

有效融合中道文化與企業經營

演講者：盧瑞彥 廣運集團副董事長

地 點：高雄品質學會

時 間：2021年11月18日

大綱

- 中華文化的演進
- 中道文化融合企業經營
 - 經營管理三構面
 - 中道與企業的契合
 - 中道引領真善美
 - 企業經營取之於中道文化
- 型塑企業中道文化
 - 企業文化的含義
 - 修練
 - 從中道到卓越經營
- 結論

中華文化的演進

- 中華文化博大精深，朔自伏羲氏已逾五千年，歷經夏商、春秋戰國、道儒法各家百家爭鳴。
- 其中最重要的為易經與儒家、四書、論語、孟子、大學與中庸，始能貫穿古今。
- 易經是由觀天象、周遭環境，而知天文氣象季節叫做中道。
- 降及孔子始將人道與天道配合為天人合一，所以說天行健(天道)，君子以自強不息(人道)。

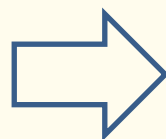
中華文化的演進

- 人要依據天道，人能效法天。每件事情皆能成功，所以說「順天者昌，逆天者亡。」
- 凡事皆有天理，孔子將當時文化特色共39個字歸納為「公、誠、仁、中、行」，這是孔子對中華文化最大的貢獻。

中華文化的演進

敬	信	儉	愛	孝	悌	謹	仁
重	忠	溫	良	恭	讓	莊	慈
友	寬	禮	慎	勇	直	弘	毅
清	正	和	剛	木	訥	知	義
遜	敏	惠	廉	恥	恕	公	

春秋時代

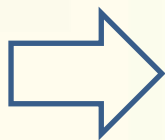


公誠仁中行

仁義禮智

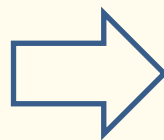
孔子的歸納

孟子的四德



仁義禮智信

西漢的五常



四維八德

民初的歸納

孔子的歸納：人從天道中學到

- 公：無私，無私無我之公：愛其所同，敬其所異，持小異存大同。
- 誠：中庸，成己成物之誠：誠以律己，至誠無息，誠者「處事之道也」。
- 仁：中庸，立人達人之仁：修身以道，修道以仁，仁者人也。
- 中：中庸，不偏不倚之中：致中和天地位焉，萬物育焉，中以「為人，處事」。
- 行：天行健，日新又新之行：苟日新，日日新，又日新，行已成物。
- 本于大公，發于至誠，歸于求仁，固于執中，成于力行。

清末民初

將「孔子的歸納」演繹為四維八德

四維

之於企業

- 禮：禮者，理也 制度化
- 義：義者，宜也 合理化
- 廉：廉者，明也 透明化
- 恥：恥者，知也 行動化

八德

之於企業

- 忠：忠於國 忠於職掌
- 孝：孝於親 孝順企業
- 仁：親親而仁民 團隊合作
- 愛：仁民愛物 民胞物與
- 信：言而有信 誠信經營
- 義：行而合義 企業倫理
- 和：人和（為人） 以人為本
- 平：事平（處事） 實事求真

