**暨 南 大 学**

**软件项目管理计划书**

**项目名称： “吃货”交友中心网站开发**

**学 院：** **电气信息学院**

**专 业：**  **软件工程**

**课程名称： 软件项目管理**

**小组人员：** **陈仁湛 朱才华 荆俊彤**

**指导教师：** **陈双平**

**2014年 12 月 25 日**

# 

|  |
| --- |
|  |
| 吃友垂直社交网 |
| 项目计划书 |
|  |
|  |

**目 录**

**[1 引言 4](#_Toc22533)**

[1.1编写目的 4](#_Toc11275)

[1.2项目简介 4](#_Toc114)

[1.3文档面向的对象 4](#_Toc29827)

**[2 任务分解 4](#_Toc23664)**

[2.1任务分解概述 4](#_Toc20600)

[2.2 WBS分解 5](#_Toc18531)

**[3 资源分配 6](#_Toc7754)**

[3.1资源表 6](#_Toc30349)

[3.2资源使用情况 7](#_Toc26381)

[4 开发时间 10](#_Toc21541)

[4.1开发时间综述 10](#_Toc4547)

[4.2详细开发时间与资源情况 10](#_Toc18469)

# 1 引言

## 1.1编写目的

本文档是针对“吃友”垂直社交网站的建设开发制定的具体计划,是软件“吃友”垂直社交网站建设开发过程中任务分解和人力资源以及其他资源分配、保证开发时间的重要依据。

## 1.2项目简介

随着人民生活水平的改善，越来越多的人开始关注生活质量，“吃得好”变成了大多数人的追求，但是“吃什么好”和“什么好吃”是每个人会遇到的问题，本产品“吃友”垂直社交网站主要是提供给广大“吃货”一个吃货交友、美食讨论和美食组团的平台，同时还可以为美食商家提供广告位。产品的潜在客户数量巨大，技术要求简单发展前景广阔。而且产品所需开发时间短，维护简单，可以很好赶上并且满足社会及用户的需求。

## 1.3文档面向的对象

* 开发人员；
* 项目经理；
* 测试人员；
* 文档编写入员。

# 2 任务分解

## 2.1任务分解概述

**任务分解主要分为以下六个阶段：**

1. **软件规划**（包括：项目规划、计划评审）；
2. **需求开发**（包括：用户界面设计、用户需求评审、修改需求和用户界面、编写需求规格说明书，需求验证等）；
3. **设计**（包括：概要设计、数据库ER图编制、建库等）；
4. **实施**（包括：安全模块、用户管理模块、好友管理模块、前台展示模块、广告位模块、系统管理模块等）；
5. **系统集成**（包括：系统集成测试、环境测试等）；
6. **提交**

