



poli [Media]

Método de la Cadena Crítica

Objetivos

1. Conocer las bases de la técnica de la cadena crítica

Contenidos

1. Supuestos de la cadena crítica
2. Lo que se suele hacer
3. Propuesta de la cadena
4. Resumen

Otra técnica que se utiliza es la de la cadena crítica

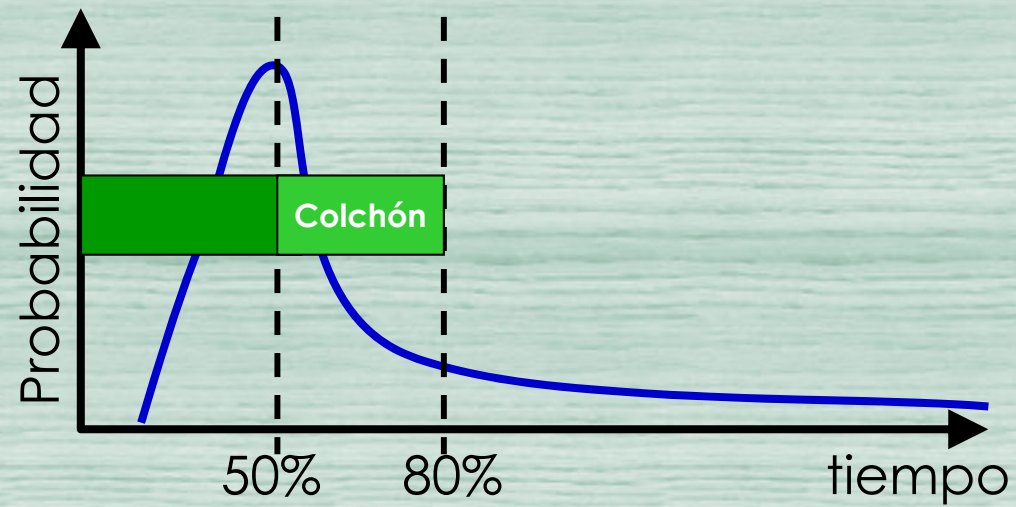
Visto de lejos, simplemente parece que se trata de gestionar los colchones de la programación.

Un colchón es como una actividad con duración, pero sin trabajo a realizar)



