# Gestión de Proyectos (GPR)

## Procesos del seguimiento y control del proyecto

**Procesos ISO 21500** 





Controlar el cronograma



#### Contenidos

Descripción del proceso



Herramientas para controlar cronograma



Comparar lo planificado con lo real



### Descripción del proceso

- Consiste en monitorizar las variaciones en el calendario y tomar las acciones apropiadas en cada momento.
- Se centra en:
  - ✓ Determinar la situación actual del calendario,
  - ✓ Compararlo con la línea base aprobada
  - ✓ Prever las fechas de finalización del proyecto.
  - ✓ Implementar las acciones necesarias para evitar impactos adversos en el calendario (cronograma)

# Descripción del proceso

Cronograma
Datos de Progreso
Planes del Proyecto

Controlar el cronograma

Solicitud de Cambio Acciones Correctivas

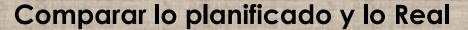
## Herramientas para controlar cronograma



- 1. Revisiones del rendimiento
- 2, Software de gestión de proyectos
- 3. Optimización de Recursos
- Nivelación de recursos
- 4.Técnicas de modelado
- Análisis de escenarios (¿Qué pasaría si...?)
- 5. Ajuste de solapes y retardos
- 6. Compresión del cronograma.
- 7. Herramientas para cronogramas

#### Comparar lo planificado y lo Real

- Sobre un gráfico de Gantt con lo planificado trazamos una línea quebrada que:
  - ✓ comienza y termina en la vertical del día actual.
  - ✓ Los vértices de ésta línea se sitúan en la intersección de las tareas no terminadas o las que ya deberían haber comenzado pero que aun no lo han hecho.
- Estimar el % de las tareas no finalizada para pasar la línea por ese punto.



- 1. Observamos el avance y comparamos con los planificado
- 2. Si hay problemas hay que replanificar el calendario
- 3. Hay que tomar acciones preventivas o correctivas