## 2.2 WBS分解

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | “吃友”垂直社交网站 |
| 1.1 | 软件规划 |
| 1.1.1 | 项目规划 |
| 1.1.2 | 计划评审 |
| 1.2 | 需求开发 |
| 1.2.1 | 用户界面设计 |
| 1.2.2 | 用户需求评审 |
| 1.2.3 | 修改需求、修改用户界面 |
| 1.2.4 | 编写需求规格说明书 |
| 1.2.5 | 需求验证 |
| 1.3 | 设计 |
| 1.3.1 | 概要设计 |
| 1.3.2 | 数据库ER图编制、建库 |
| 1.3.3 | 设计评审 |
| 1.4 | 实施 |
| 1.4.1 | 安全模块 |
| 1.4.1.1 | 登陆 |
| 1.4.1.2 | 退出/注销 |
| 1.4.2 | 用户管理模块 |
| 1.4.2.1 | 密码管理 |
| 1.4.2.1.1 | 密码修改 |
| 1.4.2.1.2 | 密码找回 |
| 1.4.2.2 | 资料管理 |
| 1.4.2.2.1 | 设置/修改用户个人信息 |
| 1.4.2.2.2 | 安全设置 |
| 1.4.3 | 好友管理模块 |
| 1.4.3.1 | 好友添加/删除 |
| 1.4.3.2 | 好友动态 |
| 1.4.3.3 | 私信聊天 |
| 1.4.4 | 前台展示模块 |
| 1.4.4.1 | 首页 |
| 1.4.4.2 | 搜索 |
| 1.4.4.2.1 | 好友搜索 |
| 1.4.4.2.2 | 美食搜索 |
| 1.4.4.3 | 美食推荐 |
| 1.4.4.3.1 | 本地美食 |
| 1.4.4.3.2 | 国内美食 |
| 1.4.4.3.3 | 国外美食 |
| 1.4.4.3.4 | 特色小吃 |
| 1.4.4.3.5 | 健康美食 |
| 1.4.4.4 | 吃货论坛 |
| 1.4.4.4.1 | 用户发帖/回复 |
| 1.4.4.4.2 | 帖子管理 |
| 1.4.4.4.3 | 纸条私信 |
| 1.4.4.5 | 吃货组团 |
| 1.4.4.5.1 | 组团发起/回应 |
| 1.4.4.5.2 | 本地组团 |
| 1.4.4.5.3 | 异地组团 |
| 1.4.4.6 | 美食商场 |
| 1.4.4.6.1 | 优惠活动 |
| 1.4.4.6.2 | 团购 |
| 1.4.4.6.3 | 广告推送 |
| 1.4.5 | 广告管理模块 |
| 1.4.5.1 | 广告位购买 |
| 1.4.5.2 | 广告编辑/更新 |
| 1.4.6 | 系统管理模块 |
| 1.4.6.1 | 用户管理 |
| 1.4.6.2 | 数据备份 |
| 1.4.6.3 | 日志管理 |
| 1.4.6.4 | 广告管理 |
| 1.4.6.5 | 系统设置 |
| 1.4.6.6 | 权限管理 |
| 1.5 | 系统集成 |
| 1.5.1 | 系统集成测试 |
| 1.5.2 | 环境测试 |
| 1.6 | 提交 |
| 1.6.1 | 完成文档 |
| 1.6.2 | 验收、提交 |

# 3 资源分配

## 3.1资源表

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 资源名称 | 类型 | 组 | 最大单位 | 标准费率  （/工时） | 加班费率  （/工时） | 成本累算 | 基准日历 |
| PM |  | 项目经理 | 100% | ¥100.00 | ¥150.00 | 按比例 | 标准 |
| H\_Analyst |  | 高级分析员 | 100% | ¥80.00 | ¥120.00 | 按比例 | 标准 |
| Analyst1 |  | 分析员 | 100% | ¥60.00 | ¥90.00 | 按比例 | 标准 |
| Analyst2 |  | 分析员 | 100% | ¥60.00 | ¥90.00 | 按比例 | 标准 |
| Designer1 |  | 设计人员 | 100% | ¥70.00 | ¥105.00 | 按比例 | 标准 |
| Designer2 |  | 设计人员 | 100% | ¥70.00 | ¥105.00 | 按比例 | 标准 |
| Coder1 |  | 程序员 | 100% | ¥80.00 | ¥120.00 | 按比例 | 标准 |
| Coder2 |  | 程序员 | 100% | ¥75.00 | ¥112.50 | 按比例 | 标准 |
| Coder3 |  | 程序员 | 100% | ¥70.00 | ¥105.00 | 按比例 | 标准 |
| Coder4 |  | 程序员 | 100% | ¥60.00 | ¥90.00 | 按比例 | 标准 |
| Tester1 |  | 测试员 | 100% | ¥50.00 | ¥75.00 | 按比例 | 标准 |
| Tester2 |  | 测试员 | 100% | ¥40.00 | ¥60.00 | 按比例 | 标准 |