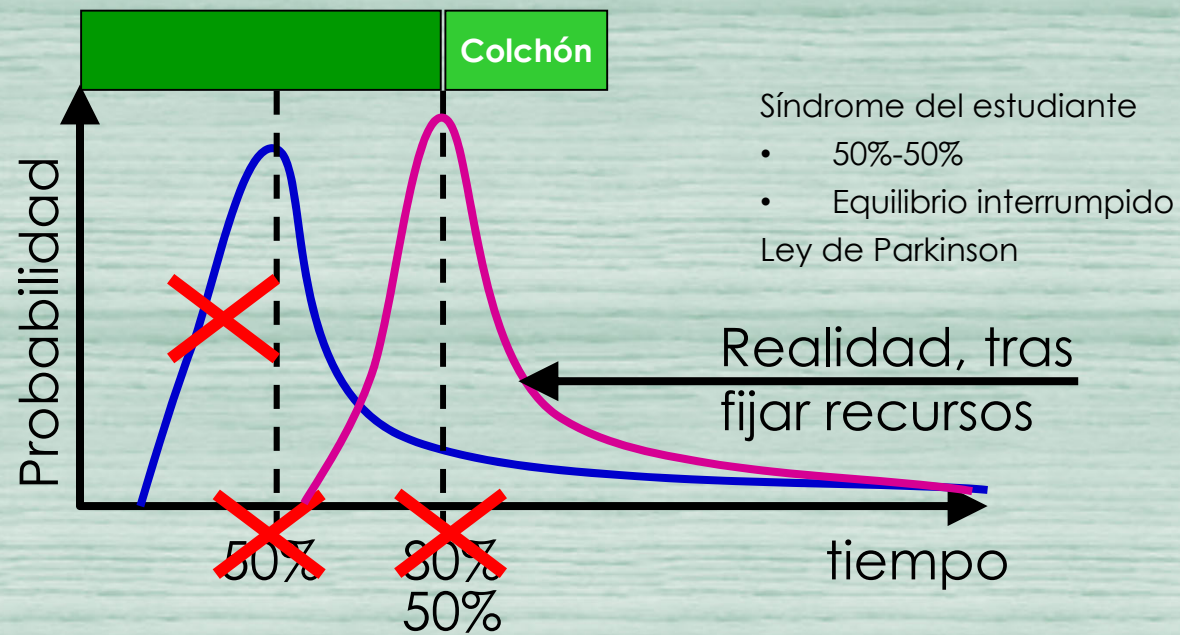
Supuesto 1 de la cadena crítica

Cuando se nos pide que estimemos el tiempo que costará realizar una actividad, intuitivamente nos aseguramos de poder cumplir.



Supuesto 2 de la cadena critica

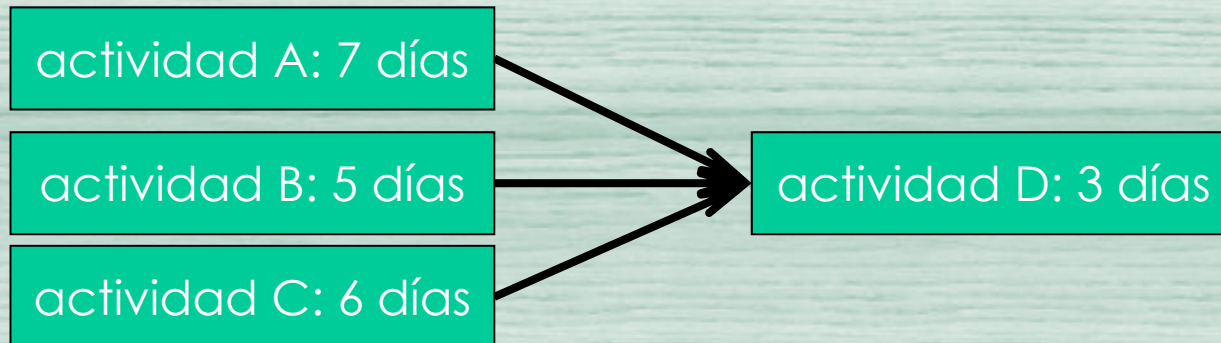
Cuando se nos asigna una actividad, con una duración y recursos dados, los consumimos en su totalidad, rara vez utilizamos menos de lo asignado



Supuesto 3 de la cadena critica

Cuando una actividad tiene varias predecesoras, tan solo cuenta la que ha ido peor de todas.

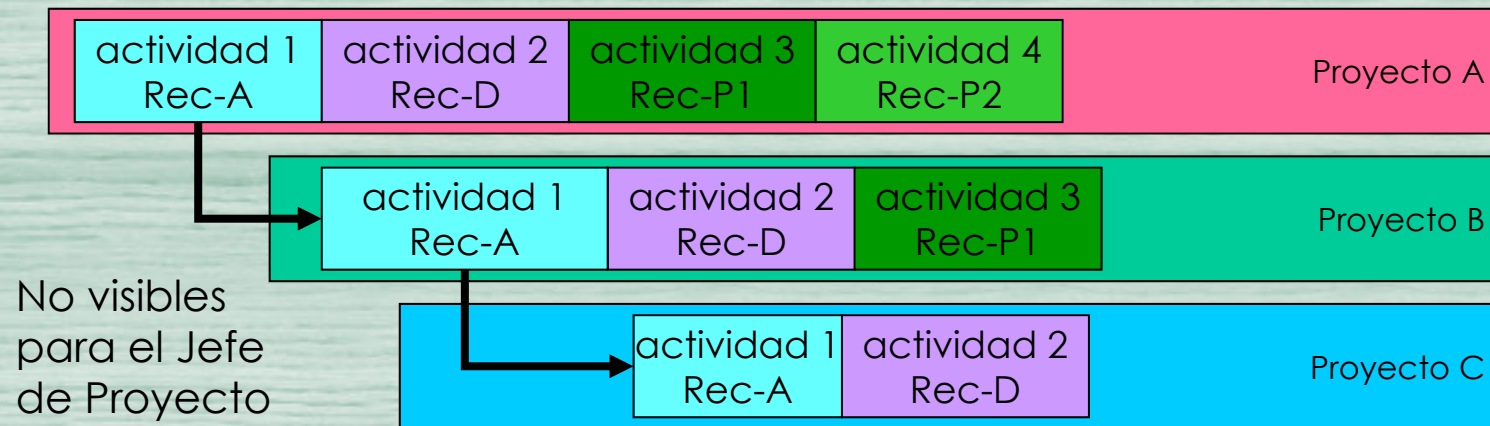
Si B se retrasa 4 días,
¿Qué le ocurre al proyecto?



