

林彪军事文选

作者：林彪

《星光居士严肃脸》及参考文献持续更新网址

<https://github.com/xingguangjushi/xgjsysl>

林彪军事文选

（横刀长啸整理）

关于五次反“围剿”之战术问题

（一九三四年四月三日）

一、关于敌人在五次反“围剿”中所用的战略战术，是非常值得我们研究的问题，过去有很多同志曾研究了这个问题，有些文件也曾发表过这个问题，但有些同志对这个问题的观察还有些不充分不确实的地方，我觉得如果我们对这个问题没有正确的和充分的了解，那我们就不能很正确地决定我们所应采取的战略战术去战胜敌人，有些负责同志把敌人在五次“围剿”中的堡垒政策看成了很机械的，以为敌人是在任何条件下都是三四百米一进、三五里一推的步步为营，这种观察是显然没有看到敌人在政治上财政上的困难，不允许它完全采用这种方法。敌人每推进一步，须做一步的堡垒，但每期堡垒至少需四日才能完成，它如完全用这个方法前进，它将要耗费若干年月的时间，若干数量的兵力，若干巨大的经费才能把我们苏区蚕食尽呢？同时我们的苏区虽一区域被其侵占而缩小了，而在其他地方我们的苏区仍可继续发展着。在事实上，敌人在过去、在现在，也没有完全采用三四百米一推的方法。

敌人的前进方法主要是随着它当时对于我军主力行踪的了解，随着居民对它的态度（在白区进得快些，在边区进得慢些，在苏区进得更慢），随着它战略上的部署（在辅助突击方面与主要突击方面是各不相同的），其次某些地形条件也有很大的关系（如通过数十里无居民地区或过大山……）等等条件而变动它的前进方法，如果它当时知道我主力在甲地时则在乙地的纵队（三、四个师编成的集团兵力和集团行动）乘机向我无兵力或兵力薄弱的区域急进，这种急进多半一天走五六十里，走一天或接连走两三天，如三军团在沙县时，敌进樟横村、丘家隘的行动，如汤纵队进占将、泰的行动等，象这种行动显然不是用的步步为营的进法，而是一种急进。敌在急进中它还积极地用袭击的动作（如分几路走小路）来打击我们的作战部队或地方武装（如敌进樟横村）。在上述这种敌人若一旦遇着我主力则立即采取三四百米一进、三五里一推的缓进法或完全暂时不进而加紧筑堡，以吸引我军于其附近，而便于在别方面的纵队急进、跃进或转移该纵队的前进方向（如陈敌进攻樟横村、丘家隘知一军团赶到了溪口、茶庵后，遂在樟村方面取守势而移其兵力向西城桥、坪上圩前进的行动和罗敌进荷田冈至杨林渡之线后遇我一、三军团赶到中和圩、沙州，它于完成碉堡后转向西进，进占三溪、三坑）。如敌在当时对我行踪不明时它多半是采取中速行程（半天行程约二十至三十里）

的跃进行动，但也有时暂时不动而加紧其侦察工作（如我一、三军团在董家店、将军坳、南村、水南荫蔽集结时敌之飞机在苏区到处侦察，其别动队在新丰市一带活动）。由以上所说的看来敌人前进方法主要是根据它当时对我军主力行踪的了解而定，如知我主力不在某地而某地又为其作战目标则它采取急进的方法，如某地之敌已知我军主力在攻击它或在其附近时则它采取缓进法，如敌当时对我主力军行路不明时则多半采取跃进法。

敌人进攻中区在战略的部署上，是以其主力编成数个纵队，自我中区东北线上向着广昌、建宁、宁化、长胜、石城、瑞金等处行最主要的突击，而另在藤田、沙溪以南行辅助的突击（在中区之东南亦可能布置一路辅助突击部队），其在孤军独战的辅助突击方面的部队，前进法则采取缓进和跃进，而极少敢于采取急进，但有某些同志单把吴纵队在荇沙一带所采取的缓进动作去说明判断和肯定敌人在五次“围剿”中，其在任何地域任何条件都会采取这种行动方法，这是不对的。在采取急进或跃进的敌人一遇到我主力红军赶到时，便立即停止前进而采取防御和进行筑堡，首先完成它所在地的堡垒并将别方面的纵队调来增援，其增援时多半是沿着已有的堡垒线前进，走到无堡垒与其所欲增援的友军之间，其时如知我军仍在攻击被增援之部队，则协同所援的友军。首先均以逐步推移的方法完成两军间联络，待联络堡垒完成后，增援军队靠紧了，然后增援部队依托堡垒在飞机、炮火掩护之下行短距离的出击，以打击和驱逐我军，如它兵力特别雄厚时，地形条件也许可时，也有可能采取小规模包围，甚至采取迂回我军，以求夹击我军。在我主力军近距离（约十里以内的对峙）监视下的敌人，它是慎重和狡猾的，每次前进只派少数兵力，每逢多没有出其后面堡垒机枪火力射界之外三五百米或六七百米即停止，做堡垒，在其初到尚未做成相当的堡垒，如遇我军突击它，它即不战而退回阵地；如它做有相当工事虽未成，我军如突击它，它是不退的，极力抵抗，待我军确已用了不力力量攻击时，它方退回后面堡垒。我已展开进入战斗的部队，此时往往如脱缰的马儿很不容易收回来，多半尾追到它堡垒面前（在这种情况下是不应尾追的，只有敌主力在其堡垒外被我们消灭或击溃时方可乘胜追击，和相机夺取堡垒）。此时敌如见我队势不整有些伤亡处于进退两难时，它又行短距离的局部的反冲锋，以打击我军，消耗我军有生力量和驱逐我军，如我军在敌阵地前占了很高的山头，敌即于上午开始接近布置其攻击（如筑立脚的工事，和侦察，以飞机、炮火轰炸我阵地.....等）一到黄昏前的一两点钟的时候，它即以猛烈的炮火及飞机轰炸，配合步兵猛攻我阵地，一待阵地夺取，它即迅速去巩固阵地和恢复秩序，此时多半天色快黄昏了，此时我军如反攻，则天已黑而感动作之不便，敌则乘机筑堡，我军如熟练夜战是不怕它这一着的，我们是应提高夜间战术来战胜它这个手段。

二、军委对作战的指挥，我们感觉有不少的缺点，而最严重的是决心迟缓，以致失了不少的可以取得胜利的机会。我们有很高妙的侦察技术，对于敌人之企图与动作经常是明了的，但我们总没有在一得到敌确实的企图与动作的消息后，加以判断而立即定出我们的决心和动作来，譬如五都寨战役后，十四号晨四时及以前即知汤纵队要进太宁，那时军委却不下决心东移，反硬要我们部队放在朱坊附近，放在敌人监视下不前不退，等军委十七日下午定下来东移消灭汤敌的决心后，部队移动到建宁时太宁便已失守了。又如一、三军团在董家店、将军坳、南村隐蔽集结时，军委已在三日一时以前即得知罗纵队二日要到下罗泊港筑堡垒，但迟到三月三日十四时才下令要一、三军团出动到中和圩、丹阳一带。又如军委得知罗纵队要进占三溪、三坑时，虽然命令了一、三军团出动，但军委却没有在开始即定下决心迅速消灭该敌，这表现在军委以三军团绕道广昌的处置上，表现六日十九时半要一军团在甘竹地域作渡河准备，八日九时电令一、三军团洽村绕山一喧集结。军委在电令的字句上及部署上都没有表现有立即消灭该敌的决心，似乎要待敌到三溪、三坑以后再待其向广昌前进时才打它的样子。这次行动若在一得情况之后（若能先判断敌将取三坑、三溪而预先出动则更好），立即定下在三溪、三坑消灭该敌的决心，根据此决心而以一、三军团绕自甘竹附近突破敌人，并迅速向三溪东北包围或迂回，将三溪之敌归路切断，同时力求以一部兵力取捷道包到三溪西北、五都寨一带，则在三坑、三溪之敌，我们是能够消灭它的，因为敌人头天下午到，我们次晨即打，敌的工事是完全未做好的，同时敌十四师及六十七师共六个团的兵力守着数十里宽的地域是处处薄弱极易突破的；对枫林圩之敌以九军团箝制那是完全够了的。以上这些例子都是就近四十天左右的事实，以前的同样的事实还未举上来，单就以上事实已可充分说明军委决心的迟缓而失时机。如果决心迅速，则我们对这几次前进不仅能与它同时到，并且可能先敌到达至迟也能在敌到达之次日赶到。军委在下决心的时候，不应等待具体情况全部了解或者等待敌人企图部署完全就绪而后定下决心，应依据当时形势判断敌将取何种动作而定下自己的决心或预定的决心，则这种决心当然能使我们的动作占先制之利，军委定决心如不自作判断，而完全依赖巧妙的侦察技术待确知敌的决心及动作时，而定自己的决心已是稍迟了一点，如已得确实敌情而还不下决心则更是迟了——决心迟缓，这是军委最大的缺点。第二缺点，决心下后，在对时间的计算是极不精确的，如

五都寨之役，军委九日十二时电要一军团九日二十四时到达肖家沟、里州，我们九日十二时部队尚在洽村、黄沙之线，下午接电后就出发，但走到十号七时部队尚在宝石寺前之线，军委十四日三时电要一军团六时前经过村头、宝石到达兆溪堡，其时一军团尚在高石、上石、里州、早洗马桥一带，接电时已六时半了。高石距军委指定地点尚有三十五里，该日我们十

二时才到兆溪堡附近，象这样的事实多得很，这里用不着多举了。因为时间计算的错误，当然就发生动作上不能协同，如军委九号十四时半电规定一、三军团十号拂晓攻击五都寨，结果一军团天亮才到山脚，三军团则更迟，一军团打了三四点钟还不见三军团，三军团其实尚在木泥坑附近运动中。第三、军委对各部队任务的规定及执行的手段过于琐细，使下级无机动的余地。军委凭极不可靠的地图去规定部队位置，现在我们的地图不仅有很多地方未经过测绘，就是五万分之一图也有很多地方错得一塌糊涂，特别是偏僻的地域或大山中更错得厉害，因为那些画图的家伙是很马虎的，他遇着那种地方大概仅仅调查一下并未实地测绘。以军委现有的地图指挥战略的部署则勉强够用，如象过去和现在一直干涉到很多小的战术部署，则是无论如何不适用的。在敌情方面军委所知的只是敌人大的部署，其小的部署、临时的变动和动作，也是军委所不能知道的，还有其他许多主客观的条件都需要部队指挥员根据军委的基本意旨和总的部署机断专行，军委只应在战术原则上及动作上提出些必要的供指挥员参考的意见，军委应集中自己的精力去不断地判断情况，抓紧每一情况变动的每一个时机予以周到的思虑和迅速的决断去定下当时的决心，这个决心或者是继续执行原定的计划或者需要立即敏捷变动原计划，或者定下预备的决心和进行预先的准备。第四、军委对于战术原则还未能根据实际情况灵活运用，未充分分析当时的情况和当地的地形特点，而总是一套老办法，到处一样的照搬。有些时候在时间上来不及和地形上为大山所阻，不能以主力迂回也用迂回，如三溪、三坑之役，本来应当以主力乘敌十四、六十七师到的次晨实行中央突破，以一部箝制枫林圩之敌，以一部轻装急进去绕到三溪西北，我军主力将三坑之敌突破，向三溪东北猛进，以截断三溪敌归路而消灭之，是可取得胜利的。又如有些时候，事实上不可能行短促的突击，但军委也要行此种突击，敌人如知我军主力在其附近，它的前进是不敢脱离它后面堡垒的火力掩护的，我军突击它时，它以强烈的火力压迫我军，如势不利时又退入堡垒，它见我军尾进到它堡垒附近时，或乘我有伤亡、队形混乱时，反向我来个短促的反突击，我们就要吃不少的亏。因为敌人在战略上虽是进攻，而在战术上属于攻势防御或为固守防御。防御主要靠火力、有利地形、反突击，而他的编制是不适合这个要求而多加火器，每连有多至六挺轻机枪，至少有一挺，我们在敌机枪下除非不接近，一接近一冲就是伤亡一大堆。因此如敌人出来不远，我军行短促反突击，往往收不到好的效果，不易消灭敌人，反而受些伤亡和消耗弹药（但过去短促反突击收效小而消耗不小的原因也还因为我军自己担任正面与迂回包围配合不好，不善利用地形，不善用疏散队形.....等，亦是重要原因，这些原因是要克服的）。军委常喜用诱敌出击的战法，如打资溪桥之役，如打坪上圩、乾昌桥之役，如下罗泊港之役等，但敌人因屡次经惨败在我主力与之

对峙而以一部佯攻它的时候，它偏不出来，即使出来也不脱其堡垒的机枪火力的掩护，所以这种战法没有一次收效，失掉了敌到后的第一、二天可打敌的机会，如下罗泊港之役，我们到中和圩后曾电军委敌人工事不坚，但军委接连几日命令部队早出晚归地摆在敌阵面前眼睛鼓着看人做工事，一天到晚都热望着敌人出来送给我们消灭，但敌人丝毫不理我们，结果我们成了守株待兔。

最近有几次战役都是在得到敌进的消息不立即下打的决心，等以后决心下去了，我们到时敌已先到，我们见敌先到了二日就不打了（其实敌此工事尚未做好还可打），而用诱敌出击，但敌却不出击，此时我军等得不耐烦了又下令硬打（如五都寨之役，军委十三日一时半电令一军团攻占九十八师主要阵地排山、文峰山，如得利时即追击和占领立壁岭、三溪、立德亭，这时排山已有较巩固的工事，立壁岭、文峰山则已有完好的碉堡）或自行后撤或被迫而后撤，后撤又不撤远点去隐蔽目标（如朱坊、兆溪堡），仍留恋着敌人，把自己的目标暴露在敌人俯视下面或枪声的嘈杂中，使部队得不到休息和被当前敌人所吸引，而使其他方面的纵队前进。军委对于以支撑点对支撑点的战法，我们觉得有很多不适当的地方，没有很好地估计到我军防守的兵力、弹药，每支撑点所需要的工程，而最主要的缺点是没有确定某些地点是必须顽强固守，必须支撑到若干日子（使得主力红军赶得上），而某些地点则勿须做工事。现在东自茶庵隘西至甘竹西北一带皆有我军工事，自将军殿到建宁，康都到建宁，甘竹到广昌处处皆有我工事，对于已失的工事，则有泰宁到将乐，泰宁到得胜关，得胜关到湖坊以及甘竹以北之罗坊、白舍等地工事，因为到处做工事，到处配备守兵，这样就分散了守兵和做工事的力量，所以处处工事不坚固（个别的地方坚固），处处守兵薄弱，敌一攻即下，一攻下就有现成阵地，一到就立稳了脚。新桥战役如无十三师所构被敌不攻而占的工事，则当日敌第四师全部有不被我们消灭的道理么？倘无此工事敌樊纵队一到该地我们岂不很好打他么？九军团如不到处做工事，敌六十七师有不被一军团赶到后之次日拂晓消灭的道理么？其他还有许多例子不说了（如樟横村、丘家隘等），我并不是说工事无用，我的意见是说应估计我们的兵力、弹药，估计某地战略上的作用，估计到我们的堡垒要能抵抗敌飞机、炮火的袭击，不应到处修而应有所选择地修。

对于其他点阻滞敌人时须用运动防御和袭击敌人侧后的方法以迟滞敌人前进，假使三十四师以运动防御和袭击敌人，然后再退守堡垒则太宁也许不致失得如此之快。军委对有生力量的顾及也不够，对三、五军团或一、三军团很多没有把握达不到目的的战斗，也随便令部队投入战斗，没有估计到伤亡和消耗弹药，把短促突击和打堡垒（如打立壁岭、文峰山等），看成很容易达到目的。进攻樟村、丘家隘时，敌人的工事已完成了，同时有大的兵力固守，在

那时预定出这样的决心真为人不解，幸后来未坚决执行。在五次战役中，部队的疲劳实为空前所未有（接连饿饭、露营、夜行军、急行军是常事），这当然是最主要的。因为五次战役是更残酷的斗争，许多新条件使我们一定不可避免这些疲劳，但部分的也由于指挥上有缺点而增加了可以避免的疲劳，无益的疲劳也是会削弱我们战斗力的，如三月十七日二十四时以前尚未决心东移，一军团受毕罗寨敌威胁而撤至明详，已到达驻地时才接到东移命令马上又走，如军委早点下决心则不致多走明详的一段冤枉路，早点东移，太宁也不会失守的。以上这些都可以说明，军委虽在战术的基本原则上是熟悉的，但还未能将这些原则根据活的实际情况来运用。

三、有些主要的负责同志，以为敌数次“围剿”中所用的堡垒政策是完全步步为营（三、四百米一推或三、五里一挺进）的，我们已失去了求得运动战的机会，已失掉了一个战役中消灭几个师的机会，因此主张我军主力分开去分路阻敌、去打堡垒战、去天天与敌保持接触与敌对峙、去专门寻求小的战术胜利以削弱敌人，想专凭在长期无数小的胜利中（每回消灭敌人一个连或一个营），就此把敌人的五次“围剿”完全粉碎，这种意见我是不同意的，事实上我们并没有失去运动战的机会，并没有失去过一回消灭敌人几个师的机会，因此我觉得我们主力通常应隐蔽集结于机动地点（判断敌人将向某地前进则位于某地附近而外），有计划地尽可能造成求得运动战的机会，抓紧运动战的机会而于运动战中以我主力军大量地消灭敌人，每次消灭它数个师，只有这样的仗才能以小的代价取得大的胜利，只有这样的仗才能转变战略形势，才能粉碎敌人的“围剿”，而彻底解决问题，如专靠零敲碎打是不能解决问题的。因为这样的战法虽能削弱敌人，但略有损失的敌人不久后，仍可得到补充和恢复的。同时在我们方面，虽能争取得一些零碎、局部的胜利，但我们仍要付出不少代价才能取得胜利。在目前从敌我军队的质量说来，在运动战里，我军与相等之敌或与优势之敌作战，利用我侦察技术的进步、群众条件的良好和部队质量优良，再加之活泼的指挥，则我们是一定能以少的代价取得大的胜利。敌人在运动中或初到时它虽数师集团行动，但在大的战场上我军只要冲垮它一部而乘胜猛烈扩张，其他之敌则会动摇，则会被挤垮，只要追击得好，迂回得好就能把它完全消灭。

关于我军战略上应采取的原则，林、聂曾于二月十四日二十二时发了一个电给军委，这电里所说的原则在今天我觉得仍是适用的（该电另节录如后），希望军委采纳那电内的建议。

四、敌人的战略战术是随着很多条件变动的，敌人愈深入苏区或因我军采取得好的战略战术而使它处处遭到失败，则敌人前进的方法将愈趋向于用缓进，因此我们对于敌人的缓进

必须有很好的方法战胜它，如果我们在战线上应用得适当也定能战胜它，据我们过去的经验在进行这种战斗时，我们须特别注意以下事项。

（一）在敌前进方向的重要山头、村庄，以一个营以下的兵力占领，并在山顶的外斜面上构筑坚固的防御工事（能抗飞机弹及炮弹的并有充分的副防御和伪将），待敌佯攻时以反突击消灭敌人。

（二）反突击必须首先以有力之一部切断敌人退路，这样才能保障反突击奏效时敌人走不脱，接着就是侧面的部队打出去，抗守正面部队一定要等已切断敌时及侧面已打响时，才可以一部守原阵地配合打下去。在敌侧面出击的部队最好两边配置一点兵力，但不要平分兵力，整个反突击的主力应在侧面。

（三）须待敌前进的部队与他后面的堡垒断绝了有效的火力联系时才可行反突击，如敌尚未脱其堡垒有效火力的掩护则我们的反突击或短促的突击多半是得不偿失的。

（四）反突击开始时机，如过早则必失效，并反遭敌人的攻击，必须待敌佯攻时，到我阵地守兵前数十米之处已开始投手榴弹时，方可开始反突击，并依电话、旗语等等协同动作。

（五）须防着敌人故意以一小部在甲地来诱我军主力对付它，而敌乘我军主要注意力、兵力都被它小部队所吸引时，将以其主力遂行它的真正企图（五都寨、东华山失守的教训）。

（六）在对峙形势下，我主力不可太逼近敌人，免受敌有计划的袭击，及被动的投入战斗，失去动作的自由，我主力应在距敌稍远的机动位置隐蔽集结。

（七）在对峙形势中，我们面前须经常派出一个或数个值班部队担任一个区域，专任消灭敌人出来的小侦察队（常可遇着），同时布置便衣侦察员捉敌侦探采买。

（八）须侦察地形和测绘地图，这是很重要的工作。

（九）须预定发现敌前进时的各种对付方案。

（十）须进行不断的侦察和观察，须在高的地点设观察所，须有望远镜，并有电话通司令部。

（十一）在这种战斗中，电话的布置更有特别的意义。

（十二）在对阵中敌人往往以密集部队暴露阵地上做工事，我军应派单挺的机枪利用荫蔽和伪装接近敌人，而予以突然的火力突击，这种方法可以给敌以大的杀伤并妨碍它做工事。

五、这信是专门写给军委作参考的，所以我都是说的这不避讳的话，信上所提到的问题也只是谈问题的一部，在五次“围剿”中敌我的战略战术，以及政治上、经济上许许多多问题中，在《战斗》、《红星》上军委文件上都前后说了许多，那些已说过的问题我这信上当然用不着也来说一遍了。关于军委在建设红军上指挥作战上的伟大成绩，在这信上当然也用不着

说,至于数月来各部队在战斗中的许多错误和缺点在这信上也没有写,如写来当然很多很长,如以后有机会时也可以写给你们作教育部的实际材料。我想这信对于军委是有参考作用,信中如有错误是很希望你们指正。

《关于作战指挥问题向军委的建议》

(一九三四年五月四日)

关于最近的作战和看了蒋介石二十六日所定之作战计划以后,有如下意见:

一、这个计划在其执行中当然临时还会有些变动的地方,但在大的方面除我军有大的胜利外是不会有大的变动的。

二、从蒋介石规定之各路军出动时间、地点和到达时间、地点看来,我们仍然有求得在运动战中消灭敌人的充分机会,敌人每进一段须作一段的堡垒和马路,每期堡垒至少四日才能完成,如地形天气不好或受我军扰乱时或其他故障,则需时更长,如加上修马路的时间则需时就更加长。据此可判断敌每次前进通常至少要走十五里至二十五里甚至三十里,这种距离内完全允许我们进行运动战。

三、但如我军仍象过去那样以主力逼近敌人或与敌对峙(最近的例子有大罗山之役,至于广昌之役亦未完全放弃这个精神),则迫使敌人暂时不前进,以便其他方面的纵队前进或等待增加优势兵力后再以其绝对优势的兵力向我冲进,或采取更短距离(七里以上十里以下)的推进或为了消耗我军力量或为着夺取其已占领之阵地的附近的要点以巩固其原有阵地,或为着佯攻我军而采取完全在火力掩护下的推进(一千米以内)。因此以这种主力逼近敌人,与敌对峙的方法是不好的,至于这种对峙疲劳兵力和消耗弹药那是更不消说了。

四、我主力通常应在距敌二十五里至三十五里之处隐蔽待机,最好等敌先头团已距敌之出发地(有堡垒的)至少有十五里路了才开始突击(按照实际,当然还可伸缩),如敌过了十五里还在继续前进时,则等其进得更远时才开始突击即更好。

五、我主力军应尽可能不放过有消灭敌人可能的机会,宁可多走点路,宁可万一扑空,只要时间上赶得上则应当去赶那个机会,当然也应照顾到不应过分疲劳兵力,和反致失掉更有利的机会,但赶到后见当时敌情、地形条件不利,经过正确的估计确知没有取胜可能或胜利条件不甚够时,或得不偿失时,则不应盲目的以主力进入战斗。这决不能认为是临阵动摇,例如仅只能从正面冲垮敌人而又无法追击又不能迂回又不能包围的仗则不应打,而应忍耐下去,仅能从正面及侧面打垮敌人而不能追击不能迂回的仗,亦须慎重决定应否打,对于追击或迂回或较大的包围这几种方式至少能容许我军用一种战斗方式才能打。总之我主力兵团可

以取得胜利的仗不应放过，对于得不偿失的仗，对于胜利条件不足的仗，则不应以主力进入战斗，这一点应该成为每一战役的最高首长下决心时和我主力军团首长机断专行时的最高原则。应在原则上、实际上同意这个原则，这样才能使我军不致错过可以取胜的机会，和不知遭受到无益的损失，以保存我军宝贵的有生力量在良好机会中去使用，但这条原则在配合主力兵团作战的部队是不适用的。

六、地形条件对于作战有很大的决定意义，战胜敌人时的兵力对比少，不成为重要因素，在山地战为尤然。如地形条件适宜和战术运用巧妙等，是能以少胜众的，至少能消灭敌之一部。例如：

（1）在敌进路上或路旁之最高山（在那一地域为最高）可瞰制远，如被敌占领则我军在其与该山联络之较低下之阵地则失效用。如我军占领这种山，如该山前无可利用足以火力掩护攻夺我们守之阵地之山时，则我军可占领此种阵地，待敌仰攻时行反突击。（2）如各山山峰相距甚近，此山峰能射击到彼山峰。则敌必利用其已得之山峰以火力掩护夺取在我军手中之山峰，此种地形只适于滞敌前进而无他用；（3）起伏地或小山甚多之地形，最便于我军乘敌运动中或初到时突击敌人；（4）多树林（非密林）之地形利于我军袭击敌人；（5）在我军选择地形时须着眼于敌人的火力不使发扬，而便于我军包围迂回敌人；（6）梅口依口到建宁的地形正是属于（1）种地形，所以我们决定利用朱家坳、洛阳堡、都书下北端大山实行反突击，如敌人攻我军这几个山时他无法以有效火力掩护。放弃这些山则敌必占之，以便居高临下的去攻建宁，那时我军如突击他，便是自处于仰攻他地。

（七）对构筑堡垒的意见，前已向军委提出，我们对堡垒如运用得当那是有很大作用的，但如象十四师等部队那样做工事和守工事，结果客观上帮助了敌人反害了自己，我钳制部队在配合主力作战时应以积极的行动以伤害敌人为主要的手段，乘敌运动中和初到时一面在正面迟滞敌前进，一面在敌侧后袭击其薄弱部分，只有在必要的地点才构筑堡垒，这地点是已决定不放弃的和坚守堡垒，如某地虽重要但无把握固守时（因弹药太少或工事不坚或.....），仍不如完全拆去工事而用运动的防御方式（军委对建宁战役正是这样做了，这是很好的）。

八、为了详细了解广昌至宁都、建宁至宁化至石城以及龙岗至古龙岗连城至瑞金的地形及道路网以及在这些路线上作必要的作战准备，最好由军委组织数个参谋团分往各路进行作战准备工作（绘图），此参谋团可在红校军委前方部队中指定组织之。

九、在近来作战中，地方武装与红军的配合太少，今后最好分些地方武装随各军团行动，担任封锁消息、迷惑敌人、侦察、打扫战场，必要时运胜利品及伤兵，由红军参政两部负责指挥和训练，另以一部分地方武装担任肃清苏区附近匪团及其反动巢穴，对反动巢穴便以确

堡政策对付，以少数武装（七八只枪）守在碉堡内，在碉堡掩护下做群众工作，争取被欺骗的群众，另编进剿的游击队跟踪寻求反动武装而歼灭之。消灭团匪和匪巢的工作是不能分离的，因此占守匪巢和以有力游击队跟踪打匪，两者应同时进行，至于以游击队在敌侧后间隙中活动，那当然是很重要的了。

十、关于最近几个战役的经验教训，在大的方面说来：大罗山饶家堡两役在当时情形下我们消灭敌人的条件是太不够，在那种情形下我主力是不应当进入战斗的。如大罗山之役，敌人背靠堡垒和可以徒涉之广昌河，河西岸就有敌堡垒，敌居高临下，其先头尚在如意序西北而未下山来，一军团当日赶到时大罗山已失守数小时了，一军团完全处仰攻地位不能迂回包围敌人，费了很大力量，结果也仅将大罗山西南半山的敌人赶走了，缴获甚少。饶家堡之役敌距河至多不过两三里路，河是能随处徒涉的，河西即有其堡，敌所在地与河之间系开阔水田，不容我军包围迂回，如该日击溃敌人也只能将他赶过河去，无法消灭他，但因敌占领了十四师放弃之堡垒，故我军未能将其击溃。广昌之役：（1）敌经沙子岭向广昌前进之两个师，本来进得很迅速，其先头已过清水塘，但我军过早突击，结果阻止了敌人的前进；（2）突击开始后，我军在敌右侧的部队未坚决实施连续的充分攻击，反让敌人停止集结和作工事；（3）我军在河东岸未布置一个部队配合河西岸主力夹击沿河急进之敌，因未受我河东岸的射击和攻击，故能以两师密集队形面向我军主力作战，而其背安全靠在河边。（4）我自西向东之突击队当其经下南以南之青山向高州前进突击敌之右侧时，未注意以少数兵力占领青山，以掩护自己的左侧，结果后来敌人占领那个山反使我突击队左侧落在敌人的射击与威胁下。这四点都是广昌战役未消灭敌人的主要原因。在长生桥到清水塘之地幅当中，我们使用了过多的兵力，这是引起部队拥挤错误和增加无益伤亡的原因，其余还有许多一般常犯的小动作上的缺点，亦是促成未消灭敌人和受到一些可能减少的伤亡原因。这一战中，我们因弹药少未能发扬火力亦是未消灭敌人的原因。

原拟打个电报给你们说明对目前作战的意见，但这一写就写多了故仍用信写给你们参考。

五六月是决战关头，战争胜利的条件是充分具备着，但胜利的取得还要靠着在战争中各级在各种情况中有正确的决心和动作，要做到这一点就要首先统一作战指挥的原则，这样才能保障在战斗的经过中，上级的决心能为下级了解，下级的机断才能合乎上级的企图，各部之间才能有很好的协同动作，在战斗中，虽通信联络不好，亦不致发生动作上决心上的不一致。目前我们所采用的指挥原则，当然不是要违反政治军事的基本原则，而另创原则，而是要根据这些基本原则拿在活的实际的有其特点的条件下来具体运用。

此信所提出的问题有些在过去曾简单提过，这信不过加重教样的说明，此信正是补充上次给

军委信上的意见。

信中错误之处请指示。

论短促突击

原文 1934 年 6 月 17 日发表于《革命战争》第四期

林彪

（一）敌人在五次围剿中，在军事上，放弃了他过去长驱直入并进穷追的速战速决的战略，而采取步步为营的持久战略与堡垒政策的战术。敌人深知红军有广大群众的热烈拥护，深知红军勇不可挡，行动迅速，长于一般的运动战尤其是遭遇战斗，袭击等。故敌人在其战略战术的决定上，极力避免与红军的长处斗争，与红军在政治上的优越条件斗争，而极力抓着红军在物质上和兵器技术上的弱点来进攻，极力剥夺红军进行一般的运动战，尤其是遭遇战斗，袭击的机会，这是敌人在五次战争中他在战略战术的决定上的最基本要点之一。但“战争的最终命运不是由技术来决定的（苏联的仇敌曾以大批军火供给台尼金和高却克），而是由正确的政策，广大群众的同情与拥护来决定的”。（斯大林）这个真理是那些国民党走狗和蠢猪们所不能够了解的啊！

在持久战略与堡垒战术下的敌人，他为着首先缩小苏区，以便最后与红军决战，他依照其总的计划，分路向着苏区军事政治上的要点前进，（不是向着红军主力所在地前进）。每路约三个师以上的兵力，其每一次前进的距离和速度，是随着群众条件，随着对我主力行踪的了解，随着他本身兵力的大小，随着当时红军打击他轻重的程度，以及地形情形等条件而变动的。如：东路军进占广昌以后，汤周纵队近占建宁以后，他们的前进，较其过去在边区要进得慢的多了，较其在白区前进时则更慢了。最近薛路军在龙岗，一遇到我主力，和给予他的打击，以后他就不进。而采取在其堡垒火力完全可以掩护下的推进。又如：东路军向广昌前进时，他虽然发现红军在其附近，然而他已集结了充分的优势的兵力，同时在地形上也容许他大兵力的使用，所以他依然前进而占领广昌。敌人每到一地，他立即进行筑垒，以立定脚跟；接着构筑连络堡，封锁线马路，以取得别路的连络与策应，以裁割和封锁苏区。以取得后方的接济。

敌人在其前进中，非常注重侦察警戒。在其与红军战斗中。则极力发扬其多量轻重机枪及炮

兵火器的威力，和极力利用集团飞机的侦察与轰炸。在战斗中，虽然达到占领某个地点，但并不积极向与其对战而退走的红军追击。敌人在苏区前进，是短距离的前进，他每次前进大约走十里左右，行进时多半是沿着制高的地点向着他预定的目标前进。在前进中，如遇到我军稍有力或有力的阻滞时，他立即停止向预定的目标前进，而进行筑堡，与防御的战斗。敌人的这些动作方法，都是根据他过去失败的经验教训来的。为了避免同红军进行运动战，为了抑制红军的猛烈冲锋，为了避免红军的突然袭出，为了对付苏区群众的坚壁清野，为了避免陷于孤军独战和被红军截断后路的危险，所以敌人才采取以上的种种的方法。这些方法，都是着眼于使红军在政治军事上的优越条件困难充分运用，而使自己在物质上兵器的优点能极力发扬，并将其过去在战术上的缺点极力纠正（如侦察警戒之疏忽，筑垒之迟慢.....等）。短促突击的战斗，是从上述的敌人战略战术条件，及其他种主客观条件下产生的。这种战斗有很多特点，这种战斗，他不是一个正规的攻击战，也不是一个正规防御的战斗，他是混用着各种复杂的战斗方法。我们应如此来了解这个问题。

短促突击，不仅能取得战术上的胜利，而且能够取得战役上的胜利。如：洛阳堡战役，新桥战役，都有求得战役胜利的极大可能的。因为，敌人士兵的动摇、战斗力的薄弱，他不得不采取多量人数的密集队形。同时，他利用我军火力的薄弱，故亦敢采取密集队形。所以有时虽在短的距离，窄的地域内，却拥挤了敌人大的兵力。如果我军能迅速击溃敌人，并截断其退路，则可取得战役上的大胜利。这种战斗需要最好的配合，最好的组织，在这种战斗中如发生小的缺点，都会造成失去胜利的恶果。

敌人现在已经进占我们基本苏区的门户了，今后敌人在苏区中当更彻底的，更标本式的，运用他步步为营的作战方法了，我军以后将更会要多遇到要采用短促突击的方法去消灭敌人的战斗。我们在这种战斗中，应该不以取得些战术上局部胜利为满足，而应极力为取得伟大的战役的胜利而斗争。

（二）短促突击，就是对于从堡垒内出来作短距离（专指距离约五里至十里左右有时更少）推进筑堡的敌人。乘其立足尚未确实稳定时予以不意的，迅速的，短促的突击，歼灭敌人的有生力量。

1、在战斗前，应根据当时了解的情况，对于敌人的前进的时机，到达地点，经过的道路和阵地，兵力部署，和动作方法等，予以确切的判断。

2、在战斗前，指挥员或派得力参谋，应实地的绵密的侦察敌情地形，并由参谋处进行实地测图，如单凭调查路线，和现有地图（不详细并行很多错误），在进行这种战斗，是万万不够的，洛阳堡战斗（不详细并有很多错误），在进行这种战斗，是万万不够的。洛阳堡战役，某

兵团事先不实地侦察地形与道路，等枪已经打响了，临时仓卒把队伍出动，把大的兵力拥塞在一条隘路上，被敌人一部兵力将进路堵住，以致结果没有达到截断敌人退路的任务，这种教训，是不应当忘记和再重复的。调查路线和请向导也是战斗前必要的工作。

3、根据地形侦察和敌情判断的结果，受领战斗任务的高级指挥员(该战役的最高指挥员)，应预定作战的方针和计划。这种方针和计划，要判断到敌人有哪些可能的变化，而其最大的可能是哪一种，自己的方针和计划要能适应各种可能的情况，但不可以平均主义的精神来决定自己的计划，而应以适合主要的可能为主。在根据计划着手进行作战准备工作时，亦不应犯着平均主义，而应当准备应付主要的可能。部队待机的位置和部署，亦应当是以应付主要的可能为主。这个计划为了使部属能事先进行准备，和战斗中在通讯联络万一中断时也能适合上级的企图，独断专行和协同动作，须将这个计划通知所属的必要的指挥员。