## 3.2资源使用情况

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | **组** | **最大使用量** | **标准费率**  （/工时） | **加班费率**  （/工时） | **成本** | **工时**  （工时） |
| **PM** | **项目经理** | **100%** | **¥100.00** | **¥150.00** | **¥10,340.00** | **99.2** |
| “吃友”垂直社交网站 | 项目经理 | 20% |  |  | ¥6,140.00 | 60.8 |
| 软件规划 | 项目经理 | 20% |  |  | ¥380.00 | 3.2 |
| 需求开发 | 项目经理 | 20% |  |  | ¥2,300.00 | 22.4 |
| 提交 | 项目经理 | 80% |  |  | ¥1,520.00 | 12.8 |
| **H\_Analyst** | **高级分析员** | **100%** | **¥80.00** | **¥120.00** | **¥1,760.00** | **16** |
| 项目规划 | 高级分析员 | 100% |  |  | ¥880.00 | 8 |
| 需求验证 | 高级分析员 | 100% |  |  | ¥880.00 | 8 |
| **Analyst1** | **分析员** | **100%** | **¥60.00** | **¥90.00** | **¥6,630.00** | **100** |
| 用户需求评审 | 分析员 | 100% |  |  | ¥4,980.00 | 80 |
| 修改需求、修改用户界面 | 分析员 | 100% |  |  | ¥660.00 | 8 |
| 编写需求规格说明书 | 分析员 | 50% |  |  | ¥330.00 | 4 |
| 用户界面设计 | 分析员 | 100% |  |  | ¥660.00 | 8 |
| **Analyst2** | **分析员** | **30%** | **¥60.00** | **¥90.00** | **¥858.00** | **10.4** |
| 计划评审 | 分析员 | 100% |  |  | ¥660.00 | 8 |
| 编写需求规格说明书 | 分析员 | 30% |  |  | ¥198.00 | 2.4 |
| **Designer1** | **设计人员** | **100%** | **¥70.00** | **¥105.00** | **¥2,870.00** | **32** |
| 概要设计 | 设计人员 | 100% |  |  | ¥1,330.00 | 16 |
| 数据库ER图编制、建库 | 设计人员 | 100% |  |  | ¥770.00 | 8 |
| 设计评审 | 设计人员 | 100% |  |  | ¥770.00 | 8 |
| **Designer2** | **设计人员** | **100%** | **¥70.00** | **¥105.00** | **¥1,309.00** | **13.6** |
| 用户界面设计 | 设计人员 | 100% |  |  | ¥770.00 | 8 |
| 项目规划 | 设计人员 | 50% |  |  | ¥385.00 | 4 |
| 编写需求规格说明书 | 设计人员 | 20% |  |  | ¥154.00 | 1.6 |
| **Coder1** | **程序员** | **100%** | **¥80.00** | **¥120.00** | **¥6,560.00** | **64** |
| 用户管理 | 程序员 | 100% |  |  | ¥880.00 | 8 |
| 数据备份 | 程序员 | 100% |  |  | ¥880.00 | 8 |
| 日志管理 | 程序员 | 100% |  |  | ¥880.00 | 8 |
| 广告管理 | 程序员 | 100% |  |  | ¥880.00 | 8 |
| 系统设置 | 程序员 | 100% |  |  | ¥1,520.00 | 16 |
