

**Gestión de Proyectos (GPR)**

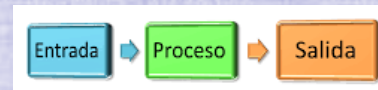
## **Tema 4: Planificación y Alcance**

**Proceso: Definir las Actividades**



# Contenidos

Descripción del proceso



Relación entre entregable, paquete de trabajo y actividades del proyecto.

Herramientas para definir las actividades





## Definición de actividad

**Es un elemento atómico de trabajo,**

- Desde el punto de vista de la gestión, no se descompone en más elementos.
- El tiempo asignado es continuo (inicio-fin)
- Los recursos se le asignan de forma directa,
  - ✓ Los recursos discretos (ladrillos, tarta,...) se consumen una sola vez (a lo largo de su duración)
  - ✓ Los recursos continuos tales como mano de obra, se consumen de forma constante durante toda la duración de la actividad.

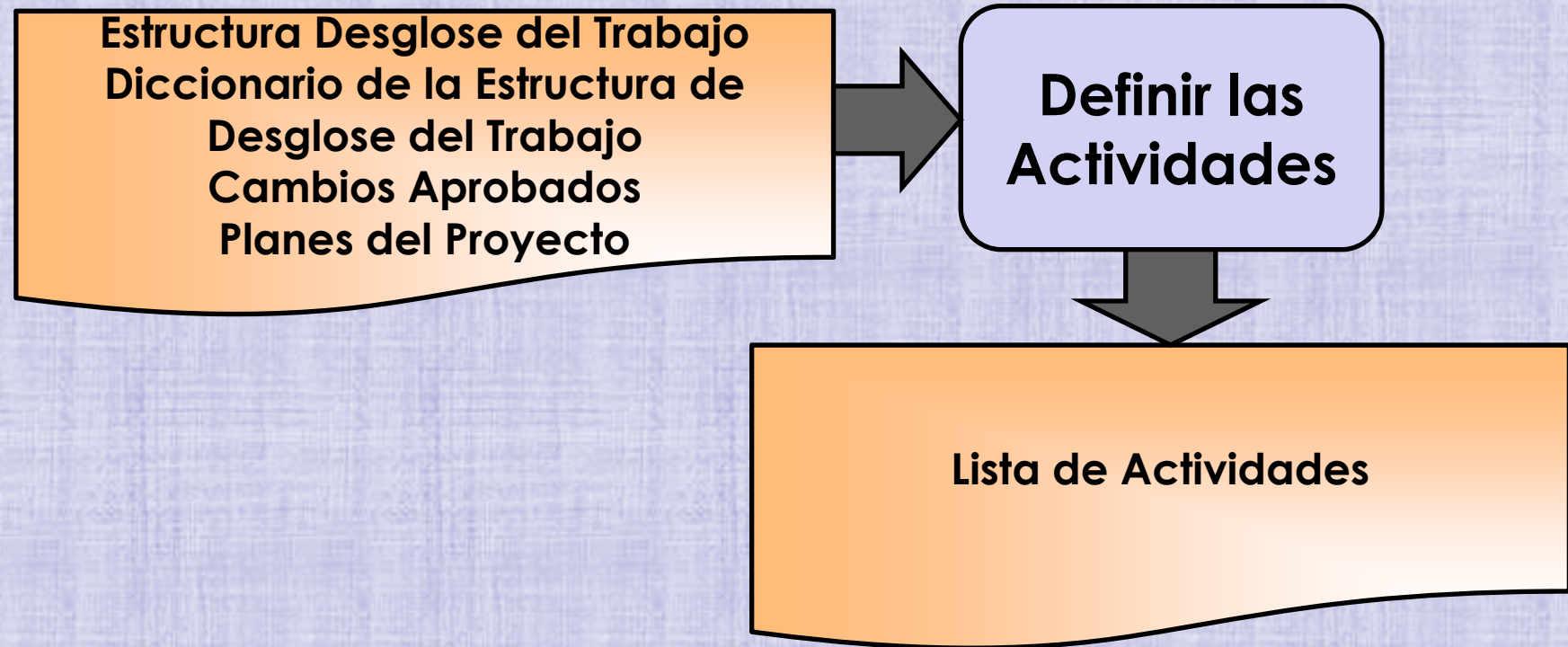
**Ejemplo:** primera capa de pintura del edificio.