4、必须注意的，事先预定的作战方案和计划，这只能作为战斗前进行战斗堆备的根据和战斗中独断和协同时的一种参考材料。战斗的实际指导，则仅依照一个明确的方案以命令行之。如各部单凭事先预定的作战方案去动作，则最容易发生错误，和动作的不协同。因为敌情的变化，有时不是事先所能料到的，并且有些情况，介乎两个或三个预料的情况之间的，有的指挥员在他看的情况是相当于预料的甲种情况，如是他采取对甲种情况所预定的动作，在同时同一情况下，有的却认为当时的情况，是属于预料的乙种情况，他如是采取对乙种情况所预定的动作。错误，岔子，在这种情形下就不可避免的要发生了。

5、如果是在山地，则在这种战斗中敌人是沿着制高地前进的。在这种情形下，我们应根据情况的判断，占领敌人前进方向而在敌人堡垒火力以外的制高地点，配以少数兵力(一营左右)固守之。占领这个阵地，应当极端秘密，不使敌人知道这个阵地上有我们的兵力。守兵进入阵地不应过早，免致暴露企图。这种阵地的火线，应设在山顶的前斜面上，以便万一放弃时，敌人不能利用我们现成的工事，在山腹、山脚，应设重层的射击。这种阵地要有极好的伪装。使飞机与地上之敌不能发现，要有充分的障碍物，使敌人停在我障碍物的下面，受到我火力的严重杀伤，掩蔽部和战壕，要能抵抗敌人炮弹和飞机的轰炸。担任守备的要是在政治上坚定的，有顽强战斗力的部队，如守阵地的部队是质量差的，不能达到固守任务的部队，则在战斗时将使主力失去突击敌人的有利条件，并且有时还有受到敌人打击的危险。担任守备的部队，事先应进行充分的提高政治情绪的工作，要有在敌猛烈的、野蛮的，飞机轰炸炮兵机枪的射击下，和步兵进攻中死守阵地，有与阵地共存亡的决心。同时须进行守备的战术训练，并须补充守备队的子弹，特别是手榴弹，如没有现存的子弹，也可从突击部队身上抽拨。

6、在预定突击敌人的地域，如没有现成的，便于突击部队用平行路前进的道路，而又为非要路不能运动的地形，(如密林.....)则须预先开路。但所开之路的末端，不应太接近敌人的行进路。因为这种自己开的路，多半是在敌人前进路的侧方，如太接近敌人的进路，则有暴露企图的可能。但不应因无道路，放弃执行机动，而要用战斗队形在道路外前进。

7、对于预料敌人前进路附近的原有工事，如旧寨子、堡垒，应先拆毁，以免被敌利用。在我军所占的制高点前的高地，应以我制高点上的火力控制之，如在我火力外，则须设以竹钉自发地雷等障碍物于向敌方之斜面上，并应有很好的伪装以免被敌人过早发觉，使敌人不易占领等方法控制之，或作能迅速恢复之准备。

8、这种战斗需要有最敏捷的通讯组织，因为战斗动作须要迅速和很好的配合，过去历次的短促突击，大部分由于动作的配合不好，而未取得圆满的胜利。电话应为主要工具，而以其他通讯工具为辅助的工具。这些通讯工具应并行使用，使通讯无断绝之可能。

9、在适当的高地上。应设观察所，有些观察所，如有好的地形，能将数十里以内的敌情地形，了如指掌。观察所应派参谋携带望远镜去观察，并与司令部保持电话的联络。

10、对于前进之敌、应采取利用敌人仰攻我制高点的行反突击的方法，抑应采用单纯的埋伏的侧击夹击，或采用让敌人占领某些不难攻的地点后，乘其立足未稳时而攻击之，或采用其他种战斗方法，这要根据地形，敌人离开堡垒的远近，敌人的数量、质量，及其他条件来适当决定的。

11、敌人前进的时机，可以根据他堡垒马路完成的程度，兵力的调动。及其他谍报材料判断之。在判断敌人将前进时，则须将部队隐蔽的进入进攻出发地隐蔽起来。这个出发地，要能保障部队能在一小时，至多两小时以下的时间，即能到达预期的地域突击敌人，但敌人并不能一定恰如所料的时间来进攻，所以这种待机有时成为空待，有时接连数日部是早出晚归的空劳往返，这当然使部队有些疲劳，但不能因此而发生动摇，而避免疲劳，而松懈起来，而不作紧张的待机准备。否则，如果一旦敌人前进，临时才从远的地方出动去进行突击，则往往已失时机。但在判断敌人确在其时极少较少前进的可能，则亦不应天天将部队进到进攻出发地，以免无益疲劳和暴露企图。并且应估计到迫敌待机过久，企图必被暴露，故敌有改变前进路线的可能。在进攻出发地待机的部队，在不致暴露秘密之下，应当进行教育的工作，这种教育应与当时战斗任务连系起来。

12、敌人前进的目标，他是有预先的确定的。在当地之我军，当时的任务如不是迟滞敌人的前进，而是在求得消灭敌人的有生力量，则应让敌人按照其原定计划前进，用不着去抵抗他，阻滞他(但并不取消以原任守备部队的游击侦察与引敌前进)。因为敌人一遇到我军的阻

滞，他即停止不进而做堡垒，这就减少我们在更有利的条件下(但也有例外)，使敌人更远离其堡垒的条件，消灭敌人，如待敌人向其原定目标前进，待其进至我军预定的突击地域再行突击，这样就更能干脆的消灭敌人。这种方法不算是诱敌深入。要知道，诱敌深入的方法，在对付历经惨败而有无数血的教训的敌人，已经不是可靠的有效的办法了。

1 3、如敌已近至我预定的突击地域，或敌停止前进，或敌仰攻我制高点，已受我火力的严重杀伤，和已吸引了他多的兵力在我制高点的下面，在至少有了这些情况之一时，且在我军所选定突击的地域，已不会受到敌人的堡垒有效火力射击时，则应依照命令，开始进行突击的战斗。这时无论敌有无后续梯队，无论他的后续部队是否已完全脱离了敌堡的火力掩护，都应不迟疑的开始突击。

1 4、战斗的部署，通常应以一部与敌的先头部队战斗，吸引敌之先头部队，以主力取平行道路(但不一定是走路上)，突击敌之某一侧面，如在我兵力优势，及不致分散兵力条件下，最好采取夹击敌之侧面，另外须以精干有力之一部队，担任截断敌人的归路。如不将敌人退路截断，则全部胜利是极少保障的，因为敌仍能退回堡垒，这种战斗消灭敌人主要不是靠在追击，而是靠包围敌人于战场就地歼灭之。在我截断敌人退路的战斗地域，如虽已脱敌堡之有效火力射击，但距敌堡仍不甚远时，则我主力不可在截断敌人退路的战斗地域，但这样报容易被在堡垒继续出来的敌人，将我主力抓住，致陷我主力于被动的不利地位。在部署中，如估计我突击敌人时，敌人还有后续部队有来包围我在战斗中的部队的可能时，则须留出足够的兵力，保障战斗中自己翼侧的安全。

1 5、突击时机成熟后，最好首先以担任截断敌人退路的部队，出敌不意的突然的插断敌人后路，主力接着或与插断敌退路的部队同时动作，突击敌人的侧面。担任在敌正面战斗的部队，必须等待担任在突击改侧面和截断敌退路的部队，已开始突击，才配合着行反突击，或反攻，或攻击前进。无论如何，在正面部队不应单独过早行反突击，或反攻，或攻击前进，只有在为着巩固自己必要的阵地，有时才可行局部的反冲锋动作。

1 6、突击开始以后，应最迅速的动作，最猛烈的连续冲锋，乘敌人在立足未稳时，未做好工事时，和后续部队增援未到时，迅速干脆的歼灭之。在这种战斗中，动摇、犹豫、迟缓，都是不应有的，在广昌战役中，和洛阳堡战役中，都曾有过这种现象。在今后的战斗中，是决不可再发生这样的错误啊！

1 7、突击部队的第一线的战斗队形，应当采用以班为单位并列的战斗群，或排的并列战斗的队形，应当避免用大队伍走一路前进的行军队形，或用密集队形的集团冲锋，在第一线应展开优势的兵力，以期一举决战。

1 8、在敌侧面突击的部队，通常应不经过预先火力的准备，而直接冲锋。在敌退路上战斗的部队，主要是用火力的阻止敌增援，阻敌后退，和准备在胜利条件下向敌堡追击，以火力向敌堡射击并夺取之。

1 9、当战斗胜利时，如已消灭敌之主力，如敌堡垒守兵动摇，应乘胜向堡垒追击并夺取之。如胜利不大，敌堡尚无动摇和夺取之相当可能时，则应毫不迟疑犹豫的结束战斗，将主力迅速脱离敌人。

2 0、敌人的侦探，和侦察部队经常出来活动，我们应当布署我们的侦察员捕捉敌人的侦探，并最好以埋伏的方法去捕捉。对付敌人出来的侦察部队，应经常有消灭他的准备，最好采用值班部队的方法，每个值班部队(一营以内的兵力)担任一个区域。在那个区域内发现敌人出来的侦察部队，即由他负责立即出动，去以包围迂回的方法消灭之。如不用值班部队的方法。待发现敌侦察队出来以后，才临时命令某部队出动去打，则往往已失时效。这个值班部队，还有对付敌人突然来袭击的作用。

2 1、敌人在构筑工事的时候，多成连成营成团的密集队暴露在阵地上，我们应派出一、二挺机枪，以伪装与隐蔽的动作接近敌人，予以短兵式的火力袭击，这也是有意义的。

2 2、对防空问题，应有很正确的方法，各时机各部队除注意伪装和隐蔽外，担任扼守制高点的部队，应构筑防空隐蔽部，应有对空射击设备。在进攻出发地待机的部队，在待机时对空以隐蔽伪装为主，若到突击开始，则无论飞机凶猛到如何程度，都不应停止自己的冲锋和追击，这时只有与敌进入肉搏，方不致失掉战斗的胜利，才不致受到飞机的猛烈轰炸，对空射击在这种时机也是必不可少的。

2 3、狡猾的敌人，往往故意先以一部在某方向进行佯动佯攻，待将我军主力吸引于该方面之后，则以其主力遂行其本面目的战斗，因此我们要经常明察敌人的真伪。切勿受其欺骗。三溪战役，王都寨东华山的失守，是不应当忘记的教训。“不应被吸引于次要方向使我们屈从意旨与他作战而应征取并保持主动权在我们手中”(见《革命与战争》四期十一页华夫文)。

2 4、这种短促突击的战斗，胜利最主要条件之一，在于能保持军事秘密。在我主力兵团企图进行这种战斗时，则必须使敌人不知我主力兵团在其附近。封锁消息，捕捉投敌分子，捕捉敌探，对空隐蔽与伪装，都必须严重的注意，并采取具体的方法和布置。部队在正式战斗前的一切准备动作，都要注意不致泄漏秘密。

2 5、进行这种战斗，必须对敌情有经常的明了，故必须用观察所窥望敌人的一举一动，或派侦察不间断监视敌人。另外应当注意警戒的问题，防止敌人乘我在待机中，因久而发生松懈中，而向我军行突然的袭击。

26、由于敌人离开他后面的堡垒并不甚远，堡壁与出堡垒的敌人之间的地域不宽，容不下我军过大的兵力进入战斗，正因敌人前进的距离不甚远，他一发即至，我军须乘其立足未稳与兵力劣势时突击他，所以战斗的发生是突然的，战斗的经过是短促的，因此在这种情形下的战斗，是用不着要过大的兵力的。否则就发生部队拥挤，遭到无益的伤亡，及减少在别方面寻求机动的部队，和发生协同配合的更大困难。

(三)我们在战略战术上，是一方面要极力利用革命战争的各种辅助方式(游击战争防御等)，但最基本是要巧妙的机动。以主力寻求在更宽大无堡垒的地域，进行正规的，大规模的运动战，大量的消灭敌人的有生力量。短促突击虽然也是运动战的一种，但我们如完全束缚在这种战斗方式中，则是非常错误的。在另一方面，如果不相信这种短促突击的战斗有消灭敌人的可能，有造成战役上胜利的可能，而忽视这种战斗，则更是危险的有害的。

最后让我引用华夫同志的话来结束我这篇文章吧!“我们要特别指出最危险的简单化及机械化的应用战术原则。敌人的和我们的战术都是在发展中变更中成就中，若以这些原则引以为足时，那就要在目前的战斗环境中算落伍了。因此我们必须估计每次战斗的经验，来补足及变更我们的战术。在这创造的工作中我们应造成最后的胜利最重要的前提之一”

平型关战斗的经验

原文发表于 1937 年 11 月

八路军终于在九月中旬开到了晋北的前线，它开始执行它在抗日战争中的神圣任务了！在全国同胞热烈的期望下，我们于 9 月 25 日在平型关与日军接触了。不负全国民众与友军的期望，不负八路军十年来的荣誉，我们这次的第一次交战获得了伟大的胜利！这一仗的确给了日军以重创，提高了全国军民的抗战的信心，特别是更加提高了八路军的威信！在这次初步与日寇交锋的战斗中，我们更获得了不少抗战的经验。这不但值得八路军全体指战员与战斗员学习，我也愿意把它贡献于全国的抗战的“友军”与一切抗日的民众，作为对今后抗战的认识。据我个人在这次战斗中所感觉到的是：

一、一到山地战，敌人的战斗力与特长均要大大降低，甚至于没有。步兵穿着皮鞋爬山，简直不行，虽然他们已爬到半山，我们还在山脚，但结果我们还是先抢上去，给他一阵猛烈的手榴弹，他们只好像滚萝卜一样地滚下去了，炮兵则难于运动与找阵地。坦克车呢，有些地方简直使它英雄无用武之地。飞机的作用也不大。

二、敌人轻视中国军队，成了习惯，便由骄矜而疏忽，不注意侦察警戒，不爱做工事，打起仗来，先让飞机和大炮显神通，等到猛攻时，他们的步兵连阵地也不爱占领，只荫蔽在沟内

休息。这样的敌人，当然便利我们袭击，所以我们这次一切布置得妥妥当当，向他们开枪了，冲锋了，他们才知道。

三、敌人不仅是弹药要靠后方输送，连粮食都要靠日本送来。他们的后方线已扯长有千里多，在这样的情况下，把他们后方线一切断，他们的困难就可想而知了，可以弄得他们进退维谷。所以发展游击战在敌人后方活动是非常重要的。此次平型关战斗，我们正是派了一部分人在敌后路上阻滞其增援部队及粮食供给，最近又占了浑源、广灵等县。

四、利用敌人攻击友军阵地时，袭击敌人侧后方，这是最好的战法，比在其中和刚到阵地而未站住脚时去袭击还要好些。这次就是利用敌以全副兵力注意对付友军时，突然在他们的后方大打起来。

五、为了避免他们的炮兵和飞机，战斗开始后要迅速接近敌人，投入肉搏，连续冲锋，使敌人的炮不好放，要放就连自己的队伍也遭了殃。

六、友军在战斗中的配合，实在太差了。他们自定的出击计划，他们自己却未能遵守。你打，他旁观，他们时常吹牛说要决战，但却决而不战；或向敌人打而又不坚决打，他们的部队本来既不充实，在一个突击中，却以区区的八个团兵力分成三大路，还留了总预备队，而每路又相隔十多里或二十多里，这样不仅缺乏出击力，而且连被我们打败了而退下的敌人他们碰着了，竟不但不能消灭之，反而被这些突围的敌人冲坍了，他们的指挥真笨极了，特别不能真正了解与运用在战役上与决战的地点与时机集中绝对优于敌人的步兵、炮兵、飞机以猛攻敌人。

七、敌人实在有许多弱点可为我乘，但敌人确是有战斗力的。也可以说，我们过去从北伐到苏维埃战斗中还不曾碰到过这样强的敌人。我说的强，是说他们的步兵也有战斗力，能个自为战，虽打败负伤了，亦有不肯缴枪的。战后只见战场上敌人尸体遍野，却捉不着活的。敌人射击的准确，运动的荫蔽，部队的掌握，都颇见长。对此种敌人做战，如稍存轻敌观念，做浮躁行动必易受损失。我们的部队仍不善做疏散队形之做战，特别是把敌人打坍后，大家拢在一团，喧嚷“老乡！缴枪呀！”----其实对日本人喊“老乡缴枪”，不但他们不懂，而且他们也不是老乡----这种时候，伤亡往往很多。在“抗大”的军事教育中，特别要教育干部了解正规战斗中的战斗队形之运用。

八、日兵之死不肯缴械，一来因日本之武士道教育，法西斯教育，同时也因他们对中国军民太残暴，恐怕中国人报复，但最主要的，是过去“华北军队”对日军俘虏政策之不正确，采用野蛮的活埋、火烧、剖肚等办法。故我们今后须加紧对日本士兵的日文日语的政策宣传与优待俘虏。

九、夜袭是战胜日寇的重要作战手段。敌怕夜袭，他们的技术威力一到夜间有的竟至全无作用。我们要努力，非常努力地去学习夜战，以此为特长以战胜日寇。

十、我八路军在目前兵力与技术条件下，基本上应以在敌后袭击其后路为主。断敌后方是我们阻敌前进争取持久的最好方法。如经常集中大的兵力与敌作运动战，是不适宜的。

十一、“中央军队”如果还是守着挨打战术，便真糟糕透了。他们对主要点应坚工固守，而不应到处守，应行决战防御与运动战，应集中优势兵力、飞机、大炮于决战点。至于他们军官的调动，政治工作的建立和对群众关系的改善，都是他们很重要的问题。

十二、我们的军事技术，特别是战斗员与班排连长的技术与战术教育，实在还须大大的努力。过去大半年，部队虽然得到了休息整顿的机会，在风纪、礼节与正规化上进步很多，但对战术训练还很差。今后应努力加强这方面的教育。

经过这次的战斗，部队中的一般情形更加活跃了，战斗的情绪高涨万分。战地群众对我军与友军完全是两个态度。见友军就逃，见我军到了又转回。八路军所到之处，受群众热烈的欢迎与夸扬，不是无因的。

这一切经验与教训都值得我们虚心地学习，运用在今后的抗战中，这些都是我们争取抗战胜利的必要条件！

关于抗大教育方针的讲话

1938 年 5 月

同志们！

现在我说到今天要讲的问题----抗大的教育方针。教育方针就是教育的主要内容，也就是目前你们所学习的最核心的东西。我们抗大的教育方针是很早就确定了，并不是今天的新东西。我们的教育方针不仅是自从抗大成立以来就采用，而且在山西在武汉有的也采用了我们的方针，我们的教育方针是正确的。所以，我们应该加以保持和发扬。

“少而精的原则”、“理论与实践联系”、“理论与实践并重”、“集体的研究”、“互相帮助学习”，这是实现我们的教育方针的办法，这些问题以前曾经说了很多，我今天不说，我要说的是学习的基本内容。

我们所学习的，在军事方面和政治方面都有很多的科目，内容是很复杂的，但我们必须明白其中最基本的内容，基本的精神，才能使我们把所学的许多东西融会贯通起来，使得新来的

同志了解我们要学的是什么，使得二大队的同志们能把所学得的做一个总结，使得教员知道目前要教的是什么。

我们抗大的教育基本内容是什么呢？我想有三个，就是----统一战线，进攻战法，革命传统。统一战线和进攻战法是抗日的基本方针，我们的学校是抗日的学校，所以必须学习抗日的基本方针。同时我们是抗日的干部，是抗日的先锋队，所以我们必须继承革命的传统。这三个就是最基本的内容，是贯注各种科目的内容，同时这三个基本内容的本身也不是分立的，而是有密切的关系。

现在先讲统一战线和进攻战法：

在政治上采用统一战线的方针，在军事上采用进攻的战法，这就是抗日的最基本的方针，这基本方针是从哪里来的呢？是根据敌我的优点和缺点，从双方的优点和缺点里尽量地发扬我们的优点，避免自己的弱点，暴露敌人的弱点，避免敌人的优点而规定的。

关于这个问题的讨论，虽有许多意见，但我们应找出最简单最基本的道理来。

甲 敌人方面：

（一）敌人的长处：日本是帝国主义，尽管它是先天不足，但我们应当承认在经济与工业方面，中国是比不上的，它的各种长处都是从这里产生的（有新式的武器，有强大的海陆空军，有机械化的部队）。

（二）敌人的弱点：

一、因为日本是一个帝国主义国家，所以也就存在了否定它的力量，日寇对我们的战争是侵略性野蛮性的，是压迫性剥削性的，是强盗性的，是反革命性的，毫无疑问，日寇的许多弱点便从这里暴露出来了，这种侵略战争对于日本国内人民完全没有利益，他们拿出钱，拿出命来拼，但他们所得到的没有别的，只有更残酷的压迫和剥削，这样就造成日本国内人民对统治阶级的不满，激成反战运动的开展，同时，日本帝国主义强迫其殖民地的人民（朝鲜、.....）上战场当炮灰，也造成了反日运动的增长，日本统治阶级内部也并不很团结，矛盾在发展着。

在国际上，日本帝国主义破坏世界的和平，激起全世界爱好和平的国家和人民的反侵略运动，反对日本的不仅是苏联、美国、英国、西班牙，而且还在法西斯的高压下德、意的广大反法西斯人民，就连它的强盗朋友，也不能与它长期合作，同时因为日本侵略中国是进攻苏联的开始步骤，使得苏联不得不准备一切，给予它致命的打击。

在中国，敌人实行惨无人道的野蛮无比的杀戮焚烧抢劫奸淫的政策，无论穷富，无论老幼，无论男女都不免于祸，敌人的目的，不仅在亡我之国，且在灭我之种。敌人的这种野蛮政策，

当然会引起中国全民族对他们的痛恨的。

二、日本帝国主义是一个小小的国家，人口不过是六、七千万，兵力有限，钱力有限，物产缺乏，尤其是近代化重工业所需的铁、煤、石油，大都从外国输入。棉花也是非常缺乏。

在这种情况下，日本帝国主义是最不利于持久战的，战争越持久，困难越增加，但是为要转移其国内人民的视线，为灭亡中国，称霸世界，乘着中国不统一，无准备，就发动了侵略战争，它采取的战略是速决战方针。

它为实现它的速决战的方针，它的办法是两个，一是政治上实行统一战线，这表现于在日本国内宣布非常时期，号召举国一致，在中国大批地收买汉奸托匪，挑拨离间，在国际上与德、意勾结。一是在军事上采取进攻的战法，日本帝国主义看到中国不统一，中国人民不觉醒，看到中国没有现代化的军队，没有国防的建设，便采取疯狂的进攻，企图一下子消灭中国。这就是敌情，敌人的长处，敌人的弱点，敌人的总方针和方法。

乙 我国方面：

（一）我国的弱点----我们是半封建半殖民地的国家。所以，第一，我们没有强大的海陆空军，没有重工业，没有要塞，没有强大的国防力量。第二，造成了中国过去不统一的局面。

（二）我们的长处----我们的战争是正义性的，是革命的，我们是为保卫自己民族的生存，为世界的和平，为帮助日本帝国主义压榨下的弱小民族（朝鲜.....）与日本国内人民获得解放而战，正因为我们是民族生存而战，所以我们能团结全民族，能动员全民族的力量，去打击我们的敌人；正因为我们为正义而战，所以我们获得了国际的同情与援助，去对付世界的公敌----日本帝国主义；正因为我们是正义而战，所以我们能得到日本的反法西斯人民的配合。因为这些，所以必定能够取得最后的胜利。

其次，我国人口众多，地理广大，物产丰富，我们的人是死不完的，我们的兵力是用不完的，我们的东西是吃不完用不完的。平津京沪失陷了，我们还可以打，南口、石家庄失陷了，太原、临汾失陷了，我们还可以打，你占大路，我占小路，你占城市，我占乡村，战争越持久，对我们越有利，过去国内战争时代，红军仍旧是存在与发展起来，这是什么原因呢？我国领土的广大也是其原因之一，我国与阿比西尼亚、奥国不同的，我们是一个大的国家，我们作战的漩涡区是很广大的。

一个是人少物少先天不足的日本帝国主义，一个是人口众多，领土广大，物产丰富的中华民族，一个是全世界人民的公敌的日本强盗，一个是为正义而战的，得到全世界人民拥护与援助的中华民族，战争的最后胜利是属于谁呢？同志们必然会很正确地回答这个问题。

敌我力量的对比，如果是单从物质上来看，便抓不到中心。我们必须抓住上述这样的根本要

点来分析才是正确的，根据上面的分析，我们可以了解，要打倒日本，我们的战争方针便应该采取持久战。战争越持久，越能够提高全民族的政治觉悟，越能够发挥我们全民族的力量，战争越持久，越能够发挥我们全民族的长处，克服我们的弱点，越能造成我们的进步（我国几个月来的进步是能等于几十年的进步）。同时战争越持久，日本国内矛盾越加深，日本殖民地人民的解放运动与日本国内人民反战运动越增长；战争越持久，全世界人民越了解日本帝国主义的兽行，反侵略运动更加发展而将日本帝国主义最后地消灭！

我们要在持久战中，消耗敌人的力量，给敌人大的杀伤；我们要在持久战中，去强大自己削弱敌人。我们相信，在长期的抗战中，敌我力量的对比会形成反比例的发展，我们的力量一天天增长，敌人的力量一天天削弱。我们要采用什么方法来实现这个持久战的方针呢？

一、在政治上----统一战线

日本帝国主义的目的是要把我们中华民族完全灭亡，不论哪一个阶层，哪一个政党，哪一个团体，都要受到亡国的威胁，如果中国灭亡，对于共产主义、三民主义、国家主义各种政治主张都完了，不能实现，工人、农民、地主、资本家、国女老少、华北华南无论什么人，无论什么地方，都要受到亡国的惨痛，所以我们应该不分地域，不分阶层，不分党派，不分信仰，不分男女老少，不分上层下层，不分有组织的与无组织的，一致团结起来，打倒我们共同的敌人----日本帝国主义！

如果我们没有实行统一战线，必然造成力量分散，那么我们人口众多，领土广大，物产丰富这个优点便无从发挥起来，反而便于敌人分裂我们的力量，实现“以华制华”的毒计。统一战线不是今天才有的东西，而是过去已经有了的。在大革命时代，在大革命后，都有统一战线。但今天统一战线是扩大了，今天的统一战线是空前未有的，今天的统一战线是抗日的统一战线。

（一）国内的统一战线----凡是赞成抗日的，不分党派，不分阶级，不分地域，不分男女老少，要把一切群众团体统一起来，把一切无组织的广大群众都组织起来，团结起来，我们这个抗日统一战线，是.....全民族大团结。

（二）与世界的统一战线----日本帝国主义疯狂侵略，野蛮屠杀，破坏了世界和平，激起了全世界各爱好和平的国家与人民的公愤，全世界人民对于我国表示很大的同情与援助；另一方面日本帝国主义为要更疯狂的进攻，在国际上找到它的强盗朋友----德国与意大利，建立他们的侵略阵线，因此我们必须与世界和平阵线牵手，建立起反日统一战线。拿我们的世界统一战线去打败日本强盗的统一战线，我们应该了解，在今天我们的主要敌人是日本帝国主义，如果我们采取了“打倒一切帝国主义”的托匪方针，那便是根本上的错误。

（三）与日本人民的统一战线----因为日本帝国主义的强盗战争，对于日本人民不但毫无利益，而且加深了痛苦，所以日本人民的反战运动一天天增长，不管日本统治阶级如何镇压，屠杀，禁闭，总没有办法去消灭这个反战运动，这个力量我们是应该联合的，过去在前线上的军队有些没有采取这个方针，忽视采取这个方针，而且有的存在着“杀光一切日本兵”的错误观念，因此许多日本兵怕杀头，宁被打死不愿缴枪，这是把日本兵“逼上梁山”的办法，是不对的，我们要坚持长期抗战，应该与日本人民建立反日本主战的军阀、财阀的统一战线，联合他们合力打倒日本帝国主义！

我们的统一战线是这样一个大规模的统一战线，是古今中外没有的最广泛的统一战线，我们的抗大是抗日的学校，所以我们在政治上的中心内容是统一战线，我们要学习抗日的统一战线，而且要学习统一战线的理论和基本原则。

统一战线是一个长期的基本的策略，是在每一个历史具体阶段根据当时当地的情况，团结最大多数的人来对付主要敌人的一个战略方针。无论哪一个国家的革命运动都要采取统一战线的策略才能取得最后的胜利，如我国在辛亥革命时代，大革命时代，苏维埃革命时代，都有了内容不同的统一战线，又如苏联在一九〇五年的革命，一九一七年的革命，以及现在对付世界法西斯蒂的斗争都采取了统一战线的策略，所以我们说统一战线是一个长久的东西，我们应该把它学会，运用到实际工作中去。有许多同志常常高谈统一战线，但实际工作中不会干（特别是参加过国内战争的同志），这是一个很大的缺点，应该纠正过来。我们每一个同志，到每一个村庄或每一个城市，最重要的工作便是建立巩固与扩大统一战线，要把我们成为统一战线的组织者，把各党派各阶层各团体都团结起来，这一点，同志们要特别注意。

二、在军事上----进攻的方法

第一期抗战失利基本的原因在哪里呢？在于采取单纯的防御战法。

因为采取了这个战术的原因，许多军队是“简单的抵抗”迅速的退却。日本未来之前，就在等着不动，日本来了挨一顿打，打不过它，就向后退，这样的挨打战术是根本要不得的。

第二期改变了这个战法，就打了台儿庄的胜利，各个战线也活跃起来，这是很对的。

我们一定要采取正确的战法----进攻战法。为什么？

（一）从地形条件来看，中国的领土辽阔广大，是守不胜守，防不胜防的，日本帝国主义采取包围迂回的战术，我们就无法去守，我们有几千万万个山头，有几千万万条路，怎么去守呢？南口的天险，娘子关的天险，我们曾经守过的，结果敌人还是南面绕过去了。我们有大军坚守的地方，敌人不攻，而是专找薄弱的地方和空虚的地方，这一打我们就非跑不可，我国地大的长处如果是采取防御战则这长处反而变成了我们的弱点。如果我们采取进攻的战

法，我们作战的迂回地区广大，我们可以随意选择有利的机会消灭敌人，敌人想要包围我们是办不到的，这样一来我们可以发挥“地大”的优点，而战胜敌人。

（二）历史上的一切天险，在今天的立体战争中，已大大地减低其价值，甚至失去其作用了。今天的战争要想防御，必须建立新式的巩固的要塞，可是我们中国过去没有注意这个问题，只是依靠历史上遗留下来的城，根本就不能抵御强大的火力，现在如果全靠新要塞，钱也没有，时间也来不及，在这种情况下，如果我们采取单纯的防御，便是我们暴露弱点，而必然地要失败。

（三）要实行防御必须有强大的火力来布置火网，但现在我们的火力还不行，要采取防御便更暴露出我们的弱点，另一方面我们的步兵很多，这是突击的力量，是冲锋肉搏的力量，对于进攻是有利的，是我们的长处。但是如果采取防御，这个优点便不能产生。相反地，是便利日本帝国主义，可以调动几十门大炮来向我们轰击，可以调动一师人来消灭我们一团人，其次敌人曾经用六十门大炮来向我一个阵地轰击并有飞机配合作战，在这种情况下，日本士兵常常不打仗，可以睡觉，尽管开炮向我军轰击。在南口与上海战斗之中我军牺牲很大，但还有看不到日本兵的，因此在目前我们的火力比不上敌人的情况之下，若采取单纯的防御，只有更加发挥敌人的长处，掩盖了敌人的弱点，同时更加暴露我们的弱点，掩盖了我们的长处。

（四）防御是被动的，战争一转到被动是很困难的，处在被动的地位对于敌人什么时候来，多少兵力，从什么地方来？这些问题都无法了解，等到敌人来了，挨了一顿打，还不知道敌人有多少力量，等到我们发觉敌人的兵力，要调兵来增援已经来不及了。反之，如果我们采取进攻的战法，那么，我们可以自由决定打敌之时间、地点、兵力和方法，我们可以先调查清楚，然后去打敌人，而敌人也无法知道我们的情形，等到我们去打它的时候，它也来不及。所谓“知己知彼，百战百胜。”我们采取进攻的战法，才能发扬这个优点。

（五）我们的军队是革命的军队，是有勇敢牺牲的决心的，对于进攻敌人消灭敌人是能够更加发扬我们军队的积极性与牺牲决心的。但如果要采取防御，结果是降低了我们军队的积极情绪，神猜鬼疑，恐日心理也发展起来。

（六）攻能代守。我们把敌人打退，就保住了我们的地方，而且我们还要攻击前进，收复我们的失地，所以进攻战法可以消灭敌人，保卫领土，而且可以收复失地，守则结果成为节节后退。

（七）敌之作战惯技，为包围迂回，如果我们采取防御，死死地摆在一块地上不动，则刚刚便利于敌之迂回包围战法之实施，反之如果我们采取进攻，则迫敌处于应战地位，而我们还

能将敌包围歼灭。

（八）中国军队素质不齐，各部战斗力强弱的悬殊，敌深知我们此弱点，敌有时特别注意，找我战斗力弱的军队打。如我取守势，敌一将我弱的军队突破，则我强的军队亦受影响而不得不随之而退。如此，使我强兵变成弱兵，弱兵则成溃兵。如我取攻势以迅速秘密之各军突击到敌身上，则敌无法专门找我的弱兵打，如此，则我的弱兵亦变为强兵，强兵则成为雄兵了。

（九）战斗的目的是压倒和歼灭敌人的有生力量和夺取敌人的武器，只有这样才能根本解决问题，才能胜利地结束战争之局。进攻战法是实现此目的的基本手段，任何国家之军事理论皆同具此见解。防御是不得已时才用，而且要防御能达到任务也必须在防御中实行进攻（攻势转移，或反突击），或以野战军的进攻配合防御，因此在这点上说来我们也应当采取进攻战法。

从各方面的事实，说明一个问题：要争取抗战最后胜利，我们在军事上只有采取进攻战法，才能发扬我们的长处暴露敌人的弱点。我们只有采取进攻，才能消灭敌人的进攻，才能对付敌人的进攻，但敌人的进攻有许多困难条件，而且它的进攻并不高明，它的进攻指挥并不好，它犯了逐次使用兵力的错误。我们如果采取进攻一定比敌人好，一定能大量地歼灭敌人，开展新的大的胜利的战局。

进攻的战法是有这样的好处，但是过去除极少数战役外，为什么中国军队不会采用呢？为什么过去只是死板采取单纯的防御呢？这当然是有原因的。

（一）有些人错误地了解“防御战”“持久战”“应战”“守土抗战”“焦土抗战”等名词的意义和内容，他们把政治鼓动的口号（如“不失一寸土地”）来运用到军事行动中去。我曾经和某师长谈话，他说：“我们本来可以向敌人进攻，消灭敌人的，但因为吃了‘守土抗战’之亏，如果不是‘守土’二字，那我们早会攻击前进，就会消灭敌人了。”一个师长对“守土抗战”的了解是这样，可知他们的误解是如何惊人，“应战”他们说是敌人来我才打，“持久防御”他们说是“守住阵地的持久战”；在他们头脑里同时也错误地了解进攻，以为进攻必须是攻坚，因此“防御”就成为他们当然的观念。

（二）有些人则存在着保存实力的观念，缺乏消灭敌人的观念，不愿意自动地去打敌人，消灭敌人，而只是等敌人来了，才加以抵抗，敌人不来便谢天谢地。结果造成只采取防御的方法，而只想消极地保存自己的势力。

（三）曾国藩主义的传统：主张“防是主”“攻是客”“以守代攻”“以逸待劳”“以静制动”这种错误的战术，不仅有人实行这种战术，而且有人提倡实行这种战术。

（四）堡垒主义的传统：许多军队打过红军的，相信堡垒主义，他们在第一期抗战中都很积极地去建筑工事，一味地相信工事，相信堡垒，依靠堡垒，结果是只能采取单纯的防御，而造成许多失利。现在第二期虽已改变，但还须彻底地改变过来，采取进攻的战法。