| 权限管理 | 程序员 | 100% |  |  | ¥1,520.00 | 16 |
| **Coder2** | **程序员** | **100%** | **¥75.00** | **¥112.50** | **¥4,425.00** | **32** |
| 登陆 | 程序员 | 100% |  |  | ¥525.00 | 4 |
| 退出/注销 | 程序员 | 100% |  |  | ¥525.00 | 4 |
| 密码修改 | 程序员 | 100% |  |  | ¥525.00 | 4 |
| 密码找回 | 程序员 | 100% |  |  | ¥525.00 | 4 |
| 设置/修改用户个人信息 | 程序员 | 100% |  |  | ¥525.00 | 4 |
| 安全设置 | 程序员 | 100% |  |  | ¥525.00 | 4 |
| 好友添加/删除 | 程序员 | 100% |  |  | ¥345.00 | 1.6 |
| 好友动态 | 程序员 | 100% |  |  | ¥405.00 | 2.4 |
| 私信聊天 | 程序员 | 100% |  |  | ¥525.00 | 4 |
| **Coder3** | **程序员** | **100%** | **¥70.00** | **¥105.00** | **¥980.00** | **8** |
| 广告位购买 | 程序员 | 100% |  |  | ¥490.00 | 4 |
| 广告编辑/更新 | 程序员 | 100% |  |  | ¥490.00 | 4 |
| **Coder4** | **程序员** | **100%** | **¥60.00** | **¥90.00** | **¥6,420.00** | **56** |
| 首页 | 程序员 | 100% |  |  | ¥660.00 | 8 |
| 好友搜索 | 程序员 | 100% |  |  | ¥420.00 | 4 |
| 美食搜索 | 程序员 | 100% |  |  | ¥420.00 | 4 |
| 本地美食 | 程序员 | 100% |  |  | ¥276.00 | 1.6 |
| 国内美食 | 程序员 | 100% |  |  | ¥276.00 | 1.6 |
| 国外美食 | 程序员 | 100% |  |  | ¥276.00 | 1.6 |
| 特色小吃 | 程序员 | 100% |  |  | ¥276.00 | 1.6 |
| 健康美食 | 程序员 | 100% |  |  | ¥276.00 | 1.6 |
| 用户发帖/回复 | 程序员 | 100% |  |  | ¥420.00 | 4 |
| 帖子管理 | 程序员 | 100% |  |  | ¥660.00 | 8 |
| 纸条私信 | 程序员 | 100% |  |  | ¥420.00 | 4 |
| 组团发起/回应 | 程序员 | 100% |  |  | ¥468.00 | 4.8 |
| 本地组团 | 程序员 | 100% |  |  | ¥276.00 | 1.6 |
| 异地组团 | 程序员 | 100% |  |  | ¥276.00 | 1.6 |
| 优惠活动 | 程序员 | 100% |  |  | ¥324.00 | 2.4 |
| 团购 | 程序员 | 100% |  |  | ¥324.00 | 2.4 |
| 广告推送 | 程序员 | 100% |  |  | ¥372.00 | 3.2 |
| **Tester1** | **测试员** | **50%** | **¥50.00** | **¥75.00** | **¥1,750.00** | **32** |
| 系统集成测试 | 测试员 | 50% |  |  | ¥875.00 | 16 |
| 环境测试 | 测试员 | 50% |  |  | ¥875.00 | 16 |
| **Tester2** | **测试员** | **50%** | **¥40.00** | **¥60.00** | **¥1,400.00** | **32** |
| 系统集成测试 | 测试员 | 50% |  |  | ¥700.00 | 16 |
| 环境测试 | 测试员 | 50% |  |  | ¥700.00 | 16 |