Supuesto 4 de la cadena crítica

Cuando un recurso esta asignado a varias actividades, en el mismo proyecto, o en otros proyectos,...

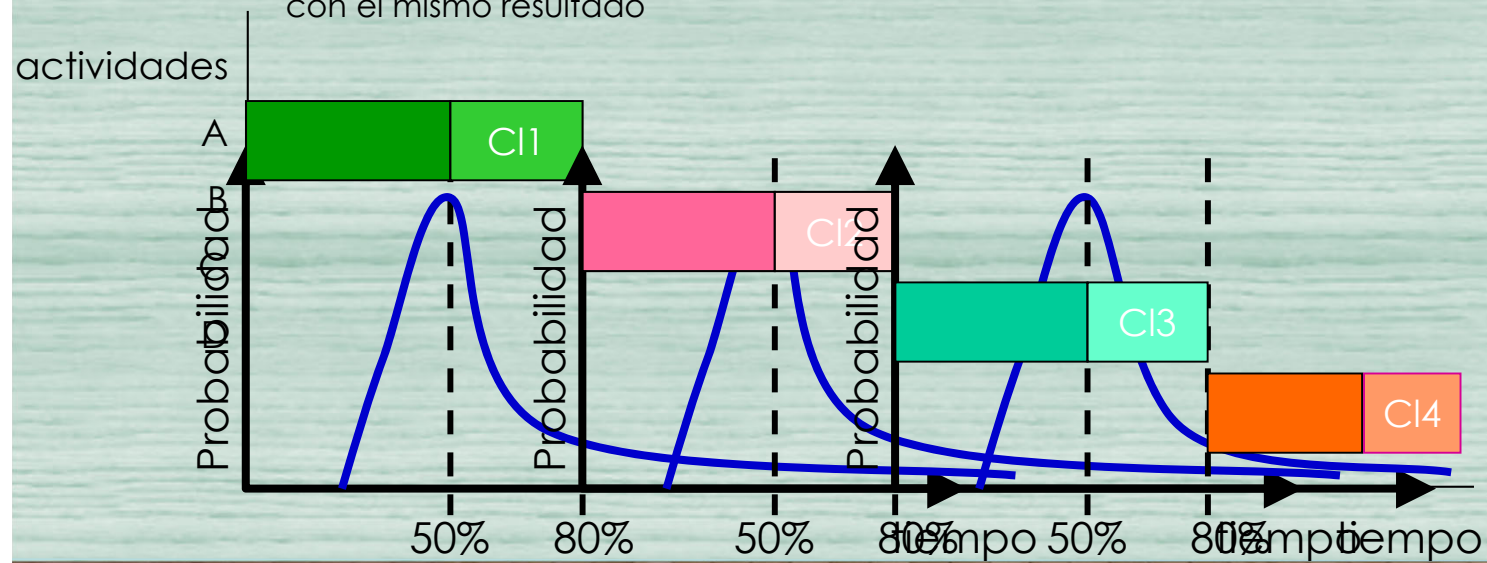
El retraso de la actividad, afecta en cadena al resto de actividades del proyecto/s.