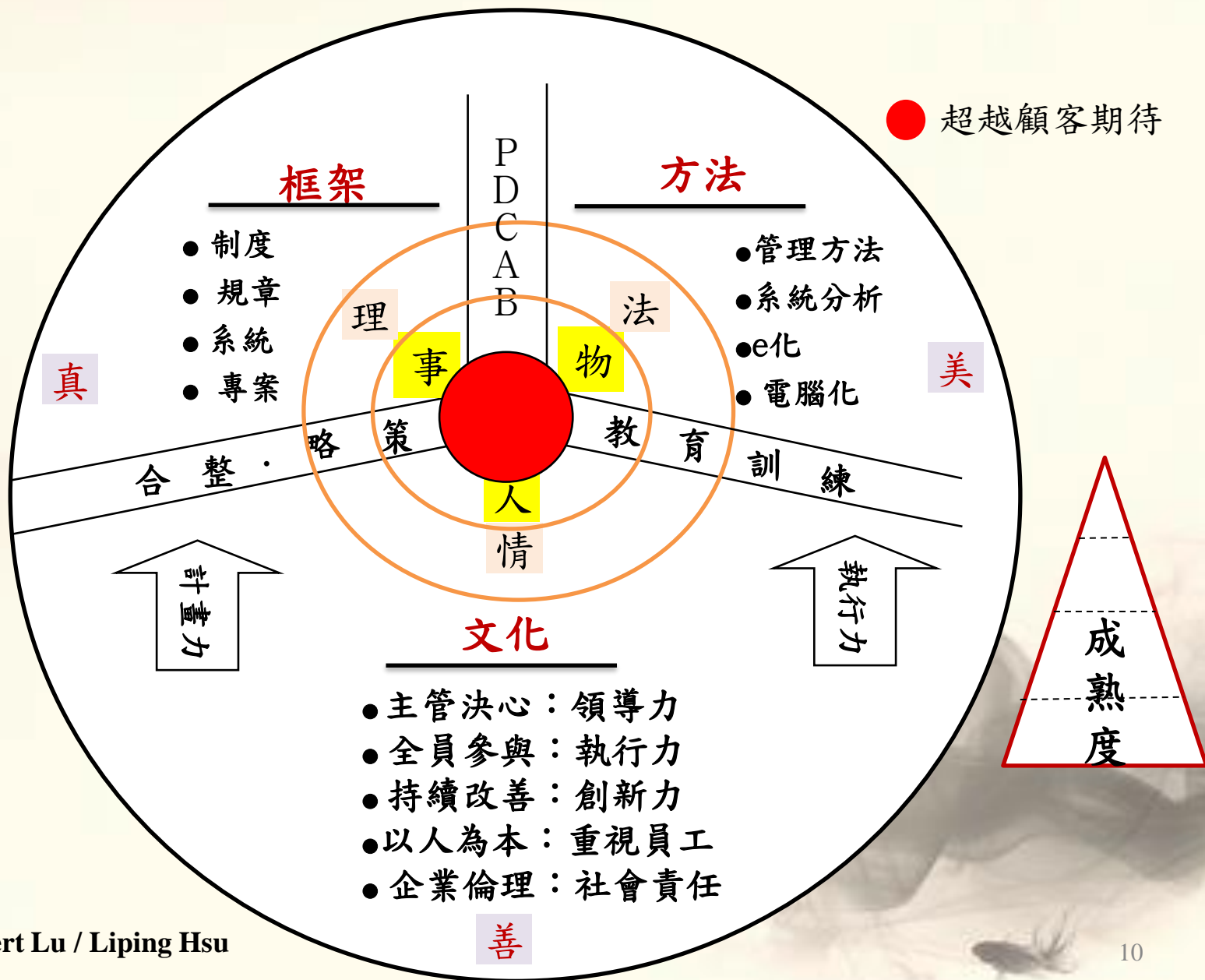
中道文化融合企業經營

- 經營管理三構面
- 中道與企業的契合
- 中道引領真善美
- 企業經營取之於中道文化

中道文化融合企業經營

- 經營管理三構面(1/2)
 - 企業活動所牽連的不外乎人事物與時空。時空表示在不同時間與地方，而人事物則在當下所做所為呈現的情境，其為人處事成物均有其不同的思惟。
 - 在處理人事物的思惟，應以情理法考量，不同於歐美的重視法理而已。
 - 追求真善美為最終目的。

