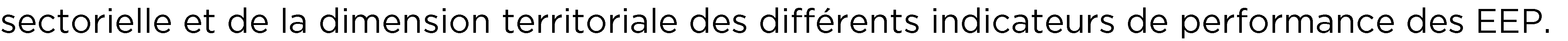
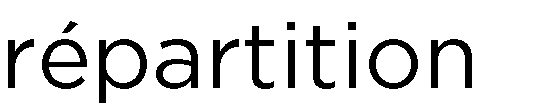
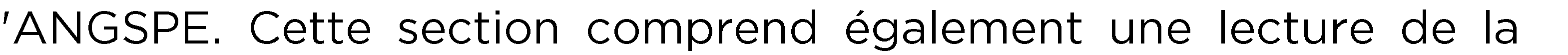
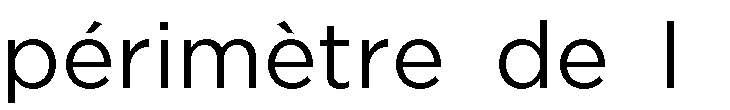
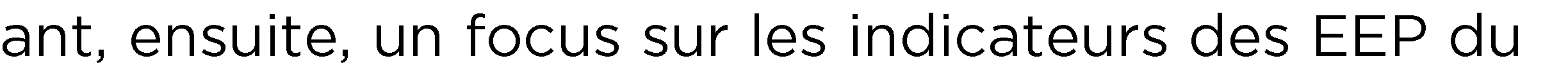
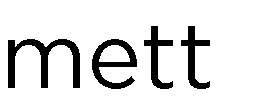
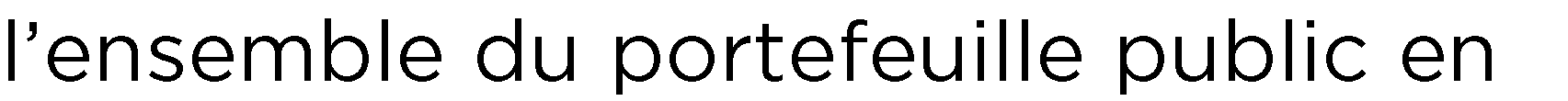
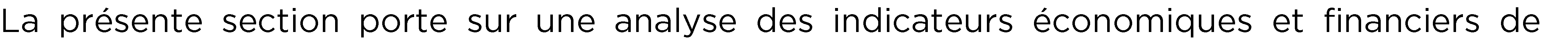
0

1. ***Guelmim - Oued Noun***
2. ***Laâyoune - Sakia El Hamra***
3. ***Dakhla - Oued Ed Dahab***

**Etablissements publics**

7

**Sociétés Anonymes à Participation Directe du Trésor**



**Chiffre d’affaires des EEP (en MDH)**

**331.905**

**332.070**

**345.912**

**285.482**

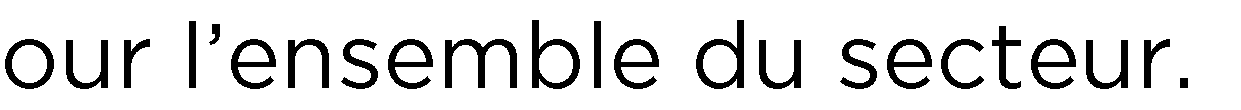
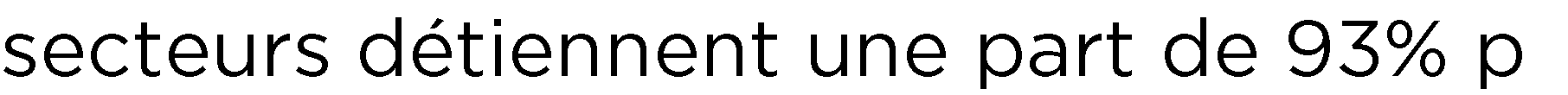
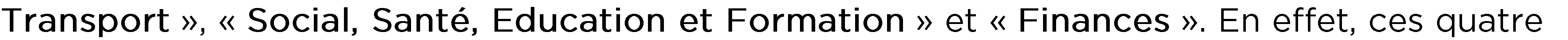
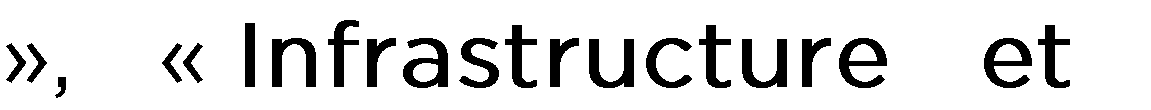
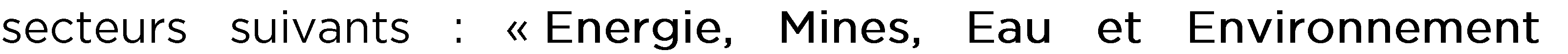
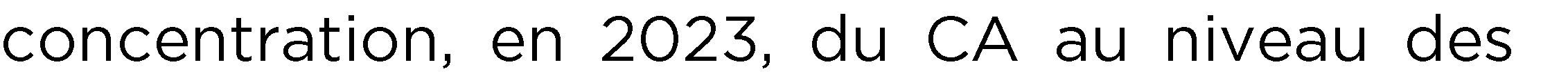
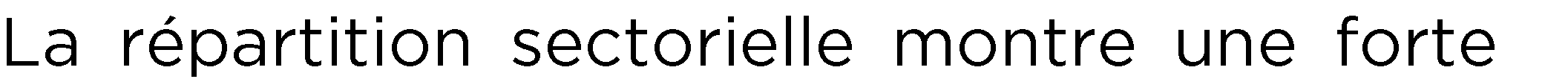
**2 021**

(\*) Probabilités de clôture

**2 022**

**2 023**

**2024\***



Social, Santé,

Education et Formation : 28%

Energie, Mines, Eau et

Environnement : 44%

Infrastructure et

Transport : 14%

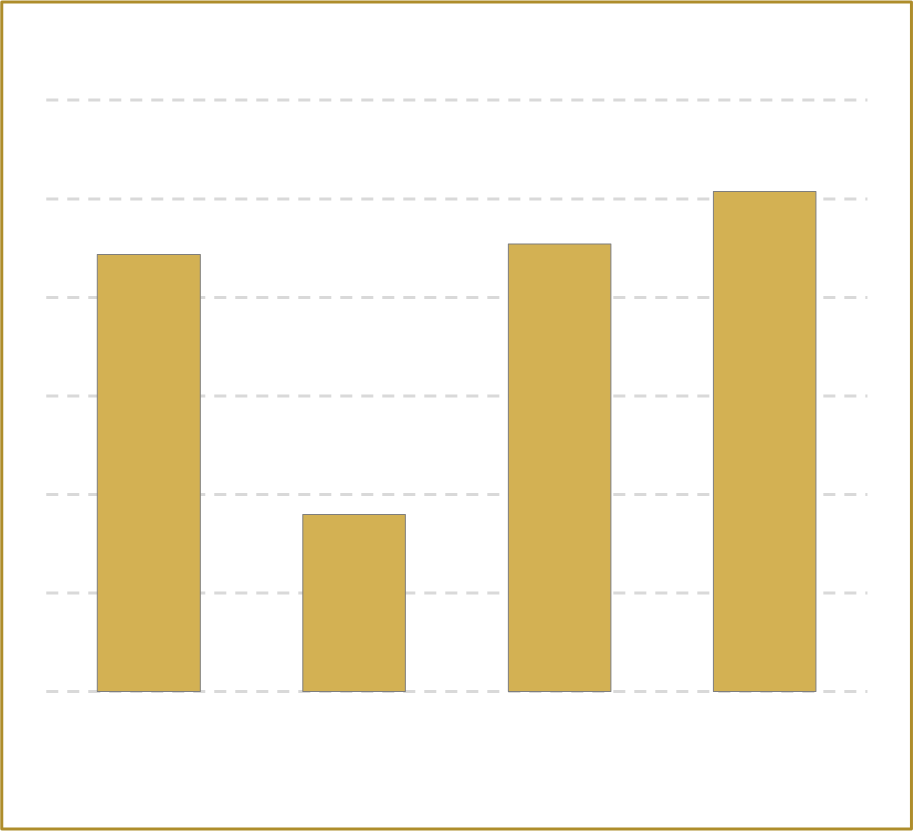
Autres : 7%

Finances : 7%

**Répartition sectorielle du chiffre d’affaires au titre de 2023**

**1** *PROJET DE LOI DE FINANCES POUR L'ANNEE 2025* **1**

**La valeur ajoutée (VA)** du secteur des EEP a atteint **97.698 MDH** en 2023, marquant une augmentation significative de **16%** par rapport à 2022, imputée principalement à l'amélioration importante constatée en 2023 dans la VA de l'ONEE, du Groupe TMSA et du Groupe CDG.



**Valeur ajoutée des EEP (en MDH)**

**100.372**

**97.164**

**97.698**

**83.979**

**2021**

(\*) Probabilités de clôture

**2022**

**2023**

**2024\***

En prévision de clôture de 2024, la VA du secteur est estimée à **100.372 MDH,** en hausse de **3%** par rapport à 2023.

Sur le plan sectoriel, trois secteurs ont principalement contribué à la VA de l'ensemble du secteur au titre de l'année 2023. Il s'agit des secteurs suivants : « **Energie, Mines, Eau et Environnement»,** « **Infrastructure et Transport** », et« **Finances»** qui représentent ensemble une part de 91% de la VA du secteur.

**Les Charges d'exploitation Hors Dotations** (CEHD) du secteur des EEP ont atteint un montant de **279.128 MDH** en 2023, enregistrant une baisse de 7% par rapport à 2022. Cette évolution est imputée, en grande partie, à la contraction des CEHD du Groupe OCP. Les probabilités de clôture de l'année 2024 pour l'ensemble du secteur tablent sur un total des CEHD de **297.130 MDH,** enregistrant une hausse de 6% par rapport à 2023.



**Charges d’exploitation hors dotations de EEP**

**(en MDH)**

**298.683 297.130**

**279.128**

**228.583**

**2021**

(\*) Probabilités de clôture

**2022**

**2023**

**2024\***

La répartition sectorielle de 2023 montre que les secteurs « Energie, Mines, Eau et Environnement»,« Infrastructure et Transport»,« Social, Santé, Education et Formation» et « Finances», détiennent 91% des CEHD du secteur des EEP, comme illustré dans le graphique ci-dessous :

# Â,.. \_

Social, Santé,

Education et Formation : 35%

Energie, Mines, Eau et

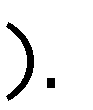
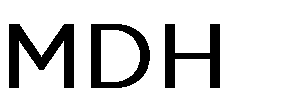
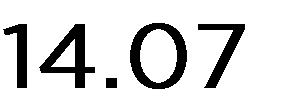
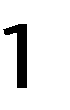
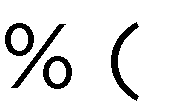
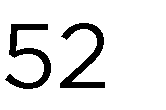
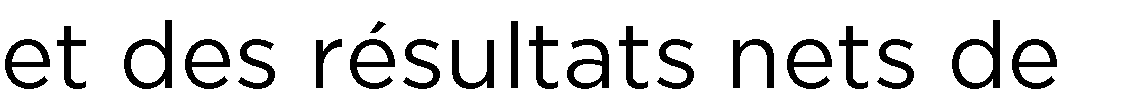
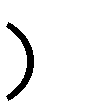
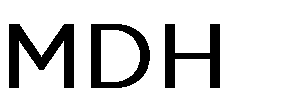
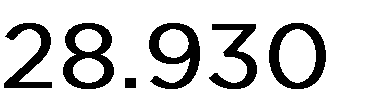
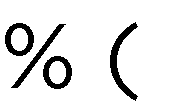
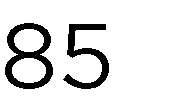
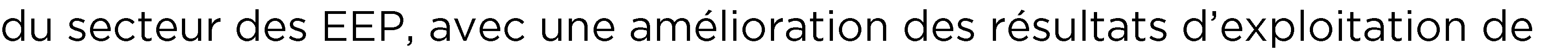
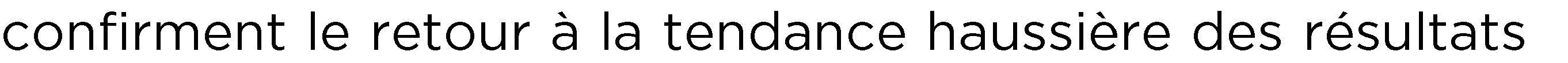
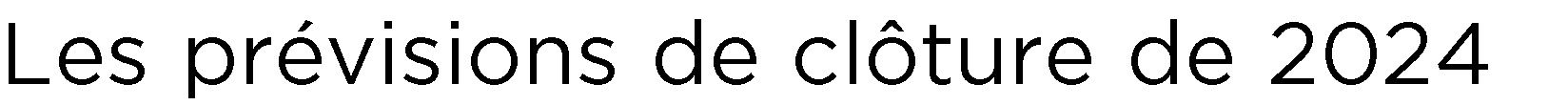
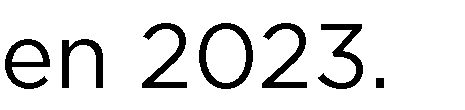
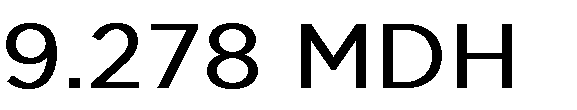
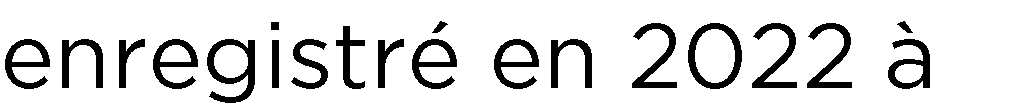
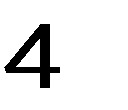
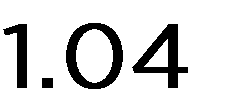
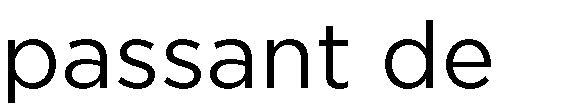
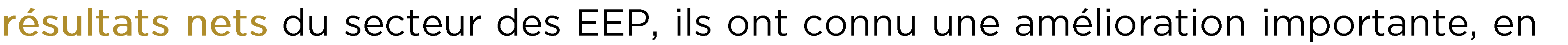
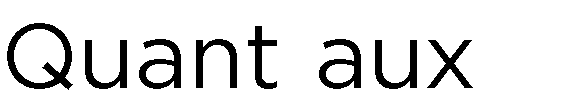
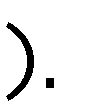
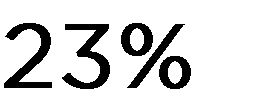
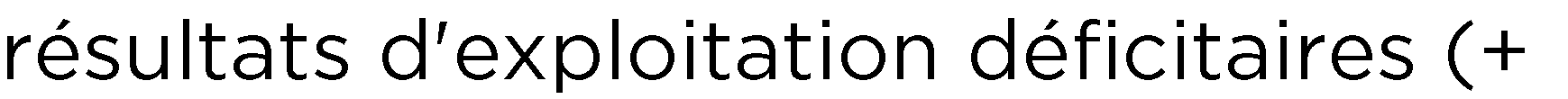
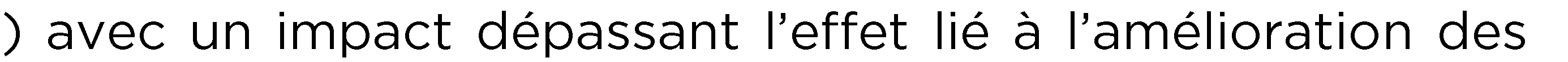
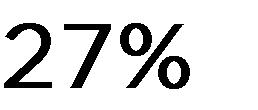
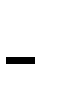
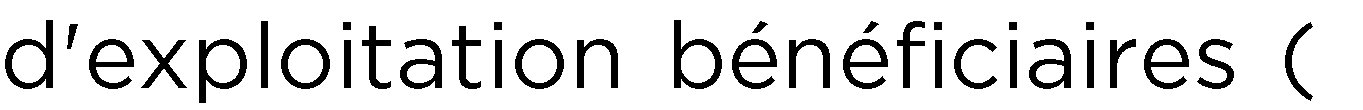
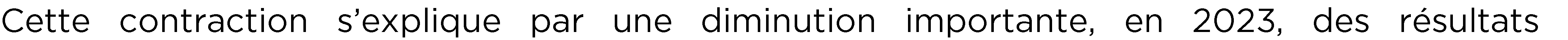
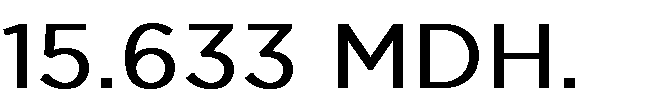
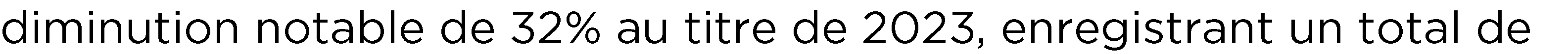
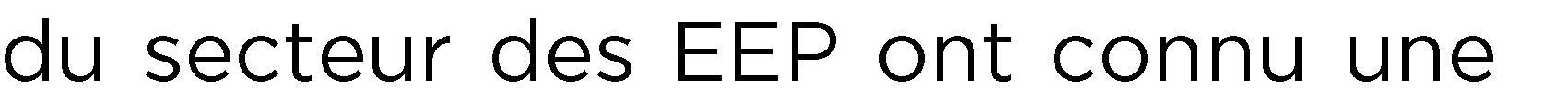
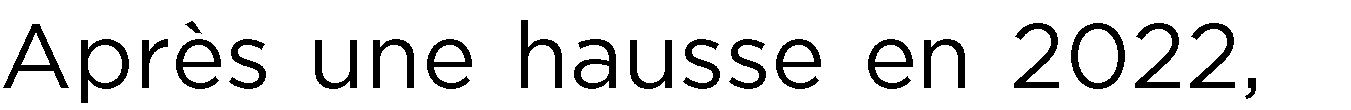
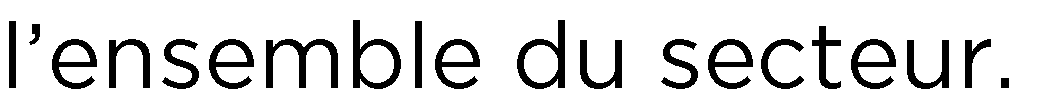
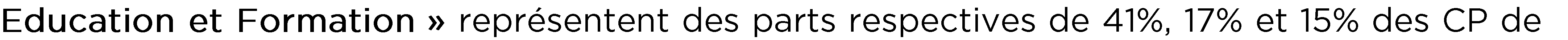
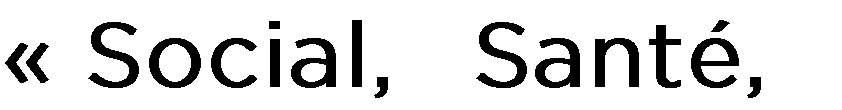
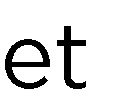
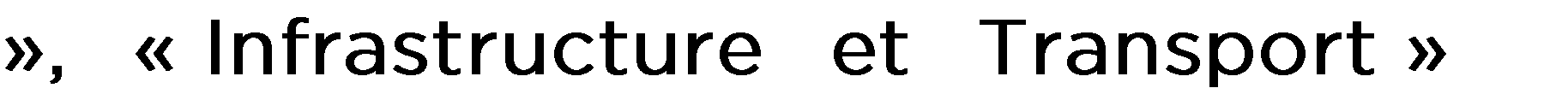
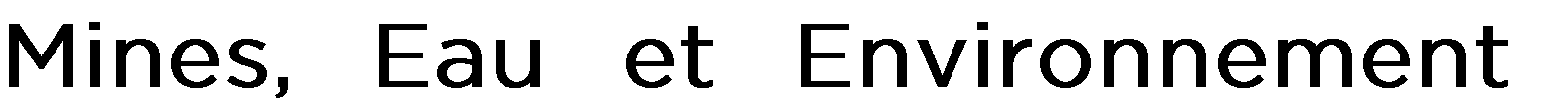
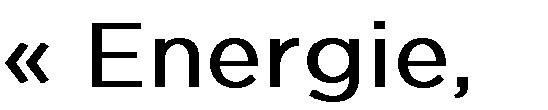
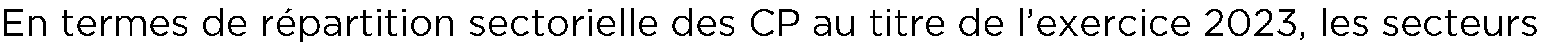
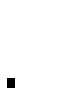
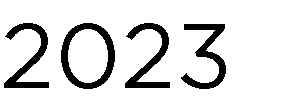
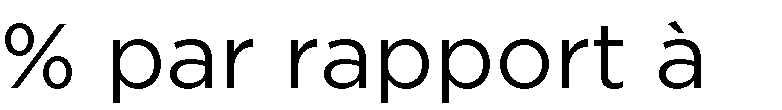
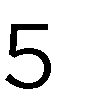
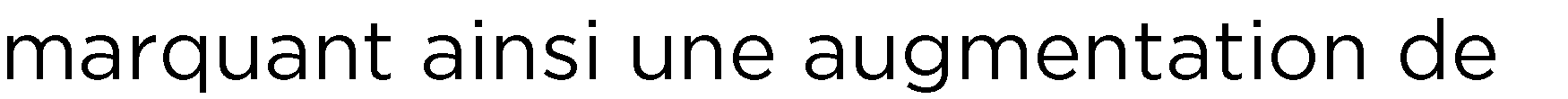
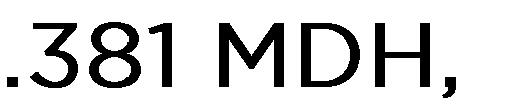
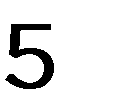
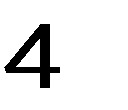
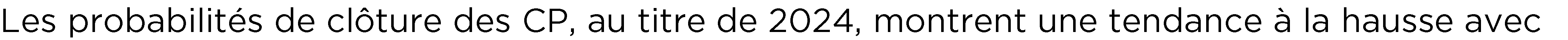
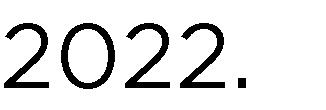
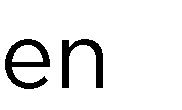
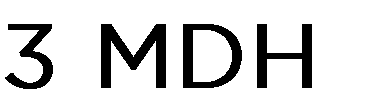
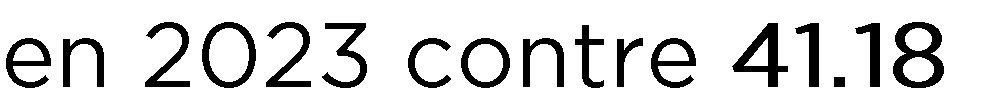
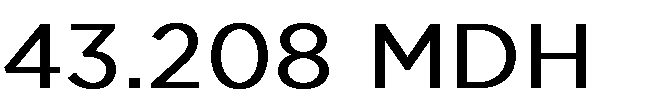
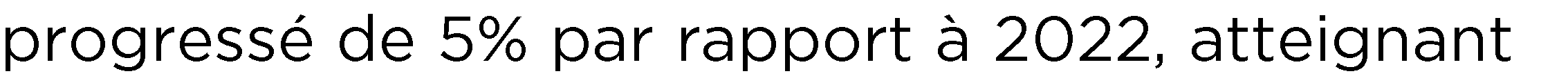
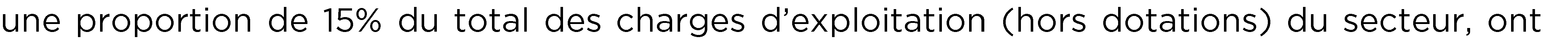
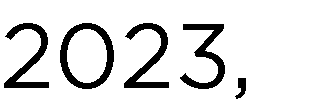
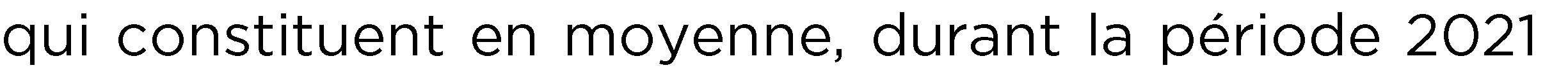
Environnement : 41%

Finances : 4%

Infrastructure et Transport : 11%

Autres : 9%

**Répartition Sectorielle des CEHD des EEP au titre 2023**



**Résultats bénéficiaires et Résultats déficitaires des EEP (en MDH)**

**51.479**

**41.772 41.131**

**34.220**

**37.323**

**25.506**

**26.366**

**26.722**

**-9.485**

**-12.651**

**-10.594**

**-12.201**

**-17.088**

**-21.690**

**-28.336**

**2021**

**-33.176**

**2022**

**2023**

**2024\***

**2021**

**2022**

**2023**

**2024\***

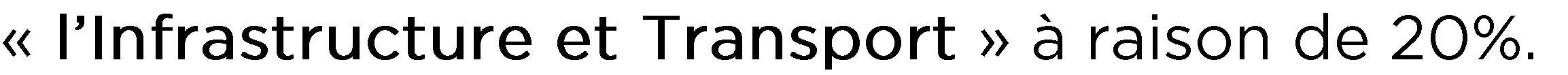
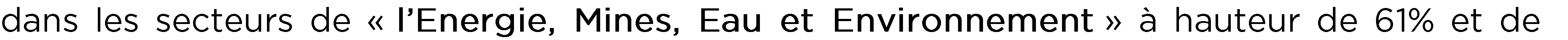
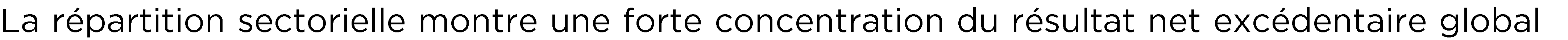
(\*) Probabilités de clôture

**Résultats Nets**

Résultats Bénéficiaires

**Résultats d'Exploitation**

Résultats Déficitaires



Energie, Mines, Eau et

Environnement : 61,4%

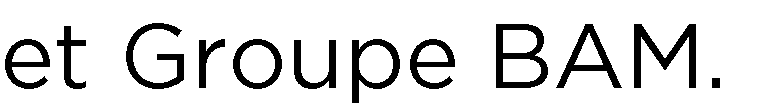
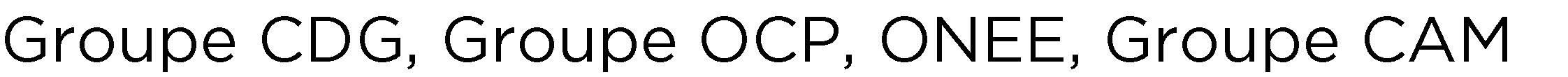
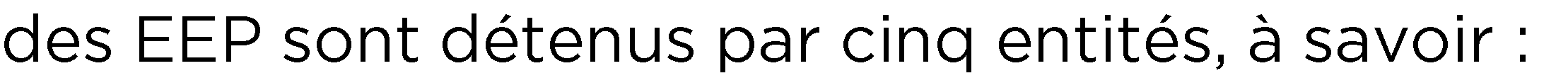
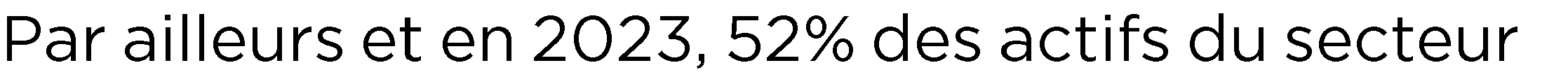
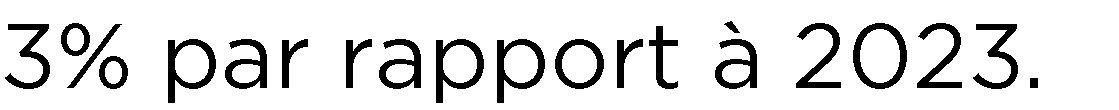
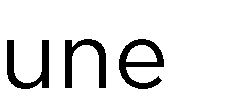
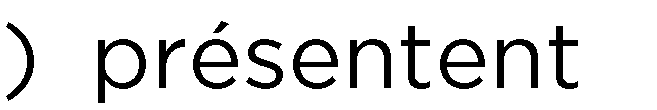
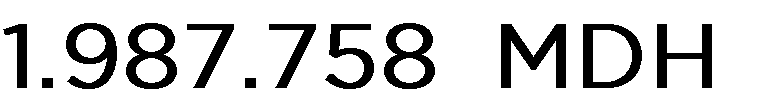
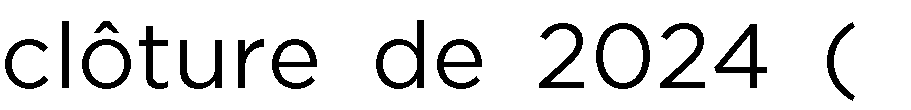
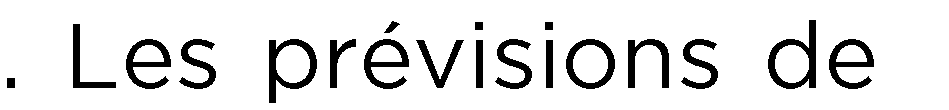
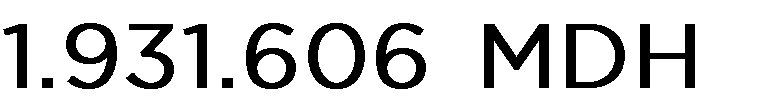
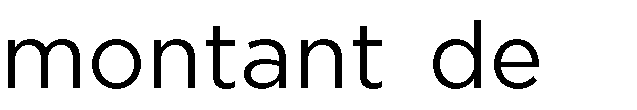
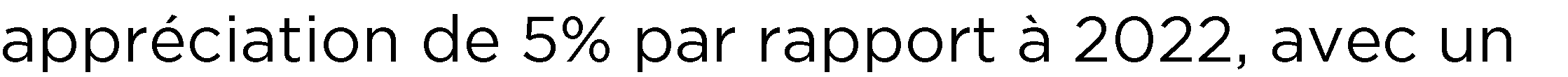
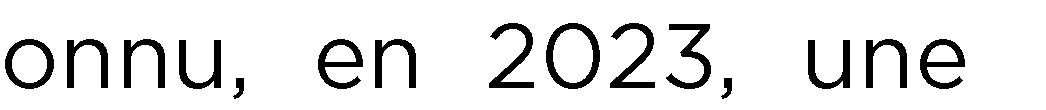
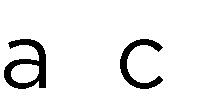
Infrastructure et

Transport : 20,4%

Autres : 7,9%

Finances : 10,3%

**Répartition Sectorielle des Résultats Nets Excédentaires des EEP au titre de 2023**



**Total des actifs des EEP en MDH**

**1.987.758**

**1.931.606**

**1.845.276**

**1.737.041**

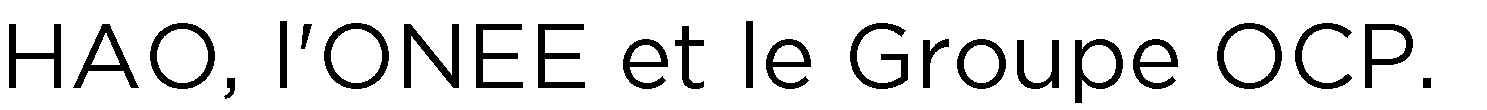
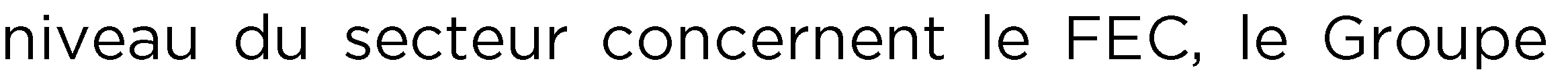
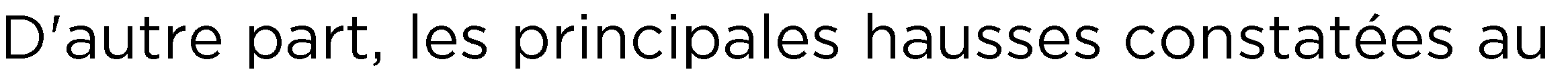
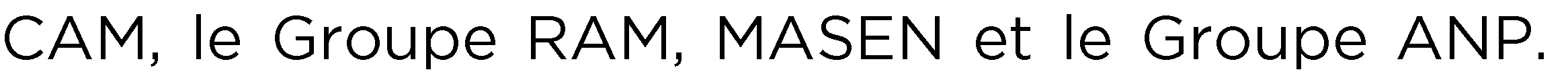
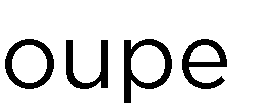
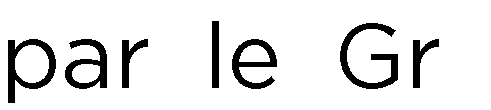
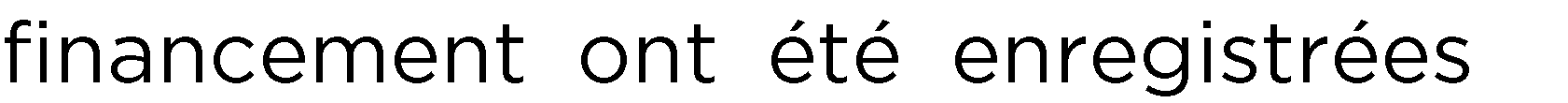
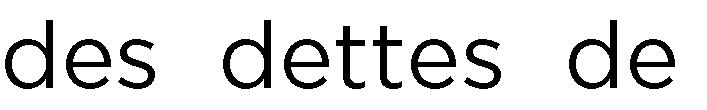
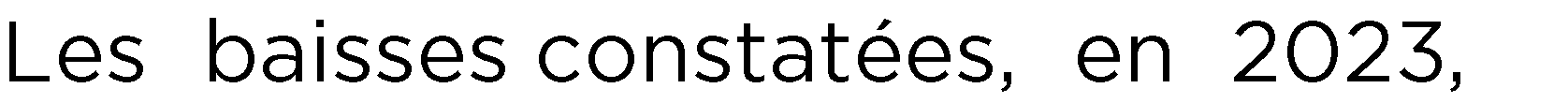
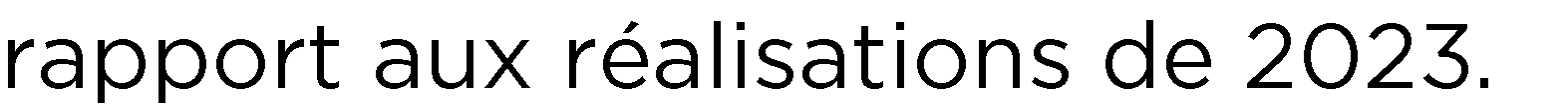
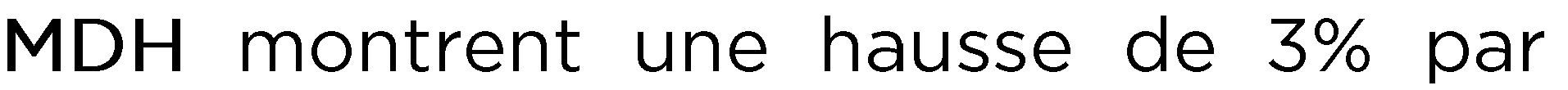
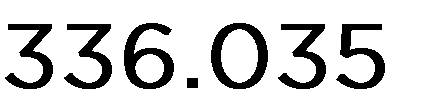
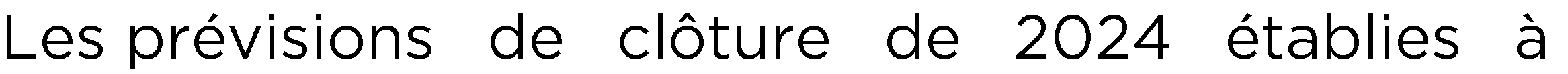
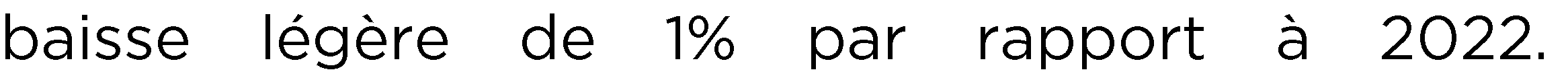
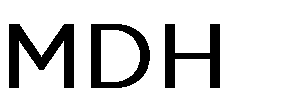
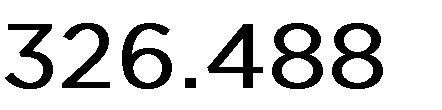
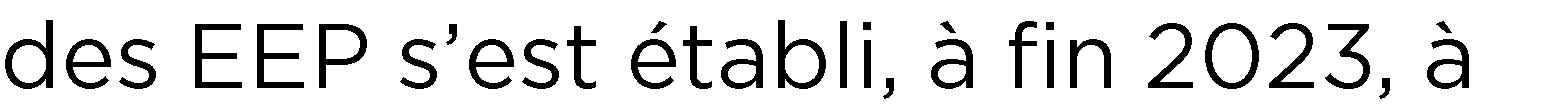
**2021**

**2022**

**2023**

**2024\***

(\*) Probabilités de clôture



**Dettes de financement en MDH**

**336.035**

**328.206**

**326.488**

**296.706**

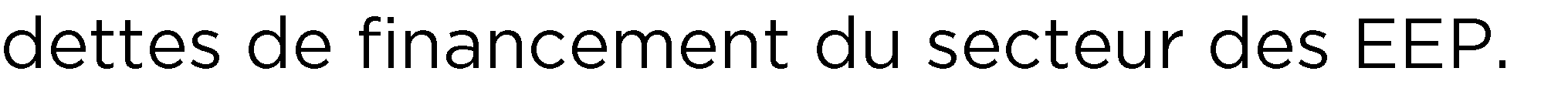
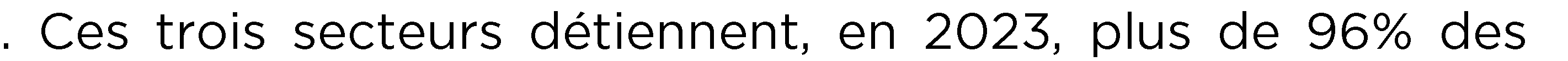
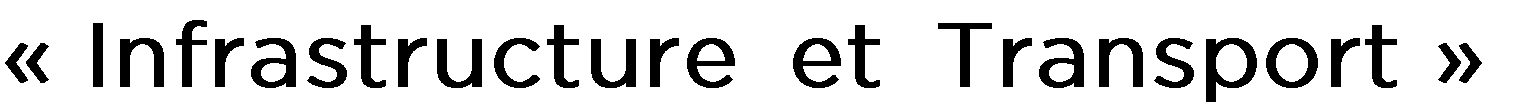
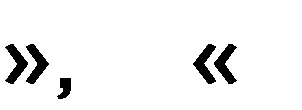
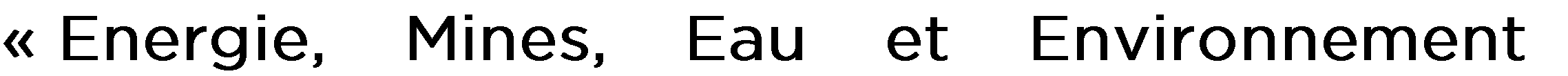
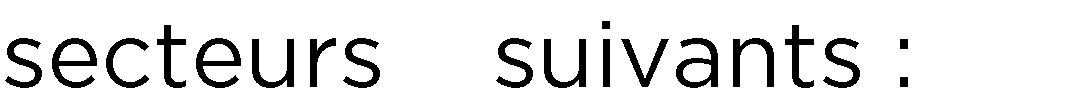
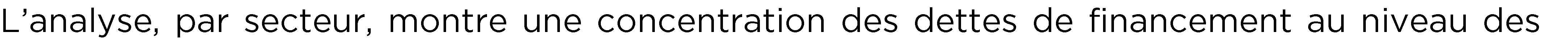
**2021**

(\*) Probabilités de clôture

**2022**

**2023**

**2024\***



Finances : 10%

Autres : 4%

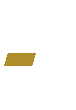
Energie, Mines, Eau

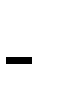
et Environnement : 46%

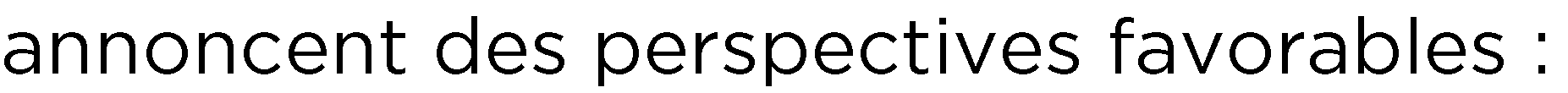
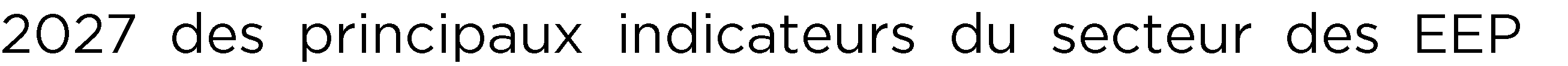
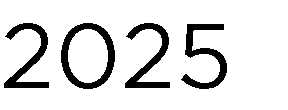
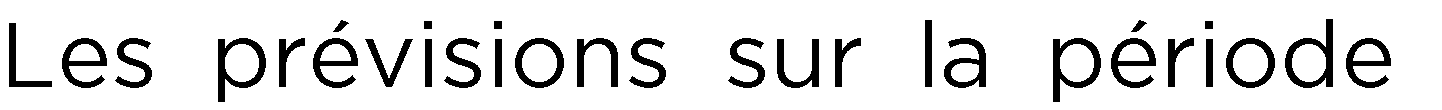
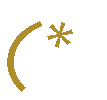
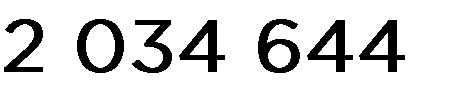
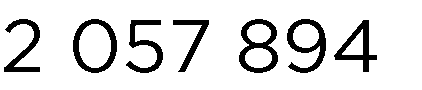
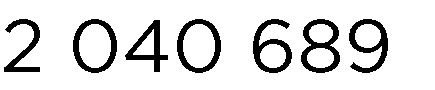
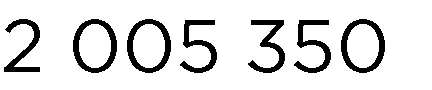
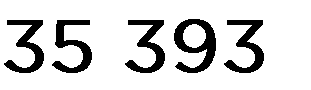
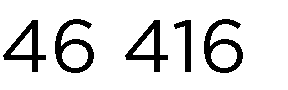
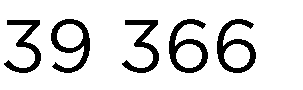
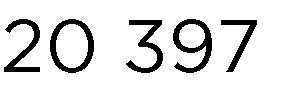
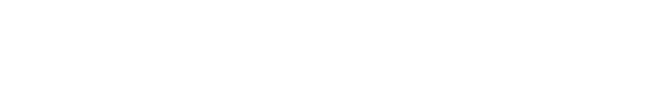
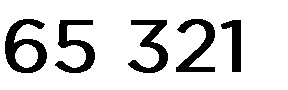
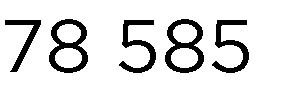
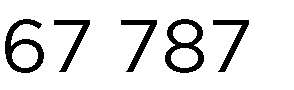
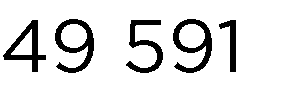
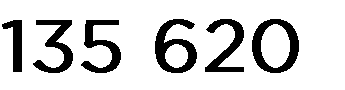
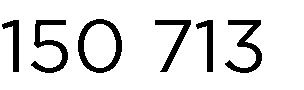
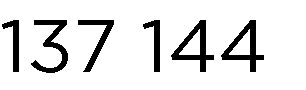
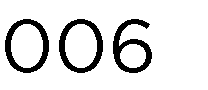
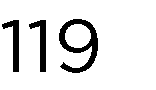
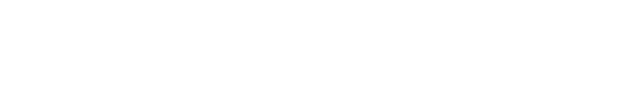
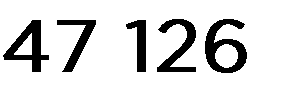
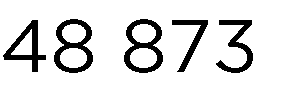
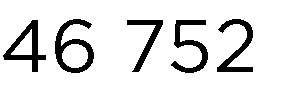
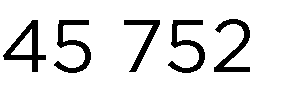
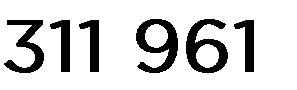
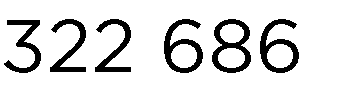
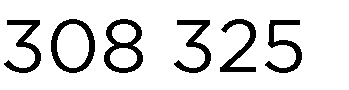
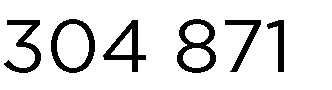
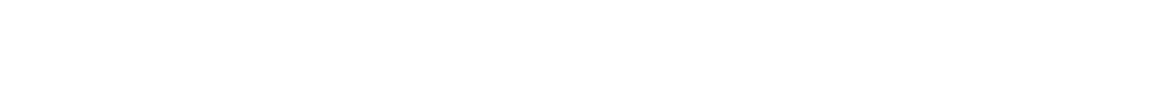
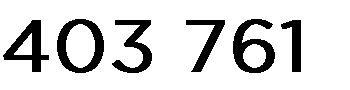
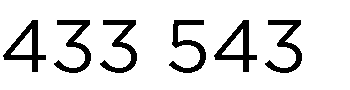
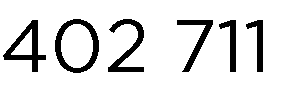
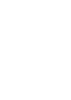
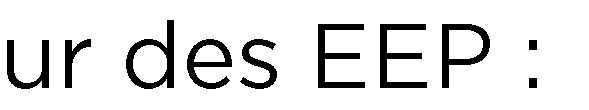
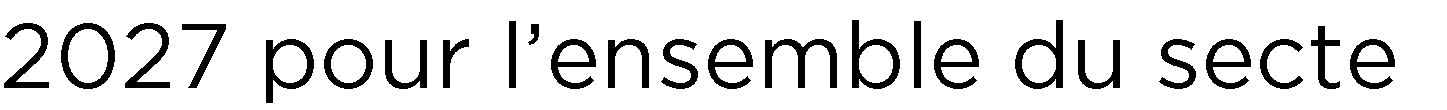
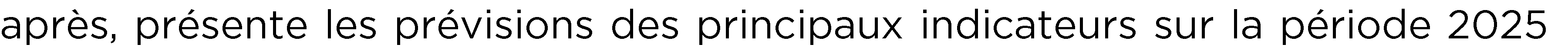
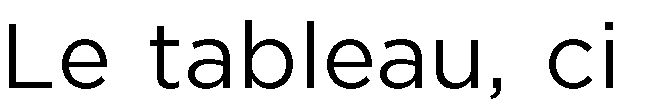
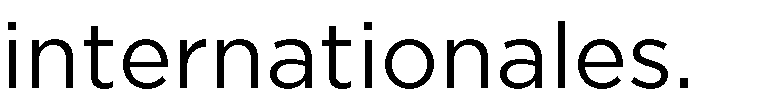
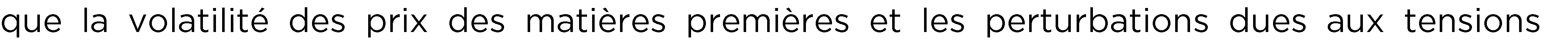
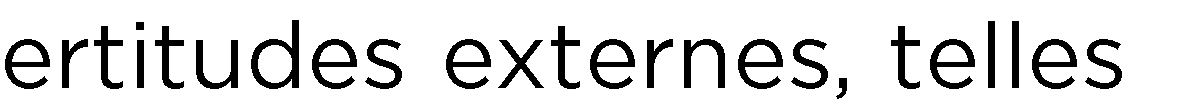
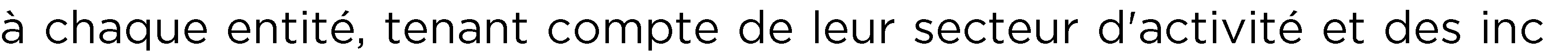
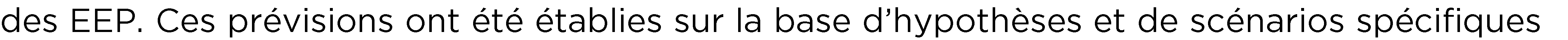
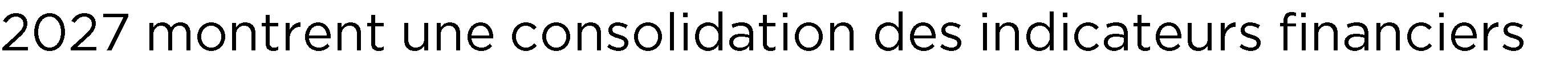
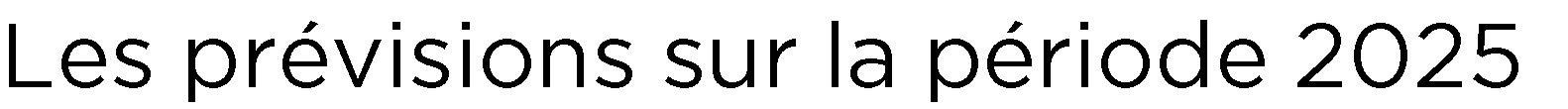
Infrastructure et

Transport : 40%

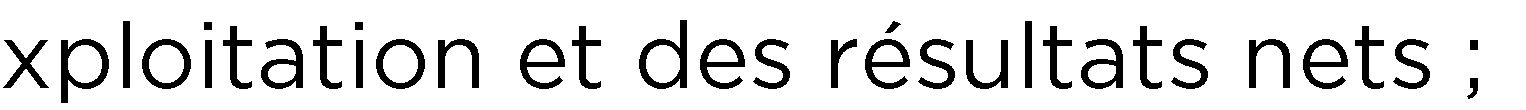
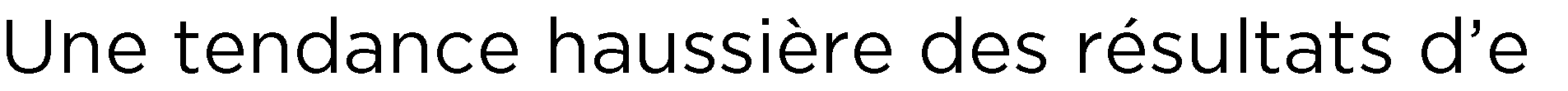
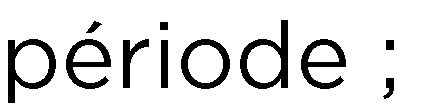
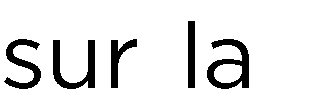
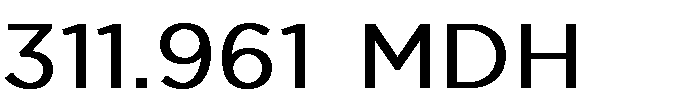
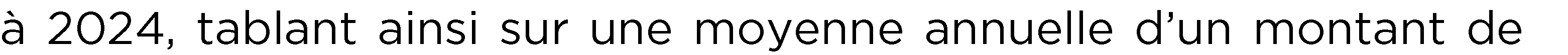
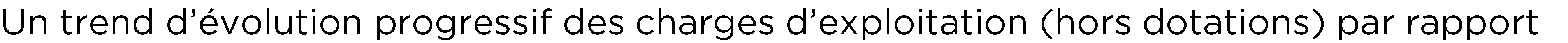
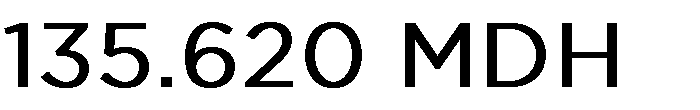
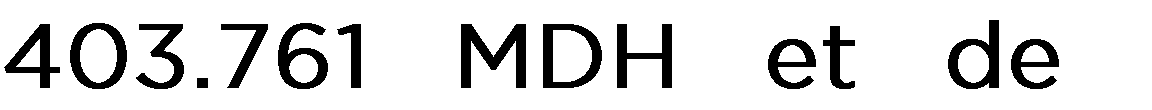
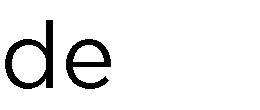
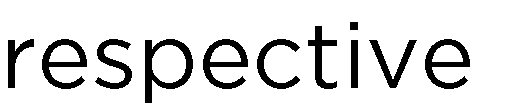
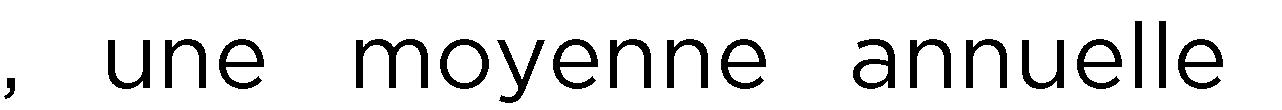
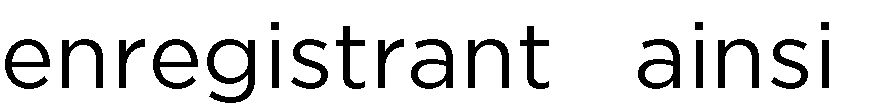
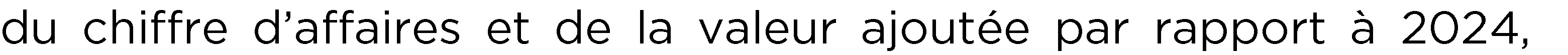
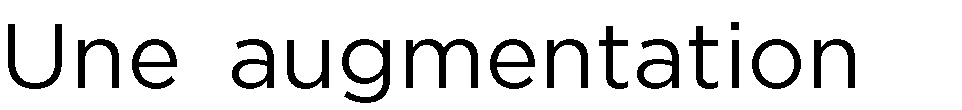
**Répartition Sectorielle des dettes de financement des EEP au titre de 2023**







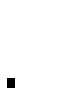
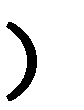
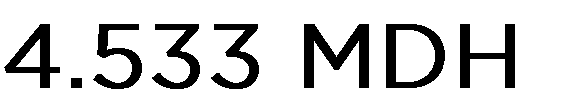
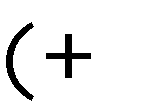
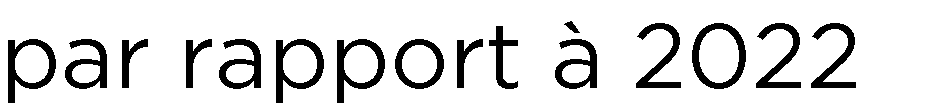
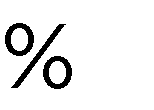
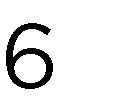
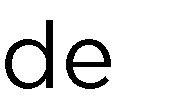
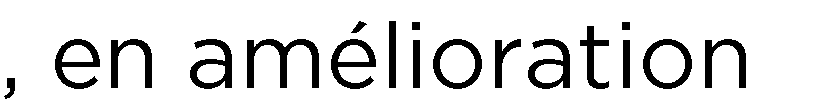
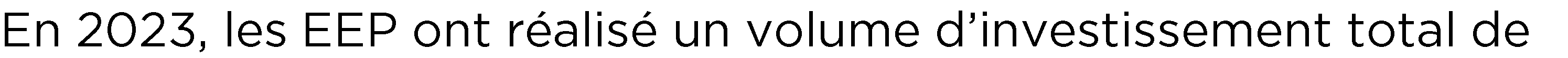
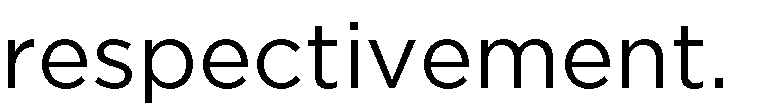
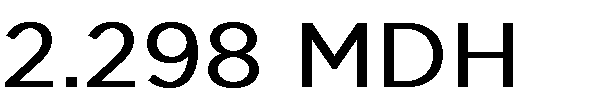
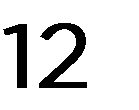
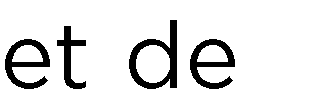
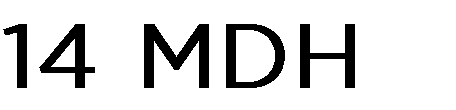
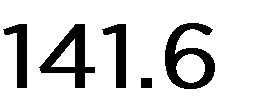
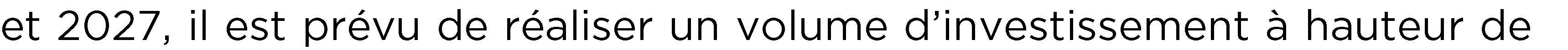
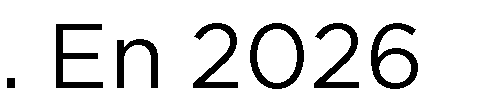
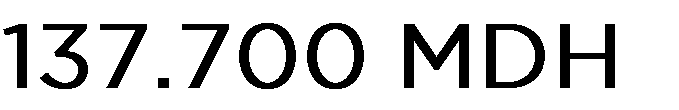
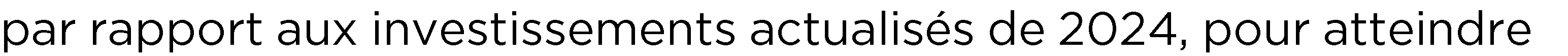
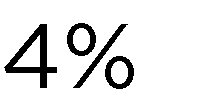
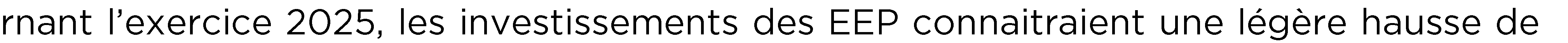
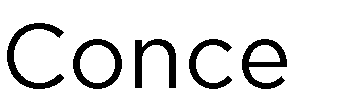
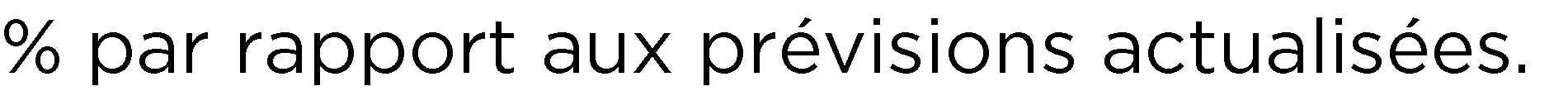
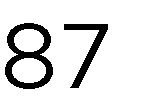
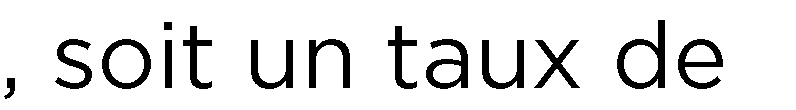
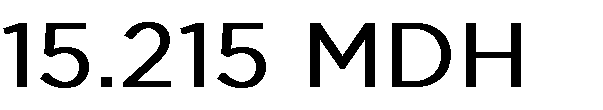
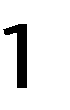
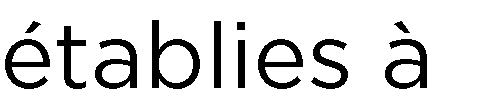
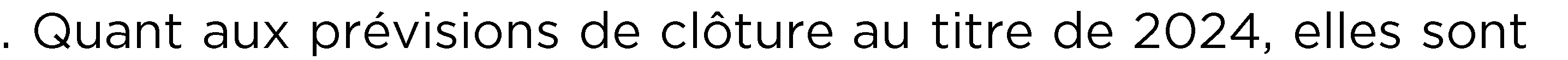
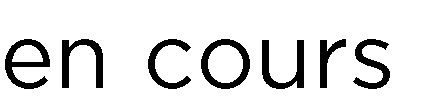
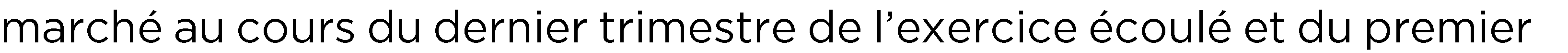
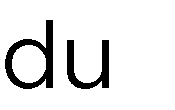
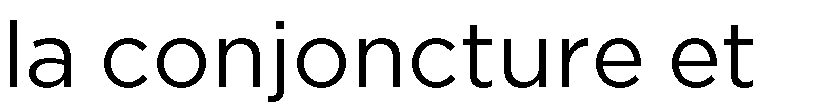
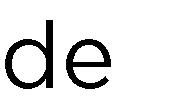
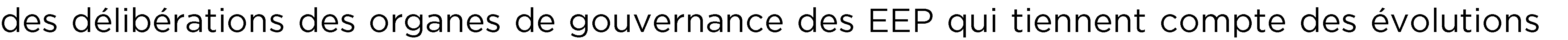
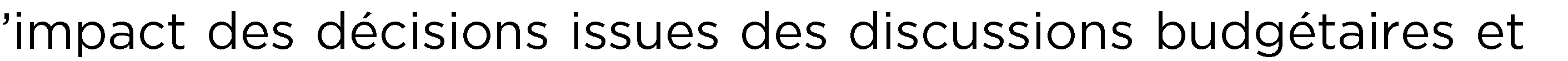
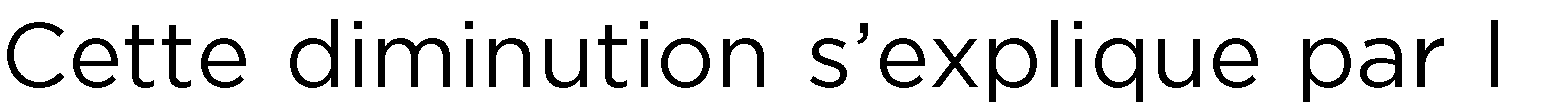
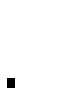
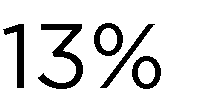
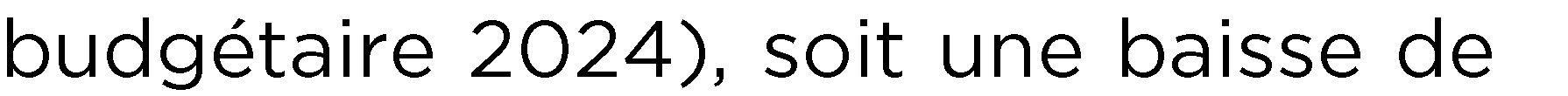
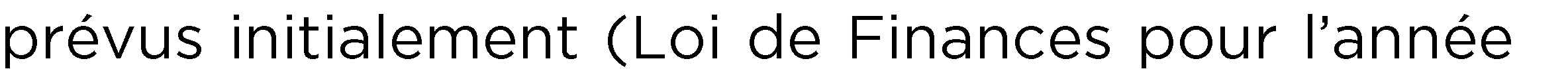
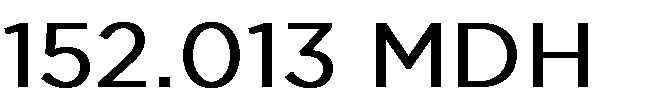
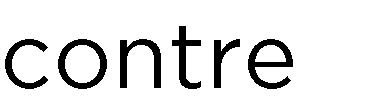
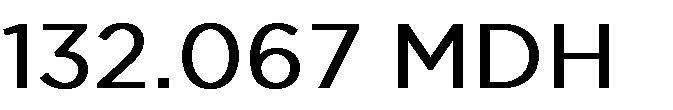
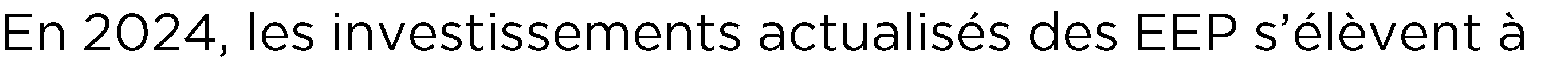
-



-

-





**Evolution de l'investissement des EEP au titre de la période 2016-2024**

**115.215**

**81.285**

**72.675**

**76.752**

**61.286**

**66.063**

**71.174**

**59.033**

**64.164**

**92.650**

**58.655**

**48.169**

**48.894**

**49.804**

**57.172**

**60.262**

**39.064**

**45.915**

**2016**

**2017**

**2018**

**2019**

**2020**

**2021**

**2022**

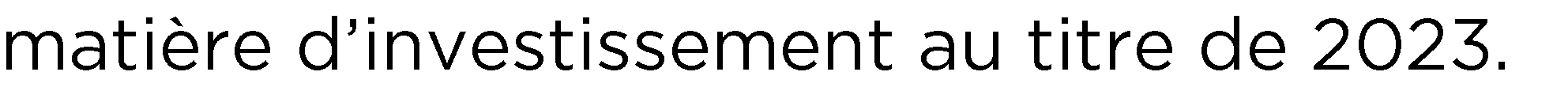
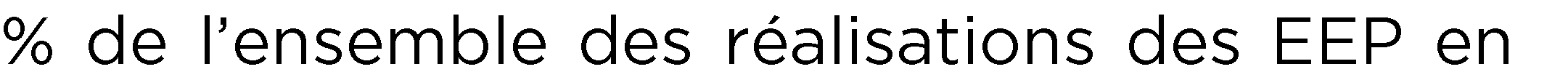
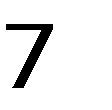
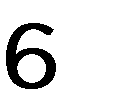
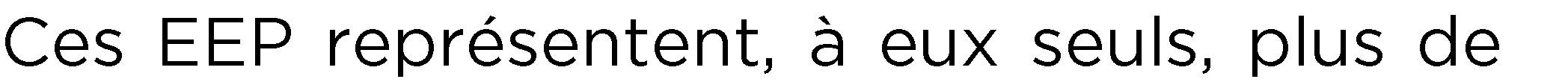
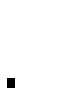
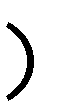
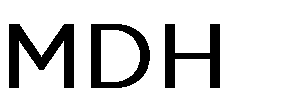
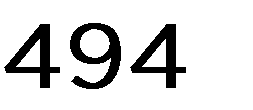
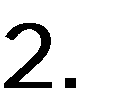
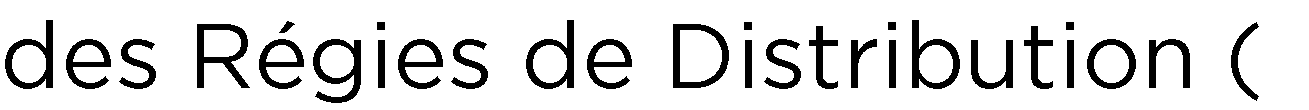
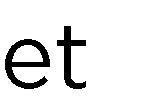
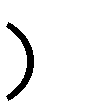
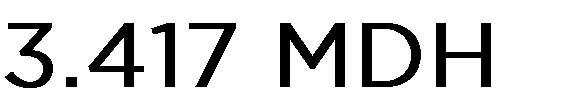
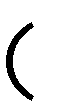
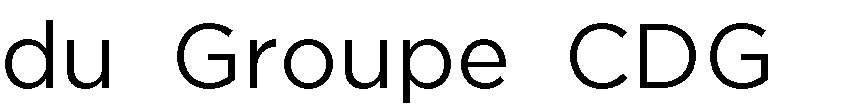
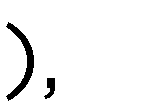
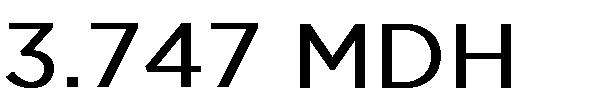
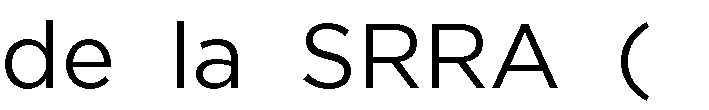
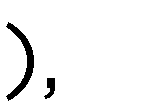
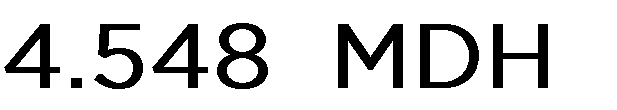
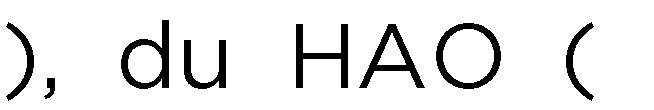
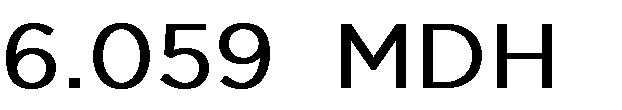
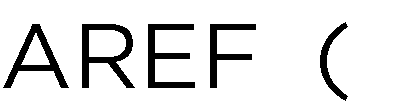
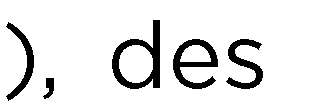
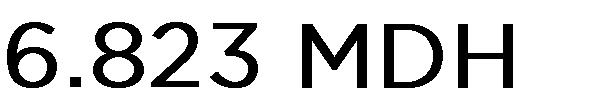
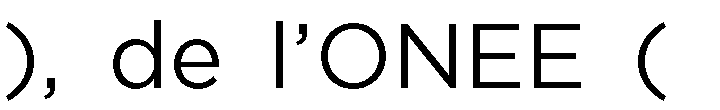
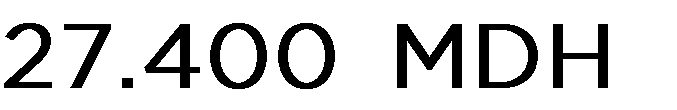
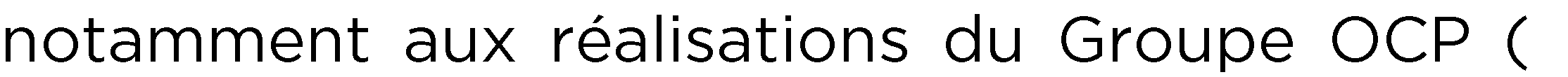
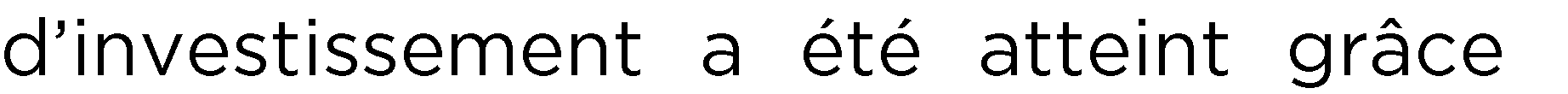
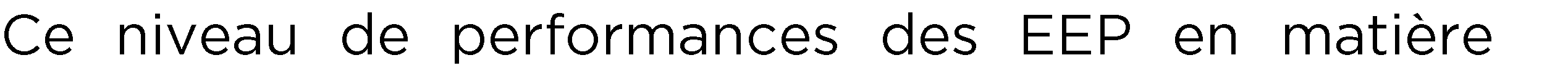
**2023**

**2024\***

(\*) Probabilités de côture

**Secteur des EEP**

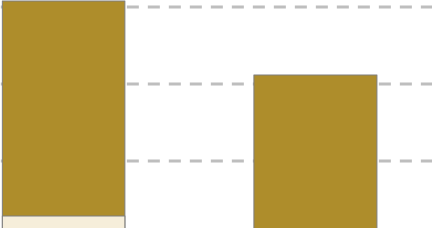
**Périmètre de l'Agence**



1 *PROJET DE LOI DE FINANCES POUR L'ANNEE 2025* 1 

1. ***Projections 2025-2027***

Pour l'exercice 2025, le programme d'investissement prévisionnel des EEP est évalué à **137.700 MDH** dont un volume de **103.204 MDH** est attribué aux EEP du périmètre de l'ANGSPE. Ces investissements sont imputés, en grande partie aux EEP suivants: Groupe OCP **(45.000 MDH),** ONEE **(13.788 MDH),** AREF **(7.516 MDH),** HAO



**Investissements 2025-2027 en MDH**

**137.700**

**141.614**

**122.298**

**103.204**

**85.692**

**82.210**

**2025**

**2026**

**2027**

* **Secteur des EEP** □**Périmètre de l'Agence**

**(6.433 MDH),** Régies de Distribution **(5.896 MDH)** et Groupe CDG **(4.888 MDH).** Ces EEP représentent à eux seuls presque 61% des projections d'investissement au titre de 2025.