我们抗战必须抓住这个要点，我们作战以进攻配合进攻，而造成进攻的条件，这是非常重要的，如果退却没有反攻的精神，那么便是无前进的退却，是崩溃的瓦解的退却，在兵团战术中，运动战为主，以阵地战游击为附，但其中有一个中心，就是都要进攻，要包括进攻的精神，以进攻为主要手段。运动战以进攻的运动战为主，游击战不能“游而不击”，而要去袭击敌人，防御的阵地战要准备随时反突击。总之，进攻是最主要的，我们要以攻为主，以防为辅，要把大部兵力分配打运动战（这是突击的力量），以小部分的兵力打阵地战与游击战，以牵制敌人力量。因此进攻战法不是机械的，不应把它简单化，我们是以进攻为主，其他的都围绕着这个目标，我们抗大的同志，须很精细地去学习这个问题。

三、革命的传统

我们学校应该接受一切革命的优良传统。无论在理论上、方法上以及作风上我们都要继承下来加以发挥。因此，我们抗大的学生，应该要有：

（一）崇高远大的政治理想----在现在的阶段，我们是要实现三民主义的中国，但是我们要看到历史并不能停止在第一个阶段上，历史还是要向前发展，走向共产主义的道路去。这并不是我们自己空洞的理想，而是客观条件所决定的。所以，我们应该不违反历史的发展，加以自觉的努力，才算不违反时代。

一切顽固保守的反动思想，要完全抛弃，我们是接受人类最好思想的学校。我们每一个学生都有这个责任，在这个短短的学习的时间，我们至少要知道社会发展的方向，要扶助此方向迅速发展，决不做时代前进道路的障碍物！

（二）艰苦奋斗英勇牺牲的精神----革命是新和旧的力量的斗争。我们中国的革命要经过长期流血才能取得胜利，我们应该要不怕死，不怕苦，不怕难，不怕败，因为每一个革命历史，就是艰苦奋斗英勇牺牲的历史。

我们不怕死。一个人是何等渺小；而一个人的死，能使得整个人类进步，意义多么大！而且每一个人都不能不死，问题是要“死得其所”，死得有价值。我们不但要个人不怕死，而且领导队伍作战也应该有这种不怕死的精神，如果是为要夺取一个重要的阵地或是掩护队伍退却，也应该不怕牺牲地去拼，因为革命的胜利是总要有代价的，临到我们牺牲的时候，我们就要慷慨就义，英勇牺牲。

我们不怕苦，不怕难。为着实现一个最高的理想，物质上的痛苦，我们是应该忍受的。我们

曾经没有衣服穿，没有东西吃，没有觉睡，在大雨大雪的黑夜里去战斗，我们曾经吃过树皮，吃过草，在革命过程中困难是非常多的。我们应该用我们的天才去想解决困难的办法，我们的困难，已经包含着解决困难的条件，只要用我们的理智的头脑去想，一定会有办法。

我们不怕败。“胜败是兵家的常事”，如果一个指挥员怕败，他便不是一个好的指挥员。在战斗中如果是真的万一遭受了失败，不垂头丧气，不影响我们的情绪。我们要从失败中取得教训，这是列宁主义的作风。

只有这样，我们才能从千辛万苦中前进，发展，争取最后的胜利。

（三）要发挥我们的校风----团结、紧张、活泼、严肃。

我们要团结，我们团结的基础，不是在于物质、感情或宗派的，而是政治的一致和革命的友爱。要有这种颠扑不破的团结，树立起抗战建国的任务。

我们要紧张，对工作不吊儿郎当，不浪费每一分钟的时间，要反对一切官僚主义。我们抗大的学生是紧张地努力地负责地进行工作的，在校时要紧张学习，出去时要紧张工作。

我们要活泼。不仅是生活上的活泼，而且在军事上政治上有灵活的战略战术，有灵活的战争手段，而不是教条的机械的。有许多同志在学校里很活泼，但做了军事指挥员的时候，都变成老头儿一样，像阎罗王一样，这是不好的，我们每个人都要保持着活泼的精神。

我们要严肃。要严肃的政治纪律，军事纪律，生活纪律，对自己对部下都要严肃。日常生活上，帽子要戴正，被窝弄得整齐，地下扫干净，注意礼节，这一切是形式，但有重大意义。只有这样，才能养成严肃的精神。我们不应该为着反对形式主义，而把一切必须的形式丢掉，不因活泼而流于放荡。

我们的革命传统就是这样。这不是唯心的而是科学的。

同志们！以上说明了我们学校的教育方针，其中也就说明了抗日方针，在校学生应当学习这些，出校学生应当做这些，中国正在进行抗日大战，本校正是为了进行抗日而设，全体同学应以战斗的紧张性进行学习，应准备很快地走上抗日的战场，一定要把日寇伸入中国的血手斩断，把日寇葬送到东海里去，把中华民族拯救起来，把中华民族复兴起来！（全文完）

在战斗中，技术最能直接打击敌人

林彪

去年边区部队在毛主席、朱总司令和联司诸首长的号召与指导下，进行了看紧张的大练兵运

动。现在秋收过后，又要进行第二个冬季练兵。关于今年的练兵应如何进行？我只简单地说道以下几点：

我要讲的第一个问题，就是关于今年技术教育问题。去年我们冬训练兵的中心内容，就是搞战术；今年中心内容，就是搞技术，这是一个科目的变动。去年练技术，有了很大的成绩。但是不是就够了呢？还不能这样说还需要我们今年继续努力。并且要用很大注意去努力。我们的队伍，练兵主要内容，有政治教育、军事教育。军事教育中，又分为战术和技术。二者比较起来，那个更重要呢？在整个过程中看，可以说是技术更重要。但在一定时间一定程度上战术也可以成为主要的。我们从什么地方去观察呢？这不简单是从表面看哪一个放在先学习，就是哪一个重要。也不是哪一个用的时间多哪一个就重要。我们确定这个问题是以战斗实践中间能够给敌人最大的损失，是以战斗中间表现最大作用的东西来作为标准的。在战斗中技术最能直接打击敌人，所以我们认为技术是我们学习中的主要内容。我说技术在战斗中间成为主要的东西是和战术比较起来说的，不是与战斗勇气、政治觉悟、政治教育比较说的。如果它与政治觉悟比较，那政治觉悟、勇气，又成为更重要的了。技术教育和战术教育比较，技术教育需要更多时间，在教育顺序上技术教育应放在战术教育的前面。同志们去年对于技术已经广泛地打下了一个基础，这个基础也可说是空前的，和过去比较是达到了空前水准，这是新的收获。但是还须要再学习、再提高。如投弹、刺杀、射击，今年特别要注意的是刺杀、劈刺，尤其是对刺，应该是他更熟练，更有力量，更合乎战斗情况。我们知道短兵相接时，如果试用厚礼就会打了自己。另一方面，由于双方战斗逼近，没有多少火力可以发扬。主要是靠白刃战，所以这种刺杀战术，应当特别熟练。而且我们过去和现在的战斗中间，最薄弱的一环就是刺杀，冲到敌人面前不会向敌人进行白刃战斗，缺乏信心和敌人干白刃战。我们大家都知道，练过武术和没有练过无数的打起架来那效果就显然不同。假如两个人全拿一把刀对杀，练过武艺的人他能一个人对付计个人。而没有练过武艺的人，几个人打一个人还打不过。所以我们要一个敌几个就要好好练，要把这一技术打下坚固的基础。过去我们已有一些刺杀训练，但是练得很不够，这个科目要算去年冬训中最薄弱的一部，不及投弹和射击的成绩大。所以今年要特别抓紧这个东西好好地练。

整个技术教育，无论投弹、刺杀、射击等，均有应用教练和基本教练，这两方面应当哪一方面多用一些功夫呢？我们要看到基本教练是练硬本事的，所以这一方面要用更大的功夫。过分地去搞应用教练，而忽视了基本的东西，对基本的东西不打下一个基础，这是不对的。应当好好地打下一个基础，要使每一个动作都有道理、都精确、都合乎要求。另一方面，如果只限制在基本教练上，也是不对的，所以在基本教练做到了的时候，就应当着重应用教练上去，

与各种战斗情况相联系地练。再就是今年技术和战术教育在时间的比重上，我说战术教育应占全部时间的十分之六，技术教育应占十分之四。大致上是这样的规定，但不要机械的去执行。这样大家可以看到技术时间也占了不少，甚至可以说占了一半，我们应该注意到这点。今年搞技术的方法，应该选用去年的经验，我们经过了三、四个月的练兵，创造了对不同科目的各种具体方法，这样的办法，那样的办法，搞了很多，现在经过了时间的比较知道哪些办法好，那些办法不好。没有经过去年冬训的部队今年冬训，就可以吸收这些经验来用；而原来经过去年冬训的部队，也不要完全固守自己的基本办法，而要采用别的部队试过的好办法，今年冬训还要把技术摆在前面，开始一个时期要着重练技术。不过在练技术以前要注意一件事，就是整顿军风纪，要进行制式教练，要恢复正规的军事生活，要注意内务、礼节，要进行保管武器的教育。这一套要成为今年练兵的第一课。操场制式教练，要严格整顿，不能马马虎虎地过去。但是现在发生了这样的问题，就是这东西到底有无用处，我说这些东西是有用处的，不是白搞的，它能使我由老百姓的习惯与动作变成军队的习惯与动作，这些办法能使我们养成万众一致的精神，遵守命令的习惯与紧张迅速的动作；同时也为学战术学技术打下一些基础。虽然这些东西在战场上没有直接的表现作用，但在无形中表现了很大作用。因此我们不能忽视这一套。世界各国的军队，连苏联红军在内，也都不忽视这一套的。但是有些出入军队的学生同志，很不赞成搞这一套，以为这是形式主义。当然如果我们用很多时间去搞这一套，使会形成形式主义的。但是如果不这样做，就是不正确的；不能无条件反对任何形式，其实军队也和其它的东西一样，不管你反对不反对，他都有它的形式的，不是好形式、就是坏形式，我们不是不要形式，而是不要不好的形式，不要妨碍我们提高战斗力的形式，吊儿郎当的形式。譬如稍息、立正、开步走、敬礼、如何戴帽子、如何打绑腿，这一类的东西就有这样的作用，他虽然很讲究形式，然而这是为求我们具备其军队的姿态来的。这是很好的形式，所以我们必须利用他。今年我们在训练开始的时候，就要切实的搞他一下以后在今日别的课目。

第二问题，讲到今年的战术教育，这是今年的中心课目，他和去年教练不同，在教法上也不同。技术教育是使我们掌握技术的，掌握武器如机关枪、步枪、手榴弹等等，使得我们打得准，使得我们不要很多的子弹就把敌人打准，战术教育主要的是掌握情况，就是结合敌情、地形、我军、友军、天候，这一些复杂的变动情况，在复杂的变动的情况中间来确定自己的动作，求损害敌人、求有利自己，减少自己的牺牲，增加敌人的死亡。情况是变化的，我们要在复杂的情况中想出适当动作，如果我们只看到敌情而没有看到地形，或者我们只看到地形和敌情，而没有看到其它的，都是不对的，所以我们要把情况看得很周到，我们要能够看

到当时主要的问题，根据情况决定动作。我们学习战术，就是要学这些，要练这些，要练脑筋。毛主席说过要打开脑筋，我们每一个战斗员，每一个指挥员，都要打开脑筋，要想，要出主意，要用心窍。去年练技术，这要是用力气多，当然其中也有智；今年也要用力，但是主要练智，练心窍。我们部队作战时爱成群的涌来涌去，勇气很好，但是缺乏有智术的动作。今年学战术练战术，就是要培养我们战士们班长们不但勇气百倍，而且能适用情况，会用机智，战斗员的战术内容，也是很多的。大家看过苏联那一本书吧，这样厚（手势）就是讲的普通步兵战术。我们今年能学这样多吗？不能够，我们只学三样，一样是进攻，一样是防御，一样是步哨。这三样的东西是战斗中用得最多的，其它的还有没有呢？还有行军、宿营、侦察、通讯联络、防空、防毒等等课目。我们在实践上要计算好，还还地先学好这三样，如果没有更多的时间学到别的东西，我们就着重学这三样。根据什么东四，来教战术呢？我想应当根据三个方面：一是指挥员的意见，一是书本上的意见，一是战斗员的意见。要根据这三样，如果只根据书上的意见是不对的，书上的意见，不能完全社和与我们的情况、装备、编制、地形、敌情，没有一样是完全相同的，所以我们不能完全照书上的意见，但是书上的意见有很多可用的。苏联的操典也好，日本也好，法国也好，很多是可以参考的。书也是各种经验的总结，我们应当采取其中有用的经验去掉没有用的；战斗员的意见，也很重要，很多战斗员打过仗，他们常有很宝贵很实际的经验，值得我们接受和发扬，至于指挥员的经验，那是更要宝贵的了。所以指挥员的意见、战斗员的意见、书本上的意见，都有用，但是都不能完全照搬、硬搬。我们要把三者结合成一个内容，要从者三样中选择好的、去掉坏的。这样的观点，必须确立。

还有教的时候，是完全照打仗一套教，还是不完全照打仗的一套教呢？在这个问题上有两种意见，一种是有些实际工作经验的同志主张怎样打就怎样教。这种主张，又对的地方，由不对的地方。问题是在于没有一个仗是完全相同的，敌情不同，地形不同。自己的不对也不同，你到底照哪一个仗去教？如果没有一个完整性、概括性的东西，就无所适从；同时，过去的仗和将来的仗，是不同的。那抗日纪念的经验来说，过去是打袭击战、游击战，即使说很多的小仗，打大仗有没有？有！但是不多。将来是要打大仗。过去我们的官长、士兵谁都有一些战斗经验，但仅靠这种战斗经验用到将来的战斗中那是不够的，我们还要学过去经验上没有而将来遇到的新情况与新任务。

关于教育内容的公式主义问题。我们当然反对公式主义，反对学习不适用的公式，尤其反对在具体应用时固守公式。但我们不赞成仅凭个人不完整的经验随便教一点就算了事。而是将凡是战斗一般规律中可能遇到的情况的处理原则，都要教，都要求表现出来。譬如：下命令，

第一条是敌情，第二条是友情，第三条是军队的任务，第四条是自己部队的任务与部署，第五条是战斗保证，第六条是自己的位置、自己的名字，此外还有时间和地点，这是不是一个公式？是的，这是公式，这个公式我们还是要学习的。但是在用的时候，是否完全照这一套用，那就不一定。这样有人会说：不是学与用“脱节”吗？我说：我们应赞成这种情形下的“脱节”，学的时候与用的时候是有些不同的，在学的时候，一切必需的东西都要想到，都要做到，但是在用的时候，就不一定完全照学习的那一套来用，而是要灵活地具体地应用，比如这个命令是六条，你自己知道了三条的情况，那就不一定要下六条，临时告诉你三条也行了。假如你已经知道了第一条第二条的情况，那只告诉你第三、四、五、六条的情况就够了。所以用的时候，部一定要全部搬出，但学的时候都要学一整套才行，不能太简单化，什么东西一搞就够去了，到真正用的时候，很多问题你就没有去交待清楚。应该处理的事情没有处理，大家在学的中间，就要顾到这样的问题。

其次，今年冬训中间，战斗员初学会自己的动作外，还要学会班长的动作。战斗员战斗动作，都是在班长的直接指挥下进行的，如果不晓得班长的部署和指挥，他就不知道自己的动作应该这样高，从这一点来讲，我们战斗员要学习班长的动作。其次，按照边区队伍的情况来讲，边区只有这一点战斗员，现在我们的任务应该把我们更加提高一步。在反攻的情形下，为了适应发展的需要，要是战斗员都能当班长，要训练战斗员都能轮流地当演习班长。

去年在学技术方面我们创在了许多新的办法。这些办法今年有一些可以用，有一些不能用。所以今年再采用去年的办法上，我们应该加以选择，今年搞战术教育时，应该根据我们新的课目搞出新的办法来。如果有好的适用于全军的，我们就应随时介绍出来，供给全军用。我们要尽量创造办法，有些看起来土里土气的办法，做起来很有效。我们不要轻视这些简单的、土里土气的办法，但是也不要被一种办法所限制，我们的办法是实践中创造出来的，其中有好的有坏的，怎样才是我们所需要提倡的办法呢？我想简单的标准是这样：能够适合消灭敌人而减少自己的损失。能够适合我们的情况，而在使用中有很大的成效，合乎这样标准的教育内容与方法，不管是老的也好、新的也好，过去有的也好，没有过的也好，只要适合这个标准都可以用。我们根据这个简单的标准，可以大胆地去创造教育内容与方法。

今年我们的战术教育，因该养成独立作战的作风，人自为战的作风。过去我们就缺乏这方面的作风，抗战后我在前方打仗的时候，给我的印象最深的问题之一，就是我们这样的作风不够得很。敌人军队有时他们三五个人可以打，一两个人也可以打，能单独支持。但我们却惯于一伙上前，密集队形，对于单独作战习惯就很缺乏。今后我们的战争，是在近代使用火力的战争条件之下，损失就太大了。因此现在我们要教育战斗员三五成群地战斗，一个两个地

去战斗。这样可以减少损伤，同时又可以节省兵力。另外这种战斗时代一种强迫性的，能相互支持，所以我们要养成战斗员和班长在总的意图下能单独判断情况，人自为战的作风，这是我们今后必须要养成的一种本事。

所以今年战斗员的战斗教育应当学各个动作，小群的动作（三、五人）与班的动作。今年战中教育也同去年的技术教育一样，要说明他的意义，说明不学战术对我们战斗力强弱的关系。要他们懂得学习战术的重要性，最好从许多实例中说明懂战术的作战与不懂战术的作战效果上的具体表现，要发动他们自动地、积极地来学这个东西。

对战术动作的学习初学基本动作时，应采取分解动作的方法，使人人懂得每一个动作的理由，然后进入学应用动作，应假设各种不同的地形、敌情、天候等条件下我们动作。在前面我说学技术应着重学基础部分，但是今天在学战术时，就应当着重学应用动作。在学战术时，对技术的学习，则应放在应用动作的观点上来复习技术。此外，在这战术动作时，需发动指挥员，在演习前或后，根据各种的生动实战故事与经验。

再就是关于今年战术学习的条件，首先要看打今年战术学习与去年的战术学习有些不同的条件。第一，今年学习，就非有组织领导不可。。而且这个组织工作，比七年更复杂，各种战斗情况都要准备。第二，去年学习，投弹达多少米，射击多少环数，刺杀动作如何？学到什么程度都容易看出成绩来，只要你努力学，就可以看到成绩的增加，不努力学，就不能得到成绩。而今年就不是这样。这个战术学习，就不是拿米达尺可以亮出成绩来的，要显要看出自己的成绩是很困难的，因此工作的推动也就比较困难。这就需要我们多创造一些新的办法，来达到任务的完成。今年应该重新定出一些条件，作为模范学习者的标准，在表扬的条件上列上，竞赛的条件上列上，来鼓励他们，以保证今年的战术学习得到很好的结果，这是关于战士的战术学习问题。

第三个问题是关于干部学习问题。今年干部学习，主要的当然是学习战术。连排干部一定要学会教战士的动作，班动作。干部学习的东西与战士学习的东西应当联系，同时又要有区别。联系方面，就是战士学的东西，干部也学。却别方面，就是干部除了学这些东西以外，还应当自己学指挥上的动作和战术知识。干部所学的这两种，究竟哪一种重要呢？我说是学习干部自己的指挥动作重要，其次是战士的动作。在学习的先后上说，要先学战士的动作，然后再学自己的动作。这个问题应该是这样。

还有，干部学习应是以打小仗打游击仗为主呢？这个问题，可以说主要要学打大仗。应该以打大仗的科目为主。特别是团级旅级干部，要学大打仗的指挥，学习战术知识，学新武器的知识，和起码的数学知识。这些东西必须要抽一点时间来学，因为这些东西不是三两天可以

学会的，而是要有很长期的修养才行。团级旅级干部，要采取自学的方法，自己读书。自己在学不会时，就可请人教一点。我们要知道我们将来的作战，必须要转入打大仗的，转为大兵团行动的正规战，这是客观的需要，是必然要实现的。现在德国垮的差不多了，日本在太平洋也正在垮着，反攻的形势是一定要到来的。所以我们一定要有准备，不然就要落后。目前这个问题，虽然在行动上尚未成为现实的东西，但在思想上，应该把这种准备摆在面前，特别是高级干部。我们要知道由小的战斗到大的战斗，这是一个转变，这不仅是观念上的转变，而是客观行动的转变，步兵作战要变成联合兵作战，简单的武器作战要变成复杂的新武器作战。无后方的作战。变为有后方的作战，一般是进攻敌人。但是在打大仗的时候，又要有进攻，又要有防御。防御指挥比进攻还复杂，可以发生许多困难。我们打小仗时，往往是独立作战，要大就打，不打就走，想怎样打就怎样打，也用不着什么联络，就没有联系这一条。但是打大仗就不同了，局部战斗要服从整个战斗的任务。真整个战局不需要你打的时候，就是你能打也不要你打。如果整个战斗需要你打的时候，就是你情况怎样恶劣，不能打也要打。假使不这样，那就破坏了整个的作战。我们大小仗时，想怎样干就怎样干，也不要打报告，因为上级离得远，报告也来不及，不用请示，自己决定就是。但是现在就不同了。总之，由小仗到大仗，是一个转变。这种转变不仅是精神上的转变，而且是实质的转变。但是我们精神上要有这个准备，如果事实变了，而我们精神上还没有变过来，也不能转变的好。所以我们指挥的同志，特别是高级指挥员要有准备，如果高级干部转变得好下面也容易跟着变过来了。所以每一个比较高级的同志，都要学些东西。所以关于干部教育要有这样的方向，这并不是要把过去的一套丢开，来学新的一套，而是我们过去一套已经有了相当基础，在这个基础上来学新的一套。

关于干部学习的方式，一个就是在部队工作中学习，再一个就是开轮训班，开班长以上的轮训班，三五个月毕业，这样训练下去。其次旅级和团级干部就是自己看书，采取这种方式去学习，这是关于干部教育问题。

第四个问题，关于技术兵的教育。技术兵的教育，应该包括一些什么内容呢？技术兵就是炮兵、工兵、通讯兵、轻重机关枪、掷弹筒，我们把这些都作为技术兵。

关于这些技术兵的教育，去年已教了一些。今后搞什么呢？我们可以说，今年主要的仍搞技术，战术只用很少的时间搞就行了。我们所要的，就是我们的炮打得中，炮出了毛病会修理，我升用把炮搬得快。轻重机关枪也是如此。大家的体力好，动作迅速，射击准确，这是实实在在的本领。我们必须反反复复的再三练本事。如果我们已达到三百米命中，那我们就提高到四百米命中，向这样去发展。由个别人的会，进到全体都会。再就是在体力上，也要锻

炼。所以我们技术兵仍要以技术为主。技术兵应以旅或团为单位集中训练。以上都是将今年冬训中技术兵一些问题。

第五、就是将今年冬训与明年冬训之间，农闲时候的教育问题。我想这个时间，应该很好的利用，但是去年没有很好的利用，今年我们应该在这个时间里提出一个任务，这个时间虽然没有冬训场，没有冬训那样完整，但是天气却比较暖和。在这个时间，除复习一般的東西外，还应该搞两个东西，一个是夜间动作，一是土工作业。我们明年不仅检查冬训的成绩，而且也要检查农闲时期所得到的成绩和经验。关于夜间教育，去年高干会时，我曾详细的说过了。除了各部队都要学这一课目外，并规定了每一个团要抽出一个连，专门学习夜间动作。人家白天出操，夜间睡觉。他要白天顺教，夜间出操。我们部队里有各种特种兵，还要有夜战兵。这些夜战兵，擅长夜间袭击，他以少数的兵力大力多数，他是一个夜老虎，他胆子大。他技术战术都精熟，他以一胜十，以十胜百。如果我们把夜战兵搞好，真正能以百胜千，消灭更多敌人；摸到敌人后面去，对阵地不巩固的敌人就会把他们的队伍弄得稀烂，以便第二天早晨主力行拂晓攻击。这种教育的意义很大，只是疲劳一点，要有很大的坚韧性，才能够搞出成绩来。我们每一个旅在战时要有这样一个队伍，别的队伍白天打仗时，他做预备队，夜间他担任袭击，把敌人的阵地搞的大乱。去年规定学夜间战的部队，在今年冬训中一定要搞。除此以外，我们要在今年和明年两年冬训中间的时间，全军都来搞这个东西，夜间防御，夜间攻击，夜间警戒，起码学这几个科目。

还有搞土工作业。天气冷搞这个东西不行，如果天不冷不结冰，地可以挖时，就应该学散兵坑、交通沟、掩蔽部、坑道、爆炸。我们大打仗时，一定要进攻，要围敌人阵地。为对付敌人的飞机轰炸，炮兵射击，一定要又这一套本事。开始可以从简单的学起，有个人掩体进到阵地构筑。明年两个冬训之间，要学习这一类的东西，对冬训学过的东西当然也要复习的。

第六、关于教导旅的训练问题。这个问题我和谭主任、萧副司令员、张参谋长都商量过，这些不能象边区老部队一样，一开始就搞得日夜不睡得紧张练兵。他们经过很艰苦的行动，一来就加入生产，挖窑洞，所以他们的体力要加以休息。今年主要的要把队伍的政治教育搞好，就象毛主席讲的，对敌人要狠、对自己要和。对敌人愈狠，我们自己就愈和。内部愈和，对敌人就愈狠。有很多集体问题，譬如官兵关系、军政关系、军民关系，我们要求得很好的调整，我们要整风。

这些部队开始不必急着军事教育的落后，我们首先要政治教育搞好。如果没有好的政治教育，军训搞好是很困难的。我们战斗力，绝不是简单的军事技术和战术，很重要的是我们内部的团结，和对敌人的仇恨。所以，这些部队应该以政治教育为主。关于体力锻炼，技术与

制式教练，也应该搞。至于战术这方面的东西，可暂不去搞他。

第七、在去年三个月多的紧张练兵中，我们得到了很大的成绩，也得到了很多的经验，对我们部队的战斗力打下了一个基础，也对练兵的作风打下了一个基础。现在我们要来利用这些经验，用这些经验保证我们在今年冬训中得到更大的成绩。过去的经验是什么呢？一个就是大认识了练兵的重要性，一个就是有一整套的练兵方法，由于这些原因就造成了规模宏大的热火朝天的练兵运动。我们今年练兵运动中要更加深对于练兵的认识。关于加深对练兵的认识，我们应那去年练后的具体成绩告诉大家，证明练兵的作用。譬如我们在练兵以前，就投弹来说，一个人只打十多二十米达，连兵以后，有的就打五十、六十米达。在射击方面，冬训前只百分之七十五的人上靶，冬训后百分之九十一以上的人上靶了。刺杀教练、体育教练、战术教练、技术兵的教练，也都有成绩。这成绩的意义是非常重大的。过去我们那百把几十个子弹也打不准敌人，现在三五个子弹就能打准敌人。在投弹方面，过去手榴弹打不出去，甚至达到自己身上。现在就不是这计划而变化课目的办法，该为依照学会了没有而决定是否变换课目的办法

在教育要求上，有只注意表面的整齐好看，而该为着重在对实际战斗作用之大小上。

在教育的情况上，由简单请一的敌情下作战，该为在严重敌情下的激烈作战。

教育的对象上，由着重大部队学习的练官方法，该为着重小分队几个战士练兵的基本动作上。

在教育深入上，由着重教、着重学科、着重讲堂，而改变为着重练、着重术科、着重演习上。

在对教育的配合上，由同一时间什么都做，什么都学习的平均主义办法，改变为只着重练兵，一切司、政、供、卫部门的工作都为练兵服务。练兵也只练某一两课目，而不是一切皆练，实行了重点主义，譬如去年练兵的重点就是练技术。

在参加受教育的人员上，由只是指挥员战斗员参加练兵，其余的人不参加的办法上，转为全军各部门的人都参加练兵。人人皆兵，政、供、卫部门的人，除业务学习外也必须学一门军事。

去年我们各旅，就是实行的以上的这些办法。在前面这些办法之下，各部又根据不同的课目。想出了许多具体的教育方法；对投弹有一套新的投弹方法，对刺杀有一套新的刺杀方法；其余如体育、如射击，都有一套办法。例如：实行升级降级制，实行编组训练等，各样办法，都不断地涌现出来了。今年我们练兵，仍然要把握前面说的这些办法。并且要根据新法。只有加深指战员对练兵重要性的人是，认识到反攻日寇的日益迫近，认识到军队战斗力时可以练出来了。同时，只有接受过去的练兵经验而创造新的办法，故其全军人人起劲，参加练兵，

造成广大的练兵群众运动，那我们今年的冬训，有会得到很大的成绩的，这才算是实际准备反攻的战斗任务。

在抗大第三期全校干部会议上的结论

（一九三八年五月二十二日）

同志们：

我们的会议已经开了两天，这个会议是总结第三期的工作经验与教训，和确定第四期工作的方针与任务的；我们讨论怎样把第三期的宝贵的经验与教训运用到第四期的工作中来。在会议上副校长做了很详细的报告，毛主席和滕参谋长、中共中央李富春同志都有正确的重要的指示，全校的干部也发表了许多好的意见，我认为副校长的报告全部是正确的；各同志的发言在原则上是一致的，虽然在许多意见当中有些是抽象的，有些是具体的，但并没有原则上的不同，这里充分表现出我们意见的一致，表现出我们学校的基本团结精神。

三期的工作，我们说是得到了很大的成绩，完成了中共中央和军委给予我们学校的任务，这是我们的胜利。这些成绩这些胜利表现的地方很多，昨天副校长已经做了很详细的报告，我想如果从根本上来谈，我们可以说有三方面：

第一、我们在第三期培养了比第一期、第二期更多而且更好的学生，抗日的领导的骨干。这一千五百个坚强的抗日干部，现在都分配到各部队各地方去工作。

第二、建立了一个训练大批干部的基础。现在我们军校关于训练干部的组织 and 起码物资上的设备已经有了。在保安的时候，我们的教员只有三个，也没有专门的职员，那时我是校长，同时也是学生。但在第三期我们已培养了许多教职员，学生的数量也大大增加了。今天我们已经有三百多个教职员和四千多名学生。我们的学校是一部机器，学生是原料，加上我们的努力，就可以产生许多坚强的抗日干部来。我们在第三期造好了这一部机器，这对于抗大的发展是有很伟大的意义。

第三、我们建立和创造了教育的理论和教育的制度与方法。这一个成绩不是一下子得来的，而是经过我们教职员在无数次的会议中讨论、检讨，经过我们在实际斗争中得来的。教育的理论、制度和方法是一期比一期发展，到了今天，我们无论在行政与教育各方面都有一套的章程、原则和方法，而且成为制度，成为行动，成为习惯。因此，今后我们抗大已不是首创的，不是在黑暗中摸索的，而是已经有了一个很巩固的基础，我们的教育计划能够有组织有

规律地进行。

这就是第三期的成绩。现在我们要问这些成绩是什么原因得来的呢？我想有三个原因：

第一、由于党中央和毛主席正确的领导——政治上的领导，方法上的帮助，物资上的保障。各方面都用了很大的力量来帮助，而且直接来上课。

第二、由于学校全体工作人员特别是干部的努力（包括杂务人员）。这些得力的干部，有正确的工作方针与方法，有创造的精神，能够克服一切困难。如×××、×××、××、×××、×××诸同志，都是很好的模范，特别是主持学校全局的×××同志，他始终有高度的责任心，有办法的，他以身作则地领导全校干部去克服一切困难。

第三、由于学员积极的学习——我们的学生都是从全国各地来的有决心的大公无私的优秀分子，能够忍受困难，能够在学校的领导之下克服一切困难。

现在我们第四期的范围是比第三期更大了，第三期我们有一千多学生，第四期我们有四千多学生，而且第四期学校所处的政治环境是比较第一、第二、第三期更加严重了。抗战是处在更加艰苦更加紧张的局面，更加需要大批的预备队。所以我们可以看到我们学校任务的重大。我们应该好好地运用第三期的经验，把第四期的工作做得更好。我们的学校是进步的，现在我们第四期更要进步。第四期的收效要比第三期更大，第四期的教育更要深入，要真正使得学生得到一些东西。要使得学校的机构和设备更好，教育的理论、制度、方法与工作领导方式打下更好的基础，只有这样才能培养出质量更好的数量更多的抗日干部。

第三期我们所得到的经验应该加以发挥，而不是机械地运用。同时我们说第三期是有了许多成绩，是完成了任务，但不能说我们没有缺点，我们的缺点昨天副校长已经作了报告。我想总结第三期的经验，副校长的报告，便是很好的总结。现在我要发表的意见不当作总结，而是当作我的意见。我要说的是关于怎样运用第三期的经验来开展第四期的工作的问题。

（一）工作的对象

学校工作的对象主要是学生（教育杂务人员也是我们工作的对象，但不是主要的对象）。我想，第四期的对象和以前不同，有五个特点，这是我们应该首先认识清楚的：

第一、学生的阶级成份、党派、思想、信仰的复杂性和过去不同。过去的阶级成份是雇农、贫农，现在的主要是小资产阶级，资产阶级也有。过去的党派只有共产党，现在的除了共产党以外，还有国民党、青年党。至于思想方面更加复杂，中国社会的各种思想都存在着。

第二、他（她）们大多数是刚刚从学校里出来的学生，没有斗争经验，许多地方表现不老练，对于问题的了解，容易变成教条的机械的空洞的了解，理论与实际的联系也比过去的差些。

第三、他（她）们的文化水准比以前的高。经前的学生有不识字的，也有识得一点的，但现

在，他（她）们都能看书，能做笔记，这对于我们的教育计划很有意义。

第四、过去的学生大多数是共产党员和八路军，现在不同。过去我们用教育共产党员和八路军的方法来教，现在便不能，现在应该采用更加适合于统一战线的方法来教。过去的学生都过惯军人的生活，能服从听指挥，但现在的学生，这一点是缺乏的。

第五、他（她）们的革命热情、抗日情绪很高，这是我们工作顺利开展的条件之一。

根据上面这些特点，告诉我们不能完全采取过去的办法去办，而是要求我们采取新的办法，创造新的办法。

（二）我们的目的和教育的内容

我们对于这些学生造成的目的在哪里呢？造就他（她）们做什么呢？这是很重要的，如果我们不了解这一点，那么我们所教的非所用的，而他（她）们所用的又非所学的，这样我们的努力是等于徒劳。

我们肯定地提出，我们要把他（她）们造就成为初级的军政干部。如连长、排长、连政治指导员、游击队的组织者与领导者、群众团体的负责人等等，而且我们还预备他（她）们将来能发展成为高级的干部。这样说来，我们的教育内容，关于军事和政治的基本原则要使得他（她）们熟练与正确地理解。连排的动作，不仅要懂得，不仅要说出，而且要做得出，要完全熟练。此外，我们要讲一些比较大的道理——战略学，在政治方面，关于连队的政治工作，要熟练，社会科学应该有一个简单的概念。

如果不是这样的话，那么前方的干部问题同样不能解决，同时使得学生出去工作时感到困难，工作不能开展而埋怨学校。而我们教员的埋头苦干，雷厉风行的工作变为出力不讨好，徒劳无功，挨骂，而影响到学校的信誉。

所以，我们应该给他（她）们一些本领，一切的学习和动作我们要求正确，不是浅浅的，而是深入的，不是大概的，而是详细的，特别是进攻战斗，我们是打下一个基础。要将他（她）们从老百姓变成军人，除了学习理论之外，还要学习实际的动作，军人的姿势、习惯、纪律，要完全学会。我们要有礼节、要整理内务、要做制式教练、要搞紧急集合、要服从命令，这些都是和老百姓不同的，都是老百姓所不注意的，但我们要注意，我们要完全练成军人！

在政治上，党的初级的教育要深入，大的原则要懂得，要教给他（她）们政治上的策略——统一战线。要给他（她）们一个坚定不移的政治方向，提高他（她）们到共产党员的水平，成为有远大崇高理想大公无私的革命职业家，并且大量地吸收一切可能进党的优秀分子进党。

我们还要教他（她）们一套工作作风和工作方法，我们的作风和方法是另成一套的。我们有

革命的最高原则，不怕难、不怕苦、不怕死、不怕败，团结、紧张、活泼，严肃。所以日常的生活和许多会议，工作检讨，这些都是应该成为教育内容的一部分，使得他（她）们懂得怎样干，这是我们所要求的。