## 4 开发时间

## 4.1开发时间综述

“吃友”垂直社交网站计划从2014年11月24日开始，到2015年1月14日完成提交结束，总开发时间计划为38天。

**分为以下六个阶段：**

1. **软件规划**：2014年11月24日至2014年11月25日
2. **需求开发**：2014年11月26日至2014年12月15日
3. **设计**：2014年12月16日至2014年12月19日
4. **实施**: 2014年12月22日至2014年12月30日
5. **系统集成**: 2015年1月1日至2015年1月12日
6. **提交:** 2015年1月13日至20145年1月15日

## 4.2详细开发时间与资源情况

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **WBS** | **任务名称** | **工期** | **开始时间** | **完成时间** | **资源** | **成本** |
| **1** | **“吃友”垂直社交网站** | **38d** | **2014-11-24** | **2015-1-14** | **PM[20%]** | **¥45,302.00** |
| **1.1** | **软件规划** | **2d** | **2014-11-24** | **2014-11-25** | **PM[20%]** | **¥2,305.00** |
| 1.1.1 | 项目规划 | 1d | 2014-11-24 | 2014-11-24 | H\_Analyst,Designer2  [50%] | ¥1,265.00 |
| 1.1.2 | 计划评审 | 1d | 2014-11-25 | 2014-11-25 | Analyst2 | ¥660.00 |
| **1.2** | **需求开发** | **14d** | **2014-11-26** | **2014-12-15** | **PM[20%]** | **¥10,932.00** |
| 1.2.1 | 用户界面设计 | 1d | 2014-11-26 | 2014-11-26 | Designer2,Analyst1 | ¥1,430.00 |
| 1.2.2 | 用户需求评审 | 10d | 2014-11-27 | 2014-12-10 | Analyst1 | ¥4,980.00 |
| 1.2.3 | 修改需求、修改用户界面 | 1d | 2014-12-11 | 2014-12-11 | Analyst1 | ¥660.00 |
| 1.2.4 | 编写需求规格说明书 | 1d | 2014-12-12 | 2014-12-12 | Analyst1  [50%]  Analyst2[30%]  Designer2  [20%] | ¥682.00 |
| 1.2.5 | 需求验证 | 1d | 2014-12-15 | 2014-12-15 | H\_Analyst | ¥880.00 |
| **1.3** | **设计** | **4d** | **2014-12-16** | **2014-12-19** |  | **¥2,870.00** |
| 1.3.1 | 概要设计 | 2d | 2014-12-16 | 2014-12-17 | Designer1 | ¥1,330.00 |
| 1.3.2 | 数据库ER图编制、建库 | 1d | 2014-12-18 | 2014-12-18 | Designer1 | ¥770.00 |
| 1.3.3 | 设计评审 | 1d | 2014-12-19 | 2014-12-19 | Designer1 | ¥770.00 |
| **1.4** | **实施** | **8d** | **2014-12-22** | **2014-12-31** |  | **¥18,385.00** |
| **1.4.1** | **安全模块** | **1d** | **2014-12-22** | **2014-12-22** |  | **¥1,050.00** |
| 1.4.1.1 | 登陆 | 0.5d | 2014-12-22 | 2014-12-22 | Coder2 | ¥525.00 |
| 1.4.1.2 | 退出/注销 | 0.5d | 2014-12-22 | 2014-12-22 | Coder2 | ¥525.00 |
| **1.4.2** | **用户管理模块** | **2d** | **2014-12-23** | **2014-12-24** |  | **¥2,100.00** |
| **1.4.2.1** | **密码管理** | **1d** | **2014-12-23** | **2014-12-23** |  | **¥1,050.00** |
| 1.4.2.1.1 | 密码修改 | 0.5d | 2014-12-23 | 2014-12-23 | Coder2 | ¥525.00 |
| 1.4.2.1.2 | 密码找回 | 0.5d | 2014-12-23 | 2014-12-23 | Coder2 | ¥525.00 |
| **1.4.2.2** | **资料管理** | **1d** | **2014-12-24** | **2014-12-24** |  | **¥1,050.00** |
| 1.4.2.2.1 | 设置/修改用户个人信息 | 0.5d | 2014-12-24 | 2014-12-24 | Coder2 | ¥525.00 |
| 1.4.2.2.2 | 安全设置 | 0.5d | 2014-12-24 | 2014-12-24 | Coder2 | ¥525.00 |
| 1.4.3 | 好友管理模块 | 1d | 2014-12-25 | 2014-12-25 |  | ¥1,275.00 |
| 1.4.3.1 | 好友添加/删除 | 0.2d | 2014-12-25 | 2014-12-25 | Coder2 | ¥345.00 |
| 1.4.3.2 | 好友动态 | 0.3d | 2014-12-25 | 2014-12-25 | Coder2 | ¥405.00 |
| 1.4.3.3 | 私信聊天 | 0.5d | 2014-12-25 | 2014-12-25 | Coder2 | ¥525.00 |
| **1.4.4** | **前台展示模块** | **7d** | **2014-12-22** | **2014-12-30** |  | **¥6,420.00** |