Les prévisions de 2026, établies à **141.614 MDH** montrent une légère hausse par rapport à 2025 et qui sera suivie par une diminution en 2027 **(122.298 MDH).** Ces investissements sont imputés à 64% aux EEP du périmètre de l'ANGSPE.

1. ***Analyse par Région***

L'analyse de la répartition régionale des prévisions actualisées des investissements des EEP en 2024 **(132.067 MDH)** fait ressortir une concentration de 46,6% des investissements dans les deux régions (Casablanca-Settat et Rabat-Salé-Kénitra). Trois autres régions émergentes se réservent une part de 28,9% (Marrakech - Safi, Tanger - Tétouan - Al Hoceima et !'Oriental). Les régions de Beni Mellal - Khénifra, Laâyoune - Sakia El Hamra et Fès - Meknès s'accaparent, respectivement, des parts de 5,4%, 4,6% et 4,2%. Le reste des régions se départagerait les 10,3% restant des investissements prévus.

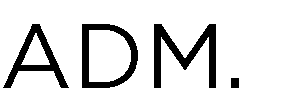
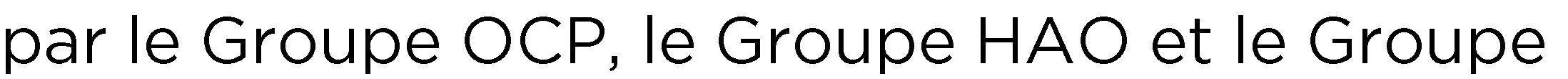
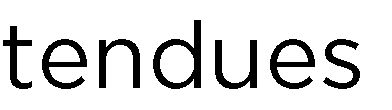
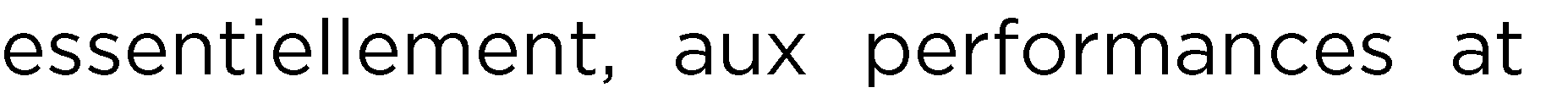
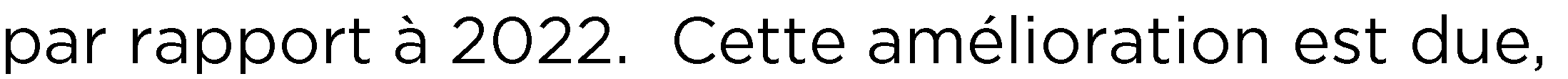
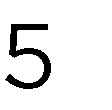
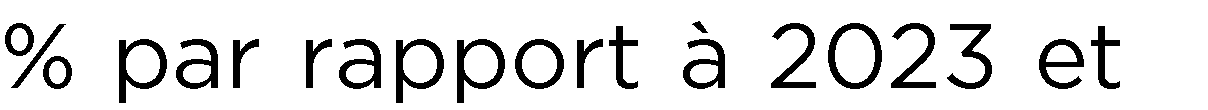
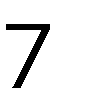
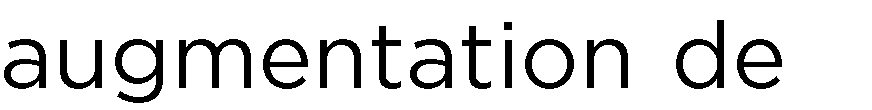
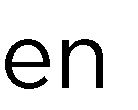
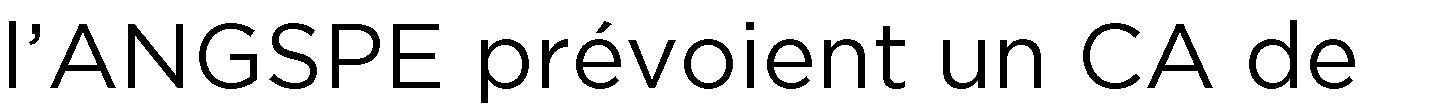
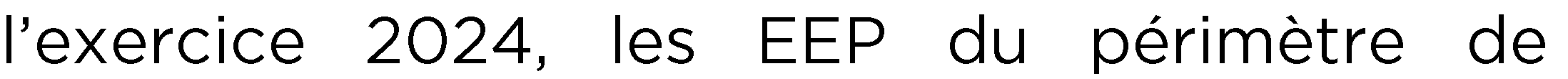
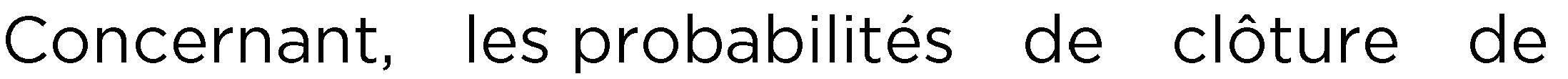
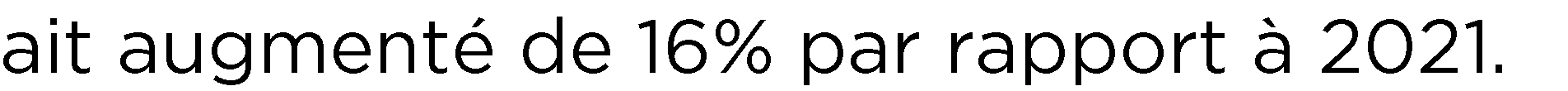
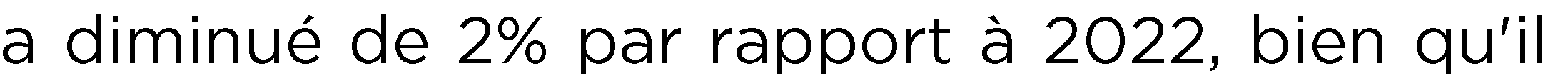
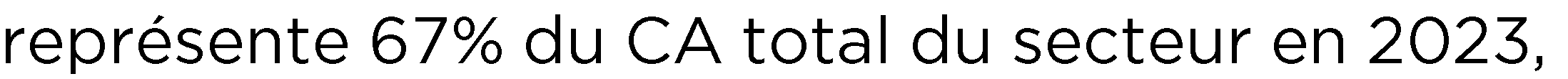
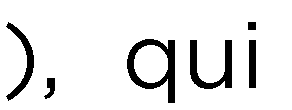
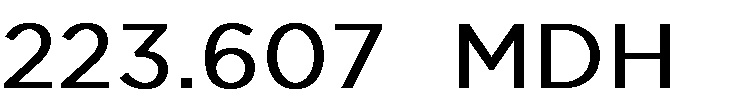
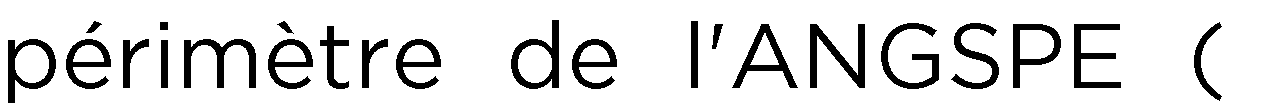
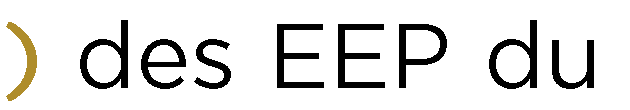
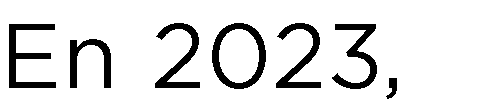
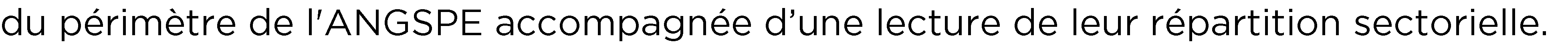
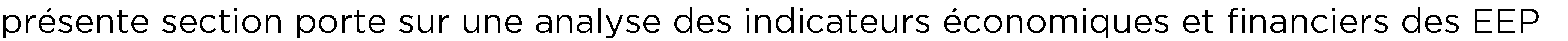
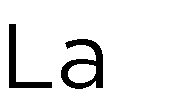
Quant à l'exercice 2025, les deux régions « Fès - Meknès » et « Drâa - Tafilalet » devraient enregistrer, par rapport à 2024, une progression de 1,5 point de leur part d'investissement (soit, respectivement 5,8% et 6,2% en 2025), suivies de la région Casablanca - Settat avec une amélioration de sa part de 0,3 point (soit 32% en 2025 contre 31,7% en 2024).

En revanche, la région de !'Oriental marquera une régression de 1,6 point en se limitant à 4,7% de sa part d'investissement en 2025 contre 6,4% en 2024. Les autres régions auront des variations des parts d'investissements ne dépassant pas 1 point comme l'illustre le tableau ci­ après:

# Â,.. \_

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | |  | |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  | | |  | |





**Chiffre d’affaires des EEP du périmètre de**

**l'Agence (en MDH)**

**228.853**

**239.945**

**223.607**

**192.323**

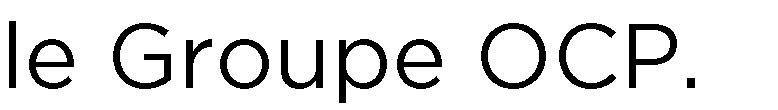
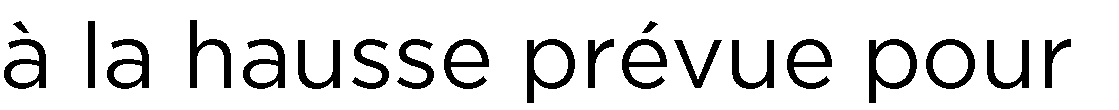
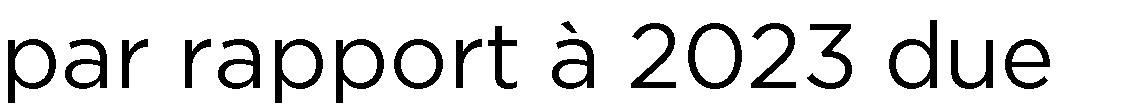
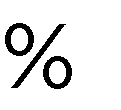
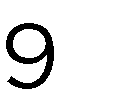
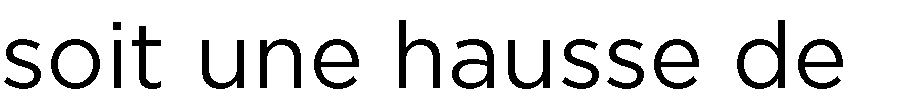
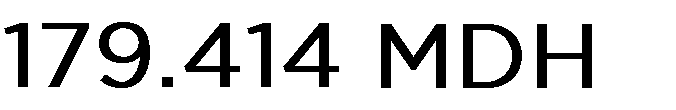
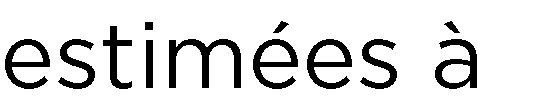
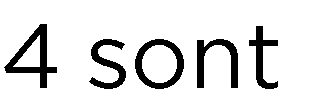
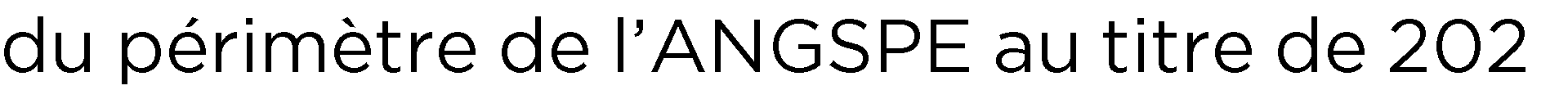
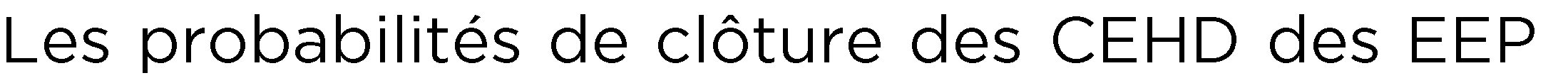
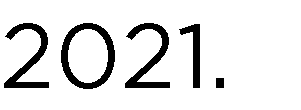
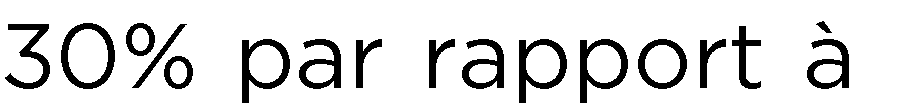
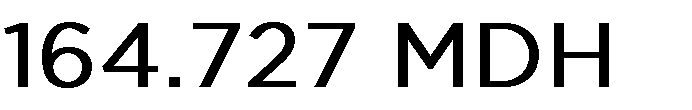
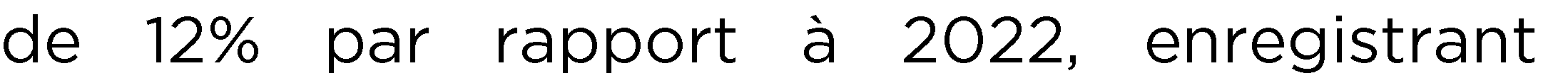
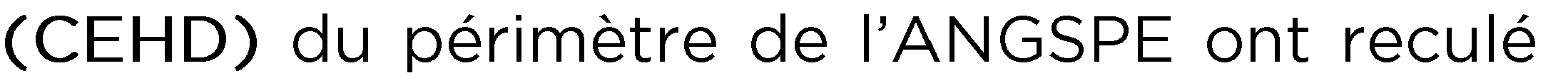
**2 021**

**2 022**

**2 023**

**2024\***

(\*) Probabilités de clôture



**Charges d’exploitation hors dotations des**

**EEP du périmètre de l'Agence (en MDH)**

**187.926**

**179.414**

**164.727**

**126.893**

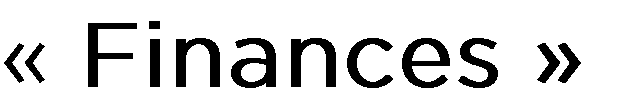
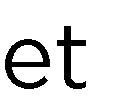
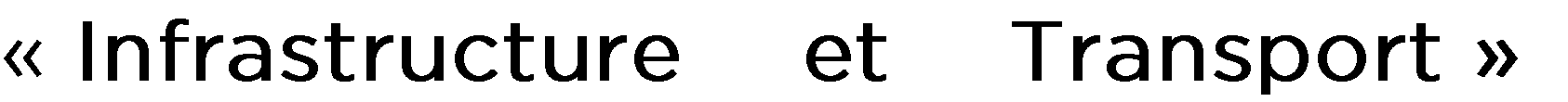
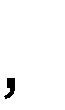
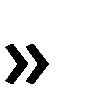
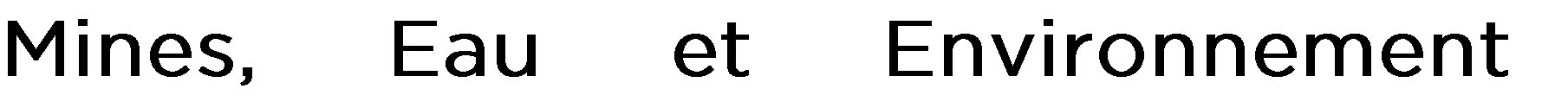
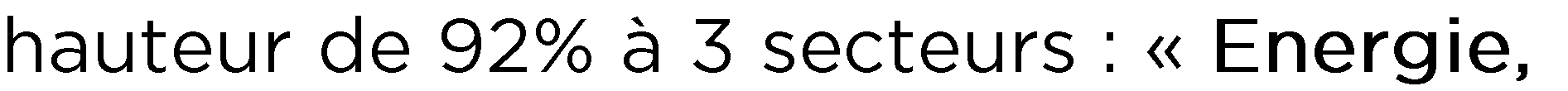
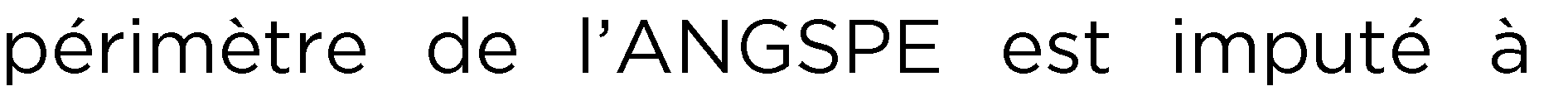
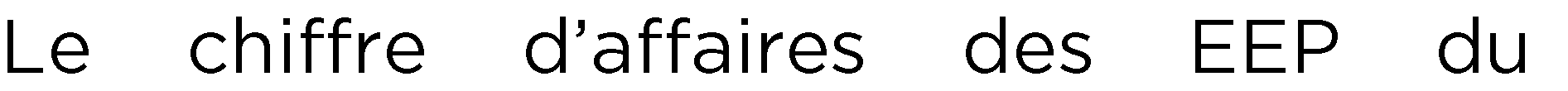
**2021**

**2022**

**2023**

**2024\***

(\*) Probabilités de clôture



Energie, Mines, Eau et

Environnement : 60%

Infrastructure et

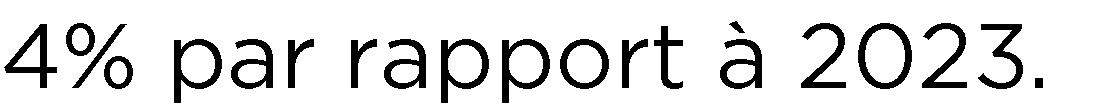
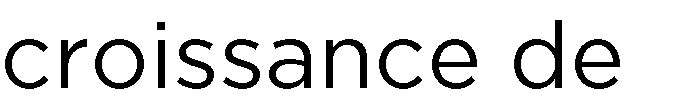
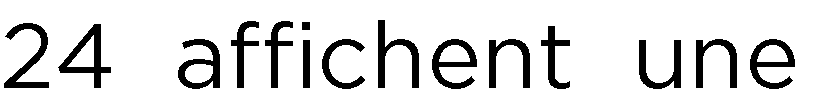
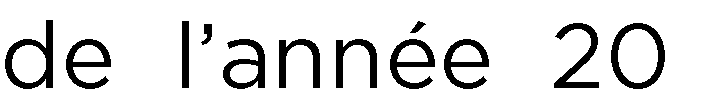
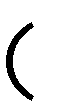
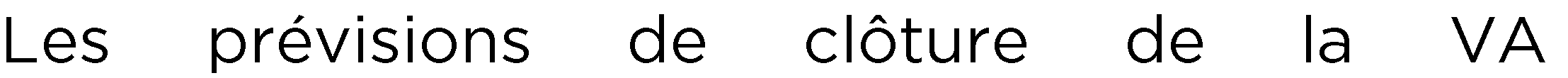
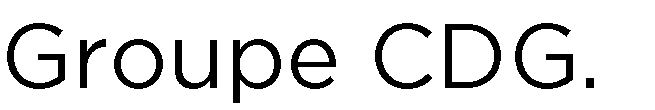
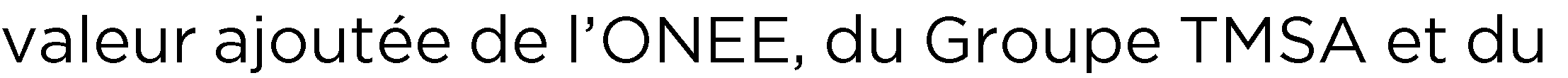
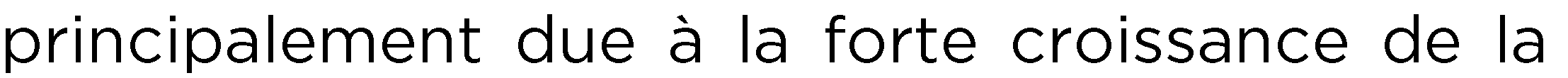
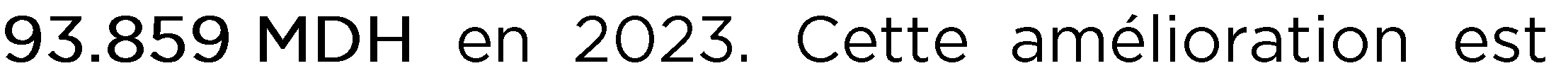
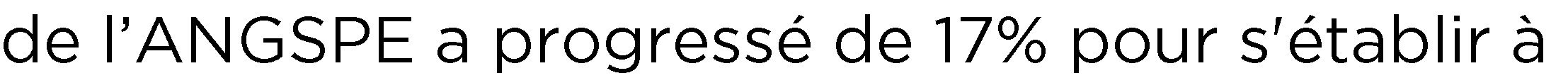
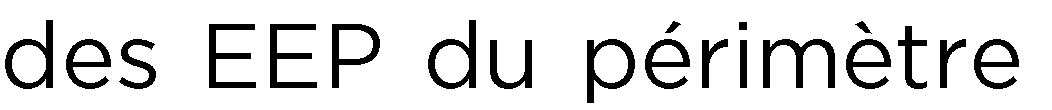
Transport : 21%

Finances :

11%

Autres : 8%

**Répartition Sectorielle du chiffre d’affaires au titre de 2023**



**Valeur ajoutée des EEP du périmètre de**

**l'Agence (en MDH)**

**94.434**

**93.859**

**97.295**

**80.132**

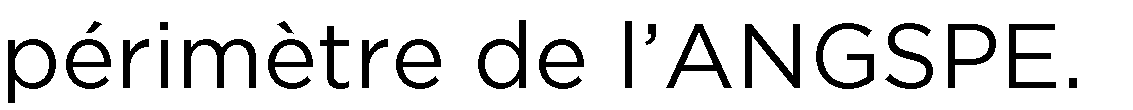
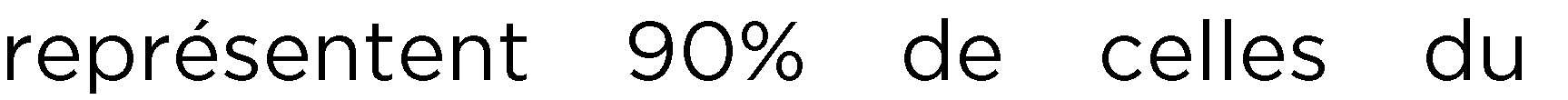
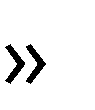
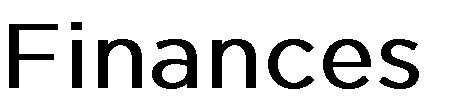
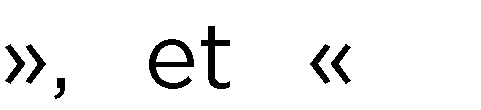
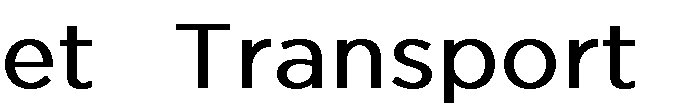
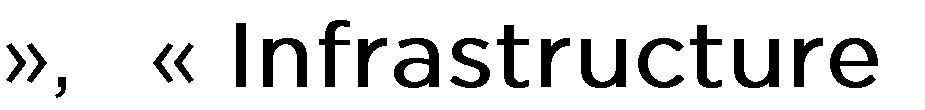
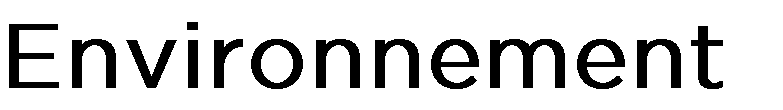
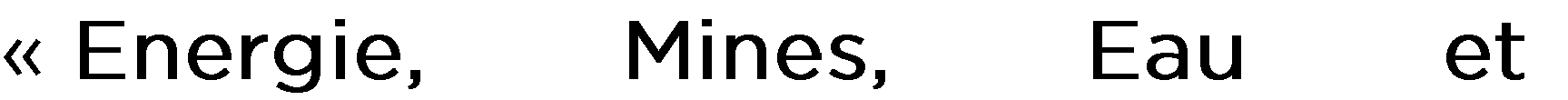
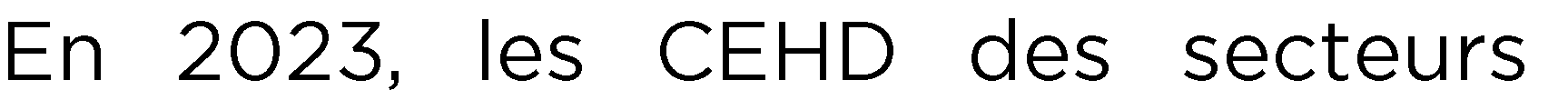
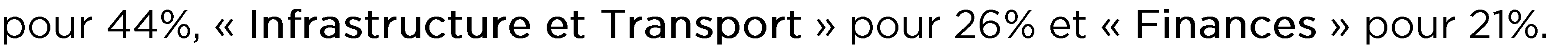
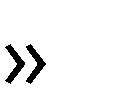
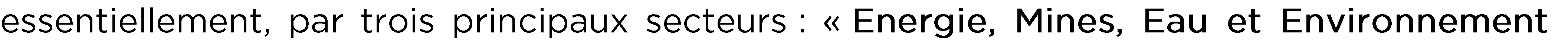
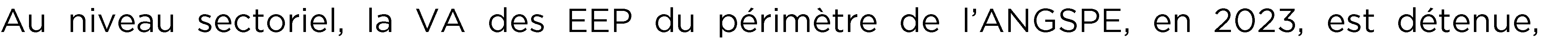
**2021**

**2022**

**2023**

**2024\***

(\*) Probabilités de clôture



Energie, Mines, Eau et

Environnement : 64%

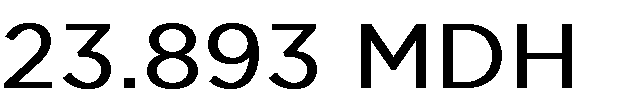
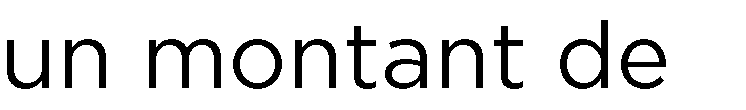
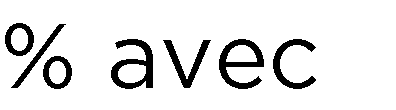
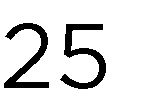
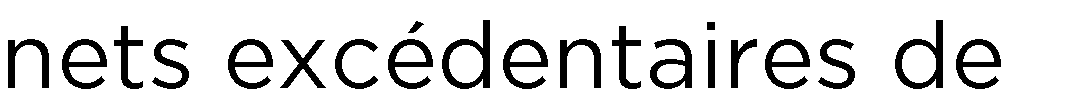
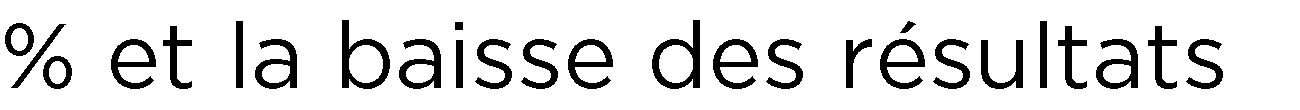
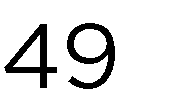
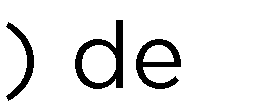
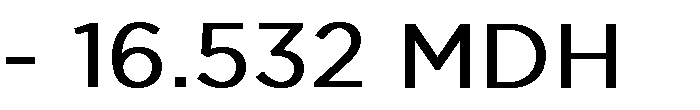
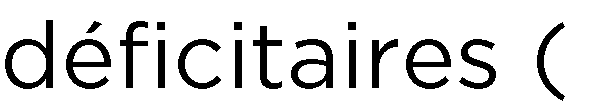
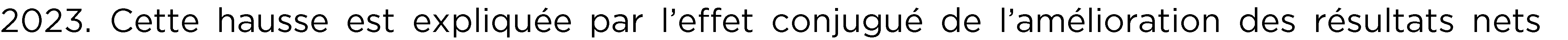
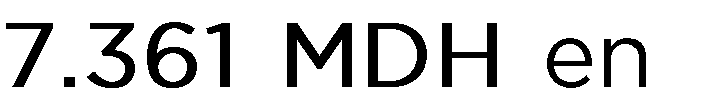
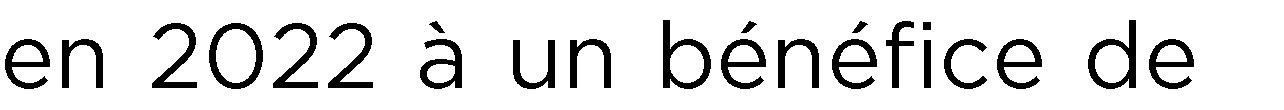
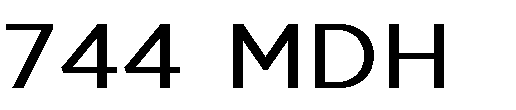
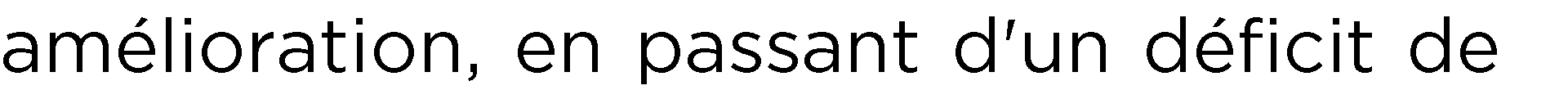
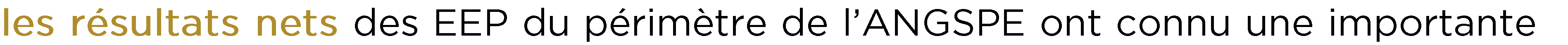
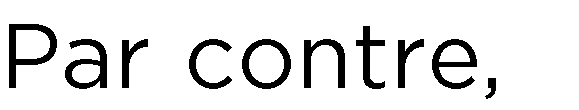
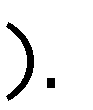
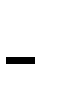
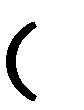
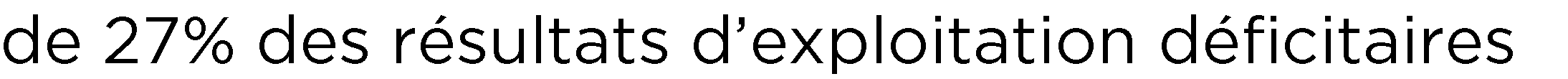
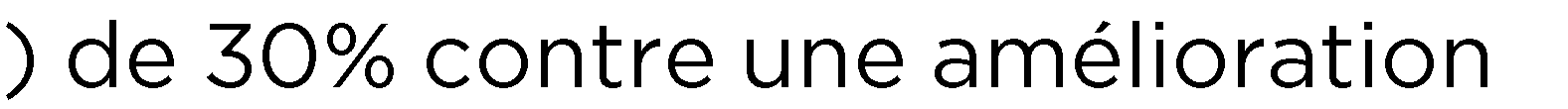
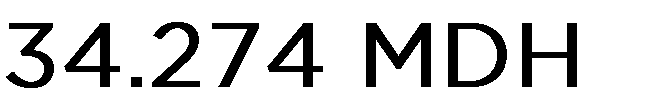
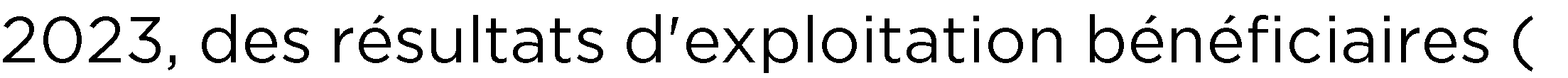
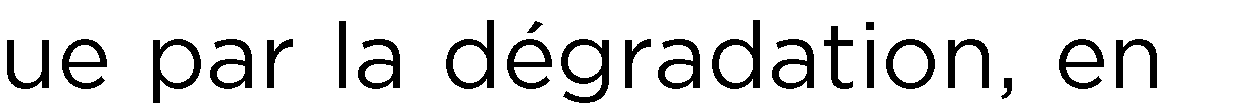
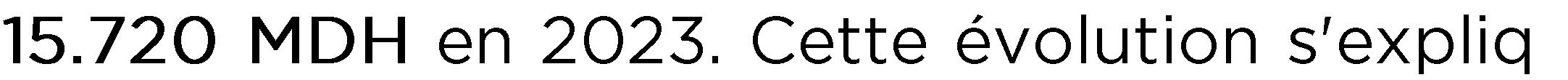
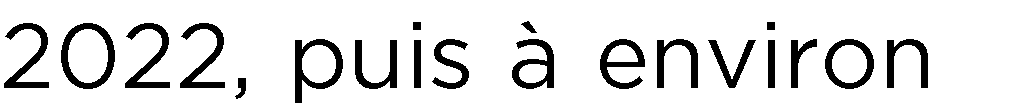
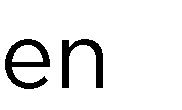
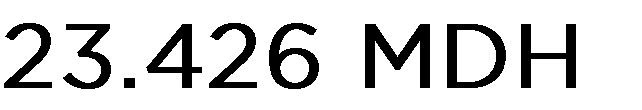
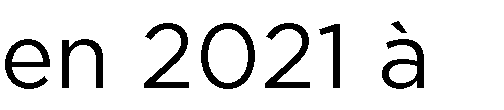
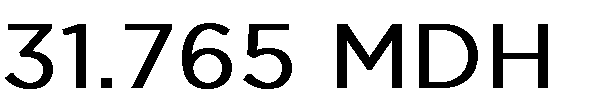
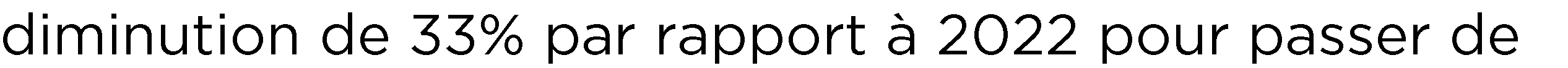
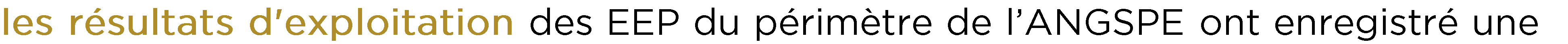
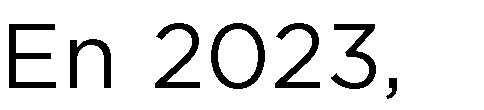
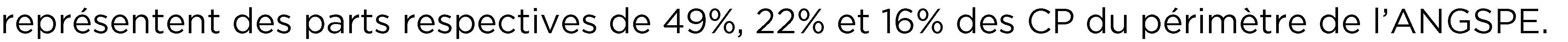
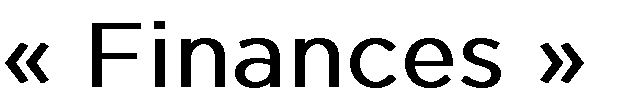
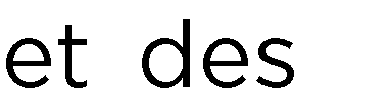
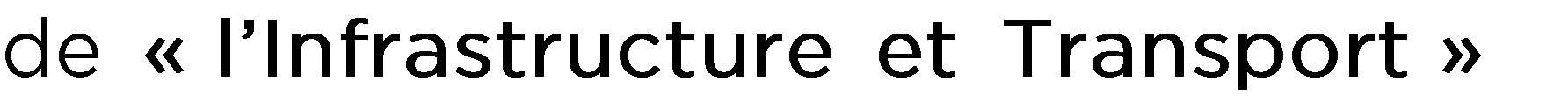
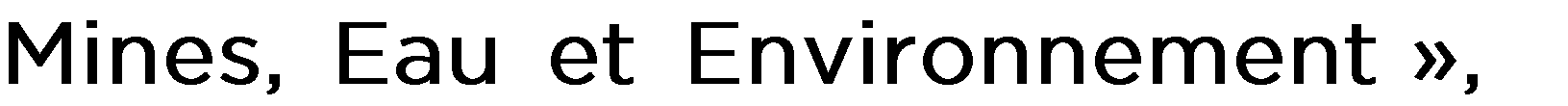
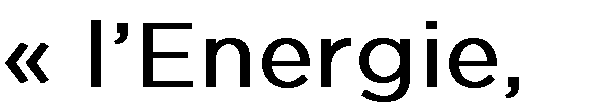
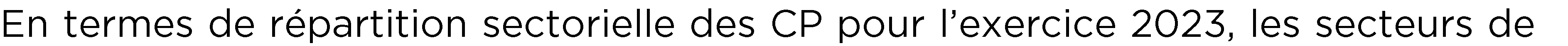
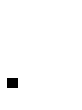
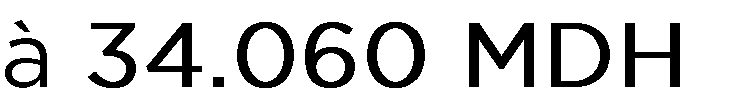
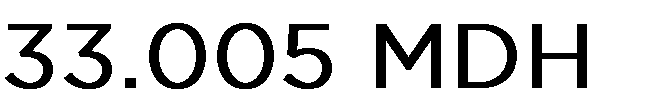
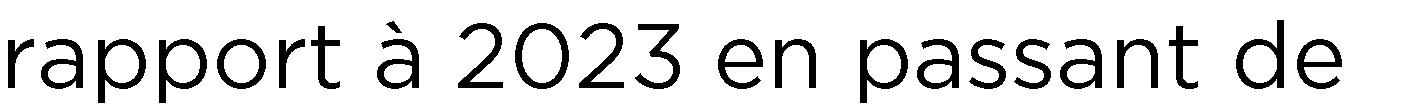
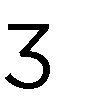
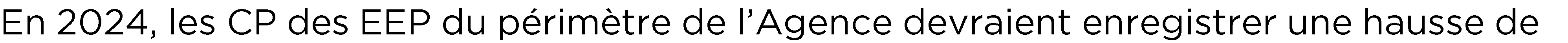
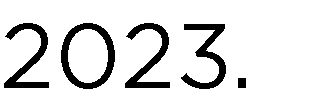
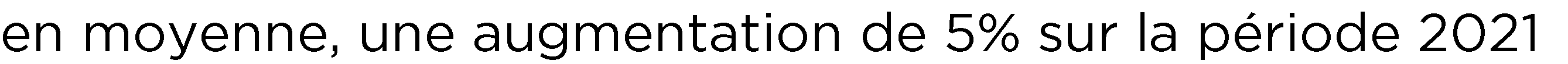
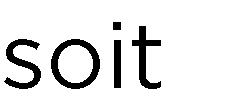
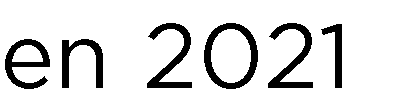
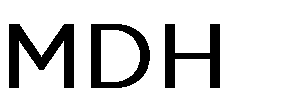
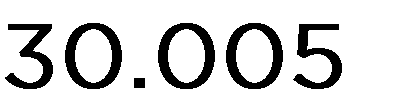
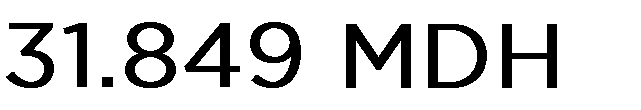
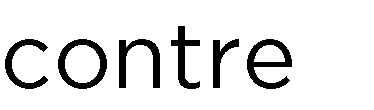
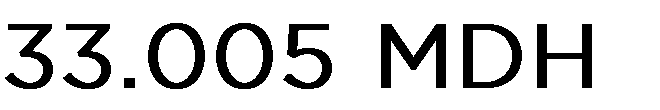
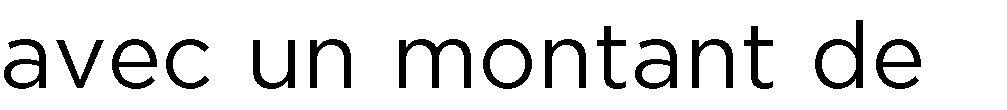
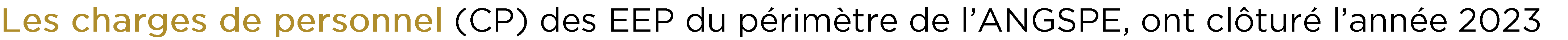
Infrastructure et

Transport : 19%

Autres : 10%

Finances : 7%

**Répartition Sectorielle des CEHD au titre 2023**



**Résultats bénéficiaires et Résultats déficitaires des EEP du périmètre de l'Agence (en MDH)**

**48.995**

**39.512 38.408**

**31.735**

**34.274**

**23.558**

**23.893**

**24.397**

**-8.855**

**-11.492**

**-7.747**

**-9.623**

**-16.532**

**-18.554**

**-25.569**

**2021**

**-32.479**

**2022**

**2023**

**2024\***

**2021**

**2022**

**2023**

**2024\***

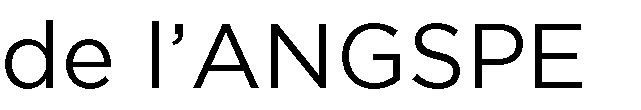
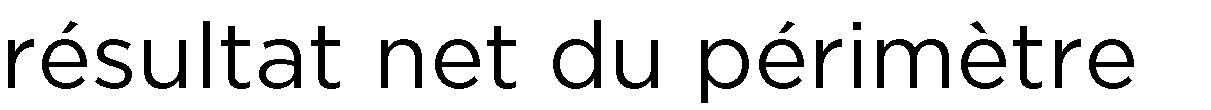
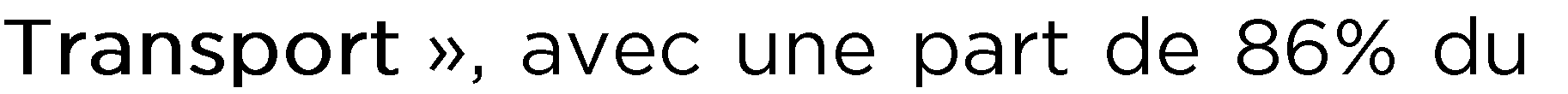
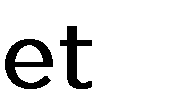
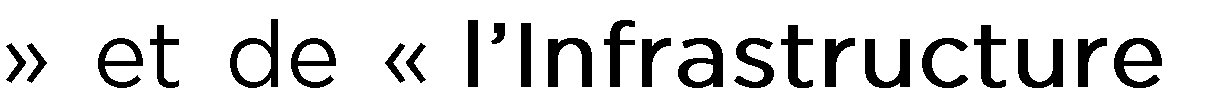
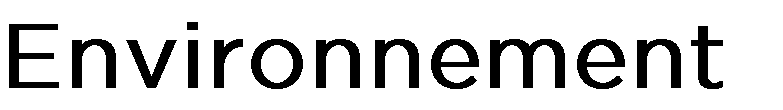
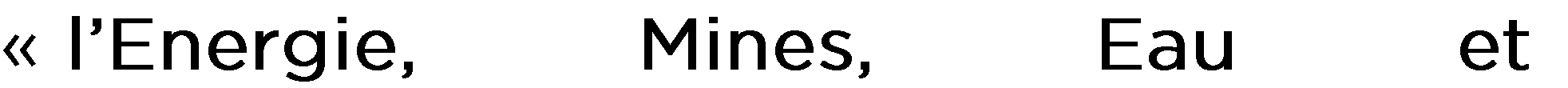
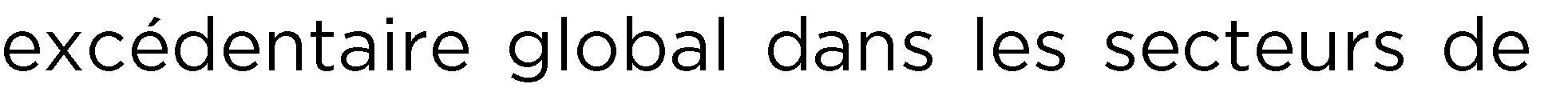
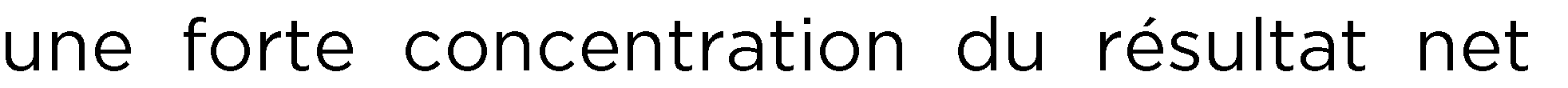
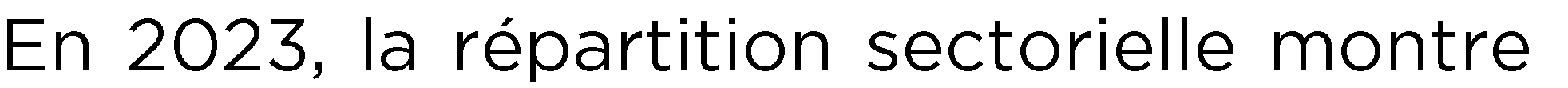
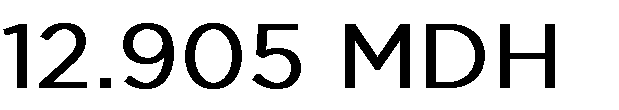
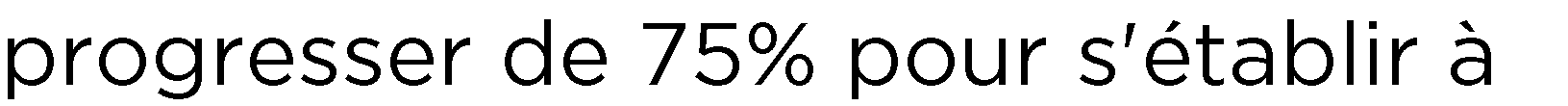
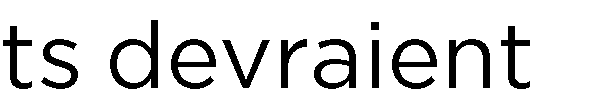
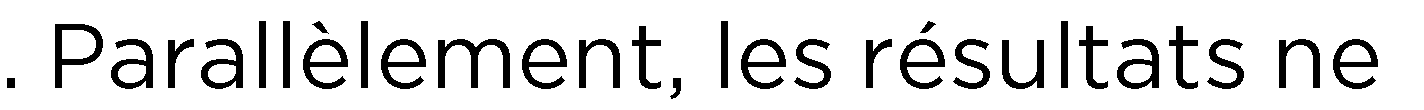
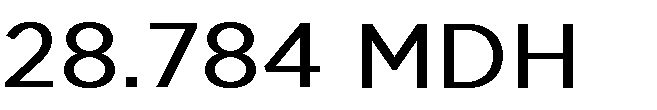
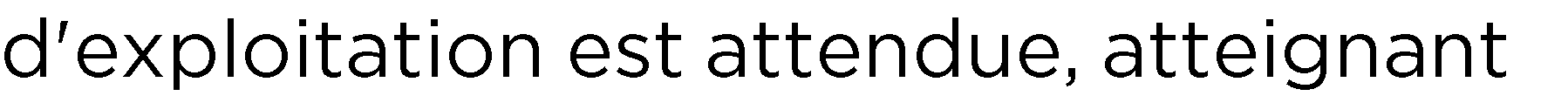
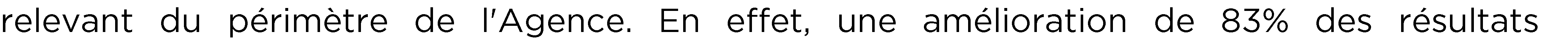
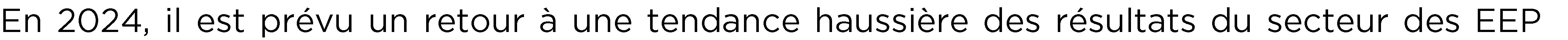
(\*) Probabilités de clôture

**Résultats Nets**

Résultats Bénéficiaires

**Résultats d'Exploitation**

Résultats Déficitaires



Energie, Mines,

Eau et Environnement : 65%

Infrastructure

et Transport : 21%

Autres : 3%

Finances :

11%

**Répartition Sectorielle des Résultats Nets Excédentaires au titre de 2023**

**SUR LES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS**

**RAPPORT**

Le total des actifs des EEP relevant du périmètre de l'Agence, représentant près de 80% du total du secteur en 2023, ont enregistré une hausse respectivement de 4% et 11% par rapport à 2022 et 2021, pour s'établir à **1.528.919 MDH.** Les prévisions de clôture pour 2024 indiquent une hausse de 3% des actifs des EEP du périmètre de l'ANGSPE, ramenant ce montant à

**Total des actifs des EEP du périmètre de**

**l'Agence (en MDH)**

**1.580.121**

**1.528.919**

**1.474.953**

**D**

**1.379.188**

**2021**

**2022**

**2023**

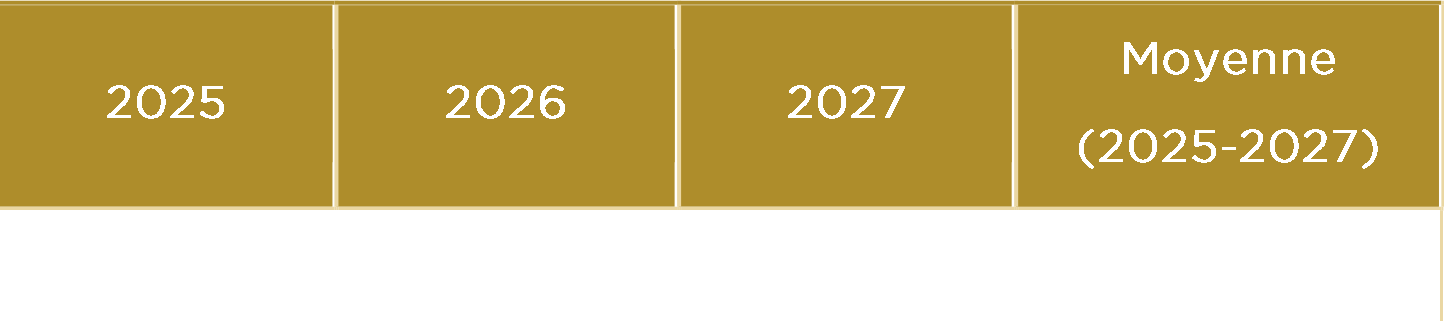
**2024\***

(\*) Probabilités de clôture

1.580.121 MDH.

En 2023, cinq entités concentrent à elles seules 65% du total des actifs des EEP du périmètre de l'ANGSPE. Il s'agit du Groupe CDG, du Groupe OCP, de l'ONEE, du Groupe CAM et du Groupe **BAM.**

*111.2. Prévisions sur la période 2025-2027*

Le tableau, ci-après, présente les prévisions des principaux indicateurs sur la période 2025- 2027 pour les EEP constituant le périmètre de l'ANGSPE:

**Millions de DH**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Chiffre d'Affaires** | | 267 567 | 293 848 | 323 349 | **294 921** |
| **Charges d'Exploitation Hor Dotations** | | 186 669 | 189 083 | 203 044 | **192 932** |
| **Charges de Personnel** | | 34 282 | 34 807 | 36 694 | **35 261** |
| **Valeur Ajoutée** | | 116 418 | 134 682 | 148 166 | **133 088** |
| Résultat | d'Exploitation | 49 530 | 67 358 | 78 924 | **65 271** |
| Résultat | Net | 17 986 | 37 319 | 45 501 | **33 602** |
| Total des Actifs | | 1 594 800 | 1 626 676 | 1 643 292 | **1 621 589** |

Les principaux indicateurs des EEP du périmètre de l'Agence devraient connaître une croissance soutenue au cours de la période 2025-2027. Ainsi, les EEP du périmètre de l'ANGSPE devraient enregistrer les évolutions suivantes :

* Une augmentation significative du chiffre d'affaires et de la valeur ajoutée à partir de 2025, avec une moyenne annuelle respective de **294.921 MDH** et **133.088 MDH** sur la période 2025-2027;

•

**1** *PROJET DE LOI DE FINANCES POUR L'ANNEE 2025* **1**

* Une évolution progressive des charges d'exploitation (hors dotations) avec une moyenne annuelle de **192.932 MDH.** Les charges de personnel suivraient cette même tendance à la hausse sur les trois prochaines années;
* Une tendance haussière des résultats d'exploitation et des résultats nets, ce qui se traduira par une amélioration de la rentabilité des EEP du périmètre de l'ANGSPE;
* Un renforcement continu des actifs sur la période 2025-2027, témoignant de l'effort d'investissement des EEP du périmètre de l'Agence prévu pour cette période.

#### RELATIONS FINANCIERES ENTRE L'ETAT ET LES EEP

Les relations financières entre l'Etat et les EEP consistent en des transferts croisés comprenant l'appui de l'Etat au profit les EEP et les contributions de certains EEP au Budget Général de l'Etat (BGE).

L'appui de l'Etat en faveur des EEP prend la forme de subventions d'équipement et/ou de fonctionnement, d'apports en capital ou de dotations en fonds propres.

L'augmentation constatée, au cours des dernières années, des montants de l'appui de l'Etat en faveur des EEP résulte des effets conjugués de plusieurs facteurs notamment l'accélération des transferts aux EEP de nouvelles activités qui étaient assurées, auparavant, par l'administration, le rythme soutenu de création d'établissements publics à caractère non marchand pour la prise en charge de missions de service public et l'accroissement du soutien financier accordé à certains EEP affectés par les effets des crises successives (ONEE, RAM ...).

En plus de leurs contributions fiscales, les EEP versent au BGE des produits sous forme de dividendes, de parts de bénéfices, de contributions budgétaires ou de redevances pour occupation du domaine public et d'autres revenus.

Le volume des transferts des EEP au budget de l'Etat dépend de plusieurs facteurs, principalement les indicateurs financiers (résultat net, chiffre d'affaires, trésorerie, etc.) et les besoins de financement des programmes d'investissement des entités concernées.

Il convient de souligner que plus de 200 EEP bénéficient de soutien budgétaire de l'Etat, alors que le nombre de ceux qui contribuent au budget de l'Etat ne dépasse pas 25 entités.

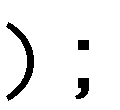
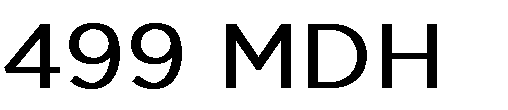
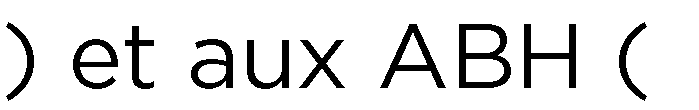
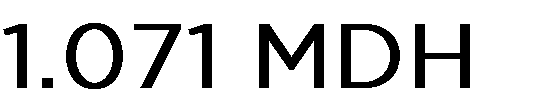
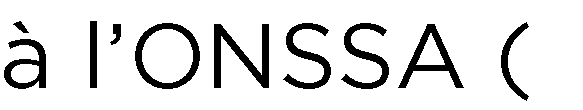
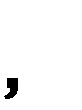
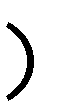
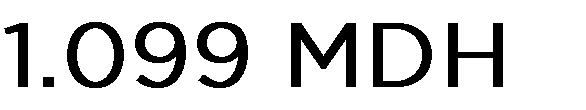
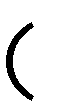
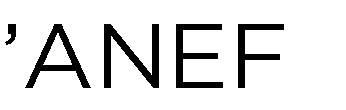
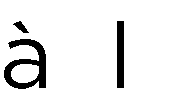
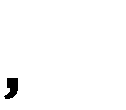
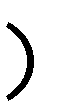
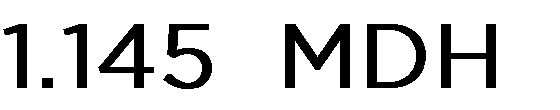
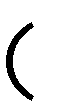
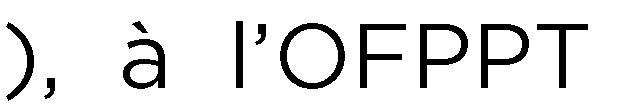
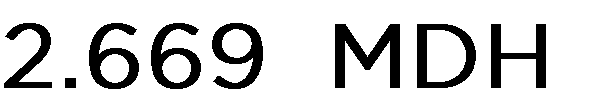
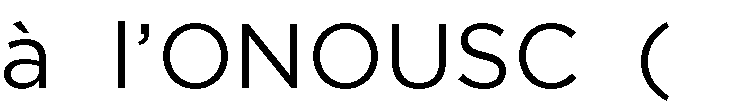
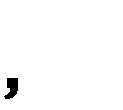
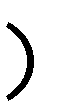
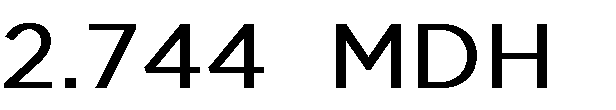
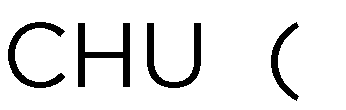
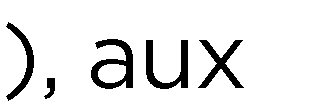
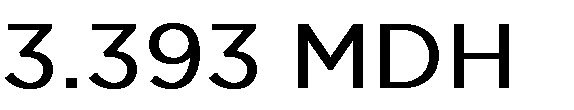
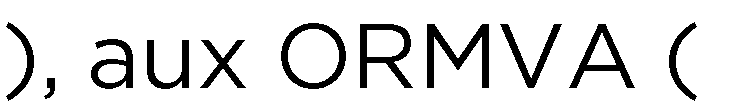
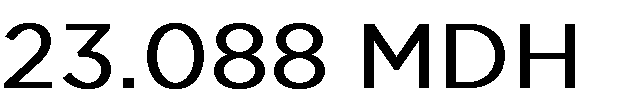
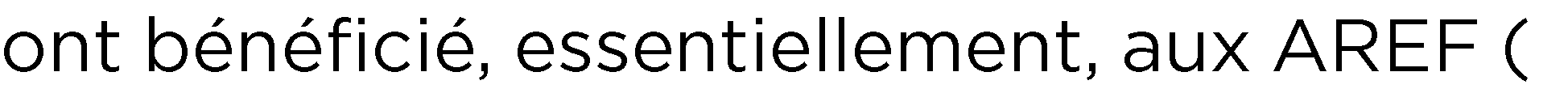
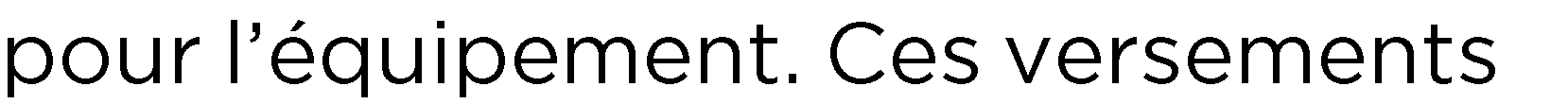
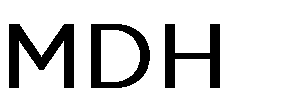
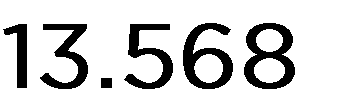
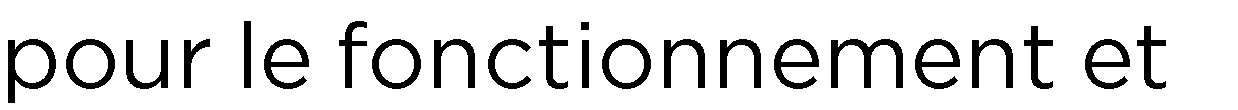
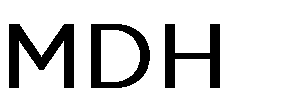
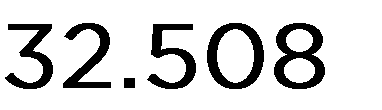
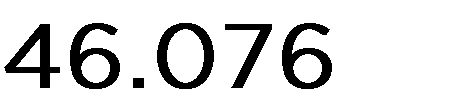
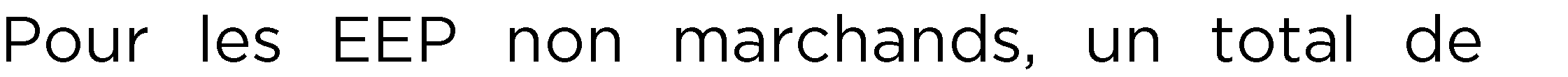
Ainsi, la présente section traite des aspects suivants :

* Transferts budgétaires de l'Etat vers les EEP ;
* Taxes parafiscales affectées aux EEP;
* Produits versés par les EEP au BGE;
* Contributions fiscales des EEP.
  1. *Transferts budgétaires de ,,Etat aux EEP*

Les versements effectués en 2023 au profit des EEP marchands représentent 30% du montant total des transferts de l'Etat vers les EEP.