（三）教育计划

第一、我们的教育计划是根据什么来规定的？我们说是根据“需要”和“可能”来规定的。“需要”和“可能”这两个缺少一个都不行，会变为脱离实际。许多人都想学得许多东西，想学许多的课目，想什么都学得完备，但结果是相反的，学得的东西越少。我们的教育计划要根据学生将来出去工作的需要，根据学生原有的程度，根据中央和军委所规定的时间，根据我们学校的设备等等条件来规定的。如果他是要成为初级的干部，你如不着重教他深入和熟练初级的知识与动作便不对。我们应该给他（她）们所需要的东西，军事的与政治的课目，轻重缓急要分得清楚。在短短的时期内，要求我们实行“少而精”的原则，要合乎实际的需要和实际的可能，这是我们教育计划的最重要的原则。

第二、适当地分配时间。我们的学习应该是紧张的，不能把时间浪费，但也不能全部的时间都用在上课方面，要减少一些上课与开会的时间，增加一些看书时间。多少时间上课，多少时间自习，多少时间讨论，多少时间休息与游戏（休息与游戏时间不可分别用），应该好好地分配。只有这样才能保障教育计划的完成，才能使得所学的许多东西联系起来，把复杂的东西变为简单的，把具体的提到原则上，又把原则的运用到具体的环境具体的工作中去。

第三、不仅要规定学习的计划，而且应该包括干部的教育计划和杂务人员的教育计划，应该把这些成为教育计划组成的一部分。教育的内容应加上党的、边区的、八路军的、学校的问题。因为我们的学校是空前没有的学校，我们要使得他（她）们懂得由“抗大”将来出去之后，便可以创造出许多小的“抗大”。共产党、边区与八路军都是革命原则运用的具体表现；我们要使得他（她）们懂得怎样把原则运用到实际的工作中。所以，这些问题应该确定为正式教育内容的一部分。

（四）教员的问题

第一、要解决教员的问题，要使得我们有数量上比现在更多、质量上比现在更好的教员。我们现在虽然有了很多好的教员，但还是不够的，我们要求更多更好。因为，如果教员不高明是不行的。如果教员不够，就会妨碍教育计划的完成。所以，我们的教员要“多而精”。现在，我们应该培养更多的教员，使得我们的教员更有准备功课的时间，有自己学习的时间，更有和学生接近帮助学生的时间，这对于整个教育计划的完成是有决定意义的。

第二、实行教员兼队长的制度。这一制度的实行，可以消灭教员和行政分离的现象，而使得

教员与行政统一起来。但是，教员兼队长不是马上可以办到的事，我们应该慢慢地进行。所有的队长，应该由助教而逐渐地变成教员。

第三、在原则上我们要逐渐地做到学校教员的完全独立，不依靠外面供给我们教员。这就要求我们在校内培养大批的教员，但这个培养教员的工作同样需要校外的教员给予我们的帮助，校外教员中的比较强的教员，应担任校内教员训练班的教员。

第四、我们的教员又要多、又要好、又要称职，怎样才能办到呢？

一、扩大教员训练班。

我们应该培养更大批的教员，以供给现在及将来的需要。应该打破一种错误的见解，就是以为“不是参加过长征的不行，没有到过苏联的不行，没有参加过斗争的不行”的见解。我们说，参加过长征的和到过苏联的同志是好的，但没有参加过长征没有到过苏联的也是可以当教员的。譬如英国和美国它们的战斗经验并不多，但它们有许多军事学校，它们也培养了许多军事教员。我们这里有许多外来的学生是进过军事学校和教导团的，现在给以特别的训练便可以成为教员。只有这样，我们的教员才能扩大，同时也只有我们的教员扩大了，我们的学校才能收容更多的学生来学习。

二、经常召集干部讨论，队长必须特别抽出时间到会，并且把原有教员的理论水平和质量更加提高起来。

三、助教制度的建立。

四、能力比较差的教员不要加以撤换，应该让他教下去，但应减少他的时间，使他有更充分的时间来准备功课。

第五、怎样巩固和提高教员的积极性？

一、政治教育的加强，党的生活的加强，使大家认识教育干部的革命意义，当抗大教员的意义，和当教员有自己学习的机会，使得大家认识当抗大的教员、就是等于直接参加抗战工作，使得大家安心地工作，而成为专门的人才。

二、减少教员的工作时间，使他们有充分的时间去准备功课和帮助学生们的学习；改良教员的待遇，不要因物质的缺乏（如笔、簿子、参考书等等），而妨碍工作。

三、提高教员的信仰，建立教员的威信，特别是杂务人员和管理人员中那种轻视教员的态度，应该加以纠正（这也有道理，因为他们都是直接受队长的指挥，而教员则没有这种指挥权，所以他们尊重队长而不尊重教员）。我们要好好地同他们解说，建立教员的威信，这一工作，校务部要特别注意去执行。

四、在教职员当中实行表扬的方法。对于好的努力的有成绩的教职员，应加以表扬和特

别的优待。只有这样才能使得教员的积极性更加提高起来。譬如这次会议上公开表扬积极的干部，这种方法应该成为一个原则，今后继续采用。

（五）教 材

副校长已经指出，过去我们教育内容不统一，教材没有获得根本的解决。这个缺点，我们应该加以克服。因为没有统一的教材，无论如何不能统一我们的教育，而且也使得学生感到复习的困难。毛主席已经指示我们一个具体的办法，我们要实际地去进行，组织“编辑委员会”，把原有的材料加以有系统的整理，并且翻译新的东西，把我们所需要的东西都翻译出来。我们的教材不要采用油印的办法，因为一来没有这么多人写，二来又写得慢，并且印出来也不很美观，有时甚至于会不完全，成为残片。所以，我们不要用油印的办法，我们要拿到外面铅印，出版成为书籍。

这样一来，我们不仅现在可以用，而且以后第五期、第六期，以至无数期都可以用；我们不仅可以供给抗大及八路军用，而且可以供给全国用。

要设立流动图书馆，要多买外面出版的好的参考书来读，这是完全办得到的。

这个问题的适当的解决，不但可以解决教材的困难，而且也可以解决经济上的困难。

（六）教育方法

第一、 增加政治教育的批判性——因为我们学生思想的复杂，外面的书籍很多，道理很多，不科学的唯心的思想也很多，甚至反动的思想也不少；我们的学生因为经验的缺乏，常常看不出这种理论的似是而非，而容易受它们的欺骗与蒙蔽。所以，我们必须从书本里、杂志里找出各种偏见与不正确的言论。我们要尽量地发动他（她）们提出疑问，有了疑问，才证明他（她）们是有思考的。我们不应加以打击，或是随便加上什么帽子，这是最不好的。我们要让他（她）们尽量地发表意见，怀疑的、反对的意见均尽量地发表，然后才加以诚恳的、经教育性的解释与批判，使得他（她）们的旧思想否定了，新的思想才能为他（她）们所吸收。

第二、 加紧军事动作的演习——学军事和学别的不同，学军事一定要实地演习，演习得熟练。这如同学骑脚踏车一样，道理是很简单的，主要的是在于练习，练习的次数多了，就学得会，学得精。因为军事是一种技术，要多多演习，才会熟练。他们将来出去是要带队伍的，如果在校内没有将军军事动作练得熟，那么光是军事条令背得怎样流利，也是没有用处的。我感觉到现在的演习还是不够，第四期我们应该加紧演习。

第三、教员有时不必当堂解答问题——我们有许多新的教员，解答问题有时不很周道，我想今后在课堂上及课后学生的问题可以尽量地提，但不当场解答，而在第二堂才答复。这

样做法，可以把所有的问题加以有系统的整理，答复的时候也不会重复，同时可以免得新的教员感觉解答问题的困难。

（七）经济的问题

我们学校的人是增加了，我们学校的钱并不可能增加，而且我们现在正处在战争的情况，物价一天天高涨，这里说明了我们学校的经费是很困难的，而且是一天比一天困难。我们必须动员全体同志的力量来克服这个困难。

在前线作战的队伍经费也很困难，但是物价是比较便宜的，而且还可以没收汉奸的财产。我们后方就没有这些条件，不过，我们也有我们好的条件，这就是时间和人力，我们可以利用这些时间和人力来办理许多事。

第一、种菜、养猪、养羊、养鸡。我们有许多人力，也有许多的肥料，所以这些是完全办得到的。这些东西不但可以供给现在吃，而且可以供给冬天吃；不但自己吃，而且可以出卖。

第二、我们可以做生意。大批地买进货物是比较便宜的，我们可以派人专门做这件事情，起码我们不受商人的过分剥削，而且我们除了自己用之外，还可以卖给别人。

我们还可以开被服厂。所用的衣服自己做，而且能够代办八路军的被服，为八路军而建设。

第三、利用学生的放多关系去开展广大的募捐运动，这一点全校的学生已经在开始热烈地进行。

第四、卖讲义，卖文章。

第五、节省经费。我们自己可以成立工作队，做椅子、桌子、盖房子，比用钱去雇工人好得多。

这些就是我们开源节流的办法。同志们还可以想出更多更好的办法来解决我们的经费的问题。

（八）杂务人员

关于杂务人员是成为一个问题，刚才许多发表的意见都提到这个问题。现在我们感觉到数量太少，不够用，而且在质量上也不大好，常常发生偷窃、懒惰、开小差的事情。数量上的补充校务部已经在办理；质量上的提高，需要教育的加强，要有专门的人才来负担这一工作。对于那些本质上不好的坏家伙，应该撤销他的工作；对于那些工作熟练的应该提拔起来，派到前方去。

此外，还要发动学员来慰劳他们，改善他们的待遇，提高他们的积极性。

（九）党的问题

这个问题我的材料不多，所以我的意见很简单。

“你是从什么地方来的？你家里有多少人？你过去做过什么工作？你要不要加入共产党？”

象这一类简单发展党员的方式是要不得的。我们应该告诉群众，中国共产党是抗日民族统一战线的发起人，今天任何党派的加强和扩大都是统一战线的加强和扩大，是抗日力量的加强和扩大。党的主张、政纲、组织原则和章程要使得他（她）们了解，从这里来扩大党的影响，吸收大批的优秀分子入党，要把党的问题在党员中多正式上课和讲演。

十）领导的原则

关于领导的方法，同志们已经发表了很多宝贵的意见，我不再重复。根本的看来，我们可以看到我们的领导方式和方法的基本出发点。

第一、领导方式的性质

毛主席、李富春同志和张主任已经详细的说到，副校长也有扼要的指出：我们的学校是军事学校的性质，有别于党、有别于群众团体的领导，它是军事的组织。军队的领导原则是集中的、是命令的。许多学生不了解这一点，而常常闹极端民主的问题。我们应该按照毛主席所指示的原则向他（她）们好好地解释。

第二、任务

“一切为着培养干部，一切为着教育干部”，不管是政治部、训练部、校务部，一切的任务都要环绕着这个中心，以这个为一切工作和领导的出发点。

第三、对象

我们的对象有三个：学生、干部、杂务人员。

怎样使得学生紧张积极地学习，学得好？怎样使干部积极努力有工作的热情？怎样使得杂务人员忠实、守纪律、听指挥、认真地工作？这些应该是我们时时刻刻注意的问题。

这三个对象当然有主要和次要的不同。在全校看来，主要的对象是学生；但在校务部的任务看来，它主要的对象是杂务人员。但一般的说来，我们的一切领导都是向着这三个对象、三个目标。

第四、学校的组织机构

组织机构是三个：训练部、政治部、校务部。

一切的工作要经过这三个部门的规定去执行，而且这三个部门的工作要取得很好的配合。

第五、三个基本的问题

一、工作的动员——任何工作要做得好，做得有成绩，首先就必须使得大家了解工作的重要性，使得大家都团结起来，紧张地工作，发扬我们校风的团结、紧张三大精神，这就是工作的动员。这个问题许多同志都说过，最后总结我们还要说，我们一切工作的开展，必须动员

我们的人力，鼓动我们同志的革命热情。

二、组织的健全——要选择干部，培养教员与职员，要领导事务人员，要保障物质上的给养，要解决教材的问题，要使得学校各方面的工作做得好，必须使得学校各部的组织健全起来。

三、工作的方针与方法的问题：

（甲）不脱离实际，要了解实际的情形而规定出合乎实际情形的方针；要听报告看报告，根据实际的情形，根据任务的需要和实际的可能去规定每一个问题的具体方针；这样做法才不会成为盲干。

（乙）每个时期全校、各队、各部门都要有它的中心的任务，而不是天天谈着今天所说的这一全套。工作任务不要太多，要简单而扼要，实行“少而精”的原则。但是方法要多，越多越好。政治、教育、行政、党的及群众的工作都要有具体的方法，我们的任务是简单的，方法是多方面的。

（丙）坚持已经建立的制度和办法。已经建立的制度、规则和教育上的原则，不能随便更改，要成为一部分法定的方法，大家要遵守与服从。这里要实行校风的严肃，纪律与校规上的严肃（如确需变更改动原来的制度时须得上级的批准）。

（丁）因为情况的变动，过去我们的学生少，现在增多了，过去大多数八路军的干部，现在大多数是学校里出来的学生，而且战争的情况现在比过去紧张得多，这里要求我们创造新的方法，实行我们校风的活泼。

我们的会议已经开了两天，这是一个很有意义的会议。我们已经总结了第三期宝贵的经验，同时指出了今后的任务以及如何把第三期的经验运用到第四期来的问题。整个地说来，第三期的工作是胜利的。我们应该巩固这个胜利，创造更加多的成绩和新的胜利。

在我们面前提出了这样的任务：

第一、训练大批好的优秀的干部；

第二、健全我们的组织，加强新的设备，使我们的学校成为一部很完备的创造干部的机器；

第三、巩固一切好的办法，使之成为制度，成为习惯，而且要创造更多新的方法，新的制度，争取第四期新的胜利。

怎样来争取第四期新的胜利呢？

毛主席指示我们：一切干部要下定决心来干，要认识抗大的教育是抗日事业的一部很重要的工作，是增强抗日力量的一个有效的具体的方法，抗大的任务是光荣伟大的，我们应该为这光荣伟大的任务而奋斗！

争取第四期的胜利，还要依靠我们实行我们校风的——团结、紧张、严肃、活泼。

全体为这个教育而团结，服从指挥，互相帮助，教职员与学员打成一片，各部门的工作打成一片；要紧张地工作，有雷厉风行的精神，不怕困难不怕疲劳，把全部精力放在这一伟大的事业上面；生活和工作方式要活泼，要创造许多新的工作方式与方法；纪律要严肃，对于已经确定的制度与规则不得加以修改。

只有下决心，只有实际实行我们的校风，为这一光荣伟大的任务而紧密的团结，雷厉风行的精神，紧张的工作，遵守纪律的严肃性，创造新的好的方法，才能获得比第三期更大的新的胜利。我们拿这个胜利加强抗日的力量，去回答日寇残暴野蛮的进攻，争取民族革命战争最后的胜利！

在抗大第四期开学典礼上的讲话

（一九三八年）

今天，我们举行这个盛大的热烈庄严的开学典礼，中共负责同志在这里已给我们许多宝贵的训话，我们觉得在开学典礼的今天，我们已经得到了很大的教育。

我们第四期的同学已经比以前大大地增加了，这说明了我们的进就是很大的。

我们所以有这种迅速的发展，是因为抗战的需要，我们的抗战不但要恢复中国的旧观，而且还要把中国改头换面，造成一个独立自由幸福的新中国，我们的抗战不但要使中国独立，自由与幸福，而且还要解放全人类，因为我们的对象是人类的公敌日本帝国主义，我们要把在日本帝国主义统治下的人民解放出来。

我们的抗战是艰苦的，因为我们是弱国，所以只有在持久的斗争之下才能转变为胜利；我们的抗战是全国性的，因此，我们需要更多的干部，不仅需要更多的干部，而且要有一定的方针，无论在政治上或在军事上都要有一定的方针，有了一定的方针还要有大批的执行这个方针的干部，才能取得胜利。全国广大的群众没有干部是无法组织起来的。只要有了干部就有力量，所以说“干部决定一切”，因为抗战是一天天地发展，所以干部更需要了。八路军固然需要干部，而各地方各战线也一样需要，有许多地方都拍电来向我们要干部，尤其是在失陷地区的人民，他们眼望着延安，望着我们制造干部的抗日大学能给他们以援助，这说明了全国需要干部的迫切。

我们需要的干部，第一，要有为打倒日本帝国主义愿流尽最后一滴血的精神；第二，能领导广大的群众；第三，要思想和行动一致；第四，不但能听长官的指挥，而且要能在复杂的环

境下自己能灵活地决定战略战术，在胜利时不骄傲，在失败时不悲观。为了要造成这样的干部，我们要给他们一个政治方向，就是要他们学习三民主义和共产主义，并且给他们一个实行这个方向的策略——抗日民族统一战线，我们要求把每个同志都锻练成一个革命的职业家。在军事上要求一切的动作完全熟练，以便出校后能带领队伍作个好的指挥员，此外还要讲战略学，在军事方面打成一个基础，我们还要给我们的学生一个作风，艰苦奋斗的作风，使得同志们将来出去工作的时候，能有这样一套工作本领。现在，我要向同志们提出五点希望。一套工作本领。现在，我要向同志们提出五点希望。

一、深入学习，活泼地了解一切问题。

把复杂的变成简单的，把具体的变成原则的，把理论运用到实际，在实际工作中去求得经验与教训；把所学的融化和贯通起来！一切浮化，似是而非，贪多，自高自大，玩弄名词的现象是要不得！

二、尊重教员，尊重队长，尊重学校的一切教员以及学校的规律。

我们的教员从苏联回来的不多，参加二万五千里长征的也不多，没有参加过战斗的也有，但在学校首长的领导下是可以完成教学计划的，我们应该尊重，那种在课堂上为难教员，或与教员对立的现象是不许可的！要服从队长，指导员，区队长的指挥！要尊重学校的一切规律与制度。

三、发扬互相帮助，集体学习的精神，因为同学间文化程度不齐，斗争经验不齐，智力与天才的不齐，我们应该加紧发扬互相帮助与集体学习的精神，才能达到各同志平衡的进步。

四、紧张地，争先恐后地学习，争取模范。

今天，在学习上要发动热烈的竞赛，不管有定条的或无定条的，都要有争先恐后当仁不让的向上心理，做模范的学员；将来出去工作，必要有竞赛的精神，积极领导群众做模范的战士！

一、克服一切困难。

我们学校里，还有一个没有列在课程表上的课目，这课目没有很多书本子，也没有很多大名鼎鼎的教授，这课就是叫艰苦奋斗，克服困难。因为学校发生许多缺乏，要与这些缺乏作斗争，虽然缺乏，还是要干要学。这课目通常是人们所不容易看到的，然而我们这里有这一套，这对于战胜日寇是非常重要的，我们应该学会克服困难的精神。

同志们：日寇正在那里惨杀我们的同胞，侵占我们的国土，炸毁我们的田园，这是敌人欠我们的一笔血债，我们要向敌人要回这笔血债，驱逐日寇，解放中国！

在抗大欢迎世界学联代表团大会上的欢迎词

（一九三八年七月三日）

今天我们全校教职学员开这个欢迎会，来欢迎世界学联代表团，世界学联代表团远涉重洋，不避一切辛苦地到中国来，他们为着同情与援助中国的抗战，为着反对法西斯蒂，为着保卫世界和平。他们这种光明正大的态度值得我们欢迎，我们应该向他们致无限的敬意，我代表全校教职学员向世界学联代表致革命的敬礼！

代表团的诸位先生都是世界学生的领袖，为世界学生的利益，为世界和平的利益而奋斗，世界学联能派出这样好的代表团到中国来，我们应该表示敬意。同时我们又可以看到全世界学生与青年群众对于我国的同情与热烈援助，这一点我们也应表示无限敬意。

我们欢迎学联代表团，应该对于他们这种不怕艰难而援助中国的伟大精神表示敬佩。他们对于中国有很多的帮助：宣传、募捐、抵制日货、不卖货物给日本，并推动他们的政府帮助中国抗日这样的情意，我们应该大大地感谢！

他们为世界和平而奋斗，有了许多经验，这些经验能够运用到中国的民族解放战争，我们欢迎他们，应该接受他们的经验。

代表团这次到中国来，你们可以显明地亲眼看到日寇在中国的行为，是何等野蛮残暴，是何等地失掉人性，代表团可以亲眼显明地看到：中国无辜的人民何等地受着空前的灾难和看到中国之空前团结与民族生存为世界和平而英勇战斗的情形。

日寇自“九一八”强占了我东北以后，鼓励意大利灭亡阿比西尼亚，及帮助弗朗哥匪徒在西班牙的横行，鼓励了德国法西斯蒂吞并奥国及企图再向捷克伸出魔手，而造成战争危机的紧迫，所以日寇是破坏世界和平的祸首！

日寇在中国不但肆意屠杀中国人民，而且也屠杀外国的侨民（如山西许多外围传教徒被炸死了），由此可见日寇是全世界人民的公敌！

世界学联对我国的援助，使得中国人民看清楚我们的奋斗不是孤军的奋斗，更加鼓励了中国人民，加强中国人民抗战胜利的信心。同时此次代表团的来华，证明他们对于援助中国及保障世界和平的积极与努力。因此，我们对于他们的欢迎是有很重大的意义的。

我们应该怎样来欢迎他们呢？

第一，他们有很丰富的反法西斯反侵略的斗争经验，我们今天正在进行着反对日寇的战争，我们应该向他们学习。

第二，代表团是世界学联派出来的，世界学联是全世界拥护和平反对战争反对法西斯蒂的组织，第二次世界学联代表大会将要举行，我们相信在大会上，一定可以通过实际援助中国与

世界和平的决议与号召，我们应该准备来执行。

第三，把我们的反对日本帝国主义的经验贡献给世界学联及全世界的青年。

第四，这一次代表团来华特别注意考察青年学生的情形，我们的抗大的同学要特别向他们表示我们是抗日的学校，我们正为着中华民族的独立解放，为着保卫世界和平，而培养成千成万的救中国救世界的干部人材。

我们学校集合着由全国各省，海外各属（如安南、马来亚、暹罗、菲律宾、荷属东印度等地）不远千里万里而来的各党各派的青年，国民党员、共产党员、国家社会党员及无党派的青年，我们的学生包括了各阶层出身的分子，学生、工人、农民、军人、商人、文化人、文学家、音乐家、戏剧家.....等。我们的学校表明了抗日战争中青年的大团结，而且形成中国抗日战争的重要力量。

我们的学生都是中华民族最优秀的青年，大家都下了决心，本着大公无私的精神，不为个人的生活，而为国家民族的利益而奋斗，不但为本身的自由解放，而且为世界和平而奋斗！我们的学生有这样的决心，表示中国有了新的力量，表示我们中国的进步，同时也粉碎了日本帝国主义在世界上无耻造谣与欺骗，我们更相信在持久战中，中国必定可以得到最后胜利！我们对于代表团有很大的希望，希望他们考察完毕后，将日本帝国主义的残暴蛮横种种兽行及中国人民英勇抗战的情形详细地向世界人民报告，号召一切主持正义、爱好和平的人民，不但在精神上道德上对中国的同情，而且要在物质上、军事上给中国更大的援助，抵制日货，不卖军火及原料给日本，推动他们的政府执行条约上的义务，在第二次世界学联代表大会上通过强有力的决议，并把这些议案变为实际的行动，这样来援助中国，保卫世界的和平！最后，我们希望世界学联能够给予我们以帮助，因为我们抗大是在艰苦奋斗中进行培养抗日干部的工作，帮助抗大也就是帮助中国的抗战，也就是为着世界和平而奋斗的伟大事业。

论华北正规战的基本教训与游击战争的发展条件

（一九三八年七月）

华北抗战，自芦沟桥开始的正规战，到临汾失陷后，即一般地宣告结束，而转入了以游击战争为主的（正规战则极少）新的时期。

在正规战的时期中，正规战上的教训，当然很多，如作战地点与兵力部署的不适当，各地正规战相互配合的不够，游击战与正规战配合的不够，民众运动与正规战配合的不够.....等等。

但正规战的根本教训是什么呢？我想，这根本教训并不是别的，而是“消极防御”。这个根本教训表现于我军除开极少的且为局部的几个战役是采取了以进攻对待敌人进攻，或在防御中实行进攻外，一般地是采取了设阵待敌的消极防御，即是当敌人正式攻击我军阵地的时候，我军并没有实行大举“逆袭”“反突袭”的攻势，而是一般地采取了单纯的以自己不充分的火力不坚强的工作，抗击敌人猛烈的飞机大炮的消极动作，并且还不是在狭在正面上、短的纵深上进行这种办法的防御，而是在近百里甚至数百里宽大正面上及纵深内进行这种防御，兵力是很散很散的分散在正面和纵深上的。这样地分散兵力去想守住所有的地方的办法，结果使每个地方兵力都不足，处处都易被敌人各个击破，结果使每个地方都不能守得住。华北的正规战一般的就是这样进行的（除了数个胜仗外），就是采取了这样消极防御的战术。很明显的，华北所有挫败的或胜利的战役都证明了这种消极防御的战术，决不是中国抗战的出路。为着郑重说明这一问题，特列述于下：

一、在地理条件上中国是一个九百六十万平方公里的大国家。面积广大，本来是中国最重要长处之一，是战胜日寇的有利条件之一，但这个长处还要我们善于利用它，如果不善于利用，则我们的长处反变成我们的弱点，反变成有利于敌人的条件。在我国这样面积广大的地理条件之下，我们采取消极防御的战术，这实在是无从防起的。我们如对于一般地点不守，而仅集中兵力守要点，敌人即可从我们不守之处长驱直入。如果我们分兵处处去守，则兵力又不够。虽然我国兵多人多，也仍然不足以去处处守的。即令把四万万五千万男女老少个个统做到“执干戈以卫社稷”，但中国恐怕有四十万万四百万万四.....万万个山，四.....万万条路，即令每个人守一个山或路或一块平地也是守不完的！何况敌人攻击时总是拿几千几万现代化的军队攻我一山或一路或一地哩！我们如果采取消极防御战术，那有什么可能守得住呢？因此，在这样的地理条件下，我们采取宽而且深的设阵以待的消极防御，是无论如何都是不行的。这样，我们地大的长处便恰恰变成了我们的弱点，变成了有利于敌进攻的条件。反之，在这样的地理条件下，我们若采取一切进退行动都为着进攻敌人的进攻战术，则我们便有了可进可退广大的作战回旋地区，可以自由选择攻击目标、攻击地点、攻击时机，可以自主地作战，可以专作有利之战，不致变为被动地被逼地作战，不致成为无把握地作战。

二、现代的防御战，是依靠有坚固的现代化的防御工事的。中国过去因民族的不团结和国家的贫困，还没有能够建立起起码的现代化的国防工事。在这样的形势下，我们在战术上采取防御的办法便是不利的，便是没有胜利的条件。若现在才赶做现代式的国防工事，这在时间上财力上又都是来不及的（这不是说现在不应当在一切敌人尚未到而将来必会攻的要点上赶筑工事）。至于中国各地过去的老城寨和天险（如某某关某某山），在今日新式武器发达的

情形之下，战争立体化的情形下，它已大大减少了原有的作用，甚至有的完全失掉了作用。它已不能成为防御战的依靠了。在这样的情形下，我们采取防御战术，便是则刚暴露了自己的弱点。

三、通过的防御战需要有强大的火战力量，要能在阵前阵内组织浓密不透的火网，借火力大量扑灭敌人的进攻力量。但事实上我军的火战力量比敌人小，敌人的火战力量比我们大。可是我们白刃战的力量却比敌人大，敌人白刃战的力量则比我们小。在这样的情形下，如我们采取防御的战术，则又会恰恰暴露了自己的弱点，恰恰便于敌人优势火力的长处的发挥。敌人可以仅借铁弱（炮弹、炸弹）即可以消耗我军的肉弹，而其步兵等到我们的地形变了原形，地物变成了废物，兵员壮烈牺牲之后，才从容前进。但是，如我们采取进攻的作战，向敌进行进攻的冲锋肉搏，则我之步兵战斗力与白刃战的战斗长处便能充分发挥，敌之重兵器笨重的弱点与缺乏白刃战的力量的弱点，便会立即暴露。

四、要争取战斗胜利，就要争取战斗行动上的主动，若陷于被动，则必处处追随于敌人，落后于敌人，听命于敌人，被制于敌人，种种困难便会层出不穷地产生的，消极防御就完全是被动性质的，进攻的敌人则是完全处于主动地位的，它可以自由选定其攻击目标，攻击时间，攻击地点，攻击方法及进行充分的准备。敌人可以集中绝对优于我的兵力，在出我不意的时间与地点，用我所不料的方法向我进攻，这样我军就当然会吃大亏的。可是，如果我们采取攻击的战术，则我可以自由选定进攻敌人的目标、时间、地点、方法.....等等。那时敌人就会陷于被动地位上的一切困难的深坑中。

五、我国军队素质极不一致，编制、装备、训练、战斗经验，彼此各不相同，各部战斗力悬殊甚大，敌人对我们这个弱点，甚于比我们自己知道的还要深刻，因此，他们极力去抓住我们这个弱点去利用的。它向我军进攻进，总是专门在我们的防线上找出我们战斗力薄弱的部分，作它进攻的目标，首先击破我战斗力薄弱的部队，从我们的软弱处侵入，以突破我军的整个防线。我弱的部队被敌击溃后，我军整个阵线即行破碎，这样就立刻影响到我战斗力强的部队，亦随之而乱，就使我能打的部队，亦变成了不能打的部队，强兵变成弱兵，弱兵变成了溃兵。则我们战斗力不齐，而采取防御战术，就必然遭到这样的坏结果。但我们若采取进攻的作战，与秘密迅速的行动，突然向敌猛攻，敌人在仓惶应战中，便无法知道我军各部的强弱，就不能施展其一贯的首先击破我军弱的部队的诡计了。我军则能以汹涌澎湃之势，合力歼灭敌人。我强的部队固然能无限制地发挥其坚强的战斗力，我弱的部队在强的部队的配合与影响之下，也就能够打得了。

六、包围迂回为敌作战之惯技。如我军的阵地愈险要、愈坚固、力量愈大，敌人便愈爱

采取包围迂回，迫我于阵地以外与之决战，以歼灭我军，或压迫我军自动放弃阵地。我军如采取消极防御的作战，则最便利于敌人遂行其包围迂回的作战惯技，它有充分的时间以及从容进行包围迂回，它可以调足充分兵力，来进行包围迂回，我军因缺乏现代式的国防要塞，无周围式坚固防御阵地，如一受包围迂回，便立即陷于严重的困难中，后路被威胁或被敌截断，军心更易发生惊慌动摇。在这种情况下，敌人往往可不经剧烈的战斗即能迫我军自动放弃阵地的。但我军如采取进攻的作战，迫敌于应战地位，则敌之包围迂回惯技，即不能或不易实施了，而且我反可以包围迂回敌人，使敌人陷于严重的危险之中。

七、我军此次的抗战，是革命性的，正义性的，求生存自卫性的战争，所以我军的士气是很忠勇奋发的，敌人的战争性质刚刚与我们相反，因此他们的士气也刚与我们相反。但我军如采取消极防御的战术，则我军虽有忠勇奋发的攻击精神，亦无由发挥，恐慌消沉的情绪反随之而至。敌人士兵的战斗情绪，虽不旺盛，但它却可用进攻的作战，加以提高，以弥补它的这一严重的弱点。可见，在士气的问题上，我们采取防御则不利，如采取进攻则能将我军的义勇精神充分地发挥出来。

八、对敌情的明了与否，是作战决心和处置是否正确的先决条件，也是胜败的基本条件。敌人在我国境内进行与我全民族为敌的侵略战争，我全国同胞都是一致反对它的。在此情形下，一般地我军对敌军的情况就比较明了得多，而对自己的企图与目标则比较地容易荫蔽得多。敌军所处的情形，则恰恰与我相反。可是如果我们采取设阵待敌的防御战术，则敌人可以用较充分的时间用多样的办法对我军进行一而再的情况侦察，直至情况全明之后，它才开始动作，并以疾风迅雷的行动，突临我军阵地猛攻。此时我军虽处本国境内作战，虽有人民的拥护，因敌人来得迅速也会使我们来不及查明敌情，我们对敌情况既陷于不明，处置也就陷于错误，其结果必然遭受到意外的损失。所以在知己知彼的问题上，如我们采取防御，那就有利于敌人，不利于自己，若采取进攻，那情形就当然会相反的。

九、如果以为自己的目的，仅在守住某地，因而觉得应当采取防御的战术，其实这种想法是错误的，防守的方法不能达到防守的目的，最后（时间耳）必会失去阵地而后退的。只有采取积极的进攻作战，以攻为守才是达到保守目的的最好方法。这种方法不仅能达到守住未失的土地的目的，而且因为它是向前进攻的，所以它还能夺回那些已失去的而较易夺回的地点。

十、最后一点，也是最重要的一点，就是不论我们的目的是保卫和收复领土也好，保存自己的兵力和民力也好，都只有逐渐地和最后地消灭敌人的力量才行。怎样才能消灭敌人的力量呢？“攻击为摧破敌之战斗力和歼灭敌人之唯一手段，故除状况确有不得已之外，常应决行攻击以挽回战势”（见《战斗纲要》）这是军事原则上一个起码的道理，一个举世所公认的原

则。难道我们应当否认它和不执行它吗？

从上面所述各点看来，中国抗战在战役和战术上，应当采取积极的进攻作战，决不应采取消极的防御作战。可是过去除开一些胜利的战役是采取了进攻的战术外，其他则一般是采取消极防御的战术。这中间的原因究竟是什么呢？我想：

第一、由于不了解敌我彼此之长处和缺点。不知道敌人的主要的长处是在兵器技术方面，其基本的弱点是在政治方面与国度小力量有限的方面，不知道我军的短处是在兵器技术方面，长处是在政治方面与国度大的方面。因为没有明确了解敌我的长处与缺点，因此就不会运用恰恰能发挥自己的长处，避免暴露自己的短处和利用敌人的短处，避免敌人的长处的进攻的战术手段。

第二、由于战略战术了解上的错误。有不少的人，把战略上抗战、应战、防御战、持久战、守土抗战等等的说明我战略地位的名词与我战略上方针的名词，误认为战术上的名词，把它与战术上的防御战、持久战的名词视为一物，把全国的抗战的总方针，作为每一次战役的实际方针，在每个战役中都采取防御的动作，实行呆守阵地的守土抗战，敌攻击我还击的应战。不知道战略上的抗战、应战、持久战、防御战，主要经过无数的战役上的进攻来进行的。而且不仅把战略上的防御战，误认为战役上的战术上的防御战，并对进攻的意义也没有正确的了解，把战略上所指的进攻与战术上所指的进攻视为一物，即以为我国既无打到三岛去的侵略野心，就以为不应当有进攻，这种了解在战略上当然是对的，但在战役上战术上也这样，那就大错而特错了。又有的将战术上的进攻了解为一定要去进攻敌人的阵地，却没有想到我们可以进攻向我进攻的运动中的敌人，或采取截断敌人的联络线，进攻其来恢复联络线运动中的敌人，或以我一部包围敌人一点，而以我主力控制于适当地点，求得打击来援的运动中的部队。这种进攻战法，在敌人是在战略上战役上战术上都是向我进攻的情况下，我们并不需要去攻击敌人的坚固阵地的。

第三、由于有些人怀着保存实力的自私观念和缺乏从根本上去解决敌人的战斗观念，因而不自动去向敌进攻，到了敌人打来时，则不得不勉强应付一下，这样，就自然演成了消极的防御战。这种人是没有了解局部的命运是不能与全民族的命运分离的。是没有了解“复巢之下安有完卵”的这句话的意义的，没有了解为着全民族的生存而付以局部的牺牲是必要的。且事实上，愈想单独保存实力的部队，其结果却适得相反，即令它在战斗中消耗不大，它此种部队因缺乏政治上的灵魂，其溃散逃亡往往较这坚决战斗的部队数量上的减员还要更多一些，其质量方面则不但不能提高，且反而降低，因为这样的部队的良好之战斗作风是无由建立，士气无由振作，群众对军队之尊敬与帮助亦无由产生的。攻击是从根本上扑灭敌人的唯