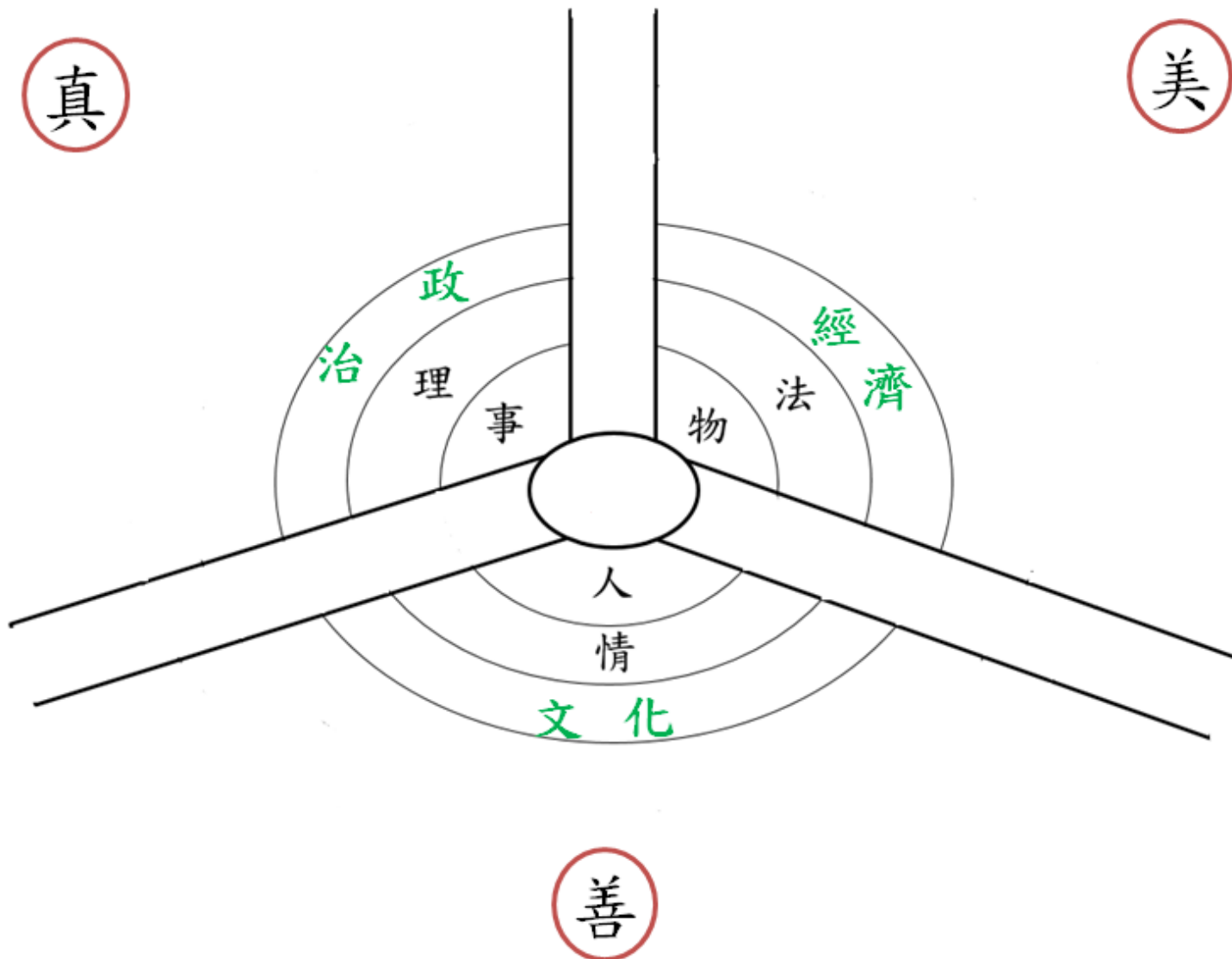
經營管理三構面 (2/2)



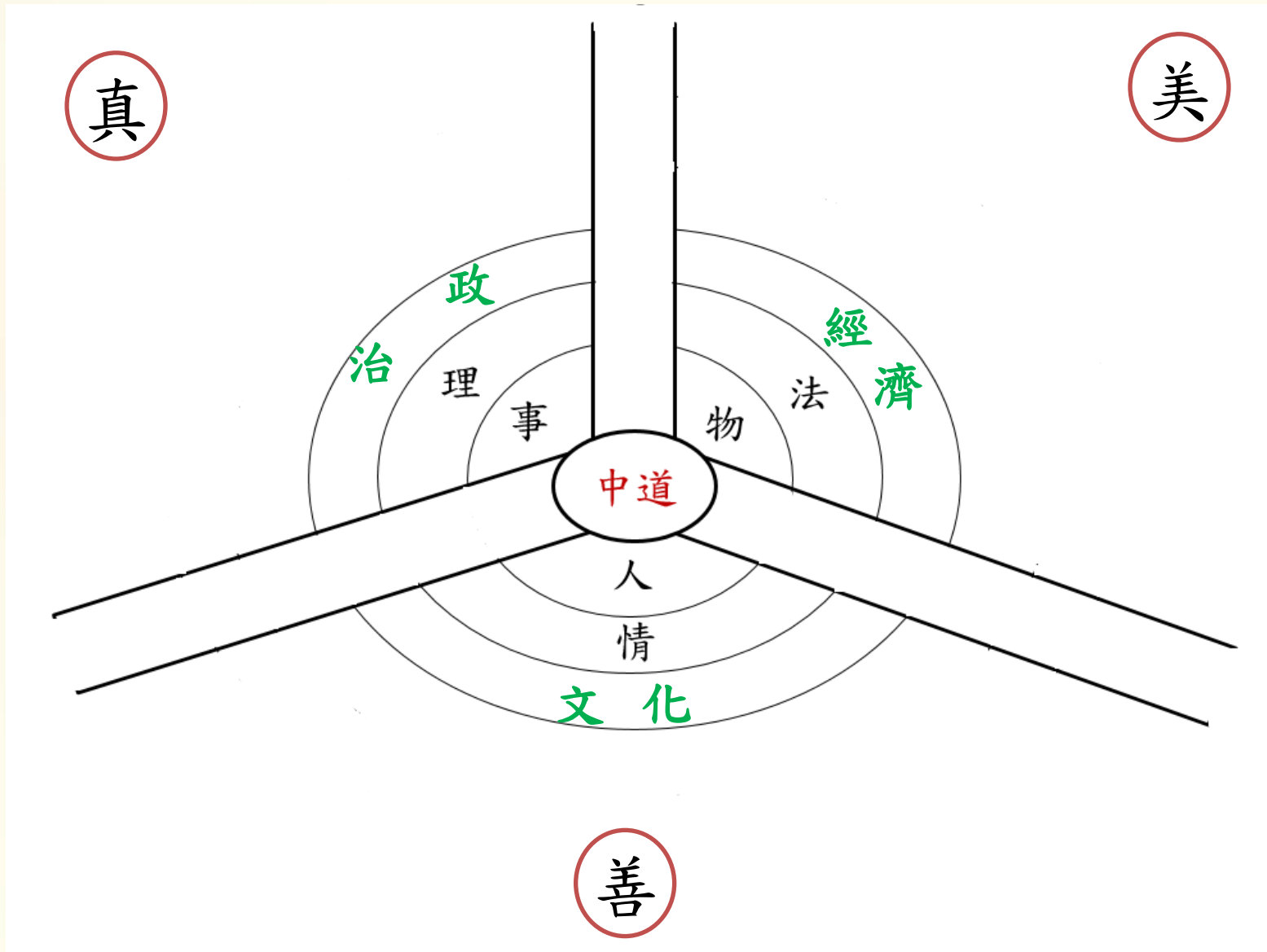
中道與企業的契合(1/2)