Entre 2014 et 2023, les fonds débloqués en faveur des EEP ont enregistré un taux de croissance annuel moyen (TCAM) de **11,08%.**

# Â,.. \_



**65.687**

**68.207**

**55.879**

**40.687**

**33.310 33.213**

**25.519 26.301**

**26.476**

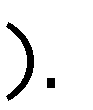
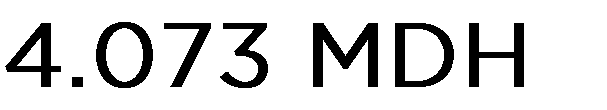
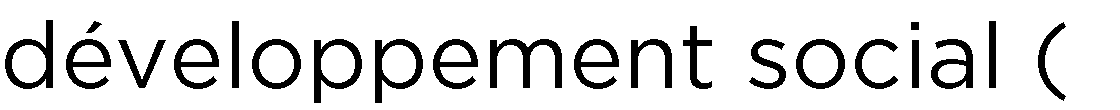
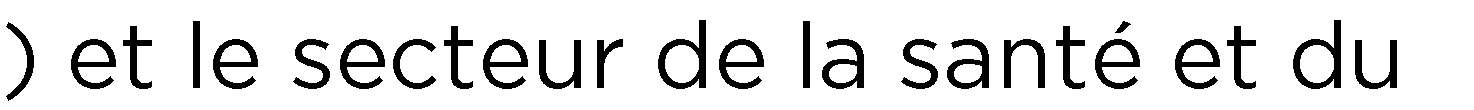
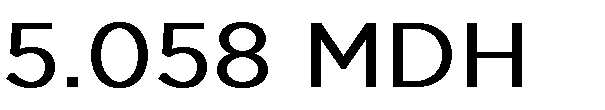
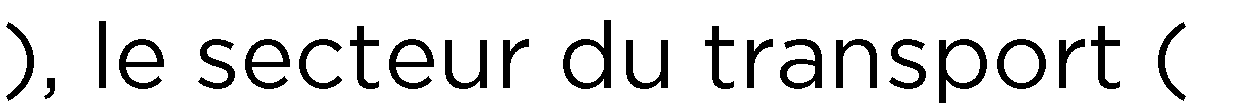
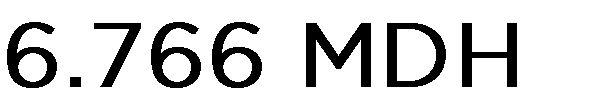
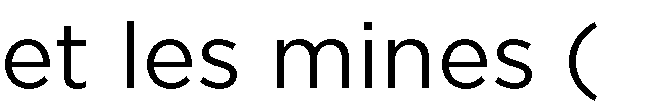
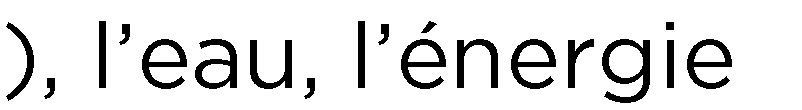
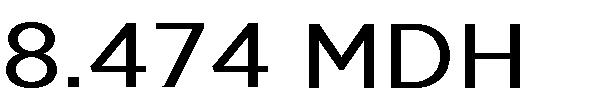
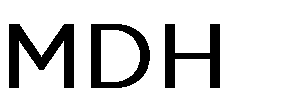
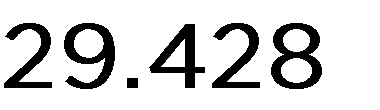
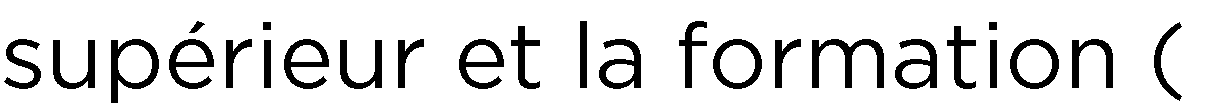
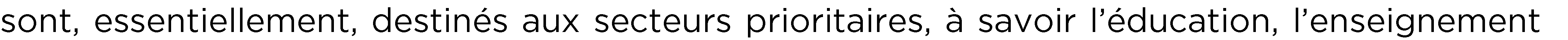
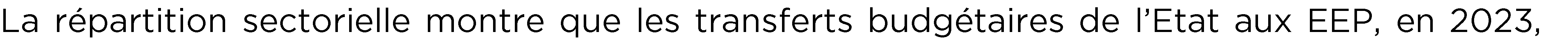
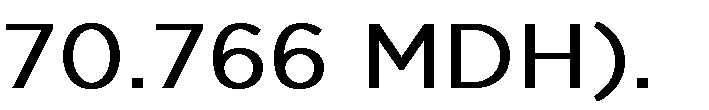
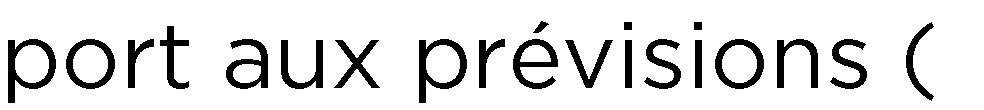
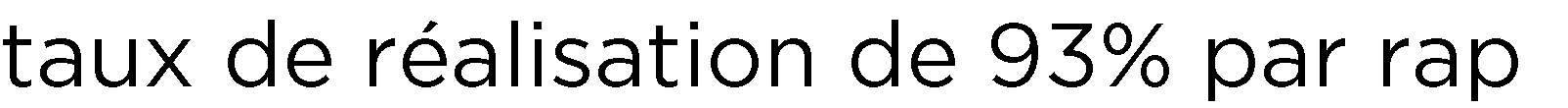
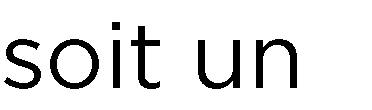
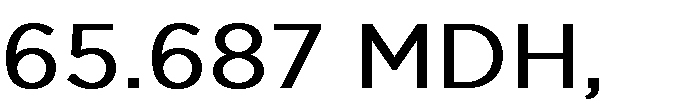
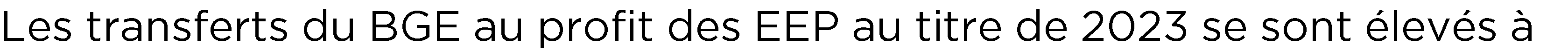
**28.781**

**30.792**

**2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 (\*)**

(\*) Prévisions

**Evolution des transferts de l'Etat aux EEP (MDH)**



Autres : 18,1%

Secteur de la santé et

du développement social : 6,2%

Education,

Enseignement supérieur et formation : 44,8%

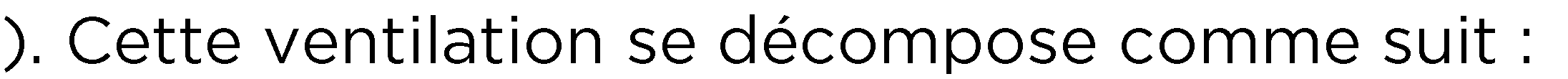
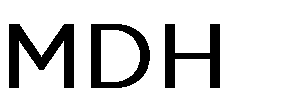
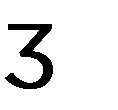
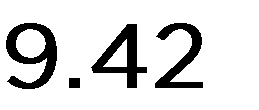
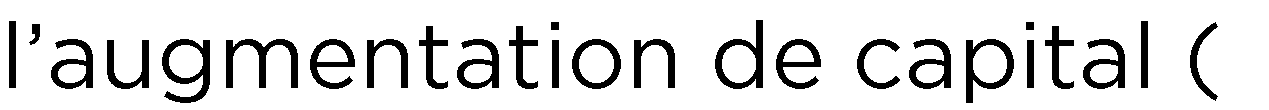
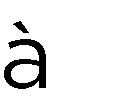
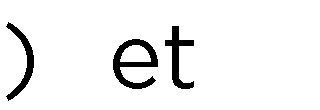
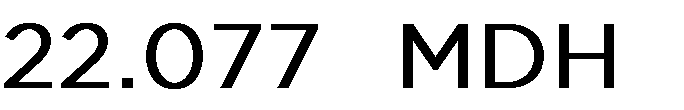
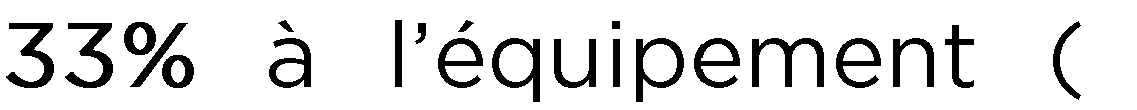
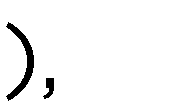
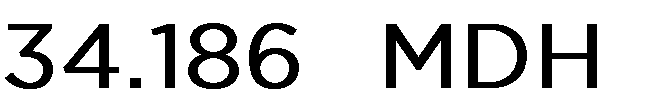
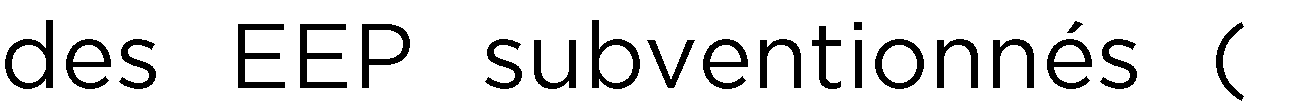
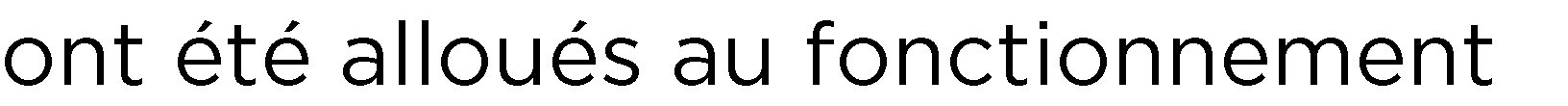
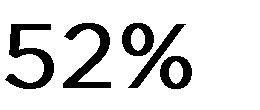
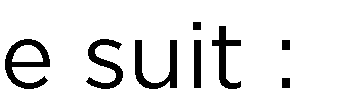
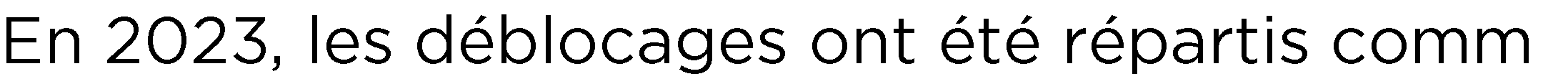
Transports : 7,7%

Energie, Mines et

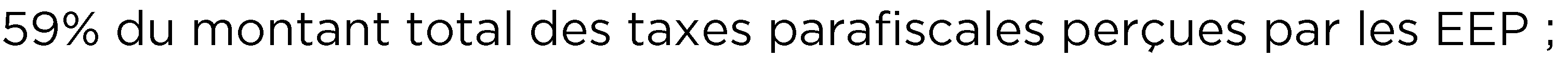
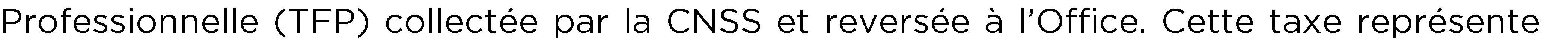
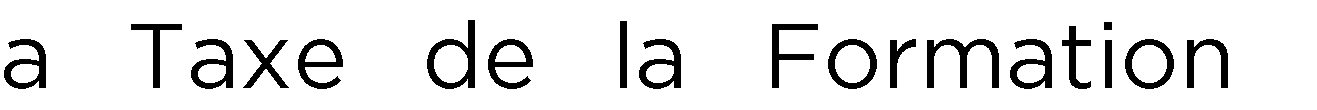
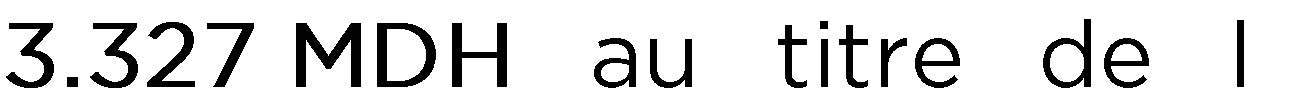
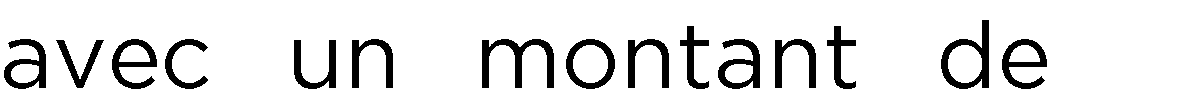
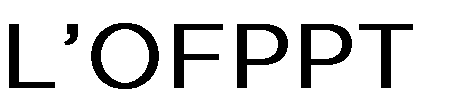
Eau : 10,3%

Agriculture et Pêche : 12,9%

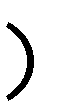
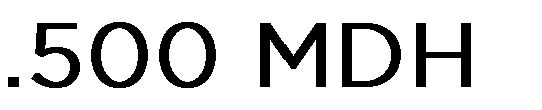
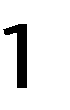
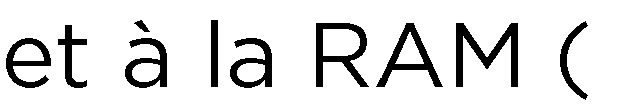
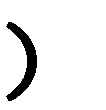
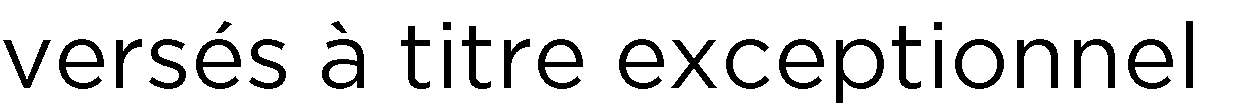
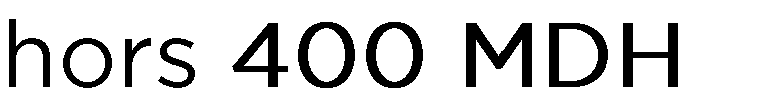
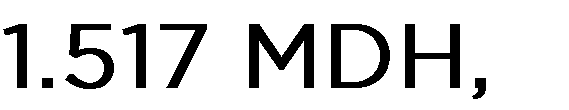
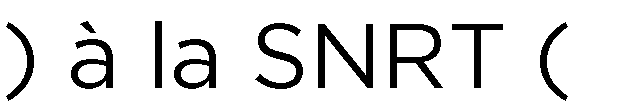
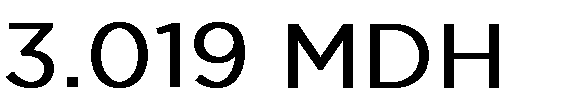
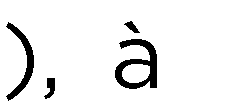
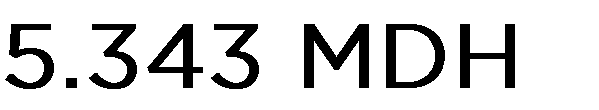
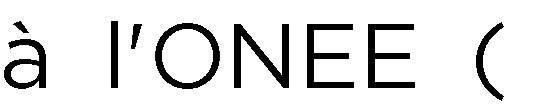
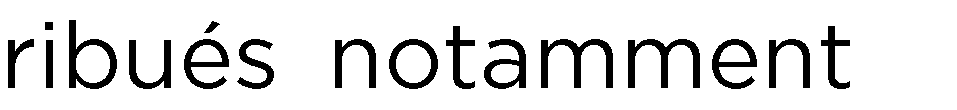
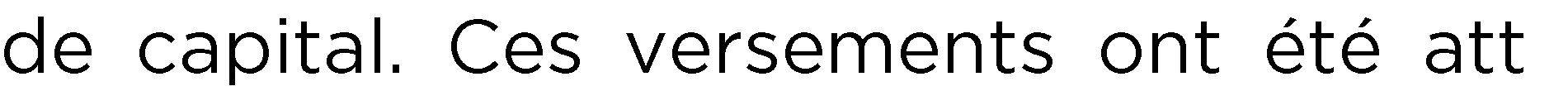
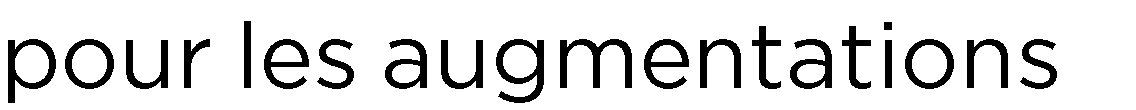
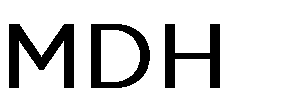
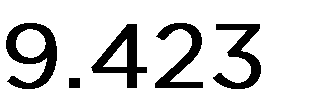
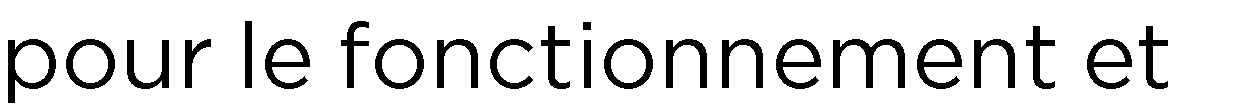
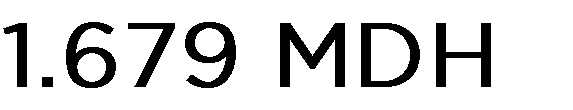
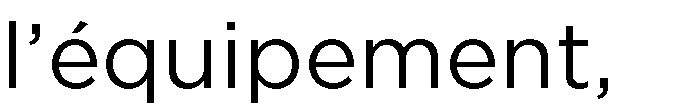
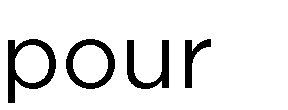
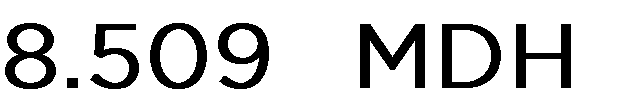
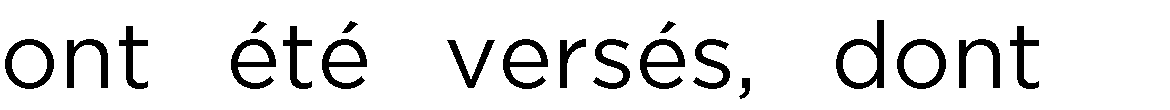
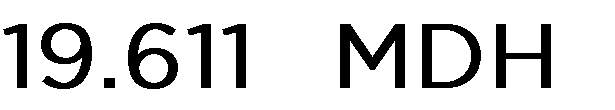
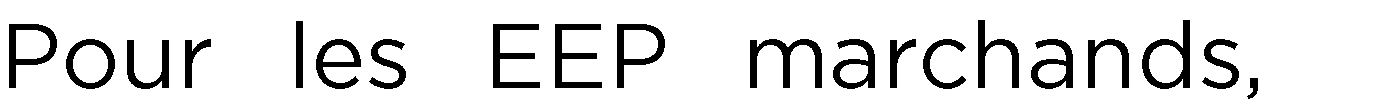
**Répartition sectorielle des transferts de l'Etat aux EEP en 2023**



-



-



**Répartition des transferts par catégorie en 2023**

**EP non marchands**

**EEP marchands**

0%

20% 40%

Aug. de Capital

60%

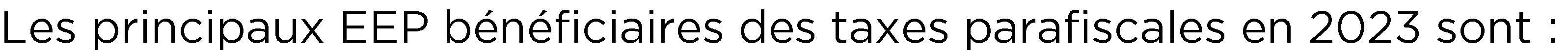
Equip.

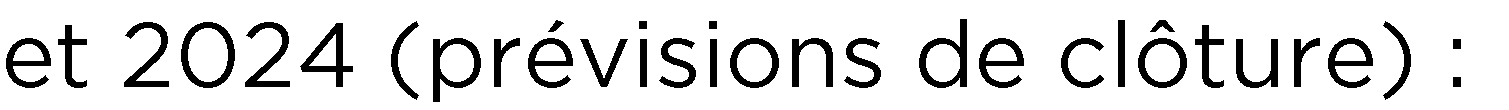
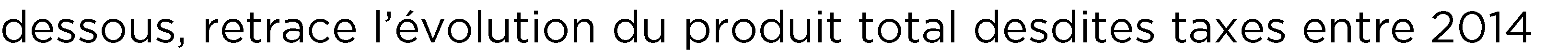
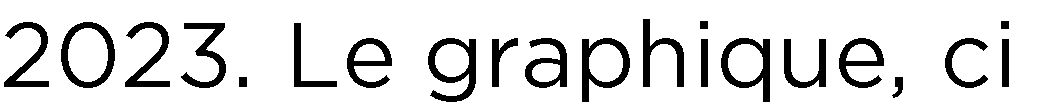
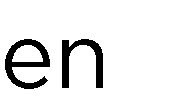
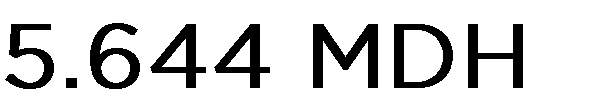
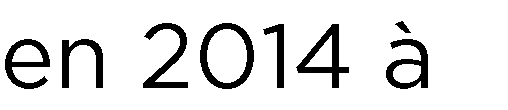
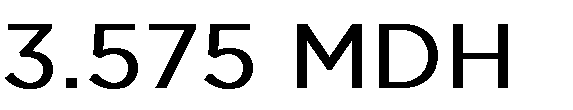
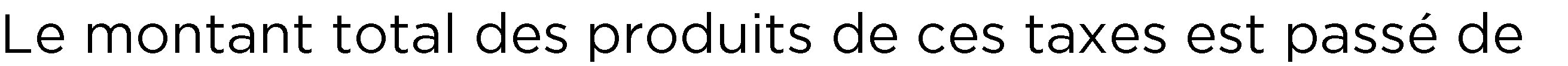
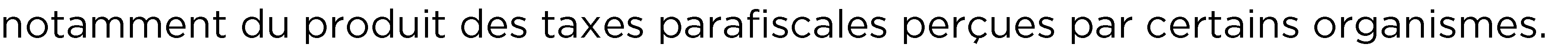
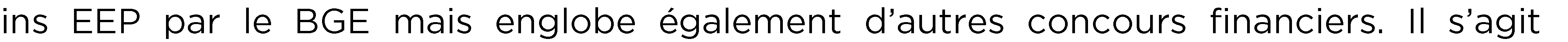
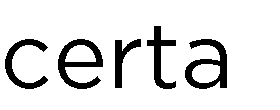
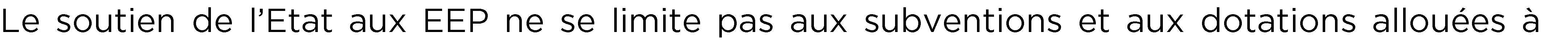
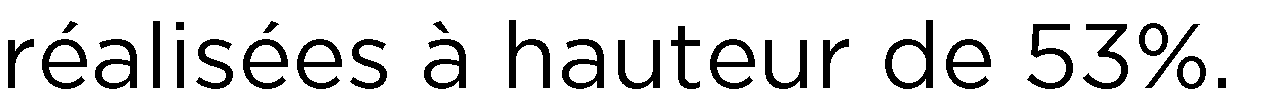
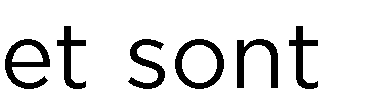
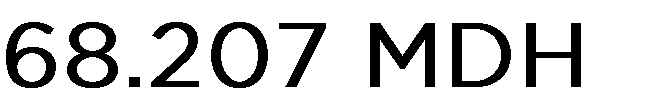
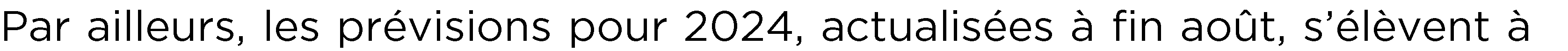
80%

100%

Fonct.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | | |  | |  |
| **32 508** | | | | | | **13 568** | |
|  |  |  | | |  | |  |
| **9 423** | | | **1 679** | **8 509** | | | |
|  |  |  | | |  | |  |





**4.840**

**4.114**

**5.004**

**5.063**

**3.575**

**4.113**

**4.444**

**4.633**

**2023 Prévu**

**2024**

**2022**

**2021**

**2020**

**2019**

**2018**

**2017**

**2016**

**2015**

**2014**

**5.997**

**5.644**

**4.816**

**Evolution des taxes parafiscales bénéficiant aux EEP au titre de la période 2014-2024 (en MDH)**

-

**RAPPORT SUR LES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS**

* + - L'ONP avec 410 MDH au titre de la taxe d'affrètement pour la pèche des espèces pélagiques;
    - La NARSA avec 266,8 MDH au titre des diverses taxes instituées à son profit (taxe des assurés, assurances, carburant, automobile, Centres de Visites Techniques...);
    - Les CCIS avec 200,4 MDH au titre du décime additionnel de la taxe professionnelle;
    - **L'ONMT** avec **195 MDH** au titre de la taxe de la promotion touristique;
    - **La SNRT** avec **194,7 MDH** au titre de la Taxe pour la Promotion du Paysage Audiovisuel National **(TPPAN),** collectée par l'ONEE, les Régies de Distribution et les Sociétés Délégataires;
    - **L'ONICL** avec **145,4 MDH** au titre de la Taxe de commercialisation des céréales et des légumineuses.

Les produits de la Taxe Parafiscale à l'importation (TPI) recouvrés par l'ADII ont atteint, en 2023, un montant de **627 MDH** qui a été affecté aux EEP bénéficiaires comme suit : AMDIE **(294 MDH),** EACCE **(242 MDH),** ANPME **(52 MDH)** et la MDA **(39 MDH).**

Au titre de l'année 2024, le montant prévu des taxes parafiscales est estimé à **5.997 MDH.**

*IV.:J. Produits versés par les EEP au BGE*

Les transferts entre l'Etat et les EEP prennent la forme de flux financiers envers l'Etat sous forme de dividendes, de parts de bénéfices, de produits de monopole, de contributions budgétaires, de redevances pour l'occupation du domaine public et d'autres revenus.

Les produits versés par les EEP au BGE (hors produits de cession d'actifs et de privatisation), ont atteint **13.987 MDH** au titre de **la Loi de Finances pour l'année budgétaire 2023,** soit un taux de réalisation de **85%** par rapport aux prévisions initiales **(16.464 MDH).** Les principaux versements ont été effectués par **OCP SA (7.441 MDH), l'ANCFCC (4.000 MDH)** et **Bank Al Maghrib (937 MDH).**

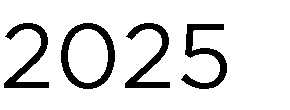
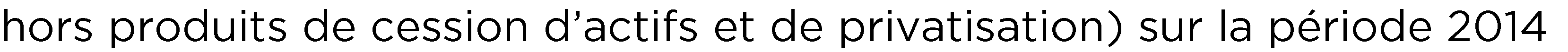
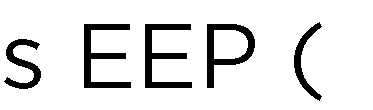
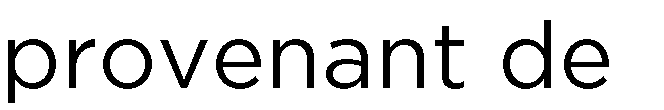
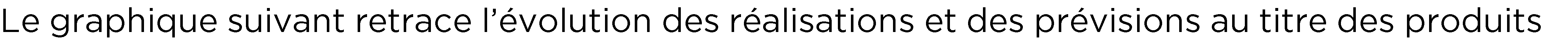
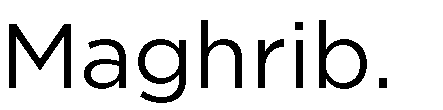
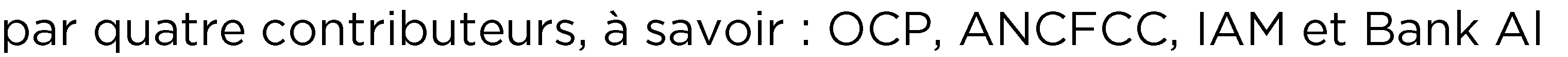
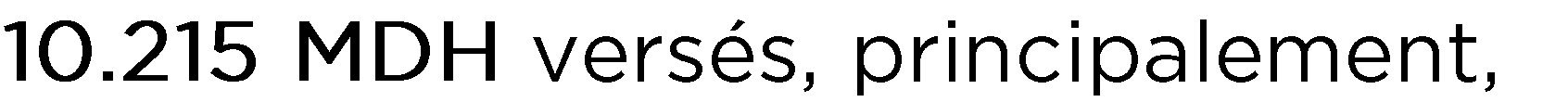
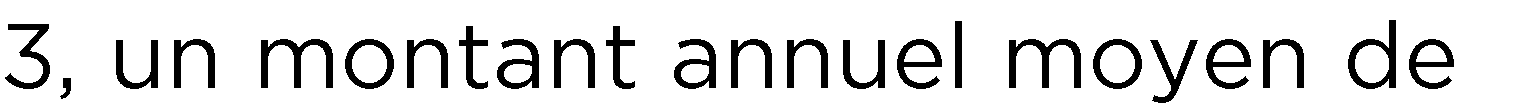
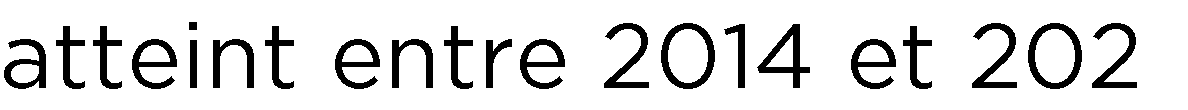
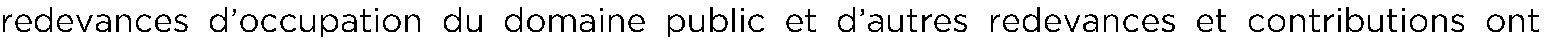
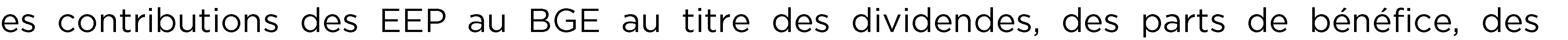
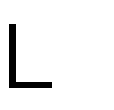
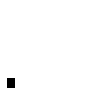
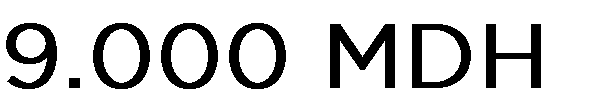
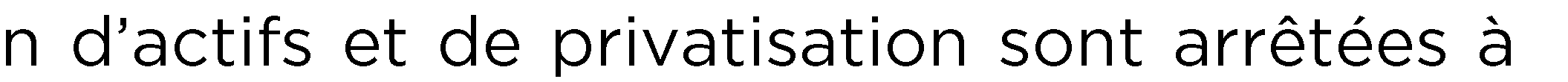
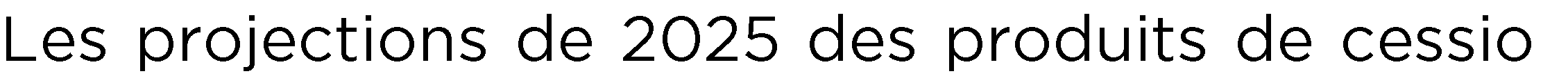
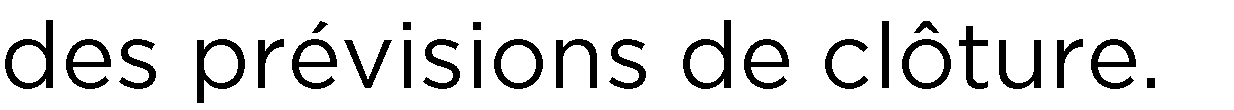
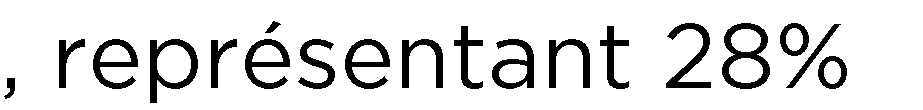
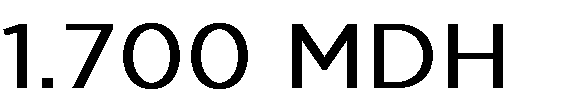
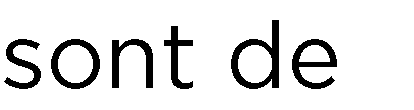
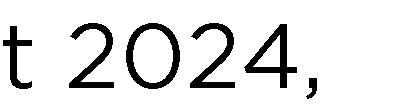
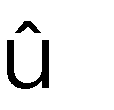
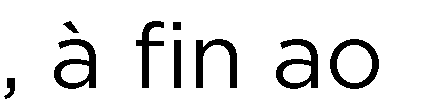
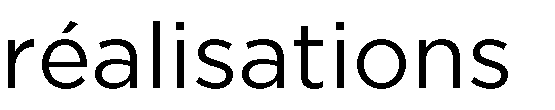
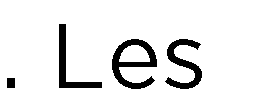
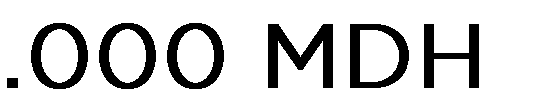
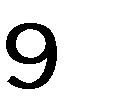
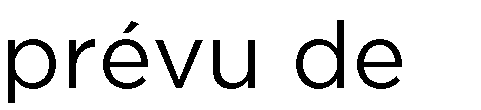
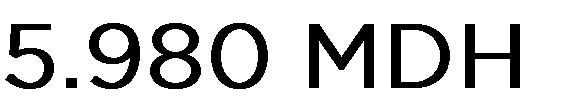
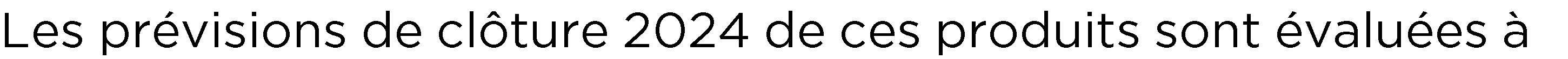
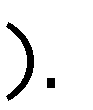
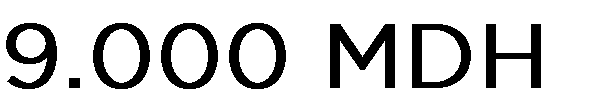
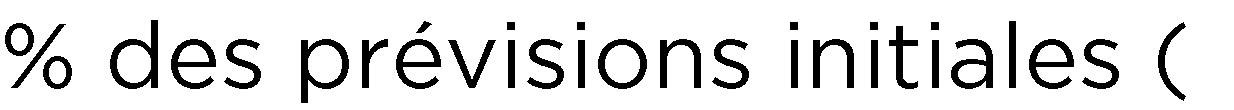
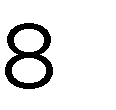
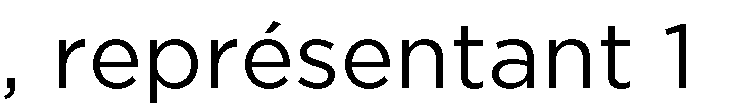
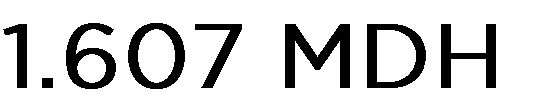
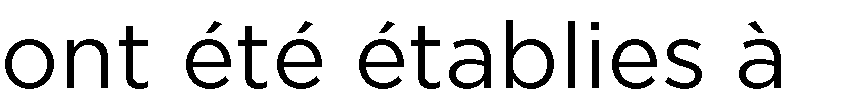
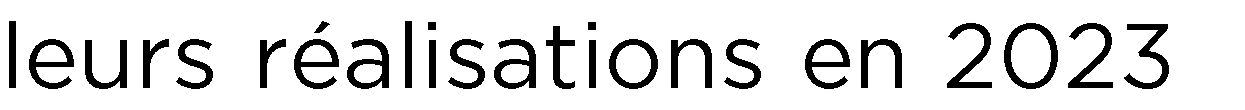
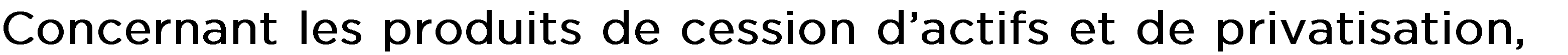
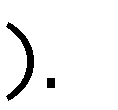
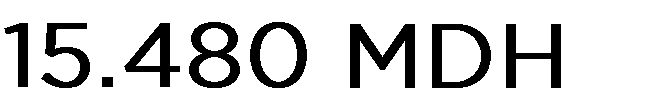
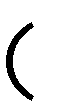
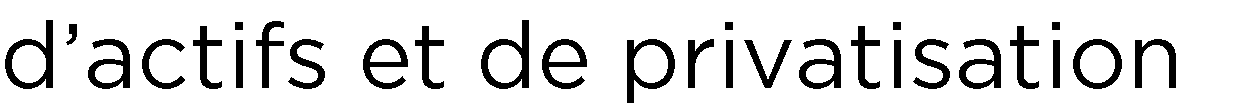
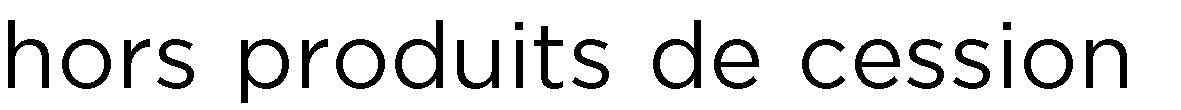
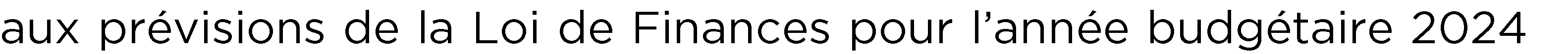
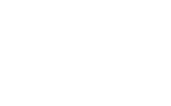
Les produits de 2023, réalisés à hauteur de **13.987 MDH,** sont en légère hausse de 6% par rapport à l'année 2022 **(13.146 MDH).** Cette évolution résulte, en partie, de l'amélioration des dividendes et des contributions versées par certains EEP notamment OCP SA et l'ANCFCC, suite à la reprise des activités de ces organismes par rapport aux deux dernières années.

Concernant la **Loi de Finances pour l'année budgétaire 2024,** les prévisions initiales au titre des produits à provenir des EEP, hors produits de cession d'actifs et de privatisation, sont de

**15.480 MDH** alors que les prévisions de clôture s'élèvent à **18.485 MDH** (+19%).

Les réalisations cumulées de ces produits **à fin août 2024** totalisent un montant de **8.317 MDH** versés principalement par les EEP suivants : OCP **(3.000 MDH),** ANCFCC **(2.000 MDH),** Bank Al Maghrib (2.636 MDH dont 2.156 MDH au titre de parts de bénéfice), ONDA (120 MDH au titre de redevances pour l'occupation du domaine public), Office des Changes (140 MDH), Marsa Maroc (134 MDH) et ANRT (120 MDH).

Le Projet de Loi de Finances pour l'année budgétaire 2025 prévoit le versement d'un montant de 19.546 MDH au titre des produits à provenir des EEP et ce, hors produits de cession d'actifs et de privatisation. Ces prévisions enregistrent une hausse de 26% par rapport



**Contribution des EEP au Budget Général de l'Etat (hors cession d'actifs et**

**privatisation) au titre de 2014-2025 (EN MDH)**

**18.485**

**19.546**

**13.146**

**13.987**

**9.780**

**8.957**

**10.544**

**10.711**

**7.983**

**8.158**

**9.295**

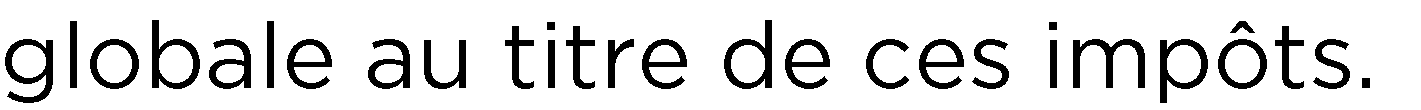
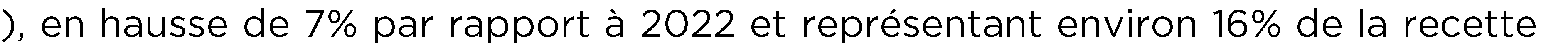
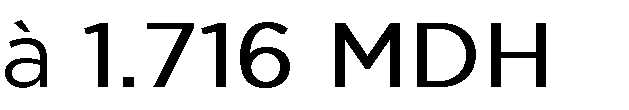
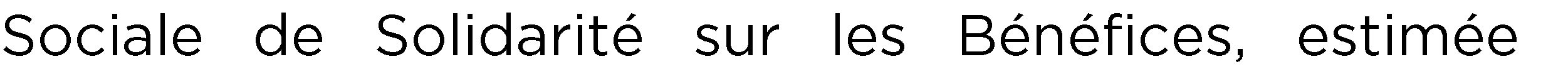
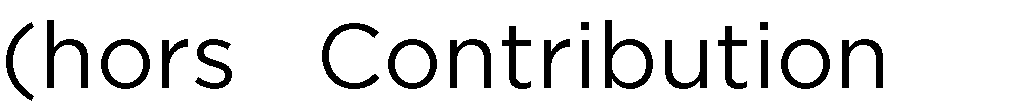
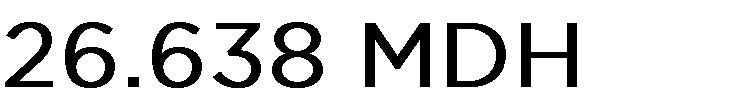
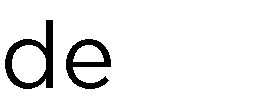
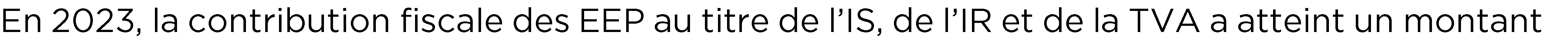
**9.594**

**2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024(\*) 2025 (\*\*)**

(\*) Prévisions de clôture, (\*\*) Prévisions







**Contribution fiscale des EEP au titre de la période 2020-2023**

IS IR TVA Total

**24.975**

**26.638**

**20.117 20.580**

**15.157**

**13.039**

**9.154**

**7.154**

**9.140**

**6.910**

**7.589**

**6.961**

**4.053 4.286 4.347 4.520**

**2020**

**2021**

**2022**

**2023**



**2ème Partie : LES EEP, ACTEURS MAJEURS DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL DU PAYS**

#### 1. DEVELOPPEMENT DES RESEAUX D'INFRASTRUCTURES

/. **7. *Réseaux des Transports***

/. **7. 7. *Transport autoroutier***

Le trafic autoroutier a enregistré une croissance de 8% en 2023 (14.600 v/j contre 13.600 v/j en 2022) contre 6% enregistré en 2022 et le taux de télépéage s'est établi à 58% en 2023 contre 57% en 2022.

Ainsi, le chiffre d'affaires de 2023 a connu une amélioration significative de **+341 MDH** (+10%) par rapport à 2022, pour atteindre **3.725 MDH.**

En 2023, ADM a réalisé un résultat net bénéficiaire de **1.065 MDH** contre une perte de **669 MDH** en 2022, sous l'effet de l'amélioration du résultat financier (+67%) liée, en grande partie, à l'amélioration des taux de change.

Le montant des investissements réalisés en 2023 s'est établi à **901 MDH,** représentant 55% des prévisions de l'exercice **(1.650 MDH).**

Les dettes de financement s'élèvent à fin 2023 à **39.474 MDH** (dont **2.300 MDH** au titre du crédit de TVA) contre **39.186 MDH** en 2022.

A fin juin 2024, le chiffre d'affaires d'ADM totalise **1.826 MDH** contre **1.688 MDH** pour la même période de l'année 2023.

Selon la tendance observée lors du premier semestre 2024, le chiffre d'affaires à fin 2024 devrait s'établir à **4.025 MDH** soit une hausse de 8% par rapport à 2023.

Le programme d'investissement réalisé, à fin juin 2024, à hauteur de 42% des prévisions budgétaires, affiche un total de **853 MDH,** alors que les prévisions de clôture tablent sur un montant d'investissement de **2.054 MDH.**

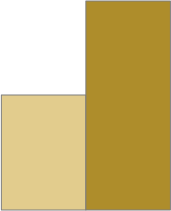
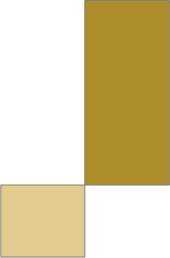
En prévisions triennales, le chiffre d'affaires d'ADM devrait atteindre **4.318 MDH** en 2025,

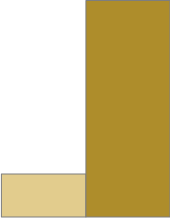
**4.556 MDH** en 2026 et **4.807 MDH** en 2027.

Le programme d'investissement prévoit, essentiellement, la réalisation de la Continentale Rabat-Casablanca, la construction du projet Tit Mellil-Berrechid et la réalisation des nœuds de Sidi Maarouf et Ain Harouda et devrait atteindre **7,74 MMDH** sur la période 2025-2027, réparti comme suit: **2.658 MDH** pour 2025, **2.450 MDH** pour 2026 et **2.630 MDH** pour 2027.

Par ailleurs, et suite au Message de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, adressé, le 08 novembre 2023, aux participants à la 4ème édition du Forum pour l'investissement en Afrique, annonçant l'extension du réseau autoroutier à 3.000 km à l'horizon 2030, soit plus de 1.000 km de nouvelles autoroutes, les concertations sont en cours entre les parties concernées dans l'objectif de la mise au point du nouveau programme d'aménagement

# Â,.. \_

et d'investissement et du plan de son financement, en soulignant que ce programme entre dans le cadre des travaux de préparation de la Coupe du monde 2030.



**RESULTATS - ADM (MDH)**

**1 711**

**1 938**

**2 008**

**1 448**

**1 065**

**400**

**42**

**2021**

**- 669**

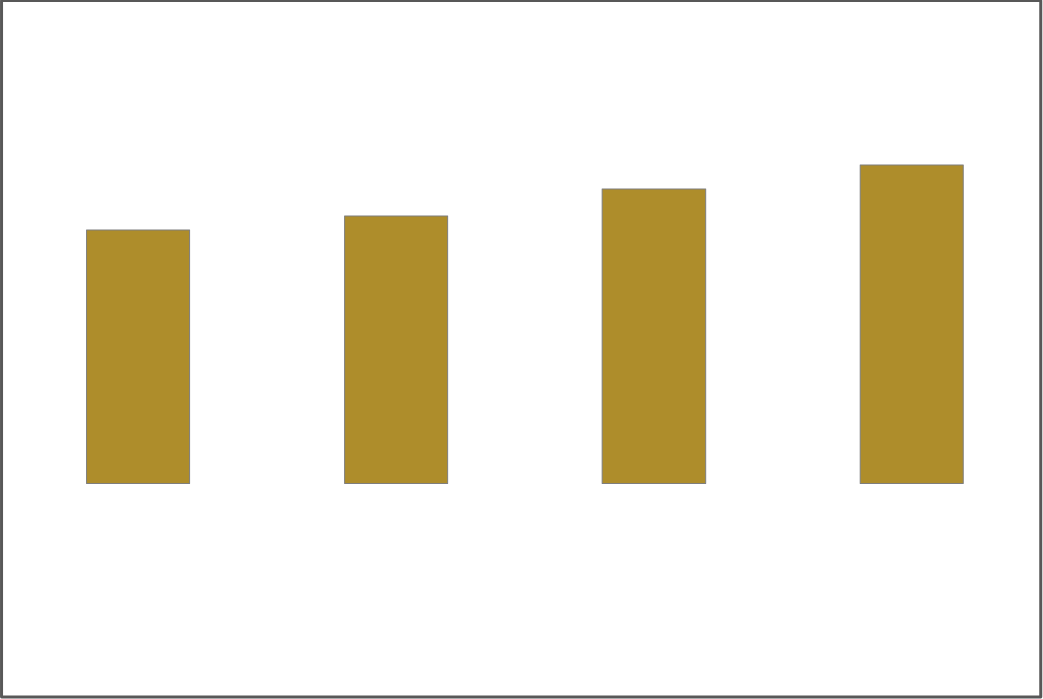
**2022**

**2023**

**2024\***

* RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION

**(\*) Probabilités de clôture**



**CHIFFRE D'AFFAIRES - ADM (MDH)**

**4.025**

**3.725**

**3.207**

**3.383**

**2021**

**2022**

**2023**

**2024\***

**(\*) Probabilités de clôture**

/.***7.2. Transport ferroviaire***

L'année 2023 est caractérisée par une croissance soutenue de l'activité «voyageurs», avec un flux additionnel de plus de 7 millions de voyageurs par rapport à 2022 (+15%). Les trains Al Boraq ont transporté, durant sa 5ème année d'exploitation, 5,2 millions de passagers, soit une évolution de 25% comparée à l'année 2022.

Ainsi, le nombre de voyageurs transportés en 2023 a atteint 53 millions. L'ONCF prévoit, dans l'optique de maintenir la performance de l'activité voyageurs, une croissance de 4% en 2024, soit plus de 55 millions de voyageurs.

En termes de fret, l'ONCF a pu transporter, en 2023, plus de 17 millions de tonnes de marchandises, dont 50% proviennent du transport des phosphates (8,7 millions de tonnes de phosphates).

Le chiffre d'affaires (CA) réalisé en 2023 est de **4.353 MDH (4.905 MDH** en consolidé), en amélioration de 7% par rapport à 2022 sous l'effet notamment de la bonne performance de l'activité « voyageurs» (+15%). L'activité marchandises a enregistré un chiffre d'affaires en légère amélioration (+1%) et les recettes des phosphates ont connu une baisse de 25% en volume et de 17% en valeur par rapport à 2022.

Les investissements réalisés, à fin 2023, sont de l'ordre de **1.133 MDH,** représentant 43% du budget **(2.617 MDH).** Ce taux s'explique par le décalage du programme d'acquisition du matériel roulant sous l'effet de la perturbation des chaînes d'approvisionnement à l'international.

A fin juin 2024, l'ONCF a réalisé un chiffre d'affaires de **2.178 MDH (2.557 MDH** en consolidé), soit une hausse de 12% par rapport à juin 2023 (+16% en consolidé), alors que les prévisions de clôture de 2024 tablent sur un CA de **4.694 MDH (5.628 MDH** en consolidé) en hausse de 8% par rapport à 2023 (+15% en consolidé) tirée, principalement, par la hausse prévisionnelle des revenus de transport des voyageurs.

Les investissements réalisés à fin juin 2024 ont atteint **811 MDH,** soit un taux de réalisation de 21%. Les prévisions de clôture de 2024 sont de **1.243 MDH** représentant 33% des prévisions annuelles **(3.808 MDH).**

L'endettement à fin 2023, de l'ordre de **42.500 MDH,** a enregistré une légère baisse de 2% en relation avec la variation favorable des cours de change en 2023. Les prévisions de clôture de 2024 prévoient une légère hausse de 0,3% pour atteindre **42.638 MDH.**

Les prévisions triennales consacrent une évolution soutenue du chiffre d'affaires devant atteindre **5.133 MDH** en 2025, **5.553 MDH** en 2026 et **6.051 MDH** en 2027.

Les prévisions du programme d'investissement de l'ONCF pour la période 2025-2027 s'élèvent à **9.783 MDH (2.969 MDH** en 2025, **3.640 MDH** en 2026 et **3.174 MDH** en 2027).

Ce programme sera dédié, principalement, à l'acquisition du nouveau matériel roulant, la construction des ateliers d'entretien et la maintenance des infrastructures.

Ce programme ne tient pas compte du plan de développement ferroviaire à engager dans le cadre de la préparation à l'organisation de la Coupe du monde 2030 pour un coût estimé à

**87 MMDH** et intégrant plusieurs composantes notamment l'extension de la LGV de Kénitra vers Marrakech et le développement d'un Réseau Express Régional (RER) au niveau des agglomérations de Casablanca, de Rabat et de Marrakech.

A ce sujet, les concertations seront accélérées en vue de mettre en place un contrat­ programme Etat-ONCF devant asseoir et définir les composantes de ce plan de développement et son montage de financement.

|  |  |
| --- | --- |
| **CHIFFRE D'AFFAIRES - GROUPE ONCF (MDH)** | **RESULTATS - GROUPE ONCF (MDH)** |
| **5.628**  **4.592 4.905** | **2021 2022 2023 2024\*** |
| **3.964** | **-503 -291 -361**  **-1.074 -1.009 -1.240**  **-1.596**  **-2.543** |
| **2021 2022 2023 2024\*** | □RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION |
| **(\*) Probabilités de clôture** | **(\*) Probabilités de clôture** |

/.***7.3. Transport aérien***

/.***7.3.* 7. *Royal Air Maroc***

En 2023, le Groupe Royal Air Maroc a atteint des résultats financiers remarquables, enregistrant le plus haut résultat net de la dernière décennie, avec une marge nette de 2,2%. Cette performance a été soutenue par une hausse significative de 57% du chiffre d'affaires par rapport à 2022, largement stimulée par une forte demande de voyages et favorisée par la levée des restrictions de déplacement imposées jusqu'en 2021 en raison de la pandémie.

Ainsi, la Compagnie a transporté près de 7,2 millions de passagers et retrouve 96% du niveau de trafic pré-pandémie et ce, malgré une taille de la flotte réduite de 10% par rapport à 2019, en soulignant que les performances réalisées en 2023 sont en hausse par rapport au niveau de 2022 en trafic et en offre de 42% et 32% respectivement.

Le coefficient de remplissage a atteint un niveau record de 77%, en hausse par rapport à 2022 de 5 points, ce qui a permis de mieux rentabiliser les vols.

# Â,.. \_

Ainsi, la RAM a réalisé en 2023, un chiffre d'affaires de **19.707 MDH (19.567 MDH** en consolidé), en amélioration de **57%** par rapport à 2022 (+52% en consolidé). Le résultat net, quant à lui, s'est établi à **442 MDH (1.385 MDH** en consolidé) en amélioration de 122% par rapport à 2022 (+191% en consolidé).

En 2023, la RAM a réalisé des investissements s'élevant à **1.110 MDH,** marquant une hausse de 198% par rapport à 2022, correspondant principalement aux acomptes payés à hauteur de 100 millions de dollars pour l'acquisition de deux avions.

L'endettement de la RAM, établi à **7.860 MDH**à fin 2023 **(7.531 MDH** en consolidé), a diminué de 12% par rapport à 2022 (-14% en consolidé).

**A fin avril 2024,** la Compagnie a transporté près de 3,3 millions de passagers, en évolution de 2,7% par rapport à la même période de l'année 2023, avec un coefficient de remplissage de 76%.

Par ailleurs, le chiffre d'affaires à fin avril 2024 **(8.807 MDH)** a augmenté de 5% par rapport aux réalisations de la même période de 2023. Le résultat net, quant à lui, s'est établi à

- **541 MDH** contre **-907 MDH**réalisée pour la même période de 2023.

En termes de prévisions de clôture de 2024, le chiffre d'affaires est estimé à **19.864 MDH** corrélé à une augmentation de 4,5% du trafic aérien par rapport à 2023 et devant atteindre 7,5 millions de passagers.

Les perspectives de la Compagnie sont prometteuses, renforcées par la signature en 2023 d'un contrat-programme mettant en place une feuille de route pour le développement de l'activité de la RAM. Ce plan prévoit l'expansion de la flotte de Royal Air Maroc de 50 à

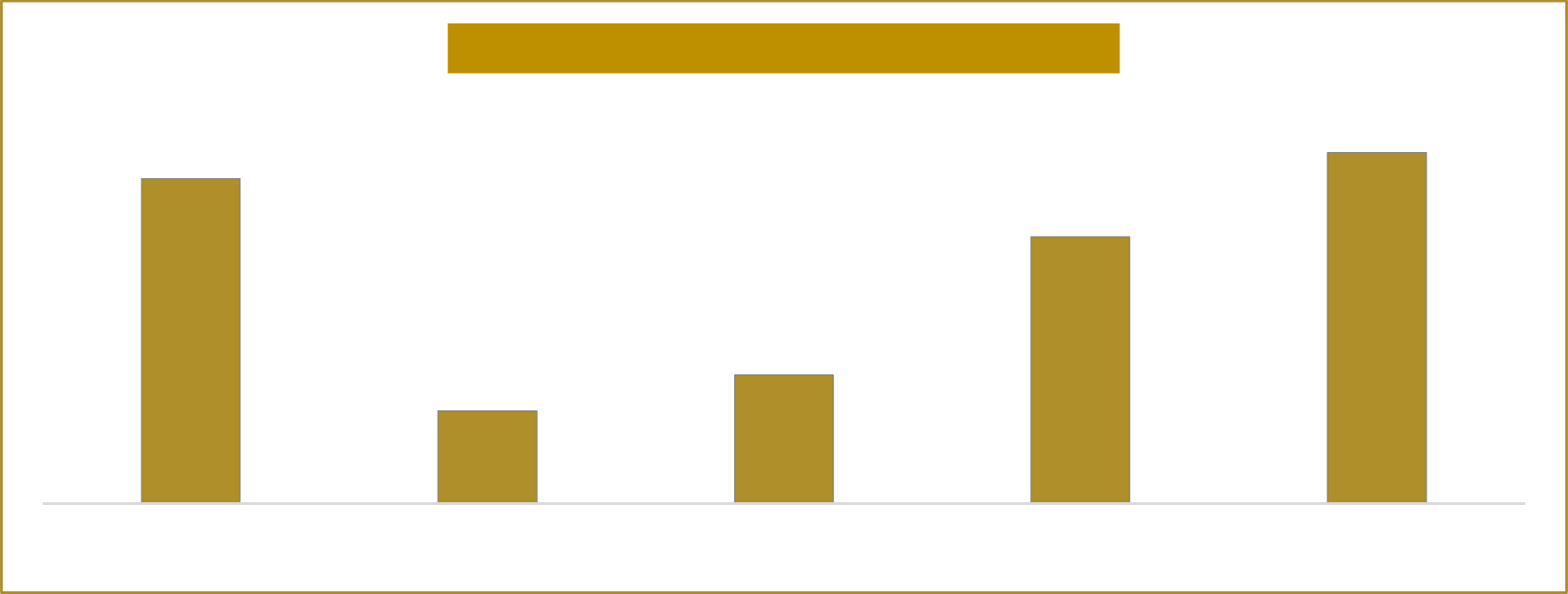
200 avions d'ici 2037, l'ouverture de plus de 100 nouvelles destinations internationales et 46 lignes domestiques, ainsi que la diversification des sources de croissance et de revenus. L'objectif est d'atteindre un chiffre d'affaires de **94 MMDH** et de transporter 31,6 millions de passagers, avec un taux de remplissage de 82%.

Ce nouveau plan de développement permettra de repositionner la RAM en tant qu'acteur incontournable, leader du transport aérien africain, aux ambitions internationales, pour accompagner le Royaume dans sa stratégie de développement touristique ainsi que pour accueillir la Coupe du monde 2030.

|  |  |
| --- | --- |
| **CHIFFRE D'AFFAIRES - GROUPE RAM (MDH)** | **RESULTATS - GROUPE RAM (MDH)** |
| **19.567** | **2.178**  **1.385** |
| **12.899** |  |
| **6.363** | **-858**  **-1.527**  **-2.773 -2.381**  **2021 2022 2023** |
| **2021 2022 2023** | * RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION |

/. ***7.3.2. Office National des Aéroports***

Le trafic aérien a atteint un niveau record inégalé, de **27,1 millions de passagers** en 2023, surpassant de 8% les chiffres d'avant la crise sanitaire et en hausse de 31,5% par rapport à l'année 2022 et de 5,4% par rapport aux prévisions budgétaires de 2023. L'évolution du trafic entre 2019 et 2023 se présente comme suit :



**Mouvements des passagers (en milliers)**

**27 091**

**25 076**

**20 592**

**9 939**

**7 150**

**2 019**

**2 020**

**2 021**

**2 022**

**2 023**

Ainsi, **le chiffre d'affaires** de 2023 s'élève à **4.710 MDH** en hausse de **21,6%** par rapport à 2022 et de 4,4% par rapport aux prévisions de 2023, alors que **le résultat net** est passé de **323 MDH** en 2022 à **1.066 MDH** en 2023 (+230%), avec une marge nette de 23%.

Les investissements réalisés en 2023 s'élèvent à 1.400 MDH contre des prévisions budgétaires de **2.384 MDH,** soit un taux de réalisation de 59%.

À fin 2023, l'endettement de l'ONDA s'élevait à **7.305 MDH,** enregistrant une baisse de 8% par rapport à 2022. Les prévisions de clôture de 2024 indiquent une diminution supplémentaire de 11% des dettes de financement devant s'établir à **6.521 MDH.**

Pour l'exercice 2024, le trafic aérien devrait atteindre **30,1 millions de passagers,** en hausse de **11%** par rapport aux réalisations de 2023. Le résultat net devrait se situer à **722 MDH** et le montant des investissements atteindrait **1.775 MDH.**

Le programme d'investissement est évalué à un montant de **12,3 MMDH** pour la période 2025- 2027 et sera dédié, en grande partie, aux extensions des capacités des aéroports de Mohammed V, de Rabat-Salé, de Marrakech, d'Agadir, de Tétouan, de Tanger, de Fès et d'AI Hoceima. Ce programme permettra également de soutenir la croissance du secteur touristique et le plan de développement de la RAM.

En termes de perspectives du secteur aéroportuaire, il est envisagé de procéder à la mise en place d'un nouveau modèle institutionnel et organisationnel visant notamment la transformation de l'Office en société anonyme dans l'objectif de renforcer son autonomie de gestion, de créer les conditions favorables à l'accélération du développement du secteur aéroportuaire par son ouverture au privé et ce, à travers la filialisation des activités commerciales et la mise en œuvre des opérations de partenariat.

# Â,.. \_

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CHIFFRE D'AFFAIRES - ONDA (MDH)** |  | **RESULTATS - ONDA (MDH)** |
|  | **5.178** | **1.401 1.454** |
| **4.710**  **3.875** |  | **1.066**  **799 722**  **323** |
| **2.123** |  | **-644**  **-996**  **2021 2022 2023 2024\*** |
| **2021 2022 2023** | **2024\*** | * RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION |
| **(\*) Probabilités de clôture** |  | **(\*) Probabilités de clôture** |

***1.1.4. Déplacements urbains***

***1.1.4.* 7. *Société Casa Transports***

La Société Casa Transports prévoit la réalisation de plusieurs lignes de tramway et de Bus à Haut Niveau de Service (BHNS) et ce, dans la perspective d'assurer une offre de transport, des solutions adaptées et des services innovants afin de fluidifier la mobilité au sein de Casablanca.

Le linéaire total des lignes de tramway en exploitation a atteint 48 Km à fin 2023, en soulignant que les lignes de BHNS L5 et L6 mises en service le 01/03/2024, viennent compléter l'offre de transport public de la capitale économique et s'intègrent dans l'offre de transport en commun en site propre programmée dans le cadre du Plan de Développement du Grand Casablanca.

De même, la société a procédé à la mise en service, en septembre 2024, des lignes T3 et T4 du tramway.