一手段，如果缺乏从根本上解决敌人的观念，那自然就不会采取进攻战术，而采取防御战术了。

第四、由于不了解战争的政治性质之对于战术上的关系。不少的人，提倡用曾国藩对付太平天国的防御战术，以之对付日寇，又有不少的人用过去内战时候的堡垒主义的传统，以之对付日寇。这些相信曾国藩战术思想的人，和相信用堡垒主义对付日寇的人，是没有了解我们的抗战是革命性的战争，敌人是反革命性的战术，没有了解革命性的战争，就应当采取革命性的战术，采取进攻战术。曾国藩对付革命的太平天国的战术和我国过去内战时代对付革命的红军的战术，在今日我国革命性的抗日战争中是不适用的。且敌人的兵器技术条件，敌人的战略地位与内战时代的红军也是绝对不同的。

中日战争由于敌国小我国大，敌人是反革命性的强盗性的，我们是革命性的正义性的，所以我们是能够战胜敌人的。但由于我国弱敌人强，所以我们又不能够一下子做到战胜敌人，只有在持久战中逐渐转变敌我强弱形势，才能最后地战胜敌人。在此持久战中，我们在政治上的办法应当广泛地实行统一战线，团结全民族的力量抗日，并团结世界上和日本方面的一切反对日本帝国主义对华战争的势力。在此持久战中，我们在军事上，便应当根据敌我的优点和缺点出发，实行进攻的战术，以发挥我军的长处，利用敌人的弱点，避免我军弱点的暴露，避免敌人长处的发挥。只有切实这样做才能争取战争的是后胜利，如果不是这样，则尽管我们有战胜敌人的客观良好条件，但胜利仍然不会自然到来的。我们应该把战术上的进攻性，贯注一切作战的行动中，一切防御一切退却都应为了着进攻，无论运动战、游击战、阵地战（当然是指防御的阵地战）都应当把进攻作为它的灵魂，作为它的根本。只有这样才能胜利。

在全国第二期抗战中，对于抛弃过去消极防御转变到积极进攻的战术上，已有显然的进步。台儿庄的胜利，便是由于这个进步而取得的。但毫无疑问的，在现在的事实上还需要我们有更普遍更彻底的转变，才能取得更多更大的胜利，才能保障最后的胜利。

华北正规战的根本教训已如上述。在自芦沟桥起到临汾失陷后止的正规战中，虽然是节节退守的，虽然遭受了不少的挫败（其间当然也有个别胜利的战役），但它却足足支持了将近九个月的长时间，给了敌人以很大的兵力、财力、时间的消耗，给了华北民众以很强的民族观念与抗战决心，同时使军队受到了很大的锻炼，得到了很多进步的，而且它掩护了帮助了华北游击根据地的建立与游击战争的开展。

华北的游击战争，因然是临汾失守以后，才更普遍地发展起来，此时一切正规军也由正规战改作游击战，但华北的游击战争却不是开始于临汾失守时的，而是在平型关战役中即已正式开始了。平型关之役，某部以最大主力猛攻仰攻平型关之敌之侧背外，并以一小部出至灵

丘东北一带作游击战，阻击该方面向平型关增援之敌。平型关伟大胜利的取得，是与该役中游击战争的配合密切有关的。尔后敌人自茹越口突入雁门关直向太原前进时，我留灵丘方面作游击战的部队，便乘势夺回了已失陷的灵丘、广灵、涞源、浑源等县，给了敌人很大的袭击，夺取了敌人不少的辎重，使敌人失掉了这条后方联络线。今日以五台山为中心的冀察晋边游击战争根据地，是在平型关战役时就开始创造的。在晋东南，在晋西北等处，也是临汾失陷以前就有了游击战争的。不过，临汾失陷前华北游击战，在当时不是华北抗战的主要形式，而是配合当时主要的正规战的辅助形式，而且那时还一般地仅限于八路军作游击战。到临汾失守后，游击战便变成华北抗战的基本形式了。参加游击战的不仅为八路军，而且一切在华北的正规军，均进行游击战争了。

对于现已成为华北抗战的基本形式的华北游击战，我们是应当足够地认识它的整个意义，和它的发展条件的。只有有了这种正确的认识，才能够产生出坚持华北游击战的决心、信心和正确的方针，才能保障华北游击战争的广大发展。也可以说，正确地认识华北的游击战争的意义与条件，是发展华北游击战争的主要条件之一。

关于华北游击战争的意义，我想至少有以下诸点：

一、华北在人口上、物产上、面积上、形势上都是伟大的力量，无论在中国或在世界上它都占重要的地位，敌人得之可以作为它的续命汤，可以作为它扩大侵略的根据。为着保卫华北，我国曾以正规军正规战与敌人作了很残酷的斗争。但华北全部城市与要道，终于统被敌夺去了。华北成“失陷”的形势。日寇当然大唱其得胜之歌，大做其甜蜜之梦，以为从此华北就完全是它的了。但日寇是想错了。它原来只看到中国正规军、城市、要道的力量，却没有看到华北人民的反抗力量，华北人民与一部军队结合成的游击战争的力量。日本军阀的头脑，是单纯军事观点的，成为日寇兵经的日本《战斗纲要》内，对于估计敌情与决定作战方针上，就根本没有提及战地居民向背之对于军事上的影响。我想日寇在中国战争的最后失败，就会失败在这一点上的。诚然，过去我们的正规战，没有打胜日本，城市与要道确实是失了，如果我们不发展游击战继续奋斗的话，那华北也确就全部变成了日寇的殖民地了。但我们坚持在华北发展军民一体的游击战争，则我们就仍能保卫华北的，我们是能够使日寇在各地的伪政权建立不起，使日寇不能在所有的地方进行经济上的、政治上的剥削与压迫（收税、做生意、开矿、抽丁、组织伪军）。只要我们进行游击战争，我们就能够保持在日寇步哨以外的地方，仍属于我们、兵力不够分配，是日寇主要弱点之一，因此，它只能占驻大的城市 and 要道，其他的地方，它就依靠组织汉奸与伪军帮它统治。我们的游击战争，除了能够袭击日寇的较小部队外，对于消灭汉奸政权，是有绝对把握的。华北游击战争，已经在事实上表现了

这种作用，已经收复了很多原来失去的城市、乡村、道路。这就证明华北的游击战争，是能担任继续保卫华北的任务的。

二、集中行动与集中指挥的各兵种联合的有一定后方的大兵团的正规战，负着迎击与歼灭敌人，保卫我国诸战略要点（政治、经济、军事、文化中心的大城市）与战略要线的重大任务。但这样重大任务的遂行，单靠正规战的孤军奋斗是不够的。它必须有游击战争广泛的配合。华北游击战争在广大地区的发展，便能到处分散敌人，牵制敌人，使敌人不能以全力对付我正规战的军队，使我在华北以外的正规战能得到华北游击战争的配合。同时，成为敌人运输军队与军需的津浦、平汉、同蒲、平绥铁路，都在华北境内或经过境内，华北游击战争是能经常截击敌人在这些铁路上的运输，妨碍敌人向西向南侵略的扩大。

三、华北的游击战争，不仅有保卫华北与配合正规战的作用，而且还有去恢复东北失地的作用。东北四省地区之大，人口之多，物产之富，形势之重要，是用不着说的。敌人在此区域，并没有处处驻有军队，而是利用汉奸与强迫一部分人替它执行剥削与压迫的政策。在它的这种统治区，只要我们的游击战争一发展进去，便立刻可以推翻它的统治而重建我们民族的政权。对于敌人驻兵很少的地方，亦可用游击战争将敌歼灭或驱逐它。我们把游击战争向东北的广大地区发展起来，便可把东北敌人孤立与封锁在几个城市中去。日本在东北所培植的伪军，其战斗力是很薄弱的，不难以政治的瓦解与战斗的进攻去消灭它的，游击队还可从伪军手里夺取日寇的武装，来武装自己。由华北向东北发展的游击战争，首先应在××与××发展起来，并渐与原在××两省西部北部原有的游击战争，衔接起来，和配合行动。应当做到把日寇在东北的统治重新普遍地动摇与崩溃起来。这一任务的遂行对于东北华北及全国都是有很大的重大的意义的。

四、在华北的游击战争中，将能产生新的伟大的抗战力量，和大量地消耗敌人的力量。华北的游击战争，将能使华北各地政治上、社会上、思想上有很大的革新与进步。华北有广大的人口，有巨量的枪支，它必能组织新的大的抗战军队，并使原有各地的零散队伍充实壮大起来，质量上更加提高起来。它能由游击队产生新的正规军，发展新的正规战。这一切军事、政治、社会力量的壮大与进步，它同时也就使我全国抗战总的力量增加起来。华北游击战争的发展，及其新的抗战力量的增加，就要使日寇在华北不能进行如意的剥削，不能畅行其“因粮于敌”的政策，而且在各处游击战争不断地对它袭击下，它就要不断地遭受兵力、财力、物力上的损失，这就使它不仅难达到在中国发洋财的目的，而且还使它大折老本，使它逐渐削弱下去。

五、华北在形势上是处在日寇对苏作战的侧后的重要战略地位，我们坚持华北的游击战争，

这对于以后日苏战争爆发时也是有重大意义的。我国到某种时机进行大举反攻敌人时，华北在战略意义上便是我们反攻的支点，进攻的据点。

六、华北的游击战争是这次全国抗战游击战争中最先发动的地方，它有了最擅长游击战争的八路军的参加。在日寇愈向我内地深入的时候，为着到处分散、削弱与部分消灭敌人，为着保卫失地内的我国人民的生命财产，便应当在所有的失地内进行游击战争。为着提高所有的失地内的军民对游击战争的信心、决心与办法，在华北的游击战争便应当以自己的存在与发展的模范影响别的区域，推动别的区域游击战争的发展。

上面已经说了华北游击战争的意义。下面再说到华北游击战争的难易条件。我们除了认识华北游击战争的重要意义外，还必须认识它所处的难易条件。这些问题的认识，是保证华北游击战争发展的基本条件，华北游击战争的有利条件是些什么呢？

第一、华北的地形条件，是有利于游击战争的，它有宽广的地区使游击战争能够自由行动，不致被敌所围困与捕捉。在各省交界处都有山，各省内部也有很多地方有山。这些山地是最便于游击战争作依托的。敌人机械化的部队，是不能或不易进入山地活动的。敌人大的部队如进山地则食宿均难，小部进入山地，则易被歼灭。华北的河流，一般的比南方河流的障碍力要小（黄河是例外），平时水小，且冬季多半结冰。另外华北的地面与东北的地面是连接的，中间不仅无水阻隔，且有山相连，这就使华北游击战争的活动区域更宽更自由了。由此可见华北的地形条件，是有利于游击战争的。

第二、华北有众多的人口，单是河北一省便有三千余万，其他各省的人口也是很多。人是活的力量，是有决定意义的力量。大量的人口是补充战斗伤亡及建立新的部队的必要条件。华北的人口不仅在数量上很大，而且在政治质量上也是很好的。自“九一八”后华北就处于国防前线了。在日本帝国主义的威胁与压迫之下，在平津学生所领导的爱国运动影响之下，民众的民族觉醒，是比较提高了。前年红军的东渡，也给了华北民众以抗日的号召。此次全国抗战又首先在华北打起来，因此，华北民众的抗日认识是比较深刻的，且在抗战发动以前，华北已有许多进步的分子，加入了坚主抗战的政党。华北有些地方的民众，还具有相当的游击战争经验。华北的文化水平，也较之于某些落后的省份要好得多。这一切都是有利于华北抗日游击战争的发展的。

第三、华北有丰富的物产，出粮食出棉花出煤铁，这丰富的物产，便保证了游击战争物质的需要。

第四、华北有巨大数量的枪支，散布在各省各处。单是河北一省就有近二十万支的民枪。抗战后，敌我散失在各地的枪支又是很大的数目。有了这样巨量的枪支，就能使各地的游击战

争容易发展和有战斗力。

第五、华北游击战争发展的主要条件之一，是它有着全国抗战的配合；它不是孤军奋斗，它与过去的东北义勇军的孤军奋斗是不大相同的。敌人过去可集大力进攻义勇军，但现在却不能象过去那样容易地用集力围攻一处的办法来对付华北了。

第六、过去对付游击战争，有一个最有力的办法，即是所谓碉堡主义，但这个方法敌人是否能用以对付华北的游击战争呢？我想，一般的它是不可能的，至少也不能做到过去内战那样碉堡封锁的程度的。这一则因华北的地区比过去红军所属的地区不知大了多少倍，而敌人的兵力又很不足，敌人是无从进行全部的包围封锁的。一则因华北的土质是松土，与南方的粘土是不大相同的，且华北竹木很少，有些地方根本没有，沙土缺乏竹木是不能构筑碉堡，或者是很难构筑碉堡的，再则因中国在华北的游击部队，有的还可附属一部炮兵，足以摧毁堡垒的。此外还因日寇过去没有碉堡主义的传统，其士兵与不能与中国士兵一样地吃苦，自构自筑碉堡。因此种种，日寇一般地是不能用碉堡政策对付华北的游击战，至多只能在某些要点上构筑一些工事。但它却不能普遍筑成无隙空过的碉堡线。

第七，敌人是孤立的，是没有社会基础与地主武装配合的。虽然它在各地也能扶植一些汉奸，但却不能成为群众性的力量。在游击战争活动下，它在各地进行的汉奸政权与伪军组织，就会建立不起，即令建立起了，也易被我摧毁。因此，敌人就会是孤立的。

第八、保证华北游击战争胜利的，还有一个很重要的条件，这就是最富于游击战争经验的八路军，全部都在华北直接作游击战，它已经和正在将自己宝贵的经验，热心诚意地传给所有在华北的其他军队及新起的人民武装，这此经验，是过去长期的斗争中从无数次的实施与检讨中得出的，这些经验是伟大的力量，它的作用不是纯书本上的理论，或单凭个人的天才，或其他的力量所能代替的，它是有其独特的巨大作用的。华北游击战争，有了这样宝贵的经验的领导，就能保证它的发展。

关于军队领导问题的报告

（一九三八年八月）

我想关于军队领导问题的基本要求有三点：一为军队战斗力的提高；二为巩固部队；三为扩大部队。我们晓得军队的基本目的是战斗，军队在任何方面离不开此点。虽有民众与对敌工作及内部的各种制度，军事训练、政治训练、给养卫生等，但基本是领导问题。所以，经常要注意军队的战斗力与组织问题，提高素质就是质量的提高，这是第一点。

第二、巩固部队，其主要问题是使军队中不发生无意减员之事。譬如逃跑、病员这些非战斗的减员，即是数量的保持如一连一百三十人，不要因自己作的不好，把数量减少。我们晓得已经训练过的战斗员与未受过训练的战斗员是不相同，军事技术与政治认识都差得多。因此，熟练的部队是经过很大力量、很长时间、很艰苦的训练出来的。我们决不能因领导教育有缺点的主观原因，而使减员，如果不因战斗而减员，是最大缺点，应由领导者负责。所以第二是保持数量，巩固部队。

第三、扩大部队这是我们经常要注意的，就是增加补充新战士。我们晓得军队是进行战斗的，在战斗中间是不能避免伤亡的，要使伤亡缺额补充起来，必须作扩大新战士的工作。现在在前方运动战中，打一次仗有很大伤亡，甚至一个大的战斗能伤亡一千多人；就是游击战之小规模战斗也是不断发生伤亡。如果久战而不及及时补充，军队之元气颓馁，原有的良好作风不能继续下去，整个质量上会发生变化。军队伤亡大，如打胜仗之后能即时补充，在胜利之影响下仍能保持战斗力，原有部队之作风与信心与部队传统的继承，都能保持下来。此种抗大不仅为补充，而且为成立新的部队，应把原有之团变为旅，把旅变为师。任何部队只有发展，才能保持原有的数量。只有扩大时，才能使部队有积极活跃、朝气蓬勃的情绪。有许多军队在长久时间不能扩大，战士变为老战士，指挥员变为老指挥员，反倒不比新军队强，因为没有朝气。我们晓得中国人口众多，现在战争国民都有当兵之义务，按原则说中国有如斯之人口应有兵力，比现在大几百倍。我们武器不如敌人，在战术上应以多胜少，因为它武器强、射击技术强、他们体格强，在实际战斗方面，除非在突然袭击时使他伤亡多于我们外，在一般的战斗，我们的伤亡是大于敌人，在津浦线是三比一。我们要想战胜敌人，需在数量上占绝对的优势。我们的兵力是比日本多，在战争中要准备经过长期的消耗仍然永久保持优势。因此，每个部队不但要保持数量，而且要积极地扩大部队，补充新员。所以，扩大部队是领导者第三个任务。（一）战斗力之提高；（二）巩固部队；（三）扩大部队。这是军队在领导中一般任务。每个领导者，应根据这几个题目作为工作的出发点。因为我们工作一定要有目的，否则自然不晓得怎样做。为了这个任务而工作才能晓得怎样的做，所以，这个任务在工作中要时时地考虑。

（一） 战斗力之提高

我们晓得军队之数量与质量是不同的。同样一个部队虽数量、武器、装备、历史方面都是一样，可是作用上有极大差别之处，数量上虽完全相同但质量不同。所以，有的能表现很强的战斗力，能完成战斗任务，有的不能完成战斗任务，攻也攻不上，守也守不住，退也退不了。有的人家不能缴枪它能缴枪，人家不能战胜，提高战斗力的手段是怎样呢，如有病时应该用

些什么药呢？我想任何部队，无论是旧部队或新部队，要提高战斗力基本上有三点：提高战斗力的基本因素，此因素包括它的政治自觉。在现在抗战中要使部队有坚强的战斗力，必须提高军队民族意识，政治的认识。认识中国现在战争之意义，将来之意义，世界上之意义。懂得这战争之革命性与民主性是与其他战争不同，使战士知道为何作战。在世界上不懂得战争之目的军队，是战不胜的。以往中国旧军队战争即如此，不使战士知道为什么战争，仅使由之不使知之的愚民政策之办法，我们在现在绝对不能采用怕他知道的办法，要从各方面使他知道。为提高军队之民族意识，要进行政治教育。其主要内容，要指出中国之现状与前途，日本的现状与前途，说明战争的必胜条件，建立必胜信心，说明战争之困难条件，建立克服的决心，这都是使战士起码要了解的。为了使其了解此问题，必须采用复杂的方式，只用单纯的方式是不成的，使政治教育与文化娱乐等方式配合起来。除了采用政治教育与文化教育联合起来外，还要使战士自己的活动经过各种会议的组织来进行教育，如军人大会、救亡室大会、讨论会等方式。这就是提高战斗力第一个着眼点、第一步骤。八路军之战斗坚强并不建设在武器上，其最主要原因而有别于其他军队者，就在政治教育上。别的军队在武装上都强过我们，可是战斗力则较差。在别的军队政治教育很成问题，在我们军队不存在问题。在别的军队不敢实行政治教育，不敢讲明问题的本质，仅使由之不使知之的方法。我们革命军队特别重视政治教育，政治教育是提高战斗力的首要方法，所以第一要实行政治教育。

第二、为使部队战斗力提高，部队指挥员必须有很好的战斗素养；战士有很好技术锻炼，能很好地使用武器，依他身上背的步枪、刺刀、手榴弹、防毒面具，实行训练。军队中对士兵训练按操典与一般训练方法是很多的，但战时训练要教育使用身上所带所用的武器，因为战时教育不能有系统地、按部就班地进行，不能不把战斗中急需的技术提早训练。如射击、利用地形地物，使手榴弹打出去不落空，特别在子弹补充困难时，射击要有精确技术，打手榴弹主要使用在肉搏中。在远距离火力战斗中，我们很难取得优势。我们要取得胜利必须要避免敌之所长，乘敌之所短，肉搏就是敌人最劣势的。因为他们是出国远战，带的手榴弹少，比中国战士所带的差得多。只有在军事、政治上保证士兵长于肉搏，无论前方部队或后方部队，要在战斗手段上善于肉搏战斗、善于刺杀动作。刺杀本不很难，如打拳性质，不在背得出，而在手熟练、利用灵活。所以，不能不时时加以练习，八路军平时以刺杀作比赛项目，如“七七”“八一”纪念中就可看到有刺杀项目。在短兵相接时主要是用手榴弹，因为敌人不象我们带的多，所以在战斗中效力很大，并且远距离疑为炮声，杀伤力也很大，冲入敌阵地时不难解决敌人。以往战争我们组织手榴弹组，一班或一排丢了步枪，背上十几个手榴弹，在夜间战斗或拂晓时袭击敌人阵地，予以猛烈轰炸，没有不能夺得之阵地，应该使战士善于应

用这样泼辣的方式作战。打手榴弹本来很容易，但以往中国军队还很多不能使用，甚至一连只有几个人能打。现在要使每个战士善于保管、善于应用，打得准打得远，在每天早晚时间有目标有距离地练习，手榴弹打得远近是练习的问题。除此以外，保管问题也很重要，有的军队出发时发的手榴弹，过了些日子了，因保管不好，受潮湿不能打，所以应实行保管教育。此外关于工具锹铲问题，战斗中一主面是要杀伤敌人，另一方面要减少自己损伤，必须利用工事。但在运动战中应作如何之工事，应采速成之办法，在敌火下作业很快地完成卧射散兵坑，由卧射散兵坑很快地改成跪射散兵坑，改变成立射散兵坑。对士兵教育重要内容还有防空防毒教育。防空方面教育，如宿营行军种种荫蔽等防空教育，在战斗中荫蔽不好非但容易中轰炸，而且地上敌人会乘机攻击，只有接近战斗才可避免。

其次警戒侦察教育，也要进行，但不要多长的时间就可以学会。这就是第二，提高战斗力的教育。

第三、成为战斗力基本因素就是纪律，包括上下级内部关系，对居民与敌人各项。军队中纪律是战斗力最重要的，军队是各种出身的士兵的结合，要完成战斗任务必须依照作战计划协同一致地动作。所以在军事上应强调命令、强调集中，如果在军事上发生了极端民主就糟透了。如决定八时进攻，未到时间以前应鸦雀无声，到时间则全线总攻，机枪大炮齐发。但在时间以前误打了一枪，就能破坏全部计划。往往因一个小的问题（或者某部未到或者时间不对），破坏了全部计划。如一个侦察没有侦察好，数万人都没有保障。所以，军队强调命令、强调纪律。有时这命令和计划明明错了，但只有颁发机关才能改变。因为你是执行命令和计划的一个组成部分，不能随便改变，否则就会混乱。有时局部改变会使全局不能配合，总之一要绝对服从命令。但这并不是说军队中没有独断专行的地方，服从是军队之原则，但在战斗中对整个计划有利益时，独断专行是可以的，特别在困难之条件下，一定要有独断专行，可是绝对不能出于整个计划来行动。军队不但在战时，就是在平时训练上、管理上，都要养成服从纪律的习惯。

对于群众要根据国家法令，地方习惯进行宣传教育。军民一致，是战斗力很重要因素之一。军队作战表面上是军队打仗，实际上民众在后边有很大作用，如侦察、向导、运送、都要群众配合帮助。八路军的生存和战斗，人家以为奇怪，以狭小地域、较少的兵力能同全国整个力量战斗，进行这样久并粉碎几次围攻，最主要的原因是军民一致，结成击不破的力量。问题很简单，就是有群众的拥护，军队中很多问题解决都得依靠民众。对群众纪律上非但不侵犯群众利益，而且要为民众谋利益，设法解决他们的困难。群众的力量比枪的力量还大，对群众一定要有严格政治纪律，小的地方都要尊重群众心理。如在回民区域，我们不信教，也

不违反他们的习惯；在乡村中绝对不许当着女人洗澡，在八项注意中就有这一条。我们注意群众利益到这样地步，在个人方面是小的问题，但在千百万群众是一个大的问题。

军队纪律我们刚才讲过有对内对外之别，还有对敌军纪律，这主要的是优待俘虏，不杀俘虏，不搜俘虏腰包。我们对这些是作惯了，不成问题，但在其他军队及民众中就成了问题，他们主张杀俘虏。但这种狭隘的办法是帮助敌人、巩固敌人、健全敌人。所以我们提出不杀俘虏，注重大计不贪小利。但在怀着报仇心理浓厚的农民中，要严格地教育，而且不是一次就可以的，要时时注意不要松懈下去。对军队纪律的养成，第一在于政治教育，建筑在政治自觉上。任何军队都提倡教育，但完全成为强制式的，一点不对就加以责罚。如责打、禁闭，重一点枪毙，这是消极的。我们要进行启发自觉的教育，除此以外还要用具体的操场上的办法进行制式训练。这在学生中觉着是拘束的，但能养成遵守纪律的习惯。所以，要把老百姓变为军人，非经种种制式教练不可，否则去不了老百姓的习惯。在制式教练中，最易养成服从命令的习惯，建立指挥员的威信，动作上一致，当然还有其他作用，但这是主要的。

此外，还有一种办法就是整理内务，这是不重要的，可是这非但我们采用，在最进步的苏联红军中亦采用，而其他帝国主义国家更注意。这一方面在于卫生健康，但主要在于纪律养成。在操场上一致，而在生活中也只能一致。以前我们当学生时只听这么做，不讲道理，因此议论纷纷；而命令者以不了解为什么，盲目地去干，有的地方过火，执行者非常不满。不过只有这样，才可以使老百姓变成有纪律的军人，不是一次讲课就成了，要经常地去做。如写字，这很简单，但要时时练习才能写好，骑车、打拳也是这样。各军队都有这样教育，但有的放弃主要的政治教育，强调了这方面，而形成形式主义的倾向。

军队讲礼节问题也同样有这种意义。普通军队有很复杂的规定，军队同老百姓的礼节是不同的。在老百姓可有可无，而军队中一定要敬礼。为什么要敬礼？这不只是表示同志间的亲爱，而且是表示纪律上的上下关系问题，这是老百姓想不到的。

（二）巩固部队

我们晓得，部队中往往不是因为战斗而发生严重的减员现象。在出发时或调动换地方时，特别是离开本乡本土向他乡去，如山西军队开到河北去，或者打败仗时，此时逃亡者多。在此次抗战中固然有大的伤亡，可是溃散的也是很多，大概逃亡问题主要的是在这个时候。此外，零零碎碎或者因为生活不好，或者管理方式不好，或者因汉奸的勾引，这是一面的减员。再有因为疾病，特别在南方秋天是生病的时候，在冬天病员少，秋天后方医院有很多病员，以致发生减员。由于行军时没有房屋露营，或因战斗持久过于疲乏，给养很坏战后会发病员。每次大的战后，除伤兵外减员是很多的。对于减员如不加以防止，我们想费了很大力量没有

经过战斗就分散了，这是可惜的。所以同疾病作斗争、同逃亡作斗争应时加注意。

巩固部队应注意者：第一、管理要用说服教育的方法反对打骂，同这种打骂惩罚的军阀主义经常作斗争，彻底肃清这种现象，才可以使部队巩固。不可急躁，要耐心使他转变，用和蔼态度，以充分理由，很好地说服，使他自觉自动自尊地转变。用凶狠态度强迫管理，会发生很大逃亡现象。因为，每个人都有自尊心，强迫管理可以损害他自尊心甚至发生自杀，所以在政治领导上应加以防止和纠正。只有用很好的说服方式，才可使士兵心服，减少逃亡现象。而且在愈危险时亲爱精神更能表现出来，最危险时亦只有官兵团结如一人，不散不溃，保持执行命令，才可冲破危难。所以，平时管理一方面影响部队巩固，一方面影响困难情形的处理。在危难时只有靠自己团结，否则会溃散，而且对管理不好的军官，有被自己士兵打死的可能，这在中国军队中一般还存在着这种严重的现象。所以，部队平常管理一定要很好的说服。

第二、要保证有很好的给养，组织经济委员会防止贪污，集体采买，多方面想法改善给养。我们八路军在经费上较少的，但给养反比其他军队好些。用种菜砍柴来补助，同时有了经济委员会可防止贪污，隔若干日进行聚餐一次，这都要注意。凡是每个为士兵拥护的指导员，一定是注意士兵生活的。虽然这许多都是很小的问题，如衣服、袜子、鞋，整批的买可以便宜些，而且在一个地方住长久时还可开合作社。贩卖东西补助士兵生活，这是巩固部队第二点。对卫生机关的健全，药品特别救急药品是必须具备，部队中医生、看护、担架队的组织都必须有的，情愿耗费一部分力量，将此做到。有的部队没有卫生机关甚至连医生都没有，病员非常多，直接影响部队的战斗力。所以对卫生设备，应成为巩固部队必须注意的问题。娱乐工作已成为巩固部队重要的一环，在抗战中，经费一天天地困难，生活更艰苦，有的军队因生活艰苦而死气沉沉，而我们军队确非常活跃，所到之处，歌声悠扬。在这里对娱乐的看法有两种理论，一是乐军必胜；一是乐军就会打败仗。但我们试验结果是要提倡快乐，提高部队情绪，保持活跃。八路军中唱歌、打球、晚会，非常活跃。在别的军队都没有，真象管理囚犯一样严肃，多是自己找快乐拚命嫖抽。在部队中不去领导建立正当娱乐，他就会自发地进行不正当娱乐。在正当娱乐下甚至连家乡观念都忘了，特别是青年，不愿回家，把文化娱乐建设起来能永远保持高兴活泼，不会死气沉沉。宁可其他方面节省点，在这方面应消耗些钱。把下午的游戏看成很重要的课目，注意文化娱乐工作，部队才可巩固。

（三）扩大军队问题

领导任务的第三个问题就是扩大军队，增加新战士。因为有减员（伤亡、害病、逃亡），补充与建立新部队都需要扩大新战士。至于扩大的办法：（一）利用新战士扩大新战士。给

他时间的保证，给他说话的机会，因为他能找到一些亲戚来的。（二）利用老战士回家的办法。譬如在五台此仗伤了几千人，没法再打，只有补充新战士再定大计，所以着老战士有组织地回家扩大新战士。这当然要经过选择，必须是政治觉悟高的能宣传的老战士。（三）利用宣传办法。在部队所在处，利用各种有组织的宣传，尽量利用地方上层关系（如村甲长）对他进行宣传工作，因为他们对下层说话是有效力的，这是很好的办法。

在扩大中间，新战士来了应加以优待。并优待其家庭，用送粮慰问办法，最可靠是同地方当局商量，规定优待条例。具体的办法，如田地的耕种减少税收，使他们愿意作新战士上。他们来了开联欢会、送东西给他们，不要象别的军队来了就关起来，防他们逃跑；亦不应马上用严格军事生活，要有步骤地训练；对于生活上也得优待。在扩大军队时要防止欺骗与凑数。不对他们说明民族、国家利益需要建立和扩充军队，而以军队一个月二十元饷，欺骗他们；不限制年龄仅以凑数。因此，有的为了病症及其他目的来几天就跑了，所以要避免的。至于编制上，新战士来后是混编还别编呢？由经验上看来与老战士混编较好，因有老战士帮助领导而使新兵很快地变成老战士。但也有坏处，教育不齐。但在作战上是混编好，在教育上看来好象单独编好；但也要有老战士帮助，影响其进步快，因此还是混编好些，不过吸收量有限，过多了老战士对他们管理不了。

再有扩大来的新战士，于战斗上有很大的问题，不能使他打败仗，尤其是第一次不能使他打改仗，这对他影响最大，永久留下怕败的观念。所以要打有把握的仗，最好叫他打追击与必胜的战斗。这样来一次就有了胜利信心。如果没有把握宁可不让他们打，这是决定他们部队一生的。

最后讲一些军队战斗问题。战斗中最重要的问题是“决心”。一切行军、宿营、攻击、退却、防御、追击，都由这上面来的。决心定了，因为战术是比较容易的，战术是书上有的，最需要创造的是决心。指挥员主要的是下决心，参谋部是组织执行决心。但对下决心估计的条件非常复杂，国内国外的条件，敌我的条件，地形、居民的条件，甚至不能设想的问题，宽得很。只有对情况详细考虑判别，才能产生正确的决心。决心表示很简单，但产生非常复杂，执行非常复杂。决心不正确定会失去胜利和遭到损失，指挥员应详细考虑许许多多问题来下决心。下决心的考虑基本上应不违反这几点，千变万化的情况，我想亦出不了以下几点：第一、中心主要的是决定打不打。打的方面有进攻、追击、防守，不打是退却或隐蔽待机。但基本上要有打的精神，有积极精神，心中要存着个打字，要从积极方面想。有的人生成机会主义脑筋，只去想困难，越想越糟。所以，抗大出来的同志是抗日的、打仗的，应从打的方面想，只有这样才可提高士气，增加战斗力，才能消灭敌人。平日战战兢兢想保持实力，

而战斗时就没有勇气了。在打的条件下虽然伤亡很大，但战斗力反能提高。所以不要因为战斗伤亡多而不敢打，基本精神要有打的精神，不是逃避。此时应很好想想，究竟胜利还是失败，虽胜利把握不充分，如战胜所获很大，战不胜亦无关大局，此时决心要打的，这种要带点冒险性，军事要带点冒险性的成分。所以，第一、就是把握不充分、所获胜利大、打不胜亦无关大局的要打。

第二、完全没有把握的仗不打。有的只主观地想胜利就打，不根据敌我情况和地形条件，这样可使强兵打败仗的。

第三、能胜必胜者决心打。

第四、虽胜但得不偿失的不打。譬如以几百人的伤亡才得着小的胜利，或者能胜利伤亡亦不大，但破坏了整个计划亦不打。譬如分几路前进，向敌人一同进攻，其中一路碰到可打敌人，但是一打要误了时间，或暴露了全部企图，虽局部可以胜利，但破坏了全局，这种得不偿失的仗不打。

第五、情况不明的仗不打。亦有打的，但这是冒险的仗，拚得不好，碰上敌人很大部队，就不定脱不出被消灭。如敌人是几路的，或敌人后面越来越多，一般情况是退出或荫蔽观察好打再打，或者派少数兵力猛打敌人，主力不动，探出敌人力最后可打再打

第六、虽第一步战斗能胜利，但对第二步战斗不利，妨碍整个计划的不打。决心打不打，应根据这六点作标准，战斗问题当然很复杂，但基本在于决心的正确。

给抗日前线将士的慰问信

（一九三八年八月二十六日）

前线英勇抗战的将士们：

为着驱除日寇，为着复兴民族，你们英勇顽强地战斗已一年多了，已把日寇三月灭亡中国的幻想粉碎了，已把中华民族空前地团结起来振作起来了，已把中国的国际地位空前地提高了！盼望你们继续坚持战斗下去，把兽性的侵略者葬埋下去，把中华民族在地球上雄伟地站立起来，使中华民族成为独立自由平等的乐土！

祝

你们健康

今年怎样练兵

(一九四四年十月十八日)

同志们！

去年边区部队在毛主席、××××和联司诸首长的号召与指导下，进行了空前紧张的大练兵运动。现在秋收过后，又要进行第二个冬季练兵。关于今年的练兵应如何进行？我只简单地说到以下几点：

我要讲的第一个问题，就是关于今年技术教育问题。去年我们冬训练兵的中心内容，是搞技术，今年中心内容，是搞战术，这是一个课目的变动。去年练技术，有了很大的成绩，但是不是就够了呢？还不能这样说，还需要我们今年继续努力，并且要用很大注意去努力。我们的队伍，练兵主要内容，有政治教育、军事教育。军事教育中，又分战术和技术。二者比较起来，那个更重要呢？在整个过程中看，可以说是技术更重要。但在一定时间、一定程度上战术也可以成为主要的。我们从什么地去观察呢？这不单是从表面看那一个放在先学习，就是那一个重要；也不是看那一个用的时间多那一个就重要，我们确定这个问题是以战斗实践中间能够给敌人最大的损失，是以战斗中间表现最重大作用的东西来作为标准的。在战斗中技术最能直接打击敌人，所以我们认为技术是我们学习中的主要内容。我说技术在战斗中间成为主要的东西是和战术比较起来说的，不是与战斗勇气、政治觉悟、政治教育比较说的，如果它与政治觉悟比较，那政治觉悟、勇气，又成为更重要的了。技术教育和战术教育比较，技术教育需要更多时间，在教育顺序上技术教育应放在战术教育的前面。同志们去年对于技术已经广泛地打下了一个基础，这个基础也可以说是空前的，和过去比较是达到了空前的水准，这是新的收获。但是还需要再学习、再提高。如投弹、刺杀、射击，今年特别要注意的是刺杀、劈刺，尤其是对刺，应该使它更熟练，更有力量，更合乎战斗情况。我们知道短兵相接时，如果使用火力就会打了自己。另一方面，由于双方战斗逼近，没有多少火力可以发扬，主要是靠白刃战。所以我们这种刺杀技术，应当特别熟练。而且我们过去和现在的战斗中间，最薄弱的一环就是刺杀，冲到敌人面前不会向敌人进行白刃战斗，缺乏贪心和敌人于白刃战。我们大家都知道，练过武术的人和没有练过武术的人打起架来那效果就显然不同。假如两个人全拿一把刀对杀，练过武艺的人他能一个人对付几个人，而没有练过武艺的人，几个人打一个人还打不过。所以我们要一个敌几个就要好好练，要把这一技术打下坚