- 喜怒哀樂之未發叫中。
- 發而皆中節謂之和。
- 不偏不倚謂之中。
- 不易謂之庸。
- 中者天下之正道。
- 庸者天下之理。
- 陰陽調和之心叫中道。
- 禮不逾節叫中道。
- 中道是宇宙自然與生命之道。
- 中道是追求真善美。
- 生命掌握中道。

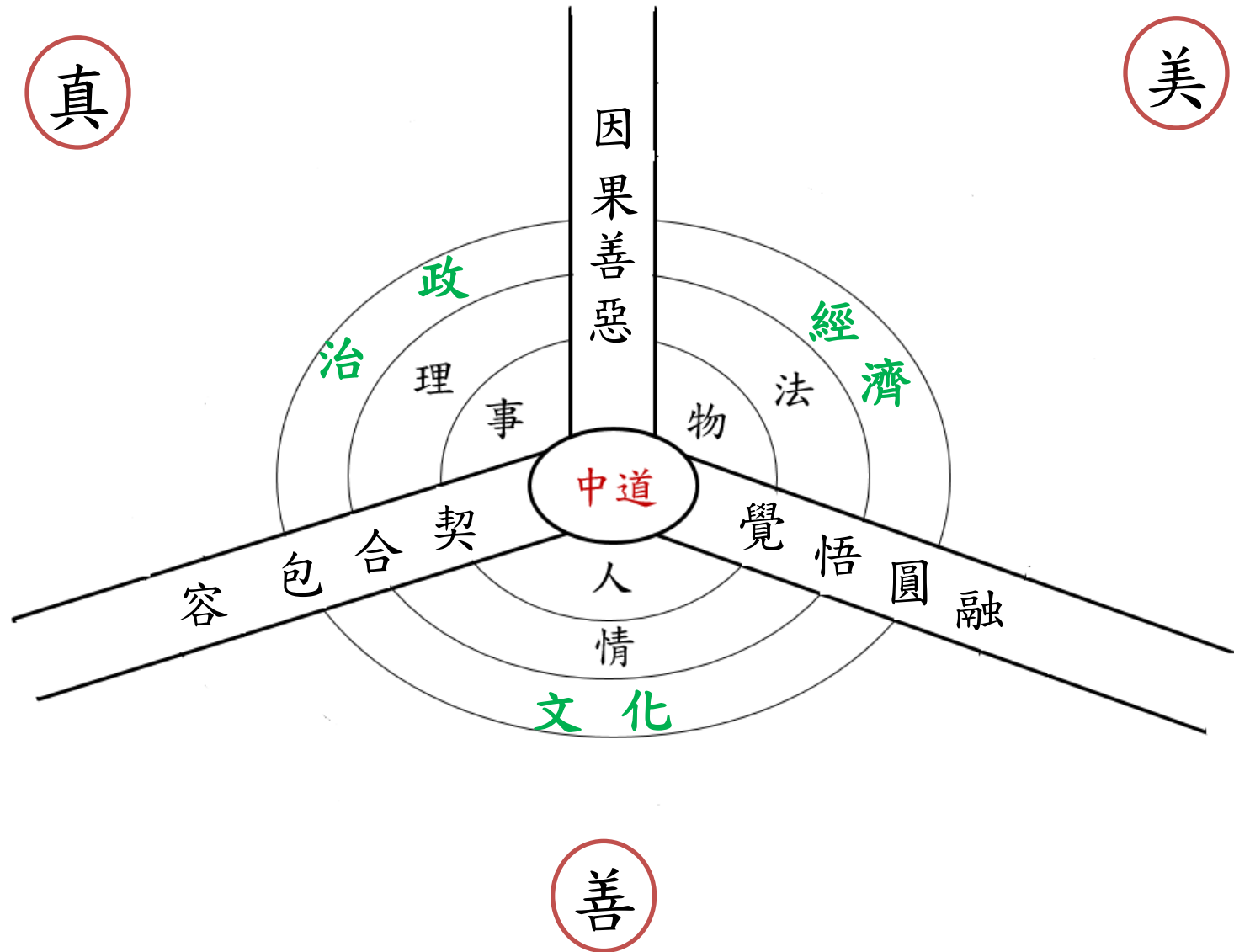
中道與企業的契合(2/2)