L'année 2023 a été marquée par une reprise progressive de l'activité. Ainsi, le chiffre d'affaires de cet exercice s'est établi à **250 MDH** contre **263 MDH** en 2022 (-5%) et le résultat net à

**-123 MDH** contre **-346 MDH** enregistré au titre de l'exercice précédent. Le programme d'investissement réalisé en 2023 a atteint **1.652 MDH.**

A fin juin 2024, les réalisations d'investissement s'établissent à **1.176 MDH** avec des prévisions de clôture estimées à **2.157 MDH.** Le chiffre d'affaires réalisé, à fin juin 2024, s'est établi à

**144 MDH.** Les prévisions de clôture de l'exercice tablent sur un montant de **370 MDH.**

Le programme d'investissement prévisionnel au titre de la période 2025-2027 portera sur une enveloppe totale de **1.021 MDH** dont **828 MDH** pour 2025, **102 MDH** pour 2026 et **91 MDH**

pour 2027.

/.***7.4.2. Société Rabat Région Mobilité***

La Société Rabat Région Mobilité (RRM) est chargée de la conception, de la réalisation et de l'exploitation du tramway de la conurbation Rabat-Salé-Témara.

À la suite de sa transformation institutionnelle, la Société a élargi son champ d'action au-delà du tramway, intégrant ainsi divers autres domaines de la mobilité urbaine. Elle est désormais habilitée à mettre en œuvre et gérer toutes les activités liées au transport public urbain, ainsi que d'autres services publics complémentaires à caractère commercial ou industriel, nécessaires pour une meilleure gestion de la mobilité dans sa zone d'intervention.

En 2023, le réseau du tramway de Rabat a enregistré une fréquentation annuelle de **41 millions de voyages,** marquant une hausse de 9,5% par rapport à 2022. Le chiffre d'affaires pour l'année 2023 s'est établi à **154,7 MDH,** restant quasiment stable par rapport à 2022 **(154,4 MDH),** avec une progression de 11% des ventes de titres de transport, atteignant **141,8 MDH.**

Le résultat net a connu, quant à lui, une dégradation en passant de **-4 MDH** en 2022 à **-36 MDH en 2023,** en soulignant que la société a finalisé en 2023 une opération de maintenance lourde des 19 rames doubles de 65 mètres linéaires, après 600.000 km de service.

L'endettement de la société s'est établi à **2.035 MDH** en 2023 en baisse de 9% par rapport à 2022.

En termes de prévisions de clôture de 2024, la société prévoit de réaliser un chiffre d'affaires de **177 MDH,** soit une augmentation de 14% par rapport à 2023 et un programme d'investissement **32 MDH.**

RRM prévoit des investissements estimés à **3.989 MDH** au titre de la période 2025-2027, réparti comme suit : 842 MDH pour 2025, 1.594 MDH pour 2026 et 1.553 MDH pour 2027, avec le lancement de chantiers structurants liés au développement du réseau de Transports Collectifs en Site Propre (TCSP), au renforcement de l'offre bus et à la mise à niveau des parkings sous gestion de la société.

*1.2. Secteur Portuaire*

***1.2.* 7. *Agence Nationale des Ports***

En 2023, le volume global de trafic réalisé a atteint **88,4 millions de tonnes,** marquant une légère hausse de 1,4% par rapport à l'année précédente **(87,2 millions de tonnes).** L'activité s'est concentrée principalement autour des ports de l'axe Mohammedia - Casablanca - Jorf Lasfar qui ont assuré le transit d'environ 75,3% du trafic global des 10 ports gérés par l'ANP.

Le chiffre d'affaires de 2023 s'élève à **2.512 MDH (2.770 MDH** en consolidé), enregistrant une hausse de 20% par rapport à 2022 (+19,6% en consolidé). Le résultat net a également progressé, passant de **47,1 MDH** en 2022 à **105,2 MDH** en 2023, soit une hausse de 123%. Le résultat net consolidé a atteint **164 MDH** à fin 2023, en hausse de **184 MDH** par rapport à l'année précédente.

Les dettes de financement du Groupe ANP se sont réduites de 6% par rapport à 2022, s'élevant à **6.869 MDH** à fin 2023.

Au premier semestre 2024, le volume global du trafic traité a atteint **48 millions de tonnes,**

en hausse de 17,3% par rapport à la même période de 2023 et le chiffre d'affaires s'est établi à

**1.368 MDH (1.472 MDH** en consolidé), en hausse de 17,1% par rapport à 2023 (+16,5% en consolidé).

Les investissements réalisés par l'ANP au premier semestre 2024 ont atteint **176 MDH (195 MDH** en consolidé), en baisse de 18% par rapport à la même période de 2023 (-20% en consolidé).

Les prévisions de clôture pour 2024 prévoient un trafic d'environ **89,2 millions de tonnes** (+1% par rapport à 2023), un chiffre d'affaires de **2.573 MDH,** en hausse de 2% par rapport à 2023

# Â,.. \_

et un résultat net prévisionnel de **137,4 MDH,** en augmentation de 31%. Le programme d'investissement devrait être réalisé à hauteur de **978 MDH,** soit un taux de réalisation de 74% des prévisions budgétaires.

Le plan pluriannuel d'investissement de l'ANP pour la période 2025-2027 prévoit une enveloppe globale de **1.873 MDH,** dont **745 MDH** pour 2025, **562 MDH** pour 2026 et **566 MDH** pour 2027. Ce plan inclut des projets structurants notamment le renforcement des digues de protection pour sécuriser les zones côtières contre les risques d'érosion et d'inondation, garantissant ainsi la protection des installations portuaires et des communautés riveraines.

En termes de perspectives, l'ANP a initié une étude pour sa transformation en société anonyme (SA) et la consolidation de son modèle, visant un repositionnement optimal de son activité et la séparation des missions de régulation et d'exploitation commerciale.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CHIFFRE D'AFFAIRES - ANP (MDH)** |  | **RESULTATS - ANP (MDH)** |
| **2.512** | **2.573** | **456 433** |
| **2.067 2.092** |  | **186**  **137**  **105**  **46 47 75** |
| **2021 2022 2023** | **2024\*** | **2021 2022 2023 2024\*** |
|  |  | * RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION |
| **(\*) Probabilités de clôture** |  | **(\*) Probabilités de clôture** |

* + 1. ***Agence Spéciale Tanger Med***

En 2023, le commerce maritime mondial a enregistré une croissance de 3%, atteignant **12,4 milliards de tonnes** avec des perspectives favorables pour 2024 en dépit des tensions géopolitiques.

Le complexe portuaire Tanger Med continue d'affirmer son leadership en Méditerranée et en Afrique, consolidant son rôle en tant que plateforme de référence pour les échanges commerciaux nationaux. Premier port en Méditerranée et en Afrique, le Groupe TMSA s'appuie sur le réseau de Marsa Maroc, composé de 24 terminaux à conteneurs et vracs répartis dans 10 ports à travers le pays.

Le Groupe TMSA est également un acteur clé dans l'aménagement de plus de 3.000 hectares de zones d'activités économiques, abritant plus de 1.300 entreprises générant un chiffre d'affaires de **155 MMDH** (+16,5% par rapport à 2022), dans des secteurs stratégiques tels que l'automobile, l'aéronautique, le textile, l'agro-alimentaire et la logistique.

En 2023, le port Tanger Med a traité **122,44 millions de tonnes** de marchandises (+13,6% par rapport à 2022) et **8,62 millions d'Equivalent Vingt Pieds (EVP)** (+13,4% par rapport à 2022), atteignant plus de 95% de sa capacité nominale, avec des résultats en avance de quatre ans sur les objectifs fixés.

Le secteur passagers a également connu une reprise significative, avec **2,7 millions de passagers** accueillis en 2023, soit une augmentation de 30% par rapport à 2022, retrouvant ainsi les niveaux d'avant la pandémie.

En parallèle, la plateforme industrielle de Tanger Med a attiré un investissement total de **6,15 MMDH,** créant 14.500 nouveaux emplois. Le développement des zones d'activités s'est renforcé avec l'installation de 85 nouvelles entreprises, représentant un investissement privé de **2,35 MMDH** et générant 9.439 nouveaux emplois.

Le Groupe Tanger Med a réalisé un chiffre d'affaires de **8.944 MDH** en 2023, principalement porté par le pôle portuaire et logistique à hauteur de **7.969 MDH,** soit une hausse de 12% par rapport à 2022 **(8.017 MDH).** Le résultat net consolidé de 2023 s'élève à **2.190 MDH,** enregistrant une augmentation de 55% par rapport à 2022 **(1.416 MDH).**

Les investissements du Groupe en 2023 se sont chiffrés à **1.493 MDH,** soit une baisse de 49% par rapport à 2022 **(2.943 MDH).** Les dettes de financement se sont établies à **18.933 MDH,** en baisse de 4% par rapport à 2022.

Au premier semestre 2024, les investissements réalisés ont atteint **388 MDH,** avec des prévisions de clôture estimées à **3.608 MDH.** Le chiffre d'affaires réalisé au premier semestre 2024 s'élève à **4.959 MDH,** en hausse de 21% par rapport à la même période de l'exercice précédent, avec des prévisions de clôture estimées à **9.291 MDH.**

Les projections pour la période 2025-2027 prévoient un chiffre d'affaires de **9.795 MDH,**

**10.223 MDH** et **10.832 MDH** respectivement en 2025, 2026 et 2027. Les investissements

prévus s'élèvent à **2.204 MDH** pour 2025, **3.086 MDH** pour 2026 et **1.188 MDH** pour 2027, avec des projets structurants portant notamment sur l'extension du port de Tanger Med Passagers et l'aménagement des zones industrielles.

|  |  |
| --- | --- |
| **CHIFFRE D'AFFAIRES - GROUPE TMSA (MDH)** | **RESULTATS - GROUPE TMSA (MDH)** |
| **8.944 9.291**  **8.017** | **3.584 3.862** |
| **7.179** | **2.994**  **2.525**  **2.190 2.377**  **1.451 1.416** |
| **2021 2022 2023 2024\*** | **2021 2022 2023 2024\***   * RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION |
| **(\*) Probabilités de clôture** | **(\*) Probabilités de clôture** |

* + 1. ***Nador West Med***

En 2023, NWM a poursuivi la réalisation des travaux d'infrastructures portuaires, atteignant un taux de réalisation de 95%. La finalisation de ces travaux ainsi que le lancement des superstructures du port sont prévus pour le deuxième semestre 2024.

Durant l'année 2023, deux conventions spécifiques ont été signées avec les partenaires concernés pour financer l'approvisionnement du port en eau potable et en électricité.

NWM a réalisé, en 2023, un résultat net positif à hauteur de 153 **MDH** contre un déficit de 229 MDH enregistré en 2022.

L'endettement total s'est élevé à 4.763 MDH en 2023, avec des prévisions de clôture de 2024 estimées à 7.075 MDH, en hausse de 48,5% par rapport à 2023.

# Â,.. \_

NWM a investi **1.366 MDH** en 2023, soit un taux de réalisation de 49% par rapport aux prévisions budgétaires arrêtées à **2.760 MDH.** Pour 2024, les investissements prévisionnels s'élèvent à **2.772 MDH,** en hausse de 103% par rapport à 2023, avec **478 MDH** réalisés à fin juin 2024. Les prévisions pour 2025-2026 s'élèvent à **975 MDH,** dont **826 MDH** pour 2025 et

**149 MDH** pour 2026.

Concernant la connectivité du port, le financement de l'autoroute Nador-Guercif a été mobilisé grâce à des prêts de la BAD et de la BIO, avec une mise en service prévue pour 2027. Pour la liaison ferroviaire, les études techniques sont achevées et le montage de financement est en cours de négociation.

Pour la composante « zones d'activité », une première phase de 800 hectares sera mise en service en même temps que le port. Une filiale, créée en 2023, sera chargée du développement, de l'aménagement, de la gestion et de la commercialisation de cette zone, pour un coût prévisionnel de 2,5 **MMDH** (hors coût du foncier).

##### Il. MISE EN ŒUVRE DES STRATEGIES SECTORIELLES

* 1. *Agriculture*

Depuis le lancement du Plan Maroc Vert, le secteur a bénéficié d'une amélioration substantielle, avec une croissance annuelle nettement supérieure à celle du PIB national.

Toutefois, la dynamique de croissance du secteur a ralenti sous l'effet du réchauffement climatique et d'un stress hydrique prolongé.

Dans ce contexte et malgré une augmentation de 9% du cumul pluviométrique lors de la campagne 2023-2024 par rapport à la campagne précédente, une baisse a été constatée dans la récolte des principales céréales (31,2 millions de quintaux en baisse de 43%) et ce, en raison d'une séquence climatique de six années très difficiles et une répartition temporelle des précipitations caractérisée par un retard des pluies entrainant une sécheresse longue au début de la campagne affectant négativement le semis des cultures d'automne.

Dans ce cadre, la stratégie« Génération Green 2020-2030 », lancée en février 2020 suite **aux Hautes Orientations Royales,** vise la consolidation des acquis du Plan Maroc Vert en répondant aux nouveaux défis du secteur. A cet effet, la stratégie repose sur deux fondements prioritaires :

* **Le premier fondement accorde la priorité à l'élément humain** à travers la contribution à l'émergence d'une nouvelle génération de classe moyenne agricole, la création d'une nouvelle génération de jeunes entrepreneurs par la mobilisation et la

valorisation des terres collectives et ce, en s'appuyant sur une nouvelle génération de mécanismes d'accompagnement par le recours aux plateformes de services digitaux;

* **Le deuxième fondement tient à la pérennisation de la dynamique de développement agricole** par la consolidation des filières agricoles, la modernisation des circuits de distribution des produits agricoles et l'instauration d'une agriculture plus

résiliente et éco-efficiente, à travers le doublement de l'efficacité hydrique, la conservation des sols agricoles et l'accompagnement des agriculteurs dans la transition vers les énergies renouvelables.

Ainsi, en vue de la relance de la dynamique de la production agricole et de la réussite des objectifs de la stratégie « Génération Green », Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, a appelé, lors du Discours Royal à l'occasion de la Fête du Trône du 29 juillet 2024, à la mise à jour continue des leviers de la politique nationale de l'eau et à la définition d'un objectif stratégique, quelles que soient les circonstances : garantir l'eau potable à tous les citoyens et couvrir 80% au moins des besoins d'irrigation sur tout le territoire national.

De même, Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, a donné Ses Hautes Instructions en vue de la mise en œuvre optimale des différentes composantes du Programme National pour !'Approvisionnement en Eau Potable et l'irrigation 2020-2027 (PNAEPI).

Les EEP relevant du Département de !'Agriculture contribuent à la mise en œuvre de cette stratégie notamment : les ORMVA, l'ADA, l'INRA, l'ONSSA, Biopharma, le LOARC, l'EACCE (Morocco FoodEx), l'ANDZOA, l'ONCA, la SONACOS, l'ONICL, etc.

*Il.* **7. 7. *Agence pour le Développement Agricole***

L'ADA joue un rôle central dans la coordination, la planification et le suivi des projets d'agriculture solidaire, ainsi que dans la promotion de l'investissement agricole à travers les Partenariats Public-Privé (PPP). L'Agence soutient également le développement de la commercialisation des produits du terroir et encourage l'entrepreneuriat des jeunes dans le secteur agricole.

En 2023, l'ADA a réalisé des projets importants notamment des PPP sur 121.331 ha de terres agricoles répartis sur 1.680 projets, avec un investissement prévisionnel de **23 MMDH** et la création de 67.000 emplois permanents.

Ces projets incluent également la valorisation des terres collectives agricoles, avec des contributions importantes à la finalisation des décrets relatifs aux aides financières pour les membres des collectivités ethniques et les jeunes.

Le programme d'agrégation agricole de nouvelle génération a progressé avec l'approbation de 31 projets et l'attestation de 78 projets, représentant un investissement prévisionnel de **13 MMDH.**

En 2023, l'ADA a structuré son offre d'appui à l'entrepreneuriat, mis en service une plateforme digitale dédiée et a lancé la deuxième édition du concours national AGRIYOUNG INNOVATE. La plateforme a permis l'examen de 6.875 idées de projets, avec 813 approuvées. Les projets de valorisation des terres collectives ont couvert 4.600 ha et 29 projets d'agriculture solidaire pour un investissement de **584 MDH.**

En termes de prévisions de clôture de 2024, le montant d'investissement prévu pour

**157,53 MDH,** sera réalisé à hauteur de **148 MDH.**

Pour la période 2025-2027, l'ADA prévoit de continuer à soutenir la nouvelle stratégie agricole

« Génération Green » et de renforcer les actions de promotion des produits du terroir. L'enveloppe budgétaire de l'Agence pour cette période est estimée à **436 MDH,** répartie entre le budget d'investissement **(228 MDH)** et le budget d'exploitation **(208 MDH).**

# Â,.. \_

*Il.* ***7.2. Offices Régionaux de Mise en Valeur Agricole***

En 2023, les ORMVA ont continué à déployer les actions prévues dans le cadre de la stratégie Génération Green 2020-2030, en mettant en place des mesures pour atténuer l'impact du déficit pluviométrique et des conditions climatiques défavorables, ainsi que la situation critique liée aux niveaux de remplissage des barrages.

Les ORMVA ont poursuivi l'élargissement de la reconversion collective à l'irrigation localisée, portant à 276.032 ha la superficie convertie, soit 41% du réseau d'irrigation. L'année 2023 a également été marquée par la mise en œuvre du projet intégré d'agriculture solidaire et l'appui aux jeunes promoteurs pour développer une classe moyenne d'agriculteurs.

En termes d'assurance agricole, la couverture sociale a bénéficié à 416.439 agriculteurs (+6,4% par rapport à 2022) et l'assurance climatique a été étendue à 254.349 ha, représentant 48% de l'objectif fixé pour 2030.

Face aux conditions hydriques défavorables, certaines zones d'irrigation ont subi des restrictions d'irrigation voire des suspensions dans cinq périmètres (Doukkala, Moulouya, Haouz, Tafilalet et Ouarzazate).

Dans ce contexte, le volume d'eau lâché en 2023 s'élève à **938 Mm3,** contre **851 Mm3** en 2022 et **1.189 Mm3** en 2021, pour une superficie irriguée de 377.917 ha, soit 56% du réseau d'irrigation.

Les investissements des ORMVA en 2023 ont atteint **2.475 MDH,** en hausse de 13% par rapport à 2022, représentant 80% des prévisions budgétaires **(3.109 MDH),** sans inclure le projet d'interconnexion entre les bassins de Sebou et de Bouregreg, réalisé par l'ORMVA du Gharb.

A ce sujet, les ORMVA du Gharb (ORMVAG), des Doukkala (ORMVAD) et du Loukkos (ORMVAL) ont été chargés de la réalisation des projets de transfert d'eau notamment entre bassins hydrauliques. Les coûts des projets lancés par les trois Offices s'élèvent respectivement à **6 MMDH,** à **1,5 MMDH** et à **840 MDH.**

Ces projets permettront le transfert de volumes d'eau de l'ordre de **470 Mm3** pour l'ORMVAG,

**100 Mm3** pour l'ORMVAL et **60 Mm3** pour l'ORMVAD. Il convient de souligner que le projet d'interconnexion du bassin de Sebou au bassin du Bouregreg confié à l'ORMVAG a été achevé avec une mise en service effectuée le 28/08/2023, ce qui a permis un lâché d'un volume d'eau de **440 Mm3** à fin septembre 2024. Quant aux projets portés par l'ORMVAD et l'ORMVAL, ils enregistrent des taux de réalisation respectifs de l'ordre de 90% et 40%.

Concernant l'exercice 2024, les ORMVA ont réalisé à fin juin, des investissements atteignant

**1.514 MDH,** soit un taux de réalisation de 35%, avec des prévisions de clôture au titre de 2024 qui tablent sur un investissement à hauteur de **3.423 MDH,** représentant 75% des prévisions de l'exercice.

Pour la période 2025-2027, le programme d'investissement des ORMVA porte sur une enveloppe globale de **11.230 MDH,** répartie comme suit : **3.210 MDH** en 2025, **3.510 MDH** en 2026 et **4.510 MDH** en 2027. Ce programme vise à poursuivre la réalisation du Programme National d'Economie d'Eau d'irrigation (PNEEI), des travaux d'aménagement hydro-agricole ainsi que les projets inscrits dans le cadre de la stratégie« Génération Green 2020-2030 », tels que l'agriculture solidaire, l'agrégation, la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et la digitalisation des services agricoles.

***Il. 7.3. Agence Nationale de la Conservation Foncière, du Cadastre et de la Cartographie***

Le plan de développement de l'ANCFCC pour la période 2022-2025 prévoit l'établissement de plus de 2 millions de titres fonciers (dont un million de titres issus de l'immatriculation Foncière d'Ensemble (IFE)) et la couverture de 6 millions d'hectares supplémentaires du territoire national par l'immatriculation foncière (y *compris* les biens de l'Etat et ses démembrements).

En termes de réalisations au titre de 2023, l'ANCFCC a produit 462.509 titres fonciers, dont 211.624 issus de l'immatriculation foncière dans le monde rural, en hausse de 5% par rapport à 2022 couvrant une superficie de 1.609.234 Ha.

Le nombre de certificats délivrés a progressé de 8% pour atteindre 1.977.744 certificats. Le nombre des inscriptions des droits réels sur les livres fonciers a, en revanche, accusé une baisse de 4% se situant à 1.000.564 inscriptions.

Au niveau des réalisations financières, le chiffre d'affaires de 2023 a connu une hausse de 5%, soit **8.467 MDH** contre **8.029 MDH** en 2022, ce qui a permis une amélioration de la contribution de l'Agence au BGE avec un montant de **4.000 MDH** en 2022 et en 2023 contre des prévisions initiales arrêtées, respectivement, en 2022 et 2023 à hauteur de **3.280 MDH** et

3.500 MDH.

Le programme d'investissement de l'Agence prévu au titre de 2023 pour **3.012 MDH** a enregistré un taux de réalisation de 12% en raison du report de certains projets.

Les recettes réalisées, à fin juin 2024, sont établies à **4.293 MDH,** en légère hausse de 3% par rapport à la même période de l'exercice précédent alors que les prévisions de clôture tablent sur un montant de **8.800 MDH.**

Sur des crédits prévisionnels de **3.479 MDH,** les engagements concernant le programme d'investissement s'élèvent, à fin juin 2024, à **2.782 MDH,** soit un taux de réalisation de 80%. Les prévisions de clôture seraient de **3.067 MDH,** soit 88% des prévisions budgétaires.

Les recettes prévisionnelles seraient de **9.000 MDH/an** sur la période 2025-2026

**et 9.500 MDH** en 2027.

Le programme d'investissement de l'Agence est estimé à une enveloppe globale de **10.630 MDH** sur la période 2025-2027. Ce programme est ventilé comme suit : **3.644 MDH** en 2025, **3.550 MDH** en 2026 et **3.436 MDH** en 2027.

Les principaux chantiers de l'Agence au titre de 2025 portent sur l'établissement de

546.000 titres fonciers, la couverture par l'immatriculation d'une superficie de 1,2 million d'hectares, la délivrance de 2,2 millions certificats de propriété, l'inscription sur les livres fonciers de 1,2 million de formalités et la poursuite de la généralisation de l'immatriculation foncière à travers son ouverture à 35 communes rurales outre la consolidation des acquis en matière de dématérialisation.

# Â,.. \_

* RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION

**(\*) Probabilités de clôture**

**2024\***

**2023**

**2022**

**2021**

**631**

**589**

**732**

**872**

**1.417**

**RESULTATS - ANCFCC (MDH)**

**(\*) Probabilités de clôture**

**2024\***

**2023**

**2022**

**2021**

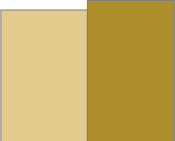
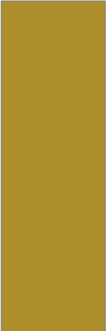
**8.029**

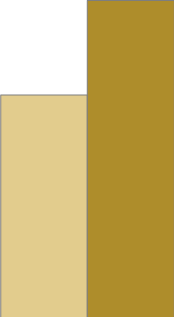
**8.091**

**8.467**

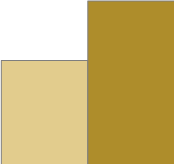
**8.800**

**CHIFFRE D'AFFAIRES - ANCFCC (MDH)**

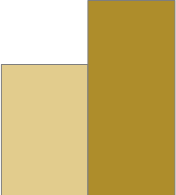
***11.1.4. Agence Nationale pour le Développement des Zones Oasiennes et de rArganier***



**995**



**468**



**588**

La stratégie de développement, à l'horizon 2030, des zones oasiennes et de l'arganier (ZOA) vise à accélérer leur développement en se basant sur trois principaux axes : i/ accroître la résilience des territoires et des écosystèmes face au changement climatique, ii/ mettre l'accent sur l'amélioration du bien-être social des populations rurales et urbaines et iii/ internationaliser l'économie de la zone, en ciblant particulièrement les secteurs à forte valeur ajoutée pour renforcer la compétitivité.

Le Programme Global Intégré de Développement des Zones Oasiennes et de l'Arganier (PGID­ ZOA) repose sur plusieurs composantes stratégiques complémentaires, tenant notamment aux impacts environnementaux et climatiques, à l'amélioration des équipements publics comme l'éducation et la santé, au développement durable des petits centres urbains, à la connectivité routière, ainsi qu'à l'amélioration des conditions de vie des populations.

Le coût du PGID-ZOA s'élève à **157 MMDH,** répartis sur 1.818 projets. La mise en œuvre de ce programme est financée à hauteur de **63 MMDH** par l'Etat. Le reste, soit près de **92,6 MMDH,** sera mobilisé, en grande partie, auprès des partenaires nationaux et internationaux.

A fin 2023, les investissements dans les zones oasiennes et de l'arganier ont atteint **12,23 MMDH,** dont **11,56 MMDH** financés par les Départements ministériels et organismes publics, **553,28 MDH** par l'ANDZOA et **111,3 MDH** par la coopération internationale.

L'exécution du budget d'investissement alloué à l'ANDZOA au 30/06/2024 montre un taux d'engagement de 88,47% par rapport au total des crédits de **244,23 MDH** et un taux de paiement de 31,41% par rapport au total des engagements de **216,08 MDH.**

Pour la période 2024-2027, l'ANDZOA projette de mobiliser une enveloppe globale de **2,28 MMDH** et qui porte sur des projets de partenariat et d'autres soumis aux différents bailleurs de fonds internationaux.

* 1. *Mines, Energie et Eau*

***11.2.* 7. *Secteur des Phosphates***

En 2023, dans le cadre de son programme d'investissement vert, le Groupe OCP a mis en service deux nouvelles usines de dessalement à Jorf Lasfar et Benguerir, atteignant l'autosuffisance en eau non conventionnelle à Jorf Lasfar et initiant l'approvisionnement en eau potable des villes de Safi et El Jadida.

L'année 2023 a également été marquée par le lancement d'une 3ème émission d'obligations subordonnées perpétuelles de 5 **MMDH,** la souscription d'un prêt vert de 100 M€ auprès de la SFI pour la construction de 4 centrales solaires et l'attribution par Moody's d'une notation inaugurale lnvestment grade « BAA3 », soulignant la position de leader du Groupe dans le secteur des engrais phosphatés.

Le chiffre d'affaires du Groupe s'est établi à **91.277 MDH** en 2023, en baisse de 20% par rapport à 2022, principalement en raison de la baisse des prix de vente, malgré des prix d'intrants relativement stables par rapport à 2021. Le résultat net a reculé de 49% pour atteindre

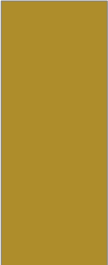
**14.369 MDH.**

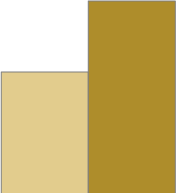
Le programme d'investissement de 2023 a été réalisé à hauteur de **27.400 MDH,** marquant une hausse de 37% par rapport à l'année précédente, tandis que les dettes de financement ont légèrement augmenté de 2% pour atteindre **61.235 MDH** (hors dettes financières courantes).

À fin juin 2024, le chiffre d'affaires a augmenté de 15% par rapport à la même période de 2023, atteignant **43.248 MDH,** tandis que les dépenses d'investissement ont bondi de 64% pour s'établir à **19.753 MDH.**

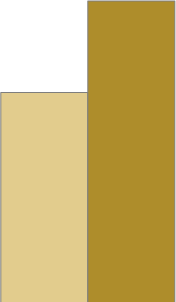
Les prévisions de clôture au titre de 2024 tablent sur un chiffre d'affaires de **102.648 MDH,** en hausse de 12% par rapport à 2023, un résultat net de **16.505 MDH** en augmentation de 15% et des réalisations en matière d'investissement estimées à **44.800 MDH**(+64%).

Pour la période 2025-2027, le Groupe OCP prévoit un investissement total de **139.156 MDH,**

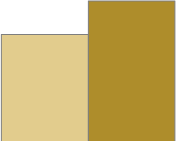
réparti comme suit : **45.000 MDH**en 2025, **52.000 MDH**en 2026 et **42.156 MDH pour 2027.**



**16.326**

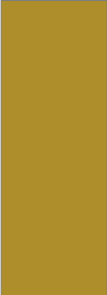


**28.185**



**14.369**

**18.866**



**CHIFFRE D'AFFAIRES - GROUPE OCP (MDH)**

**114.574**

**102.648**

* RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION

**(\*) Probabilités de clôture**

**2024\***

**2023**

**2022**

**2021**

**23.250**

**25.799**

**RESULTATS - GROUPE OCP (MDH)**

**40.382**

**(\*) Probabilités de clôture**

**2024\***

**2023**

**2022**

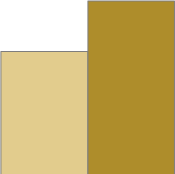
**2021**

**91.277**

**84.300**

* + 1. ***Hydrocarbures et Mines***

En 2023, l'ONHYM a continué à mettre en œuvre la stratégie de recherche des hydrocarbures et minière, axée sur l'augmentation de la production et le développement de l'emploi. Ainsi, 13 sociétés collaborent avec l'Office dans la recherche d'hydrocarbures sur une superficie totale de 230.523 km2 couvrant 28 permis onshore et 46 permis offshore. De même, l'Office porte 37 projets de recherche minière, dont 14 projets de métaux de base et précieux et 3 dédiés aux roches et minéraux industriels.



**16.505**

En 2024 et concernant l'activité Midstream, l'ONHYM a réalisé plusieurs missions stratégiques dans le domaine du transport et du stockage de gaz naturel et d'hydrocarbures liquides, incluant le projet du Gazoduc Nigéria-Maroc, où des avancées ont été enregistrées dans la

# Â,.. \_

finalisation et l'optimisation du tracé maritime et terrestre et la préparation de la phase des appels d'offres pour la construction du Gazoduc. Aussi, les travaux de validation de l'Accord Intergouvernemental (IGA) et de l'Accord Pays Hôte (HGA) lancés à la fin du mois d'août 2024 constituent une avancée décisive pour les perspectives de ce projet stratégique.

Le chiffre d'affaires de l'ONHYM pour 2023 s'élève à **493 MDH,** marquant une hausse de 51% par rapport à 2022. Cette performance est largement attribuable aux prestations de transport de gaz naturel via le GME au profit de l'ONEE, suite à la mise en place du reverse flow depuis l'Espagne. Le résultat net pour 2023 s'élève à **188 MDH,** en baisse de 45% par rapport à 2022.

En termes de prévisions de clôture 2024, l'ONHYM prévoit un chiffre d'affaires de **482 MDH,** en recul de 2% par rapport à 2023, avec un résultat net estimé à **142 MDH** (-24%) et des investissements de **200 MDH.**

Ces investissements concernent, principalement, le projet gazier de Tendrara, la maintenance du GME, la réalisation du premier tronçon Kenitra-Mohammedia du Gazoduc Dorsale Atlantique ainsi que les études du projet Gazoduc Nigéria-Maroc.

Le programme d'investissement de l'ONHYM sur la période 2025-2027 porte sur une enveloppe globale de l'ordre de **900 MDH,** dédiée, principalement, aux activités Midstream **(223 MDH),** à la production des hydrocarbures **(141 MDH),** à l'exploration pétrolière **(108,5 MDH)** et à l'exploration minière **(76 MDH).**

* + 1. ***Energies Renouvelables***

Le programme de développement des Energies Renouvelables (EnR), qui fait l'objet d'un suivi particulier par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, constitue une composante principale de la stratégie de transition énergétique et contribue à la réduction de la dépendance énergétique devant passer de 97% en 2018 à 82% en 2030.

Pour atteindre ces objectifs, des orientations ont été données pour relever la part des énergies renouvelables dans le mix électrique de 42% en 2020 à 52% à l'horizon 2030, correspondant à une capacité additionnelle de production d'électricité de sources renouvelables de

10.000 MW répartie entre le solaire (4.500 MW), l'éolien (4.200 MW) et l'hydro-électricité (1.300 MW).

Par ailleurs, MASEN a vu ses missions élargies par la Circulaire du Chef du Gouvernement n° 3/2024 du 11 mars 2024 relative à l'Offre Maroc pour le développement de la filière de l'hydrogène vert qui a désigné MASEN comme point focal auprès des investisseurs potentiels et membre du Comité de Pilotage et du Comité d'investissement institués pour la gouvernance de ladite filière.

En termes de réalisation du programme de développement des EnR, la capacité installée en EnR à fin 2023 est de 4.607 **MW,** soit plus de 41% du mix électrique national, contre un objectif initial de 42% en 2020, en soulignant que compte tenu du programme en cours d'exécution, la part des EnR dans le mix électrique en 2027 atteindrait 56%, ce qui dépasserait l'objectif arrêté pour 2030 à 52%.

La capacité installée en EnR susvisée de 4.607 **MW** se compose à hauteur 827 **MW** en projets solaires, 2010 MW en projets éoliens et 1.770 **MW** en projets hydroélectriques.

En 2023, deux projets ont été mis en exploitation, totalisant 500 **MW,** à savoir Nassim Boujdour de 300 MW et Aftissat 2 de 200 MW, réalisés par le secteur privé.

Les prévisions de clôture de 2024 prévoient une capacité additionnelle de 370 MW en éolien, comprenant les projets de Repowering de Koudia Al Baida (100 MW) et de Jbel Lahdid (270 MW). Par conséquent, la capacité totale en énergies renouvelables (EnR) devrait atteindre **4.977 MW** à fin 2024, représentant ainsi 45% du mix électrique national.

Le portefeuille de projets EnR que MASEN prévoit de réaliser entre 2023 et 2027 porte sur une capacité additionnelle de 4.028 MW, outre une capacité de 333 MW à réaliser par le secteur privé dans le cadre de la loi n° 13-09 relative aux énergies renouvelables. Cette nouvelle capacité de 4.028 MW nécessitera un investissement de plus de **47 MMDH.**

Sur le plan financier, MASEN a enregistré en 2023 un chiffre d'affaires de **1.608 MDH,** en hausse de 53% par rapport à 2022 et un résultat négatif de **446 MDH,** en stagnation par rapport à l'année précédente.

L'endettement de MASEN a reculé de 10% par rapport à 2022, s'établissant à **16.882 MDH à fin 2023.**

En termes de prévisions de clôture de 2024, MASEN prévoit un chiffre d'affaires de **2.798 MDH,** en hausse de 74% par rapport à 2023 et un résultat net déficitaire de **1.032 MDH.** L'endettement s'établirait à **20.796 MDH,** en hausse de 23%.

* + 1. ***Secteur de rElectricité et de rEau Potable***

***11.2.4.* 7. *Office National de rElectricité et de rEau potable***

Dans le cadre du repositionnement stratégique de l'ONEE et de sa restructuration institutionnelle, visant à réviser son modèle économique et financier et sa transformation en société anonyme conformément à la loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP, une étude a été lancée en mars 2023.

Cette étude porte sur l'évaluation des options de repositionnement stratégique de l'Office dans un contexte marqué par des mutations profondes **du secteur de l'énergie à l'échelle nationale** (transition énergétique, développement massif des EnR, l'ouverture accrue du marché à la concurrence, la décarbonation, la mobilité électrique, l'hydrogène vert...), outre les impacts du **stress hydrique prolongé** exigeant un changement de paradigme en matière de gestion de l'offre et de la demande de l'eau.

Malgré ce contexte, l'ONEE a réussi, avec le soutien des pouvoirs publics, à poursuivre ses missions de service public. Les principales réalisations de l'Office font ressortir ce qui suit :

**ONEE Branche Electricité (BE)**

La puissance installée à fin 2023 a atteint 11.474 MW contre 11.055 MW à fin 2022, en hausse de 3,79%.

Les ventes d'énergie électrique (en volume) pour l'année 2023 ont atteint **34.312 GWh** contre

**33.437 GWh** en 2022, soit une évolution de **2,6%** en volume et **+4,3%** en valeur.

A fin 2023, l'énergie électrique totale appelée a atteint **43.991 GWh,** contre **42.299 GWh** en 2022, soit une augmentation de **4%.**

# Â,.. \_

La production nationale, *y compris la production pnvee, s'est* élevée, à fin 2023, à **42.409,3 GWh** contre **41.420,4 GWh** en 2022. Elle a permis de satisfaire 96,4% de la demande d'énergie globale, contre 97,9% à fin 2022.

Ainsi, les importations d'énergie se sont élevées à **2.311,1 GWh** en 2023 contre **1.867,5 GWh** à fin 2022, et ont contribué à satisfaire 5,3% de la demande en 2023 contre 4,4% en 2022, étant souligné que la part des exportations et des autres consommations (pompage STEP, auxiliaires...) s'élève à 2,3% en 2022 et 1,7% en 2023.

Les réalisations des investissements de l'exercice 2023 atteignent **3.259 MDH,** soit un taux de réalisation de **65%** par rapport aux prévisions initiales **(5.035 MDH)** et une baisse de 18% par rapport aux réalisations de 2022.

S'agissant des prévisions de clôture 2024, elles s'établiraient à **4.270 MDH.** Les prévisions du budget d'investissement pour **2025** s'élèvent à **9.036 MDH.** La hausse importante du budget d'investissement, projetée en 2025, est la résultante de la programmation de nouveaux projets structurants, notamment la STEP El Menzel et le renforcement du réseau Sud de transport.

**ONEE Branche Eau (ONEE-BO)**

Afin de faire face au stress hydrique qui sévit au Maroc, l'ONEE-BO a poursuivi la mise en œuvre de ses plans d'action visant la sécurisation de l'alimentation en eau potable des villes et du milieu rural.

Les projets mis en service au cours de l'exercice 2023 ont permis d'atteindre les principaux résultats suivants :

* Production d'eau potable de **1.353 Mm3** contre **1.324 Mm3** en 2022 soit une légère augmentation de 2%;
* Renforcement des installations de production par l'équipement d'un débit supplémentaire de **173.800 m3/j,** dont 1.300 m3/j par dessalement, et la pose d'environ **700 km** de conduites d'adduction et de distribution ;
* Amélioration du rendement global du réseau de distribution en passant de 73,7% en 2022 à 75,3% en 2023 grâce aux différentes actions visant la réduction des pertes;
* Desserte d'une population rurale additionnelle d'environ **26.000** habitants, ce qui a porté le taux d'accès à l'eau potable en milieu rural à **98,5%** contre 98,4% à fin 2022;
* Achèvement des travaux de réalisation de **14** nouvelles stations d'épuration (STEP), pour une capacité d'épuration totale de l'ordre de **20.876 m3/j** et un taux de dépollution de 87,9%.

Les réalisations des investissements de l'année 2023 se sont élevées à **3.564 MDH** représentant un taux de réalisation de **58%** par rapport au budget prévisionnel **(6.105 MDH).** Ces réalisations se répartissent sur les 3 axes suivants :

* Alimentation en Eau Potable (AEP) urbaine : **1.775 MDH**
* AEP rurale
* Assainissement liquide

: **1.084 MDH**

: **705 MDH.**

S'agissant des prévisions de clôture 2024, elles seraient de **4.741 MDH.** Quant aux prévisions du budget d'investissement pour l'exercice 2025, elles s'élèvent à **4.752 MDH.**

**ONEE (réalisations et prévisions financières)**

Le chiffre d'affaires de l'ONEE s'est établi à **41.419 MDH** en 2023, en légère hausse de 1% par rapport à 2022. Le résultat net est déficitaire de **11.407 MDH** et en amélioration de **9.526 MDH** sous l'effet, principalement, de l'amélioration des résultats d'exploitation et financier, respectivement, de 37% et 80%.

Les réalisations d'investissement en 2023 ont atteint globalement **6.823 MDH,** sur un budget total de **11.140 MDH,** soit un taux de réalisation global de **61%.**

Pour l'année 2024, les prévisions en termes d'investissement sont établies à **9.921 MDH,** répartis à hauteur de **5.180 MDH** pour la branche électricité (52%) et **4.741 MDH** pour la branche eau (48%).

Les réalisations d'investissement, à fin juin 2024, ont atteint **2.507 MDH,** représentant **27,82%**

des prévisions de clôture **(9.011 MDH).**

S'agissant de la période 2025-2027, l'Office prévoit un plan d'investissement d'une enveloppe globale de **40.179 MDH,** répartie comme suit : **13.788 MDH** pour 2025, **15.021 MDH** pour 2026 et **11.370 MDH** pour 2027.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CHIFFRE D'AFFAIRES - ONEE (MDH)** |  | **RESULTATS - ONEE (MDH)** |
| **41.419**  **40.987** | **41.374** | **2021 2022 2023 2024\***  **423 2.030** |
| **39.289** |  | **-3.135**  **-7.329**  **-11.407 -11.478**  **-18.250** |
| **2021 2022 2023** | **2024\*** | **-20.933** |
|  |  | * RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION |
| **(\*) Probabilités de clôture** |  | **(\*) Probabilités de clôture** |

* + - 1. ***Régies de Distribution***

Le secteur de la distribution d'eau et d'électricité est actuellement en pleine réforme visant des transformations profondes à travers la création des Sociétés Régionales Multiservices (SRM) conformément à la loi n° 83-21 relative aux SRM.

Ces nouvelles entités devraient permettre une gestion plus agile et performante des services de distribution, grâce à un nouveau mode de gouvernance avec comme objectif de remédier aux contraintes du schéma actuel, caractérisé par un chevauchement des investissements et une multiplicité des intervenants (Régies, ONEE, délégataires privés).

Le cadre juridique prévoit la création progressive des SRM en trois phases sur une période de 18 mois, avec une couverture complète de toutes les régions d'ici 2025. Quatre SRM seront opérationnelles, en 2024, dans les régions de Casablanca-Settat, de Marrakech-Safi, de Souss­ Massa et de !'Oriental.

# Â,.. \_

Parallèlement, les Régies continuent à mettre en œuvre leurs plans d'action, en vue d'assurer une alimentation continue en eau et en électricité, moderniser les services clients, renforcer les investissements, améliorer les rendements des réseaux et protéger l'environnement.

En 2023, le nombre d'abonnés est passé à environ 7,44 millions contre 7,28 millions en 2022, avec une prévision de 7,6 millions d'abonnés à fin 2024.

Le chiffre d'affaires des Régies est passé de **9.080 MDH** en 2022 à **9.787 MDH** à fin 2023. Les prévisions de clôture au titre de 2024 prévoient un chiffre d'affaires de **10.286 MDH.**

Le résultat net s'est établi en 2023 à **702 MDH** contre **519 MDH** en 2022. Les prévisions de clôture de 2024 tablent sur un résultat net de **510 MDH.**

En réponse à la crise liée au stress hydrique, les Régies ont renforcé leurs investissements pour améliorer les performances des réseaux de distribution. Ainsi, les rendements des réseaux d'eau et d'électricité ont enregistré, en 2023, des taux respectifs de 75,55% et 93,26%, avec des prévisions pour 2024 estimées à 77,94% et à 93,57% respectivement.

Les investissements réalisés par les Régies se sont élevés à **2.494 MDH** en 2023, en hausse de 41% par rapport à 2022.

À fin juin 2024, ces investissements ont atteint **1.137 MDH.** Les prévisions de clôture tablent sur des réalisations à hauteur de **4.121 MDH.**

Le programme d'investissement des Régies pour la période 2025-2027 se présente comme suit: **5.896 MDH** en 2025, **5.134 MDH** en 2026 et **3.435 MDH** en 2027.

* + - 1. ***Agences des Bassins Hydrauliques***

Conformément aux **Hautes Instructions Royales** visant à accélérer la réalisation du Programme National pour !'Approvisionnement en Eau Potable et l'irrigation 2020-2027 (PNAEPI) et à actualiser sa consistance, un investissement supplémentaire important lui a été consenti, portant son budget global de **115 MMDH** à **143 MMDH.**

De même et en relation avec les défis liés à la persistance du stress hydrique prolongé, Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, a appelé, lors du Discours Royal à l'occasion de la Fête du Trône du 29 juillet 2024, à la mise à jour continue des leviers de la politique nationale de l'eau et **à la définition d'un objectif stratégique,** quelles que soient les circonstances : **garantir l'eau potable à tous les citoyens** et **couvrir 80% au moins des besoins d'irrigation sur tout le territoire national.**

Les ABH contribuent de manière déterminante, à côté des autres EEP intervenants dans le secteur de l'eau dans l'élaboration, l'actualisation et le déploiement de la stratégie de l'Eau notamment à travers leurs missions qui couvrent l'ensemble des cycles de l'eau allant de la planification, à la gestion des allocations en eau, à la préservation du domaine public hydraulique et à l'exercice de la police de l'eau.

Ainsi et conformément aux **Hautes Orientations Royales,** les ABH sont appelées à accélérer les diligences et les évaluations requises et à mobiliser les moyens nécessaires pour garantir une contribution efficace à la mise à jour des leviers de la politique nationale de l'eau, et ce à travers notamment :

La coordination, à l'échelon de chaque de bassin hydraulique, de la mise en œuvre optimale des différentes composantes PNAEPI, et qui concernent notamment le parachèvement du programme de construction des barrages, la réalisation des grands projets de transfert d'eau entre bassins hydrauliques, l'accélération de la réalisation des projets prévus en matière de dessalement de l'eau de mer et d'épuration des eaux usées réutilisées ;

Le renforcement de la police de l'eau pour en faire un levier efficace en matière de lutte contre la surexploitation de la ressource, le pompage anarchique et l'anticipation des rejets non contrôlés ;

La consolidation de la gouvernance du secteur de l'eau notamment par le renforcement des capacités des ABH en matière de planification, de gestion et de protection des ressources en eau ainsi que par la mise en place des contrats de gestion participative des ressources en eau et des nappes.

En termes d'investissement, les réalisations des 10 ABH au titre de 2023 s'élèvent à **535 MDH.** Les prévisions de clôture de 2024 tablent sur des réalisations à hauteur de **802 MDH** alors que les investissements projetés au titre de 2025 s'élèvent à **673 MDH.**

*11.:J. Tourisme*

* 1. **7. *Office National Marocain du Tourisme***

En 2023, l'ONMT a intensifié ses efforts pour accompagner la mise en œuvre de la nouvelle feuille de route stratégique du secteur du tourisme pour la période 2023-2026 et vise un objectif d'attirer **17,5 millions de touristes** d'ici 2026 et de positionner le Maroc parmi les **10 destinations les plus prisées.**

Le programme d'investissement prévu pour la réalisation de cette feuille de route s'élève à

**3.300 MDH** sur la période 2024-2026.

À fin décembre 2023, le tourisme marocain a affiché de bonnes performances en dépit des effets liés au séisme survenu dans la région d'AI Haouz en septembre 2023. Ces performances se présentent comme suit :

* Un accroissement des arrivées de 34% par rapport à 2022, soit près de **14,52 millions de touristes;**
* Des recettes frôlant les **105 MMDH,** en hausse de 12% par rapport à 2022;
* Un renforcement de 35% des nuitées dans les Etablissements d'Hébergement Touristiques Classés (EHTC), avec **25,6 millions de nuitées enregistrées;**

Les investissements ont atteint, en 2023, un taux d'engagement de 95%, soit une enveloppe de **2.000 MDH** sur des prévisions de **2.110 MDH** et des paiements de l'ordre de **1.000 MDH** (50%).

Les recettes globales encaissées par l'ONMT, au titre de 2023, sont de l'ordre de **1.245 MDH** dont **750 MDH** au titre de la feuille de route, **195 MDH** au titre de la taxe de promotion touristique et **300 MDH** au titre de la subvention d'investissement.

# Â,.. \_

À fin août 2024, environ **11,8 millions de touristes** ont franchi les postes frontières, enregistrant une hausse de 16% par rapport à la même période de l'année précédente.

Les nuitées ont atteint **18,7 millions,** en hausse de 7% par rapport à la même période de 2023. Quant aux recettes touristiques, elles se sont élevées à **76,4 MMDH,** en augmentation de 6,7% par rapport à la même période de 2023.

En termes de prévisions de clôture de 2024, le programme d'investissement de l'Office sera réalisé à hauteur de **1.400 MDH,** soit 58% des prévisions budgétaires.

Pour la mise en œuvre de son plan d'action au titre de la période 2025-2026, l'ONMT prévoit une enveloppe budgétaire, en termes d'engagement, de **2.578 MDH** en 2025 et **2.600 MDH** en 2026.

***11.3.2. Société Marocaine d lngénierie Touristique***

La SMIT a bénéficié en 2023 d'une subvention de l'Etat d'un montant de **2.209 MDH,** dont

**1.028 MDH** pour l'accompagnement des programmes et projets touristiques et **1.150 MDH**

destinés au financement du Programme FORSA.

L'année 2023 a également été marquée par le lancement de la 2ème édition du programme Forsa, qui a reçu, au titre des deux éditions, 300.000 candidatures sur la plateforme forsa.ma. À date, 21.200 porteurs de projets ont été financés par le programme Forsa, dont 10.000 lors de la 1ère édition et 11.200 au titre de la 2ème édition.

Le chiffre d'affaires de la SMIT pour 2023 s'élève à **123 MDH** contre **121 MDH** en 2022, dont 47% provenant des prestations rémunérées. Le résultat net est arrêté à **11,2 MDH** en 2023, marquant une baisse de 18% par rapport à 2022.

Pour l'exercice 2024, le programme d'investissement est estimé à **1.428 MDH,** dont 85% **(1.220 MDH)** seront dédiés à l'accompagnement des projets et programmes de développement touristiques, *y compris* une enveloppe de **591 MDH** allouée au renforcement des produits au niveau des filières de la Feuille de Route et de **167 MDH** pour l'appui à la TPE/PME touristique.

Les prévisions de clôture pour 2024 s'établiront à **1.601 MDH** en termes de dépenses et

**1.204 MDH** en termes de recettes. Le chiffre d'affaires prévisionnel est de **81 MDH,** avec des réalisations atteignant **33,5 MDH** à fin juin 2024. Le résultat net devrait atteindre **39 MDH** en hausse de **27,8 MDH** par rapport à 2023.

Pour l'année 2025, il est prévu de réaliser un programme d'investissement de **1.124 MDH** dédié principalement à l'accompagnement et au suivi de la réalisation des plans d'action de la feuille de route engagés dans les filières touristiques au niveau régional pour **492 MDH,** à l'accélération de l'exécution des chantiers lancés visant à améliorer l'attractivité des destinations et des produits pour **217 MDH** ainsi qu'aux autres programmes (TPME, Qariati/Mdinti, Aghroud, etc.) pour **415 MDH.**

* 1. ***Postes Audiovisuel et Télécommunications***
     1. ***Barid Al Maghrib***

En 2023, le chiffre d'affaires de BAM SA s'est établi à 740,4 MDH, en baisse de 1,6% par rapport à 2022. Le résultat net, arrêté à 133,5 MDH, est en hausse de 90% par rapport à 2022, grâce à la bonne performance du résultat financier suite à la hausse des plus-values réalisées par les OPCVM gérés par ABB.

En termes consolidés, le Groupe BAM a réalisé, en 2023, un produit d'exploitation de

**3.493 MDH,** en hausse de 14% par rapport à 2022, dégageant ainsi un résultat net de **271 MDH,**

contre une perte de **115 MDH** en 2022.

À fin juin 2024, le chiffre d'affaires consolidé s'est établi à **1.896 MDH** (contre **1.477 MDH** enregistré au titre de la même période en 2023), tandis que les prévisions de clôture tablent sur un montant de **3.786 MDH** (contre **2.977 MDH** en 2023). Les investissements réalisés par le Groupe à fin juin 2024 s'élèvent à **107 MDH** (contre **73 MDH** au titre de la même période en 2023), avec des prévisions de clôture estimées à **219 MDH** (contre **172 MDH** en 2023).

Le programme d'investissement pour la période 2025-2027 est estimé à **1.101 MDH,** réparti comme suit: **404 MDH** en 2025, **368 MDH** en 2026, et **329 MDH** en 2027.

En termes de perspectives, il est prévu de relancer la réforme postale et du service postal universel dans le cadre d'un nouveau contrat-programme basé sur la revue du modèle économique du Groupe compte tenu du déclin structurel de l'activité courrier. Ce contrat s'attèlera principalement au développement d'une offre intégrée à destination des e­ commerçants, le renforcement des capacités de la plateforme de confiance numérique (Barid eSign), l'industrialisation du tri colis, et la valorisation du patrimoine foncier à travers les projets OPCI outre la mutualisation des centres et axes de Transport Courrier et Messagerie en vue d'une optimisation des coûts.

* + 1. ***Audiovisuel***

***11.4.2.* 7. *Société Nationale de Radiodiffusion et de Télévision***

En 2023, la SNRT a intensifié ses efforts pour répondre progressivement aux exigences de son cahier des charges, tout en s'adaptant à un environnement en pleine mutation numérique. La SNRT a également œuvré à l'amélioration continue de son offre de services, au renforcement de sa part de marché et à la fidélisation de son audience. Ces efforts ont conduit à une stabilisation voire une légère progression des taux d'audience, avec des résultats notables :

* Audience journalière : 17,5% en 2023 contre 16% en 2022;
* Audience en prime-time (de 20h50 à 22h30) : 28,9% en 2023 contre 26% en 2022;
* Radio Mohammed VI reste la radio n° 1 la plus écoutée au Maroc avec 5 millions d'auditeurs.

Le financement des activités et des programmes de la SNRT, en 2023, a été assuré principalement grâce aux produits suivants : la subvention de l'Etat de **1.517 MDH** *(hors* **400 MDH** versés à titre exceptionnel), le produit de la Taxe de la Promotion du Paysage Audiovisuel National (TPPAN) de **195 MDH** (en baisse de 43% par rapport à 2022) et les ventes des espaces publicitaires de **175 MDH.**

# Â,.. \_

Les montants totaux des produits et des charges, comptabilisés au titre de 2023, s'élèvent respectivement à **1.452 MDH** et à **2.041 MDH,** dégageant ainsi un résultat net de **-589 MDH.**

A fin juin 2024, les produits d'exploitation ont atteint **560 MDH** (sur une prévision annuelle de **1.557,5 MDH),** dont un chiffre d'affaires de **159 MDH,** alors que le montant dépensé en investissement s'est établi à **25 MDH.**

***11.4.2.2. Société d'Etudes et de Réalisations Audiovisuelles***

2M est la première chaîne en termes de part de marché global marocain brut des investissements publicitaires avec 61,8% suivie d'AI Aoula avec 17,2% et de MedilTV avec 7,2%.

Les indicateurs d'activités de la SOREAD-2M relatifs à l'année 2023 se présentent comme suit:

* Audience journalière : 29,2% en 2023 contre 32% en 2022;
* Audience en prime-time (de 20h50 à 22h30) : 22,4% contre 24% en 2022.

Sur le plan financier, les activités de la SOREAD 2M de 2023 ont été financées par le chiffre d'affaires propre de **383 MDH** et une subvention de l'Etat de **326,51 MDH** dont **30 MDH** versés à titre exceptionnel.

Le résultat net de 2023 fait ressortir un solde négatif de **327 MDH** contre **-177 MDH** en 2022, ce qui s'est traduit par l'aggravation de la situation nette ayant atteint **-764 MDH** contre

**-437 MDH** en 2022 et **-260 MDH** à fin 2021 (pour un capital social de **359 MDH),** exigeant ainsi l'engagement d'urgence des mesures de redressement de la situation financière de la société.

Le budget de la SOREAD au titre de 2024 a été établi sur la base des objectifs visant la réalisation des synergies permettant des économies à travers la concrétisation du pôle public, l'augmentation des recettes publicitaires et l'optimisation des charges.

Les charges d'exploitation prévisionnelles sont estimées à **666 MDH.** Quant au budget d'investissement prévu au titre de 2024, il s'élève à **30 MDH.**

La Société table sur un retour à l'équilibre avec des résultats positifs de l'ordre de **30 MDH** en 2024, 33 **MDH** en 2025 et 28 **MDH** en 2026.

* + 1. ***Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications***

L'état d'avancement de la mise en œuvre des principales composantes du plan d'action, validé dans le cadre de la Note d'Orientations Générales (NOG) du secteur des télécommunications, diffusée par circulaire du Chef du Gouvernement en 2020, peut être retracé comme suit :

* + - * En termes de Haut débit, le taux de réalisation du Programme National du Haut Débit (PNHD-1) s'établit à 97% de l'objectif initial (soit 10.420 localités) alors que le programme PNHD-2 visant la couverture de 1.800 localités en 4G à horizon 2026 a été lancé;
      * S'agissant du Très Haut Débit à Fibre Optique de Bout en Bout (THD-FTTH), les échanges avec les opérateurs globaux se trouvent à un stade avancé dans l'objectif de

déployer les infrastructures en fibre optique pour atteindre 4,4 millions de ménages pouvant accéder à un service THD-FTTH (au minimum de 100 MB) et ce, avant fin 2026;

* + - * Pour la connectivité internationale, la capacité globale par fibre optique est de 9.760 Gbps en 2023 contre 2.170 Gbps en 2018 et 495 Gbps en 2013.

Durant les trois dernières années, les investissements cumulés des opérateurs représentent 22% de leurs revenus et dépassent très largement les moyennes mondiales et européennes. Ce trend se poursuivra et devrait s'accentuer dans le cadre de la stratégie Maroc Digital 2030.

A ce sujet, il y lieu de souligner que l'ANRT assure un suivi régulier de l'état d'avancement de la réalisation du plan d'action susvisé et publie, régulièrement, des informations détaillées sur le niveau de la qualité des services Voix et Data.

Par ailleurs, et dans le cadre de la préparation de la Coupe du Monde 2030 et conformément à la stratégie 2030 du secteur des télécommunications, le projet de couverture de la 5G a été lancé dans l'objectif d'atteindre une couverture de 5G de 25% de la population en 2026 et 70% à fin 2030 en assurant un niveau de couverture de 100% pour les villes hôtes des évènements sportifs de la Coupe du Monde 2030.

En termes de réalisations financières et à fin juin 2024, l'ANRT a réalisé un chiffre d'affaires de

**450,76 MDH** et prévoit la clôture de l'exercice 2024 avec un chiffre d'affaires de **688,5 MDH.**

Le résultat net réalisé, à fin juin 2024, s'élève à **105 MDH** et les prévisions de clôtures sont prévues pour **130 MDH.**

Les projections 2025-2027 en termes de chiffres d'affaires se présentent comme suit :

**753,5 MDH** pour 2025, **808,5 MDH** pour 2026 et **820,5 MDH** pour 2027.

**Ill. RENFORCEMENT TERRITORIALE**

#### DE LA COHESION SOCIALE ET

*Ill.1. Education et Formation Professionnelle*

***111.1.1. Académies Régionales de rEducation et de la Formation***

La feuille de route 2022-2026 vise à bâtir une école publique de qualité, articulée autour de trois piliers essentiels : l'enseignant, l'élève et l'établissement scolaire. Cette stratégie se traduit par plusieurs programmes clés, visant à améliorer la qualité de l'enseignement notamment à travers l'approche TARL (Teaching At the Right Level) au profit de 340.000 élèves, la méthode de « l'enseignement explicite » pour laquelle 11.000 enseignants ont été formés et l'expérience pilote des« Ecoles pionnières» dans 626 établissements primaires. Ces initiatives s'appuient sur le Projet d'Etablissement Intégré, un outil opérationnel visant à transformer la vie scolaire, améliorer la qualité des apprentissages de base, réduire la déperdition scolaire et favoriser l'épanouissement des élèves.

Pour l'année scolaire 2023-2024, le système éducatif marocain a enregistré des avancées notables avec un effectif total de 8 millions d'élèves, dont 85% sont scolarisés dans le public, et une parité quasi-atteinte avec 48,9% de filles. Le nombre d'établissements scolaires a atteint 12.133, dont 6.731 situés en milieu rural. L'offre scolaire a été renforcée par l'ouverture de 237 nouvelles écoles, dont 65% en zones rurales. Le taux de scolarisation a également progressé, atteignant 80% au préscolaire, 100% au primaire et 80% au secondaire collégial.

Concernant la lutte contre le décrochage scolaire, le taux d'abandon a diminué de 12%, passant de 334.664 élèves en 2021-2022 à 294.458 en 2022-2023 et environ 50.000 élèves en situation de décrochage ont réintégré le système scolaire au début de l'année.

# Â,.. \_

En matière d'appui social, 4.459.478 élèves ont bénéficié de l'initiative Royale« Un million de cartables», 1.040.615 élèves ont bénéficié de la cantine scolaire, et 580.266 élèves, dont 83,3% en milieu rural, ont bénéficié du transport scolaire.

En 2023, les réalisations d'investissement des AREF ont atteint **6.059 MDH,** avec des prévisions pour 2024 s'élevant à **6.859 MDH.**

À fin juin 2024, les investissements réalisés étaient de **4.120 MDH.** Les prévisions de clôture pour l'année s'élèvent à **6.800 MDH.**

Pour les années 2025, 2026 et 2027, les prévisions de paiements pour les AREF s'élèvent respectivement à **7.516 MDH,** à **8.278 MDH** et à **8.959 MDH.**

***Ill.7.2. Universités***

Conformément à la vision stratégique de la réforme de l'enseignement 2015-2030, approuvée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, la loi-cadre n° 51-17 du 9 août 2019 a pour objectif de créer une nouvelle école marocaine axée sur : i/ la promotion de l'individu et le progrès de la société, ii/ le renouvellement des métiers de l'enseignement, et iii/ l'adoption d'un modèle pédagogique innovant, développant l'esprit critique, l'épanouissement et les valeurs citoyennes universelles.

Pour l'année scolaire 2023-2024, le système d'enseignement supérieur comprend 12 universités publiques regroupant 158 établissements ainsi que 73 établissements dédiés à la formation des cadres. Par ailleurs, 5 universités ont été créées dans le cadre de Partenariats Public-Privé (PPP), comptant 45 établissements. Le système inclut également 2 établissements publics sous gestion PPP, une université publique à gestion privée et 3 autres établissements de formation. En outre, on compte 5 universités privées comprenant 33 établissements de formation, ainsi que 129 établissements d'enseignement supérieur privés indépendants des universités.

L'effectif global des étudiants inscrits s'élève à 1.301.519, soit une augmentation de 6,8% par rapport à 2022-2023. Le nombre d'étudiants dans les établissements ne relevant pas des universités a également progressé de 15,5%, atteignant 61.000 en 2023-2024. Le nombre de nouveaux inscrits s'est ainsi établi à 343.489.

L'effectif des enseignants est passé à 22.468, soit une augmentation de 3,9%, tandis que celui du personnel administratif a atteint 13.467, en hausse de 2,7%. Toutefois, le ratio moyen étudiants/enseignant reste élevé à 57:1, ce qui représente un défi pour la qualité de l'encadrement et de la recherche. De même, le taux d'encadrement administratif est de 96:1, rapport qui est également élevé.

La capacité d'accueil a progressé de 3%, atteignant 582.200 places en 2023-2024, grâce à la réalisation de projets dans plusieurs universités, dont la création de cinq nouveaux établissements. Le nombre de diplômés du système d'enseignement supérieur en 2021-2022 s'élève à 181.866, avec une majorité (77%) provenant des universités publiques.

La capacité litière des cités universitaires a augmenté de 13%, pour atteindre 59.400 lits en 2023-2024. En termes de soutien financier, 409.013 étudiants ont bénéficié de bourses.

En termes de réalisations budgétaires des Universités, les paiements d'investissement ont atteint **794 MDH** à fin 2023, soit un taux de réalisation de 22%.

À fin juin 2024, les réalisations en matière d'investissement se sont élevées à **298 MDH,**

représentant un taux de réalisation de 24%.

Sur la période 2025-2027, les universités prévoient un programme d'investissement réparti comme suit : **2.465 MDH** pour 2025, **5.017 MDH** pour 2026 et **3.867 MDH** pour 2027.

***Ill.7.3. Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail***

Conformément à la feuille de route de développement de la formation professionnelle, présentée le 4 avril 2019 devant Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, l'OFPPT poursuit ses efforts pour réformer et moderniser l'écosystème de la formation.

L'Office poursuit la réalisation du programme des centres de formation de nouvelle génération et qui porte sur la création de 12 Cités des Métiers et des Compétences (CMC) multisectorielles, multifonctionnelles et mutualisées, intégrées dans des écosystèmes régionaux. Ces cités abritent des filières à fort potentiel d'emploi, favorisant ainsi l'intégration professionnelle des jeunes.

À ce jour, six CMC sont déjà opérationnelles, avec une capacité de 21.865 places pédagogiques, représentant 64% de la capacité cible de 34.000 stagiaires pour les 12 cités, en soulignant que les six CMC restantes enregistrent des avancées significatives en termes de construction et/ou d'équipement et leur ouverture est prévue en 2025.