Lo que solemos hacer, que no funciona:

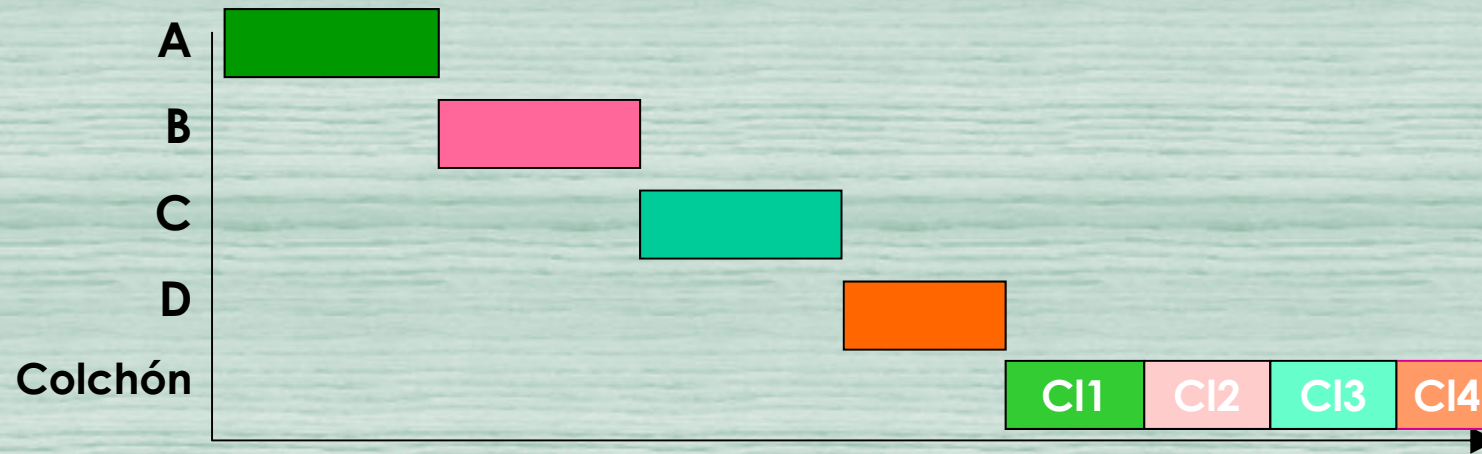
Incorporamos “colchones” en las propias actividades,
pero por lo visto esto no vale.

Además con las malas experiencias los colchones cada vez son mayores, pero
con el mismo resultado



La cadena critica propone:

Unir todos los “colchones” y que el jefe de proyecto los gestione de forma que se utilicen cuando realmente haga falta.

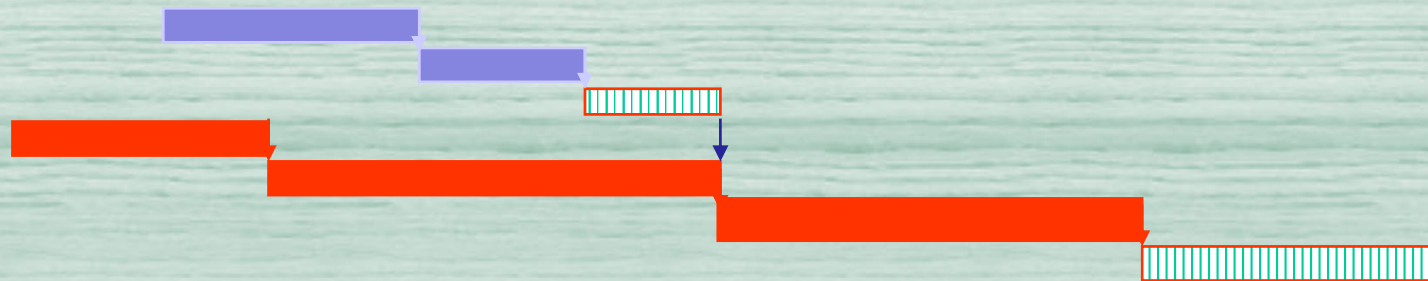


La cadena crítica propone:

Los caminos no críticos también tienen un “colchón”, para calcular las fechas:

Se sitúan en sus finales tardíos, incluyendo el colchón individual de cada actividad.

Se quitan los colchones y se crea un colchón justo antes de unirse a los otros caminos



5. Resumen

Hemos visto las fechas los supuestos en los que se basa la cadena crítica

Hemos mostrado la idea que propone la cadena crítica para solucionar el problema



UNIVERSITAT
POLITECNICA
DE VALÈNCIA

www.upv.es