固的基础。过去我们已有一些刺杀训练，但是练得很不够，这个课目要算去年冬训中最薄弱的一部，不及投弹和射击的成绩大，所以今年要特别抓紧这个东西好好地练。

整个技术教育，无论投弹、刺杀、射击等，均有应用教练和基本教练，这两方面应当那一方面多用一些功夫呢？我们要看到基本教练是练硬本事的，所以这一方面要用更大的功夫。过分地去搞应用教练，而忽视了基本的东西，对基本的东西不打下一个基础，这是不对的。应当好好地打下一个基础，要使每一个动作都有道理，都精确，都合乎要求。另一方面，如果只限制在基本教练上，也是不对的，所以在基本教练作到了的时候，就应当着重应用教练上去，与各种战斗情况相联系地练。

再就是今年技术和战术教育在时间的比重上，我说战术教育应占全部时间的十分之六，技术教育应占十分之四。大致上是这样的规定，但不要机械地去执行。这样大家可以看到技术时间也占了不少，甚至可以说占了一半，我们应该注意到这点。

今年练技术的方法，应该选用去年的经验，我们经过了三四个月的练兵，创造了对不同课目的各种具体办法，这样的办法，那样的办法，搞了许多，现在经过了实践的比较，知道那些办法好，那些办法不好。没有经过去年冬训的部队今年冬训时，就可以吸收这些经验来用，而原来经过去年冬训的部队，也不要完全固守自己的基本办法，而要采用别的部队试过的好办法。今年冬训还要把技术摆在前面，开始一个时期要着重练技术。不过在练技术以前要注意一件事，就是要整顿军风纪，要进行制式教练，要恢复正规的军事生活，要注意内务、礼节，要进行保管武器的教育。这一套要成为今年练兵的第一课。操场制式教练，要严格整顿，不能马马虎虎地过去。但是现在发生了这样的问题，就是这东西到底有无用处？我说这些东西是有用处的，不是白搞的，它能使我们由老百姓的习惯与动作变成军队的习惯与动作，这些办法能使我们养成万众一致的精神，遵守命令的习惯与紧张迅速的动作；同时也为学战术学技术打下一些基础。虽然这些东西在战场上没有直接的表现作用，但在无形中表现了很大作用。因此我们不能忽视这一套。世界各国的军队，连苏联红军在内，也都不忽视这一套的。但是有些初入军队的学生同志，很不赞成搞这一套，以为这是形式主义。当然如果我们用很多时间去搞这一套，是会形成形式主义的。同时，如果搞出许多不必要的形式上的规定，也会形成形式主义。但是如果不这样做，就是正确的！不能无条件反对任何形式，其实军队也和其他的东西一样，不管你反对不反对，它都有它的形式的，不是好形式，就是坏形式，我们不是不要形式，而是不要不好的形式，不要妨碍我们提高战斗力的形式，不要吊儿郎当的形式。我们所要的，是能够提高我们战斗力的形式，譬如稍息、立正、开步走、敬礼、如何戴帽子、如何打绑腿，这一类的东西就有这样的作用，它虽然很讲究形式，然而这是为求我

们具备起军队的姿态来的。这是很好的形式，所以我们必须利用它。今年我们在训练开始的时候，就要切实地搞它一下，以后再进入别的课目。

第二个问题，讲到今年的战术教育。这是今年的中心课目，它和去年技术教练不同，在教法上也不同，技术教育是使我们掌握技术的，掌握武器如机关枪、步枪、手榴弹等等，使得我们打得准，使得我们不要很多的子弹就把敌人打准。战术教育主要的是掌握情况，就是结合敌情、地形、我军、友军、天候，这一些复杂的变动情况，在复杂的变动的情况中间来确定自己的动作，求损害敌人，求有利自己，减少自己的牺牲，增加敌人的死亡。情况是变化的，我们要在复杂的情况中想出适当的动作，如果我们只看到敌情而没有看到地形，或者我们只看到地形和敌情，而没有看到其他的，都是不对的，所以我们要把情况看得很周到，我们要能够看出当时主要的问题，根据情况决定动作。我们学习战术，就是要学这些，要练这些，要练脑筋。毛主席说过要打开脑筋，我们每一个战斗员，每一个指挥员，都要打脑筋，要想，要出主意，要用心窍。去年练技术，主要是用力气多，当然其中也有智。今年也要用力，但是主要练智，练心窍。我们部队作战时爱成群地涌来涌去，勇气很好，但是缺乏有智术的动作。今年学战术练战术，就是要培养我们战士们、班长们不但勇气百倍，而且能适应情况，会用机智。战斗员的战术内容，也是很多的，大家看过苏联那一本书吧！这样厚（手势），就是讲的普通步兵战术。我们今年能学这样多吗？不能够，我们只学三样：一样是进攻，一样是防御，一样是步哨。这三样的东西是战斗中用得最多的。其他的还有没有呢？还有行军、宿营、侦察、通讯联络、防空、防毒等等课目。我们在时间上要计算好，好好地先学好这三样，如果没有更多的时间学到别的东西，我们就着重学这三样。根据什么东西来教战术呢？我想应当根据三个方面：一是指挥员的意见，一是书本上的意见，一是战斗员的意见。要根据这三样，如果只根据书上的意见是不对的，书上的意见，不能完全适合于我们的情况、装备、编制、地形、敌情，没有一样是完全相同的，所以我们不能完全照书上的意见，但是书上的意见有很多可用，苏联的操典也好，日本的也好，法国的也好，很多是可以参考的。书也是各种经验的总结，我们应当采取其中有用的经验，去掉没有用的。战斗员的意见，也很重要，很多战斗员打过仗，他们常有很宝贵很实际的经验，值得我们接受和发扬。至于指挥员的经验，那是更要宝贵的了。所以指挥员的意见、战斗员的意见、书本上的意见，都有用，但是都不能完全照搬、硬搬。我们要把三者结合成一个内容，要从这三样中选择好的，去掉坏的。这样的观点，必须确立。

教的时候，是完全照打仗一套教，还是不完全照打仗的一套教呢？在这个问题上有两种意见，一种是有些有实际工作经验的同志主张仗怎样打就怎样教。这种主张，有对的地方，有不对

的地方。问题是在于没有一个仗是完全相同的，敌情不同，地形不同，自己的部队也不同，你到底照那一个仗去教呢？如果没有一个带完整性、概括性的东西，就无所适从。同时，过去的仗和将来的仗，是不同的。拿抗日几年的经验来说，过去打的是袭击仗、游击仗，即是说很多的小仗，打大仗有没有？有！但是不多。将来是要打大仗。过去我们的官长、士兵谁都有一些战斗经验，但仅靠这种战斗经验用到将来的战斗中那是不够的，我们还要学过去经验上没有的而将来会遇到的新情况与新任务。

关于教育内容的公式主义问题。我们当然反对公式主义，反对学习不适用的公式，尤其反对在具体应用时固守公式。但我们也不赞成仅凭个人不完整的经验随便教一点就算了事。而是将凡是战斗一般规律中，可能遇到的情况的处理原则，都要教，都要求表现出来，譬如：下命令，第一条是敌情，第二条友情，第三条全军的任务，第四条自己部队的任务与部署，第五条战斗保证，第六条自己的位置、自己的名字，此外还有时间和地点，这是不是一个公式？是的，这是公式，这个公式我们还是要学的。但是在用的时候，是否完全照这一套用，那就不一定。这样有人会说：不是学与用“脱节”吗？我说：我们应赞成这种情形下的“脱节”，学的时候与用的时候是有些不同的，在学的时候，一切必需的东西都要想到，都要做到，但是在用的时候，就不一定完全照学习的那一套来用，而是要灵活地具体地应用。比如这个命令是六条，你自己知道了三条的情形，那就不一定要下六条，临时只告诉你三条也行了。假如你已经知道了第一条第二条的情况，那只告诉你第三、四、五、六条的情况就够了。所以用的时候，不一定要全部搬出，但学的时候都要学一整套才行，不能太简单化，什么东西一搞就过去了，到真正用时候，很多问题你就没有去交代清楚，应该处理的事情没有处理，大家在学的中间，就要顾到这样的问题。

其次，今年冬训中间，战斗员除学会自己的动作外，还要学会班长的动作。战斗员战术动作，都是在班长直接指挥下进行的，如果不晓得班长的部署和指挥，他就不知道自己的动作应该怎样搞，从这一点来讲，我们战斗员要学习班长的动作。其次，按照边区队伍的情形来讲，边区只有这一点战斗员，现在我们的任务应该把我们更加提高一步。在反攻的情形下，为了适应发展的需要，要使战斗员都能学班长，要训练战斗员都能轮流地当演习班长。

去年在学技术方面我们创造了许多新的办法。这些办法今年有一些可以用，有一些不能用。所以今年在采用去年的办法上，我们应该加以选择，今年搞战术教育时，应该根据我们新的课目搞出新的办法来。如果有好的适用于全军的，我们就应随时介绍出来，供给全军用。我们要尽量创造办法，有些看起来土里土气的办法，做起来很见效。我们不轻视这些简单的、土里土气的办法，但是也不要被一种办法所限制，我们的方法是实践中创造出来的，其中有

好的有坏的。怎样才是我们所需要提倡的办法呢？我想简单的标准是这样：能够适合消灭敌人而减少自己的损失，能够适合我们的情况，而在使用中有很大的成效，合乎这样标准的教育内容与方法，不管是老的也好，是新的也好，过去有的也好，没有用过的也好，只要适合这个标准的都可以用，我们根据这个简单的标准，可以大胆地去创造教育内容与方法。

今年我们的战术教育，应该养成独立作战的作风，人自为战的作风，过去我们就缺乏这方面的作风。抗战后我在前方打仗的时候，给我的印象最深的问题之一，就是我们这样的作风不够得很，敌人军队有时他们三五个人可以打，一两个人也可以打，能单独支持。但我们却惯于一伙上前，密集队形，对于单独作战习惯就很缺乏。今后我们的战争，是在近代使用火力的战争条件之下，用集团的冲锋目标太大，如果被人家的大炮和机关枪射击的时候，损失就太大了，因此现在我们要教育战斗员三五成群地战斗，一个两个地去战斗。这样可以减少损伤，同时又可以节省兵力。另外这种战斗是带一种强韧性的，能相互支持，所以我们要养成战斗员和班长在总的意图下能单独判断情况，人自为战的作风，这是我们今后必须要养成的一种本领。

所以今年战斗员的战术教育应当学各个动作，小群的动作（三、五人）与班的动作。今年战术教育也同去年的技术教育一样，要说明它的意义，说明不学战术对我们战斗力强弱的关系。要他们懂得学习战术的重要性，最好从许多实例中说明懂战术的作战与不懂战术的作战效果上的具体表现，要发动他们自动地、积极地来学这个东西。

对战术动作的学习，在学基本动作时，应采取分解动作的方法，使人人懂得每一个动作的理由。然后进入学应用动作，应假设各种不同的地形、敌情、天候等条件下我们的动作。在前面我说学技术应着重学基本部分，但是今天在学战术时，就应当着重学应用动作。在学战术时，对技术的学习，则应放在应用动作的观点上来复习技术。此外，在学战术动作时，须发动指挥员，在演习前或后，报告各种各色的生动实战故事与经验。

再就是关于今年战术学习的条件，首先要看到今年战术学习与去年战术学习有些不同的条件。第一、去年学习，不要多的组织领导，可以自己一个人去干。而今年这个战术学习，就非有组织领导不可。而且这个组织工作，比去年更复杂，各种战斗情况都要准备。第二、去年学习，投弹多少米，射击多少环数，刺杀动作如何？学到什么程度都容易看出成绩来，只要你努力学，就可以看到成绩的增加，不努力学，就不能得到成绩。而今年就不是这样。这个战术学习，就不是拿米达尺可以量出成绩来的，要显然看出自己的成绩是很困难的，因此工作的推动也就比较困难。这就需要我们多创造一些新的办法，来达到任务的完成。今年应该重新定出一些条件，作为模范学习者的标准，在表扬的条件上列上，竞赛的条件上列上，

来鼓励他们，以保证今年的战术学习得到很好的结果。这是关于战士的战术学习问题。

第三个问题是关于干部学习问题。今年干部学习主要的当然是学习战术。连排干部一定要学会教战士的动作，班动作。干部学习的东西与战士学习的东西应当联系，同时又要有区别。联系方面，就是战士学的东西，干部也学。区别方面，就是干部除了学这些东西以外，还应当自己学指挥上的动作和战术知识，干部所学的这两种，究竟那一种重要呢？我说是学习干部自己的指挥动作重要，其次是战士的动作。在学习的先后上说，要学战士的动作，然后再学自己的动作。这个问题应该是这样。

还有，干部学习应该是以打小仗、打游击仗为主呢？还是以打大仗为主呢？这个问题，可以说主要要学打大仗。应该以打大仗的课目为主。特别是团级、旅级干部，要学打大仗的指挥，学习战术知识、学新武器的知识和起码的数学知识。这些东西必须要抽一点时间来学，因为这些东西不是三几天可以学会的，而是要有比较长期的修养才行。团级、旅级干部，要采取自学的方法，自己读书。自己在学不会时，就可以请人教一点。我们要知道将来的作战，必然要转入打大仗的，转为大兵团行动的正规战，这是客观的需要，是必然要实现的。现在德国垮得差不多了，日本在太平洋也正在垮着，反攻的形势是一定要到来的。所以我们一定要有准备，不然就要落后。目前这个问题，虽然在行动上尚未成为现实的东西，但在思想上，应该把这种准备摆在面前。假使我们没有准备，将来就要发生困难，所以我们每个人都要提高，特别是高级干部。我们要知道由小的战斗到大的战斗，这是一个转变，这不仅是观念上的转变，而是客观行动的转变，单一的步兵作战要变成联合兵种作战，简单的武器作战要变成复杂的新武器作战，无后方的作战，变为有后方的作战。我们过去作战，一般是进攻敌人。但是在打大仗的时候，又要有进攻，又要有防御。防御指挥比进攻还复杂，可以发生许多困难。我们打小仗时，往往是独立作战，要打就打，不打就走，想怎样干就怎样干，也用不着什么联络，就没有联络这一条。但是打大仗就不同，局部战斗要服从整个战斗的任务。整个战局不需要你那样打的时候，就是你能打也不要你打。如果整个战斗需要你打的时候，就是你情况怎样恶劣，不能打也要打。假使不这样，那就破坏了整个的作战。我们打小仗时，想怎样干就怎样干，也不要报告，因为上级离得远，报告也来不及，不用请示，自己决定就是。但是现在就不同了。总之，由小仗到大仗，是一个转变。这种转变不仅是精神上的转变，而且是事实上的转变。但是我们精神上要有这个准备，如果事实变了，而我们精神上还没有变过来，我们没有学会这一套，那我们就不能转变，即使转变了，也不能转变得好。所以我们指挥的同志，特别是高级指挥员要有准备，如果高级干部转变得好，下面也容易跟着变过来了。所以每一个比较高级的同志，都要学些东西。所以关于干部教育要有这样的方向。这并

不是要把过去的一套丢开，来学新的一套，而是我们过去一套已经有了相当基础，在这个基础上来学新的一套。

关于干部学习的方式，一个就是在部队工作中学习，再一个就是开轮训班，开班长以上的轮训班，三五个月毕业，这样训练下去。其次旅级和团级干部就是自己看书，采取这样方式去学习。这是关于干部教育问题。

第四个问题，关于技术兵的教育。技术兵的教育，应该包括一些什么东西呢？技术兵就是炮兵、工兵、通讯兵、轻重机关枪、掷弹筒，我们把这些都作为技术兵。

关于这些技术兵的教育，去年已教了一些，今后搞什么呢？我们可以说，今年主要的仍搞技术，战术只用很少的时间搞就行了。我们所要的，就是我们的炮打得中，炮出了毛病会修理，我们能把炮搬得快。轻重机关枪也是如此。大家的体力好，动作迅速，射击准确，这是实实在在的本领。我们必须反反复复地再三练本事。如果我们已达到三百米达命中，那我们就提高到四百米达，向这样去发展。由个别人的会，进到全体都会。再就是在体力上，也要锻炼。所以我们技术兵仍要以技术为主。技术兵应以旅或团为单位集中训练。以上都是讲今年冬训中技术兵的一些问题。

第五、就是讲今年冬训与明年冬训之间，农闲时候的教育问题。我想这个时间，应该很好地利用，但是去年没有很好地利用，今年我们应该在这个时间里提出一个任务，这个时间虽然没有冬训长，没有冬训那样完整，但是天气却比较暖和。在这个时间，除复习一般的東西外，还应该搞两个东西，一个是夜间动作，一个是土工作业。我们明年不仅检查冬训的成绩，而且也要检查农闲时期所提到的成绩和经验。关于夜间教育，去年高干会议时，我曾详细地说过了。除了各训队都要学这一课目外，并规定了每一个团要抽出一个连，专门学习夜间动作。人家白天出操，夜间睡觉。他要白天睡觉，夜间出操。我们部队里有各种特种兵，还要有夜战兵。这些夜战兵，擅长夜间袭击，他以少数的兵力打敌多数，他是一个夜老虎，他胆子大。他技术战术都精熟，他以一胜十，以十胜百。如果我们把夜战兵搞好，真正能以百胜千，消灭更多的敌人；摸到敌人后面去，对阵地不巩固的敌人就会把他们的队伍弄得稀烂，以便第二天早晨主力拂晓攻击。这种教育的意义很大，只是疲劳一点，要有很大的坚忍性，才能够搞出成绩来。我们每一个旅在战时要有这样一个队伍，别的队伍白天打仗时，它做预备队，夜间它担任袭击，把敌人的阵地搞得大乱。去年规定学夜间战的部队，在今年冬训中一定要搞。除此以外，我们要在今年和明年两个冬训中间的时间，全军都来搞这个东西，夜间防御，夜间攻击，夜间警戒，起码学这几个课目。

还有搞土工作业。天气冷搞这个东西不行，如果天不冷不结冰，地可以挖时，就应该学散兵

坑、交通沟、掩蔽部、坑道、爆炸。我们打大仗时，一定要进攻，要围攻敌人阵地。为对付敌人的飞机轰炸、炮兵射击，一定要有这一套本事。开始可以从简单的学起，由个人掩体进到阵地构筑。明年两个冬训之间，要学习这一类的东西，对冬训学过的东西当然也要复习的。

第六、关于教导旅的训练问题。这个问题我和×主任、萧副司令员、×参谋长都商量过，这些不能象边区老部队一样，一开始就搞得日夜不睡地紧张练兵。他们经过很艰苦的行动，一来就加入生产，挖窑洞，所以他们的体力要加以休息。今年主要的要把部队的政治教育搞好，就象毛主席讲的，对敌人要狠，对自己要和。对敌人愈狠，我们自己就愈和。内部愈和，对敌人就愈狠。有很多具体问题，譬如官兵关系、军政关系、军民关系、我们要求得很好地调整，我们要整风。

这些部队开始不必着急军事教育的落后，我们首先要政治教育搞好。如果没有好的政治教育，军训搞好是很困难的。我们的战斗力，绝不是简单的军事技术和战术，很重要的是我们内部的团结，和对敌人的仇恨。所以，这些部队应该以政治教育为主。关于体力锻炼，技术与制式教练，也应该搞。至于战术这方面的东西，可暂不去搞它。

第七、在去年三个月多的紧张练兵中，我们得到了很大的成绩，也得到了很多的经验，对我们部队的战斗力打下了一个基础，也对练兵的作风打下了一个基础。现在我们要来利用这些经验，用这些经验保证我们在今年冬训中得到更大的成绩。过去的经验是什么呢？一个就是大家认识了练兵的重要性，一个就是有一整套的练兵方法，由于这些原因就造成了规模宏大的热火朝天的练兵运动。我们今年练兵运动中要更加深对于练兵的认识。关于加深对练兵的认识，我们应拿去年练兵的具体成绩告诉大家，证明练兵的作用。譬如我们在练兵以前，就投弹来说，一个人只打十多二十米达，练兵以后，有的就打四十至五十、六十米达。在射击方面，冬训前只百分之七十五的人上靶，冬训后百分之九十一以上的人上靶了。刺杀教练、体育教练、战术教练、技术兵的教练，也都有成绩。这些成绩都是练出来的。如果不练，就不会有这些成绩。这成绩的意义是非常重大的。过去我们拿百把几十个子弹也打不准敌人，现在三五颗子弹就能打准敌人。在投弹方面，过去手榴弹打不出去，甚至打到自己身上，现在就不是这样的情形了。这种技术上的进步，如果在战斗中，还不会有这样快的。我们每个指挥员应该懂得兵是练得好的。譬如拿现在的世界大战来说，苏、美、英都有几十年没有打仗的。有些小国家，甚至几百年也没有打过仗。现在打起来，它们也会打。论战斗的经验，它们并不比我们多，它们的兵都是练出来的。不但兵可以练出来，官也能练得出来的。许多国家，几十年未打仗，但现在突然成立几百万上千万的军队，它的军官、将军，都是练出来的。在现在战争中，一个指挥员或一个战士，虽然打过仗，有些经验，如果只满足自己的经

验，不求时步，他必然落后，变成一个不好的指挥员、不好的战士。大家都看过《前线》这个戏，欧格涅夫在内战的时候还是一个小孩子，还在桌子下面爬的，并没有什么内战经验，但是他打起仗来非常有本领。相反的，戈尔洛夫在内战的时候，是受过几次勋章的，有很多内战经验，但是今天打起仗来，他反而不行了。这就是学与不学的不同结果。我们有实战经验，这是非常宝贵，再加上学习，那就会更好了。

总而言之，无论战斗员，无论指挥员都是能够练得好的。只要努力去练，只要采取正确的方法去练，就会有成绩的。每个指挥员，他要想提高部队的战斗力，更应努力练兵。要想打仗打得很好，平时就要能够好好练兵。我们要想练兵能有很好的成绩，除首先要加深全军对练兵作用的认识外，其次就要吸取去年练兵的一系列的经验。这些经验的个别办法，是与其他办法配合起作用的，所以单只采取其中的一个办法，就以为可以造成大的练兵运动，群众运动，那是不可能的。所以，我们应注意掌握它的全系列的办法。这一套办法是些什么呢？今天我不想再详细讲，去年大体上已讲过了。如果简单的讲，可以指出以下几点：（一）在教育发起上，由照例行事的练兵，盲目从事的练兵，而代之以对练兵实际作用的具体认识与广泛深入的动员解释，造成热烈的练兵空气。在使官兵群众弄通对于练兵的重要性时，除在会议上动员报告之外，必须采取干部、战士的反省讨论方式，以代替纯报告的方式，即是以启发式代替注入式，热烈练兵空气才能形成。

（二）在教育内容上，由只根据书本上教，而代之以把实际经验、实际例子和理论配合起来教，反对了练兵中的教条主义。

（三）在教育领导上，由只是参谋人员负责的现象，变为首长、参谋、战斗人员共同负责，共同订计划、共同检查、共同批判、共同教。不但指挥员担任教员，而且发动士兵当教员，他不但教新兵，而且也教在教育上不熟练的指挥员。

（四）在教育督促上，由用强制办法，惩罚办法，而代之以鼓励办法。对先进的采取表扬与提高的方针，培养成为典型，并将他的积极性与经验普及到别的部队中去。对学习落后的，采取帮助与鼓励的方针，使他有信心有兴趣地努力进步。譬如开模范学习代表会，发动竞赛，颁发奖章奖品等等，都是教育上鼓励办法。

（五）在教育方法上，打破因袭过去中国军队与军官学校的陈腐办法，而根据我军自己的现实各种情况，创造出新办法，适合自己需要的办法。

（六）在教育进度上，打破了任意定课目的办法，改为依据实际程度来定课目的办法，打破了依预定次数之完成，作为完成计划而变换课目的办法，改为依照学会了没有而决定是否变换课目的办法。

（七）在教育要求上，由只注意表面的整齐好看，而改为着重在对实际战斗作用之大小上。

（八）在教育假设情况上，由简单轻易的敌情下作战，改为在严重敌情下的激烈作战。

（九）在教育对象上，由着重大部队演习的练官方法，改为着重小分队及单个战士练兵的基本动作上。

（十）在教育深入上，由着重教、着重学科、着重讲堂，而改变为着重练、着重术科、着重演习上。

（十一）在对教育的配合上，由同一时间什么都做，什么都学习的平均主义办法，改变为只着重练兵，一切司、政、供、卫部门的工作都为练兵服务。练兵也只练某一两课目，而不是一切皆练，实行了重点主义，譬如去年练兵的重点就是练技术。

（十二）在参加受教育的人员上，由只是指挥员战斗员参加练兵，其余的人不参加的办法上，转为全军各部门的人都参加练兵，人人皆兵，政、供、卫各部门的人，除业务学习外也必须学一部分军事。

去年我们各旅，就是实行的以上这些办法。在前面说的这些办法之下，各部又根据不同的课目，想出了许多具体的教练方法。对投弹有一套新的投弹方法，对刺杀有一套新的刺杀方法；其余如体育、如射击，都有一套办法。例如：实行升级降级制，实行编组训练等，各样办法，都不断地涌现出来了。今年我们练兵，仍然要把握前面说的这些办法。并且要根据新的课目，创造新的办法，新的军事上的办法，政治工作的办法。只有加深全体指战员对练兵重要性的认识，认识到反攻日寇的日益迫近，认识到军队战斗力是可以练出来的。同时，只有接受过去的练兵经验而创造新的办法，鼓起全军人人起劲，参加练兵，造成广大群众运动，那我们今年的冬训，又会得到很大的成绩的。这才算是实际准备反攻的战斗任务。

在中国共产党第七次代表大会上的讲话

（一九四五年五月）

毛主席的报告我都同意。毛主席的报告是总结了我们过去几十年的奋斗经验，把马克思主义和中国实际结合起来，而且是一种结合的典型，做出全党全中国人民奋斗的方针。毫无疑问，这个报告将成为全党全中国人民奋斗的旗帜，具有重大的号召作用，组织的作用，推动群众斗争的作用。同时对于党内也是一个团结的武器，教育的武器。我今天只想在毛主席的报告中间抓住关于群众工作的关键：群众观点的问题，在这个问题上我想讲一讲。我也不能全面地讲这个问题，毛主席已经很精采地讲了这个问题。我不讲关于群众工作的方法问题，而是

讲一讲我对这个问题的认识，讲我在学习中间对这个问题是怎样了解的。我想把我所认识的讲一讲，作为大家研究的参考，希望得到同志们的指示。

这个问题对于全党是很重要的，尤其是对军事干部更重要。

首先，我讲一讲这个问题对军事干部之所以特别重要，因为我们的军队在中国革命环境中，它成为斗争的主要形式和组织的主要形式。我们党还有一个很大的特点，就是用军队去推行党的政策。这个问题毛主席在六中全会结论中关于战略问题上讲得很详细。就是说中国革命不能离开军队，如果离开了军队，我们虽有正确的政治主张也无从实现。有了军队就可能有一切，没有军队就必然失掉一切。近几十年来的革命运动，大革命、内战和抗战这三次革命都是以军队为骨干来开展工作。北伐是战争，苏维埃运动是内战，而现在是抗战。一切政治、经济、文化和党的工作都围绕着这个中心，围绕着这个基本的斗争形式和组织形式。在抗战开始的时候，我们的力量本来是很小的，但由于我们有一点军队，因此就得到很大的开展。同时我们原有的东西：中央苏区、鄂豫皖苏区，还有其他苏区，很多地方农民分得了土地，也有了政权，但是当军队站不住的时候，其他的一切也都站不住，一切都完了。虽然一切都完掉了，只要我们的军队还保守住了，那么一切都可以开展起来。所以这是中国革命和其他国家不同的基本特点。而这个军队不是首先从城市搞起来的，而是先从乡村慢慢地搞起来的。由于中国军队在中国社会上有这样的地位，我们做军事工作的同志也往往以此自骄，往往只看到军队，忽视群众，看不到群众的重要性。我们可以说军事干部对中国革命是有很大的贡献，军事干部很英勇，而且很会打仗。在内战的时候，我们的战术如果不从教条主义的战术观念来看，讲实际的战术，我们比国民党强。在抗战中间也是一样，如果我们不是拿教条主义的眼光来看，我们的战术比国民党强，而且在某些方面比日本还强。这是我们军队的长处。我们有这样的长处，但是也有缺点。这个缺点不是发生在军事方面，主要的表现在政治方面。我们的军事干部，有很多同志有很多的缺点，这个缺点是表现在军事上的不足，还是政治上的不足呢？是政治上的不足。政治上的不足主要表现在群众观点的不足。对于群众的认识是抽象的、模糊的、薄弱的。我们之所以表现这种不足，是由于政治上的原因，是由于群众观点薄弱的原因。我们所表现的军事上的不足，比方在打仗时，在抗战中间，很显然的。党中央决定的方针是群众战争、人民战争，我们八路军、新四军的作战方针是游击战为主体。但是我们有的时候不能把握这个东西，不能很好地估计全面条件。我们应该采取游击战的方针，但是，我们有一些是超过客观的需要与主观的可能来作战。大家很清楚，在抗战初期，我们有一个时期，并没有很好地执行中央的军事方针——人民战争的方针，游击战争的方针。这是由于我们缺乏群众观点，对群众认识不够，只靠军队打仗，靠军队去转变一切，靠主力军

集中起来去打仗，这样解决问题。关于建军方面的编并现象，只顾主力不顾地方武装，不顾群众，同样地也是对群众认识不足。军阀主义、惩办主义、命令主义等等，这些东西的来源，也是群众观点不足而来的。这是军队的长期思想斗争，一直到现在还是一个斗争，而且以后还是要注意克服的。在练兵中间，我们现在有很大的转变，这个转变的特点是什么呢？就是用群众路线代替干部个人的路线。过去是干部个人干，没有动员群众。过去我们在带兵上发生的缺点，也是由这地方而来的。我们的军事干部当然有长处，但也有缺点。这个缺点的来源，主要表现在政治上，由于对群众认识不足而来的。军事上的缺点有没有呢？军事上的缺点就是对将来转变中应付现代战争的知识不足。但是我们过去和现在表现得最多的缺点，是在建军上，练兵和带兵上各方面的缺点，也是由于对群众认识不足，群众观点不足的原因。造成我们干部对于群众观点的不足，客观上有很多原因：一个是中国军队的传统，是压迫的工具，是和老百姓对立的，他们和人是仇恨的关系。我们军队里有很多的旧军官，而且我们的军队是处在旧社会之中，受到社会的影响，旧军队作风的影响，一般地使得我们容易染上与群众对立的坏作风。另方面，由于过去战争非常频繁，使得我们军事干部的日常业务仅仅是侦察地形、布置交通，以便怎么样计划作战。纠缠于这些事情，环绕于这些事情，日常业务就是搞这一套，一有空闲就练兵。对于群众呢？是脱离群众的，不懂得群众的痛苦和群众的需要，群众的情绪得不到反映，这个业务容易使他失掉群众观点。同时军队当然要接近群众，做群众工作，但军队里头一般的都有做群众工作的民运部、政治部，也因为有了这个机构，我们就觉得不要管了。但我们军队和群众结合，仅仅靠这些机构是不足的。另方面，我们过去的军队，反映了革命的情绪，人民的反抗情绪，我们有很坚强的战斗力，所以打仗能够常常打胜仗。这样使我们只看到军事力量是无穷的，万能的。由于对军队的依靠，对群众观点也因此而薄弱。这许多的客观原因，加强了我们军队对于群众观点的不足，薄弱。但是群众观点的不够，不应说成仅仅是客观的事情，加强群众观点仅仅是军队的任务，不是全党的任务。我们今天全党都应该加强群众观点，群众路线。我们全党在过去许多部门的工作中，许多同志工作中，表现了这种群众观点不足的事情是很多的。这种原因也有它的历史原因，有它的社会原因。我们来分析一下它的社会原因。中国的社会是半封建的社会，这个社会没有民主，就看不到群众的力量，不同其他国家群众力量可以表现出来。公开的民主选举，民主机构发生很大的作用，表现的很大力量，尽管是资产阶级的民主，但在资产阶级机构中，也可以看到一点人民群众的力量。中国半封建社会没有民主，中国是独裁的传统，没有公开的民主机构，这个传统使我们不容易发现群众的力量。另方面是中国思想上的传统，就是历来不把历史社会说成是群众运动，是群众的需要而产生的，而是少数英雄豪杰、帝王

将相，他们的好或坏造成的，社会历史每个朝代都是讲帝王的政治，没有反过来看成是当时社会状况影响政治运动，影响社会历史的变化，而只有共产党马克思主义者才这样看。全世界发现社会运动的规律，不是很早而是很迟，就是近百年的事。社会变化是什么原因？是帝王的好坏还是整个群众的需要呢？历来的解释都是帝王政治行动的好坏。相反的说法，经过各方面的证明，真理是由于群众的需要，群众的运动，在这个运动中，发现他们的代表人物，使他们走向胜利或者走向失败。这是科学的思想。这种科学的发现不很早。我们在中国受到的教育是这样的教育，中国从来没有把社会历史的变化看成是群众的需要。近代的孙中山先生比较看到了群众的作用，他讲民权、民生，有一点人民观点。但是他的观点与共产党的人民观点有很大的差别，他相信人民，他知道人民有力量，但是他不能提高到我们这样的高度，他实现民主，要以过训政，不能马上实行，说人民没有能力实现民主，他把群众看成没有知识，这种思想和我们根本不同。中国过去历史的教育是如此，在近代政治运动中，所受到的影响是如此，加之马列主义的教育很薄弱，因此种下了我们对群众力量不大看到的根源。另外，就是由于我们党的成份，小资产阶级占很大的数目。特别领导干部中，小资产阶级知识分子出身的占很大的数目。小资产阶级知识分子和工人农民有矛盾，有隔阂，但是这个矛盾不同于工人与资本家的矛盾。虽然如此，但还是一种矛盾。小资产阶级和工人农民的生活习惯不同，感觉到他们脏，没有知识，没有能力，而历来所受到的教育是“劳心者治人，劳力者治于人”，自己就是天生的爬在群众的头上，管人家的，是这样的传统，这是造成我们思想的阶级原因，同时也是造成群众观点薄弱的很重要的原因。

上面所说的，军事干部也好，党内的一般干部也好，群众观点的不足是有其客观原因的，但是也有主观的原因，这个主观的原因，我们自己努力，能够有把握改正的，改变过去群众观点的薄弱，是完全可能的。过去对群众观点这个东西，主观上历来没有把它当成一个问题，不是觉得这个东西困难，不去学，而是觉得太容易，认为不成问题，没有作为一个课题，在脑子里没有认识，没有把它在思想建设上作为一个主题，所以我们没有把这个东西学到，也不是由于我们看得太少，或者根本没有看到，正是因为我们看得太多了，一贯的讲群众，在文件上到处看到人民群众这个字眼，但是群众在政治上起什么作用没有看到。大革命的时候很多同志作过群众工作，我当学生的时候也作过群众工作，土地革命时期也作过群众工作，也听过，也看过，唱歌也唱过，.....现在经过毛主席再三地讲，再三地写文章，是不是我们就学会了？我看同志们学的程度各有不同，地方党的同志比我们体验的深得多，军事干部一定次点。但就军事干部中间了解的程度，也各有不同，对于我还是一个大大的问题，我沉得每个同志不要放过，要好好地学习这个问题。