A fin août 2024, les engagements autorisés pour le programme des CMC s'élevaient à

**4.900 MDH,** tandis que les paiements effectués ont atteint un montant de **3.200 MDH.**

La restructuration et la diversification de l'offre de formation demeurent des priorités, avec le lancement de 163 nouvelles filières, portant le portefeuille actuel à 444 filières, soit 73% de l'objectif global. En parallèle, le développement du dispositif de formation se poursuit, avec la construction de 20 nouveaux EFP en 2024, inscrits dans le cadre des conventions signées devant Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, et celles conclues avec les Régions, ainsi que des partenariats avec la Fondation Mohammed V pour la Solidarité (FMVS) et la Fondation Mohammed VI pour la Réinsertion des Détenus (FMVRD). Ainsi, pour l'année académique 2024-2025, l'OFPPT disposera d'une offre de formation de près de 414.855 places pédagogiques.

Le budget global de l'OFPPT pour 2024 s'élève à **6.437 MDH,** marquant une augmentation de 13% par rapport à l'exercice 2023. Ce budget inclut **1.217 MDH** dédiés au programme d'investissement, dont **727 MDH** destinés aux CMC et **490 MDH** pour les autres dispositifs de l'OFPPT.

Les recettes prévisionnelles de la taxe professionnelle de la formation (TFP) pour 2024 sont estimées à **3.407 MDH.**

Le budget d'investissement de 2024 prévu pour **1.217 MDH** a été réalisé à hauteur de **440 MDH** à fin juin 2024. Les prévisions pour 2025-2027 atteignent respectivement **2.156 MDH, 701 MDH** et **456 MDH.**

# Â,.. \_

* 1. *Santé et Prévoyance Sociale*

***111.2.* 7. *Centres Hospitaliers Universitaires***

Conformément aux **Hautes Orientations Royales** en vue d'assurer une offre de soins répondant aux attentes des citoyens, le Maroc s'est engagé dans une vaste réforme de son système de santé pour offrir des services de soins de qualité à travers des structures efficientes et performantes. Le secteur public de la santé a bénéficié, ces dernières années, d'un accroissement soutenu de l'effort de l'Etat, visant à renforcer les moyens mis à la disposition des acteurs et à accompagner la réforme en cours dans ce secteur.

L'année 2023 a été marquée par le renforcement de l'offre de soins hospitaliers avec l'inauguration du nouveau CHU de Tanger par **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste,** en date du 28 avril 2023. De plus, l'achèvement des travaux de construction du CHU d'Agadir est prévu pour fin 2024 alors que le projet de construction du CHU de Laâyoune a déjà démarré. Les autres projets en phase de lancement concernent les CHU d'Errachidia, de Guelmim et de Béni Mellal.

Par ailleurs, les travaux de construction du nouvel hôpital Ibn Sina de Rabat, avec un investissement évalué à **6 MMDH,** avancent à un rythme soutenu pour une inauguration prévue en 2026. Ce complexe, construit sur un terrain de 13 hectares, comprendra un hôpital général de 1.044 lits et un CHU ultramoderne doté des technologies médicales les plus avancées.

Le secteur de la santé a également posé les jalons juridiques d'une nouvelle gouvernance avec la mise en place des Groupements Sanitaires Territoriaux, de la Haute Autorité de la Santé, de l'Agence Marocaine des Médicaments et des Produits de Santé ainsi que de l'Agence Marocaine du Sang et de ses Dérivés.

Par ailleurs, des efforts sont déployés pour l'implantation d'un système d'information hospitalier (SIH) destiné à assurer la collecte, le traitement et l'exploitation des données relatives au système de santé, avec un suivi des patients via le Dossier Médical Partagé, pour un coût global estimé à **1,2 MMDH.**

En 2023, les réalisations d'investissement en termes de paiements pour les CHU ont atteint

**488 MDH.**

Pour l'année 2024, les prévisions budgétaires en investissement sont estimées à **507 MDH.** Les investissements des CHU ont atteint, à fin juin 2024, **51 MDH,** tandis que les prévisions de clôture sont estimées à **350 MDH.**

Le volume d'investissement prévisionnel pour les années 2025, 2026, et 2027 s'élève, respectivement, à **702 MDH, 781 MDH** et **729 MDH.**

***111.2.2. Caisse Marocaine des Retraites***

Les déficits techniques et structurels des régimes gérés par la CMR continuent de se creuser et devraient conduire à l'épuisement des réserves en 2028.

Le projet de réforme des régimes des pensions civiles est, actuellement, en cours d'examen en concertation avec les partenaires économiques et sociaux et devrait s'appuyer sur le scénario, validé auparavant et s'articulant autour des principaux objectifs ci-après :

* Assurer la viabilité du système et garantir une redistribution transparente et équitable ;
* Construire un système de retraite compatible avec les capacités économiques du pays;
* Sauvegarder les droits acquis des retraités et des affiliés actuels à la date de la réforme.

Par ailleurs, la CMR poursuit l'exécution de son plan stratégique 2023-2026, tel que défini dans le contrat-programme conclu avec l'Etat pour la période 2022-2024, structuré en six axes : l'expérience client, la gestion des fonds de réserves, le capital humain, l'excellence opérationnelle, l'image et la communication ainsi que la gestion des transformations.

À l'approche de la fin de cette feuille de route, la CMR a entamé en 2024 une actualisation de sa vision stratégique et son plan pour la période 2025-2027. Durant cette période, la Caisse continuera de poursuivre les objectifs suivants :

* Le déploiement des axes d'amélioration de l'expérience client;
* L'investissement dans le capital humain, en développant l'expertise, les compétences et la culture d'excellence;
* La transition vers une digitalisation axée sur l'innovation, l'expérimentation et les technologies de rupture;
* Le renforcement de l'excellence opérationnelle et la maîtrise des coûts à travers une consolidation de la gouvernance des données et une culture de pilotage basée sur les données;
* Le développement et la valorisation des synergies et des partenariats avec les opérateurs publics.

Le solde technique de l'ensemble des régimes s'est établi, à fin 2023, à **-9.871 MDH** se traduisant par une forte contraction des fonds de réserve, actuellement de **65.800 MDH,** dont l'épuisement est prévu en 2028. Les prévisions pour 2025-2027 confirment cette tendance de dégradation.

***111.2.3. Caisse Nationale de Sécurité Sociale***

La CNSS est chargée de la mise en œuvre du **chantier Royal** relatif à la généralisation de la protection sociale qui fixe les objectifs suivants :

* L'extension de l'assurance maladie obligatoire (AMO) à **22 millions de bénéficiaires supplémentaires** en 2022 ;
* L'extension des allocations familiales au profit de **7 millions d'enfants** à partir de fin 2023;
* L'élargissement de la base des adhérents aux régimes de retraite au profit de 5 **millions d'actifs** d'ici 2025 ;
* La généralisation des **Indemnités pour Perte d'Emploi** (IPE) à l'horizon 2025.

A cet égard, les réalisations, à fin mai 2024, montrent que 9,9 millions de personnes sont couvertes par le régime des travailleurs salariés et retraités et 10,5 millions par le régime

« AMO-TADAMON » dont 3,9 millions assurés principaux et 6,6 millions ayants-droit. De même, la population couverte par les régimes« AMO-TNS » et « AMO-ACHAMIL » est de 3,8 millions d'individus.

# Â,.. \_

Ainsi et tenant compte de l'ensemble des régimes de couverture (CNSS, CNOPS, Mutuelle des Forces Armées Royales, etc.), 31,5 millions de personnes sont couvertes par l'AMO représentant 84% de la population marocaine, dont 24,2 millions de personnes assurées par la CNSS et 7,3 millions par les autres acteurs.

Les cotisations des bénéficiaires versées par l'Etat à la CNSS au titre du régime AMO­ TADAMON totalisent **15,51 MMDH** à fin septembre 2024.

Après la généralisation réussie de l'AMO, le Gouvernement a lancé, en décembre 2023, le régime de !'Assistance Sociale Directe (ASD) au profit des ménages pauvres et vulnérables qui ne bénéficient pas des régimes d'allocations familiales selon la réglementation en vigueur.

Le plan d'action stratégique de la CNSS pour 2024-2026 s'articule autour de plusieurs objectifs notamment l'accélération de la généralisation de la protection sociale, la transformation digitale de la gestion de la caisse, l'amélioration de la qualité de service, la fiabilisation des dispositifs de recouvrement et de lutte contre la fraude sociale, la maîtrise des dépenses de l'AMO, le renforcement du capital humain et de la communication interne et externe.

Dans le cadre de la dématérialisation et de la digitalisation des processus de gestion ainsi que de la simplification des procédures et de l'innovation, le plan stratégique prévoit de dématérialiser plusieurs opérations notamment la feuille de soins, le tiers payant, la gestion des réclamations des assurés et les processus de recouvrement.

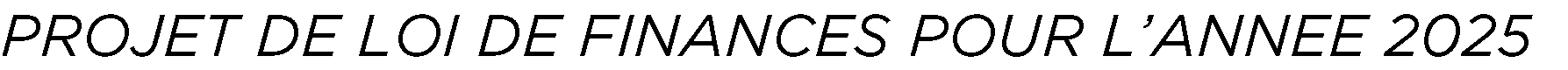
* 1. *Développement territorial, urbanisme, habitat et aménagement*

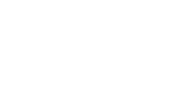
***111.3.* 7. *Développement du Monde Rural***

***111.3.* 7. 7. *Programme d Electrification Rurale Globale***

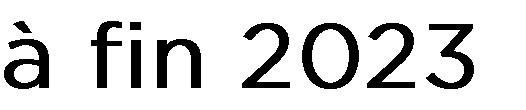
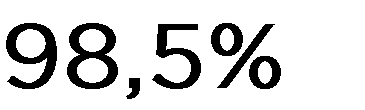
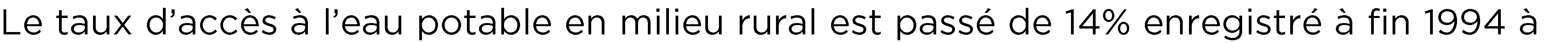
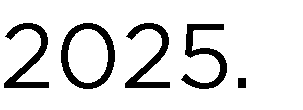
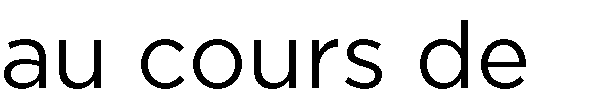
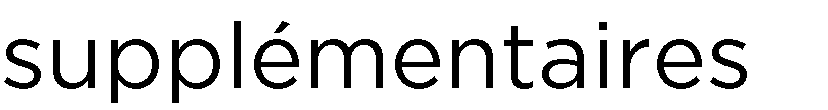
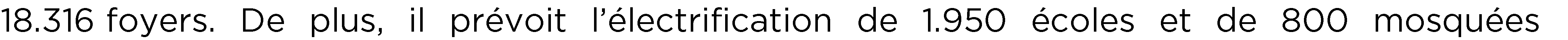
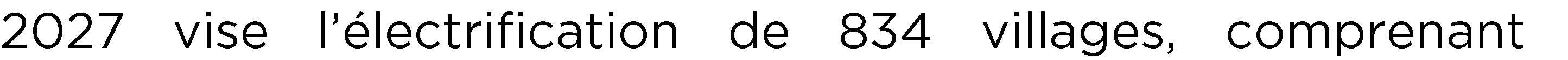
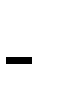
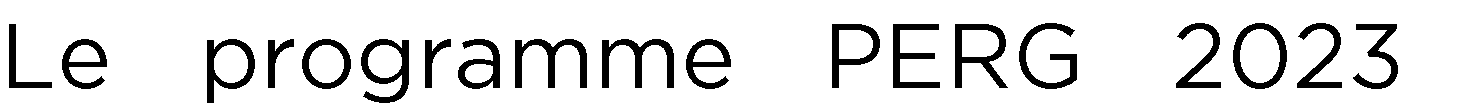
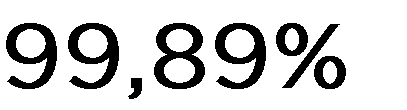
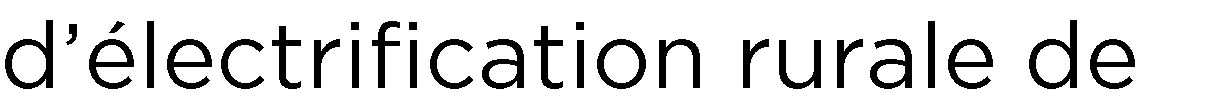
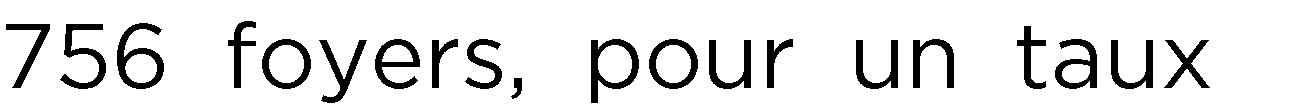
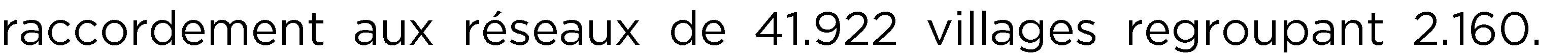
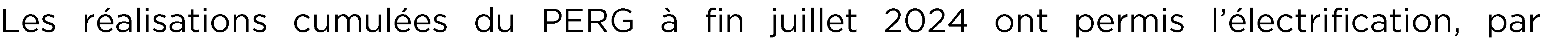
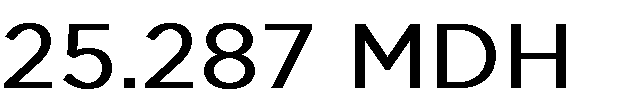
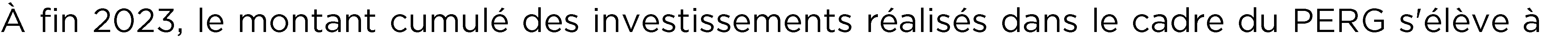
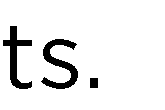
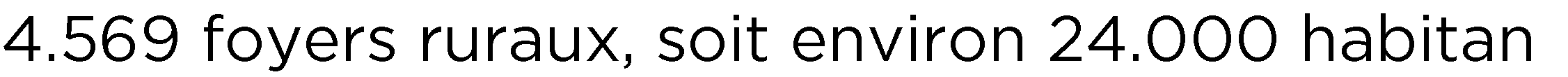
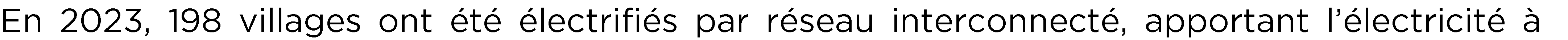
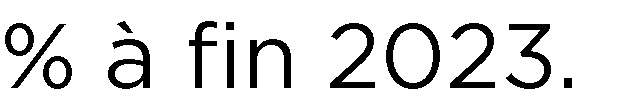
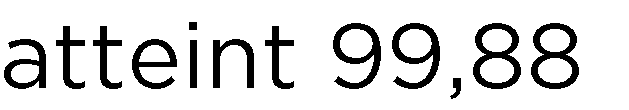
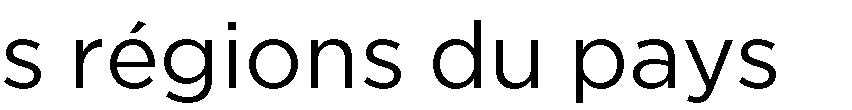
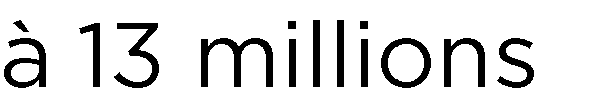
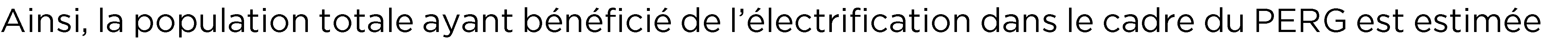
Depuis le lancement du Programme d'Electrification Rurale Global (PERG) en 1996, et jusqu'à fin 2023, les réalisations se traduisent par :

* **Electrification par raccordement aux réseaux** : 41.847 villages ont été raccordés, permettant l'accès à l'électricité pour 2.158.674 foyers.
* **Equipement par kits photovoltaïques individuels** :
  + 51.559 foyers dans 3.663 villages entre 1998 et 2009, dont 3.505 villages (50.086 foyers) ont été reprogrammés au réseau électrique en réponse à la demande croissante des habitants et au développement du réseau ;
  + 19.438 foyers dans 900 villages dans le cadre du projet solaire pour les Communes INDH entre 2015 et 2018.



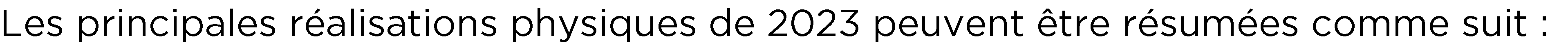


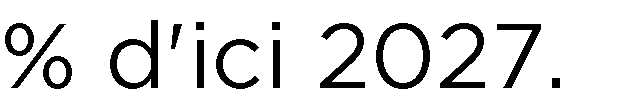
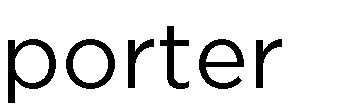
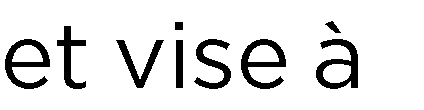
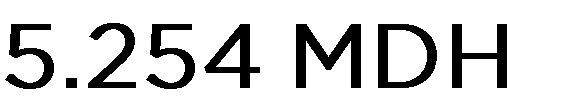
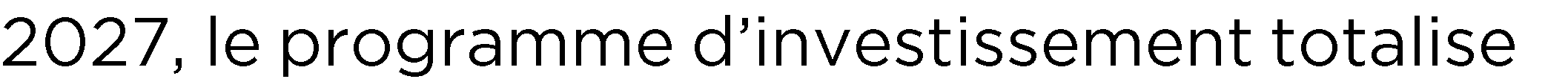
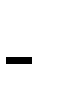
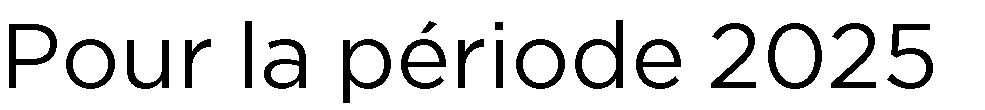
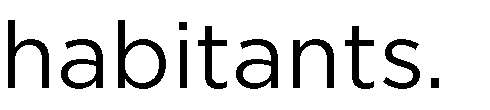
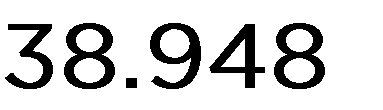
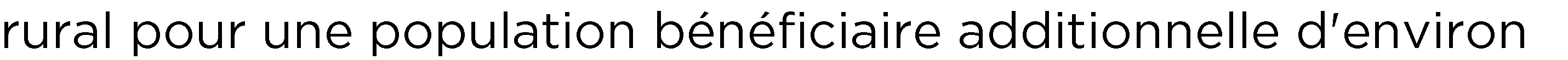
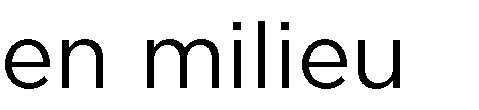
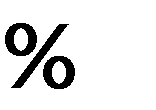
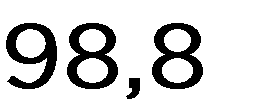
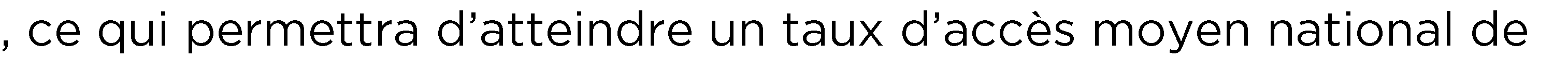
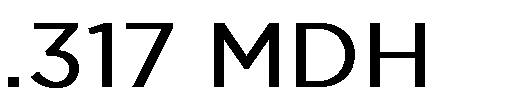
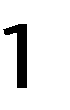
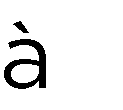
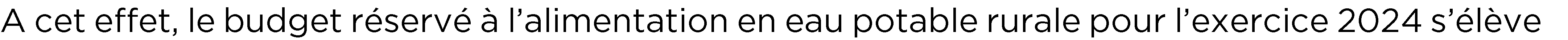
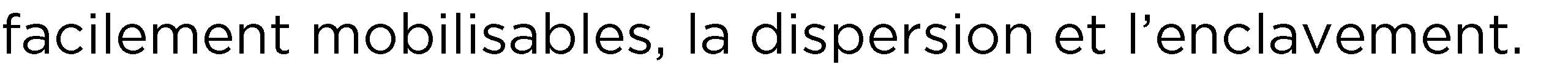
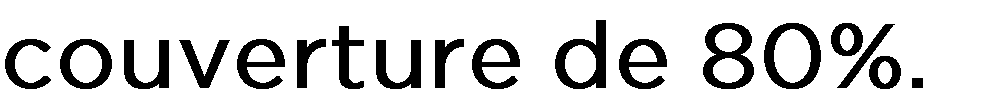
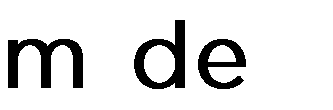
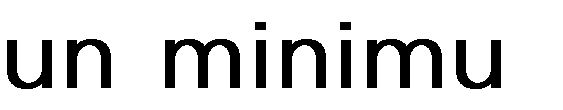
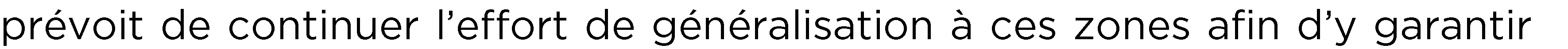
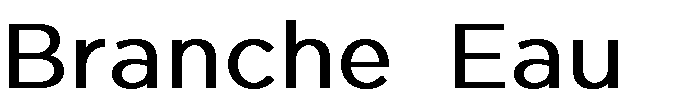
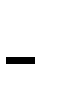
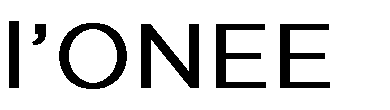
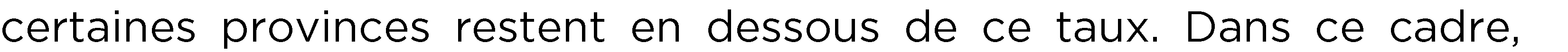
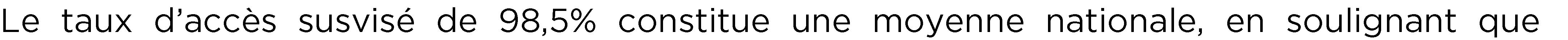
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **97,40** | **98,10** | **98,50** | **Taux d'électrification rurale cumulé (%)**  **99,64 99,72 99,78**  **99,43 99,53**  **99,15**  **98,95** | | | | | | | **99,83** | **99,86** | **99,88** |
| **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |



|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Taux d'accès à l'Eau Potable cumulé (%)** |  |  |
|  |  | **91,0 95,0 97,8 98,2** | **98,4** | **98,5** |
|  |  | **70,0** |  |  |
|  | **43,0** |  |  |  |
| **27,0** |  |  |  |  |
| **1995** | **2000** | **2005 2010 2015 2020 2021** | **2022** | **2023** |







**12,978**

**12,984**

**98,95%**

**12,952**

**12,965**

**98,90%**

**98,80%**

**98,85%**

**98,50%**

**12,926**

**2023**

**2024**

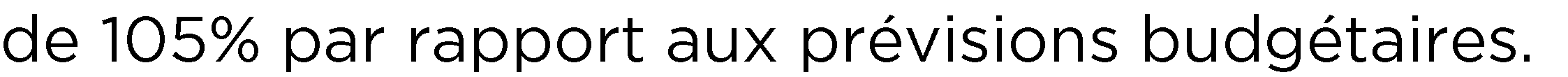
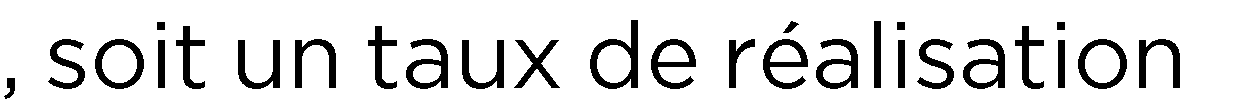
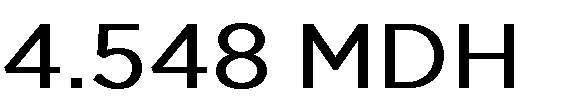
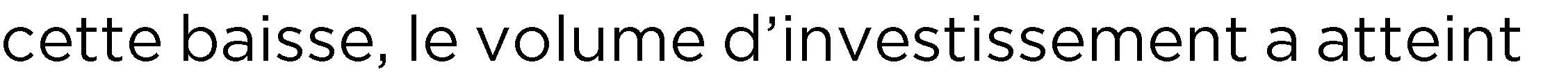
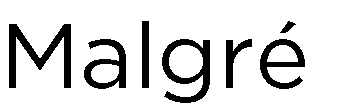
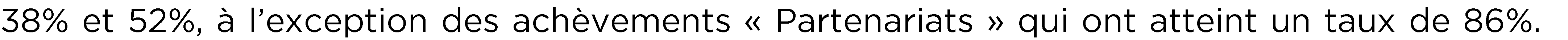
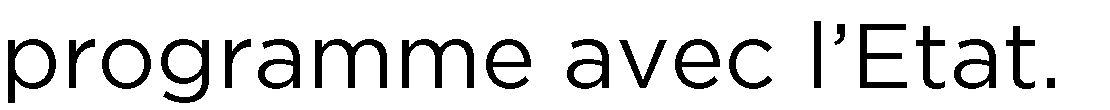
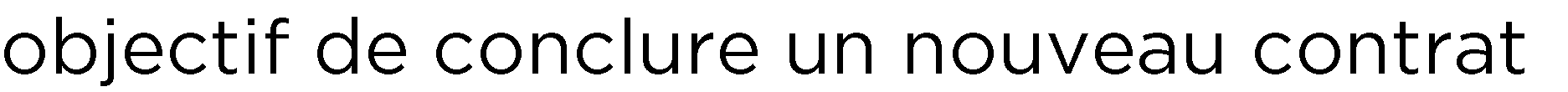
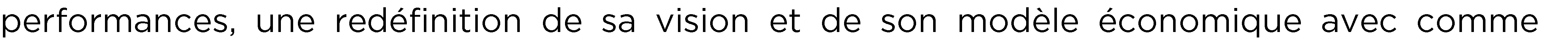
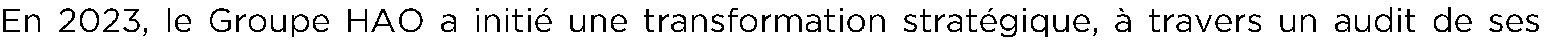
**2025**

**2026**

**2027**

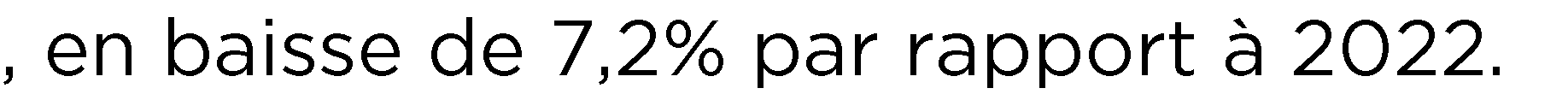
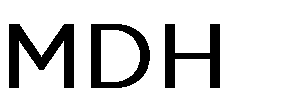
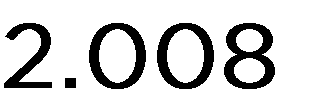
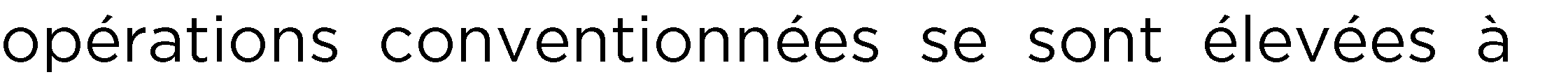
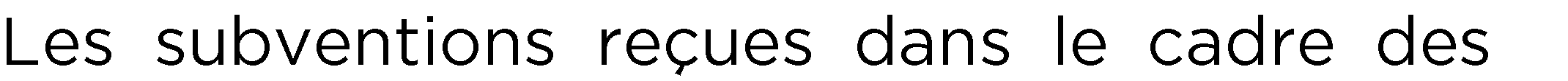
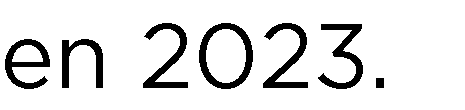
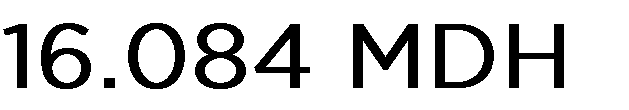
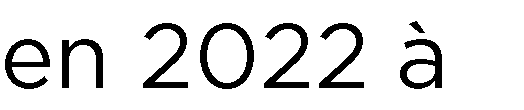
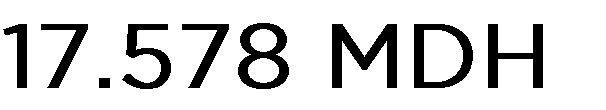
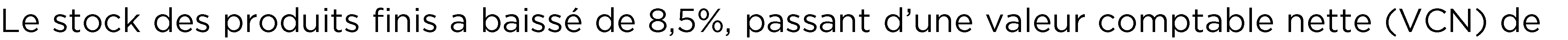
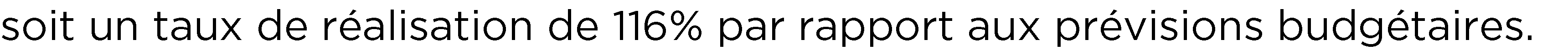
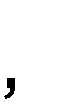
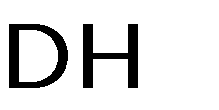
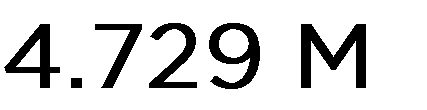
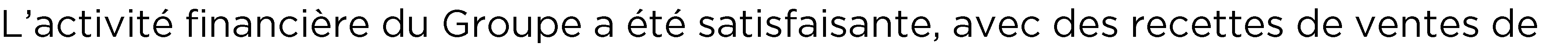
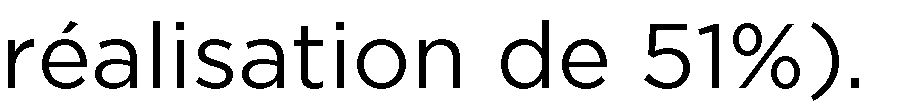
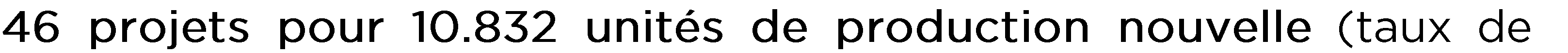
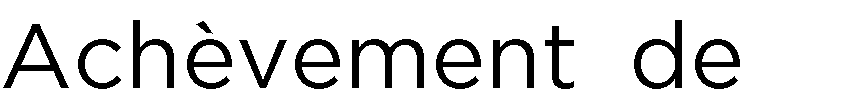
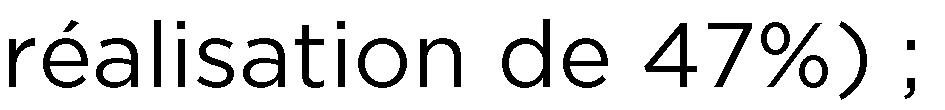
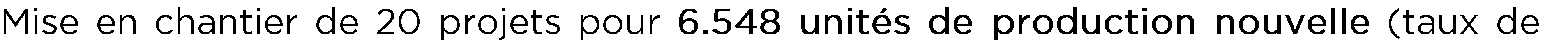
**Taux d'accès à l'Eau Potable cumulé (en %)**

**et Population Bénéficiaire (cumul en millions d'habitant)**



-

-



En 2023, le chiffre d'affaires du Groupe s'est établi à **4.266 MDH,** en légère baisse de 2% par rapport à 2022. Le résultat net a affiché un déficit de **1.170 MDH** en 2023 contre un résultat positif de **224 MDH** en 2022.

Au 30 juin 2024, le Groupe Al Omrane a enregistré une progression de 24% de son chiffre d'affaires par rapport au premier semestre 2023, atteignant **2.171 MDH.** Les investissements réalisés à fin juin 2024 ont atteint **2.288 MDH,** en hausse de 11% par rapport à la même période de 2023.

Pour 2024, le Groupe prévoit:

* La mise en chantier de 16.679 unités de production nouvelle (+155% par rapport à 2023);
* L'achèvement de 28.908 unités de production nouvelle (+167%);
* La mise en œuvre de 10.673 unités dans le cadre du nouveau dispositif d'aide au logement, dont 7.587 en partenariat avec le secteur privé et 3.086 en propre.

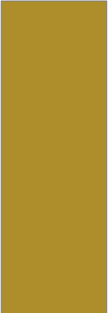
Ainsi, les prévisions de clôture pour 2024 prévoient un chiffre d'affaires de **5.583 MDH,** en hausse de 31% par rapport à 2023 et un résultat net de **157 MDH** contre **-1170 MDH** en 2023.

Pour la période 2025-2027, le Groupe compte capitaliser sur les avancées réalisées en 2024, pour consolider ses performances comme suit :

* Un accroissement du chiffre d'affaires pour atteindre **5.246 MDH** en 2025, **5.427 MDH**

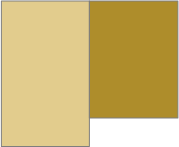
en 2026 et **5.640 MDH**en 2027;

* Une amélioration du résultat net consolidé devant s'établir à **254 MDH** en 2025, à 318 MDH en 2026 et à 290,1 MDH en 2027.

Le programme d'investissement pour cette période est estimé à 18.914 MDH, réparti comme suit : 6.433 MDH en 2025, 6.510 MDH en 2026, et 5.971 MDH en 2027.



**157**



**2024\***

**2023**

**2022**

**2021**

**-1.170**

**566**

**394**

**322**

**266**

**RESULTATS - HAO (MDH)**

**(\*) Probabilités de clôture**

**2024\***

**2023**

**2022**

**2021**

**4.266**

**4.335**

**4.104**

**5.583**

**CHIFFRE D'AFFAIRES - HAO (MDH)**

**224**

* RESULTAT NET ■RESULTAT D'EXPLOITATION

**(\*) Probabilités de clôture**

**-941**

* + 1. ***Société Rabat Région Aménagement***

A fin 2023, les engagements cumulés au titre du programme Rabat Ville Lumière (RVL), objet de la Convention-Cadre 2014-2018 signée devant Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, ont atteint 9.485 MDH, représentant 97% dudit programme.

# Â,.. \_

Les engagements cumulés au titre des conventions spécifiques (hors programme **RVL)** s'élèvent, à fin 2023, à **13.018 MDH** représentant 69% du coût total **(18.862 MDH)** des projets inscrits dans ces conventions.

Le portefeuille des projets confiés à la SRRA comprend 317 projets, dont 143 relevant du RVL. L'état d'avancement physique à fin 2023 indique l'achèvement de 139 projets RVL et 79 projets hors RVL. De plus, 4 projets du programme RVL et 68 autres projets conventionnés sont en cours de réalisation, tandis que 27 projets hors RVL sont en phase d'études ou de lancement.

Au titre de 2023, la société a réalisé un total d'investissement de **3.747 MDH,** en hausse de 32% par rapport à 2022, **soit un cumul (depuis 2015) de 16.530 MDH réparti entre le programme RVL (8.484 MDH) et hors RVL (8.046 MDH).**

Au cours de l'année 2023, la Société a conclu **33 nouvelles conventions de maîtrise d'ouvrage (MOD)** déléguée et **8 avenants** aux conventions en cours pour un montant de **2.724 MDH** et qui portent sur la réalisation de projets relevant des différents axes de développement de la ville de Rabat et de sa région.

La SRRA prévoit l'engagement, en 2024, d'un programme d'investissement de **170 MDH pour les projets RVL et de 2.961 MDH** pour les projets hors RVL, soit un investissement global cumulé de **3.131 MDH.**

Le chiffre d'affaires prévisionnel au titre de 2024 est estimé à **126 MDH** en baisse de 44% par rapport à 2023, en raison de la baisse prévue du montant des ventes dans la Zone d'Accélération Industrielle (ZAI).

L'investissement prévisionnel au titre de l'année 2025 est de **1.514 MDH** consacré entièrement aux engagements des projets hors RVL. En termes de paiement, il est prévu une enveloppe globale de **3.176 MDH** dont **185 MDH** dédiés aux projets RVL. Les prévisions d'investissement de 2026-2027 sont évaluées à **1.108 MDH.**

* + 1. ***Société Casa-Aménagement***

La SCA gère un portefeuille de 40 projets pour un coût global de **10.453 MDH.** Ses interventions majeures concernent principalement la mobilité, avec notamment le développement des infrastructures de mobilité Zone Casablanca Ouest, l'aménagement et le dédoublement de la route régionale côtière RR322 reliant les communes de Cherrat, Bouznika, et El Mansouria dans la Province de Benslimane ainsi que les travaux de voiries au niveau de la Préfecture d'arrondissement de Sidi Bernoussi.

En 2023, le taux d'engagement cumulé sur le programme d'investissement a atteint 72%, soit des engagements cumulés de **6.946 MDH.**

En 2024, la SCA a initié plusieurs nouveaux projets et études notamment l'aménagement de la voirie à l'intérieur de la ville de Mohammedia pour **500 MDH,** le complexe sportif et de loisirs dans la zone "Al Manbaa" à Tit Mellil pour **60 MDH,** et l'aménagement du jardin Halhal à Lahraouine, Province de Mediouna, pour **18,3 MDH.**

À fin juin 2024, la société avait réalisé des investissements en termes d'engagements d'un montant de **408 MDH,** un montant qui devrait atteindre près de **800 MDH** à fin 2024.

En 2025, l'activité de la société portera sur la poursuite de la réalisation des projets en cours et le lancement des études et des travaux de nouveaux projets dont les conventions sont en cours de finalisation ou de signature.

* 1. *Promotion de /-'offre à /-'export*

***111.4.* 7. *Etablissement Autonome de Contrôle et de Coordination des Exportations***

Le volume des exportations agro-alimentaires a atteint **4,02 millions de tonnes,** en 2023, en baisse de 16% par rapport à l'année précédente. En valeur, le montant de ces exportations établi **83.142 MDH** en 2023 contre **81.236 MDH** en 2022.

Le secteur agro-alimentaire constitue l'un des principaux secteurs générant des recettes en devises, représentant 19% des exportations totales à fin 2023.

En 2023, dans le cadre de la promotion des exportations, Morocco Foodex a mené diverses actions notamment la participation marocaine à plusieurs salons et foires internationaux.

Le budget de promotion de l'EACCE pour 2023, fixé à **109 MDH,** a été exécuté à hauteur de 94%. Les prévisions de clôture pour 2024 s'élèvent à **120 MDH.** Les budgets prévus pour 2025, 2026, et 2027 sont également estimés à **120 MDH** par an.

Le plan d'action de l'EACCE pour l'année 2025 inclut la participation marocaine à divers salons internationaux, la mise en place d'une mission B2B en Afrique de l'Est pour promouvoir les produits de la pêche et l'organisation d'une mission incoming ciblant les importateurs d'Europe de l'Est.

Ce plan prévoit également la création d'une plateforme digitale pour mettre en valeur le potentiel exportable du Maroc, le développement d'un concept architectural unifié pour le pavillon marocain et la promotion du label de durabilité de Morocco Foodex.

***111.4.2. Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Exportations***

Dans le cadre de sa principale mission relative à la promotion de l'offre du Maroc en matière d'investissement et d'exportation, l'AMDIE poursuit son plan d'action 2024-2026 visant à promouvoir les opportunités d'investissement et de l'offre exportable du Maroc et à attirer les prospects potentiels pour leur implantation dans le pays.

Dans ce cadre, l'Agence a soutenu près de 289 projets privés, dont 119 ont été approuvés pour un montant d'investissement cumulé de **70 MMDH** avec l'objectif de création de

30.000 emplois directs.

L'AMDIE prévoit, en 2024, d'accompagner environ 250 projets, totalisant un montant d'investissement prévisionnel de **140 MMDH** et la création de plus de 72.000 emplois directs.

En matière de promotion des exportations, l'année 2023 a été marquée par une approche qualitative, efficiente et orientée vers les résultats. Ainsi, l'Agence a réalisé 236 actions commerciales, dont 123 visites d'investisseurs potentiels.

En 2023 et au premier semestre 2024, 78 actions promotionnelles ont été organisées, dont 52 participations à des forums internationaux et salons spécialisés, ciblant 20 marchés internationaux, dont 5 marchés stratégiques.

# Â,.. \_

Le budget total de 2023 était de **488 MDH,** avec **380 MDH** pour l'exploitation et **108 MDH**

pour l'investissement, réalisé à hauteur, respectivement, de 77% et 37%.

Pour 2024, le budget total prévu est de **655 MDH,** répartis entre **496 MDH** pour l'exploitation et **159 MDH** pour l'investissement, avec des prévisions de réalisation respectives de 80% et 70%.

Pour la période 2025-2027, l'AMDIE prévoit l'intensification de ses efforts pour la réalisation d'un programme ambitieux de promotion des exportations et de développement des investissements à travers l'organisation de plus de 200 actions et manifestations par an.

#### FONDS ET INSTITUTIONS FINANCIERES PUBLIQUES

* 1. *Fonds Hassan Il pour le Développement Economique et Social*

Les engagements cumulés du Fonds, depuis sa création, ont atteint **53.446 MDH,** ce qui correspond, pour la période 2000-2023, à un rythme d'engagement annuel moyen de l'ordre de **2.300 MDH.**

Le montant de ces engagements tient compte de la contribution de **2.000 MDH** accordée au

« fonds spécial dédié à la gestion des effets du séisme qu'a connu le Royaume du Maroc» et de l'annulation d'une somme de **62 MDH** suite à la clôture de certaines conventions notamment l'appui au développement touristique du littoral Mdiq-Fnideq pour un montant de **50 MDH.**

Les décaissements effectués en 2023 ont atteint un montant **de 3.523 MDH** et concernent notamment:

* **2.000 MDH** sous forme de contribution financière au Fonds Spécial pour la gestion des effets du tremblement de terre ayant touché le Royaume du Maroc;
* **854 MDH** sous forme d'apports en capital dans le cadre de la réalisation des CMC;
* **170 MDH** pour le programme de mise en valeur de la Médina de Salé 2019-2023;
* **130 MDH** au titre du programme d'appui et de financement de l'entrepreneuriat dans le monde rural « Al Moustatmir Al Qarawi »;
* **100 MDH** au titre du programme complémentaire de mise en valeur de la Médina d'Essaouira 2018-2023.

Le montant cumulé des décaissements a atteint, à fin 2023, un cumul de **43.281 MDH**

représentant 81% des engagements souscrits depuis la création du Fonds.

Les recettes de 2023 ont été établies à **1.151 MDH,** dont **519 MDH** au titre des produits financiers, **357 MDH** au titre du remboursement des avances et **275 MDH** concernant la restitution d'une partie des arriérés au titre de l'impôt sur les produits de placement à revenus Fixes (IPPRF).

Ainsi, les **ressources financières cumulées** du Fonds Hassan Il, à fin 2023, ont atteint une somme globale de **64.748 MDH** répartie comme suit

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| - Versements de l'Etat: | **44.095** | **MDH** |
| - Produits financiers : | **14.132** | **MDH** |
| - Divers (restitution de l'IPPRF) : | **1.694** | **MDH** |
| - Remboursement des avances, des prêts et autres : | **4.827** | **MDH** |

Le 1er **semestre de l'année 2024** n'a enregistré aucun engagement additionnel. A ce titre, les décaissements réalisés, à fin juin 2024, ont atteint un montant de **509 MDH** et ont concerné notamment le projet CMC **(413 MDH),** le programme de la mise en valeur de la médina de Rabat **(31 MDH),** le programme de traitement des constructions menaçant ruine dans l'ancienne médina de Casablanca **(30 MDH)** ainsi que les déblocages effectués dans le cadre de l'appui à l'investissement industriel **(26 MDH).**

En prévision de clôture de 2024, les **décaissements** devraient atteindre **2.611 MDH** et qui se rapportent principalement aux programmes suivants :

* **760 MDH** au titre du programme de financement accordé pour !'Entrepreneuriat dans le monde rural« AL MOUSTATMIR AL QARAWI »;
* 455 **MDH** au titre des programmes de réhabilitation et de mise en valeur de médinas;
* 376 **MDH** au titre du programme de financement des Cités des Métiers et des Compétences.

Sur la période 2025-2027, les décaissements sont estimés comme suit : 1.837 **MDH** en 2025, 1.673 **MDH** en 2026 et 2.234 **MDH** en 2027.

* 1. *Fonds Mohammed VI pour /-'Investissement*

Depuis sa création, le FM6I intensifie les diligences et les concertations pour la mise en œuvre de son plan d'action visant l'accélération des investissements dans les secteurs productifs et prioritaires, en s'appuyant sur une approche axée sur la mobilisation des financements du secteur privé. Ce plan d'action est structuré en deux dimensions :

1. **Prises de participation dans les grands projets stratégiques et d'infrastructures** dans l'objectif de réaliser des projets structurants et renforcer la souveraineté nationale dans des secteurs clés. Les concertations sont en cours avec les donneurs d'ordre publics de projets d'infrastructures pour accélérer l'identification et la mise en œuvre de projets structurants et attirer les investisseurs privés dans le tour de table et le financement de ces projets;
2. Fonds thématiques et sectoriels : à l'issue de l'Appel à Manifestation d'intérêt (AMI) lancé en 2023, le Fonds a sélectionné 15 sociétés de gestion des fonds thématiques avec une première enveloppe de **4,5 MMDH,** mobilisant **13,5 MMDH** supplémentaires auprès des bailleurs de fonds. Ces fonds, d'une taille globale de **18 MMDH,** cibleront divers secteurs clés comme les PME, l'industrie, le tourisme et l'agriculture, avec un impact attendu de **50 MMDH sur cinq ans.**

# Â,.. \_

De même, le Fonds est en cours d'évaluation des résultats d'un autre AMI, lancé en concertation avec le Département chargé de la transition numérique et la CDG, pour la sélection de sociétés de gestion des fonds startups afin de soutenir le développement de l'écosystème de l'innovation et des nouvelles technologies.

**En vue de la diversification des instruments de financements pour réponde aux besoins des entreprises,** le FM6I a lancé, en mars 2024, le **fonds Cap Access** avec une enveloppe de **4 MMDH** pour soutenir les entreprises marocaines en besoin de fonds propres. Ce fonds, géré par la SNGFE, collabore avec les banques pour distribuer des produits de dette subordonnée, facilitant ainsi l'accès au financement pour les entreprises avec des projets d'investissement viables.

Le FM6I a lancé également un autre produit nommé « Cap Hospitality » visant à accélérer la mise à niveau des Etablissements Hôteliers Touristiques Classés (EHTC), avec pour objectif la modernisation de 25.000 chambres d'hôtels en anticipation des événements sportifs internationaux que le Maroc accueillera.

* 1. *Fonds d-'Equipement Communal*

Au terme de l'exercice 2023, les **attributions de prêts** par le FEC ont atteint plus de **2,41 MMDH,** en recul de 51% par rapport à 2022 et ont concerné le financement de **46 projets** dans 10 secteurs d'intervention et qui portent sur un investissement total de plus de **5,3 MMDH** au profit de 21 Collectivités Territoriales.

Quant aux **engagements de prêts** à fin 2023, ils ont enregistré un niveau exceptionnel de plus de **4,3 MMDH,** en hausse de 60% par rapport à 2022 et ce, compte tenu du financement de l'interconnexion des deux bassins du Sebou et du Bouregreg suite au stress hydrique.

Ces engagements ont porté sur la réalisation de 55 projets, couvrant 10 secteurs d'intervention au profit de 25 Collectivités Territoriales, pour un investissement global de près de **10,7 MMDH.**

Les **décaissements de prêts,** au titre de 2023, se sont établis à plus de **4 MMDH,** en hausse de plus de 38% par rapport à l'année précédente. Ces financements ont porté sur la réalisation de 117 projets couvrant différents secteurs d'infrastructures et de superstructures tant en milieu urbain que rural.

Les indicateurs financiers du FEC se présentent comme suit :

* Le Produit Net Bancaire **(PNB)** s'est établi à **669 MDH** à fin 2023, en quasi-stagnation par rapport au niveau enregistré l'année dernière;
* Le Résultat Net **(RN)** a atteint **199 MDH** au titre de l'exercice 2023, en baisse de 41% par rapport à 2022, tenant compte de la contribution de la Banque au Fonds spécial de la gestion du tremblement de Terre d'AI Haouz.

Quant aux prévisions d'activité relatives aux exercices 2024 et 2025, elles se présentent comme suit:

* Le montant des **Engagements** serait de **3.100 MDH** en **2024 et** de **3.263 MDH** au terme de l'année **2025;**
* Les **Décaissements** se situeraient à **2.700 MDH** en **2024** pour atteindre **3.000 MDH** en

**2025;**

* Le Produit Net Bancaire **(PNB)** serait de **675 MDH en 2024** et de **680 MDH** à fin **2025;**
* Le Résultat Net **(RN)** s'établirait à **355 MDH en 2024** et atteindrait **358 MDH** en **2025.**
  1. *Caisse de Dépôt et de Gestion*

L'année 2024 marque le lancement par la CDG de son plan stratégique« CAP 2030 », articulé autour de quatre axes complémentaires: redéfinir son positionnement dans le secteur financier, explorer de nouveaux domaines d'intervention, renforcer les instruments associés et restructurer son portefeuille historique, tout en dynamisant ses ressources.

Dans ce cadre, la CDG a engagé plusieurs chantiers dans les domaines prioritaires suivants :

* L'investissement dans de nouveaux secteurs tels que l'eau, l'efficacité énergétique, la souveraineté alimentaire et l'infrastructure haut débit ;
* L'investissement dans les domaines historiques de la CDG, incluant l'immobilier locatif, la promotion immobilière, le développement de zones d'activités économiques et le

capital-investissement;

* L'investissement dans les infrastructures nécessaires pour la Coupe du monde 2030, à travers la signature de partenariats stratégiques visant à renforcer les infrastructures et améliorer les services du pays.

Sur le plan financier, le produit net bancaire (PNB) a atteint **1.044 MDH** en 2023 contre **589 MDH** en 2022, en hausse de 77%. Le résultat net s'est établi à **-884 MDH,** en hausse de **685 MDH** par rapport à l'année précédente.

A fin juin 2024, le PNB s'est élevé à **446 MDH,** marquant une baisse de 19,8% par rapport à la même période de 2023, alors que le résultat net a atteint **565 MDH,** en hausse de 9,9% par rapport à 2023.

Le PNB consolidé s'est établi à **10.254 MDH** en 2023 contre **5.653 MDH** à fin 2022, en hausse de 81%, tandis que le résultat net part du groupe a atteint **1.371 MDH** contre **-2.022 MDH** à fin 2022.

Les projections pour 2025-2027 prévoient, au niveau social, un résultat net de **1.794 MDH** pour 2025, **1.018 MDH** pour 2026, et **745,65 MDH** pour 2027.

Le programme d'investissement consolidé du Groupe CDG s'est élevé à **3.417 MDH** en 2023 et devrait atteindre **5.461,2 MDH** en 2024. Les prévisions pour 2025, 2026 et 2027 sont respectivement de **4.888 MDH,** de **2.718,4 MDH** et de **2.794,8 MDH.**

* 1. *Société Nationale de Garantie et de Financement de /'Entreprise*

En 2023, l'activité globale de la SNGFE a permis de mobiliser un volume de crédits de 54,14 MMDH pour un engagement de plus de 35,1 MMDH au titre de 86.790 opérations, en faveur des entreprises et des particuliers.

# Â,.. \_

Les engagements au titre de l'activité « entreprises » en 2023 ont atteint **32,8 MMDH,**

permettant la mobilisation d'un volume de crédits de **50,2 MMDH** pour financer plus de

68.420 opérations en faveur des entreprises.

Le programme lntelaka, lancé en février 2020 suite aux **Hautes Orientations Royales** pour faciliter l'accès au financement des jeunes porteurs de projets, autoentrepreneurs et TPE a permis l'octroi de plus de 2.670 crédits pour un volume de **1 MMDH** en 2023.

L'activité de crédit par décaissement, visant à appuyer des programmes d'investissement pour l'économie verte et la rénovation hôtelière a également enregistré un volume d'engagements de **254,6 MDH** pour 10.043 opérations en 2023.

Le programme de Garantie en faveur des EEP (FGEEP) a permis de garantir 7 crédits pour un montant global de près de **10 MMDH.**

Le Fonds lnnov lnvest (FIi), destiné à soutenir les projets innovants, a réalisé 11 opérations d'investissement en 2023, totalisant près de **96 MDH.** Le FIi a également consacré **242,5 MDH** pour structurer trois fonds d'amorçage et de capital risque, mobilisant près de **700 MDH.**

En 2023, l'activité de garantie en faveur des particuliers a concerné 17.983 bénéficiaires, avec des crédits mobilisés de plus de **3,3 MMDH** et des engagements de près de **2 MMDH.** Les produits FOGARIM et FOGALOGE ont joué un rôle clé dans cette activité.

La fenêtre participative« DAAMA TAMWIL » a enregistré une croissance de 72% en 2023, avec des engagements de **340 MDH.**

Le bilan de la SNGFE au 31 décembre 2023 s'élève à **13,1 MMDH,** contre **1,1 MMDH** en 2022, résultant du transfert, intervenu le 1er janvier 2023, des actifs et passifs ainsi que des engagements hors bilan des cinq fonds gérés initialement pour le compte de l'Etat. Le PNB a atteint **922,43 MDH** et le résultat net s'est établi à **517 MDH,** en forte augmentation par rapport à l'année précédente.

Pour la période 2024-2025, les prévisions de production de la SNGFE totalisent **36.011 MDH**

en 2024 et **37.844 MDH** en 2025.

**3ème Partie : MISE EN ŒUVRE REFORME DU SECTEUR DES EEP**

**DE LA**

Le chantier de réforme des EEP a été érigé comme priorité nationale suite aux **Hautes Orientations Royales,** notamment celles contenues dans le Discours Royal à l'occasion de la Fête du Trône du 29 juillet 2020, appelant à réaliser avec diligence une réforme profonde du secteur public pour corriger les dysfonctionnements structurels des EEP, garantir une complémentarité et une cohérence optimales entre leurs missions respectives et, *in fine,* rehausser leur efficience économique et sociale.

Les contours de ce chantier de réforme ont été définis à travers deux textes de référence publiés en juillet 2021, à savoir:

* La loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP;
* La loi n° 82-20 portant création de l'Agence Nationale de Gestion Stratégique des Participations de l'Etat et de suivi des performances des Etablissements et Entreprises Publics (ANGSPE).

Ce chantier de réforme tient également compte de la nécessité de s'aligner sur les dispositions du projet d'amendement de la Loi Organique relative à la Loi de Finances qui prévoit l'élargissement de son champ d'application aux établissements publics non marchands.

Dans le cadre de l'implémentation de ce chantier et parallèlement au plan d'action engagé par l'Agence Nationale pour la mise en œuvre de la Politique Actionnariale de l'Etat et des mesures de réforme à engager pour les EEP de son périmètre, le Ministère de l'Economie et des Finances a adopté une feuille de route déclinant de manière intégrée et exhaustive, l'ensemble des mesures à engager pour la mise en œuvre de cette réforme pour le secteur des EEP du périmètre piloté par ce Ministère.

Cette feuille de route a été conçue sur la base d'une approche reposant sur une cohérence globale et une convergence de l'ensemble des actions envisagées autour des objectifs de la réforme notamment la rationalisation de la taille du portefeuille public, l'amélioration de la qualité de service, la valorisation de synergies et des complémentarités, le renforcement des performances, l'amélioration de la qualité de la gestion et de la gouvernance, l'optimisation des modèles économiques et financiers des EEP, l'ancrage des principes de transparence et de reddition des comptes et l'allègement de la pression sur le budget de l'Etat.

Cette feuille de route intègre également un plan d'action, en cours de réalisation, pour la refonte du dispositif de gestion des opérations de liquidation des EEP.

Ainsi, la présente section fait le point sur l'état d'avancement du projet de réforme à travers les axes ci-après :

* Elaboration des textes juridiques prévus dans le cadre de la réforme;
* Plan d'action d'amélioration de la gouvernance et opérations de restructuration des EEP du périmètre de l'ANGSPE;

# Â,.. \_

* Programme des opérations de restructuration et actions d'amélioration de la gouvernance des EEP du périmètre piloté par le MEF;
* Refonte du dispositif encadrant les opérations de liquidation.

L'état d'avancement des différentes composantes de ce projet de réforme peut être récapitulé comme suit:

### Elaboration des textes juridiques prévus dans le cadre de la réforme

Outre la mise en place et l'exécution d'un programme d'opérations de restructuration des EEP, le chantier de la réforme des EEP à mettre en œuvre, conformément à la loi-cadre précitée, sur une période de 5 ans (2021-2026) porte sur :

* + La mise en place des textes législatifs et réglementaires tout en s'alignant sur les dispositions du projet d'amendement de la Loi Organique relative à la Loi de Finances;
  + La mise en place et le déploiement de la Politique Actionnariale de l'Etat.

/. 7. *Réforme de la Loi Organique relative à la Loi de Finances*

Dans le cadre de l'accompagnement du chantier de réforme des finances publiques et tout en s'inspirant des meilleures pratiques internationales, le Gouvernement prépare un projet d'amendement de la Loi Organique relative à la Loi de Finances (LOF) en vue de consolider la transparence et de renforcer la soutenabilité des finances de l'Etat notamment à travers l'intégration dans le champ d'application de ladite Loi Organique, les établissements publics non marchands investis de missions de service public et considérés ainsi comme un prolongement de l'Etat.

A ce titre et selon le projet d'amendement, les opérations des budgets des établissements publics non marchands seront prévues, autorisées, exécutées et contrôlées dans les mêmes conditions que les opérations du budget général, notamment en matière d'application :

* **Des règles financières et budgétaires** : ces règles englobent notamment la prévision des ressources et des charges par la loi de finances tout en adoptant le caractère évaluatif des budgets;
* **De l'approche de performance axée sur les résultats:** à travers notamment l'adoption de la nomenclature programmatique, ainsi que la concordance entre les programmes desdits établissements et les programmes de rattachement relevant des Départements de tutelle;
* **Des règles comptables, incluant la tenue d'une comptabilité budgétaire, en plus d'une comptabilité générale.**

*1.2. Textes législatifs et réglementaires pour le déploiement de la loi-* cadre n° 50-21

La feuille de route établie dans ce cadre porte sur un total de 19 textes législatifs et réglementaires dont 8 textes ont été adoptés et publiés, 4 ont été mis dans le circuit d'approbation et 7 projets de textes sont en cours d'élaboration.

La situation détaillée de ces textes peut être récapitulée comme suit :

* **Huit (8) textes législatifs et réglementaires ont été approuvés et publiés** au *Bulletin Officiel:*
  + Orientations Stratégiques de la Politique Actionnariale de l'Etat approuvées par le Conseil des Ministres tenu le 1er juin 2024;
  + Loi n° 76-20 portant création du Fonds Mohammed VI pour l'investissement (FM6I) promulguée par le Dahir n° 1-20-103 du 31 décembre 2020;
  + Loi n° 40-22 fixant le nombre d'administrateurs indépendants ainsi que les conditions et la procédure de leur nomination dans les organes délibérants des entreprises publiques promulguée par le Dahir n° 1-23-52 du 12 juillet 2023;
  + Décret n° 2-22-581 du 26 janvier 2023 relatif aux modalités de nomination des représentants de l'Etat siégeant au sein des organes délibérants des EEP;
  + Décret n° 2-22-582 du 26 janvier 2023 relatif aux modalités de nomination et de rémunération des membres indépendants siégeant au sein des organes délibérants des Etablissements Publics;
  + Décret n° 2-22-796 du 26 janvier 2023 relatif à la composition de l'instance de concertation sur la Politique Actionnariale de l'Etat et son mode de fonctionnement;
  + Décret n° 2-2-964 du 08 décembre 2022 relatif à la nomination des représentants de l'Etat dans le Conseil d'Administration de l'ANGSPE;
  + Décret n° 2-23-128 du 11 avril 2023 complétant le décret n° 2-13-24 du 26 février 2013 fixant la liste des établissements publics soumis au contrôle d'accompagnement.
* **Quatre (4) projets de textes législatifs et règlementaires sont mis dans le circuit d'approbation** :
  + Projet de loi fixant les conditions de restructuration des sociétés de développement relevant des collectivités territoriales;
  + Projet de la Politique Actionnariale de l'Etat;
  + Projet de décret fixant les cas dans lesquels des contrats-programmes doivent être conclus entre l'Etat et les EEP ;
  + Projet de décret portant approbation du Code des bonnes pratiques de gouvernance des EEP.
* **Sept (7) projets de textes en cours d'élaboration**
  + Projet de loi relatif à la réforme de la gouvernance et du contrôle financier des EEP, ce projet de loi est en cours de finalisation en concertation avec les partenaires concernés pour recueillir leurs avis et propositions avant de le mettre dans le circuit d'adoption ;
  + Projet de loi visant la mise en place d'un régime des privatisations à travers l'amendement de la loi n° 39-89 autorisant le transfert d'entreprises publiques au secteur privé ;

# Â,.. \_

* + Projet de loi portant création de l'instance centrale de la liquidation des EEP;
  + Projet de loi relatif aux mesures législatives devant régir les opérations de création des entreprises publiques dont la création ne relève pas du domaine de la loi et les prises de participation des EEP dans le capital des entreprises privées;
  + Projet de décret relatif à l'évaluation du domaine public mis à la disposition des EEP;
  + Projet de décret relatif aux modalités d'émission de l'avis de l'ANGSPE sur les opérations de capital et de portefeuille prévues au niveau des articles 7 et 8 de la loi n° 82-20;
  + Projet d'arrêté approuvant le nouveau guide méthodologique relatif à la Contractualisation entre l'Etat et les EEP *y compris* le modèle type de contrat­ programme.

Il convient de noter que ces textes législatifs et règlementaires seront mis dans le circuit d'adoption dès l'achèvement des études et des consultations y afférentes.

*l.:J. Politique Actionnariale de ,,Etat*

La Politique Actionnariale de l'Etat (PAE), portée par l'ANGSPE conformément à la loi n° 82- 20 portant sa création, est l'un des projets structurants de la réforme du secteur des EEP, telle que définie par la loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP. Cette politique traduit les Orientations Stratégiques et les objectifs globaux de l'actionnariat de l'Etat, son rôle dans la gouvernance des EEP et la manière dont il met en œuvre cette politique. Elle permet de définir d'une façon claire et durable le rôle, le positionnement et le mode d'intervention de l'Etat en tant qu'actionnaire.

Le Conseil des Ministres, réuni sous la présidence de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que** Dieu L'assiste, le premier juin 2024, a approuvé les Orientations Stratégiques de la Politique Actionnariale de l'Etat. Ces Orientations Stratégiques définissent les priorités, les objectifs et les principes directeurs qui guideront la gestion et l'évolution du secteur des EEP. Elles offrent un cadre de référence stable et prévisible, clarifiant les attentes de l'État en tant qu'actionnaire.

Dans un contexte national et international en mutation, ces Orientations Stratégiques visent à doter le secteur des EEP d'une Politique Actionnariale dynamique et agile. Elles permettront de relever les défis actuels et futurs, tout en assurant un pilotage stratégique performant pour ces entités aux forts enjeux socio-économiques.

Les Orientations Stratégiques, au nombre de sept, se déclinent comme suit :

⯈ **Orientation 1** : Consacrer le secteur des EEP comme levier stratégique pour la consolidation de la souveraineté nationale à travers le soutien des efforts de l'Etat dans un ensemble de secteurs vitaux, en particulier l'énergie, la santé, l'eau, la sécurité alimentaire, l'environnement, la connectivité et la mobilité;

⯈ **Orientation 2** : Faire du secteur des EEP un moteur de l'intégration continentale et internationale à même de contribuer à répondre aux enjeux géostratégiques et garantir les intérêts du Royaume et de contribuer au renforcement de la coopération Sud-Sud en particulier avec les pays africains frères ;

⯈ **Orientation 3** : Faire du secteur des EEP un pilier pour la dynamisation de l'investissement privé, à travers la mise en place de partenariats volontaristes avec le secteur privé dans une logique de complémentarité et de renforcement de la contribution du secteur privé dans la dynamique économique nationale;

⯈ **Orientation 4:** Faire du secteur des EEP un catalyseur d'une économie compétitive et un véhicule de partage de la valeur ajoutée et de promotion de l'emploi productif, à travers notamment le soutien de modèles économiques viables et agiles en phase avec

les exigences de régulation, l'environnement concurrentiel et les opportunités de marchés;

⯈ **Orientation 5:** Eriger le secteur des EEP en acteur actif de l'équité territoriale au service de l'inclusion économique et sociale, financière et numérique, et ce dans le cadre de la régionalisation avancée tout en assurant une équité des territoires et en garantissant un accès équitable des citoyens à des services publics de qualité;

⯈ **Orientation 6** : Faire du secteur des EEP un gestionnaire responsable des ressources s'inscrivant ainsi dans les Objectifs de Développement Durable à travers le renforcement de la contribution des EEP en faveur de la promotion d'une gestion responsable des ressources naturelles et du raffermissement de la résilience du pays face aux défis du changement climatique;

⯈ **Orientation 7** : Renforcer le rôle exemplaire des EEP en matière de gouvernance et de performance en veillant à mettre en place une gestion active de son portefeuille public de ses participations ou de désengagement, dans l'objectif d'une valorisation optimale du patrimoine matériel et immatériel des EEP et d'une amélioration de leurs performances.