## Proceso: Definir las actividades

- **Objetivo**  
Identificar, definir y documentar todas las actividades específicas que es necesario realizar para alcanzar los objetivos del proyecto.
- **Partimos de los paquetes de trabajo**  
y los refinamos hasta llegar a unidades de trabajo que utilicen uniformemente los RRHH y tengan un sentido (un paso)
- **Duración** en término de semanas (5 días+/-)
- **Base para planificar** el proyecto



## Proceso: Definir las Actividades



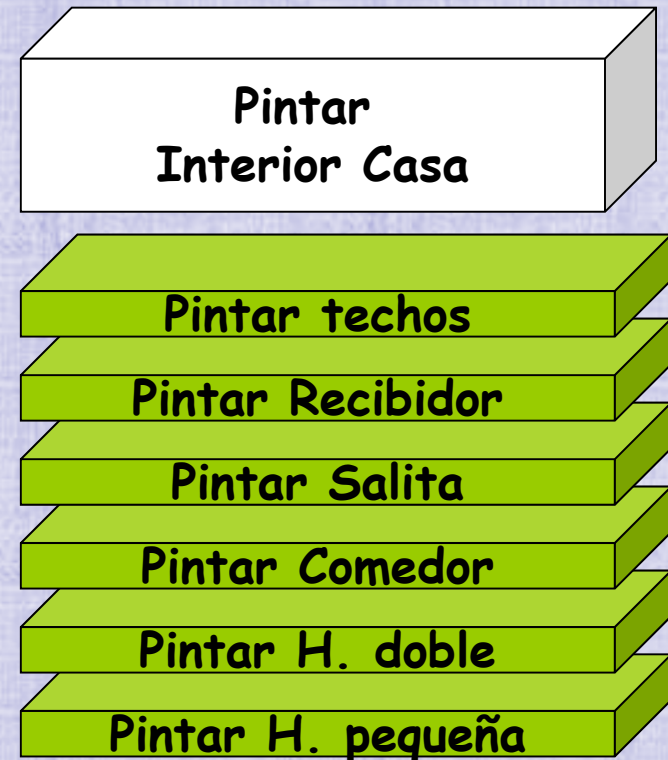
## Ejemplo de Actividades (1)

**Entregable: “Casa pintada”**

**Paquete de trabajo: “Pintar interior casa”**

Identificar las acciones específicas a realizar para

- Cumplir con los paquetes de trabajo.
- Producir los entregables del proyecto.



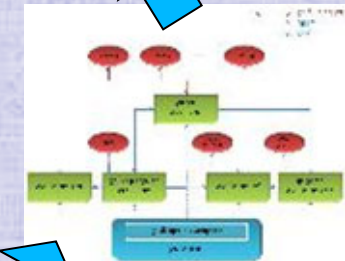
## Ejemplo de Actividades (2)

**Entregable: “Documentos de diseño”**

**Paquete de trabajo: “Diseño de la arquitectura”**

Identificar las acciones específicas a realizar para

- Cumplir con los paquetes de trabajo.
- Producir los entregables del proyecto.



Seleccionar arquitecturas

Escoger arquitectura

Validar arquitectura

Redactar documento



## Relación entre entregable, paquete de trabajo y actividades del proyecto.

	Entregables	Paquetes de Trabajo	Actividades
Análisis	Entregable-1 Entregable-2		
Diseño	Entregable-5 Entregable-6	PT-5-1 PT-5-2 PT-5-3	Actividad-5-1-1 Actividad-5-1-2 Actividad-5-1-3
Desarrollo			



## Herramientas para Definir Actividades



- **Plantillas**  
Pueden venir de estándares, de proyectos previos,...
- **Desglose:**
  - ✓ Se trata de refinar los paquetes de trabajo hasta llegar a actividades programables.
  - ✓ La EDT se refinará hasta las actividades programables.
  - ✓ Debería participar el equipo de desarrollo.
- **Planificación gradual**
  - ✓ La idea es refinar las actividades próximas y dejar a grandes rasgos las más lejanas. En la siguiente iteración se refinarán.
- **Juicio Experto**
  - ✓ El equipo de proyecto puede aportar mucha experiencia en la identificación de tareas,



UNIVERSITAT  
POLITÈCNICA  
DE VALÈNCIA