群众观点这个问题早就提出过，但是我们现在的了解和过去的了解不同。从前我们也讲群众观点，但是今天来讲这个问题，我们头脑里的群众观点和过去就有了很大的不同，有深和浅的不同，有丰富和贫弱的不同。我想我们将来继续追究这个问题，将来头脑里的群众观点同今天的又会不同。而今天我们头脑里的群众观点和毛主席头脑里的群众观点也有很大的不同。同样的群众观点，同样的字眼，同样的概念，但是内容有很大的不同。毛主席讲了，书上列宁讲了，.....将来还还要注意，象毛主席讲的把它挂起来想一想。我想如果我们把这个东西能够很好地了解，是有很意义的。我们现在学习马列主义，主要的就是学习毛主席的著作。毛主席已经有很多的著作，都是马列主义，和列宁一样，列宁并不是马克思，但是他的著作是马克思主义，应当把它当成社会科学来学，当成我们的行动指示来学。要想真正地学习毛主席的东西，就要掌握一个总的东西，就是人民立场，人民路线，群众路线与群众观点。毛主席讲了很多群众观点的字眼，究竟这个东西起什么作用？它是真理的标准。合乎人民利益的就是真理。如果不把握住了这个东西，那我们碰到一个问题，一种意见，就是不知道到底对不对，我们没有标准，就不知道它的总出发点。毛主席的报告中提到了党内作风，其实就是他自己的作风，他的群众观点，只有从他的许多著作中追求他的群众观点，追求他的群众观点的实质。同时只有把握了群众观点，才有线索了解一切，才有线索批判一切，那个对，那个不对，才有真理的标准。不然我们就不能把握毛主席的学说。每个学说有一定的出发点，我们了解毛主席的东西好得很，但是资产阶级了解就坏得很，他可以说一篇道理，与他有利的就是对的，与他没有利的就是不对的，他的真理标准是这个东西。我们与他相反，凡合乎人民大众利益的就对，不合乎人民大众利益的就不对。人民大众是大多数，国民党的反动集团是少数，它不能正视真理，采取了各种办法，掩盖它的罪恶。我们是代表人民大众，人民大众是代表社会发展的。我们只有把握了毛主席的根本观点，人民观点，才能把握毛主席的学说，批判其他一切学的体系，这是我们真理的标准。毛主席的群众观点很早就有了，我们可以翻一翻他的东西就知道了。比如他在四军九次代表大会上，那个时候就有了这个东西，事实上我也参加了这个会，参加了讨论，看文件，但是不懂这个问题。毛主席对军队任务的了解就不同，把军队看成不是专门打仗的，而是执行政治任务，建立人民政权，都是为了群众，如果不是为了群众就没有建立的必要。军队的群众观点，毛主席的思想中很明确，毛主席对这个自觉很早，而我们比较迟，特别是我了解得比较迟。现在我们要把毛主席的这个自觉变成全党的自觉，这是我们在思想建设上的任务。另外，在我们实际工作中，我们只有真正地转变了对人民观点不足的思想，才能坚决地执行党中央的指示，根据不同情况灵活执行，独立决定工作的时候，才有正确的方向，才不会只依靠党中央，才不会只依靠同盟者，

才不会只投国际政治上一种什么机，而才能把握着一个中心。我们军队干部要把握这个东西，客观上我们是人民的军队，进行的战争是人民的战争。但是我们主观上自觉地承认这个东西可以说是不够的。我们要在主观上把军队变成人民军队，把这战争变成人民战争，我们每一个军队工作人员是不是完全懂得这个东西，可以说是不够的。我们应该把客观上的人民军队，变成自觉的主观上的人民军队。当然，如果我们在这里认为缺乏自觉的观点，就否认了我们是人民军队，那是不对的，但是单是客观上是人民军队，主观上就觉得已经懂得是人民的军队，也是不对的。所以我们应该把任务放在自觉这方面，使客观的人民军队变成自觉的人民军队。

另外一方面，从军队直接利益这个意义上讲，也只有把群众发动起来，军队才能扩大，军队作战的配合，经过各种直接的间接的关系帮助我们作战。军队工作特别重要的原因，是党的一切政策，主要的通过军队去执行，其他政权机关，党的机关多半是在军队的掩护配合下进行，没有军队掩护配合，就很难进行工作。在大革命的时候，工作轰轰烈烈，没有军队的配合，被人家就一扫而光。但是没有其他工作，光是军队，也不行。所以我们军队的主要任务，只有自觉地了解与群众结合的重要，才能很好地进行与群众的结合。与群众结合，就可以使我们从很小变成几万几十万的军队。我们现在已经变成百把十万人了。如果我们过去不犯错误，能够执行人民战争的路线，我们华北根据地会更加巩固，八路军也更加扩大，敌军也更加孤立，感到没有出路了。另外方面，如果不能把握群众，军队和群众不能结合，就不但不能由小变大，而且要由大变小，以致于失败。南昌暴动的失败，就是这样的教训。当时国民党的军队，有十几万，很薄弱，我们是有群众基础的，但不依靠人民，当时还是依靠同盟者，依靠外国，结果失败了。大革命到武汉时期，由于不依靠群众而依靠同盟者，也失败了。所以只有处处依靠人民，才能由小变大，否则只有失败，只有消灭。这一点对于我们的军事干部有特别重要的意义。

第二、我们为什么要为人民。这个问题好象是不成问题的问题，当然要为人民。但是我觉得还可以研究。我想，我们为人民这个观点，这个说法很早就有。我也相信过，同意过，执行过。可是在观念上不清楚。过去在党内过生活，时常说为党，为真理，为无产阶级，一切为了战争，我也都相信。看起来这些东西也都是对的，这个也对那个也对。可是往往在这种对的中间，有时就发生矛盾。如果是正确的了解，为党也是为人民，为真理，为战争胜利也是为人民。如果了解得不正确，在这几个“为”中间不能很好地结合，找出中间的联系，中间的隶属关系，找出它的系统，谁服从谁，分出主要次要，不弄清楚这些就会犯很大错误。为真理容易犯教条，以事实来迁就理论变成了教条主义；为党，如果一局部的地方搞错了，一个

支部一个小组，不晓得建议，改造，无条件地盲从执行，结果这不是为了党，不是为了人民，而是变成了为小宗派，在群众中孤立起来；为阶级的观念，如果不正确地了解，再走一步，就容易缩小社会基础，成为小集团。我们过去在白区的工会工作，和在苏区的反富农路线中间，都是把我们的社会基础大大地缩小了。为了我们这一个阶级，坚决地反对其他敌对的阶级，这样把自己的阶级基础大大削弱。所以归根到底，一切都是为了人民，只有在这个基础上的“为了”才没有矛盾，才是一致的，否则就是分道扬镳，越走越远，脱离人民，走上错误。过去我们没有把这些观点结合起来，没有找出其内部的关系，所以犯了很多错误，思想是长期不自觉的。

关于为人民这个观点中间还有问题。为人民，这不仅仅是我们共产党这样讲，国民党也讲这样的话。但是国民党的头脑和我们的头脑完全是两回事。人民不是笼统的东西。人民中间有地主豪绅，有自由资产阶级，有小资产阶级，有农民，有无产阶级。我们的人民是工农、小资产阶级，而国民党的人民实际上是人民的敌人：地主，资产阶级。他们掌握了财政、军权、政权压迫人民，他们用人民这个词，实际上是欺骗人民，盗窃人民的名义，其实是骗老百姓，反对人民的。而我们的人民观点是真正人民主体的人民，一切都归结到人民。不弄清楚这一点，还是可以弄出很大错误的。在马克思主义没有传到中国的时候，从来没有说人民中间还有什么阶级，内部还有什么冲突，这个思想在一般的人的头脑里是一个很模糊的观念。人民的敌人也冒充人民，所以对于人民本身应该有清楚的了解。不然以后豪绅地主也是人民。

到底怎样为人民？工农劳动人民是人民中间的多数，占绝对多数。另外，他们是真正对社会有益，社会生活是他们建设的，房子是他们造的，衣服是他们做的，道路是他们修的，一切的一切是他们建设起来的，革命也是他们干出来的。无论在军事上、政治上、文化上都是人民干出来的。没有人民，就没有世界，就没有建设。所以毛主席说人民是创造世界的动力，没有人民就一切都没有了，所以人民是最有功的。但是人民在中国社会上，在中国这个半封建的社会里受的痛苦最大，最有功，但是痛苦最大。造房子的没有房子住，做衣服的衣服穿，一切都被剥夺被盗窃去了，他们自己过着非常痛苦的生活。如果我们到大后方看一看，到处是民不聊生。我在重庆住了八个月，在办事处周围就有三、四个人吊死，在办事处的茅屋里就吊死一个，他们都是劳苦群众。老百姓生了小孩养不起，丢在街上，有天早晨，办事处一开门，门外就有一个小孩子。老百姓不能忍受这种生活的痛苦，因而发生骚动的事情是很多的。所以人民是最痛苦的，他们真正是“民不聊生”，处在水深火热之中。我们为了人民，就是为了拯救人民的痛苦，解放人民，使人民创造世界的力量更大。比如在苏联，过去很多人都是没有知识的，现在都变成了知识分子或工程师，成为有知识的人了。把那样一个落后

的俄国变成了今天的苏联，第一次世界大战时，俄国打了最大的败仗，日俄战争时，俄国也打了败仗。那时人口比现在多得多，版图也大，可是还打了败仗。这次苏德战争就不同，人口比那时少，版图也没有那时大，但是由于人民解放了，就创造了无限大的力量，全世界没有一个国家能够赶得上它，在政治上、在经济上、在军事上等等各方面的发展，它能够把所向无敌的德国打垮，一直打到柏林，把希特勒打死。可见人民获得了解放，他们力量多么大、雄厚。苏联人口比我们少一半，我们是四万万五千万，他们只有二万万，如果我们的人民解放了，经过二、三十年，比两个苏联还要大，也是所向无敌。而这种创造力可以说是打破人类有史以来的记录。所以，我们的奋斗有很大的意义。一方面，我们解除了现在人民的痛苦，另一方面，使人民来个根本的翻身，只有把群众身上的枷锁解脱，才能表现出群众的力量。可是由于前面讲的许多原因，使我们的群众观念很薄弱，不很清楚。因此，我们现在要回过头来，加强我们对人民观念的教育。怎样来教育呢？不是说现在拿《资本论》，马列主义的书籍来教育，主要的是加强每个士兵每个党员每个干部具体事实的教育，这有很大意义的。比如我们和在大城市住得久的人谈一谈，谈谈他家庭周围的现象，这就会使你对人民的感情油然而生，非常感动，愿意为人民而奋斗。人民痛苦的事实教育了我们，使我们热爱人民，这种感情不是抽象发生的，只有看见人民痛苦的许多事实，教育了我们，使我们真正同群众的心灵结合起来，这样才能真正大公无私，勇敢奋斗，在我们部队里的阶级教育，就应该这样来进行，而不是从书上来进行。另外方面，我们要尽量接触人民，去调查研究，学习毛主席的办法。毛主席的办法就是到那里就开调查会。我虽然从内战时期就跟毛主席有几十年，实际上对于这一点是熟视无睹，没有学到这个很重要的办法。毛主席把这个东西看成是一个大学校，甚么钱粮师爷、老秀才，这些人都等于教授。这个办法现在想起来，实在是一个好办法。有时房子里挤的人太多，毛主席就在门外摆一个小摊，围一群人。别人以为他是一个算命的，而他正是开调查会。我们来来往往也看见，但是却没有注意。除此之外，对于毛主席著作要注意深切地研究，找出他的思想立场，要懂得他的话为什么这样说，为什么这样处理而不那样处理。站在我们的阶级立场是这样处理，如果站在另外一个阶级立场，就不这样处理了。所以，毛主席解决问题是有偏心的。偏心对不对呢？对的。他偏向痛苦的人民，这个偏也就是正，因为他代表大多数，代表着真理，代表着发展的。这些东西在毛主席的著作里都有指示，我现在就讲这个为什么要为人民的问题。

第三、再讲到一个通俗的口号，就是“依靠人民”的问题。依靠人民，当然要依靠的。但是为什么要依靠人民？虽然成为口头禅了，我想要懂得它的根源，才能变成自觉的，才能有把握，才能在各种事情上表现出来。不然，话是话。行动是行动。依靠人民是不是吹牛皮，把无产

阶级的党吹漂亮一点？我们是为中国人民的利益奋斗的，是不是故意吹无产阶级的力量和捧劳动群众的场呢？不是的，这是真理，是科学，是一个事实。只有依靠人民才能搞成，不然有天大的本领也没有用处。所以，我说依靠人民不是吹牛皮、捧场，而是个真理。只有走这一条路才能成功，否则是会走到失败的道路上去。为什么依靠人民？单依靠党自己及军队不行吗？拿我们的力量和敌人的力量比较一下，是不是可以战胜敌人？不能的。因为敌人力量很强大，现在我们有外国帝国主义的民族压迫和国内封建势力的压迫，这两个敌人虽然之间中间有矛盾，但在某种时期他们会团结一起来进攻革命的。不管帝国主义也好，封建势力也好，都比我们的力量大。因为人家有财权，有政权，有传统的思想统治，过去的学说都替它们说话。我们只有毛主席著的几本书，同时共产党的书在外面很少，帮助我们说话的很少。它们占有一切，掌握一切，我们的力量打得过打不过它们呢？打不过。怎么办呢？只有依靠人民。但是我们要晓得，民族敌人也好，国内的敌人也好，特别是国内的敌人，虽然力量很大，占有一切，可是它们也不能例外，要依靠人民。统治阶级那样坏的东西，那样的压迫剥削，那他压迫谁，剥削谁呢？离开了人民，那它就要灭亡。他们依靠人民的观点，是依靠人民的没有团结，没有觉悟。假如人们觉悟了，团结了，就完了。所以，人民站起来了，他们就倒下了，如果人民没有站起来，他们就站起来了。这是一个东西的两方面。我们依靠人民、发动人民、团结人民，就是挖墙脚，把墙脚一挖，它就垮了，要想搞垮他们的上层，只有挖墙脚，它下层当兵的，开工厂做工的，监狱法庭等办事的人，都是人民，如果我们把人民搞过来，它就会全部垮台。我们过去也有缺点，自己没有看清楚依靠什么，犯了很多的错误，就是脱离了群众。但是我们一旦觉悟起来，就不脱离群众了。那是很厉害的，几千人变成了几十万人，今天我们的力量比过去更大了。国民党反动势力是脱离群众的，无论怎样觉悟，它的缺点是没有办法克服，不能争取人民的。虽然我们和国民党都是脱离群众，但是国民党的脱离群众和我们的脱离群众有本质的差别。虽然有一个时候，有一部分人民是被它麻痹、拉拢，但是人民基本上是我们的，不是他们的。在大革命时代，陈独秀就不依靠人民，而依靠同盟者，依靠冯玉祥，结果来了一个反水。在抗战初期，无论在华北或武汉，同盟者虽然给了我们一些好处便利，但实际上是不可靠，它一个时期内是有变化的可能。历史上已作了定论，与资产阶级越联合得好也就是快到破裂的时候，越团结得好，群众的力量就越大，他们也就越害怕，越害怕也就快到分裂的时候。这就是社会发展的规律。所以同盟者越好，也越要小心，差不多快到分家的时候，我们就要反对它，推翻它。不要看他表面上有礼貌，鼓掌欢迎。资产阶级一贯的说话是不负责的，没有良心，欺骗人的，因为我们曾被蒋介石、冯玉祥及抗战初期的盛世才骗过。我们要晓得阶级存在就有矛盾，矛盾是基本的，同盟是暂时

的，他们随时在准备要反水。我们曾犯过这样的错误，我们以后永远不要再犯这样的错误。此外，过去我们依靠过外国，比如在南昌暴动时，不依靠人民，扩大人民的力量，而依靠外国，结果没有本钱。我们还靠什么东西呢？至于现在靠美国，也是不可靠的，恐怕将来也要搞一个斯科比。我们不能把我们的希望寄托在它的身上，而是要寄托在人民的身上。因为人民是无孔不入的，我们应该联系人民广泛深入社会，只有依靠人民，才能无孔不入，才能利用各种形式。这主要的方式是军事上的斗争，或者是政治上的公开斗争，还有许许多多的各种复杂的斗争方式。只有发动人民，才能利用各种各样的斗争方式。由于我们是共产党人，本质上规定了只有我们站在人民的地位，才能利用无限复杂的斗争方式，使敌人防不胜防，只有利用人民自己起来干，才能提高他们的信心，提高他们的地位。只有让农民和地主斗争，才能提高他们的阶级觉悟，农民才有基础。只有让工人和资本家斗争，工人才能团结起来，拥护我们的党，反对资产阶级。因此，只有让人民自己斗争，人民才能仇恨敌人，不然光你进行斗争，光八路军打仗，他们站在旁边看着，打好了他们就回家去，打败了他们就当顺民。所以，只有发动人民战争，才能使人民变成军队，同敌人对立起来，使敌人增加了敌人，使我们增加了力量。根据这个，我们才能把对立的裂痕撕开，加强斗争，加强分化，增加我们的力量。削弱敌人的力量。包办代替是不行的，那么多城市村庄，代替得了代替不了呢？代替不了，而且也包办不好。包办代替在一定的程度上，同其他配合起来，还是革命的办法。但是如果主要用这种办法，那就是反革命的，尽管给农民东西，尽管给无产阶级东西。如果象这样的做，即成为中国慈善会，外国基督教的办法。这办法是不是革命的呢？不是的。它是麻痹人民的，使他们得不到经验、信心、觉悟，这是麻痹革命的办法，使人民的斗争削弱。因为这办法使人民坐享其成，不能加强阶级斗争与民族斗争，所以在一定的程度上与其他的配合是可以干的，基本上让人民自己起来同敌斗争。人民是一切力量的泉源，军队的来源是人民，打仗是依靠人民，人民拥护军队的热情慰劳，更鼓动了军队的情绪。比如打长沙时，浏阳、平江的人民，被国民党杀了很多，他们家属就跑到军队旁边，高喊要为他们的丈夫儿子复仇，人民的情绪很高涨，并且还慰劳作战的军队，战士的勇气就鼓起来了。战斗的热情不是政治人员鼓动的，而是依靠人民鼓动起来的。也只有这样，才能得到各方面的配合，比如情报、交通、运输、侦察。因此，发动人民才能有共产党，才能有真正的人民的政权。人民的力量是一切力量的泉源，好象延长油厂的煤油，人民的力量如同原油，可以分出洋蜡、汽油、点灯油、染料、肥皂，还可以修马路等等，作用多得很。所以我们要把握这个东西。在我们，有时还不大相信人民，而相信自己，觉得自己打过仗，受过训练，总觉得比别人强，不依靠人民，其实你对事情的了解，除了打仗有一套外，是不是一切都知道呢？本事比别人

强呢？在许多场合是不如人家的，不如党外群众的。比如你只知道全国的大事，但那一个且一个村的事情就不懂得，的确不如人家。比如在学校里读书，我们的党员和一班几十个学生一起学习，是不是共产党员考第一？这就不一定。不一定比人家强，但也不一定比人家弱，因为我们是优秀分子，我们学习了很多的马列主义，读了马列主义的书，不仅读了而且还懂得，但坐在房子里，不和干部不和党员结合，只发号施令。那马列主义也不发生作用。马列主义怎样改变现实？没有别的出路，就是要人民大众执行，这个马列主义才能发生出来更大的作用。有二万五千里长征的大本事，但不要人民去做，也不大起作用的。那末我们在中国今天来说，依靠农民是主要的。所谓主要也不是唯一的。而且是应该有一个主要次要，不仅发生问题，而且能够看出问题才是有本事。

毛主席在共产党内第一个有本事的，能够发现主要问题。我们在大革命时喊口号“农工商学兵团结起来！”毛主席就看到中国是个农民国，主要是农民，他就搞农民运动，他搞农民运动讲习所，他自己穿着草鞋到农村里去，但他并不是说所有的都是农民，他也不是变成唯农民论。如果这样我们就会变成孤军作战。要晓得无产阶级是整个中国革命运动的领导者，虽然它小，但是将来可以发展大，资本主义，社会主义，越发展工人的数量是会越多的，我们共产党是不会忽视工人的。在半封建的中国还有很多中小阶层，有很多过渡阶层带着封建思想反动性，而抗日的民族斗争中，反封建斗争中，只要我们掌握好，就可以变成很大的阵容。群众战斗的阵容必须是联合作战的政策。什么时候，什么情形都应该是联合作战。当然，有时客观环境的变动，因为客观原因而缩小了，比如在内战时，当然我们那时也犯了错误的；有时是因为主观原因缩小了，如在“九一八”以后，我们没有把广大的群众组织成我们的队伍。在大城市工作只看见学生，在乡村中只看见农民，看不到一般的群众，全体人民群众。应该是联军，在联军中有主力有指挥官，如果不搞联军就不是群众观点，不是群众路线。在中国这样一个情况下，很可能采取这种联军作战的方法。在任何时候，我们不要把我们社会基础主观地缩小，如果客观情况起了变化，那又是另外一个问题。如果讲我们为人民谋利益，虽然不怎样明确也还有一点，但依靠人民这一点，就更薄弱了。因为向来总是依靠党，依靠军队的，依靠人民这一点在思想上是更加薄弱的。在今天思想建设中应该抓紧这一点，一切脱离群众，就是从这个地方来的。右的脱离群众，就是依靠资产阶级，不依靠人民。“左”的也是脱离群众，就是依靠无产阶级先锋队——共产党，不依靠人民。左右摇摆都是从这里来的。这值得我们特别注意。依靠人民已经成了口头禅了，空话是真的，是假的，是吹牛，还是实在？我说是真的。只有这样才能很好掌握。

第四，我讲一讲要把人民发动起来。发动人民干什么？怎样才能发动起来？怎样做群众工

作？群众工作的政策路线问题，我不讲，因为我没有做这群众工作，我是外行。我只讲基本群众怎样发动起来的问题。群众有各种各样的阶层，有各种各样发动的方法。由于帝国主义的侵略，封建势力压迫的增长，客观情况的不同，加以主观情况的不同，发动群众的方法，没有在任何时候都可以使用的方法。因此，不同的情况，要采取不同的方法。但是有没有一般的发动群众的口号？是有的，譬如反帝反封建就是一般的口号，作为战斗的旗帜。至于方法则城市农村各有各的一套。譬如对学生就是另外一套。

主要的群众是工人农民，而最广大的农民。工农是基本群众，是战斗的基本队伍。我今天不说对学生、自由资产阶级，我们和他们怎样搞好，而只是说对基本群众怎样搞，怎样发动他们起来。当然有很多方法，就是宣传组织，有效没有？有。宣传使他们觉悟，组织使他们有力量。但这一切还要找一个重心。我这样认识不一定对。找什么重心呢？譬如民族民主斗争，可以发动全国人民的，但要找出一个基本东西，就是改善人民生活，这是发动群众的基本环节，基本核心。这点是不是就完全不成问题了呢？在我看，抗战以后我们四五年并没有很好搞这个工作，推迟了根据地的建设。

毛主席告诉我们，建设根据地有三个条件：打胜仗，建立武装，发动群众。中央对于改善人民生活，在抗战开始以前，就有致国民党三中全会书，中央就写了改善人民生活。但这东西总是放在书面上、纸面上，我们的地方党，军队党，没有把它当作行动的指南，怎样去计划，怎样去执行。相反的，不强调阶级斗争，阶级利益，一切是为了抗战。这个思想大大削弱了我们对这个问题的注意。这是关于发动基本群众。至于发动其他群众的方法就不讲了。我们要相信这一条，如果没有这个条件，基本群众就发动不起来。抗战开始华北情况是如何？我们可以想一想，自从减租减息以后，这个情况又是如何？前后一比，这个原因何在？就在这里。理论与经验从何得来的？我们是从历史事实中得到的。在抗战以前，十年内战时期，分了土地的地方，农民拼命作战，当红军当赤卫队，当担架队很积极。没有分土地的地方的农民就不积极，别别扭扭。分了土地的地方，人民对革命坚决，没有分土地的地方，人民对革命就冷淡。但我们没有把这内战时的客观事实变成主观的觉悟。不见得有事实就一定变为自觉。所以这个客观事实变成主观的自觉，这是一个很大的问题，不是一个小问题，需要一个过程。我们在华北发动群众，领导机关在全党进行了教育，懂得了发动群众这一点很要紧。其他要不要？也要。我们要抓住这点。为什么这点那样有效力？你们看老百姓天天在干什么？老百姓天天不是在谈抗日，在谈共产党这一套。他们谈的是他们本身的事情，怎样种田，年成好，每天怎样做工流汗，怎样做生意。整天男女大小全在干这一套，这是老百姓最关心的事情，他们做的是这一套，想的是这一套，说的是这一套。你看中国人见了面说，你吃了

饭没有？蒙古人见了面说，牲口好不好？就是讲生活问题。过了年见面时说：“恭喜发财！”写对子时写一个大“财”字，“招财进宝”贴在门上。老百姓的脑筋思想里就是这样的东西，是老百姓的思想，是社会的思想，这是大问题。老百姓最关心这个东西。因此抓住这个东西，就能够解决问题。这样讲是不是说老百姓就那样落后呢？我们讲政治，他们不讲政治，这不是轻视老百姓，不是说老百姓不行，老百姓也关心政治，他们关心什么政治呢？他们关心与他们的生活有直接间接关系的政治。我们是共产党，讲共产，我们过去在江西分过田，这最合他们的口味。他们不是不关心政治，他们关心直接间接与他们生活有关系的政治。如果这个政治与他们的生活隔得太远，他们就不大关心。除非吃了饭没事做才去谈希腊、罗马，老百姓就不管这一套。不是老百姓不关心政治，而是他们关心与他们的生活有关系的政治。比如说红军共产党这一套东西，好多老百姓就关心，因为我们的指示主张和老百姓生活有联系，所以老百姓喜欢。我们同他们隔得很远，他们就同我们隔得很远。所以要老百姓关心我们这一套，我们就要关心老百姓这一套，要老百姓关心政治，也就要政治关心老百姓。老百姓喜欢关心他们的政治，不喜欢不关心他们的政治。要搞政治，要搞斗争，要进行教育，就要和人民生活联系起来。这样才能成为群众性，才能把群众发动起来。有同志讲，我们党的教育里面流行着在思想上解决问题，好象对群众宣传宣传，教育教育，开开会就行了，其实这不行。老百姓和我们不同，他们不犯主观主义，他们是朴素的唯物主义，他们要看事实。你要改造他们的思想，就要解决他们的物质需要，只有他们的生活需要解决了才能转变他们的思想。不然的话，他们对我们就表示冷淡。用宣传鼓动也可以使他们起来，但是他们不怎样起劲，因为没有减租减息。减租减息后他们就积极起来。老百姓的思想改变是这样的改变。宣传鼓动有没有作用？有。作用不大。所以要教育老百姓，就要抓住这方面去解决。不是从思想上转变，而是从物质上转变，这样才能转变过来。

但是我们党的领导干部中间，历来是小资产阶级知识分子占优势。虽然我们是无产阶级的党，但是这个事实要承认。但是并不因此而改变我们党的性质，我们还是无产阶级的党，马列主义的党。我们虽然做得不好，我们是向好的方面做。我们心里是这样想，事实上也是这样做。可是革命的小资产阶级知识分子对于生活问题是不大看重的，特别是我们共产党提倡吃苦，提倡大公无私。我们谁身上有私财？谁想要钱？谁想发财？谁也没有想发财！谁也没有准备要使老百姓发财(笑声)！同时又因为在我们党里面过的生活是很特殊的，是共产生活，是各尽所能，各取所需，我们大家各尽所能也差不多到了各取所需，是有饭大家吃。我们有枪杆子，到处有饭吃，所以我们就不想怎样找饭吃。由于这样一个特殊的原因，所以我们同志的脑筋不是普通农民的脑筋，也不是普通工人的脑筋。他们想的是怎样搞钱，怎样搞米，油盐

酱醋菜，妻子儿女。我们脑筋想的是共产主义，社会主义，苏联世界大战，所以说我们的思想与他们的思想是有天壤之别的。小资产阶级的思想与工农的思想是有矛盾的，我们虽然很热心为工农做事，但是在实际上是有矛盾的，他们想他们生活那一套，我们想我们这一套。我们不大看得起他们，因为他们不识字，他们脏。他们所热心的事，我们表示冷淡，这是一个矛盾。我们是重视理论重视政治，重视国家大事，注重这样一套，对他们的生活小事不注意。我们的同志虽然在组织上加入了党，但在思想上还有很大的尾巴。本来说小资产阶级加入党，是叛变小资产阶级，参加无产阶级。但是这点还没有完全做到，我们和原来的东西还保持联系。这个关系还没有割断。所以我们和他们有很多地主是有矛盾的。我们重视理论重视政治，但是应该说我们首先不要忘记我们是共产党，我们要实行共产主义，造成共产主义的社会，党的名字是从“共”字起，主义中有个“产”，“共产主义”社会是从“产”字起的。党、主义、社会都有个“产”字，我们谈政治谈党，首先就是经济问题，我们是拿“产”字作旗帜，我们有的同志，实际上不注意“产”，忘了本。共产党员不注意“产”字，那就大大不合格。这是不是马克思起名字时把名字起错了？不该起个“产”字？我们不是为了“产”，别有目的？其实没有错，我们就是为了“产”。本来可以起其他的名字，中国人民党，革命党，解放党，都可以，但是无论如何我们还是要解决“产”的问题。我们奋斗的集中目的是作什么呢？是要“产”，不是私产是公产，大家发财，大家生活过得好，为什么要革命呢？因为很多人的生活过不下去，要使大家的生活过得好，所以要革命。我们的终极目的是共产主义，就是干这样的事。对理论我是一个外行，听马克思说，社会的变化是由于经济的变化，老百姓生活的变化，农民生活被剥削得不得已，农民就起义，搞农民战争，工人被剥削得不得已，才起来罢工，他们的要求是少做一点工，多搞一点钱。听说历来朝代的变化，也是因为这些事闹起来的。因为人民过不下去日子，才闹起来，这是社会变化的基本原因。我们要社会变化，就抓住了这个原因来变吧。我们革命，把这个根子抓住就可以变，没有抓住根子就变不成。历来就是如此。因此我们要把握住这点。我们是爱好理论爱好马列主义爱好科学的。毛主席说，知识有两种：一种是生产知识，一种是阶级斗争知识。生产知识，就是把生产搞好，增加更多的东西，从各种的科学来达到增加生产，发明机器，减少人工。

阶级斗争知识是什么？就是生产出来的东西，不让别人抢去，我们要从资本家手中把它抢回来。谈理论高深得不得了，实际上就是经济问题，生产问题。爱好理论就应该注意这个东西。这点也许是我理论庸俗化，但我也还有片面的道理。另外，生活斗争不是直接夺取政权，革命的最后目的是夺取政权。其实在阶级社会里，在共产党所领导下的生活斗争可以走向政治，而且是走向政治的最重要的道路。政治不是凭空搞出来的，不是在学生中间开研究会，看马

列主义的书就可以搞起来的。政治就是搞生产斗争，阶级斗争就是穷人和富人的斗争，工人和资本家的斗争，农民和地主的斗争，农民要土地，要减租减息，工人要增加工资，这个东西是经济斗争也是政治斗争。他们在我们党的领导之下，将来一定要走向推翻地主资产阶级。在我们党的领导下，生活斗争可以走向政治斗争，而且是走向政治斗争的主要道路。所以轻视经济斗争，轻视生活斗争是错误的，我们共产党应该采取这样的道路。如果国民党搞经济斗争，我们就要小心，它搞这一套，可以欺骗人民，麻醉人民。我们应该是经过这样的道路，把群众引到真正解放的道路上去，不应该因为是生活问题，不是夺取政权的问题，就轻视它。我这样强调生活问题是不是有些机会主义，那就不搞政治了，不搞抗日了，不搞民主了，我想不是这样。现在抗日不抗日的问题，毛主席早已讲过，现在是已经在抗日，现在的问题是怎样抗日，就是要把老百姓发动起来。怎样发动老百姓呢？就是要特别抓住这一环——改善人民生活，这也是为了抗日，而且围绕这周围，成立政府，成立军队，成立党。抗日不是单纯的抗日，对于改善人民生活、抗日、民主这三件事，是不是我们定一个三个月的计划，第一个月搞生活斗争，第二个月搞民主，第三个月搞抗日，不是这样的截然分开。不论先搞那一个，反搞那一个，总之都要做，生活斗争这一条是最踏踏实实的东西，是最见效的东西，所以我说强调生活问题，绝不是经济主义思想，也不是把生活斗争，不当作为抗日的单纯的改善人民生活，而是为了抗日，服从抗日的。但是斗争是有限度的，现在是减租减息，不是分土地。当然土地要不要分，一定要分，不分不算共产党。但是今天分不分？今天不分，因为今天的群众觉悟和抗日需要这样做，经过一个过程，将来到了适当的国内国外条件时再来分。但是今天把老百姓的生活斗争搞得过火是不对的，那就变成了经济主义，我所强调的就是这个东西，我们应特别抓住这一环，使客观事实变成主观自觉。关于怎样来改善群众生活呢？这是群众工作总是，这个问题我不讲，但是我可以指出来，要改善人民生活。我们是穷光蛋，你有什么东西给人民呢？你能拿出一块钱，你能拿出粮食给他们？你既然不给，改善人民生活不是空谈？骗人？但有一个办法，向富人要，我们要帮助农民，我们要帮助工人，要使他们的生活改善，就要压制一下地主资产阶级的生活，把他们生活缩小一点。那他们高兴不高兴？不高兴。

在大革命时，他们说爱民运动过火了。我们搞生活斗争，他们一定会不高兴。这点我们可以不管他，不理他，他不高兴是他的事，我们干的是我们的事，是群众需要的事，是群众同我们的事。我们一定要得罪一方面，我们共产党不能说你是工人你是资本家，你是农民你是地主，我们站在中间讲公平话，那是不对的。共产党不能作这样的中间人，共产党不能讲公平话，要讲不公平话，不讲一视同仁，要讲一视不同仁。我们的心要偏一点，要偏到农民无产

阶级方面去，我们不怕资本家骂，我们不怕地主骂，只要农民不骂，就行，不要两头讨好，两头讨好，就是“扁担没扎，两头失塌”。我们要讨好农民就讨好农民，不要两头讨好，两头讨好就是机会主义。如果讨好了地主资本家这方面，那我们就不算好汉，就不算共产党，要我们请人家的客使人家高兴，我们就不干那一套。但是干到一定的限度，还是要拉一把，不要把他们搞得太过火，可是基本上我们要偏袒一下，这个偏就是正。为什么？因为这个偏是为了大多数，我们帮助大多数，就是公正。所以我们的心一定要有一点儿偏，我们不怕人家骂。你说我们过火，就过火一点。我们不愿听你的话，如果听你的话，这是最容易吃亏的，因为人家请你的客，把你请得昏头昏脑，送你一个万民伞，送你一个德政碑，甚至地主把他的姑娘同你结婚，他说你好，你保护了他，但是农民都说你不好，因为他们觉得共产党帮地主的忙，而不帮我们的忙。所以我们对于过一点不能两头跑，两头讨好，我们的心要偏一点，你骂你就骂，你骂你的，我搞我的，我要搞下去。象减租减息没有查清楚，我们还要去查。在这个问题上，我们要有坚定坚决的信念，决不动摇妥协。当然这就是说要有斗争，就要有得罪一方的精神。改善生活到底怎么样进行法，这个问题我也没有做过群众工作，我是外行。我想是没有共同的方法去进行的。比如张家庄、李家庄不同，就需用两个办法去进行。总的方面是怎样做呢？就是要帮助农民夺取利益，现在硬要减租减息，将来硬要分田地，将来毛主席下命令我们就干（笑声），现在就是要多抓人家的东西，把人家的东西多抓过来。多抓过来以后帮助他们发展生产。象现在我们在陕甘宁边区所做的发展生产。另外我们要保护他们的利益，不让敌人夺去，不让天灾夺去（天灾就是旱灾，蝗灾）。每一个乡村是不同的，我们到了那里，就是象毛主席做的，我们在那里摆一个小摊子，召集他们来开会，问他们，你们这里有什么事情要解决，我们组织他们去办。但是毛主席说的一般纲领与具体纲领要不要呢？要！只要到那个杆子找到农民中有威信的人，问他们有什么事情办，那么我们就起草八条五条政纲，就是这样干，在这个周围来改造政权，建立党，建立军队，建立一切一切，就是这样干。这是做的方法问题。对于做群众工作这一套大道理，现在我完全是站在门外的，因为我不懂得。现在我以军人的资格来讲，我觉得军事干部所缺乏的就是群众的观点。那么你说我们打仗很高明吧！也不高明。你说现代的军事知识有吧！现在还没有，但是同国民党比较，那就不弱于它，在这方面，我们是斗得过它的。我说我们军事干部，我们军队里面最缺乏的是那一样？就是缺乏群众观点，缺乏做群众工作。但是对于这些，我们大家想一想，慢慢地来做。首先从思想上来学习，学习毛主席的思想。我今天就是这样地讲一讲。（全场鼓掌）