Dans ce cadre, et suite à l'approbation des Orientations Stratégiques, l'ANGSPE a procédé à l'élaboration du projet de PAE ainsi que du projet de son plan de mise en œuvre qui ont été délibérés par le Conseil d'Administration de l'Agence lors de sa réunion du 03 juillet 2024.

Ainsi, et suite à l'avis favorable émis, en date du 19/09/2024, par l'instance de Concertation sur la PAE, cette politique sera soumise à l'approbation du Conseil du Gouvernement, ce qui permettra à l'Agence de lancer son déploiement.

*1.4. Réforme du dispositif de gouvernance et de contrôle financier de*

***,,Etat sur les EEP***

Ce projet de loi est en cours d'élaboration dans le cadre d'une approche reposant sur les Hautes Orientations Royales et les recommandations du Nouveau Modèle de Développement (NMD) tout en assurant un alignement sur les dispositions de la loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP.

Le projet de texte révèle **cinq inflexions** majeures :

* Le renforcement de la maîtrise du portefeuille public par la mise en place d'un registre de ce portefeuille;
* L'ancrage des bonnes pratiques de gouvernance;
* La généralisation progressive du contrôle financier ;

# Â,.. \_

* La modulation du contrôle et sa dynamisation sur la base de la qualité de la gouvernance et de la gestion des EEP;
* Le renforcement de la transparence et de la reddition des comptes.

A travers ses nouveaux apports, le projet de loi vise à atteindre les principaux objectifs ci­ après:

* L'ancrage des **pratiques de bonne gouvernance** notamment par la responsabilisation de l'organe délibérant sur le pilotage stratégique de l'EEP en harmonie avec les orientations des politiques publiques, le renforcement des dispositifs de gestion des risques, l'accélération du processus de digitalisation, la généralisation de la contractualisation interne et la mise en place de plans de communication consacrant les

règles de reddition des comptes et de transparence;

* L'allégement et la modulation du **contrôle financier** pour l'orienter principalement vers l'appréciation des performances, l'évaluation de la gouvernance et la prévention des risques en consacrant les objectifs de protection des deniers publics et des patrimoines des EEP;
* La **mise en place d'un registre** visant un suivi régulier, intégré et exhaustif de l'évolution du portefeuille public et de sa performance.

Ce projet de texte tiendra compte du projet d'amendement de la LOF et sera partagé avec les principaux partenaires pour sa mise au point avant son introduction dans le circuit d'adoption.

### Il. Déploiement de la réforme des EEP du périmètre de l'ANGSPE

Depuis son opérationnalisation, l'ANGSPE a défini un plan d'action qui s'articule autour de plusieurs chantiers prioritaires visant notamment à renforcer la gouvernance, à accompagner les opérations de Transformation en Sociétés Anonymes (TSA), à conduire les restructurations sectorielles, à contribuer à la mise en place des textes législatifs et réglementaires concernant la réforme, à encadrer l'évolution du portefeuille relevant de son périmètre, à mettre en œuvre la consolidation des comptes et à mettre en place un dispositif de pilotage de la performance des EEP de son périmètre.

L'état d'avancement du plan d'action précité peut être retracé comme suit :

* **Amélioration de la gouvernance des** EEP **du périmètre stratégique**

Les principales actions engagées en matière d'amélioration de la gouvernance des EEP du périmètre de l'Agence concernent ce qui suit :

* La cooptation des représentants de l'ANGSPE, en tant que représentants de l'Etat actionnaire au niveau des organes de gouvernance des entités faisant partie de son périmètre;
* L'élaboration et la diffusion en juillet 2023 d'une procédure de désignation des membres et administrateurs indépendants dans les organes délibérants des EEP avec comme objectif prioritaire la nomination d'un ou plusieurs Administrateurs Indépendants (Al) dans 34 entreprises publiques. Dans ce cadre, 26 EEP (75% de

l'objectif) ont adopté ou entamé l'adoption de la procédure ou prévoient de le faire en 2024, en soulignant que sept (7) entreprises publiques disposent déjà d'AI;

* L'institution, suite à la cooptation des représentants de l'Agence dans les organes délibérants des EEP de son périmètre, de 27 comités spécialisés outre la revue des missions de 6 comités pour y intégrer la dimension risque ou les aspects liés à la nomination et à la rémunération;
* Le lancement de la digitalisation des organes de gouvernance dans l'objectif de pérenniser les bonnes pratiques de gouvernance en favorisant la sécurité, la confidentialité et la traçabilité des processus de décisions et de remontée de l'information.

En outre, l'ANGSPE a lancé, le 12 septembre 2024, un projet ambitieux visant à promouvoir les bonnes pratiques de gouvernance au sein des EEP. Ce projet marque le coup d'envoi d'une transformation significative dans le cadre de la réforme du secteur des EEP.

Cette transformation repose sur une approche globale de la gouvernance, articulée autour de quatre axes fondamentaux : (i) le renforcement du cadre juridique et réglementaire, (ii) les bonnes pratiques de gouvernance et de fonctionnement des organes délibérants et des comités spécialisés, (iii) la digitalisation des instances de gouvernance, et (iv) la montée en compétence à travers la formation ainsi que la conduite du changement.

Le lancement du projet a également été l'occasion d'annoncer « GUIDE », le premier label marocain dédié à la gouvernance des EEP. Ce label, inspiré par la norme internationale ISO 37000 et développé en partenariat avec l'Institut Marocain de Normalisation (IMANOR), a pour objectif d'instaurer un nouveau standard d'excellence et de transparence dans le secteur public, en encourageant les meilleures pratiques de gouvernance.

L'Agence prévoit la poursuite de l'implémentation de sa feuille de route en y intégrant d'autres actions tenant notamment à l'évaluation des organes de gouvernance, à la conclusion de contrats de performance entre ces organes et les dirigeants des EEP et la formation des administrateurs de l'Agence appelés à siéger dans lesdits organes délibérants.

* **Opérations de restructuration**

Les principales opérations de restructuration concernent les EEP opérant dans les secteurs suivants:

**Audiovisuel** : la restructuration des EEP de ce secteur vise leur consolidation en un pôle unique et intégré dans l'objectif de créer une holding audiovisuelle publique viable et pérenne, capable de prospérer dans le paysage médiatique en constante évolution. L'ANGSPE assure le pilotage et le suivi de la mise en œuvre de cette restructuration et coordonne avec l'ensemble des partenaires concernés.

Dans ce cadre, la SNRT a procédé, en avril 2024, à l'acquisition de 86,3% du capital de Radio Méditerranée Internationale (RMI), et à l'acquisition, en juillet 2024, de 100% de MEDll TV. D'un autre côté, le processus de rattachement de SOREAD 2M à la SNRT est en cours. Les prochaines étapes clés comprennent ainsi le parachèvement du rattachement de SOREAD 2M à la SNRT et le lancement d'une étude pour la mise en œuvre opérationnelle de la restructuration en vue de la création d'une holding audiovisuelle publique forte, compétitive

# Â,.. \_

et mieux équipée pour relever les défis de l'avenir de ce secteur, et d'en définir le business model et la gouvernance.

**Energie:** Dans ce secteur, plusieurs chantiers majeurs ont été menés dans le cadre de sa restructuration institutionnelle :

* Le processus de création des Sociétés Régionales Multiservices (SRM), qui bénéficieront du transfert des actifs de l'ONEE, en contrepartie de la prise en charge du passif y associé;
* Les travaux de la refonte de la convention tripartite Etat-ONEE-MASEN, datant de 2010, visant à arrêter de nouvelles conditions techniques et commerciales de réalisation des projets des énergies renouvelables (EnR), ce qui devra améliorer les synergies entre les deux entités dans la perspective d'atteindre les objectifs fixés en matière de mix énergétique, en préservant les fondamentaux financiers de l'ONEE et de MASEN et en rationalisant le recours aux finances publiques ;
* La relance du processus de transfert des actifs des énergies renouvelables de l'ONEE à MASEN et la mise en œuvre sur proposition de l'ANGSPE d'une résolution transitoire au différend de facturation des projets « Noor PVI » en vue d'y apporter une solution définitive dans le cadre de la nouvelle convention tripartite;
* La poursuite dans des conditions globalement satisfaisantes de la mise en œuvre du protocole d'accord entre l'État et l'ONEE, conclu en novembre 2022, sous la supervision du Comité de Suivi, présidé par l'ANGSPE, a permis d'améliorer la soutenabilité financière de l'Office. Dans ce cadre, et afin de consolider sa situation bilancielle, l'ONEE a lancé plusieurs études pour la valorisation de ses actifs, tant ceux liés à la production que ceux non essentiels à l'exploitation ;
* Dans le cadre des changements institutionnels ayant touché l'écosystème de l'ONEE, une étude portant sur la redéfinition du positionnement stratégique de l'Office est en cours d'exécution, l'ANGSPE en préside le comité de pilotage. De son coté, MASEN a entrepris la valorisation de ses actifs et le réajustement de ses modes d'intervention, en vue d'accompagner plus efficacement la montée en puissance des activités et l'accélération de son plan de développement.

**Banques-Finances** : L'ANGSPE a relancé le projet d'étude pour mener une réflexion sur un schéma permettant d'optimiser la participation de l'Etat dans ce secteur et la mise en place éventuelle d'un pôle financier public annoncé dans le rapport sur les EEP accompagnant le projet de loi de finance de 2022. L'étude, en cours de lancement, par l'ANGSPE veillera à prendre en compte les aspects de neutralité concurrentielle, de complémentarité avec les établissements financiers du secteur privé, ainsi que les synergies et complémentarités, prônées par la loi cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP, entre les établissements financiers à capitaux publics.

De même, l'Agence assure l'accompagnement de plusieurs EEP dans la préparation des leurs projets de restructuration, notamment :

* **ONCF** : accompagnement dans la conclusion d'un contrat-programme Etat­ ONCF incluant la structuration du financement du projet de la LGV Kenitra-Marrakech. Ainsi, que dans l'élaboration du projet de texte de transformation de l'Office en SA;
* **ADM** : le protocole d'accord, conclu avec l'Etat en octobre 2023, vise à mettre en œuvre des mesures à court terme contribuant au redressement de la situation financière de la société, à travers notamment, le remboursement du crédit de TVA. Il prévoit également la mise en place d'une démarche permettant la conclusion d'un nouveau contrat­ programme entre l'Etat et ADM ;
* **SNTL** : Accompagnement dans la restructuration et le repositionnement stratégique de la société;
* **RAM** : Accompagnement dans l'élaboration du contrat-programme et dans sa mise en œuvre;
* **Barid Al Maghrib:** Accompagnement pour la mise en place d'un nouveau plan stratégique et l'engagement de la réforme postale instaurant le Service Universel Postal ainsi que pour l'élaboration d'un schéma de valorisation du patrimoine de BAM en vue de rentabiliser les fonds propres de l'ensemble BAM / ABB.
* **Transformation des établissements publics en sociétés anonymes (SA)**

Dans le cadre de la mise en œuvre des dispositions de la loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP, notamment ses articles 16, 17 et 18, et de la loin° 82-20 portant création de l'ANGSPE, notamment son article 28, l'Agence accompagne les établissements publics relevant de son périmètre et exerçant une activité marchande dans leur processus de transformation en société anonyme. L'objectif étant notamment d'améliorer leur gouvernance, de diversifier leurs sources de financement et d'accroitre leurs performances. Des dialogues stratégiques ont été menés à l'initiative de l'Agence avec un premier groupe d'établissements publics qui seront transformés en SA et ont abouti à :

* La finalisation des projets de lois de transformation en SA du FEC, la MAP et l'ONP en vue de leur introduction dans le circuit législatif;
* La mise en circuit d'adoption des projets de lois de transformation de l'OMPIC et de l'ONHYM. Celui concernant, l'ONDA est en cours de finalisation;
* Le lancement d'études de positionnement stratégique d'autres établissements publics concernés devant permettre de délimiter le champ d'intervention des futures sociétés anonymes et leurs relations avec leurs écosystèmes respectifs (ONEE, ANP, LOARC et Fonds Hassan Il pour le Développement Economique et Social).
* **Encadrement de l'évolution du portefeuille des** EEP **relevant du périmètre de l'ANGSPE**

Dans l'attente de l'adoption du décret prévu par l'article 9 de la loi n° 82-20 portant création de l'ANGSPE, l'Agence a mis en place un dispositif qui encadre le traitement des demandes d'avis d'autorisations des opérations de portefeuille et sur le capital, engagées par les EEP relevant du périmètre de l'Agence.

Ainsi, depuis son opérationnalisation, l'Agence a traité plusieurs demandes d'avis et d'autorisations concernant ces opérations de portefeuille et sur le capital, émanant soit directement des EEP, soit à travers le Ministère de l'Economie et des Finances.

Depuis avril 2023, l'ANGSPE a reçu 52 demandes d'avis, dont 38 ont reçu un avis favorable et 5 un avis défavorable.

# Â,.. \_

Le traitement de ces demandes constitue également l'occasion pour l'Agence d'engager des réflexions sur le portefeuille des filiales et participations de son périmètre et de proposer des actions de rationalisation et d'optimisation les concernant.

* **Consolidation des comptes de l'Etat actionnaire en normes IFRS**

Conformément à l'article 5 de la loi n° 82-20, l'ANGSPE a pour mission d'élaborer des états financiers consolidés de l'Etat actionnaire reflétant fidèlement l'actif, le passif, la situation financière et les résultats des établissements et entreprises publics (EEP).

Dans ce cadre, le projet de mise en place de la consolidation des comptes de l'Etat Actionnaire en normes IFRS, lancé par l'ANGSPE aboutira à un dispositif qui sera déployé et exploité sur un système d'information dédié, devenant ainsi l'une des principales sources d'information du système de pilotage de la performance des EEP relevant du périmètre de l'Agence.

L'objectif principal de ce projet est d'instaurer une présentation financière uniforme et transparente au sein des EEP relevant du périmètre de l'ANGSPE. Il vise également à garantir la cohérence et l'harmonisation des traitements comptables, la fiabilité et la traçabilité de l'information produite, la facilitation de la prise de décision éclairée, une meilleure identification et gestion du risque de l'État actionnaire, ainsi que la facilitation de l'accès au marché financier international.

La dernière phase du projet est entamée et consiste en la préparation de la collecte des données relatives aux entités à consolider, le chiffrage des impacts et la production des comptes consolidés de l'Etat actionnaire.

* **Mise en place du dispositif de pilotage de la performance**

En vertu de sa mission de gestion et de suivi des performances des EEP, l'Agence a lancé un projet visant à mettre en place un dispositif de pilotage de la performance au sein de son périmètre. La mise en place de ce dispositif permettra à l'ANGSPE d'évaluer et d'apprécier la performance des EEP, de mettre en place une architecture de pilotage globale, de normaliser les outils de pilotage au sein des EEP et de renforcer le dialogue de gestion et la culture de la performance entre l'ANGSPE et les EEP.

Les différentes structures du périmètre seront évaluées selon une approche multidisciplinaire englobant non seulement la performance financière et opérationnelle mais aussi la maîtrise des risques liés à leurs activités et à leurs bilans. Cette évaluation tiendra compte des spécificités de chaque entité (moyens disponibles, contraintes structurelles, facteurs conjoncturels, etc.).

### Ill. Programme des opérations de restructuration et actions d'amélioration de la gouvernance des EEP du périmètre piloté par le MEF

*Ill.1. Approche d-'identification des opérations de restructuration*

Les opérations de restructuration se caractérisent par des complexités et des difficultés tenant à plusieurs dimensions d'ordre stratégique, institutionnel, organisationnel et social et nécessitent des concertations élargies aux ministères de tutelle, aux EEP concernés et aux autres parties prenantes.

La réussite de ces opérations de restructuration nécessite de s'appuyer sur une vision sectorielle devant reposer sur la mise en place d'une stratégie de développement sectoriel qui doit déterminer, entre autres, les objectifs, les moyens et l'organisation institutionnelle et opérationnelle de mise en œuvre de ladite stratégie sectorielle.

En outre, l'animation institutionnelle du déploiement de la stratégie sectorielle doit être alignée sur les recommandations du Nouveau Modèle de Développement consacrant le principe de séparation entre les fonctions de planification, de contrôle et de régulation devant être maintenues au sein de l'Administration, alors que l'opérationnalisation des activités devrait être confiées aux EEP ou au secteur privé.

Dans le cadre de cette vision, chaque ministère sectoriel est appelé à proposer, sur la base des orientations de la stratégie sectorielle dûment actualisée, le schéma institutionnel et organisationnel adéquat devant intégrer la proposition d'un plan de restructuration et de repositionnement des EEP relevant du secteur concerné.

Par ailleurs, la restructuration des EEP interpelle les ministères de tutelle en vue de procéder à l'actualisation voire la revue de leurs stratégies sectorielles, ce qui permettrait de disposer d'une vision claire sur les opérations de restructuration à engager pour les EEP relevant de leurs secteurs respectifs.

Les cas des secteurs de l'habitat et de l'urbanisme ainsi que celui de la santé sont illustratifs, dans la mesure où ces deux secteurs ont arrêté sur la base d'une vision sectorielle, le schéma institutionnel cible devant porter la stratégie sectorielle. Ils ont procédé, à cet effet, par voie législative, à la mise en place d'un plan de restructuration des EEP sous leur tutelle, en cohérence avec la réorganisation préconisée pour leurs secteurs respectifs.

Dans ce cadre, le MEF a engagé des concertations avec certains Départements, les EEP sous leur tutelle et les parties prenantes pour mettre en place un programme de restructuration des EEP en fonction des enjeux stratégiques, financiers, économiques et opérationnels des stratégies sectorielles et des organismes concernés.

Ces concertations sont menées selon une approche reposant sur des critères tenant notamment au renforcement de l'efficience économique et sociale, à l'amélioration de la qualité de service, à la valorisation des synergies et des complémentarités, à la suppression des chevauchements de missions des acteurs publics, à la réduction de l'appel au budget de l'Etat et au retrait des marchés matures qui peuvent être mieux portés par le secteur privé.

Cette approche tient également au respect des principes énoncés par la loi-cadre n° 50-21 précitée notamment en termes de progressivité dans la mise en œuvre, de préservation des droits acquis ainsi que la concertation avec l'ensemble des acteurs concernés.

Dans ce cadre, des concertations ont été engagées avec plus 10 Départements sectoriels et des réunions ont été tenues au cours du premier semestre 2024, en vue d'examiner les opérations de restructuration proposées et d'arrêter une vision partagée autour du programme de réforme à soumettre à la validation avant le lancement de son exécution.

Ce programme de restructuration intègre aussi les opérations de restructuration identifiées dans le cadre des opérations des audits externes menées par le MEF et qui ont été focalisées,

# Â,.. \_

au cours des dernières années, sur les audits stratégiques et de réforme institutionnelle et organisationnelle

Les travaux réalisés, à date, ont permis d'identifier un programme global d'opérations de restructuration, réparties en deux catégories d'opérations :

* Les opérations de restructuration en cours d'exécution ou ayant un niveau de maturité avancé et qui concernent une soixantaine d'EEP;
* Les opérations en cours d'évaluation, de réflexion et de concertation et qui n'ont pas encore atteint le niveau de maturité requis et qui nécessitent, par conséquent, des analyses et des concertations approfondies.

En plus, les concertations engagées avec les EEP ont permis de mettre en place un programme d'actions spécifiques visant l'amélioration de leur gouvernance, de leur contrôle financier ainsi que d'autres actions d'appui notamment en matière de recouvrement des créances.

*111.2. Présentation des opérations de restructuration*

Les programmes des opérations de restructuration et des actions spécifiques peuvent être présentés comme suit :

* **Opérations en cours d'exécution ou ayant un niveau de maturité avancé**

(soixantaine d'EEP) :

- **Secteur de la santé** : le plan de restructuration engagé à travers la loi-cadre n° 06-22 relative au système national de santé, porte sur la création de la Haute Autorité de la Santé (HAS), de l'Agence marocaine des médicaments et des produits de santé, de l'Agence marocaine du sang et de ses dérivés et de 12 Groupements Sanitaires Territoriaux (GST).

Les 12 GST susvisés viennent remplacer tous les établissements de santé du secteur public relevant de son ressort territorial, notamment les CHU, à l'exclusion, toutefois, des établissements de santé régis par des textes législatifs ou réglementaires particuliers, des établissements de santé militaires et des bureaux communaux d'hygiène et ce, conformément au Dahir n° 1-23-50 du 28 juin 2023 portant promulgation de la loi n° 08-22 relative à la création des groupements sanitaires territoriaux.

De même, il a été procédé à l'adoption et à la publication de la loi n° 32-24 portant dissolution et liquidation de la Ligue Nationale de Lutte contre les Maladies Cardiovasculaires, dont l'opération de liquidation est en cours de mise en œuvre.

Parallèlement, une étude est en cours de réalisation pour la transformation de l'IPM en SA et la revue de son modèle économique.

Par ailleurs, un projet est en cours d'évaluation pour la restructuration des activités d'assurance maladie.

* **Secteur de la distribution** : la loi n° 83-21 prévoit la mise en place de 12 Sociétés Régionales Multiservices (SRM) à capital public avec possibilité d'ouverture, à l'avenir, dudit capital au privé et se traduira, à terme, par la dissolution de 12 Régies de

Distribution et l'intégration aux SRM des 12 Directions Régionales de Distribution relevant de l'ONEE;

* **Secteur de l'urbanisme et de l'habitat:** en application des **Hautes Orientations Royales** visant la mise en œuvre du programme d'aide au logement et l'accompagnement de la rénovation de la planification urbaine et territoriale, il est envisagé de procéder à un regroupement des 30 Agences Urbaines en 12 Agences Régionales d'Urbanisme et d'Habitat. Le projet de loi n° 64-23 portant création des

agences régionales de l'urbanisme et de l'habitat a été mis dans le circuit d'adoption;

* **Secteur de l'investissement** : ce projet a pour objet principal la dynamisation des investissements, à travers le renforcement des missions de ces Centres et la mise en place d'une gouvernance unifiée et décentralisée de l'investissement en transformant les décisions des Commissions régionales unifiées d'investissement, présidées désormais par les CRI, en décisions exécutoires.
* **Opérations de restructuration en cours d'évaluation et de concertation** :

Les travaux et concertations en cours seront poursuivis en vue d'identifier d'autres secteurs et EEP sujets à restructuration, ce qui permettra de déterminer la taille optimale du portefeuille public à moyen terme en vue de répondre aux principes et objectifs tracés dans le cadre de la réforme des EEP.

Les EEP concernés relèvent des secteurs de l'agriculture, de l'enseignement supérieur, de l'habitat, de la logistique, de l'énergie ainsi que dans le domaine du développement social et territorial.

* **Opérations spécifiques** :

Un plan d'action a été engagé auprès de plusieurs EEP en vue de l'identification des actions d'amélioration de leur gouvernance, de leur gestion, du recouvrement de leurs créances ainsi que l'adaptation du contrôle financier. Les secteurs concernés sont : l'éducation, l'enseignement supérieur, le tourisme, l'agriculture, l'infrastructure et l'eau.

### Refonte du dispositif encadrant les opérations de liquidation

* 1. *Portefeuille public en liquidation*

Le Portefeuille public en cours de liquidation compte, à fin 2023, 81 EEP dont 16 Etablissements Publics, 15 SA à Participation Directe du Trésor, 24 SA à participation indirecte majoritaire et

26 SA à participation indirecte minoritaire. Les Etablissements Publics relevant des Collectivités Territoriales (Régies de Transport, Régies de distribution d'eau et d'électricité et autres) représentent 16% dudit portefeuille, soit 13 Régies.

Par ailleurs, le constat général fait ressortir une lenteur du processus de liquidation des EEP qui s'étale souvent sur plusieurs années et occasionne des charges relativement importantes. Certaines entités, dont la décision de dissolution a été prise depuis plusieurs décennies, sont toujours juridiquement en vie pour les besoins de la liquidation.

Ainsi, les efforts ont été poursuivis pour un meilleur pilotage des opérations de liquidation des EEP et ce, en mobilisant tous les partenaires concernés (MEF, Départements de tutelle, EEP concernés et liquidateurs).

# Â,.. \_

* 1. *Réforme du dispositif encadrant les opérations de liquidation*

La loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP prévoit des dispositions visant à encadrer les opérations de liquidation. Elle prévoit également la création d'une Instance Centrale chargée d'accélérer lesdites opérations de liquidation et de prendre toutes mesures nécessaires afin d'assainir le stock actuel et futur des EEP en liquidation.

A cet effet, une étude portant sur la réforme du dispositif encadrant les opérations de liquidation des EEP a été lancée avec comme objectif de proposer des mesures pour surmonter les nombreux dysfonctionnements que connait ce processus (absence d'un référentiel juridique et procédural unifié des mécanismes de mise en œuvre et de suivi des opérations de liquidation, multiplicité des intervenants, etc.).

La nouvelle dynamique enclenchée par la réforme profonde du secteur des EEP représente une réelle opportunité pour une refonte et un recadrage du processus de liquidation dans son intégralité et la conduite des opérations de liquidation avec célérité et rigueur, en vue de dépasser les retards constatés générant des risques financiers pour le budget de l'Etat.

Les objectifs de l'étude susvisée se présentent comme suit :

* Refonte du dispositif réglementaire régissant les opérations de liquidation;
* Levée des facteurs de blocage des opérations de liquidation;
* Harmonisation du mode de nomination, de rémunération et de professionnalisation des liquidateurs ;
* Meilleur encadrement de la mise en œuvre des opérations de liquidation;
* Conception d'un système de suivi informatisé des opérations de liquidation.

**4ème Partie : SYNERGIES PUBLIC-PRIVE ET CONTRIBUTION DES EEP A**

**L'AMELIORATION**

**AFFAIRES**

**DU CLIMAT DES**

#### 1. RENFORCEMENT DE L'EFFICACITE DE GESTION DES EEP ET SYNERGIES PUBLIC-PRIVE

/. 7. *Consolidation de la démarche contractuelle Etat-EEP*

Les contrats-programmes donnent aux EEP une visibilité par rapport aux stratégies sectorielles adoptées par le Gouvernement et une lisibilité quant à leurs projets et objectifs et constituent une base d'évaluation permanente et d'amélioration des performances techniques et financières.

Le développement de la relation contractuelle entre l'Etat et les EEP, couplé à l'amélioration de leur mode de gouvernance et de contrôle, permettra l'ancrage de la culture de responsabilité, de reddition des comptes et de transparence des EEP ainsi que le renforcement de leur viabilité, l'exécution efficiente des politiques publiques et des stratégies sectorielles.

En 2023, il a été procédé à l'évaluation et au suivi du bilan rétrospectif du contrat-programme Etat-RADEEMA (2020-2022) et du contrat-programme Etat-CMR (2022-2024). Cet exercice a été caractérisé également par la signature d'un nouveau contrat-programme Etat­ RADEEMA.

**Concernant les nouveaux projets de Contrats-Programmes,** ils sont menés selon une nouvelle approche reposant sur une vision stratégique, clairement définie et partagée avec les parties prenantes dans l'objectif de la refonte du modèle économique de ces entités sur la base de schémas institutionnels clairs, d'une politique d'investissement visant plus d'impact et de performance ainsi que des plans d'affaires viables et soutenables. Ainsi, plusieurs projets se trouvent dans leurs phases de cadrage ou d'initiation notamment avec l'ONCF, ADM,

!'Entraide Nationale (EN), l'INRA, la SNTL et GBAM.

Sur le plan réglementaire et pour accompagner les EEP dans le processus de contractualisation, les travaux de déploiement de la loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP se poursuivent pour l'adoption du projet de décret fixant les cas dans lesquels les contrats-programmes doivent être conclus entre l'Etat et les EEP. Ledit projet de décret a été finalisé en concertation avec le SGG dans la perspective de son adoption en Conseil de Gouvernement.

Il convient de signaler que le ledit projet de décret prévoit la publication par arrêté du ministre chargé des finances d'un nouveau guide méthodologique de la contractualisation accompagné de modèles-types de contrats. En plus des contrats-programmes, ce projet de guide, en cours de finalisation, doit clarifier les modalités d'élaboration et de structuration des documents et dispositifs ci-après :

# Â,.. \_

* Les contrats de performances à conclure entre les dirigeants des EEP et leurs organes délibérants;
* Les contrats d'objectifs internes à conclure entre le management et les personnes occupant des postes de responsabilité au sein de l'EEP;
* Les obligations de services publics ayant pour objectif d'arrêter les modalités de financement des activités confiées à l'EEP en l'absence de ressources dédiées;
* L'exercice d'un reporting climat des EEP en vue de la contribution à l'accélération des objectifs de la transition verte.
  1. *Partenariat Public-Privé*

***1.2.* 7. *Révision du cadre juridique et institutionnel du PPP***

Dans l'objectif de la relance du Partenariat Public-Privé (PPP), il a été procédé à la refonte du cadre juridique régissant les contrats de PPP en vue de lever les obstacles au développement de ce mode de réalisation des investissements et des ouvrages publics. A cet effet, la loin° 46- 18 modifiant et complétant la loi n° 86-12 relative aux contrats de PPP a été publiée au *Bulletin Officiel* le 19 mars 2020.

L'entrée en vigueur de cette loi nécessite la publication de l'ensemble des textes réglementaires prévus pour son application. Dans ce cadre, quatre décrets d'application et trois arrêtés ont été publiés. Ainsi, tous les textes ont été publiés, à l'exception de deux arrêtés spécifiques aux Collectivités Territoriales. Il s'agit du projet d'arrêté de pré-qualification des candidats qui est en phase avancée de finalisation et du projet d'arrêté de définition et d'actualisation du programme national annuel et/ou pluriannuel des projets.

Les principaux apports de ce nouveau cadre juridique consistent en la mise en place de la **Commission Nationale du PPP (CNPPP)** présidée par le Chef du Gouvernement et dont les missions portent, essentiellement, sur la définition des **orientations générales et de la stratégie nationale** en matière de PPP et l'élaboration du **programme national des projets PPP.**

***1.2.2. Opérationnalisation de la Commission Nationale du PPP (CNPPP)***

En perspective de l'entrée en vigueur du nouveau cadre juridique, le MEF a engagé les travaux pour un déploiement efficient de la CNPPP en vue de donner un nouvel élan aux projets PPP. Les principales missions de la CNPPP concernent ce qui suit :

* Arrêter les **orientations générales et la stratégie nationale** en matière de PPP : la CNPPP établit les lignes directrices essentielles pour le développement des projets PPP dans le cadre d'une vision cohérente et intégrée;
* Définir le **programme national des projets PPP** : sur proposition des personnes publiques concernées, la CNPPP met en place un programme annuel ou pluriannuel des projets éligibles aux contrats de partenariat.

Parallèlement, en vue de l'anticipation des travaux d'élaboration du programme national de projets PPP, des concertations ont été engagées avec les Départements Ministériels et les partenaires concernés en vue d'échanger autour de la démarche de collecte des projets PPP

et de structuration du programme national et de recueillir les attentes et les propositions en matière d'orientations et d'objectifs stratégiques à assigner au programme national de PPP.

Dans ce cadre, les concertations engagées courant juin et juillet 2024 ont concerné la Délégation Générale à l'Administration Pénitentiaire et à la Réinsertion et les Départements chargés de l'industrie, de l'Equipement et de l'Eau, de la Jeunesse, de la Santé, de la Transition Energétique, de l'Education Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de !'Agriculture.

Les Départements susvisés ont été accompagnés par des EEP sous leur tutelle dans l'objectif de développer une vision intégrée et structurée des projets PPP par secteur et par filière d'activité pour garantir l'efficacité et la cohérence globale du programme national de PPP.

Les attentes et les propositions, formulées dans ce cadre, ont adressé plusieurs thématiques, notamment:

* Cibler les secteurs prioritaires présentant un potentiel de PPP en plus des secteurs classiques pour couvrir les secteurs sociaux (santé, éducation etc.) afin d'accélérer l'investissement et de contribuer, efficacement, aux priorités nationales en matière de développement économique et social;
* Accélérer la mise en place et le lancement de l'exécution du programme national de PPP en vue de contribuer à la consolidation des marges budgétaires par la réalisation en mode PPP d'une part importante de la commande publique à définir;
* Accompagner l'émergence d'équipes qualifiées pour gérer les projets PPP, renforcer leurs compétences et diffuser les bonnes pratiques.

Ainsi, les concertations seront poursuivies avec l'ensemble des partenaires concernés en vue de mettre au point un programme national de projets à réaliser selon le mode PPP et de définir les grandes lignes des **orientations générales et de la stratégie nationale** en matière de PPP et qui seront présentées à l'approbation de la CNPPP devant tenir sa 7ère réunion dès publication des textes requis pour l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur les PPP.

***1.2.3. Suivi des projets PPP***

En attente du déploiement du mécanisme de planification dans le cadre du programme national pluriannuel des projets PPP, la situation actuelle des projets PPP se présente comme suit:

# Â,.. \_

- Projets en cours de réalisation

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Projets PPP en cours de réalisation** | | |
|  |  | **Coût d'investissement** de **2,5 MMDH,** dont:   * **2,16 MMDH** pour le dessalement et parc éolien * **338 MDH** pour le réseau d'irrigation   **Capacité de production** de 37 Mm3/an, dont:   * Irrigation : 30 Mm3/an * Eau potable : 7 Mm3/an (ville Dakhla et ses environs).   **Superficie irriguée** : 5.000 ha  **Capacité du Parc Eolien:** 40 MW (extensible à 60 MW)  **Durée du contrat** : 22 ans **Durée de construction** : 2 ans **Démarrage des travaux** : 2022 |
| Agriculture/ Dessalement pour  Ministère chargé l'irrigation dans la de !'Agriculture zone de Dakhla | |
| Eau potable et Dessalement de l'eau irrigation/ de mer dans la  ONEE Région de  Casablanca-Settat | | **Coût d'investissement: 6,5 MMDH**  **Production** de 300 millions de m3/an dont 200 millions pour la phase **1** :   * Irrigation : 50 Mm3/an * Eau potable: 250 Mm3/an   **Durée du contrat** : 30 ans  **Durée de construction de la phase 1** : 34 mois  **Démarrage des travaux** : 10 juin 2024 |
| **Projets PPP dont l'évaluation préalable est réalisée** | | |
| Irrigation et eau potable/ Ministère chargé de !'Agriculture | Dessalement de l'eau de mer pour  l'irrigation dans la région de Guelmim Oued Noun | **Coût d'investissement: 2,03 MMDH**  **Production d'eau dessalée** de 47 Mm3/an, dont:   * Irrigation : 37 Mm3/an * Eau potable: 10 Mm3/an **Superficie irriguée** : 5.040 ha **Durée du contrat** : 30 ans **Durée de construction** : 3 ans   **Avancement:** préparation en cours du dossier d'appel à la concurrence |
| Agriculture/  Ministère chargé de !'Agriculture | Irrigation de 30.000 ha dans la région du Gharb | **Coût d'investissement: 2,99 MMDH Superficie irriguée** : 30.000 ha **Durée du contrat** : 30 ans  **Durée de construction** : 2 ans  **Avancement:** préparation en cours du dossier d'appel à la concurrence |

Par ailleurs, le projet de mise en place d'une unité pharmaceutique de production de sérums, vaccins et produits biologiques initié par l'Institut Pasteur du Maroc a eu l'accord pour sa réalisation en PPP en janvier 2019. Toutefois, un accord a été signé entre le Gouvernement Marocain et Maroc Biotechnologies en juillet 2021 à Fès, sous la **Présidence Effective** de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, après l'avènement de la crise Covid 19. Cet accord vise à doter le Royaume de capacités industrielles et biotechnologiques complètes et intégrées, dédiées à la fabrication de vaccins et de produits biologiques au Maroc, envers l'autosuffisance vaccinale au Maroc, en Afrique et à l'international.

Un contrat cadre pour gérer la relation commerciale entre le partenaire privé et l'IPM pour une durée de trois ans est en cours de mise en place dans l'attente de formaliser un contrat de PPP.

* **Projets en cours d'évaluation préalable**
* Projet de gazoduc inscrit dans le cadre du programme d'infrastructure de gaz naturel liquéfié. Ce gazoduc reliera le terminal gazier (qui sera réalisé au port Nador West Med)

au Gazoduc Maghreb Europe (GME). Il reliera également le GME aux bassins de demande de Kenitra et Mohammedia ;

* Projet d'irrigation dans la zone de Sidi Rahal à partir de la station de dessalement de Casablanca (8.000 ha).
  1. *Amélioration des délais de paiement des EEP*

Lors de son Discours Royal à l'occasion du 55ème anniversaire de la Révolution du Roi et du Peuple du 20 août 2018, **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste,** a donné ses ***Hautes Orientations*** pour remédier aux problèmes liés aux retards de paiement, en particulier ceux impliquant le secteur public et ce, compte tenu de leur impact significatif sur la pérennité des entreprises et la dynamisation du tissu économique.

A la lumière de ces Hautes Orientations, le Gouvernement a initié une série de mesures portant essentiellement, sur des actions de sensibilisation, de dématérialisation de la commande publique, de publication périodique des délais de paiement et de l'adaptation de la règlementation notamment en matière de garantie des droits de l'entreprise. Ces efforts concertés ont abouti à une amélioration notable dans le respect des délais de paiement du secteur public.

Dans ce cadre, la mise en place de l'Observatoire des Délais de Paiement (ODP) en novembre 2017 a revêtu une importance capitale au regard de la pertinence et la cohérence de la vision de l'Observatoire ainsi qu'aux actions engagées pour améliorer les pratiques de paiement des entreprises.

Lors de sa sixième réunion tenue le 11 juin 2024, l'Observatoire a examiné les actions mises en place pour améliorer les délais de paiement et a pris note des résultats positifs du premier bilan de la mise en œuvre du nouveau dispositif de sanctions pécuniaires introduit par la loi n° 69-21 modifiant la loi n° 15-95 formant code de commerce et édictant des dispositions transitoires particulières relatives aux délais de paiement, en vigueur depuis le 1er juillet 2023. Ce premier bilan annonce des perspectives favorables pour la consolidation de l'équilibre des relations entre les entreprises et la réduction des délais de paiement dans le secteur privé.

Le 4ème rapport de l'Observatoire des Délais de Paiements (ODP), publié en juillet 2024, confirme la tendance positive observée dans les délais de paiement du secteur public. Cette amélioration reflète les efforts conjoints de l'Etat, des Collectivités Territoriales et des EEP. Ainsi, le délai moyen de paiement des EEP poursuit sa tendance baissière, atteignant 34,2 jours en juin 2024, soit une baisse de 21,7 jours par rapport à décembre 2018 et de 25,8 jours par rapport au seuil légal fixé à 60 jours.

A fin juin 2024, 103 EEP ont réussi à enregistrer des délais de paiement inférieurs ou égaux à

30 jours (55%) et 64 EEP ont réalisé des délais de paiement qui se situent entre 31 jours et 60 jours (34%). Toutefois, 21 EEP ont connu une augmentation de leurs délais de paiement qui sont supérieurs à 60 jours (11%).

# Â,.. \_

* 1. *Contribution à la stratégie Digital Morocco* 2030

Le Gouvernement a lancé, en date du 25/09/2024 la stratégie nationale

« Maroc Digital 2030 » (Digital Morocco 2030), qui vise une transformation numérique globale, favorisant à la fois la compétitivité économique et l'inclusion sociale grâce à des services publics améliorés, une économie numérique robuste et un écosystème innovant de talents.

Cette stratégie est structurée en deux principales composantes portant, respectivement, sur la digitalisation des administrations et des services publics pour faire passer le Maroc à la soème place au niveau mondial et la dynamisation de l'économie numérique pour produire des solutions marocaines et créer de la valeur et de l'emploi.

Au vu de leurs missions, deux Etablissements Publics, en l'occurrence l'ADD et l'ANRT, jouent un rôle déterminant dans la mise en œuvre de cette stratégie.

A ce titre, l'ADD poursuit la réalisation de sa feuille de route visant de faire du digital un véritable levier de transformation numérique en vue d'une administration efficiente et une société connectée et inclusive. Cette feuille de route, devant être actualisée et adaptée par rapport aux orientations de la nouvelle stratégie digitale, est structurée autour de quatre axes de développement :

* L'accélération **de la transformation digitale de l'administration** en vue de structurer en profondeur les services publics et de renforcer leur efficacité, leur transparence et leur rapidité;
* Le **développement accéléré de l'économie digitale et de l'innovation** pour ériger le Maroc en un Hub digital et technologique de référence en Afrique;
* Le renforcement de l'inclusion sociale visant la promotion de la culture d'usage approprié du digital et l'inclusion financière des populations fragiles;
* Le **renforcement de l'environnement et de la confiance digitale,** par l'adaptation de la réglementation à l'évolution digitale et l'élaboration d'un programme de formation aux nouveaux métiers du digital.

De son côté, l'ANRT assure le suivi de son plan d'action visant l'accélération des investissements des opérateurs de télécommunication en vue de la mise en œuvre, dans les délais prescrits, du « Plan National du Haut Débit 2 » visant l'extension des réseaux de haute connectivité. L'Agence a également lancé le projet de couverture de la 5G dans l'objectif d'atteindre une couverture de 70% à fin 2030.

Par ailleurs, les EEP mènent une profonde mutation de leurs processus internes visant la digitalisation des services publics offerts aux usagers et l'accélération de l'économie numérique en harmonie avec la stratégie digitale.

A ce titre, plusieurs EEP ont élaboré leurs stratégies de transformation digitale en phase avec les grands chantiers qu'ils portent, notamment :

* + La digitalisation de la CNSS qui s'inscrit dans la mise en place du chantier de la généralisation de la couverture sociale en développant des systèmes d'information ouverts aux parties prenantes et permettant la prise en charge de façon automatisée

des diverses prestations rendues aux assurés, et ce à travers des plateformes dématérialisées permettant une forte réduction des délais de service;

* + La CMR a entrepris un vaste programme de digitalisation à travers l'automatisation progressive de l'ensemble de ses processus« métier et support», avec comme objectif l'amélioration de la qualité des services rendus aux affiliés, aux retraités et aux ayants droit en leur offrant une expérience 100% digitale;
  + L'ANCFCC poursuit son plan de transformation numérique à travers le projet de mise en ligne d'un géoportail permettant l'e-commerce des produits cartographiques et de mise en place d'un cadastre multicouches numérique;
  + La digitalisation de Barid Al Maghrib qui contribue aux efforts de la simplification des procédures de transition vers la signature électronique;
  + L'ONCF qui a adopté une approche centrée sur le client, avec une digitalisation continue des services de réservation et de suivi en temps réel des trains. Le développement d'applications mobiles et de plateformes numériques vise à améliorer l'expérience des voyageurs et à faciliter l'accès aux informations de transport;
  + MASEN et ONEE qui intègrent des outils numériques avancés pour optimiser la gestion de la production d'énergie.

Dans la même dynamique, le MEF/DEPP a mis en place des systèmes d'information pour un meilleur accompagnement des EEP à travers la digitalisation des processus métiers, notamment:

* + La généralisation de la collecte de données des EEP via le système MASSAR permettant le suivi de leurs activités, de leurs performances et la génération des reporting et des rapports d'évaluation et d'analyse;
  + Le déploiement de la plateforme AD@E dans l'ensemble des Etablissements Publics soumis au contrôle préalable ou spécifique qui a permis le traitement de près de

250.000 Ordres de Paiement en 2023.

* 1. *Mise en place d,un projet de pilotage des performances des EEP*

L'évaluation des impacts liés au déploiement du chantier de la réforme des EEP nécessite la mise en place d'un outil structuré et intégré permettant le suivi, le contrôle et l'appréciation des performances économiques, financières et techniques des EEP, l'anticipation de leurs risques dans leurs relations budgétaires avec l'Etat, le suivi de la qualité de leur gestion et de leur gouvernance ainsi que d'autres dimensions qui seraient nécessaires pour asseoir un reporting régulier et transparent à même de mesurer le degré d'atteinte des objectifs tracés par la réforme et qui visent, *in fine,* le rehaussement de l'efficience économique et sociale de l'action des EEP et l'ancrage des règles de transparence et de reddition des comptes.

Ce chantier devrait s'imbriquer en harmonie, en complémentarité et en synergie avec d'autres chantiers en cours de développement, dans le cadre du projet de la réforme des EEP, notamment:

••

⯈ Le projet d'amendement de la Loi Organique relative à la Loi de Finances;

⯈ Le projet de consolidation des comptes qui sera développé dans une logique de convergence avec les pratiques comptables internationales;

⯈ Le projet de loi relatif au contrôle financier et la gouvernance en cours de finalisation orienté pour renforcer la transparence, fiabiliser la gestion, consolider la gouvernance et visant à faire du contrôle financier un outil pertinent en matière d'évaluation des performances et de de prévention des risques;

⯈ Le projet de mise en place d'un dispositif de suivi et de gestion des risques des EEP dans leurs relations budgétaires avec l'Etat;

⯈ L'accompagnement des engagements pris par le pays en matière de transition budgétaire verte, de développement durable et des objectifs de la Contribution Déterminée Nationale;

⯈ Le chantier en cours de finalisation au niveau de l'ANGSPE en relation avec le pilotage des performances des EEP relevant de son périmètre.

Ce projet sera développé sous forme d'une plateforme informatique intégrée devant couvrir, dans une première étape, les segments d'évaluation des performances, de gestion des risques budgétaires, de reporting climat et de suivi de la gouvernance des EEP. Ce projet peut être élargi par la suite pour intégrer d'autres dimensions notamment les instruments de gestion et le suivi des recommandations des organes de contrôles et de gouvernance.

* 1. *Normalisation et lutte contre le blanchiment*

***1.6.7. Normalisation comptable***

**7.*6.* 7. 7. *Bilan du Conseil National de la Comptabilité***

Au titre de l'année 2023, le Conseil National de la Comptabilité (CNC) a adopté et a publié 5 avis. Ces avis sont émis par Madame la Ministre de l'Economie et des Finances, en sa qualité de présidente du CNC, en application des dispositions du décret n° 2-88-19 du 16 rabii 111410 (16 novembre 1989) instituant ce Conseil tel qu'il a été modifié et complété. Il s'agit en l'occurrence des avis suivants :

* Avis n° 23 du CNC du 25 avril 2023 relatif au Plan Comptable des Associations et autres organismes à but non lucratif;
* Avis n° 24 du CNC du 14 juin 2023 fixant les principes et critères de la comptabilité normalisée tenue sur la base de traitements informatiques;
* Avis n° 25 du CNC du 14 juin 2023 relatif aux règles comptables spécifiques applicables aux syndicats des copropriétaires;
* Avis n° 26 du CNC du 24 juillet 2023 complétant l'avis n° 5 relatif aux comptes consolidés;
* Avis n° 27 du CNC du 27 septembre 2023 relatif au traitement comptable des contributions versées au « Fonds spécial pour la gestion des effets du tremblement de terre ayant touché le Royaume du Maroc».

Le Comité Permanent de ce Conseil a également examiné plusieurs questions comptables concernant :

* Le traitement comptable des infrastructures hippiques transférées à la Société Royale d'Encouragement du Cheval (SOREC) et celles mises à sa disposition ;
* La demande émanant de l'Autorité de Contrôle des Assurances et de la Prévoyance Sociale (ACAPS) visant à reporter l'application de la norme IFRS 17 relative aux

« contrats d'assurance » aux états financiers de certaines sociétés marocaines d'assurance.

***7.6.7.2. Modernisation du cadre comptable Marocain***

Le projet de mise à niveau du cadre comptable national a été lancé en collaboration avec la Banque Mondiale et l'Ordre des Experts Comptables (OEC). Ce projet vise à mettre à jour et à moderniser le cadre comptable marocain pour en faire un levier de transparence, d'amélioration du climat des affaires au Maroc et d'attrait des investissements notamment étrangers.

Le projet du CGNC révisé a été examiné par le Comité Permanent du Conseil National de la Comptabilité (CNC) lors de sa réunion tenue le 28 février 2024, à l'issue de laquelle il a été convenu de valider ledit projet et de mener des concertations avec les parties prenantes au sujet de ce projet.

Aussi, le Comité Permanent du CNC a convenu lors de sa réunion du 9 mai 2024 d'instituer cinq commissions techniques pour apprécier les remarques à recevoir de la part des différentes parties consultées et de prendre en charge les propositions émises au sujet de ce projet.

Par ailleurs, il est à signaler qu'une feuille de route du projet a été élaborée de concert avec les partenaires et qui prévoit, notamment :

* La finalisation du projet du CGNC révisé en tenant compte des résultats des consultations avec les parties prenantes ;
* La validation du projet d'amendement de la loi n° 9-88 relative aux obligations comptables des commerçants et du projet du CGNC révisé au niveau des instances de gouvernance du CNC;
* L'introduction de l'amendement de la loi précitée dans le circuit d'approbation.

***7.6.7.3. Projet de loi relatif aux états financiers consolidés***

Le projet de loi relatif aux états financiers consolidés vise à doter notre pays d'un texte législatif général définissant des règles homogènes de consolidation des comptes et ce, afin de mettre à la disposition des investisseurs, des actionnaires et des différentes parties prenantes une information comptable et financière de qualité. Les principaux apports de ce projet se présentent comme suit :

* Elargissement du champ des entités assujetties à la consolidation des comptes;
* Soumission des états financiers consolidés au même dispositif de contrôle et d'approbation que les comptes sociaux;

# Â,.. \_

* Précision de la norme de consolidation à adopter (soit des normes internationales ou la norme nationale) par chaque catégorie d'entités soumise à l'obligation de consolidation des comptes;
* Application de sanctions financières pour toute non-conformité aux dispositions de la loi.

Ce projet de loi a été validé par le Comité Permanent du CNC lors de sa réunion tenue le 28 décembre 2023 et a été mis dans le circuit d'adoption, en précisant qu'une consultation publique a été lancée, au niveau du site web du SGG, pour recueillir les avis et les propositions du public concernant ce projet de loi.

***1.6.2. Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme***

Le Maroc, membre fondateur du Groupe de l'Action Financière du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (GAFIMOAN), a été placé sous surveillance renforcée par le GAFI (« liste grise») en matière de blanchiment de capitaux et de financement du terrorisme (LBC/FT) lors de la réunion plénière du 25 février 2021. Le rapport d'évaluation mutuelle du dispositif national relatif à la LBC/FT ainsi que le rapport du Groupe d'Examen de la Coopération Internationale (ICRG)/GAFI) ont souligné des insuffisances dans l'implication des professions non financières désignées, un manque de sensibilisation aux risques de LBC/FT, ainsi que des lacunes dans la supervision et le contrôle de ces entités.

En date du 14 juin 2021, la loi n° 12-18 modifiant et complétant le Code pénal et la loi n° 43-05 relative à la lutte contre le blanchiment de capitaux, ont été publiées. Les nouvelles dispositions de ces lois visent à renforcer le dispositif législatif national de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (LBC/FT) et à l'adapter aux normes internationales adoptées en la matière. Aussi, la loi n° 43-05 a élargi le champ des personnes physiques et morales qui y sont assujetties pour couvrir également les experts comptables et les comptables agréés.

Le Ministère de l'Economie et des Finances a été désigné pour superviser et contrôler les personnes assujetties relevant de son domaine de compétences, en l'occurrence les experts comptables, les comptables agréés, les sociétés holdings offshore, les casinos et les établissements des jeux de hasard, conformément à l'article 4 de la loi précitée.

Depuis lors, plusieurs mesures ont été mises en place pour assister et accompagner les experts comptables et comptables agréés, dont notamment :

* Une lettre circulaire datée du 3 mars 2022 définissant les exigences en matière de LBC/FT pour les professionnels comptables;
* Un guide pratique en arabe et français visant à aider les professionnels à appréhender et à appliquer les exigences légales;
* Des actions de sensibilisation et de formation renforcées, avec des rencontres régionales organisées en partenariat avec l'Autorité Nationale du Renseignement Financier (ANRF) et d'autres institutions;
* Le Maroc a participé aux entretiens avec les experts du GAFI en janvier 2023.

Le 24 février 2023, le GAFI a décidé de retirer le Maroc de la« liste grise», reconnaissant ainsi la conformité du dispositif national aux normes internationales en matière de LBC/FT. Cette décision a été confirmée lors de l'Assemblée Générale du GAFI à Paris.

Pour maintenir cette conformité, le Ministère a établi un plan d'action pour 2024, axé sur:

* **La sensibilisation et la formation** des experts comptables et comptables agréés;
* Le renforcement de la coordination avec les organismes de lutte contre la LBC/FT;
* L'accompagnement des instances ordinales pour améliorer les dispositifs internes de LBC/FT et suivre les risques y associés.

##### Il. CONSOLIDATION DE LA GOUVERNANCE ET DE LA TRANSPARENCE DU PORTEFEUILLE PUBLIC

* 1. *Projet d-'actualisation du Code des bonnes pratiques de* gouvernance des EEP

L'élaboration d'un nouveau Code des bonnes pratiques de gouvernance des EEP traduit la volonté de s'adapter aux évolutions des pratiques et des référentiels relatifs à la gouvernance d'entreprise au niveau national et international.

Ce chantier vise à s'aligner principalement sur les lignes directrices de l'OCDE de 2015, relatives aux pratiques de bonne gouvernance d'entreprises et aux dispositions de référence en matière de gouvernance prévues par l'arsenal juridique national en particulier la loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP et la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes telle qu'elle a été modifiée et complétée.

Ce chantier a été mené dans une approche participative et de concertation avec une trentaine d'EEP et d'autres acteurs de référence en matière de gouvernance notamment la Cour des Comptes, le Conseil de la Concurrence, la Banque Mondiale, l'AMMC, l'Agence ONU FEMMES, le Club des Femmes Administrateurs. Ces travaux ont débouché sur une version du projet de Code qui a été soumise au processus de consultation publique en juillet 2023, par la Commission Nationale de Gouvernance d'Entreprise (CNGE).

Les recommandations formulées, à l'issue de cette consultation publique, ont été prises en compte et validées au niveau de la CNGE dans le cadre d'une commission constituée suite aux orientations du Chef du Gouvernement.

Ledit projet de Code et le projet de décret y afférent ont été mis dans le circuit d'adoption et ce, en application des dispositions de l'article 38 de la loi-cadre n° 50-21 relative à la réforme des EEP.

Les concertations sont en cours avec le Secrétariat Général du Gouvernement (SGG) en vue de finaliser le Code. Parallèlement, un plan d'action est en cours de mise en place et sera déployé, après la publication du décret portant approbation dudit Code.

Ce plan d'action sera mis en œuvre avec comme principaux objectifs d'améliorer l'image des EEP auprès du public, de positionner ces entités en tant qu'acteurs majeurs dotés d'une gouvernance exemplaire et responsable et de favoriser leur contribution à la création de valeur. Ce plan porte sur les principaux axes suivants :

# Â,.. \_

* Rationalisation de la taille des organes délibérants et consécration du rôle des comités spécialisés;
* Mise en place d'un vivier d'administrateurs indépendants;
* Adaptation et généralisation des instruments de gouvernance (règlement intérieur, chartes etc.) ;
* Engagement de campagnes de sensibilisation et de communication ciblées, visant à disséminer les nouvelles pratiques de gouvernance introduites par le Code;
* Renforcement de la prise en charge des questions liées à la conduite responsable des entreprises ;
* Amélioration de la transparence notamment à travers des publications financières et extra­ financière, mettant notamment l'accent sur les aspects liés au changement climatique, aux projets d'adaptation, à la responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE) et au reporting Environnemental, Social et Gouvernance (ESG).
  1. *Renforcement des audits externes*

Sur la période 2000-2023, 92 opérations d'audit ont été réalisées et ont concerné 106 EEP. Ces opérations d'audit externe ont permis de mettre en évidence des insuffisances au niveau de l'alignement stratégique du portefeuille de certains organismes publics, de modes de portage de certaines activités, de l'éloignement des missions de base, de la vulnérabilité des modèles économiques et d'autres carences touchant au cadre institutionnel.

De même, ces opérations ont révélé des dysfonctionnements liés aux modes organisationnels et aux systèmes de gestion des EEP audités notamment au niveau des systèmes de gouvernance, d'information, de pilotage et de gestion.

En vue d'un alignement sur les objectifs de la réforme du secteur des EEP et conformément aux dispositions de la loi-cadre n° 50-21 précitée, les opérations d'audit externe ont fait l'objet d'une réorientation pour les focaliser davantage sur les audits stratégiques pouvant déboucher sur des opérations de restructuration des EEP visant à renforcer les synergies et les complémentarités et à identifier des schémas institutionnels et organisationnels adéquats pour un portage efficient des politiques publiques et des stratégies sectorielles.

Dans ce cadre, les programmes annuels d'audit externe des exercices 2022, 2023 et 2024 ont été établis sur la base d'une approche reposant sur des critères d'évaluation prédéfinis (stratégique, gestion, gouvernance, maturité du dispositif de contrôle interne, du système d'information et de la gestion des risques, enjeux économiques et financiers de chaque EEP).

Le programme d'audit externe de 2024, défini sur la base de l'approche précitée et validé par le Chef du Gouvernement, prévoit les opérations suivantes :

* Audit stratégique, institutionnel, organisationnel et de gestion de l'Office des Changes (OC);
* Audit opérationnel, de gestion et des performances de l'Agence Nationale de la Sécurité Routière (NARSA) ;
* Audit opérationnel, de gestion et des performances de l'Université Ibn Tofail ;
* Audit opérationnel, de gestion et des performances de l'Agence Urbaine de Casablanca;
* Audit opérationnel, de gestion et des performances de l'AREF Casablanca-Settat.

En 2023, les opérations de suivi et d'évaluation de la mise en œuvre des recommandations des audits externes ont concerné un portefeuille diversifié de 18 EEP.

L'activité de suivi de mise en œuvre des recommandations des auditeurs a porté, au cours de l'exercice 2023, sur les opérations d'audit externe réalisées au cours de la période 2017-2022. Ainsi, et sur 1375 recommandations, 686 recommandations ont été réalisées à fin 2023, soit un taux moyen global de réalisation de 50% contre 43% en 2022, marquant ainsi une amélioration de 7 points, en soulignant que ledit taux de réalisation n'intègre pas les EEP dont le suivi a été transféré, en 2023, à l'ANGSPE (BAM, Marchica Med, SAO (Agadir, Tamansourt et Marrakech), ONP, TMSA et SOREC).

Â,.. \_

**5ème Partie : LES EEP AU SERVICE DE LA TRANSITION VERTE**

L'évolution des réflexions sur les enjeux environnementaux s'est intensifiée au fil des décennies, avec une prise de conscience croissante à l'échelle internationale. Depuis les années 1960, des jalons importants ont marqué cette progression notamment avec la publication de *Silent Spring* en 1962, qui a alerté sur les dangers des pesticides. La Conférence de Stockholm en 1972 et le rapport Brundtland en 1987 ont établi les fondements d'une approche holistique des problèmes environnementaux et ont jeté les bases pour de futures initiatives en matière de développement durable appelant à un équilibre entre les dimensions environnementales, économiques et sociales.

Les années 1990 ont vu la signature d'accords internationaux majeurs, dont la Convention­ cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC) en 1992 et le Protocole de Kyoto en 1997, introduisant les premiers engagements contraignants pour la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Les Objectifs de Développement Durable (ODD) faisant partie de l'Agenda 2030 pour le Développement Durable et l'Accord de Paris ont été adoptés en 2015, marquant ainsi un tournant décisif dans la gouvernance climatique mondiale et représentant un consensus mondial sur l'importance de prendre des mesures immédiates et ambitieuses pour préserver la planète pour les générations futures.

Les conférences des Parties tenues depuis la COP 22 à Marrakech jusqu'à celles tenues en Glasgow, à Charm El-Cheikh et à Dubaï ont poursuivi cette dynamique, en insistant sur l'accélération de la transition énergétique et la mobilisation des financements pour les pays en développement. La COP 29 prévue à Bakou en 2024 visera à évaluer les progrès réalisés et à renforcer les stratégies climatiques mondiales.

En parallèle à ces engagements internationaux, la RSE constituant une approche globale et un levier essentiel pour intégrer les enjeux environnementaux et sociétaux dans les plans de gouvernance et de croissance de l'entreprise, offre un cadre de référence fondamental en vue d'un développement harmonieux du secteur des EEP.

En adoptant des pratiques responsables, les EEP contribuent, activement, à l'accélération de la transition verte, à la réduction de leur empreinte carbone, à la rationalisation de la consommation de l'eau et à la protection des ressources. Cette démarche s'inscrit pleinement dans l'agenda de durabilité, en réponse aux objectifs fixés par les accords internationaux et les **Hautes Orientations de Sa Majesté le Roi Mohammed, que Dieu L'assiste.**

Cette conduite responsable permet de forger un secteur des EEP engagé dans l'intégration des risques climatiques dans ses règles de gestion et de communication extra financière en matière de climat conformément aux standards internationaux.

Ainsi, l'objectif de la présente section, intégrée pour la première fois dans le rapport sur les EEP accompagnant le projet de la loi de Finances, s'inscrit dans le cadre d'un plan d'action engagé pour la mise en place d'un dispositif de reporting climat des activités des EEP visant à asseoir les bases de mesure, de suivi et d'évaluation des performances des EEP en matière de

développement durable et de leur contribution aux efforts et aux engagements du pays en matière de transition verte.

Cette section est structurée en deux parties traitant, respectivement, la genèse des engagements souscrits par le Maroc en matière de développement durable et de transition verte et les bonnes pratiques de certains EEP dans ces domaines.

### 1. Développement durable et transition verte au Maroc

/. 7. *Action Climatique du Maroc : un engagement continu du pays*

Le Maroc s'est distingué par son engagement continu dans la lutte contre les changements climatiques. Dès le Sommet de la Terre à Rio en 1992, le Royaume a intégré les principes du développement durable dans ses politiques nationales et a ratifié la CCNUCC en 1995, puis le Protocole de Kyoto en 2002. En 2016, le Maroc a renforcé son engagement en ratifiant l'Accord de Paris et en soumettant sa première Contribution Déterminée au Niveau National (CDN), fixant un objectif de réduction des émissions de gaz à effet de serre de 42% à l'horizon 2030.

En 2021, cet engagement a été réévalué à la hausse avec un objectif plus ambitieux de réduction de 45,5%, reflétant la volonté de notre pays de renforcer son action climatique. Le Maroc prévoit d'actualiser sa CDN d'ici 2025, en intégrant des analyses d'impact social et des considérations liées à l'égalité des genres.

En parallèle, le Maroc a adopté les 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) en 2016, succédant aux Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD). Ces ODD, qui couvrent les aspects économiques, sociaux et environnementaux du développement durable, sont au cœur des politiques publiques marocaines, visant à harmoniser ces dimensions de manière intégrée.

L'organisation de la COP 22 à Marrakech en 2016 a marqué un tournant dans l'engagement climatique du Maroc, offrant une plateforme pour discuter de la mise en œuvre de l'Accord de Paris. Cette conférence a notamment permis de consolider les engagements des pays vers la neutralité carbone d'ici 2050, et un sommet africain en marge de l'événement a mis en lumière la vulnérabilité du continent africain face au réchauffement climatique.

En 2022, une mission d'assistance technique a été mobilisée pour la formulation de la Stratégie Bas Carbone Quantitative à Long Terme du Maroc, ayant comme objectif principal l'élaboration de plans d'action sectoriels pour la décarbonation à long terme dans divers secteurs.

L'ambition de cette stratégie est d'assurer une transition bas-carbone ambitieuse et résiliente face aux effets extrêmes des changements climatiques, tout en offrant des opportunités pour les opérateurs socio-économiques, des gains de productivité, de compétitivité et la création d'emplois. La stratégie se basera sur des scénarios de modélisation des trajectoires technico­ économiques et des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) à long terme, ainsi que sur les orientations du nouveau Modèle de Développement.

Le processus de modélisation de la Stratégie Nationale Bas-Carbone Quantitative (SNBC), lancé fin 2022, a conduit à la finalisation du Rapport de la SNBC. Ce rapport détaille les résultats et objectifs sectoriels chiffrés de la trajectoire nationale des émissions Net Zéro d'ici

# Â,.. \_

2050, ainsi que l'élaboration des plans sectoriels de décarbonation pour les sept secteurs majeurs : Energie, Industrie, Bâtiment, Transport, Forêt, Agriculture et Déchets/Économie circulaire.

En matière de conduite responsable des entreprises, le Maroc a adhéré aux Principes Directeurs de l'OCDE sur la Conduite Responsable des Entreprises en 2018, renforçant son engagement en matière de diligence et de RSE. Dans ce cadre, le Maroc a créé un point de contact national (PCN) pour le suivi de ces principes.

*1.2. Choix du développement durable consacré par la Constitution de 2011*

La Constitution de 2011 consacre le développement durable comme un droit fondamental. L'article 31 affirme l'engagement de l'Etat à mobiliser ses moyens pour garantir aux citoyens l'accès aux conditions nécessaires pour jouir des droits, *y compris* le droit au développement durable. Par ailleurs, l'article 35 souligne la promotion d'un développement humain et durable, en parallèle avec la liberté d'entreprendre, afin de préserver les ressources naturelles et les droits des générations futures.

L'article 71 de la Constitution place également la gestion de l'environnement et des ressources naturelles parmi les domaines régis par la loi, conférant ainsi au développement durable une importance constitutionnelle et législative. L'article 136 consacre le développement durable en tant que responsabilité collective.