中道與企業的契合(2/2)

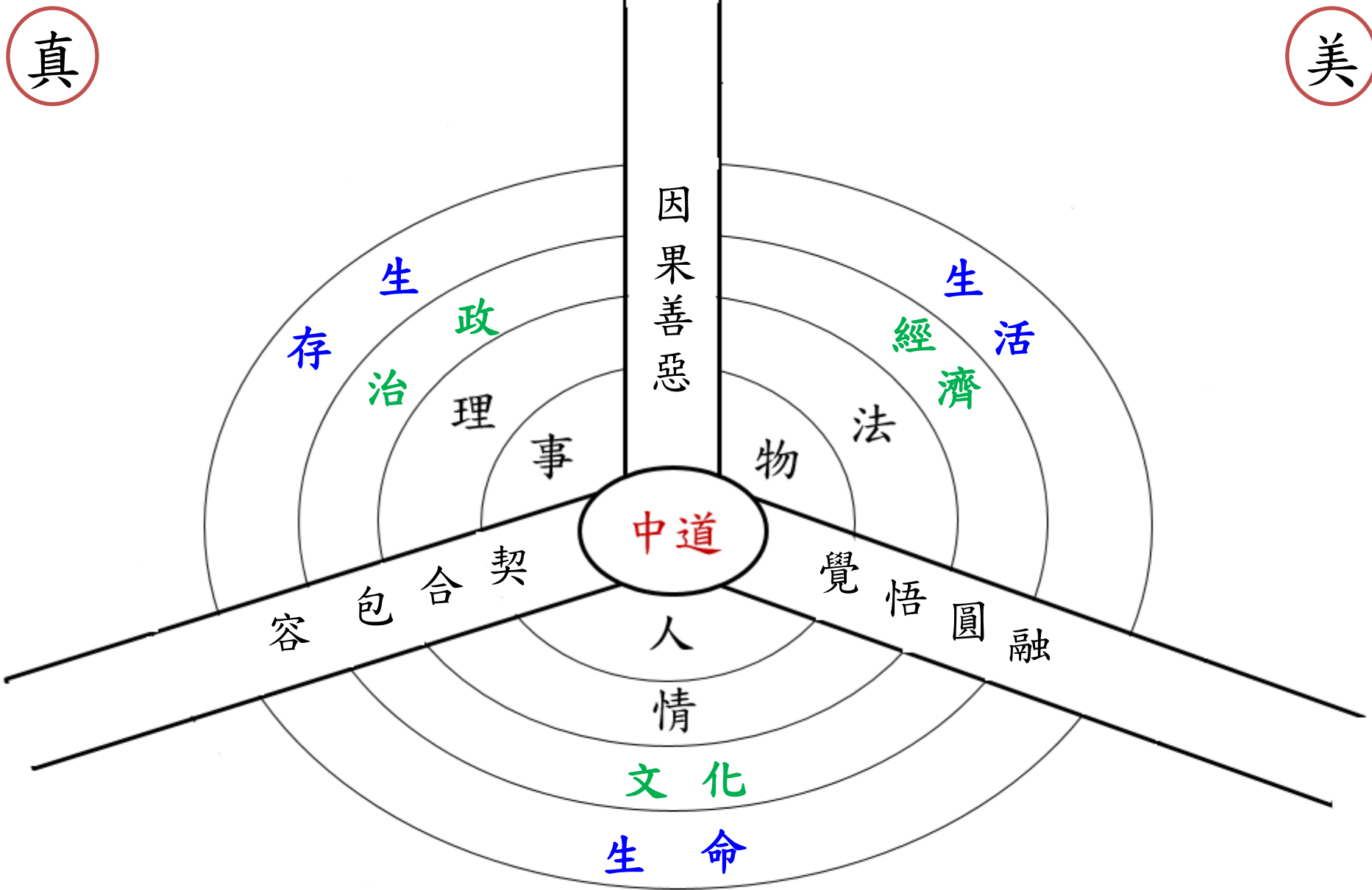


中道與企業的契合(2/2)