| 1.4.4.1 | 首页 | 1d | 2014-12-22 | 2014-12-22 | Coder4 | ¥660.00 |
| 1.4.4.2 | 搜索 | 1d | 2014-12-23 | 2014-12-23 |  | ¥840.00 |
| 1.4.4.2.1 | 好友搜索 | 0.5d | 2014-12-23 | 2014-12-23 | Coder4 | ¥420.00 |
| 1.4.4.2.2 | 美食搜索 | 0.5d | 2014-12-23 | 2014-12-23 | Coder4 | ¥420.00 |
| **1.4.4.3** | **美食推荐** | **1d** | **2014-12-24** | **2014-12-24** |  | **¥1,380.00** |
| 1.4.4.3.1 | 本地美食 | 0.2 d | 2014-12-24 | 2014-12-24 | Coder4 | ¥276.00 |
| 1.4.4.3.2 | 国内美食 | 0.2d | 2014-12-24 | 2014-12-24 | Coder4 | ¥276.00 |
| 1.4.4.3.3 | 国外美食 | 0.2d | 2014-12-24 | 2014-12-24 | Coder4 | ¥276.00 |
| 1.4.4.3.4 | 特色小吃 | 0.2d | 2014-12-24 | 2014-12-24 | Coder4 | ¥276.00 |
| 1.4.4.3.5 | 健康美食 | 0.2d | 2014-12-24 | 2014-12-24 | Coder4 | ¥276.00 |
| **1.4.4.4** | **吃货论坛** | **2d** | **2014-12-25** | **2014-12-26** |  | **¥1,500.00** |
| 1.4.4.4.1 | 用户发帖/回复 | 0.5d | 2014-12-25 | 2014-12-25 | Coder4 | ¥420.00 |
| 1.4.4.4.2 | 帖子管理 | 1d | 2014-12-25 | 2014-12-26 | Coder4 | ¥660.00 |
| 1.4.4.4.3 | 纸条私信 | 0.5d | 2014-12-26 | 2014-12-26 | Coder4 | ¥420.00 |
| **1.4.4.5** | **吃货组团** | **1d** | **2014-12-29** | **2014-12-29** |  | **¥1,020.00** |
| 1.4.4.5.1 | 组团发起/回应 | 0.6d | 2014-12-29 | 2014-12-29 | Coder4 | ¥468.00 |
| 1.4.4.5.2 | 本地组团 | 0.2d | 2014-12-29 | 2014-12-29 | Coder4 | ¥276.00 |
| 1.4.4.5.3 | 异地组团 | 0.2d | 2014-12-29 | 2014-12-29 | Coder4 | ¥276.00 |
| **1.4.4.6** | **美食商场** | **1d** | **2014-12-30** | **2014-12-30** |  | **¥1,020.00** |
| 1.4.4.6.1 | 优惠活动 | 0.3d | 2014-12-30 | 2014-12-30 | Coder4 | ¥324.00 |
| 1.4.4.6.2 | 团购 | 0.3d | 2014-12-30 | 2014-12-30 | Coder4 | ¥324.00 |
| 1.4.4.6.3 | 广告推送 | 0.4d | 2014-12-30 | 2014-12-30 | Coder4 | ¥372.00 |
| **1.4.5** | **广告管理模块** | **1d** | **2014-12-22** | **2014-12-22** |  | **¥980.00** |
| 1.4.5.1 | 广告位购买 | 0.5d | 2014-12-22 | 2014-12-22 | Coder3 | ¥490.00 |
| 1.4.5.2 | 广告编辑/更新 | 0.5d | 2014-12-22 | 2014-12-22 | Coder3 | ¥490.00 |
| **1.4.6** | **系统管理模块** | **8d** | **2014-12-22** | **2014-12-31** |  | **¥6,560.00** |
| 1.4.6.1 | 用户管理 | 1d | 2014-12-22 | 2014-12-22 | Coder1 | ¥880.00 |
| 1.4.6.2 | 数据备份 | 1d | 2014-12-23 | 2014-12-23 | Coder1 | ¥880.00 |
| 1.4.6.3 | 志管理 | 1d | 2014-12-24 | 2014-12-24 | Coder1 | ¥880.00 |
| 1.4.6.4 | 广告管理 | 1d | 2014-12-25 | 2014-12-25 | Coder1 | ¥880.00 |
| 1.4.6.5 | 系统设置 | 2d | 2014-12-26 | 2014-12-29 | Coder1 | ¥1,520.00 |
| 1.4.6.6 | 权限管理 | 2d | 2014-12-30 | 2014-12-31 | Coder1 | ¥1,520.00 |
| **1.5** | **系统集成** | **8d** | **2015-1-1** | **2015-1-12** |  | **¥3,150.00** |
| 1.5.1 | 系统集成测试 | 4d | 2015-1-1 | 2015-1-6 | Tester1  [50%]，Tester2  [50%] | ¥1,575.00 |
| 1.5.2 | 环境测试 | 4d | 2015-1-7 | 2015-1-12 | Tester1  [50%]  Tester2  [50%] | ¥1,575.00 |
| **1.6** | **提交** | **2d** | **2015-1-13** | **2015-1-14** | PM[80%] | **¥1,520.00** |
| 1.6.1 | 完成文档 | 1d | 2015-1-13 | 2015-1-13 |  | ¥0.00 |
| 1.6.2 | 验收、提交 | 1d | 2015-1-14 | 2015-1-14 |  | ¥0.00 |