*l.:J. Développement durable dans le Nouveau Modèle de Développement*

Le NMD place le développement durable au cœur de ses recommandations, avec un focus particulier sur l'accélération de la transition énergétique par l'augmentation de la part des énergies renouvelables et la gestion durable des ressources naturelles notamment l'eau. Le NMD encourage l'économie verte, la gestion efficace des déchets, et propose une meilleure coordination institutionnelle pour renforcer la gouvernance environnementale.

En parallèle, le NMD recommande de réduire les disparités régionales en promouvant l'inclusion sociale et la participation citoyenne. Il appelle à l'éducation et à la sensibilisation pour instaurer une culture de durabilité, tout en soutenant la recherche et l'innovation pour favoriser l'adoption de technologies propres. Ces mesures sont destinées à créer un modèle de développement durable, résilient et équitable pour le Maroc.

* 1. *Charte Nationale de /-'Environnement et de Développement Durable*

Conformément aux engagements internationaux du Maroc, le Gouvernement a initié plusieurs réformes politiques, institutionnelles, juridiques et socio-économiques pour poser les bases du développement durable. Ce processus a été renforcé par l'adoption de la Charte Nationale de l'Environnement et du Développement Durable (CNEDD), conformément aux directives de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, à l'occasion du Discours du Trône du 30 juillet 2009.

La CNEDD définit les droits et devoirs environnementaux, ainsi que les principes et valeurs encadrant les activités des secteurs public et privé, en vue d'assurer le développement durable. Elle engage également les pouvoirs publics, les collectivités territoriales, les acteurs économiques et la société civile à respecter ces principes.

En mars 2014, la loi-cadre n° 99-12 portant Charte Nationale de l'Environnement et du Développement Durable a été adoptée, établissant le développement durable comme un socle des politiques publiques au Maroc. L'article 13 de cette loi stipule que les établissements publics et les entreprises d'Etat doivent intégrer des mesures de développement durable dans leurs politiques sectorielles, tout en tenant compte des spécificités de chaque secteur.

* 1. *Stratégie nationale de développement durable*

L'opérationnalisation des Orientations Stratégiques de la **CNEDD** a été concrétisée par l'adoption de la **Stratégie Nationale de Développement Durable (SNDD),** le 25 juin 2017 lors du Conseil des Ministres. Alignée sur l'Agenda 2030, cette stratégie vise à opérer une transition vers une économie verte et inclusive, en prenant en compte les défis environnementaux tout en renforçant le développement humain, la cohésion sociale et la compétitivité économique.

La SNDD repose sur quatre piliers du développement durable : économique, social, environnemental, et culturel. Elle définit sept grands enjeux, chacun décliné en axes stratégiques avec des objectifs et des mesures à mettre en œuvre.

Lors de la première évaluation à mi-parcours en 2021, la SNDD a ajusté ses plans d'action pour intégrer les orientations du NMD publié en 2020.

Dans ce cadre, la CON actuelle du Maroc soumise dans le cadre de l'Accord de Paris, fixe les

**engagements conditionnés** et **engagements non conditionnés:**

* **Les engagements non conditionnés** visent une réduction des émissions de GES de

**18,3%** au moyen de politiques et mesures nationales autofinancées par le pays;

* **Les engagements conditionnés** dépendent du soutien financier et technique international et visent une réduction supplémentaire des émissions de GES pour atteindre une réduction totale de **45,5%.**

L'ambition marocaine est d'accélérer la transition énergétique notamment à travers les énergies renouvelables, tout en renforçant la résilience face aux impacts du changement climatique.

* 1. *Plan Climat National*

La gouvernance climatique au Maroc fait face à des défis institutionnels, juridiques, financiers et technologiques, nécessitant une consolidation des efforts à travers la structuration des projets d'adaptation et d'atténuation, la mobilisation des financements, et le renforcement de la connaissance et de la surveillance climatiques. Le **Plan Climat National 2030 (PCN 30)** constitue le cadre de coordination et de développement d'une politique climatique nationale à moyen et long terme, permettant de répondre de manière proactive aux défis du changement climatique.

Dans le cadre des objectifs de renforcement des écosystèmes marocains, le **PCN 30** priorise l'adaptation des secteurs et ressources clés. En matière d'atténuation, le plan vise à atteindre les engagements du Maroc grâce à des mesures sectorielles couvrant l'énergie, l'agriculture, les transports, les déchets, les forêts, l'industrie, et l'habitat. Ce plan consolidera les objectifs d'atténuation de toutes les stratégies et plans d'action sectoriels.

# Â,.. \_

### Il. Bonnes Pratiques des EEP en matière de développement durable et de transition verte

En vue de structurer et renforcer l'efficacité des financements publics et privés dans l'atteinte des objectifs du NMD et de la CON, un programme de Transition Budgétaire Verte (TBV) a été lancé au sein du MEF avec l'appui de l'Agence Française de Développement (AFD).

Ce programme, étalé sur la période 2023-2027, a pour ambition d'aligner les finances publiques sur les enjeux climatiques, à travers l'atténuation et l'adaptation aux effets du changement climatique, tout en développant la finance climat. Ses objectifs incluent, entre autres, la mise en place d'un cadre institutionnel pour la coordination de la gestion climatique, l'étiquetage climat des budgets et l'usage d'instruments financiers tels que les obligations vertes.

Le secteur des EEP constitue une composante principale du programme TBV, dans la mesure où ces EEP interviennent dans la quasi-totalité des secteurs à forts impacts sur l'environnement (eau, énergie, mines, BTP, aménagement, transport, logistiques, agriculture...).

Ainsi, les EEP sont invités au respect des normes climatiques, ce qui permettra de répondre aux attentes croissantes des investisseurs en matière de critères ESG (environnemental, social, gouvernance) et facilite leur accès au financement durable.

Dans ce cadre, les EEP sont appelés à intégrer pleinement la transition écologique dans leur stratégie, avec des mécanismes incitatifs et des politiques d'achats privilégiant les produits et services verts. Ils doivent également développer des outils de reporting environnemental et intégrer l'analyse des risques climatiques dans leur gestion.

Les activités des EEP exerçant des pratiques avancées en matière de limitation des émissions de gaz à effet de serre peuvent être présentées comme suit :

* 1. ***Groupe OCP***

Le Groupe OCP se distingue en tant que précurseur de la transition verte avec le lancement, en 2023, de l'ambitieux Programme Vert 2023-2027, doté de **130 MMDH,** axé sur le développement durable et la décarbonation des activités du Groupe.

Ce programme vise à produire 20 millions de tonnes d'engrais décarbonnés d'ici 2027, grâce à un investissement de **20 MMDH** dans la production locale d'ammoniaque vert, réduisant ainsi la dépendance aux importations.

Il inclut également un plan de **11 MMDH** pour développer 5 GW d'énergies renouvelables, couvrant les besoins énergétiques du Groupe, ainsi que **23,5 MMDH** pour des projets de dessalement et de réutilisation des eaux usées, garantissant son autonomie hydrique.

OCP SA est la seule entreprise publique au Maroc à publier ses données climatiques selon les normes de la Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD), qui constitue le système le plus exhaustif et le plus exigeant en matière de reporting climatique.

Ainsi, le Groupe OCP est un acteur clé dans la réduction des gaz à effet de serre (GES), contribuant à hauteur de 27,5% des objectifs du Maroc pour 2030. Le Groupe OCP vise la neutralité carbone d'ici 2030 pour les scopes 1 (émission de l'activité propre de l'entreprise)

et 2 (émissions indirectes liées à l'énergie), et 2040 pour les scopes 1, 2 et 3 (émissions indirectes significatives).

La stratégie énergétique du Groupe inclut une transition vers 100% d'électricité renouvelable d'ici 2026 et une couverture complète de sa consommation en eau par des sources non­ conventionnelles.

L'empreinte carbone du Groupe OCP en 2021 est estimée à 19,9 millions de tonnes de CO2, dont 16,1 millions relèvent du scope 3, avec une contribution significative des engrais azotés et des matières premières importées.

* 1. *Tanger Med Special Agency*

Le Groupe TMSA poursuit une ambition de neutralité carbone d'ici 2030 pour l'ensemble de ses opérations. Sa feuille de route, établie en 2022, prévoit d'atteindre zéro carbone en développant des infrastructures de connexion des navires à quai et en augmentant la production d'énergie renouvelable.

Ces initiatives majeures incluent :

* + - Le développement de centrales photovoltaïques et de connexions électriques pour navires à quai;
    - L'amélioration de l'efficacité énergétique par le remplacement des solutions lumineuses conventionnelles, la mise en place de systèmes de management énergétique ISO 50001, et l'introduction de solutions Smart Grid ;
    - La mise en œuvre d'un plan d'action pour la valorisation des ressources, avec des projets de traitement des eaux usées, gestion des déchets, et production de biocarburant.

En matière de mobilité durable, le groupe prévoit de développer des infrastructures pour les véhicules électriques et à hydrogène vert, de convertir sa flotte de véhicules et d'installer des bornes de recharge.

Les réalisations en 2023 comprennent le déploiement de 24 véhicules électriques, l'installation de 10 bornes de recharge, et l'incitation financière pour l'acquisition de véhicules électriques et hybrides.

* 1. *Moroccan Agency for Sustainable Energy*

Le programme de développement des Energies Renouvelables (EnR), constituant une composante centrale de la stratégie de transition énergétique du Maroc, vise à atteindre une part des EnR dans le mix électrique national de 52% en 2030, par la réalisation d'une capacité de production d'électricité à partir de sources renouvelables de 10.000 MW.

La capacité installée en EnR à fin 2023 représente 41% du mix électrique national et atteindra 56% en 2027.

En outre, MASEN a été désignée comme point focal pour le développement de la filière de l'hydrogène vert, qui constitue un vecteur efficace pour la conversion et l'alimentation en énergie verte des activités et des filières dans tous les secteurs économiques (industrie, mobilité, dessalement, transport etc.).

# Â,.. \_

* 1. *Office National des Chemins de Fer*

L'ONCF continue de progresser dans sa démarche de réduction de l'empreinte carbone et de promotion des pratiques durables, s'inscrivant dans la « Stratégie Innovante et Intégrée du Rail à l'horizon 2030 ». Parmi les réalisations notables de 2023 :

* + - **Transition énergétique:** La part de l'énergie verte dans le mix électrique a atteint 90% en novembre 2023, contre 25% en 2022. Un audit d'efficacité énergétique a également été réalisé, avec une stratégie élaborée pour renforcer la neutralité carbone du secteur;
    - **Éco-conduite** : Pratiques adoptées pour environ 225 trains par jour, réduisant considérablement l'empreinte carbone malgré une augmentation des voyages en train;
    - **Green Bonds** : L'ONCF a reconduit la certification de sa première émission obligataire verte, garantissant que les fonds sont exclusivement utilisés pour des projets à impact environnemental positif;
    - **Consommation d'eau** : Baisse de 21% de la consommation d'eau par rapport à 2022, avec la mise en place d'une station de traitement des eaux comme mesure non conventionnelle;
    - **Économie circulaire:** Valorisation de 2.348 tonnes de déchets pour la maintenance du matériel roulant;
    - **Résilience** : Poursuite du déploiement du schéma directeur de prévention des risques sur le réseau ferroviaire, conformément aux directives en vigueur dans ce cadre;
    - **Projet de liaison à grande vitesse:** Intégration de la dimension environnementale dans le projet Kenitra-Marrakech, avec un schéma directeur et une Assistance Environnementale et Sociale (AMO E&S) mises en place.
  1. *Société Autoroutes du Maroc*

ADM a intensifié ses efforts en matière de développement durable à travers deux grands programmes :

* + - **Programme Vert** :
      * **Reboisement** : Plantation de 1.955 hectares avec 939.800 arbres et arbustes adaptés aux régions autoroutières;
      * **Lutte contre l'érosion** : Techniques de génie biologique et ensemencement de

35 hectares de talus, production de 150.000 plants et création de

10.000 journées de travail;

* + - * **Préservation des ressources** : Traitement des eaux usées pour l'arrosage des espaces verts, réduction de la consommation d'eau de 4 millions de m3 grâce au compactage à sec, et prétraitement des eaux pluviales dans des bassins déshuileurs;
      * **Recyclage et réduction des déchets** : Valorisation des matériaux pour l'entretien des chaussées et réduction de 81% de l'utilisation du papier entre 2019 et 2022.
    - **Programme Azur:**
      * **Energie durable** : Installation de panneaux photovoltaïques dans quatre gares de péage et remplacement des luminaires conventionnels par des LED dans 50% des sites;
      * **Mobilité électrique** : Mise en place de 33 bornes de recharge électrique sur le réseau autoroutier et installation d'infrastructures pour véhicules électriques dans 55% des aires de repos.

*Il. 6. Caisse de Dépôt et de Gestion*

Le nouveau plan stratégique 2024-2030 de la CDG confirme la détermination du Groupe à renforcer son rôle d'acteur majeur dans la construction d'un avenir durable et inclusif.

Ainsi, toutes les **Branches du Groupe** ont lancé des projets visant à atténuer l'impact environnemental et à promouvoir une utilisation responsable des ressources, dont notamment la CDG Capital, qui a adopté une politique RSE et obtenu une attestation de maturité « ISO 26000 » avec un niveau« Avancé».

Cette politique se traduit par plusieurs initiatives significatives :

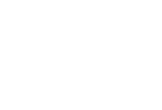
* + - **Financement Durable:** Depuis 2017, CDG Capital a été accréditée par le Green Climate Fund (GCF) pour la mise en œuvre de financements verts, soulignant son engagement envers des projets respectueux de l'environnement;
    - **Financement Vert** : Assistance à l'ONCF pour la structuration de la première émission obligataire certifiée green dans le secteur des infrastructures, d'un montant d'un milliard de dirhams;
    - **Investissement Socialement Responsable** : Lancement du fonds « CKG ISR SELECTION», le premier fonds d'investissement socialement responsable au Maroc dans la catégorie actions, intégrant systématiquement des critères environnementaux dans la gestion des investissements;
    - **Formation et Sensibilisation** : Organisation de sessions de formation pour les clients et les collaborateurs sur les risques environnementaux et sociaux;
    - **Engagement International** : Participation en tant que membre fondateur de l'lnternational Development Finance Club à une étude sur les ODD réalisée en 2022.

Par ailleurs, d'autres EEP participent également à des projets d'adaptation au changement climatique, en particulier dans les secteurs de l'eau et de l'agriculture, à l'instar de l'ADA, l'ANDZOA, les ORMVA, les ABH et l'ONEE, contribuant ainsi au renforcement de la résilience face aux défis climatiques et environnementaux.

# Â,.. \_







**I- LISTE DES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS -271-**

**I.1- Etablissements Publics -228-**

|  |  |
| --- | --- |
| Sigle | Raison sociale |
| **AASLM** | AGENCE POUR L'AMENAGEMENT DU SITE DE LA LAGUNE DE MARCHICA |
| **AAVBR** | AGENCE POUR L'AMENAGEMENT DE LA VALLEE DU BOU REGREG |
| **ABH (10)** | AGENCE DU BASSIN HYDRAULIQUE |
| **ADHA** | AGENCE DE DEVELOPPEMENT DU HAUT ATLAS |
| **ADA** | AGENCE POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE |
| **ADD** | AGENCE DE DEVELOPPEMENT DU DIGITAL |
| **ADS** | AGENCE DE DEVELOPPEMENT SOCIAL |
| **ALEM** | AGENCE DE LOGEMENTS ET D'EQUIPEMENTS MILITAIRES |
| **AMDIE** | AGENCE MAROCAINE DE DEVELOPPEMENT DES INVESTISSEMENTS ET DES EXPORTATIONS |
| **AMDL** | AGENCE MAROCAINE DE DEVELOPPEMENT DE LA LOGISTIQUE |
| **AMEE** | AGENCE MAROCAINE POUR L'EFFICACITE ENERGETIQUE |
| **AMMPS** | AGENCE MAROCAINE DE MEDICAMENTS ET DES PRODUITS DE SANTE |
| **AMSD** | AGENCE MAROCAINE DU SANG ET DE SES DERIVES |
| **AMSSNUR** | AGENCE MAROCAINE DE SURETE ET DE SECURITE NUCLEAIRES ET RADIOLOGIQUES |
| **ANAM** | AGENCE NATIONALE DE L'ASSURANCE MALADIE |
| **ANAPEC** | AGENCE NATIONALE DE PROMOTION DE L'EMPLOI ET DES COMPETENCES |
| **ANAS** | AGENCE NATIONALE D’AIDE SOCIALE |
| **ANCFCC** | AGENCE NATIONALE DE LA CONSERVATION FONCIERE, DU CADASTRE ET DE LA CARTOGRAPHIE |
| **ANDA** | AGENCE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'AQUACULTURE |
| **ANDZOA** | AGENCE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES ZONES OASIENNES ET DE L'ARGANIER |
| **ANEAQ** | AGENCE NATIONALE D'EVALUATION ET D'ASSURANCE QUALITE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHRCHE  SCIENTIFIQUE |
| **ANEF** | AGENCE NATIONALE DES EAUX ET FORETS |
| **ANEP** | AGENCE NATIONALE DES EQUIPEMENTS PUBLICS |
| **ANGSPE** | AGENCE NATIONALE DE GESTION STRATÉGIQUE DES PARTICIPATIONS DE L’ETAT ET DE SUIVI DES PERFORMANCES DES  ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS |
| **ANLCA** | AGENCE NATIONALE DE LUTTE CONTRE L'ANALPHABETISME |
| **ANP** | AGENCE NATIONALE DES PORTS |
| **ANPMA** | AGENCE NATIONALE DES PLANTES MEDICINALES ET AROMATIQUES |
| **ANPME** | AGENCE NATIONALE POUR LA PROMOTION DE LA PETITE ET MOYENNE ENTREPRISE |
| **ANR** | AGENCE NATIONALE DES REGISTRES |
| **ANRAC** | AGENCE NATIONALE DE RÉGLEMENTATION DES ACTIVITÉS RELATIVES AU CANNABIS |
| **ANRE** | AUTORITE NATIONALE DE REGULATION DE L’ELECTRICITE |
| **ANRT** | AGENCE NATIONALE DE REGLEMENTATION DES TELECOMMUNICATIONS |

**I.1- Etablissements Publics -228- (suite)**

|  |  |
| --- | --- |
| Sigle | Raison sociale |
| **ANRUR** | AGENCE NATIONALE POUR LA RENOVATION URBAINE ET LA REHABILITATION DES BATIMENTS MENAÇANT RUINE |
| **ANSR** | AGENCE NATIONALE DE LA SECURITE ROUTIERE |
| **APDN** | AGENCE POUR LA PROMOTION ET LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL DES PREFECTURES ET PROVINCES DU  NORD DU ROYAUME |
| **APDO** | AGENCE POUR LA PROMOTION ET LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL DE LA PREFECTURE ET DES  PROVINCES DE LA REGION ORIENTALE DU ROYAUME |
| **APDS** | AGENCE POUR LA PROMOTION ET LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL DES PROVINCES DU SUD DU  ROYAUME |
| **ARCHIVES** | ARCHIVES DU MAROC |
| **AREF (12)** | ACADEMIE REGIONALE D'EDUCATION ET DE FORMATION |
| **AU (30)** | AGENCE URBAINE |
| **BNRM** | BIBLIOTHEQUE NATIONALE DU ROYAUME DU MAROC |
| **CADETAF** | CENTRALE D'ACHAT ET DE DEVELOPPEMENT MINIER DE TAFILALET ET FIGUIG |
| **CAG (12)** | CHAMBRE D'AGRICULTURE |
| **CAR (12)** | CHAMBRE D'ARTISANAT |
| **CC** | CAISSE DE COMPENSATION |
| **CCIS (12)** | CHAMBRE DE COMMERCE, D'INDUSTRIE ET DE SERVICES |
| **CCM** | CENTRE CINEMATOGRAPHIQUE MAROCAIN |
| **CDG** | CAISSE DE DEPOT ET DE GESTION |
| **CFR** | CAISSE POUR LE FINANCEMENT ROUTIER |
| **CHU (7)** | CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE |
| **CMAM** | CAISSE MAROCAINE DE L'ASSURANCE MALADIE |
| **CMR** | CAISSE MAROCAINE DES RETRAITES |
| **CNESTEN** | CENTRE NATIONAL DE L'ENERGIE, DES SCIENCES ET DES TECHNIQUES NUCLEAIRES |
| **CNRA** | CAISSE NATIONALE DE RETRAITES ET D'ASSURANCES |
| **CNRST** | CENTRE NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE |
| **CNSS** | CAISSE NATIONALE DE LA SECURITE SOCIALE |
| **CPM (4)** | CHAMBRE DES PECHES MARITIMES |
| **CRI (12)** | CENTRE REGIONAL D'INVESTISSEMENT |
| **EACCE** | ETABLISSEMENT AUTONOME DE CONTROLE ET DE COORDINATION DES EXPORTATIONS |
| **EHTP** | ECOLE HASSANIA DES TRAVAUX PUBLICS |
| **EN** | ENTRAIDE NATIONALE |
| **ENAM** | ECOLE NATIONALE D'AGRICULTURE DE MEKNES |
| **ENSA** | ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE L'ADMINISTRATION |
| **ENSMR** | ECOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES MINES DE RABAT |

**I.1- Etablissements Publics -228- (suite et fin)**

|  |  |
| --- | --- |
| Sigle | Raison sociale |
| **FDSHII** | FONDS HASSAN II POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL |
| **FEC** | FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL |
| **FFIEM** | FONDS DE FORMATION PROFESSIONNELLE INTER-ENTREPRISES MINIERES |
| **IAV** | INSTITUT AGRONOMIQUE ET VETERINAIRE HASSAN II |
| **IMANOR** | INSTITUT MAROCAIN DE LA NORMALISATION |
| **INRA** | INSTITUT NATIONAL DE LA RECHERCHE AGRONOMIQUE |
| **INRH** | INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHES HALIEUTIQUES |
| **IPM** | INSTITUT PASTEUR DU MAROC |
| **IPSMGCA** | INSTITUT PRINCE SIDI MOHAMMED DES TECHNICIENS SPECIALISES EN GESTION ET COMMERCE AGRICOLE |
| **ISCAE** | GROUPE INSTITUT SUPERIEUR DE COMMERCE ET D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES |
| **LOARC** | LABORATOIRE OFFICIEL D'ANALYSES ET DE RECHERCHES CHIMIQUES DE CASABLANCA |
| **MAP** | AGENCE MAGHREB ARABE PRESSE |
| **MDA** | MAISON DE L'ARTISAN |
| **OC** | OFFICE DES CHANGES |
| **ODCO** | OFFICE DE DEVELOPPEMENT DE LA COOPERATION |
| **OFPPT** | OFFICE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE ET DE LA PROMOTION DU TRAVAIL |
| **OMPIC** | OFFICE MAROCAIN DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE |
| **ONCA** | OFFICE NATIONAL DU CONSEIL AGRICOLE |
| **ONCF** | OFFICE NATIONAL DES CHEMINS DE FER |
| **ONDA** | OFFICE NATIONAL DES AEROPORTS |
| **ONEE** | OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE ET DE L'EAU POTABLE |
| **ONHYM** | OFFICE NATIONAL DES HYDROCARBURES ET DES MINES |
| **ONICL** | OFFICE NATIONAL INTERPROFESSIONNEL DES CEREALES ET DES LEGUMINEUSES |
| **ONMT** | OFFICE NATIONAL MAROCAIN DU TOURISME |
| **ONOUSC** | OFFICE NATIONAL DES OEUVRES UNIVERSITAIRES SOCIALES ET CULTURELLES |
| **ONP** | OFFICE NATIONAL DES PECHES |
| **ONSSA** | OFFICE NATIONAL DE SECURITE SANITAIRE DES PRODUITS ALIMENTAIRES |
| **ORMVA (9)** | OFFICE REGIONAL DE MISE EN VALEUR AGRICOLE |
| **RADEE (12)** | REGIE AUTONOME DE DISTRIBUTION D'EAU ET D'ELECTRICITE |
| **TNMV** | THEATRE NATIONAL MOHAMED V |
| **UNIVERSITES (13)** | UNIVERSITES |

**I.2- SOCIETES ANONYMES -43-**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **ADER** | AGENCE DE DEDENSIFICATION ET DE REHABILITATION DE LA MEDINA DE FES |
| **ADM** | SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC |
| **ASMA INVEST** | ASMA INVEST |
| **BAM** | BARID AL-MAGHRIB |
| **BIOPHARMA** | SOCIETE DE PRODUCTIONS BIOLOGIQUES ET PHARMACEUTIQUES VETERINAIRES |
| **CAM** | CREDIT AGRICOLE DU MAROC |
| **CASA TRANSPORTS** | SOCIETE CASABLANCA TRANSPORTS |
| **DIYAR AL MADINA** | DIYAR AL MADINA |
| **FMP** | FONDS MAROCAIN DE PLACEMENTS |
| **FM6I** | FONDS MOHAMMED VI POUR L’INVESTISSEMENT |
| **HAO** | HOLDING AL OMRANE |
| **IAM** | ITISSALAT AL-MAGHRIB |
| **IDMAJ SAKAN** | SOCIETE IDMAJ SAKAN |
| **ITHMAR AL MAWARID** | ITHMAR AL MAWARID |
| **JZN** | JARDIN ZOOLOGIQUE NATIONAL |
| **LABOMETAL** | LABORATOIRE METALLURGIQUE D'ETUDES ET DE CONTROLE |
| **MAROCLEAR** | DEPOSITAIRE CENTRAL - MAROCLEAR |
| **MASEN** | MOROCCAN AGENCY FOR SUSTAINABLE ENERGY |
| **MDJS** | LA MAROCAINE DES JEUX ET DES SPORTS |
| **MIA** | MOROCCO INVESTISSEMENT AUTHORITY |
| **NWM** | SOCIETE NADOR WEST MED |
| **OCP** | OFFICE CHERIFIEN DES PHOSPHATES SA |
| **RAM** | COMPAGNIE NATIONALE DE TRANSPORT AERIEN ROYAL AIR MAROC |
| **SALIMA HOLDING** | SOCIETE ARABE LIBYO-MAROCAINE HOLDING |
| **SAPT** | SOCIETE D'AMENAGEMENT POUR LA RECONVERSION DE LA ZONE PORTUAIRE DE TANGER VILLE |
| **SIE** | SOCIETE D’INGENIERIE ENERGETIQUE |
| **SMAEX** | SOCIETE MAROCAINE D'ASSURANCE A L'EXPORTATION |
| **SMIT** | SOCIETE MAROCAINE D'INGÉNIERIE TOURISTIQUE |
| **SNED** | SOCIETE NATIONALE D'ETUDES DU DETROIT DE GIBRALTAR |
| **SNGFE (Ex-CCG)** | SOCIETE NATIONALE DE GARANTIE ET DE FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE |
| **SNRT** | SOCIETE NATIONALE DE LA RADIOFFUSION ET DE TELEVISION |
| **SNTL** | SOCIETE NATIONALE DES TRANSPORTS ET DE LA LOGISTIQUE |
| **SOCAMAR** | SOCIETE DE COMMERCIALISATION D'AGRUMES ET AUTRES FRUITS ET LEGUMES AU MAROC |
| **SODEP** | SOCIETE D'EXPLOITATION DES PORTS |
| **SONACOS** | SOCIETE NATIONALE DE COMMERCIALISATION DE SEMENCES |
| **SONADAC** | SOCIETE NATIONALE D'AMENAGEMENT COMMUNAL |
| **SONARGES** | SOCIETE NATIONALE DE REALISATION ET DE GESTION DES EQUIPEMENTS SPORTIFS |
| **SOREAD** | SOCIETE D'ETUDES ET DE REALISATIONS AUDIOVISUELLES "SOREAD" |
| **SOREC** | SOCIETE ROYALE D'ENCOURAGEMENT DU CHEVAL |
| **SOTADEC** | SOCIETE TANGEROISE D'EXPLOITATIONS COMMERCIALES |
| **SRRA** | SOCIETE RABAT REGION AMENAGEMENT |
| **TMPA** | TANGER MED PORT AUTHORITY |
| **TMSA** | AGENCE SPECIALE TANGER MEDITERRANEE |

**II- EEP DU PERIMETRE DE L’AGENCE NATIONALE DE GESTION STRATEGIQUE DES PARTICIPATIONS DE L’ETAT ET DE SUIVI DES PERFORMANCES DES EEP - 57 -**

**II.1.- Etablissements Publics -15-**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **AASLM** | AGENCE POUR L'AMENAGEMENT DU SITE DE LA LAGUNE DE MARCHICA |
| **AAVBR** | AGENCE POUR L'AMENAGEMENT DE LA VALLEE DU BOU REGREG |
| **ANCFCC** | AGENCE NATIONALE DE LA CONSERVATION FONCIERE, DU CADASTRE ET DE LA CARTOGRAPHIE |
| **ANP** | AGENCE NATIONALE DES PORTS |
| **CDG** | CAISSE DE DEPOT ET DE GESTION |
| **FEC** | FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL |
| **FDSHII** | FONDS HASSAN II POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL |
| **LOARC** | LABORATOIRE OFFICIEL D'ANALYSES ET DE RECHERCHES CHIMIQUES DE CASABLANCA |
| **MAP** | AGENCE MAGHREB ARABE PRESSE |
| **OMPIC** | OFFICE MAROCAIN DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE |
| **ONCF** | OFFICE NATIONAL DES CHEMINS DE FER |
| **ONDA** | OFFICE NATIONAL DES AEROPORTS |
| **ONEE** | OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE ET DE L'EAU POTABLE |
| **ONHYM** | OFFICE NATIONAL DES HYDROCARBURES ET DES MINES |
| **ONP** | OFFICE NATIONAL DES PECHES |

**II.2.- Sociétés Anonymes -42- II.2.1- Sociétés Anonymes à participation directe de l’Etat - 35 -**

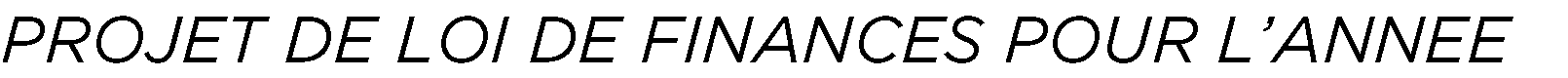
|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **ADM** | SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC |
| **BAM** | BARID AL-MAGHRIB |
| **BIOPHARMA** | SOCIETE DE PRODUCTIONS BIOLOGIQUES ET PHARMACEUTIQUES VETERINAIRES |
| **CAM** | CREDIT AGRICOLE DU MAROC |
| **DIYAR AL MADINA** | DIYAR AL MADINA |
| **FM6I** | FONDS MOHAMMED VI POUR L’INVESTISSEMENT |
| **HAO** | HOLDING AL OMRANE |
| **IDMAJ SAKAN** | SOCIETE IDMAJ SAKAN |
| **ITHMAR AL MAWARID** | ITHMAR AL MAWARID |
| **JZN** | JARDIN ZOOLOGIQUE NATIONAL |
| **SOCIETE LA MAMOUNIA** | SOCIETE LA MAMOUNIA |
| **MAROCLEAR** | DEPOSITAIRE CENTRAL - MAROCLEAR |
| **MASEN** | MOROCCAN AGENCY FOR SUSTAINABLE ENERGY |
| **MDJS** | LA MAROCAINE DES JEUX ET DES SPORTS |
| **MIA** | MOROCCO INVESTISSEMENT AUTHORITY |
| **NWM** | SOCIETE NADOR WEST MED |
| **OCP** | OCP SA |

**II.2.1- Sociétés Anonymes à participation directe de l’Etat - 35 - (suite et fin)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **RAM** | COMPAGNIE NATIONALE DE TRANSPORT AERIEN ROYAL AIR MAROC |
| **SAEDM** | SOCIETE D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE MAZAGAN |
| **SAPT** | SOCIETE D'AMENAGEMENT POUR LA RECONVERSION DE LA ZONE PORTUAIRE DE TANGER VILLE |
| **SIE** | SOCIETE D’INGENIERIE ENERGETIQUE |
| **SMIT** | SOCIETE MAROCAINE D'INGÉNIERIE TOURISTIQUE |
| **SNED** | SOCIETE NATIONALE D'ETUDES DU DETROIT DE GIBRALTAR |
| **SNGFE (Ex-CCG)** | SOCIETE NATIONALE DE GARANTIE ET DE FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE |
| **SNRT** | SOCIETE NATIONALE DE LA RADIOFFUSION ET DE TELEVISION |
| **SNTL** | SOCIETE NATIONALE DES TRANSPORTS ET DE LA LOGISTIQUE |
| **SODEP** | SOCIETE D'EXPLOITATION DES PORTS |
| **SONACOS** | SOCIETE NATIONALE DE COMMERCIALISATION DE SEMENCES |
| **SONADAC** | SOCIETE NATIONALE D'AMENAGEMENT COMMUNAL |
| **SONARGES** | SOCIETE NATIONALE DE REALISATION ET DE GESTION DES EQUIPEMENTS SPORTIFS |
| **SOREAD** | SOCIETE D'ETUDES ET DE REALISATIONS AUDIOVISUELLES "SOREAD" |
| **SOREC** | SOCIETE ROYALE D'ENCOURAGEMENT DU CHEVAL |
| **SRRA** | SOCIETE RABAT REGION AMENAGEMENT |
| **TMPA** | TANGER MED PORT AUTHORITY |
| **TMSA** | AGENCE SPECIALE TANGER MEDITERRANEE |

**II.2.2- Sociétés Anonymes détenues, exclusivement ou conjointement par l’Etat, les établissements publics ou les entreprises Publiques -7-**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **ASMA INVEST** | ASMA INVEST |
| **CASA TRANSPORTS** | SOCIETE CASABLANCA TRANSPORTS |
| **IAM** | SOCIETE ITISSALAT AL-MAGHRIB |
| **LABOMETAL** | LABORATOIRE METALLURGIQUE D'ETUDES ET DE CONTROLE |
| **SALIMA HOLDING** | SOCIETE ARABE LIBYO-MAROCAINE HOLDING |
| **SMAEX** | SOCIETE MAROCAINE D'ASSURANCE A L'EXPORTATION |
| **SOTADEC** | SOCIETE TANGEROISE D'EXPLOITATIONS COMMERCIALES |



**ANNEXE 2**

**LISTE DES ETABLISSEMENTS PUBLICS EN COURS DE DISSOLUTION ET DES ENTREPRISES PUBLIQUES EN COURS DE LIQUIDATION - 81 - (1/2)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison Sociale** |
| **AIR SENEGAL INTERNATIONAL** | AIR SENEGAL INTERNATIONAL |
| **AOULI** | MINES D'AOULI |
| **ATLAS BLUE** | ATLAS BLUE |
| **BNDE** | BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE |
| **CDJ** | CITE DEUX DES JEUNES |
| **CDM** | CHARBONNAGES DU MAROC |
| **CFPM** | CONDITIONNEMENT DES FRUITS ET PRIMEURS |
| **CHARIKA** | SOCIETE CHARIKA |
| **CIMA** | CIMENTERIE MAGHREBINE |
| **CMSO** | CITE MAROCAINE DE SIDI OTHMANE |
| **COMAGRI** | COMPAGNIE MAROCAINE DE GESTION DES TERRES AGRICOLES |
| **COMAPRA** | COMPAGNIE MAROCAINE DE COMMERCIALISATION DES PRODUITS AGRICOLES |
| **COTEF** | COMPLEXE TEXTILE DE FES |
| **CRNMDA** | CAVES DES ROCHES NOIRES |
| **CTJ** | CITE TROIS DES JEUNES |
| **CUJ** | CITE UN DES JEUNES |
| **DIAFA** | SOCIETE MAROCAINE HOTELIERE ET TOURISTIQUE DIAFA |
| **EDITIONMI** | EDITIONS MAROCAINES ET INTERNATIONALES |
| **ELKHEIR** | SOCIETE EL KHEIR |
| **EUROCHEQUE** | EUROCHEQUE MAROC |
| **GEFS** | LES GRANDS ENTREPÔTS FRIGORIFIQUES DU SOUSS |
| **HALA FISHERIES** | HALA FISHERIES |
| **HOLEXP** | HOLDING EXPANSION |
| **IMEC** | INSTITUT MAROCAIN D'ESSAIS ET DE CONSEILS |
| **JADIVET** | JADIDA VETEMENTS |
| **METRAGAZ** | MAINTENANCE EXPLOITATION DE GAZODUC MAGHREB-EUROPE |
| **MMA** | PECHINEY M.M.A |
| **NEW SALAM** | SOCIETE NEW SALAM |
| **OCE** | OFFICE DE COMMERCIALISATION ET D’EXPORTATION |
| **ODI** | OFFICE DE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL |
| **PALM BAY** | PALM BAY |
| **PERLITE** | PERLITE ROCHE |
| **PROMAGRUM** | PROMOTION DES AGRUMES AU MAROC |
| **RAD** | REGIE AUTONOME DE DISTRIBUTION DE CASABLANCA |
| **RAFC** | REGIE AUTONOME DES FRIGORIFIQUES DE CASABLANCA |
| **RAID** | REGIE AUTONOME DE DISTRIBUTION D'EAU ET D'ELECTRICITE DE TANGER |
| **RATAG** | REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS URBAINS D'AGADIR |
| **RATC** | REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS DE CASABLANCA |
| **RATF** | REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS URBAINS DE FES |
| **RATM** | REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS URBAINS DE MEKNES |
| **RATMA** | REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS URBAINS DE MARRAKECH |

**ANNEXE 2**

**LISTE DES ETABLISSEMENTS PUBLICS EN COURS DE DISSOLUTION ET DES ENTREPRISES PUBLIQUES EN COURS DE LIQUIDATION - 81 - (2/2)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison Sociale** |
| **RATR** | REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS URBAINS DE RABAT-SALE |
| **RATS** | REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS DE SAFI |
| **RATT** | REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS URBAINS DE TANGER |
| **RDE** | REGIE AUTONOME DE DISTRIBUTION D'EAU ET D'ELECTRICITE DE TETOUAN |
| **RED** | RABAT ELECTRICITE DISTRIBUTION ASSAINISSEMENT LIQUIDE |
| **REP-MARINE** | REP MARINE |
| **SABR** | SABR AMENAGEMENT |
| **SAFIR** | CHAINE HOTELIERE SAFIR |
| **SAIA** | SOCIETE ARABE D'INVESTISSEMENT AGRICOLE |
| **SASMA** | SOCIETE AGRICOLE DE SERVICES AU MAROC |
| **SCI SEBTA** | SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE SEBTA |
| **SCIMEN** | SCIMEN |
| **SCIRM** | SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE ROSE MARIE |
| **SCORE U** | SOCIETE DES CONSIGNATAIRES REUNIS |
| **SCS (filiale ONHYM)** | SOCIETE CHERIFIENNE DES SELS |
| **SCVA** | SOCIETE COOPERATIVE VINICOLE D'AIT SOUALA |
| **SCVM** | SOCIETE COOPERATIVE VINICOLE DE MEKNES |
| **SEFERIF** | SOCIETE D'EXPLOITATION DES MINES DU RIF |
| **SEPYK** | SOCIETE D'EXPLOITATION DE LA PYROTHINE DE KETTARA |
| **SERECAF** | SOCIETE D'ETUDE ET DE REALISATION DE LA CHAINE DE FROID AU MAROC |
| **SGAM KANTARA** | SGAM AL KANTARA |
| **SIMEF** | SOCIETE D'INDUSTRIES MECANIQUES ET ELECTRIQUES DE FES |
| **SINCOMAR** | SINCOMAR |
| **SLIMACO** | SOCIETE DE CONDITIONNEMENT DES AGRUMES POUR LE GHARB |
| **SMADA** | SOCIETE MAROCO ARABE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE |
| **SNDE** | SOCIETE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT DE L'ELEVAGE |
| **SNPP** | SOCIETE NATIONALE DES PRODUITS PETROLIERS |
| **SOCICA** | SOCIETE CHERIFIENNE DE LA CITE OUVRIERE MAROCAINE DE CASA |
| **SOCOBER** | SOCIETE DE CONDITIONNEMENT DES AGRUMES DE BERKANE |
| **SOCOCHARBO** | SOCIETE COMMERCIALE DE CHARBONS ET BOIS |
| **SODEA** | SOCIETE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE |
| **SODEVI** | SOCIETE DE DEVELOPPEMENT VITICOLE |
| **SODIP** | SODIP |
| **SOGETA** | SOCIETE DE GESTION DES TERRES AGRICOLES |
| **SONARP** | SOCIETE DE NAVIGATION, D'ARMEMENT ET DE PECHE |
| **SOPLEM** | SOCIETE DE PLANTATION ET D'EMBALLAGE OULED MAHALLA |
| **SORASRAK** | SOCIETE REGIONALE D'AMENAGEMENT TOURISTIQUE DE SAIDIA |
| **TELECART** | SOCIETE DE TELEDETECTION, DE CARTOGRAPHIE ET DE TOPOGRAPHIE |
| **UIM** | UNION INDUSTRIELLE DE MONTAGE |
| **VINICOOP** | SOCIETE COOPERATIVE VINICOLE DES BENI SNASSEN |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **DATE** | **SIGLE** | **SECTEUR D’ACTIVITÉ** | **PART CÉDÉE %** | **RECETTES EN MDH** |
| février 1993 | SODERS | Fabrication de levure | 33,34 | 27,00 |
| 2,39 | 1,60 |
| avril 1993 | CHELCO | Confection de vêtements | 32,00 | 10,20 |
| juin 1993 | CTM-LN | Transport terrestre de passagers et messagerie | 40,00 | 94,30 |
| juillet 1993 | 35,00 | 111,60 |
| juillet 1993 | PETROM | Distribution de produits pétroliers | 51,00 | 145,00 |
| août 1993 | CIOR | Fabrication de ciment | 51,00 | 614,00 |
| octobre 1993 | SNEP | Production de chlore, soude et PVC | 90,00 | 364,30 |
| décembre 1993 | CIOR | Fabrication de ciment | 34,00 | 329,20 |
| CTM | Transport terrestre de passagers et messagerie | 2,60 | 5,20 |
| SHELL | Distribution de produits pétroliers | 50,00 | 450,00 |
| février 1994 | DRAGON-GAZ | Distribution de produits pétroliers | 50,00 | 0,90 |
| mars 1994 | CMH | Distribution de produits pétroliers | 50,00 | 100,10 |
| avril 1994 | SOFAC | Crédit à la consommation | 35,00 | 89,30 |
| 18,37 | 40,00 |
| mai 1994 | MOBIL MAROC | Distribution de produits pétroliers | 50,00 | 110,00 |
| TOTAL MAROC | Distribution de produits pétroliers | 50,00 | 300,00 |
| août 1994 | MODULEC | Equipement électromécanique | 76,34 | 1 DH |
| 8,48 | Gratuit |
| septembre 1994 | CTM-LN | Transport terrestre | 18,46 | 48,70 |
| octobre 1994 | GENERAL TIRE | Industrie de pneumatiques | 20,00 | 46,00 |
| 2,21 | 4,30 |
| SNI | Holding financier | 15,63 | 361,10 |
| novembre 1994 | SNI | Holding financier | 51,00 | 1 669,00 |
| décembre 1994 | BMCE | Finance- Banque commerciale | 14,01 | 455,30 |
| 3,00 | 82,90 |
| avril 1995 | BMCE | Finance- Banque commerciale | 26,00 | 1 243,40 |
| juin 1995 | CIOR | Fabrication de ciment | 1,22 | 10,00 |
| juin 1995 | EQDOM | Finance-Crédit | 18,00 | 72,00 |
| ICOZ | Industrie Textile, filés et fil retors de coton, fils à coud | 97,44 | 10,00 |
| SICO-CENTRE | Industrie Textile, prêt-à-porter | 30,00 | 1,60 |
| juillet 1995 | SIMEF | Industrie gaz et diesel, Moteurs électriques | 89,98 | 1 DH |
| 10,00 | Gratuit |
| SOCHEPRESS | Distribution de journaux | 40,00 | 24,00 |
| août 1995 | SOFAC | Crédit à la consommation | 0,81 | 1,50 |

**ANNEXE 3-A**

**Bilan des opérations de privatisation régies par l’article 1er de la loi n° 39-89**

**Sociétés transférées -2/3-**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **DATE** | **SIGLE** | **SECTEUR D’ACTIVITÉ** | **PART CÉDÉE %** | **RECETTES EN MDH** |
| septembre 1995 | SOTRAMEG | Production d'alcool de mélasse | 60,00 | 8,70 |
| novembre 1995 | EQDOM | Finance Crédit aux consommateurs | 1,54 | 5,00 |
| mars 1996 | SAMIR | Raffinerie du pétrole | 30,00 | 1 504,80 |
| mai 1996 | SOMAS | Distribution de produits pétroliers | 56,04 | 78,40 |
| juin 1996 | MAPROC | Industrie cuir, chaussures | 28,50 | 1 DH |
| SAMIR | Raffinerie du pétrole | 1,11 | 47,30 |
| SONASID | Industrie Sidérurgie | 35,00 | 420,40 |
| septembre 1996 | SMI | Mine-Argent | 36,07 | 234,50 |
| octobre 1996 | FERTIMA | Industrie-Engrais | 30,00 | 120,10 |
| janvier 1997 | CTT | Mine-Cobalt | 40,00 | 88,00 |
| SAMINE | Mine-Fluorine | 35,00 | 38,50 |
| SOMIFER | Mine-Cuivre | 34,20 | 68,40 |
| avril 1997 | FPZ | Industrie-Fonderie de plomb | 26,00 | 39,00 |
| mai 1997 | CNIA | Compagnie d'assurance | 78,57 | 310,20 |
| SAMIR | Raffinerie du pétrole | 60,90 | 3 157,50 |
| SCP | Raffinerie du pétrole | 66,33 | 425,70 |
| juin 1997 | BMCE | Finance- Banque commerciale | 10,80 | 744,30 |
| SMI | Mine-Argent | 13,00 | 84,50 |
| 20,00 | 130,30 |
| octobre 1997 | CIOR | Fabrication de ciment | 0,0045 | 0,04 |
| SONASID | Industrie Sidérurgie | 62,00 | 837,10 |
| mars 1998 | SONASID | Industrie Sidérurgie | 3,00 | 30,60 |
| juin 1998 | SAMIR | Raffinerie du pétrole | 5,77 | 296,10 |
| SCP | Raffinerie du pétrole | 4,30 | 27,80 |
| 3,00 | 16,30 |
| novembre 1998 | SAMIR | Raffinerie du pétrole | 1,00 | 42,60 |
| octobre 1998 | FERTIMA | Industrie-Engrais | 51,00 | 230,00 |
| RANCH ADAROUCH | Elevage de bovins | 50,00 | 33,00 |
| décembre 2000 | SOTRAMEG | Production d'alcool de mélasse | 6,22 | 0,70 |
| janvier 2001 | SNEP | Production de chlore, soude et PVC | 5,30 | 18,30 |
| février 2001 | IAM | Télécommunications | 35,00 | 23 345,00 |
| mai 2002 | SICOME | Industrie-Textile prêt-à-porter | 11,40 | 2,20 |
| octobre 2002 | FERTIMA | Industrie-Engrais | 1,00 | 75,40 |
| juin 2003 | FERTIMA | Industrie-Engrais | 3,00 | 14,10 |
| RT | Tabacs | 80,00 | 14 080,00 |
| juillet 2003 | SONIR | Industrie du papier, Impression et distribution de journaux | 72,97 | 22,00 |
| septembre 2003 | SOMACA | Montage de véhicules | 26,00 | 65,00 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **DATE** | **SIGLE** | **SECTEUR D’ACTIVITÉ** | **PART CÉDÉE %** | **RECETTES EN MDH** |
| décembre 2004 | IAM | Télécommunications | 14,90 | 8 896,20 |
| janvier 2005 | 16,00 | 12 400,00 |
| septembre 2005 | SUTA | Transformation de la betterave et de la canne à sucre en sucre blanc | 93,94 | 518,60 |
| SUCRAFOR | 87,46 | 88,30 |
| SUNABEL | 94,53 | 237,30 |
| SURAC | 95,00 | 523,50 |
| octobre 2005 | SOMACA | Montage de véhicules | 12,00 | 30,00 |
| juillet 2006 | IAM | Télécommunications | 0,10 | 98,60 |
| août 2006 | RT | Régie des Tabacs | 20,00 | 4 020,00 |
| septembre 2006 | SOMATHES | Agro-alimentaire | 100,00 | 539,00 |
| mai 2007 | COMANAV | Transport maritime | 75,93 | 1 182,20 |
| juin 2007 | DRAPOR | Dragage des ports | 100,00 | 327,60 |
| juin 2007 | IAM | Télécommunications | 4,00 | 4 571,30 |
| juin 2010 | SUTA | Transformation de la betterave et de la canne à sucre en sucre blanc | 3,45 | 27,50 |
| SUCRAFOR | 3,45 | 3,50 |
| SUNABEL | 4,62 | 11,60 |
| SURAC | 5,00 | 27,50 |
| juillet 2011 | SSM | Exploitation et commercialisation du sel | 100,00 | 655,00 |
| juillet 2016 | MARSA MAROC | Exploitation des ports | 40,00 | 1 929,80 |
| juillet 2019 | IAM | Telecommunication | 8,00 | 8 888,00 |
| **S/TOTAL 1** | | | | **98 439,84** |

**ANNEXE 3-B**

**Bilan des opérations de privatisation régies par l’article 1er de la loi n° 39-89**

**Hôtels transférés**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DATE** | **DENOMINATION DE L’HOTEL** | **RECETTE EN MDH** |
| février 1993 | Amandiers | 5,00 |
| mars 1993 | Tarik | 15,20 |
| septembre 1993 | Basma | 50,00 |
| avril 1994 | Toubkal | 38,50 |
| avril 1994 | Volubilis | 35,00 |
| mai 1994 | Transatlantique- Meknès | 41,00 |
| juin 1994 | Les Iles | 20,00 |
| septembre 1994 | Malabata | 55,00 |
| septembre 1994 | Rissani | 8,10 |
| décembre 1994 | Casablanca (Hyatt Regency) | 180,00 |
| décembre 1994 | Zalagh | 17,25 |
| janvier 1995 | Azghor | 14,55 |
| avril 1995 | Doukkala | 22,17 |
| avril 1995 | Oukaïmeden | 3,01 |
| mai 1995 | Tour Hassan | 50,00 |
| mai 1995 | Les Mérinides | 30,00 |
| septembre 1995 | Friouato | 13,00 |
| septembre 1996 | Splendid | 0,30 |
| octobre 1998 | Tinsouline | 5,50 |
| octobre 1998 | TransAtlantique- Casa | 14,00 |
| décembre 1998 | Les Almoravides | 24,50 |
| décembre 1998 | Les Dunes d'or | 74,00 |
| septembre 1999 | Saghro | 6,60 |
| janvier 2001 | Rose du Dadès | 7,20 |
| juillet 2001 | Riad | 10,00 |
| novembre 2001 | Madayaq | 7,32 |
| **S/TOTAL 2**  **S/TOTAL (A) (1+2)** | | **747,20** |

**Bilan des opérations de cession régies par l’article 9 de la loi n° 39-89**

Situation au 30 septembre 2024

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ANNÉE** | **OPÉRATION** | **RECETTES EN MDH** |
| **2002** | Cession de 20 % du capital de la Banque Centrale Populaire (BCP) | 544,00 |
| **2004** | Cession de 21 % du capital de la BCP | 768,00 |
| **2006** | Cession de 7,5 % du capital de BMCE Internationale-Madrid | 21,00 |
| **2011** | Cession de 20 % du capital de la BCP au BPR | 5 300,00 |
| **2012** | Cession de 10% du capital de la BCP | 3 306,00 |
| **2014** | Cession de 6 % du capital de la BCP | 2 100,00 |
| **2015** | Cession de 40% du capital de la société Mer Verte | 43,00 |
| **2016** | Cession de 33,24 % du capital de la SOMED | 570,00 |
| **2019** | Cession de 100% du capital de la Société d'Aménagement Ryad | 900,00 |
| **2021** | Cession de 35% du capital de la société Marsa Maroc | 5 305,32 |
| **2021** | Cession de 10,34% du capital de la société Foncière UIR | 110,40 |
| **2023** | Cession de 49% du capital de la SAEDM | 1607,1 |
| **2024** | Cession de 26% du capital de la Société La Mamounia | 1700 |
| **S/TOTAL (B)** | | **22 275** |

**ANNEXE 5**

**Affectation des recettes des opérations de privatisation**

Situation au 30 septembre 2024

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Bénéficiaire** | **Période** | **Recettes de privatisation(en**  **MDH)** | **Part en %** |
| **Recettes émanant des opérations de privatisation (liste annexée à la loi n° 39-89)** | | | |
| Etat (BGE) | 1993-2024 | 63 574 | 64,1% |
| Fonds Hassan II pour le Développement Economique et Social | 2001-2024 | 34 322 | 34,6% |
| Fonds National de Soutien aux Investissements | 2011-2014 | 327 | 0,3% |
| Fonds de Développement Industriel et des Investissements | 2015-2018 | 965 | 1,0% |
| **S/Total (A)** | **-** | **99 188** | **100%** |
| **Autres recettes (article 9 de la loi n° 39-89)** | | | |
| Etat (BGE) | **2002-2024** | 22 275 | 100,00 |
| **S/Total (B)** | **-** | **22 275** | **100,00** |
| **Total général (A+B)** | **-** | **121 463** | **100,00** |

**PRINCIPAUX INDICATEURS ECONOMIQUES ET FINANCIERS DES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS REALISATIONS 2021 - 2023**

**(En Millions de DH)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **INDICATEURS** | **2021** | **2022** | **2023** | **VARIATION 2023 / 2022** |
| **Chiffre d'Affaires** | 285 482 | 331 905 | 332 070 | 0,0% |
| **Charges d'Exploitation (\*)** | 228 583 | 298 683 | 279 128 | -7% |
| **dont Charges de Personnel** | 39 053 | 41 183 | 43 208 | 5% |
| **Valeur Ajoutée** | 97 164 | 83 979 | 97 698 | 16% |
| **Résultat d'Exploitation Bénéficiaire (\*\*)** | 41 772 | 51 478 | 37 323 | -27% |
| **Résultat d'Exploitation déficitaire (\*\*)** | 10 594 | 28 336 | 21 690 | 23% |
| **Résultat Courant bénéficiaire (\*\*)** | 35 520 | 42 149 | 32 744 | -22% |
| **Résultat Courant déficitaire (\*\*)** | 13 041 | 35 357 | 22 035 | 38% |
| **Résultat Net bénéficiaire (\*\*)** | 25 506 | 34 220 | 26 366 | -23% |
| **Résultat Net déficitaire (\*\*)** | 9 485 | 33 176 | 17 088 | 48% |
| **Impôt sur les Sociétés** | 9 746 | 10 101 | 6 567 | -35% |
| **Investissements** | 64 164 | 76 752 | 81 285 | 6% |
| **Dettes de Financement** | 296 706 | 328 206 | 326 488 | -1% |
| **Capacité d'Autofinancement** | 52 063 | 40 224 | 38 598 | -4% |
| **Fonds Propres** | 642 221 | 655 085 | 695 382 | 6% |
| **Total du bilan** | 1 737 041 | 1 845 276 | 1 931 606 | 5% |

(\*) Hors dotations d'exploitation (\*\*) Hors CNSS et CMR

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **EEP** | **Réalisations à fin 2023** | **Prévisions actualisées de 2024** | | | | **Réalisations à fin août 2024** | | | |
| **Equip.** | **Fonct.** | **Aug. capital** | **Total** | **Equip.** | **Fonct.** | **Aug. capital** | **Total** |
| **EEP MARCHANDS** | | | | | | | | | |
| **AAVBR** | **1 667,50** | - | 90,00 | - | **90,00** | - | 90,00 | - | **90,00** |
| **AASLM** | **15,50** | - | 8,20 | - | **8,20** | - | 8,20 | - | **8,20** |
| **ANP** | **69,84** | 80,00 | - | - | **80,00** | 70,01 | - | - | **70,01** |
| **ADER FES** | **10,00** | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Casablanca Aménagement** | **200,00** | 30,00 | - | - | **30,00** | 30,00 | - | - | **30,00** |
| **FHII** | **-** | 250,00 | - | - | 250,00 | - | - | - | - |
| **FMVI pour l'investissement** | **50,00** | - | - | - | **-** | - | - | - | **-** |
| **MASEN** | **221,88** | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Nador West Med** | **406,02** | 500,00 | - | - | **500,00** | 200,00 | - | - | **200,00** |
| **ONCF** | **3 019,04** | 1 689,26 | - | 500,00 | **2 189,26** | 754,00 | - | 500,00 | **1 254,00** |
| **ONP** | **134,72** | - | 40,00 | - | **40,00** | - | 40,00 | - | **40,00** |
| **ONEE** | **5 342,87** | 1 425,72 | - | 4 000,00 | **5 425,72** | 62,00 | - | 4 000,00 | **4 062,00** |
| **ONICL** | **200,00** | - | 400,00 | - | **400,00** | - | 400,00 | - | **400,00** |
| **ONHYM** | **301,50** | 200,00 | - | - | **200,00** | - | - | - | **-** |
| **SASA** | **40,00** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **SAZ** | **-** | - | - | - | **-** | - | - | - | **-** |
| **SRAD** | 28,70 | - | 15,00 | - | **15,00** | - | 15,00 | - | **15,00** |
| **SDL BCM** | **194,00** | - | - | - | **-** | - | - | - | **-** |
| **SDL ESSAOUIRA CULTURE** | - | 15,00 | - | - | **15,00** | 15,00 | - | - | **15,00** |
| **SFDA** | **62,00** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **SMIT** | **2 044,70** | 389,70 | - | - | **389,70** | 178,00 | - | - | **178,00** |
| **SNED** | **12,00** | - | 12,00 | - | **12,00** | - | 12,00 | - | **12,00** |
| **SNRT** | **1 517,00** | 500,00 | 984,70 | 678,93 | **2 163,63** | 300,00 | 978,20 | 678,93 | **1 957,13** |
| **SOREAD-2M** | **296,52** | 65,00 | 21,00 | 100,00 | **186,00** | 65,00 | 21,00 | 100,00 | **186,00** |
| **SONARGES** | **126,00** | 96,00 | - | - | **96,00** | - | - | - | **-** |
| **SONACOS** | - | - | - | - | **-** | - | - | - | **-** |
| **Société Rabat Aménagement** | **652,35** | 450,00 | - | - | **450,00** | 260,00 | - | - | **260,00** |
| **SRP** | **2,50** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **SNGFE (Ex-CCG)** | **497,00** | 268,00 | - | - | **268,00** | 2,00 | - | - | **2,00** |
| **TMSA** | - | 10,00 | - | - | **10,00** | 10,00 | - | - | **10,00** |
| **CAM** | **1 000,00** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **RAM** | 1 500,00 | - | - | - | **-** | - | - | - | **-** |
| **Total EEP Marchands** | **19 611,6** | **5 968,7** | **1 570,9** | **5 278,9** | **12 818,5** | **1 946,0** | **1 564,4** | **5 278,9** | **8 789,3** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **EEP** | **Réalisations à fin 2023** | **Prévisions actualisées de 2024** | | | | **Réalisations à fin août 2024** | | | |
| **Equip.** | **Fonct.** | **Aug. capital** | **Total** | **Equip.** | **Fonct.** | **Aug. capital** | **Total** |
| **EEP NON MARCHANDS** | | | | | | | | | |
| **ABH** | **499,42** | 443,74 | 147,74 | - | **591,48** | 172,92 | 51,00 | - | **223,92** |
| **ADA** | **101,00** | 55,00 | 63,00 | - | **118,00** | 40,00 | 56,75 | - | **96,75** |
| **ADD** | **151,70** | 35,00 | 56,00 | - | **91,00** | - | - | - | **-** |
| **ADH ATLAS** | **-** | 444,60 | - | - | **444,60** | - | - | - | **-** |
| **ANRUR** | **53,00** | 60,00 | 17,00 | - | **77,00** | - | - | - | **-** |
| **ADS** | **120,00** | 10,00 | 140,00 | - | **150,00** | - | 70,00 | - | **70,00** |
| **Agence MCA-Morocco** | **31,65** | - | - | - | **-** | - | - | - | **-** |
| **ALEM** | **395,00** | 395,00 | - | - | **395,00** | - | - | - | **-** |
| **AMDIE** | **50,00** | 90,00 | 44,73 | - | **134,73** | - | - | - | **-** |
| **AMDL** | **154,00** | 193,70 | 32,00 | - | **225,70** | - | - | - | **-** |
| **AMEE** | **55,00** | 8,40 | 48,01 | - | **56,41** | 8,40 | 27,71 | - | **36,11** |
| **AMSSNUR** | **35,50** | 3,50 | 36,50 | - | **40,00** | - | 15,00 | - | **15,00** |
| **ANAPEC** | **271,77** | 114,00 | 274,30 | - | **388,30** | - | 187,36 | - | **187,36** |
| **ANDA** | **60,55** | 120,55 | 32,86 | - | **153,41** | - | 14,40 | - | **14,40** |
| **ANDZOA** | **220,00** | 152,00 | 61,00 | - | **213,00** | 65,00 | 35,25 | - | **100,25** |
| **ANGSPE** | **100,00** | 20,00 | 80,00 | - | **100,00** | 20,00 | 80,00 | - | **100,00** |
| **ANEP** | **186,00** | 50,00 | 140,00 | - | **190,00** | - | - | - | **-** |
| **ANEF** | **1 099,00** | 170,00 | 802,00 | - | **972,00** | 100,00 | 400,50 | - | **500,50** |
| **ANLCA** | **273,80** | 450,00 | 75,00 | - | **525,00** | 225,00 | 37,50 | - | **262,50** |
| **ANPMA** | **8,40** | 5,00 | 9,00 | - | **14,00** | - | - | - | **-** |
| **ANPME** | **300,00** | 372,00 | - | - | **372,00** | 300,00 | - | - | **300,00** |
| **ANRAC** | **50,00** | 20,00 | 30,00 | - | **50,00** | 20,00 | 30,00 | - | **50,00** |
| **ANRE** | **55,00** | 2,00 | 38,00 | - | **40,00** | - | 19,00 | - | **19,00** |
| **ANSR** | **400,00** | - | - | - | **-** | - | - | - | **-** |
| **APDN** | **90,00** | 80,00 | - | - | **80,00** | 80,00 | - | - | **80,00** |
| **APDO** | **110,00** | 80,00 | - | - | **80,00** | 80,00 | - | - | **80,00** |
| **APDS** | **230,00** | 84,00 | - | - | **84,00** | 80,00 | - | - | **80,00** |
| **APDN & APDO & APDS** |  | 500,00 | - | - | **500,00** | - | - | - | **-** |
| **Archives du Maroc** | **10,00** | - | 10,00 | - | **10,00** | - | 10,00 | - | **10,00** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **EEP** | **Réalisations à fin 2023** | **Prévisions actualisées de 2024** | | | | **Réalisations à fin août 2024** | | | |
| **Equip.** | **Fonct.** | **Aug. capital** | **Total** | **Equip.** | **Fonct.** | **Aug. capital** | **Total** |
| **EEP NON MARCHANDS** | | | | | | | | | |
| **AREF** | **23 088,21** | 5 347,89 | 22 864,79 | - | **28 212,68** | 1 396,66 | 15 602,95 | - | **16 999,61** |
| **Agences Urbaines** | **676,10** | 230,00 | 575,00 | - | 805,00 | 132,00 | 356,80 | - | 488,80 |
| **BNRM** | **37,00** | 9,00 | 37,00 | - | **46,00** | - | 18,50 | - | **18,50** |
| **CCIS** | **34,89** | - | 41,00 | - | **41,00** | - | 41,00 | - | **41,00** |
| **CCM** | **89,20** | 5,20 | 59,00 | - | **64,20** | 5,20 | 59,00 | - | **64,20** |
| **CDM** | **135,74** | - | 96,05 | - | **96,05** | - | 96,05 | - | **96,05** |
| **CFR** | **103,00** | 103,00 | - | - | **103,00** | 23,46 | - | - | **23,46** |
| **Chambres d'agriculture** | **150,34** | 80,85 | 87,00 | - | **167,85** | 36,40 | 62,08 | - | **98,48** |
| **Chambres d'Artisanat** | **28,95** | - | 29,09 | - | **29,09** | - | 29,09 | - | **29,09** |
| **Chambres des Pêches Maritimes** | **18,30** | 3,00 | 6,00 | - | **9,00** | - | 4,81 | - | **4,81** |
| **CHIR** | **290,00** | 50,00 | 480,00 | - | **530,00** | - | - | - | **-** |
| **CHIS** | **1 208,00** | 50,00 | 900,00 | - | **950,00** | - | 450,00 | - | **450,00** |
| **CHUHII** | **455,62** | 20,00 | 410,00 | - | **430,00** | - | - | - | **-** |
| **CH Med VI Marrakech** | **454,13** | 20,00 | 410,00 | - | **430,00** | - | - | - | **-** |
| **CH Med VI Oujda** | **218,98** | 20,00 | 222,00 | - | **242,00** | - | - | - | **-** |
| **CH Tanger** | **118,00** | 10,00 | 400,00 | - | **410,00** | - | 200,00 | - | **200,00** |
| **CH Agadir** |  | - | 50,00 | - | **50,00** | - | - | - | **-** |
| **CNESTEN** | **130,55** | 41,10 | 85,45 | - | **126,55** | 20,55 | 42,73 | - | **63,28** |
| **CNRST** | **47,28** | 15,78 | 88,20 | - | **103,98** | - | 57,20 | - | **57,20** |
| **CNSS** | **-** | - | - | - | **-** | - | - | - | **-** |
| **CRI** | **300,00** | 70,00 | 230,00 | - | **300,00** | 70,00 | 230,00 | - | **300,00** |
| **EHTP** | **30,00** | 20,00 | 22,00 | - | **42,00** | - | - | - | **-** |
| **ENAM** | **100,35** | 26,00 | 73,00 | - | **99,00** | 17,00 | 39,65 | - | **56,65** |
| **ENSA** | **35,00** | 5,00 | 30,00 | - | **35,00** | 5,00 | 30,00 | - | **35,00** |
| **ENSMR** | **83,00** | 8,40 | 78,00 | - | **86,40** | 8,40 | 39,00 | - | **47,40** |
| **ENTRAIDE NATIONALE** | **415,40** | 40,00 | 415,00 | - | **455,00** | - | 207,50 | - | **207,50** |
| **IAV HASSAN II** | **235,48** | 84,00 | 200,00 | - | **284,00** | 58,00 | 110,00 | - | **168,00** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **EEP** | **Réalisations à fin 2023** | **Prévisions actualisées de 2024** | | | | **Réalisations à fin août 2024** | | | |
| **Equip.** | **Fonct.** | **Aug. capital** | **Total** | **Equip.** | **Fonct.** | **Aug. capital** | **Total** |
| **EEP NON MARCHANDS** | | | | | | | | | |
| **IMANOR** | **9,70** | 0,90 | 9,00 | - | **9,90** | - | - | - | **-** |
| **la Fondation Nationale des Musées** | - | - | 36,00 | - | **36,00** | - | 36,00 | - | **36,00** |
| **INRA** | **290,65** | 146,00 | 166,06 | - | **312,06** | 95,00 | 92,00 | - | **187,00** |
| **INRH** | **274,50** | 66,90 | 132,00 | - | **198,90** | 31,60 | 72,85 | - | **104,45** |
| **IPM** | **37,00** | 10,00 | 37,00 | - | **47,00** | - | - | - | **-** |
| **IPSMTSGCA** | **14,20** | 5,00 | 10,50 | - | **15,50** | 2,50 | 5,72 | - | **8,22** |
| **ISCAE** | **42,84** | - | 51,88 | - | **51,88** | - | 25,94 | - | **25,94** |
| **ISM** | **30,00** | - | 30,00 | - | **30,00** | - | 30,00 | - | **30,00** |
| **MAP** | **334,79** | 6,26 | 293,40 | - | **299,66** | 6,26 | 293,40 | - | **299,66** |
| **MDA** | **60,00** | 110,00 | - | - | **110,00** | 70,00 | - | - | **70,00** |
| **ODCO** | **36,00** | - | 42,00 | - | **42,00** | - | 21,00 | - | **21,00** |
| **OFPPT** | **1 145,50** | 1 060,00 | 766,00 | - | **1 826,00** | - | 150,00 | - | **150,00** |
| **ONCA** | **374,60** | 137,04 | 319,84 | - | **456,88** | 69,00 | 175,00 | - | **244,00** |
| **ONMT** | **1 050,00** | 700,00 | - | - | **700,00** | - | - | - | **-** |
| **ONOUSC** | **2 669,45** | 140,00 | 2 554,50 | - | **2 694,50** | 40,00 | 1 923,36 | - | **1 963,36** |
| **ONSSA** | **1 071,00** | 760,00 | 597,28 | - | **1 357,28** | 200,00 | 290,00 | - | **490,00** |
| **OCE** | - | - | 8,78 | - | **8,78** | - | 8,78 | - | **8,78** |
| **ORMVA** | **3 393,35** | 2 921,86 | 350,00 | - | **3 271,86** | 1 336,29 | 202,00 | - | **1 538,29** |
| **TNMV** | **23,00** | - | 21,00 | - | **21,00** | - | 10,50 | - | **10,50** |
| **Universités et Etab. d'enseign. sup.** | **1 624,28** | 1 775,37 | 1 880,19 | - | **3 655,56** | 220,00 | 570,38 | - | **790,38** |
| **Total EEP Non Marchands** | **46 075,17 18 057,04 37 331,15 - 55 388,19 5 034,64 22 617,76 - 27 652,40** | | | | | | | | |
| **TOTAL EEP** | **65 686,8** | **24 025,7** | **38 902,1** | **5 278,9** | **68 206,7** | **6 980,7** | **24 182,2** | **5 278,9** | **36 441,7** |