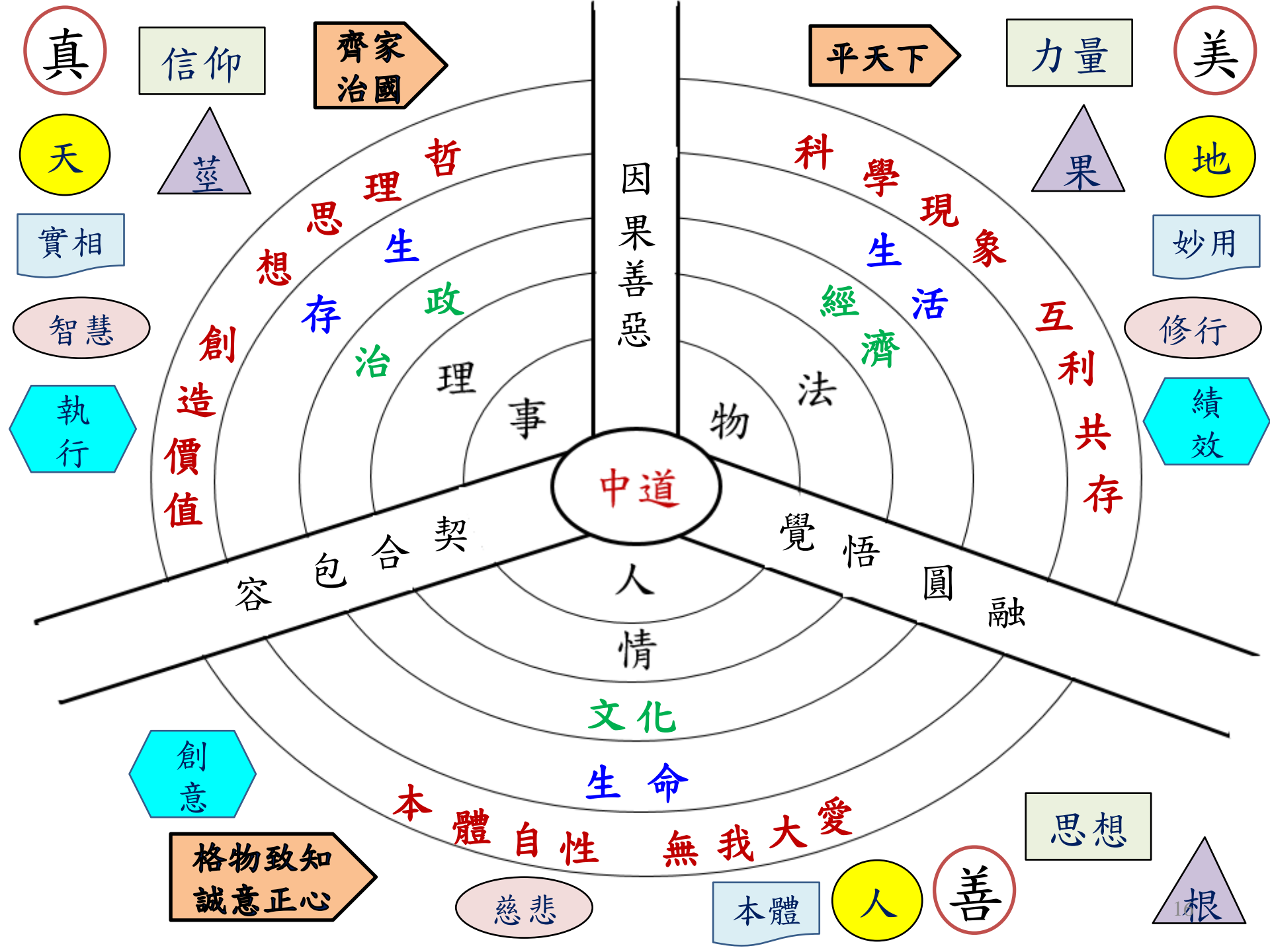


真

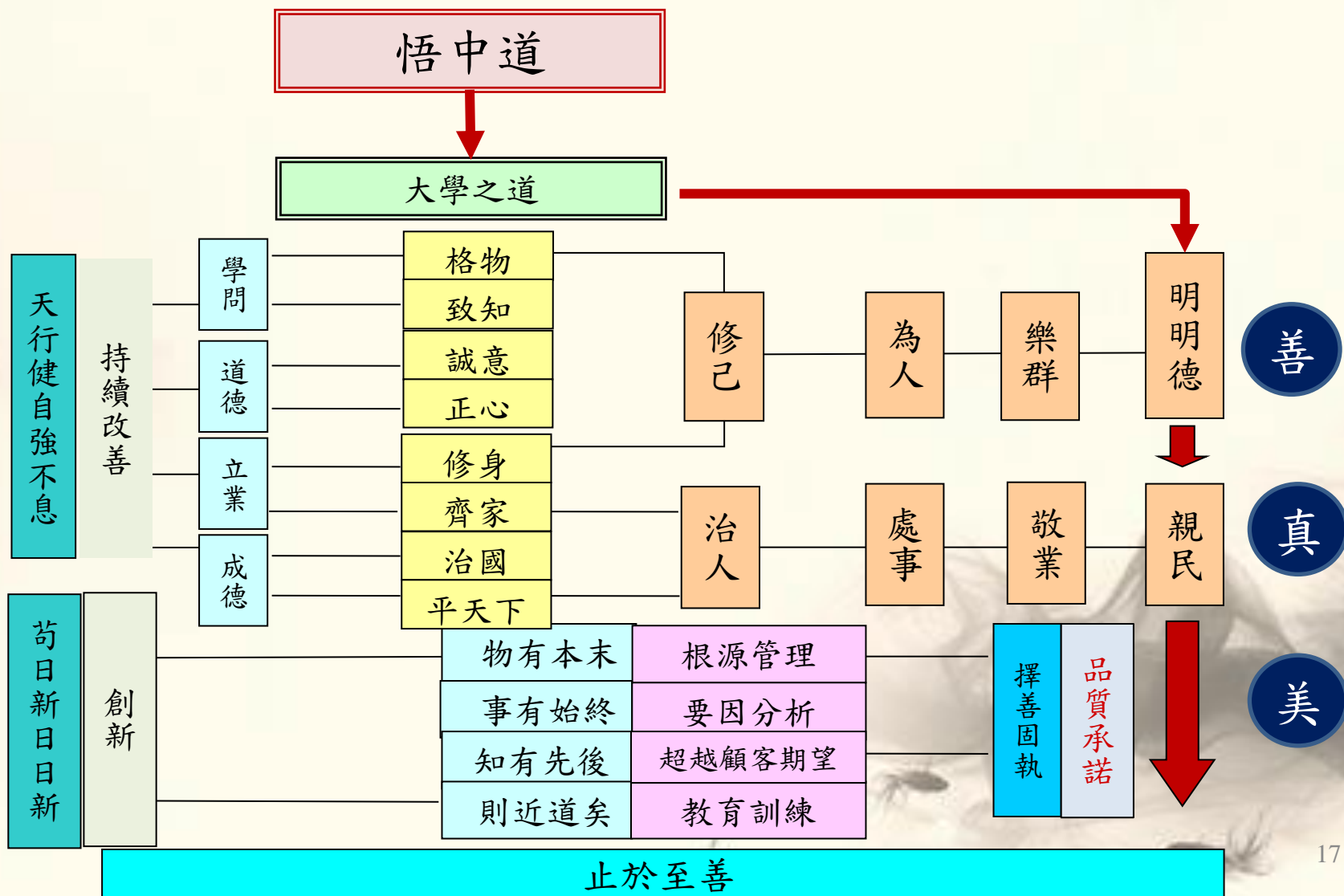
美



善



中道引領真善美



企業經營取之於中道文化(1/2)



企業經營取之於中道文化(2/2)