**PAR LES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS : REALISATIONS AU TITRE DES LOIS DE FINANCES 2021, 2022 ET 2023**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **EP** | **Taxe parafiscale (en MDH)** | **2021** | **2022** | **2023** |
| **AMMC** | **Taxe parafisclae de contrôle du marché boursier** | 11,86 | 9,72 | 9,20 |
| **ANPME** | **Taxe Parafiscale à l’Importation (Plafond)** | 52,26 | 52,26 | 52,26 |
| **EACCE** | **Taxe Parafiscale à l’Importation (Plafond)** | 240,00 | 200,00 | 241,70 |
|  | **Taxe Parafiscale à l’Importation (Plafond)** | 34,93 | 40,00 | 39,19 |
| **MDA** | **Taxe parafiscale sur les tapis Estampillés** | 0,04 | 0,03 |  |
|  | **Total** | **34,97** | **40,03** | **39,19** |
| **AMDIE** | **Taxe parafiscale à l'importation y compris le**  **solde à affecter par le CA** | 292,77 | 293,97 | 293,97 |
| **Caisse de Compensation** | **Amendes de Transport (AMT)** | 0,47 | 0,09 | 0,03 |
| **CCIS** | **Décime Additionnel de la Taxe Professionnelle** | 200,49 | 130,69 | 200,40 |
| **Chambres d'Artisanat** | **Décime Additionnel de la Taxe Professionnelle** | 119,23 | 112,75 | 82,36 |
| **Chambres de Pêche**  **Maritime** | **Décime Additionnel de la Taxe Professionnelle** | 10,00 | 22,87 | 16,10 |
|  | **Taxe des Assurés** | 142,34 | 152,01 | 164,48 |
|  | **Assurances** | 35,76 | 39,07 | 41,33 |
| **NARSA ( ex CNPAC)** | **Carburant** | 2,91  14,80 | 4,18  20,21 | 3,26  21,34 |
| **Automobile** |
|  | **Centres de Visite Technique** | 28,41 | 28,39 | 36,43 |
|  | **Total** | **224,22** | **243,86** | **266,84** |
| **Entraide Nationale** | **Surtaxe d'Abattage** | 6,68 | 4,78 | 7,77 |
|  | **Prélèvement sur le Pari Mutuel Urbain**  **Marocain** | 248,49 | 187,25 | 145,81 |
|  | **Taxe parafiscale sur les tapis Estampillés** | 0,04 |  |  |
|  | **Total** | **255,22** | **192,03** | **153,58** |
| **INRH** | **Taxes de Recherche Halieutique** | 14,79  - | 12,76  - | 15,28  - |
| **Taxe d'Affrètement pour la pêche des espèces**  **pélagiques** |
|  | **Total** | **14,79** | **12,76** | **15,28** |
| **ODCO** | **Taxe de Développement Coopératif** | 0,84 | 0,73 | 0,28 |
| **OFPPT** | **Taxe sur la Formation Professionnelle** | 2 973,00 | 2 877,00 | 3 327,00 |
| **ONICL** | **Taxe de commercialisation des céréales et des**  **légumineuses** | 137,60 | 176,83 | 145,43 |
| **ONMT** | **Taxe aérienne** | 164,08 | - | - |
| **Taxe de Promotion Touristique (TPT)** | 40,00 | 90,00 | 195,00 |
| **ONP** | **Taxe d'Affrètement pour la pêche des espèces**  **pélagiques** | 18,00 | 20,80 | 410,14 |
| **SNRT** | **Taxe pour la Promotion du Paysage Audiovisuel**  **National (TPPAN)** | 273,00 | 340,00 | 194,74 |
| **Total général** | | **5 062,79** | **4 816,39** | **5 643,50** |

**PRODUITS PROVENANT DES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS AU PROFIT DU BUDGET GENERAL DE L'ETAT : REALISATIONS DE LA LOI DE FINANCES 2023 ET PREVISIONS DES LOIS DE FINANCES 2024 ET 2025 (EN MDH)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **DESIGNATION DES RECETTES** | **Réalisations LF 2023** | **Prévisions LF 2024** | **Prévisions PLF 2025** |
| **Produits à provenir d'organismes financiers** | | | |
| **Produits à provenir de Bank Al-Maghrib** | **937,3** | **1 700,0** | **3 000,0** |
| **Dividendes à provenir du Crédit Agricole du Maroc (CAM)** |  | **100,0** | **50,0** |
| **Produits à provenir du Fonds d'Equipement Communal (FEC)** |  | **100,0** | **150,0** |
| **Produits à provenir de l'Office des Changes (OC)** | **130,0** | **140,0** | **150,0** |
| **Dividendes à provenir des participations de l'Etat dans les sociétés et organismes internationaux** | **11,9** |  |  |
| **Dividendes à provenir de la Société Centrale de Réassurance (SCR)** | **46,6** | **40,0** | **40,0** |
| **Produits des monopoles, parts de bénéfices et contributions des établissements publics** | | | |
| **Produits à provenir de l'Agence Nationale de la Conservation Foncière, du Cadastre et de la Cartographie (ANCFCC)** | **4 000,0** | **4 000,0** | **6 000,0** |
| **Produits à provenir de l'Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications (ANRT)** | **100,0** | **100,0** | **100,0** |
| **Produits à provenir de l'Office National des Aéroports (ONDA)** |  | **120,0** | **160,0** |
| **Produits à provenir de l'Agence Nationale des Ports (ANP)** | **60,0** | **60,0** | **100,0** |
| **Produits à provenir de l'Autorité Marocaine des Marchés de Capitaux (AMMC)** | **10,8** | **14,0** | **14,0** |
| **Produits à provenir de l'Office Marocain de la Propriété Industrielle et Commerciale (OMPIC)** | **7,0** | **14,0** | **14,0** |
| **Produits à provenir de l'Etablissement Autonome de Contrôle et de Coordination des Exportations (EACCE)** |  | **15,0** | **15,0** |
| **Produits à provenir de l'Offiche National des Hydrocarbures et des Mines (ONHYM)** |  |  | **150,0** |
| **Produits à provenir de l'Office National Interprofessionnel des Céréales et des Légumineuses (ONICL)** | **68,3** | **40,0** | **40,0** |
| **Produits à provenir de la Centrale d’Achat et de Développement de la Région Minière de Tafilalet et de Figuig (CADETAF)** |  | **2,0** | **2,0** |
| **Produits à provenir du Laboratoire Officiel d'Analyses et de Recherches Chimiques de Casablanca (LOARC)** | **2,0** | **2,0** | **2,0** |
| **Produits à provenir de l'Office National des pêches (ONP)** | **20,0** | **10,0** | **10,0** |
| **Dividendes à provenir des sociétés à participation publique** | | | |
| **Dividendes à provenir du l'Office Chérifien des Phosphates (OCP)** | **7 440,8** | **7 500,0** | **7 500,0** |
| **Dividendes à provenir du Holding d’Aménagement Al Omrane (HAO)** | **123,4** | **121,0** | **120,0** |
| **Dividendes à provenir de la Société Nationale du Transport et de la Logistique (SNTL)** | **40,0** | **40,0** | **45,0** |
| **Dividendes à provenir de Barid Al-Maghrib (BAM)** | **100,0** | **100,0** | **250,0** |
| **Dividendes à provenir de l'Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA)** | **12,4** | **12,0** | **23,0** |
| **Dividendes à provenir de Tanger Med Port Authority (TMPA)** | **67,1** | **60,0** | **91,7** |
| **Dividendes à provenir de la Société de Productions Biologiques, Pharmaceutiques et Vétérinaires (BIOPHARMA)** | **1,7** | **2,0** | **80,0** |
| **Dividendes à provenir de la Société Royale d'Encouragement du Cheval (SOREC)** | **24,4** | **25,0** | **10,0** |
| **Dividendes à provenir de la Société Marocaine d'Ingénierie Touristique (SMIT)** |  |  | **250,0** |
| **Dividendes à provenir des participations financières de l'Etat dans diverses sociétés** | **490,2** | **933,0** | **939,3** |
| **Redevances pour l'occupation du domaine public et autres produits** | | | |
| **Redevances pour l'occupation du domaine public provenant de l'Office National des Aéroports (ONDA)** | **280,0** | **120,0** | **130,0** |
| **Redevances pour l'occupation du domaine public provenant de l'Agence Nationale des Ports (ANP)** |  | **110,0** | **110,0** |
| **Produits divers** |  |  |  |
| **Produits de licences à provenir d'opérateurs de télécommunications** | **13,5** |  |  |
| **TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES EEP** | **13 987,4** | **15 480,0** | **19 546,0** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Produits de cession des participations de l'Etat** | **1 607** | **9 000** | **9 000** |
| **TOTAL GENERAL** | **15 594,5** | **24 480,0** | **28 546,0** |

**INVESTISSEMENTS DES EEP PAR SECTEUR (EN MDH) (1/2)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **SECTEUR** | **EEP** | **Réalisations 2023** | **Prévisions 2024 (Actualisées\*)** | **Prévisions 2025** |
| **INFRASTRUCTURE ET TRANSPORT** | TMSA | 1 493 | 3 608 | 2 204 |
| CASA TRANSPORTS | 1 652 | 948 | 828 |
| NWM | 1 366 | 2 772 | 826 |
| ONCF | 1 133 | 3 808 | 2 969 |
| ONDA | 1 400 | 1 775 | 3 594 |
| ADM | 901 | 2 054 | 2 658 |
| ANSR | 669 | 633 | 619 |
| ANP | 515 | 978 | 745 |
| CFR | 152 | 1 420 | 1 419 |
| AUTRES EEP | 1 248 | 1 711 | 1 499 |
| **TOTAL** | **10 530** | **19 708** | **17 360** |
| **AGRICULTURE ET PECHE MARITIME** | ORMVAs | 2 475 | 4 563 | 3 210 |
| ANCFCC | 373 | 3 479 | 3 644 |
| ONSSA | 367 | 329 | 375 |
| ONCA | 85 | 135 | 246 |
| ONP | 77 | 77 | 87 |
| SOREC | 52 | 56 | 56 |
| ADA | 47 | 55 | 60 |
| AUTRES EEP | 1 355 | 2 042 | 2 072 |
| **TOTAL** | **4 830** | **10 735** | **9 750** |
| **HABITAT, URBANISME ET**  **DEVELOPPEMENT TERRITORIAL** | GROUPE HAO | 4 548 | 5 466 | 6 433 |
| SRRA | 3 747 | 3 131 | 1 514 |
| APDs | 2 449 | 1 929 | 1 829 |
| CASA AMENAGEMENT | 632 | 759 | 759 |
| IDMAJ SAKAN | 275 | 293 | 293 |
| AAVBR | 282 | 219 | 219 |
| ALEM | 202 | 790 | 767 |
| AUTRES EEP | 451 | 506 | 493 |
| **TOTAL** | **12 587** | **13 092** | **12 306** |
| **ENERGIE, MINES, EAU ET ENVIRONNEMENT** | GROUPE OCP | 27 400 | 44 800 | 45 000 |
| ONEE | 6 823 | 9 921 | 13 788 |
| REGIES DISTRIBUTION | 2 494 | 4 033 | 5 896 |
| ABHs | 535 | 593 | 673 |
| ONHYM | 194 | 521 | 458 |
| AUTRES EEP | 62 | 5 732 | 7 597 |
| **TOTAL** | **37 508** | **65 600** | **73 412** |

**INVESTISSEMENTS DES EEP PAR SECTEUR (EN MDH) (2/2)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **SECTEUR** | **EEP** | **Réalisations 2023** | **Prévisions 2024 (Actualisées\*)** | **Prévisions 2025** |
| **FINANCES** | CDG GROUPE | 3 417 | 5 461 | 4 888 |
| FDSHII | 2 494 | 2 611 | 1 837 |
| CAM | 187 | 363 | 366 |
| BAM | 218 | 342 | 404 |
| AUTRES EEP | 30 | 59 | 170 |
| **TOTAL** | **6 347** | **8 836** | **7 665** |
| **SOCIAL, SANTE EDUCATION ET FORMATION** | AREFs | 6 059 | 6 859 | 7 516 |
| UNIVERSITES | 794 | 2 020 | 2 465 |
| OFPPT | 385 | 1 217 | 2 156 |
| CHUs | 488 | 507 | 702 |
| INRA | 137 | 196 | 248 |
| ONOUSC | 90 | 100 | 140 |
| IAV | 98 | 111 | 106 |
| EN | 69 | 249 | 206 |
| INRH | 39 | 41 | 38 |
| CMR | 8 | 58 | 31 |
| ANAM | 3 | 76 | 11 |
| AUTRES EEP | 195 | 864 | 889 |
| **TOTAL** | **8 364** | **12 298** | **14 507** |
| **TOURISME ET ARTISANAT** | ITHMAR CAPITAL | 109 | 146 | 89 |
| SMIT | 59 | 462 | 415 |
| ONMT | 92 | 92 | 92 |
| MDA | 7 | 9 | 9 |
| **TOTAL** | **267** | **708** | **605** |
| **AUTRES** | AMDL | 345 | 303 | 545 |
| ADD | 164 | 227 | 300 |
| SNRT | 87 | 185 | 185 |
| AMDIE | 108 | 159 | 720 |
| AUTRES EEP | 149 | 217 | 345 |
| **TOTAL** | **853** | **1 091** | **2 094** |
| **TOTAL GLOBAL** | | **81 285** | **132 067** | **137 700** |

(\*) Après approbation des budgets

**GROUPE SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC**

Informations de base

ةماع تامولعم

## مجموعة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | | | | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | | | | | تاريخ التأسيس |
|  |  | | | | | | |  |
|  |  | | |  |  | | | التصنيف القانوني |
|  |  | | |  |  | | | نشاط المؤسسة |
|  |  | | |  | | |  |
|  |  | | |  | | | الفئة |
|  |  |  |  | | |  |  | المساهمة العمومية |
|  |  |  | | |  |  |
|  |  |  | | |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين** **المجموعة** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **قدرة التمويل الذاتي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات الأداءات** |

Gouvernance (Maison mère) الحكامة

Indicateurs économiques et financiers

consolidés du Groupe ADM (\*)

**ةدطوملا ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا**

**برغملاب ةرايسلا قرطلل ةينطولا ةكرشلا ةعومجمل**

**(\*) Consolidés selon IFRS**

***En Millions de Dhs***

مهرد نويلم

8

**3**

**2**

2

**6**

**6**

3

**4**

**3**

**عدد الدورات réunions de Nombre**

**المصادقة على الحسابات**

Conseil d'administration

Indicateurs d’activité

**Nombre de véhicules par jour ( 1000 unités )**

طاشنلا تارشؤم

**)ةدحو 1000( مويلا يف تابكرملا ددع**

**282,1**

**304,7**

**269,7**

Comité d’audit

Comité stratégie et investissement

Comité de gouvernance **1**

**3** 2

**2021 2022 2023**

مجلس الإدارة لجنة التدقي

لجنة الاستراتيجية والاستثمار لجنة الحكامة

ق

**Certification des comptes**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes  certifiés | 2021 | الحسابات المصادق عليها |
| 2022 |
| 2023 |

**GROUPE AGENCE NATIONALE DES PORTS**



Informations de base

ةماع تامولعم

ةئفلا

ةسسؤملا طاشن

ينوناقلا فينصتلا

## مجموعة الوكالة الوطنية للموانئ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | رمز المؤسسة |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | رأس المال الاجتماعي |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | تاريخ التأسيس |

Indicateurs économiques et financiers

**المؤشرات الاقتصادية والمالية الموطدة**

**(\*) Consolidés selon la norme marocaine**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***مليون درهم Dhs de Millions En* لمجموعة الوكالة الوطنية للموانئ** (\*) ANP Groupe du consolidés | | | | | |
|  |  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين المجموعة** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **قدرة التمويل الذاتي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات الأداءات** |
|  | | | | | |

قيقدتلا ةنجل

Comité stratégie et

investissement

**2021**

**2022**

رامثتسالاو ةيجيتارتسالا ةنجل

**2023**

Gouvernance (Maison mère)

**Nombre de réunions**

Conseil d'administration

ةماكحلا

**تارودلا ددع**

ةرادإلا سلجم

**تاباسحلا ىلع ةقداصملا**

**Certification des comptes**

Comité d’audit

2

2

1

3

2

2

4

2

2

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes certifiés | 2021 | الحسابات  المصادق عليها |
| 2022 |
| 2023 |

Indicateurs d’activité

طاشنلا تارشؤم

**Conteneurs (hors TMSA y/c privé) en 1 000 EVP**

**)ةدحو 1000( تايواحلا ددع**

**Trafic global (hors TMSA) (Millions T)**

**)نط نويلم( رورملا ةكرح**

**1 287,1**

**1 400,0**

**91,0**

**88,4**

2021

2022

2023

2021

2022

2023

**1 249,4**

**87,2**



Indicateurs économiques et financiers

consolidés du Groupe POSTE MAROC (\*)

**ةدطوملا ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا برغملا ديرب ةعومجمل**

**(\*) Consolidés selon la norme marocaine**

***En Millions de Dhs***

***مهرد نويلم***

Gouvernance (Maison mère)

**Nombre de réunions**

ةماكحلا

**تارودلا ددع**

**تاباسحلا ىلع ةقداصملا**

**Certification des comptes**

Conseil d'administration

ةرادإلا سلجم

Comité d’audit

قيقدتلا ةنجل

**2021**

**2022**

**2023**

Indicateurs d’activité

طاشنلا تارشؤم

**Nombre de comptes CCP (1000)**

**)1000( ةيراجلا ديربلا تاباسح ددع**

**Nombre de comptes CEN (1000)**

**ينطولا ريفوتلا قودنص تاباسح ددع**

**3 815**

**4 391**

**4 749,0**

**4 747,0**

**4 701,2**

**3 472**

**مجموعة بريد المغرب MAROC POSTE GROUPE**



Informations de base

ةماع تامولعم

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | | | | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | | | | | تاريخ التأسيس |
|  |  | | | | | | |  |
|  |  | | |  |  | | | التصنيف القانوني |
|  |  | | |  |  | | | نشاط المؤسسة |
|  |  | | | | |  |  | الفئة |
|  |  |  |  | | |  |  | المساهمة العمومية |
|  |  |  | | |  |  |
|  |  |  | | |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين المجموعة** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات الأداءات** |

3

**2**

**3**

3

**2**

**1**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes certifiés | 2021 | تاباسحلا اهيلع قداصملا |
| 2022 |
| 2023 |

**GROUPE CREDIT AGRICOLE DU MAROC**

Informations de base

ةماع تامولعم

## مجموعة القرض الفلاحي للمغرب

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | | | | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | | | | | تاريخ التأسيس |
|  |  | | | | | | |  |
|  |  | | |  |  | | | التصنيف القانوني |
|  |  | | |  |  | | | نشاط المؤسسة |
|  |  | | | | |  |  | الفئة |
|  |  |  | | |  |  | المساهمة العمومية |
|  |  |  | | |  |  |
|  |  |  | | |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمينالمجموعة** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **الناتج البنكي الصافي** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes certifiés | 2021 | الحسابات المصادق عليها |
| 2022 |
| 2023 |

مؤشرات النشاط d’activité Indicateurs

Gouvernance (Maison mère)

**Nombre de réunions**

Conseil de surveillance

ةماكحلا

**تارودلا ددع**

ةباقرلا سلجم

**تاباسحلا ىلع ةقداصملا**

**Certification des comptes**

Comité d’audit

Comité des grands risques Comité de nomination et de

rémunération

**2 1** 0

قيقدتلا ةنجل

ىربكلا رطاخملا ةنجل

تاضيوعتلاو تانييعتلا ةنجل

**2021**

**2022**

**2023**

4

**3**

**2**

5

**4**

**4**

3

**3**

**2**

**Base de la clientèle petits agriculteurs**

Indicateurs économiques et financiers consolidés du Groupe CAM (\*)

ةدطوملا ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا برغملل يحالفلا ضرقلا ةعومجمل

**(\*) Consolidés selon IFRS**

***En Millions de Dhs***

***مهرد نويلم***

**100 086**

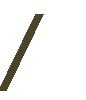
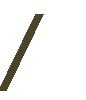
**قاعدة العملاء من صغار الفلاحين**

**101 297 102 768**

**Nombre de coopératives financées**

**عدد التعاونيات الممولة**

**GROUPE CAISSE DE DEPOT ET DE GESTION**



Informations Générales

ةماع تامولعم

ةئفلا

ةسسؤملا طاشن

ينوناقلا فينصتلا

سيسأتلا خيرات

## مجموعة صندوق الايداع والتدبير

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | رمز المؤسسة |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | رأس المال الاجتماعي |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمينالمجموعة** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **الناتج البنكي الصافي** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |

الحكامة Gouvernance



Indicateurs économiques et financiers

consolidés du Groupe CDG (\*)

ةدطوملا ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا ريبدتلاو عاديالا قودنص ةعومجمل

**(\*) Consolidés selon IFRS**

***En Millions de Dhs***

مهرد نويلم

**عدد الدورات réunions de Nombre**

**المصادقة على الحسابات**

**Certification des comptes**

Commission de surveillance

Indicateurs d’activité

طاشنلا تارشؤم

**Investissements (paiements en Millions de Dhs)**

**(مهاردلا نييالمب تاءادألا) تارامثتسالا**

**4 805**

**3 417**

**2 253**

6

**7**

**6**

4

**4**

**4**

Comité d’audit et des

risques

Comité stratégie et

investissement **1** 0

**2021 2022 2023**

لجنة المراقبة

لجنة التدقيق والمخاطر

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes  certifiés | 2021 | تاباسحلا اهيلع قداصملا |
| 2022 |
| 2023 |

لجنة الاستراتيجية والاستثمار

**CAISSE MAROCAINE DES RETRAITES**

## الصندوق المغربي للتقاعد

Indicateurs économiques et financiers

de la CMR

ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا

***En Millions de Dhs*** مهرد نويلم

دعاقتلل يبرغملا قودنصلل

Indicateurs d’activité

**Nombre d’affiliés نيطرخنملا ددع**

طاشنلا تارشؤم

**Nombre de pensionnés نيدعاقتملا ددع**

**1 109 219**

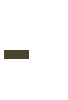
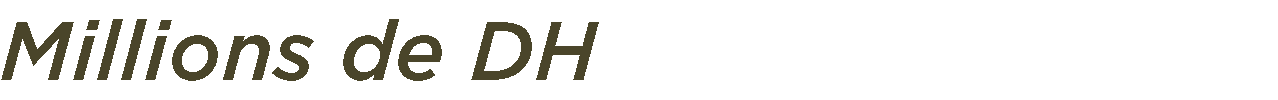
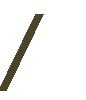
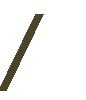
930 119

942 975

970 458

**1 053 748**

**1 079 986**



Informations Générales

ةماع تامولعم

ةسسؤملا زمر

يعامتجالا لاملا سأر سيسأتلا خيرات ينوناقلا فينصتلا

ةسسؤملا طاشن

ةئفلا

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **الاشتراكات والمساهمات** |
|  |  |  |  | **المعاشات والخدمات** |
|  |  |  |  | **الناتج التقني** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات الأداءات** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Gouvernance  Conseil d'administration | **Nombre de réunions**  **1 2** 1 | | الحكامة  **المصادقة على الحسابات عدد الدورات**  **Certification des comptes**  مجلس الإدارة | | | | |
| Comité d’audit et des risques  Comité permanent de gouvernance et de suivi | **3 3**  **7** | 3  **11** | 8 | لجنة التدقيق والمخاطر  اللجنة الدائمة للحكامة | Comptes certifiés | 2021 | الحسابات المصادق عليها |
| 2022 |
| 2023  avec réserve |
| **2021** | | | **2022** | **2023** | | | |

**CAISSE NATIONALE DE SECURITE SOCIALE**

معلومات عامة Générales Informations

## الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | تاريخ التأسيس |
|  |  |  |  | التصنيف القانوني |
|  |  |  |  | نشاط المؤسسة |
|  |  |  |  | الفئة |

المؤشرات الاقتصادية والمالية financiers et économiques Indicateurs

de la CNSS

للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

***En Millions de Dhs***

مليون درهم

Indicateurs d’activité

**)نييالملاب ماعلا ماظنلا( مهب حرصملا ءارجألا ددع**

**Nombre de salariés déclarés (RG En Millions)**

طاشنلا تارشؤم

***Mille unités***

***ةدحو فلأ***

**ضرملا ىلع يرابجالا نيمأتلا نم نيديفتسملا ددع )نييالملاب قوقحلا يوذو مهب حرصملا(**

**Population couverte AMO (Assurés et ayants droit en Millions)**

**3,8**

**4,0**

**24,2**

**8,3**

**7,9**

**3,5**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  | **4 793** | **5 192** | **5070** | **عدد المستخدمين** |
|  | **1 360** | **1 486** | **1 120** | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **النظام العام** |
|  | **29 295** | **30 725** | **34 879** | الاشتراكات والمساهمات |
|  | **27 947** | **30 967** | **31 545** | المعاشات والخدمات |
|  | **1 348** | **-242** | **3 335** | الناتج التقني |
|  | **89 734** | **90 679** | **94 949** | الأموال الذاتية |
|  | **96 582** | **97 155** | **102 049** | مجموع الأصول |
|  |  |  |  | **التأمين الاجباري عن المرض** |
|  | **10 485** | **11 971** | **13 551** | الاشتراكات والمساهمات |
|  | **8 596** | **9 487** | **10 756** | المعاشات و الخدمات |
|  | **1 889** | **2 484** | **2 795** | الناتج التقني |
|  | **38 788** | **44 209** | **47 661** | الأموال الذاتية |
|  | **40 887** | **44 539** | **48 337** | مجموع الأصول |
|  | **15** | **118** | **33** | **الاستثمارات الأداءات** |

(\*) Y compris RG, AMO et Unité Médicale

Gouvernance

ةماكحلا

**تاباسحلا ىلع ةقداصملا**

**Nombre de réunions تارودلا ددع**

**Certification des comptes**

Conseil d'administration ةرادإلا سلجم

Comité d’audit

قيقدتلا ةنجل

**2021**

**2022**

**2023**

2

**2**

2

**1**

**2**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes  certifiés | 2020 | تاباسحلا اهيلع قداصملا |
| 2021 |
| 2022 |

**مجموعة العمران OMRANE AL GROUPE**

Informations Générales

ةماع تامولعم

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | | | | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | | | | | تاريخ التأسيس |
|  |  | | | | | | |  |
|  |  | | |  |  | | | التصنيف القانوني |
|  |  | | |  |  | | | نشاط المؤسسة |
|  |  | | |  | | |  |
|  |  | | |  | | | الفئة |
|  |  |  |  | | |  |  | المساهمة العمومية |
|  |  |  | | |  |  |
|  |  |  | | |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمينالمجموعة** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **قدرة التمويل الذاتي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات الأداءات** |

Gouvernance (Maison mère)

(Maison mère)

**عدد الدورات réunions de Nombre**

Conseil de surveillance

مجلس الرقابة

الحكامة

**المصادقة على الحسابات**

**Certification des comptes**

Comité d’audit

Indicateurs économiques et financiers

consolidés du Groupe AL OMRANE (\*)

ةدطوملا ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا نارمعلا ةعومجمل

**(\*) Consolidés selon la norme marocaine**

***En Millions de Dhs***

**مهرد نويلم**

1

**1**

**1**

3

**3**

**3**

2

**1**

**2**

Indicateurs d’activité

**)ةدحو فلأ( شاروألا ددع**

**MISES EN CHANTIER EN 1000 UNITES**

طاشنلا تارشؤم

**)ةدحو فلأ( ةأشنملا تادحولا ةيكلم تادنس**

**TITRES FONCIERS CREES en 1000 unités**

**17,46**

**11,07**

**28,35**

**20,69**

**20,90**

**6,50**

Comité stratégie et investissement

لجنة التدقيق

لجنة الاستراتيجية والاستثمار

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes  certifiés | 2021 | تاباسحلا اهيلع قداصملا |
| 2022 |
| 2023 |

**2021 2022 2023**

**MOROCCAN AGENCY FOR SUSTAINABLE ENERGY**

## الوكالة المغربية للطاقة المستدامة

Indicateurs économiques et financiers

de MASEN

ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا ةمادتسملا ةقاطلل ةيبرغملا ةلاكولل

***En Millions de Dhs مهرد نويلم***

Gouvernance

ةماكحلا

**تاباسحلا ىلع ةقداصملا**

**Nombre de réunions تارودلا ددع Certification des comptes**

Conseil d’Administration

2 1 3

ةرادإلا سلجم

Comité Stratégie et Investissement 4 4 6 رامثتسالاو ةيجيتارتسالا ةنجل

Comité d’audit et des risques

Comité des nominations, de rémunérations

3 3 5

رطاخملاو قيقدتلا ةنجل

0 1 0

**2021 2022**

ةماكحلاو تاضيوعتلاو تانييعتلا ةنجل

**2023**

Indicateurs d’activité

طاشنلا تارشؤم

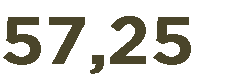
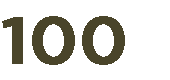
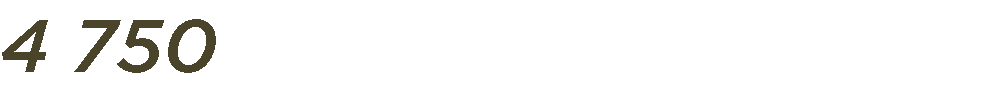
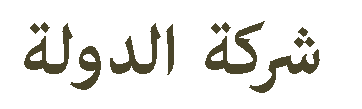
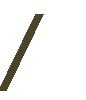
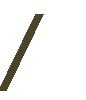
**Investissements (paiements en Millions de Dhs)**

**(مهاردلا نييالمب تاءادألا) تارامثتسالا**

**19,5**

**7,5**

**1,9**



Informations Générales

ةماع تامولعم

ينوناقلا فينصتلا

ةئفلا

ةسسؤملا طاشن

ةسسؤملا زمر

يعامتجالا لاملا سأر

سيسأتلا خيرات

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **قدرة التمويل الذاتي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes  certifiés | 2021 | الحسابات المصادق عليها |
| 2022 |
| 2023 |

**GROUPE OCP**

## المجمع الشريف للفوسفاط

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | | | | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | | | | | تاريخ التأسيس |
|  |  | | | | | | |  |
|  |  | | |  |  | | | التصنيف القانوني |
|  |  | | |  |  | | | نشاط المؤسسة |
|  |  | | |  | | |  |
|  |  | | |  | | | الفئة |
|  |  |  |  | | |  |  | المساهمة العمومية |
|  |  |  | | |  |  |
|  |  |  | | |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين المجموعة** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل (غير الجارية)** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات الأداءات** |

Gouvernance (Maison mère) الحكامة

Indicateurs économiques et financiers

consolidés du Groupe OCP (\*)

ةدطوملا ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا طافسوفلل فيرشلا عمجملل

**(\*) Consolidés selon IFRS**

***En Millions de Dhs***

***مهرد نويلم***

**3**

**4**

**1**

**2**

**2**

**2**

**عدد الدورات réunions de Nombre**

**المصادقة على الحسابات**

**Certification des comptes**

Conseil d'administration Comité d’audit et

Indicateurs d’activité

**)نط 1000( ةعنصملا داوملا تارداص**

**Exportations produits dérivés (1000 T)**

طاشنلا تارشؤم

**)نط 1000( ماخلا طافسوفلا تارداص**

**Exportations phosphate brut (1000 T)**

11 661

9 301

11 965

9 854

5 166

5 653

Informations Générales

ةماع تامولعم

des risques

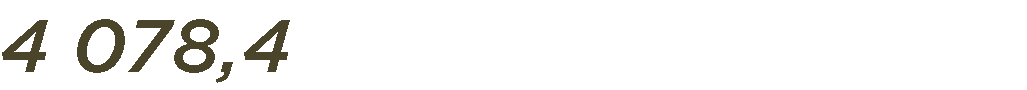
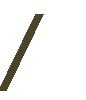
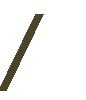
**2021 2022 2023**

مجلس الإدارة

لجنة التدقيق والمخاطر

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes certifiés | 2021 | تاباسحلا اهيلع قداصملا |
| 2022 |
| 2023 |

**OFFICE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE ET DE LA PROMOTION DU TRAVAIL**



معلومات عامة Générales Informations

## مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل

يعامتجالا لاملا سأر

ةسسؤملا زمر

سيسأتلا خيرات

ينوناقلا فينصتلا

ةسسؤملا طاشن

ةئفلا

Indicateurs économiques et financiers

المؤشرات الاقتصادية والمالية

de l’OFPPT

لمكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل

***En Millions de Dhs***

***مليون درهم***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  | **9** |  | **النتائج الصافية** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات )الأداءات(** |

الحكامة Gouvernance

4

**6**

**عدد الدورات réunions de Nombre**

**المصادقة على الحسابات**

**Certification des comptes**

Conseil d'administration Comité Stratégie et

Indicateurs d’activité

طاشنلا تارشؤم

**)ةدحو 1000( نيبردتملا نم ةيباعيتسالا ةقاطلا**

**CAPACITE EN NOMBRE DE STAGIAIRES (1000 unité)**

**400**

**408**

**415**

Investissement

Comité d’audit

**0** 2

مجلس الإدارة

لجنة الاستراتيجية والاستثمار لجنة التدقيق

2

**2**

**2**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes  certifiés | 2001 | تاباسحلا اهيلع قداصملا |
| 2022 |
| 2023  avec réserve |

**2021 2022 2023**

**GROUPE OFFICE NATIONAL DES CHEMINS DE FER**



Informations Générales

ةماع تامولعم

ةئفلا

ةسسؤملا طاشن

ينوناقلا فينصتلا

## مجموعة المكتب الوطني للسكك الحديدية

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | رمز المؤسسة |
|  |  | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | تاريخ التأسيس |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين** **المجموعة** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الإستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **قدرة التمويل الذاتي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات الأداءات** |

الحكامة Gouvernance

Indicateurs économiques et financiers

consolidés du Groupe ONCF (\*)

**ةدطوملا ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا ةيديدحلا ككسلل ينطولا بتكملا ةعومجمل**

**(\*) Consolidés selon IFRS**

***En Millions de Dhs***

***مهرد نويلم***

(\*\*) : Non compris les effectifs du LPEE et de la SCIF dont la consolidation est faite par mise en équivalence

**عدد الدورات réunions de Nombre**

**المصادقة على الحسابات**

**Certification des comptes**

Conseil d'administration

Indicateurs d’activité

**)نييالم( نيرفاسملا ددع**

**Nombre de voyageurs (Millions de voyageurs)**

طاشنلا تارشؤم

**)نانطألا نييالم( ةلوقنملا عئاضبلا ةلومح**

**Tonnage marchandise transportée (Millions de Tonnes)**

**52,8**

**25,4**

**34,4**

**45,9**

**20,9**

**17,0**

Comité d’audit et et Risques

Comité stratégie et investissement

1 2

2 5

0 2 2

3

3

2021 2022 2023

مجلس الإدارة

لجنة التدقيق والمخاطر لجنة الاستراتيجية والاستثمار

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes  certifiés | 2021 | تاباسحلا اهيلع قداصملا |
| 2022 |
| 2023 |

**OFFICE NATIONAL DES AEROPORTS**



## المكتب الوطني للمطارات

معلومات عامة Générales Informations

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | تاريخ التأسيس |
|  |  |  |  | التصنيف القانوني |
|  |  |  |  | نشاط المؤسسة |
|  |  |  |  | الفئة |

Indicateurs économiques et financiers

de l’ONDA

المؤشرات الاقتصادية والمالية للمكتب الوطني للمطارات

***En Millions de Dhs***

***مليون درهم***

Gouvernance

ةماكحلا

**Nombre de réunions**

**تارودلا ددع**

**Certification des comptes**

Conseil d'administration

Comité de Gouvernance t

ةرادإلا سلجم

**تاباسحلا ىلع ةقداصملا**

ةماكحلا ةنجل

Comité d’audit

قيقدتلا ةنجل

**2021**

**2022**

**2023**

4

**2**

**5**

**2**

**1**

4

**2**

**1**

Indicateurs d’activité

طاشنلا تارشؤم

**)باكرلا نييالم( باكرلا ةكرح**

**Mouvements Passagers (en millions de passagers)**

**20,6**

**27,1**

**9,9**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **قدرة التمويل الذاتي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات الأداءات** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes certifiés | 2021 | الحسابات المصادق عليها |
| 2022 |
| 2023 |

**OFFICE NATIONAL DES HYDROCARBURES ET DES MINES**

## المكتب الوطني للهيدروكاربورات والمعادن

Informations Générales

ةماع تامولعم



Indicateurs économiques et financiers

ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا

***En Millions de Dhs***

***مهرد نويلم***

Gouvernance

ةماكحلا

**Nombre de réunions تارودلا ددع**

**تاباسحلا ىلع ةقداصملا**

**Certification des comptes**

Conseil d'administration

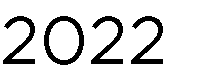
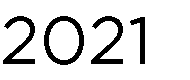
ةرادإلا سلجم

Comité d’audit et

des risques

رطاخملاو قيقدتلا ةنجل

**2021 2022 2023**



Indicateurs d’activité

طاشنلا تارشؤم

**Investissements (paiements en Millions de Dhs)**

**(مهاردلا نييالمب تاءادألا) تارامثتسالا**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | |  |
|  | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | تاريخ التأسيس |
|  | | |
|  |  |  |  | التصنيف القانوني |
|  |  |  |  | نشاط المؤسسة |
|  |  |  |  | الفئة |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **قدرة التمويل الذاتي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |

2

**2**

**2**

3

**1**

**1**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes certifiés | 2021 | تاباسحلا اهيلع قداصملا |
| 2022 |
| 2023 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | |  | **277,3** |  |  | | |
|  | **186,3** |  |  |  |  | **194,0** |  |

GROUPE COMPAGNIE NATIONALE DE TRANSPORT AERIEN

**ROYAL AIR MAROC**

Informations de base

ةماع تامولعم

**مجموعة الشركة الوطنية للنقل الجوي الخطوط الملكية المغربية**

Indicateurs économiques et financiers

**ةدطوملا ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا (\*) Consolidés selon la norme IFRS**

consolidés du Groupe RAM (\*) **ةيبرغملا ةيكلملا طوطخلا يوجلا لقنلل ةينطولا ةكرشلا ةعومجمل *En Millions de Dhs***

***مهرد نويلم***

Gouvernance (Maison mère)

**Nombre de réunions**

ةماكحلا

Conseil d’Administration **6**

Comité Audit et risques **3 3**

**4**

4

**تارودلا ددع**

8

**تاباسحلا ىلع ةقداصملا**

**Certification des comptes**

Comité stratégie et investissement **1 2** 4

Comité Rémunération, Nomination et Gouvernance  **3** 1

**2021**

ةرادإلا سلجم

رطاخملاو قيقدتلا ةنجل

رامثتسالاو ةيجيتارتسالا ةنجل

ةماكحلاو تاضيوعتلاو تانييعتلا ةنجل

**2022**

**2023**

Indicateurs d’activité

طاشنلا تارشؤم

**Trafic passagers (Millions)**

**)نويلم( نيرفاسملا ددع**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | | | | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | | | | | تاريخ التأسيس |
|  |  | | | | | | |  |
|  |  | | |  |  | | | التصنيف القانوني |
|  |  | | |  |  | | | نشاط المؤسسة |
|  |  | | |  | | |  |
|  |  | | |  | | | الفئة |
|  |  |  |  | | |  |  | المساهمة العمومية |
|  |  |  | | |  |  |
|  |  |  | | |  |  |

|  |
| --- |
| **مؤشرات** |
| **عدد المستخدمين المجموعة** |
| **تكاليف المستخدمين** |
| **رقم المعاملات** |
| **الضريبة على الشركات** |
| **الناتج الصافي** |
| **مجموع الأصول** |
| **الأموال الذاتية** |
| **ديون التمويل** |
| **الاستثمارات الأداءات** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes certifiés | 2021 | الحسابات المصادق عليها |
| 2022 |
| 2023 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | |  | | |  | **7,17** |  |
|  | | |  | **5,06** |  |  |  |
|  | **3,47** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**GROUPE AGENCE SPECIALE TANGER MEDITERRANEE**

## مجموعة الوكالة الخاصة طنجة-البحر الأبيض المتوسط





Informations de base

ةماع تامولعم



Indicateurs économiques et financiers

consolidés du Groupe TMSA (\*)

ةدطوملا ةيلاملاو ةيداصتقالا تارشؤملا

طسوتملا ضيبألا رحبلا-ةجنط ةصاخلا ةلاكولا ةعومجمل

**(\*) Consolidés selon la norme marocaine**

***En Millions de Dhs***

***مهرد نويلم***

**(\*\*)** Compte consolidé: intégration globale de Marsa Maroc

Gouvernance (Maison mère)

**Nombre de réunions**

ةماكحلا

**تارودلا ددع**

**تاباسحلا ىلع ةقداصملا**

**Certification des comptes**

Conseil de surveillance

Comité Stratégie et ةباقرلا سلجم Investissement رامثتسالاو ةيجيتارتسالا ةنجل

Comité d’audit et des risques رطاخملاو قيقدتلا ةنجل

**2021 2022 2023**

2

**3**

**2**

2

**1**

**1**

4

**2**

**2**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | | | | رمز المؤسسة |
|  |  | | | | | | | رأس المال الاجتماعي |
|  |  | | | | | | | تاريخ التأسيس |
|  |  | | | | | | |  |
|  |  | | |  |  | | | التصنيف القانوني |
|  |  | | |  |  | | | نشاط المؤسسة |
|  |  | | |  | | |  |
|  |  | | |  | | | الفئة |
|  |  |  |  | | |  |  | المساهمة العمومية |
|  |  |  | | |  |  |
|  |  |  | | |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **مؤشرات** |
|  |  |  |  | **عدد المستخدمين المجموعة** |
|  |  |  |  | **تكاليف المستخدمين** |
|  |  |  |  | **تكاليف الاستغلال دون احتساب المخصصات** |
|  |  |  |  | **رقم المعاملات** |
|  |  |  |  | **القيمة المضافة** |
|  |  |  |  | **الضريبة على الشركات** |
|  |  |  |  | **الناتج الصافي** |
|  |  |  |  | **قدرة التمويل الذاتي** |
|  |  |  |  | **مجموع الأصول** |
|  |  |  |  | **الأموال الذاتية** |
|  |  |  |  | **ديون التمويل** |
|  |  |  |  | **الاستثمارات الأداءات** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Comptes certifiés | 2021 | الحسابات المصادق عليها |
| 2022 |
| 2023 |

Indicateurs d’activité

**)نييالملاب( تايواحلا ددع**

**Nombre de conteneurs (en millions)**

طاشنلا تارشؤم

**)ةدحو( تانحاشلا رورم ةكرح**

**Trafic camions TIR (unité)**

**7,100**

**7,600**

**9,636**

**407 459**

**459 186**

**501 610**

**2021**

**2022**

**2023**

**2021**

**2022**

**2023**

**ANNEXE 12**

**LISTE DES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS ET AUTRES ORGANISMES SOUMIS AU CONTROLE FINANCIER DE L'ETAT CLASSES PAR TYPE DE CONTRÔLE (\*)**

**CONTROLE PREALABLE - 198 - (1/3)**

**I- Etablissements Publics**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **ABH (10)** | AGENCE DU BASSIN HYDRAULIQUE |
| **ADA** | AGENCE POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE |
| **AMDL** | AGENCE MAROCAINE DE DEVELOPPEMENT DE LA LOGISTIQUE |
| **AMEE** | AGENCE MAROCAINE POUR L'EFFICACITE ENERGETIQUE |
| **AMSSNUR** | AGENCE MAROCAINE POUR LA SECURITE ET LA SURETE NUCLEAIRES ET RADIOLOGIQUES |
| **ANAM** | AGENCE NATIONALE DE L'ASSURANCE MALADIE |
| **ANAPEC** | AGENCE NATIONALE DE PROMOTION DE L'EMPLOI ET DES COMPETENCES |
| **ANEF** | [AGENCE NATIONALE DES EAUX ET FORETS](https://www.bing.com/ck/a?!&&p=393e853c268ea0bbJmltdHM9MTY2MjMzNjAwMCZpZ3VpZD0zNGI0NjEzOS01MDQ3LTY3M2EtMTY0Ny03MGMzNTE4MDY2OTkmaW5zaWQ9NTE2MA&ptn=3&hsh=3&fclid=34b46139-5047-673a-1647-70c351806699&u=a1aHR0cHM6Ly93d3cuZmFjZWJvb2suY29tL0FORUYuTWFyb2M&ntb=1) |
| **ANR** | AGENCE NATIONALE DES REGISTRES |
| **ANRAC** | AGENCE NATIONALE DE RÉGLEMENTATION DES ACTIVITÉS RELATIVES AU CANNABIS |
| **ANRUR** | AGENCE NATIONALE POUR LA RENOVATION URBAINE ET LA REHABILITATION DES BATIMENTS MENAÇANT RUINE |
| **ANDA** | AGENCE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'AQUACULTURE |
| **ANDZOA** | AGENCE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES ZONES OASIENNES ET DE L'ARGANIER |
| **ANEAQ** | AGENCE NATIONALE D'EVALUATION ET D'ASSURANCE QUALITE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHRCHE  SCIENTIFIQUE |
| **ANEP** | AGENCE NATIONALE DES EQUIPEMENTS PUBLICS |
| **ANLCA** | AGENCE NATIONALE DE LUTTE CONTRE L'ANALPHABETISME |
| **ANPMA** | AGENCE NATIONALE DES PLANTES MEDICINALES ET AROMATIQUES |
| **ANSR** | AGENCE NATIONALE DE LA SECURITE ROUTIERE |
| **APDO** | AGENCE POUR LA PROMOTION ET LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL DES PROVINCES DE L'ORIENTAL |
| **ARCHIVES** | ARCHIVES DU MAROC |
| **AREF (12)** | ACADEMIE REGIONALE D'EDUCATION ET DE FORMATION |
| **AU (30)** | AGENCE URBAINE |
| **BNRM** | BIBLIOTHEQUE NATIONALE DU ROYAUME DU MAROC |
| **CADETAF** | CENTRALE D'ACHAT ET DE DEVELOPPEMENT MINIER DE TAFILALET ET FIGUIG |
| **CAG (12)** | CHAMBRE D'AGRICULTURE |
| **CAR (12)** | CHAMBRE D'ARTISANAT |
| **CC** | CAISSE DE COMPENSATION |
| **CCIS (12)** | CHAMBRE DE COMMERCE, D'INDUSTRIE ET DE SERVICES |
| **CCM** | CENTRE CINEMATOGRAPHIQUE MAROCAIN |
| **CFR** | CAISSE POUR LE FINANCEMENT ROUTIER |

(\*) Hors EEP en cours de liquidation

ANNEXE 12

**LISTE DES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS ET AUTRES ORGANISMES SOUMIS AU CONTROLE FINANCIER DE L'ETAT CLASSES PAR TYPE DE CONTRÔLE (\*)**

**CONTROLE PREALABLE - 198 - (2/3)**

**I- Etablissements Publics (suite)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **CHU (7)** | CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE |
| **CNESTEN** | CENTRE NATIONAL DE L'ENERGIE, DES SCIENCES ET DES TECHNIQUES NUCLEAIRES |
| **CNRST** | CENTRE NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE |
| **CPM (4)** | CHAMBRE DES PECHES MARITIME |
| **EACCE** | ETABLISSEMENT AUTONOME DE CONTROLE ET DE COORDINATION DES EXPORTATIONS |
| **EHTP** | ECOLE HASSANIA DES TRAVAUX PUBLICS |
| **EN** | ENTRAIDE NATIONALE |
| **ENAM** | ECOLE NATIONALE D'AGRICULTURE DE MEKNES |
| **ENSA** | ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE L'ADMINISTRATION |
| **ENSMR** | ECOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES MINES DE RABAT |
| **FFIEM** | FONDS DE FORMATION PROFESSIONNELLE INTER-ENTREPRISES MINIERES |
| **IAV** | INSTITUT AGRONOMIQUE ET VETERINAIRE HASSAN II |
| **IMANOR** | INSTITUT MAROCAIN DE NORMALISATION |
| **INRA** | INSTITUT NATIONAL DE LA RECHERCHE AGRONOMIQUE |
| **INRH** | INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHES HALIEUTIQUES |
| **IPM** | INSTITUT PASTEUR DU MAROC |
| **ISCAE** | GROUPE INSTITUT SUPERIEUR DE COMMERCE ET D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES |
| **ITPSMGEA** | INSTITUT PRINCE SIDI MOHAMMED DES TECHNICIENS SPECIALISES EN GESTION ET COMMERCE AGRICOLE |
| **MDA** | MAISON DE L'ARTISAN |
| **OC** | OFFICE DES CHANGES |
| **ODCO** | OFFICE DE DEVELOPPEMENT DE LA COOPERATION |
| **OFPPT** | OFFICE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE ET DE LA PROMOTION DU TRAVAIL |

(\*) Hors EEP en cours de liquidation

**LISTE DES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS ET AUTRES ORGANISMES SOUMIS AU CONTROLE FINANCIER DE L'ETAT CLASSES PAR TYPE DE CONTRÔLE (\*)**

**CONTROLE PREALABLE - 198 - (3/3)**

1. **Etablissements Publics (suite et fin)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **ONCA** | OFFICE NATIONAL DU CONSEIL AGRICOLE |
| **ONICL** | OFFICE NATIONAL INTERPROFESSIONNEL DES CEREALES ET DES LEGUMINEUSES |
| **ONMT** | OFFICE NATIONAL MAROCAIN DU TOURISME |
| **ONOUSC** | OFFICE NATIONAL DES OEUVRES UNIVERSITAIRES SOCIALES ET CULTURELLES |
| **ONSSA** | OFFICE NATIONAL DE SECURITE SANITAIRE DES PRODUITS ALIMENTAIRES |
| **ORMVA (9)** | OFFICE REGIONALE DE MISE EN VALEUR AGRICOLE |
| **RADEE (11)** | REGIE AUTONOME DE DISTRIBUTION D'EAU ET D'ELECTRICITE |
| **TNMV** | THEATRE NATIONAL MOHAMMED V |
| **UNIVERSITES (13)** | UNIVERSITE |

1. **Autres Organismes Publics**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **AREP (12)** | AGENCE REGIONALE D'EXECUTION DES PROJETS |
| **FMOSJ** | FONDATION MOHAMMEDIA DES OEUVRES SOCIALES DES MAGISTRATS ET FONCTIONNAIRES DE LA JUSTICE |
| **FMVI OSPSN** | FONDATION MOHAMMED VI POUR LES OEUVRES SOCIALES DU PERSONNEL DE LA SURETE NATIONALE |
| **FNM** | FONDATION NATIONALE DES MUSEES |
| **FSEC** | FONDS DE SOLIDARITE CONTRE LES EVENEMENTS CATASTROPHIQUES |

(\*) Hors EEP en cours de liquidation

ANNEXE 12

LISTE DES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS SOUMIS

**AU CONTROLE FINANCIER DE L'ETAT CLASSES PAR TYPE DE CONTRÔLE (\*) CONTROLE D'ACCOMPAGNEMENT - 31 -**

(\*) Hors EEP en cours de liquidation

**I- Etablissements et Entreprises Publics**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **AASLM** | AGENCE POUR L'AMENAGEMENT DU SITE DE LA LAGUNE MARCHICA |
| **AAVBR** | AGENCE POUR L'AMENAGEMENT DE LA VALLEE DU BOU REGREG |
| **ANCFCC** | AGENCE NATIONALE DE LA CONSERVATION FONCIERE, DU CADASTRE ET DE LA CARTOGRAPHIE |
| **ANP** | AGENCE NATIONALE DES PORTS |
| **BAM SA** | BARID AL MAGHRIB SA |
| **BIOPHARMA** | SOCIETE DE PRODUCTIONS BIOLOGIQUES ET PHARMACEUTIQUES VETERINAIRES |
| **CMR** | CAISSE MAROCAINE DES RETRAITES |
| **CNSS** | CAISSE NATIONALE DE LA SECURITE SOCIALE |
| **HAO** | HOLDING AL OMRANE |
| **ITHMAR AL MAWARID** | ITHMAR AL MAWARID |
| **JZN** | JARDIN ZOOLOGIQUE NATIONAL SA |
| **LOARC** | LABORATOIRE OFFICIEL D'ANALYSES ET DE RECHERCHES CHIMIQUES DE CASABLANCA |
| **MAP** | AGENCE MAGHREB ARABE PRESSE |
| **MASEN** | MOROCCAN AGENCY FOR SUSTAINABLE ENERGY |
| **MDJS** | LA MAROCAINE DES JEUX ET DES SPORTS |
| **OMPIC** | OFFICE MAROCAIN DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE |
| **ONCF** | OFFICE NATIONAL DES CHEMINS DE FER |
| **ONDA** | OFFICE NATIONAL DES AEROPORTS |
| **ONEE** | OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE ET DE L'EAU POTABLE |
| **ONHYM** | OFFICE NATIONAL DES HYDROCARBURES ET DES MINES |
| **ONP** | OFFICE NATIONAL DES PECHES |
| **RADEEMA** | REGIE AUTONOME DE DISTRIBUTION D'EAU ET D'ELECTRICITE DE MARRAKECH |
| **SAPT** | SOCIETE D'AMENAGEMENT POUR LA RECONVERSION DE LA ZONE PORTUAIRE DE TANGER VILLE |
| **SIE** | SOCIETE D’INGENIERIE ENERGETIQUE |
| **SMIT** | SOCIETE MAROCAINE D'INGÉNIERIE TOURISTIQUE |
| **SNRT** | SOCIETE NATIONALE DE LA RADIODIFFUSSION ET DE TELEVISION |
| **SNTL** | SOCIETE NATIONALE DES TRANSPORTS ET DE LA LOGISTIQUE |
| **SONACOS** | SOCIETE NATIONALE DE COMMERCIALISATION DE SEMENCES |
| **SONARGES** | SOCIETE NATIONALE DE REALISATION ET DE GESTION DES EQUIPEMENTS SPORTIFS |
| **SRRA** | SOCIETE RABAT REGION AMENAGEMENT |
| **TMSA** | AGENCE SPECIALE TANGER MEDITERRANEE |

**LISTE DES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS SOUMIS**

**AU CONTROLE FINANCIER DE L'ETAT CLASSES PAR TYPE DE CONTRÔLE (\*) CONTROLE CONVENTIONNEL - 29 -**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **ADER** | AGENCE POUR LE DEVELOPPEMENT ET LA REHABILITATION DE LA MEDINA DE FES |
| **ADM** | SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC |
| **CASA AMENAGEMENT** | CASABLANCA AMENAGEMENT |
| **CASA TRANSPORTS** | SOCIETE CASABLANCA TRANSPORTS SA |
| **IDMAJ SAKAN CIE** | CASA ISKANE ET EQUIPEMENT |
| **MARCHICA MED** | SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE LA LAGUNE DE MARCHICA MED |
| **MASEN CAPITAL** | MASEN CAPITAL |
| **NWM** | SOCIETE NADOR WEST MED |
| **OCP** | OCP SA |
| **PORTNET** | SOCIETE PORTNET SA |
| **RAM** | COMPAGNIE NATIONALE DE TRANSPORT AERIEN ROYAL AIR MAROC |
| **SAO AL JANOUB** | SOCIETE AL OMRANE AL JANOUB |
| **SAO BMK** | SOCIETE AL OMRANE BENI MELLAL KHENIFRA |
| **SAO CS** | SOCIETE AL OMRANE CASABLANCA SETTAT |
| **SAO FM** | SOCIETE AL OMRANE FES-MEKNES |
| **SAO MS** | SOCIETE AL OMRANE MARRAKECH SAFI |
| **SAO O** | SOCIETE AL OMRANE DE LA REGION DE L'ORIENTALE |
| **SAO RSK** | SOCIETE AL OMRANE RABAT SALE KENITRA |
| **SAO SM** | SOCIETE AL OMRANE SOUSS MASSA |
| **SAO TTH** | SOCIETE AL OMRANE TANGER TETOUAN AL HOCEIMA |
| **SBC** | SOCIETE BOUREGREG CULTURE |
| **SBM** | SOCIETE BOUREGREG MARINA |
| **SGPTV** | SOCIETE DE GESTION DU PORT DE TANGER VILLE |
| **SOREAD** | SOCIETE D'ETUDES ET DE REALISATIONS AUDIOVISUELLES "SOREAD" SA |
| **SOREC** | SOCIETE ROYALE D'ENCOURAGEMENT DU CHEVAL |
| **SOSIPO** | SOCIETE DES SILOS PORTUAIRES |
| **STAVOM** | SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LA VALLEE DE OUED MARTIL |
| **RRM (ex. STRS)** | SOCIETE RABAT REGION MOBILITE |

**II- Entreprises relevant des collectivités territoriales**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **RRE (ex PIAJ)** | SOCIETE RABAT REGION EMERGENCE SA |

(\*) Hors EEP en cours de liquidation

ANNEXE 12

LISTE DES ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS ET AUTRES ORGANISMES SOUMIS AU CONTROLE FINANCIER DE L'ETAT CLASSES PAR TYPE DE CONTRÔLE (\*)

**CONTROLE SPECIFIQUE - 40 -**

1. **Etablissements et Entreprises Publics**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **ADD** | AGENCE DE DEVELOPPEMENT DU DIGITAL |
| **ADS** | AGENCE DE DEVELOPPEMENT SOCIAL |
| **ALEM** | AGENCE DE**S** LOGEMENTS ET D'EQUIPEMENTS MILITAIRES |
| **AMDIE** | AGENCE MAROCAINE DE DEVELOPPEMENT DES INVESTISSEMENTS ET DES EXPORTATIONS |
| **ANGSPE** | AGENCE NATIONALE DE GESTION STRATEGIQUE DES PARTICIPATIONS DE L'ETAT |
| **ANPME** | AGENCE NATIONALE POUR LA PROMOTION DE LA PETITE ET MOYENNE ENTREPRISE |
| **ANRE** | AUTORITE NATIONALE DE REGULATION DE L’ELECTRICITE |
| **ANRT** | AGENCE NATIONALE DE REGLEMENTATION DES TELECOMMUNICATIONS |
| **APDN** | AGENCE POUR LA PROMOTION ET LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL DES PROVINCES DU NORD |
| **APDS** | AGENCE POUR LA PROMOTION ET LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL DES PROVINCES DU SUD |
| **CRI (12)** | CENTRE REGIONAL D'INVESTISSEMENT |
| **FDSHII** | FONDS HASSAN II POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL |
| **FEC** | FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL |
| **FMVI** | FONDS MOHAMMED VI POUR L’INVESTISSEMENT |
| **SNGFE (ex CCG)** | SOCIETE NATIONALE DE GARANTIE ET DE FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE |

1. **Autres Organismes Publics**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **ACAPS** | AUTORITE DE CONTROLE DES ASSURANCES ET DE LA PREVOYANCE SOCIALE |
| **AMA** | AGENCE MAROCAINE ANTIDOPAGE |
| **AMMC** | AUTORITÉ MAROCAINE DU MARCHÉ DES CAPITAUX |
| **AMSUP** | AGENCE DE MUTUALISATION DES UNIVERSITES MAROCAINES DES ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR,  DE RECHERCHE ET DE SUPPORT A L'ENSEIGNEMENT |
| **PDAFOS** | POLE DIGITAL DE L'AGRICULTURE, DE LA FORET ET OBSERVATOIRE DE LA SECHERESSE |
| **FMHC** | FONDATION DE LA MOSQUEE HASSAN II A CASABLANCA |
| **FMVI ESC** | FONDATION MOHAMMED VI POUR L'EDITION DU SAINT CORAN |
| **FMVI OSEF** | FONDATION MOHAMMED VI POUR LA PROMOTION DES OEUVRES SOCIALES DE L'EDUCATION-FORMATION |
| **FMVI PHAI** | FONDATION MOHAMMED VI DES ŒUVRES SOCIALES DU PERSONNEL DU MINISTERE DES HABOUS ET DES AFFAIRES  ISLAMIQUES |
| **FMVI PR** | FONDATION MOHAMMED VI DES PREPOSES RELIGIEUX |
| **HAS** | HAUTE AUTORITE DE SANTE |
| **INCVT** | INSTITUT NATIONAL DES CONDITIONS DE VIE AU TRAVAIL |
| **ISM** | INSTITUT SUPERIEUR DE LA MAGISTRATURE |
| **IRCAM** | INSTITUT ROYAL DE LA CULTURE AMAZIGHE |

**ANNEXE 12**

**LISTE DES ENTREPRISES SOUMISES AU CONTROLE CONTRACTUEL - 3 -**

|  |  |
| --- | --- |
| **Sigle** | **Raison sociale** |
| **ETHANOL** | SOCIETE ETHANOL |
| **SAS** | SOCIETE AMENSOUSS |
| **SEOM** | SOCIETE DES EAUX D'OUM ERRBIA |

Le Ministère de l'Economie et des Finances met à votre disposition plusieurs canaux de communication

et d'information

###### Le Portail Internet

[www.finances.gov.ma](http://www.finances.gov.ma/)

###### La page Facebook

[www.facebook.com/financesmaroc](https://www.facebook.com/financesmaroc/)

###### Le compte X

[www.x.com/financesmaroc](http://www.x.com/financesmaroc)

###### Le site LOF

[http://lof.finances.gov.ma](http://lof.finances.gov.ma/)