中庸

8D問題解決方法



型塑企業中道文化

- 企業文化的含義
- 修練
- 從中道到卓越經營



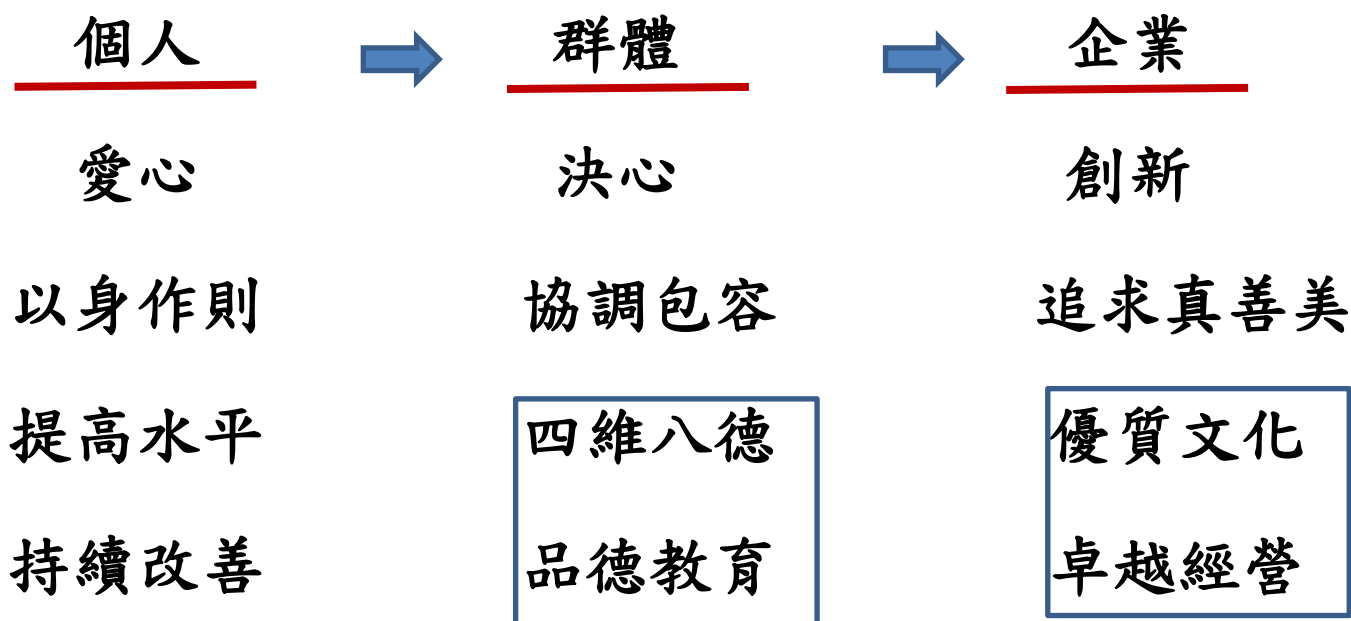
型塑企業中道文化

- 企業文化的含義
 - －文化為人類活動表現於內外的情境，
包含有形與無形的文化。
 - －企業文化為企業組織內，所有人事物的共同心之用，
包含有形與無形。



修練

- 由愛心出發，以中道為基礎，由個人而群體進而整個企業



從中道到卓越經營

- 型塑企業中道文化，要從左上上的「中道」啟動。「格物」「致知」為做學問，「誠意」「正心」為修道德，皆得自宇宙，稱「內聖」。「齊家」「治國」「平天下」則用於天下，稱「外王」。由「中道」逐次由上而下，趨之於右，最後則達「卓越經營」。

中道		高階經營者	中階經營者	表現於外	企業文化形成
格物	正心	↓ 決心	意願	氣氛	取得共識
	↓ 修身	↓ 理念	↓ 誠意	↓ 態度	↓ 全員參與
致知	↓ 齊家	↓ 政策	↓ 制度	↓ 行為	↓ 圓滿融合
	↓ 治國	↓ 方法	↓ 參與	↓ 習慣	↓ 標竿學習
誠意	↓ 平天下	↓ 激勵	↓ 教育訓練	↓ 文化	↓ 卓越經營

結論

- 行中道的成敗關鍵，在於三心兩意的圓融運用（三心：信心、用心、恆心；兩意：善意、誠意）。
- 追求人事物的終極目的，乃是善真美的實現。
- 以中道文化引領卓越經營，最適合華人地區的企業卓越經營，並能擴及全世界的企業經營之用。



謝謝聆聽 敬請指教