谈东北目前形势

（一九四六年六月十六日）

记者问：目前形势如何？

林答：自我军为求和平实现自动让出长春后，国民党反动派并未停止进攻。但侵占地区越大越多，它的兵力就越分散而处处薄弱，形势亦就更加不利。长春撤退后，我们在海城、朝阳镇、鞍山、大石桥、黑石镇、桦甸、蛟河附近等地，一共消灭了它五六个团，而我军在四平街战斗后却未被消灭一个连。国民党反动派每占了一个空城，即造谣吹嘘自己胜利，实际不过是自欺欺人而已。其实战争胜利与否，不在一地之得失，而在有生力量之消长。此次宣布十五天停战，是全国人民坚决反对内战要求和平的结果。但就国民党反动派的企图来说，可能是暂时无法进攻的停战，是准备作新的进攻的停战。目前在他们能打的局部地区仍未放弃进攻，他们于目前占领法库后，九、十、十一、十二等日还在蛟河等地轰炸与进攻。因此这次暂时停战，在国民党反动派方面，是为了等待援军，为了巩固占领阵地，为了修复进攻所需之铁路与公路，为了夺取我解放的诸城市，为了镇压云南军队的反内战的起义。

我们一向希望和平，国民党反动派在东北专制独裁压迫人民，企图把东北变为法西斯的统治地区。不尊重人民的意志，无视人民的力量。我们坚决反对。我们一定要使东北成为民主的东北，我们一再提出和平民主要求，愿与国民党在东北合作，他们想以武装消灭人民力量，我们不得不自卫。国民党反动派的武装已被消灭不少，如它继续打下去，反动力量会被消灭更多，如它集中全力进攻某些地区，则广大地区即在人民手中。如它分散进攻，则易于遭我各个击破的命运，这是一个真理。不管反动派分散进攻或集中全力进攻，我们都有办法对付。但战争下去对人民不利，为了人民利益，我们任何时候都主张实现和平。只要国民党不进攻，即可实现和平，否则只有待反动派无力继续进攻进才能实现和平。

揭露蒋介石“和平”阴谋

（一九四六年十月二十一日）

记者问：最近南京方面放出“和平”空气，你对此作何看法？

林答：这不是一个什么新花样，而是蒋介石为了掩护其新的进攻的一个旧阴谋而已。由于蒋介石兵力不足的致命弱点，这就产生了这个美蒋合作的巧妙双簧，一月十日的所谓停战令，将东北除外，关内停关外大打，这是这项法定的第一次运用。以后，六月七日的所谓东北十五天停战令，那是在我们以最大忍让撤出四平、长春，蒋介石在关外的军队遭到了重大杀伤，后备枯竭，屁股后面被我们重重一拳，将鞍山、海城、大石桥相继收复之后，这就又来了一个所谓停战令，关外停关内大打，造成全面内战的局面。现在又是蒋军在关内以二十五个美械旅（原师）的代价，侵占解放区一些城镇，需要一些时间整顿调度，来装备作新的更大的冒险的时候了，因此他又玩出这一套花头。可是，遭受了一年多痛苦的内战经验的人民，这次却再也不能上他的当了。

问：蒋介石所谓“今年六月间所拟定之东北军队驻地应即定期实行”，其涵义如何？

答：我不知道他的所谓“拟议”是个什么东西，如果说就是六月间他经过马歇尔所提出的那个无理要求，要我们退到黑河等地去的话，那无异是更明显地表示出他今天的进一步的野心，想用他梦想中的“拟议”，作为大举进攻东北的口实。

问：照你的看法，要怎样才能达到和平？

答：和平在蒋介石的脑筋里，根本就没有这两个字，他只是在要进行欺骗时，才偶尔用它一下。让我给你翻翻这十个来月的短短历史吧。在所谓一月十日停战令以后，蒋介石先后发动侵占我彰武、盘山、台安、辽中、抚顺、辽阳、铁岭的战役，一直到三月二十七日成立了所谓派遣东北执行小组的协议，但他的进攻行动不但没有停止，反而演成四五月间以四平为中心的东北全面大战，到六月七日止，他们侵占东北解放区的城市，就有开原、鞍山、海城、营口、昌图、本溪、西丰、四平、梨树、公主岭、伊通、西安、长春、东丰、海龙、郑家屯、怀德、九台、双阳、磐石、吉林、德惠、农安、桦甸等许多座。而这时，他所抽调来东北的三十万美式装备大军，倒已被我军歼灭了六分之一，即五万人。就拿六月七日以后来说，蒋军也并没有执行所谓停战，停战令墨迹未干，随即他就侵占法库，并在进攻拉法之战中遭到歼灭的打击。以后，虽然因为好战分子精疲力尽，暂时保持一个时期的休战状态，但它只要有有机可乘，就又于八月二十五日侵占我康平，并蚕食我辽西大部地区，而其他各地区的蚕食行动，则一直没有停止过。最近，也就是在九月二十三日重申所谓东北停战令有效之后，蒋军却调动五、六个师的兵力，发动向我东满地区的大举进攻，截至目前，其侵占的城市已有清原、西丰（重占）、金川、柳河、新宾等县。并且还扬言要进攻通化、安东、哈尔滨，这些背信弃义、人格已经扫地无余的家伙们，心目中何尝有半点和平的诚意。可以说，到今天，所谓停战令，重申停战令有效等等诺言，早已被蒋介石和他的军队撕毁得干干净净了。因此，

东北人民应当高度警惕起来，不要一次又一次的上当，应当严密防范蒋介石在“和平”烟幕下的偷袭。今天，我们只有一心一意地坚决抵抗，使这些向我进攻的蒋军，得不到调整、补充和调动的机会，疲困他们，打击他们，歼灭他们，这样，才能阻止和粉碎蒋介石的新的进攻。我们解放区的人力物力是无穷尽的，人民军队的后备力量是源源不绝的，翻了身的人民，为民族独立和民主生存而战，是永远也不会感到疲乏的。今天东北解放区和全国解放区一样，人民放弃了和平的幻想以后，正以百倍紧张的战斗情绪，壮大了自己的力量，这次西丰战斗，已经小试其锋，两天之内就拿下蒋军几个月来设防固守的城市，歼灭共五个营，正是一个最好的说明。因此，如果进犯者定要实现他们“驱我至黑河”的梦想，坚不退让，违令侵占我们的地区，我们为了求得真正的和平，就一定要动员全东北人民的力量，把它打回原来的位置去。

关于集中绝对优势兵力歼敌一个团的战术指示

（一九四六年十月二十五日）

战役方针如下：

一、敌向我进攻时，系采取数路同时进攻，战线往往数百里。我如采取处处防御，则必处处挨打；失掉了地方，又破坏了部队。故须准备暂时主动地放弃一些地方（但如敦化、牡丹江有险可守之处在外），而集中兵力各个击灭敌人，打敌单独的小股，或敌一路中之一部。

二、我一个师通常应找敌一个营左右的兵力打，我一个纵队通常应找敌一个团左右的兵力打，应两三个纵队对付敌一个师。但在情况有利时，当然可酌量减少这种倍数。

三、为什么要拿六个到七、八、九个团(营)打敌一个团(营)呢？因为直接进攻的队伍虽然只要三、四个团(营)配属炮兵就够了，但放在战场周围捉敌逃跑溃散的小股，就需要布置很多兵力（主力兵团，地方部队皆可以）。这些兵力在敌未败前，可不必参加战斗；在敌快败时，即应准备动作；在敌溃败时，即迅速自动地参加捉突围的敌人，这样每战之后就能以俘虏来补充我们的伤亡。同时为了对付敌人的增援，也只有兵力多才更有把握。此外，我多敌少，则我士气高，敌士气低，对于解决战斗的时间要迅速得多。

四、各部如遇到自己兵力倍数不是绝对优势时，而又无特殊原因时（如地形条件特别好），则宁可暂时不打，免得打成击溃战，让敌人跑了可惜，而应等待其他部队到齐后再动手打。在战役内部的部队，其攻击开始时间，如后续部队或友邻部队尚未到达位置时，通常亦不应单独先开始攻击，应适当地等待，免被敌各个击破，或使自己不能扩张战果。

五、过去很多仗打成对峙不决，或打成击溃战，而得不偿失的原因，乃由于在战役上未集中

绝对优势兵力，或由于在战术上未彻底实行一点两面战术，未将主力集中在敌人的弱点上和采取狭窄的战斗正面与纵长的战斗纵深；故不能保证打垮敌人和从突破口猛烈扩张战果。又由于未实行两面战术，即未采取勇敢的迂回包围的部署与动作，以致使被我打垮的敌人仍然逃掉了。一点两面战术不仅在战役部署上应当采取，而且战役内部的各级指挥员皆应当采取。

六、目前南满我主力及地方独立师共九个师、四个炮兵团，应适当编组兵力，每路每次全部歼灭敌一个团或一个营，如能先后歼灭五、六个团，就能使情况大大好转。辽西方面我有五个正规团，应每次歼灭敌一、两个营，也必能使情况大大好转。

七、只要我采取集中兵力各个击灭敌之小股，则敌只能占主要点，不能占次要点与面；而我则能占广大兵源、粮源区，使敌陷于各个被歼的境地。则我能愈战愈强，而敌愈战愈弱。如不能实现以上方针，则我不仅失掉城市，而小城市与广大乡村亦将失掉，则兵源、粮源皆失，既无法扩军与养军，且无作战的回旋余地，而必致形成严重困难。故各部必须坚决而灵活地执行以上方针，在持久斗争中争取最后胜利。

战术指示

（一九四六年十一月十五日）

问：各部在行动中如突然单独发现敌人时，应当怎样对付呢？

答：此时不要性急地马上单独冲垮了敌人，此时应以小部队迅速侦察敌情和迟滞敌人，主力则集结准备作战，等待查明情况，等待我兵力集中，等待我主力迂回到敌后，然后再正式开始全线进攻。

问：为什么我们规定要把兵力集结到六倍至九倍时，才正式攻击敌人呢？

答：因为直接参加进攻敌人的兵力，虽然要三、四倍就够了，但为了防止敌人垮的时候不致突围跑掉，就需要较多的兵力在旁边等候敌人的崩溃，这种兵力放在周围，并不直接参加进攻，他只派出警戒和随时准备出来追捕崩溃的敌人，此外为了打击敌人增援的部队，亦需要集结较多的兵力。故各路每次遇到敌人时，都应设法等待兵力集结到六倍至九倍以后，才实行进攻。

问：为什么在敌人正面只放少数部队，而将主力用在敌人后面去突击呢？

答：（一）因为如果把主力摆在正面，那就很自然地容易发生性急地将敌人冲跑了，不能全部俘虏敌人，不能使每一仗即歼敌一整股力量，也不能使我们每一仗的伤亡能从俘虏的中间得到补充。

（二）如果只是少数部队到敌人后面去担任迂回，则去的部队往往胆小不敢去，或者去了之后，当着敌人大溃退的时候他不敢阻挡。

（三）敌人是最害怕它的后路被切断的，因此，我们从敌人后路进攻，敌人就容易崩溃，如果单从正面进攻，敌人就要比较敢于沉着抵抗些，所以从正面进攻难得打垮敌人，而从后面进攻则容易打垮敌人。

（四）敌人对于正面的侦察警戒是很严密的，但对它后面的侦察警戒就疏忽得多，所以从后面进攻，能出敌意料之外，能把敌人打得突然大乱。

（五）为了打敌人增援的部队，也是主力放在敌人后面去，才便于调动。当着发现敌人增援部队时，依照具体情况或者以主力先打垮正在攻击中的敌人，而以一部阻滞增援部队，或者采取以少数兵力监视正在被我攻击之敌，以主力转移去打增援部队。如果我们把主力摆在后面，当着发现敌人增援时，再从正面抽到敌人后面，那就太费时间了。

问：为什么在主攻点上需要采取狭窄的战斗正面和纵深的战斗配备和集中最大部分的火力呢？

答：因为如果我们平分兵力，处处去进攻，就会处处不能奏效，或者奏效后不能扩张战果，如果我们集中兵力、火力用在敌人主要弱点上，就一定能奏效。奏效后就用我们第二梯队、第三梯队从突破口迅速地扩张战果，使得已被突破的敌人来不及抵抗，这种时候，虽然在突破口的地方还有敌人在抵抗，但我们要知道它的火线后的人已经在往后面跑了，已经乱了，而还在抵抗的敌人，它虽然在抵抗，但本身也准备跑了。所以我们从突破口涌进所打的敌人是背向我们的敌人，所以我们要用纵长的配备，保证在前面突破后，后面的部队乘此良机猛烈地扩张战果，使敌陷于全面崩溃。

问：我们在敌占区作战时，各部应自动地特别注意些什么呢？

答：应自动地特别注意派便衣队、派游击队，努力地侦察敌情，如不努力侦察敌情，就不但不能预先集中兵力应付敌人，而且还可能遭受敌人的袭击。所以切不要怕疲劳、怕麻烦，而不努力布置侦察。

（截选自林彪《关于“四快一慢”的报告》）

运动战

问：什么叫运动战？

答：运动战就是实行大踏步的前进，大踏步的后退，集中优势兵力，采取包围迂回，从运动中歼灭敌人。

问：为什么采取运动战？

答：运动战是最好的一种战法，也是我军惯用的一种战法。因我军历来长于攻击，它可以发挥我军攻击的威力，可以彻底干脆地歼灭敌人。我们在内战时期，用运动战粉碎了敌人的“围剿”；在抗战初期也用运动战打击过日本鬼子；现在我们在东北所采作的，也就是运动战。

问：运动战怎样打法？

答：简单说来，运动战就是以优势兵力，选择并对准敌人的弱点，勇猛果敢，一鼓作气，像猛虎扑羊群的办法，一举突破敌人，歼灭敌人。但是指导这种作战是不容易的，要有决心集结自己的兵力，要善于寻找自己的弱点，还要善于造成敌人的错误和困难，改变敌我优劣条件，避开不利战斗，寻求有利战斗，并由此歼灭敌人。

问：什么叫集结优势兵力？集结了优势兵力有什么好处？

答：在每次进行战斗时，尽量集结我方的兵力，凡能集结的兵力都把它集结起来，使我方兵力超过当时当地敌人兵力的五六倍，就是说，以我们的五六个打敌人的一个。这样我们对敌人便占压倒优势，就能有把握战胜敌人。

问：什么叫大踏步的进退？怎样运用大踏步的进退？

答：军事上有前进又有后退，前进为了消灭敌人，后退也是达到消灭敌人的一种战术，这是大家必须知道的。但是在运动战中更要有大踏步的进退，这种进退大约有下列几种情况：

第一、我们为着歼灭某股敌人，往往以几天的行程，从一个地点赶到另一个地点，迅速隐蔽地接近敌人，给敌人突然袭击，出其不意，攻其不备，一举取胜。

第二、在战斗不利时，即打了而未能解决战斗时和不宜继续打下去时，就要实行大踏步的后退，迅速摆脱敌人，转移到有利地带，然后再找机会去消灭敌人。

第三、当敌人向我前进时，我还没来得及查明敌情，不能判断敌人是大股或是小股，是强敌或是弱敌，这时也往往后退一步。目的在于查明敌情，看出敌人破绽，避免瞎碰。有时敌人来势汹汹，它想打我，可是我偏不同它打，先退一步，避开它的锋芒，让它扑空，使敌人发生骄傲，误认为我败退，不加戒备，然后看情况杀它个“回马枪”，打他个措手不及。

毛主席在本书上，打了个比方，说明这种退让的好处。他说：

“谁人不知，两个拳师放对，聪明的拳师往往退让一步，而蠢人则其势汹汹，辟头就使出全副本领，结果却往往被退让者打倒。”

“《水浒传》上的洪教头，在柴进家中要打林冲，连唤几个‘来来来’，结果是退让的林冲看出

洪教头的破绽，一脚踢翻了洪教头。”在这方面我们学林冲，不要学洪教头。

第四、在地形、居民、敌情条件上，不利于与敌作战，例如没有良好地形，当居民不援助我军，或敌人兵力集中不便于施行各个击破，我们便采取诱敌深入的办法，诱敌至有利地带和迫敌分散时再打。国内战争时期，我军常常采取这种办法，诱敌深入苏区（即现在的解放区），在苏区内同敌人兜圈子，使敌人吃尽苦头（因群众坚壁清野，找不到柴米油盐，找不到向导，情况不明等），强的拖弱，弱的更弱，兵力疲劳，士气沮丧，弱战暴露出来，然后实行各个击破，敌人许多次的“围剿”就因此被我们粉碎了。现在我们根据地建立之后，也采取这种办法，去疲困敌人，消灭敌人。

问：什么叫有利战斗不利战斗？

答：我们打仗的原则，有胜利把握的仗就打，没有胜利把握的仗就不打，或等到有了把握之后再打。还有一组原则，就是我们打的是歼灭战。就是说，要缴到枪炮，要俘虏敌人，光击溃敌人而没有缴获与俘虏，那就是亏本生意。这种亏本的仗，除有特殊目的之外（如运动防御战），一般是不应该打的。

在什么条件下该打，什么条件下不该打呢？一般的说，我们的兵力没有集结好不应该打，敌人的兵力大过我们，使我们不能战胜敌人也不应该打；敌人虽不多，但与其邻近敌人十分密切，也有时不好打；我们没有准备好，被迫应战的仗也不应该打。如果遇到上项情况，我们就不要急躁，就要做耐心等待和采取其他的办法，等到条件改变得有利于我时再打。

问：要打好运动战，应具备一些什么本领呢？

答：要具备以下几种本领：

第一、勇敢。战斗开始之后，勇敢就是一切的顽强的冲锋，顽强的白刃战。凭着命大胆，用刺刀手榴弹的威力，去压倒敌人，杀伤敌人，并用这种手段去解决战斗。敌人最害怕和最钦佩的是我们的刺刀、手榴弹，认为我们的冲锋动作与白刃扑搏是他们最感受头痛而无法抵挡的，因此我们要更加发扬这方面的长处。我们越勇敢，敌人就越发慌，他越发慌也就越容易被我们冲垮。

第二、迅速。我们的战斗动作要十分迅速，犹如老鹰抓鸡一样，来他个快手眼尖，使敌人骤不及防。兵书上说的“兵贵神速”，就是这个意思。

第三、隐蔽。我们的作战兵力、作战意图及军事秘密，不要暴露给敌人，以便突然动作，出敌不意。隐蔽的办法就是守秘密，就是封锁消息，就是尽量隐蔽部队的行动，不让敌人和敌机发觉。

第四、养成行军和忍苦耐劳的习惯。我们要学会打仗，还要学会跑路，行军不掉队，不轻

易打烂脚，这项本领一定要锻炼出来。因为没有这项本领，就难于打胜仗。

忍苦耐劳的精神是必需的。因为行军作战，就免不了有不愉快和不舒服的事情来刺激我们，肚子饿了得不到饭吃，疲劳了得不到休息，或者是天气寒冷难受，或者宿营地拥挤。但是我们必须尽量忍耐，不因这些刺激，而影响情绪和战斗意志。要时时记着，我们是为人民利益而战，吃点苦也是应当的。只有吃苦才能战胜敌人。

问：因作战需要，暂时放弃某些地方和城市，能不能看作打了败仗？

答：不能这样看。我们虽然不主张无条件地放弃地方和城市，但有利于战胜敌人时，某些地方和城市临时的放弃，是完全必要的。这种放弃不但不是打败仗，而且是战胜敌人必不可少的条件。因为有计划地撤出某些地方，就可以换得敌人兵力的分散和我方兵力的集结，就可以使我方经常保持作战的主动，而不致趋于被动和处于挨打的地位。同时应当了解这种放弃是暂时的，歼灭了敌人之后，放弃了的地方和城市又可以收复。历史的经验：凡舍不得放弃的都被逼放弃了，结果，丢掉地方又碰垮了部队，弄得两头失塌。而主动地，有计划地放弃一些地方和城市，就能打胜仗，就能收回失地。

问：如果敌人宁住堡垒，我们能不能求得运动战？

答：（一）我们在技术条件上，比过去已经有了变化。我们有了爆炸的技术和炮兵，可以攻打和摧毁堡垒。所以堡垒这东西，就不是绝对不可以克服的。

（二）敌人目前采取进攻，它为了侵占地方，寻找我主力决战，就不能不离开堡垒，因此我们就有运动战的机会。

（三）如果敌人守住堡垒，我们可以用围城打援的办法，引敌增援，在运动中歼灭敌人。所以，运动战的机会是会很多，不会没有的。

问：突击队、箝制队、预备队的作用如何？其重要性又如何？

答：突击队、箝制队、预备队是运动战中的战斗区分，都是作战部署不可缺少的级成部分。没有或缺少了一部分，就不能打胜仗。

突击队是用在突击方向，用突击办法去消灭敌人的；箝制队是用在箝制方向，用箝制办法拖住敌人的一路，达到巩固支撑点，大量消耗敌人有生力量，掩护主力（即突击队）在突击方面同敌人决战；预备队就是在敌人溃退或增援时捕捉和追击敌人及打敌之增援部队的。

三个东西都是达到消灭敌人、战胜敌人的目的的。只是使用的方向和消灭敌人的方法不同罢了。只喜欢当突击队，不喜欢当箝制队和预备队，或者认为只有当突击队才是重要的和光荣的，而当箝制队和预备队就不重要不光荣，就认为是上级看不起你，执行起来就不起劲。这种观点和这种情绪是错误的，有害的。

通常在下面这样几种情况下要快：

第一、 向敌前进要快：譬如打某个地方，怕敌人跑了，前进时要快。秋季四丰打三十五军一一六师时，如慢了就打不上，就要本溪抓住敌人，使敌人跑不了。敌人是按普通的时间计算，例如距离二百多里，敌人估计我们四天，距离敌人一百多里，敌人估计要两天，敌人以为我们这里分散一个团，那里分散一个师，集中起来还要费些时间，临时跑也跑得及；可是我们不按照他的算法，白天也走，晚上也走，一下子不到他面前，使他来不及应付，他就是撤也得要个时间，这就是快的原则。

第二、 抓住敌人后进行准备工作要快：看地形，选入破口，构筑工事，捆炸药，动员，调动兵力，布置火力等等，忙个满头大汗才好，这要快。

第三、 突破后扩张战果要快。

第四、 敌人整个溃退了，离开了阵地，我们追击时要快，这时就不管三七二十一，也不管白天黑夜.....追呀，这是应一面报告，如这时要准备呀，报告呀，敌人就跑掉了。

以上四种情况就慢不得，慢了敌人就跑掉了。

一慢是指什么时候慢，什么事情上要慢呢？是指总攻发动时间这一下要慢（但总攻开始以后就要快）。在这一问题上要沉住气，上级催骂，派通讯员左催右催，这就要沉着，反正我要准备好了才打。前年焦家岭战斗，十八师原来要他头天打，当时没准备好，到第二天攻，它自己认为是犯了没执行命令的错误，我听这部对头，给他翻了案，不执行命令没准备好，不大是对的。所以战役指挥员催促下级快，应放在准备工作方面，不应放在快打响方面，下级指挥员要沉着气，自己准备要快，但上级不要轻易发起总攻击，假如有的已经打上了，自己这里没准备好，自己面前的敌人，还是整整齐齐，不要着急打，当谈要看情况，如敌人要退了就要快追。

什么是一点两面

在敌强我弱的情况下，我们作战方法，特别强调各个击破敌人，一个一个地消灭敌人，这就是说，企图心不要太大，嘴巴不要张得太宽，不要想一口把敌人吃完，必须考察条件，当条件能够吃掉，一口吃掉是好的，但防止一口吃到嘴里啃不烂，嚼不碎，结果会把牙齿碰断，因此在条件未成熟前，我们不主张大吃大喝，包围很多敌人。想一家伙解决问题以图痛快，这样打法，十有八九是危险的，是不痛快的。我们主张是吃一口是一口，细啃烂嚼才易消化，

打一个营歼灭一个营，打一个团歼灭一个团，才是真正痛快。

因此在组织战役时，如果是打运动的敌人，则集中力量打它侧翼一路，如果一路还不能全部吃掉，则打它一节，吃它一股，如果打分散守备的敌人，则是选择一点突破歼灭之。如能发展再继续发展，实行局部包围歼灭，不是一下包围好几点，包围一大堆，同时打几个敌人，这样是难以解决战斗和取得胜利的。

在战术上也是选择敌人弱点实行坚决突击，例如一般突破点，均选择于敌人凸出部，接合部，敌人阵地的侧后，地形便利我接近之点等地方，集中兵力、火力突破之，而不是无重点地到处乱攻乱突，把头碰在敌人钉子上。

以上是指选择敌人一点而言，另外还有自己集中一点的问题。这就是说，不要张着手指头去打人，要缩拢手指头成为拳头去打人，不要两拳头同时去打两个敌人，要尽量将两个拳头的力量集中打一个敌人，这样打去的重量敌人是很难沉住的，很难抵挡的。

因此我们必须绝对集中兵力、火器痛歼一个敌人，不是平均分配力量，不痛不痒地打击几个敌人。我集中兵力、火器的程度，必须完全达到优势于被打击的敌人，必须完全达到消灭打击对象有绝对把握，即是有了九分把握，还有一分没有把握，也必须集中满足十分的把握。如果我以一连之兵力对敌一连之兵力作战，不论火器、军事技术、指挥能力均劣于敌人，不易胜利，如果我集中以一营之兵力，甚至一营以上之兵力，打击敌人一个连，不论我之火力、兵力均可压倒敌人，三个人或三个以上的人，打敌人一个，一定可以打胜。

但在集中兵力时要注意的是：

一、脑子里所想象可能已经集中了，但防止实际上并未集中。

二、地图上看似乎已经集中了，但防止实地上并未集中。

三、根据过去打一般的敌人观念是已经集中了，但打当前新的敌人也许不一定集中了。

以上是就战役而讲，而就战术上来讲，也必须采取集中主义，主要是集中加强突击方向的力量，“使突击队真正成为刺刀尖子，放出去就能针针见血，像猛虎一样，再硬的敌人也杀得开，突得进去”；为此，其方法是：

一、突击正面不要拉得太宽，应是窄狭的正面使我火力能完全掩护压倒敌人，使打出去的力量是纵杀不是横砍，根据苏德战争经验，不论德军进攻苏联，或红军反攻德国，其所采取攻击方法，大部是楔形突击。

二、集中力量在突击方向，并不是要突击部队实行密集队形去乱冲，而是实行梯阶纵深的配置，拉长尾巴的配置，这样一方面加强了突击的刀尖，另方面而又保持了后劲力量，其好处是能几冲，突击之后又便于贯入扩大战果。

三、一般进攻战术原则，兵力配备是按突击队三分之二，牵制队三分之一，但这个方法是可以改变的，在一定情况与条件下，可实行九分之八的力量，集中在突击方向，而以九分之一的力量，放在牵制佯动方向。

四、如果对一个敌人形成包围，必须完全使包围圈上，包围线上，是有重点的，避免粗细一样。

以上所讲的一点战术的基本精神，就是选择敌人弱点过失，集中自己力量，以强对弱，以我之主力对敌之部分，以我之部分牵制敌之主力，这样一定可以把敌人一个一个地消灭，一个一个地吃掉。过去经验完全证明，秀水河子歼灭战，我是以三个主力团，一个次等团，主攻敌人四个营，以二个次等团，一个主力团，打后援。金山堡歼灭战，我是以三倍以上力量收拾它的。而一师进展特别快，是在战术上采取两个主力团根本不散，并肩作战，并肩冲锋，使敌人根本抵抗不住。

什么是两面

要彻底歼灭一个敌人，对一个敌人不采取两面或两面以上的攻击，是不可能达到目的的。如果向运动中敌之一路进攻，若是打头，则应一部与敌碰头攻击，而主力摆在侧翼猛然突击，才能收获战果；如果是打后尾巴，则主力向敌侧击坚决截断，另主力一部在敌屁股攻击；如果是对防御敌人的进攻，则应一部从正面攻击，而主力则从其一个侧翼或两个侧翼或背后攻击，是易奏效的。不论大至师旅，小至班排，皆可实行一点两面战术，例如一个排攻击敌人一个火力点，力求以一个班在正面攻击，以二个班包抄到敌人侧背实行攻击。

实行一面攻击的坏处是：

一、容易演成击溃战，不能消灭敌人有生力量，可以赶走敌人，不能歼灭敌人，敌人抵抗不住可从容地撤退或转移阵地，我只好看它跑了。

二、敌人可以集中全力安心来抵抗一面，因为其他方面根本无顾虑，即使我突破它部分阵地，它还可将预备队使用上来，进行反冲锋，把我打出来，这样只有斗力没有斗智了。

三、攻击面过小，我之火力、兵力展不开，拉不开架子，使不上劲，过分堆积了，搞得不好遭敌人炮火及空军轰炸。

实行两面进攻（如兵力优势亦可实行两面以上）的好处是：

一、夹攻形势可以断绝敌人后路，一方面打垮了又不易逃跑，可以堵住可以歼灭，另一方面断其接济，断其退路，精神上给予最大威胁。

二、两面攻击较易成功，使敌人分散兵力，分散火器，分散精神，顾此失彼，总有一面可突

上去，同时我自己兵力，火器可以展开，发扬威力。

三、如果自己兵力不够优势时，实行三面或更多面的同时进攻，则又使自己分散兵力，平均主义，缺乏重点，有被敌各个击破危险。其被击破的形势，有两种，一种是纵深的被各个击破，一种是横广的被各个击破，均应防止，但两面亦不是平均配置兵力，平均配置火力，在两面之中应有主要的一面，一般说从正面进攻应是次要的，从侧背一面是主要的，地形对我不利的一面是次要的，地形对我有利的一面是主要的，敌人强大的一面是次要的，敌人薄弱的一面是主要的。

丙 一点两面战术的特点

一点两面战术，就是一种歼灭的战术，是一种胜利的战术。集中优势兵力，各个歼灭敌人，避免了吃得多吞不下的坏处，避免了平均使用兵力的坏处，避免了一面攻击、打击溃战的坏处，真正可实现不打则已，要打必歼的作战要求。把敌人一个手指斩断，比较一次一次击伤其几个手指强得多。同时一点两面战术，就是一种进攻的战术，是一种更勇敢的战术。一般说敢于大胆进行包围迂回的指挥员，就可以说是胆量的指挥员，如果敢于摆成两面，大胆地摆在敌人侧后，去攻击敌人，那是一种更勇敢的指挥员，同时必须懂得防御者的胆子，是不怕正面敌人多，就怕侧后被敌人抄，因此这种勇敢动作，必然胜利，然而一面战术的指挥员，则是最胆小的，除好退却外，不能达到任何其他的积极目的。

丁 要实行一点两战术，最重要的是反对急性病，避免仓促应战

要发现敌人的弱点和过失，必须经过详细侦察、分析、研究，这亦需要时间。

要等待部队从各方面远近不同的位置，开到预定作战地点，并集中成为拳头，这亦需要时间。

要等待包抄部队运动到敌人侧后，形成一个方面的攻击，也需要时间。

因此时间成为最大的问题。

但亦惟有完成了上述条件之后的打仗，才能好象音乐一样的打得合拍，打得合意，否则仓促应战很容易发生你进我退，此打彼停，锣响鼓不响，鼓响锣不响，打一个乱七八糟，必然没有好结果。

如果为了把仗打好，为了胜利地歼灭敌人，多花费一点时间把准备工作做好，是十分重要的。在没有打响之前，多花费一点时间，多等一下，以便在战斗求得速决，很快解决战斗，得到

胜利，那是最好的办法。过去我们在山东根据地的作战大部是这样进行的。如果仓促应战，慌慌忙忙地乱打，不舍得战前多花费一点时间，充分准备和组织，在战斗中不能速决，与敌人相持起来，或退出战斗再行准备，结果既浪费了时间，同时还增加了自己不必要的伤亡消耗，两头失算。

我们要懂得一条道理，天是一天半天塌不下来的，因此时间是有的，白天未准备组织好，不好打，还有晚上，可推在晚上打，如果晚上还未准备组织好，不好打，还有明天，可推在明天再打，如果明天还不能打，可再推在后天打，假若我们准备与组织期间内敌人发生了新的变化，不利于我打时，我则不打，另外再找机会，因为打仗的机会多得很，但必须指出这种决定权亦属于战役指挥员的，同时必须指出，如果在平时教育训练及各种作战工作有了经常准备的话，则可缩短战前的准备时间，切戒因借口“准备”而丧失时机，在这方面来讲时间又是十分重要十分宝贵的，如果配合作战时友邻部队发起攻击，或友邻部队遭敌反击处于危机情况下，更应无条件立即去援助，半分钟也不能迟缓怠误，否则就是罪恶，战术指挥员必须坚决服从战役指挥员，局部服从全局才是正确。

（完）

一九四七年的任务

（一九四七年一月一日）

一九四六年在紧张的战争环境和实行土地改革中过去了。过去的一年，东北全党全军和东北解放区全体人民以英勇奋斗艰苦工作，打击了蒋介石的进攻，肃清了大股的土匪，实行了土地改革，东北人民真正在翻身，初步地发动了群众运动，巩固和抗大了主力部队，加强了地方武装，部队的战斗力提高了，人民的觉悟性提高了。这些成绩是全党全军全体干部努力的结果，这些成绩是东北人民胜利的基础。

应当认识我们前面还有严重的困难，还有严重的任务，困难的主要来源，就是蒋介石决不会停止对东北解放区的进攻，美帝国主义决不会停止援蒋打内战，蒋介石集团的卖国独裁内战的方针是已定了的，美帝国主义侵略和奴役中国人民的方针也是已定了的，他们自己决不会改变的，只有中国人民的力量的发展，才可以战胜蒋介石集团的卖国独裁内战及美帝国主义的侵略和奴役。

这一年来，全国解放区人民的力量及全国民主运动的力量取得了伟大的胜利，歼灭了大量的蒋军有生力量，打破了对美蒋的和平幻想，解放区的军民全部动员起来了，全国民主力量更

加团结起来了。一年的事实证明，人民的力量愈战愈强，蒋集团的力量愈战愈弱，蒋介石企图消灭中国人民的力量、民主的力量是不可能的，中国人民的解放事业，独立和平民主的事业是一定要胜利的。

这一年来，东北解放区也取得了不断的胜利，秀水河子、大洼、抚顺、本溪、四平、长春、拉法，以及最近南满战斗中，大量地杀伤和歼灭了蒋军的力量。由于普遍的土地改革的进行，东北解放区逐渐走向初具规模的阶段。蒋介石企图消灭东北解放区也是不可能的，东北人民的翻身，东北人民的解放是一定能胜利的。

我们在困难中胜利地渡过了一九四六年，我们有信心地迎接一九四七年的新胜利，全党全军应以更大的努力来争取一九四七年的新胜利。放在一九四七年前面的任务。

第一、继续深入地发动群众运动。一年来普遍的土地改革运动，使东北农村发生了变化，出现了新的面貌新的气象。今后的任务就是要巩固和深入群众运动，把群众工作搞得扎扎实实，把半生不熟、夹生饭的地区变为成熟，使土地斗争的果实真正为广大农民群众所获得，彻底打垮农村中的封建反动势力，肃清国特反革命的活动，培养出大批的本地干部及可靠的地方武装力量，彻底改造区村政权，建立党的组织，改善农民的生活，提高农民的政治觉悟。我们反对蒋介石的自卫战争，是人民战争，人民战争只有与人民结成一片，只有人民自动参加，才能取得胜利，人民的觉悟是斗争胜利的基础，有了觉悟的群众革命事业就一定胜利。

第二、继续巩固和抗大主力部队。一年来经过战斗和整训，东北民主联军是更加强了。今后的任务是要经常保持现有主力兵团的满员，并继续扩大主力。加紧练兵，学会三三制一点两面的战术，打通运动战歼灭战的思想，提倡猛打猛冲猛追的战斗作风。加紧政治工作，使全体指战员懂得为什么而战，建立为人民而战斗的军队一定胜利的信心，加强军民关系群众纪律，加强官兵团结新老团结，保证一切任务的完成。主力兵团是我们的突击力量，要取得战争的胜利，没有主力兵团是不可能的，要在全党及人民中建立爱护主力的思想。

要继续整训和扩大地方武装及人民自卫军，清洗坏分子，改编不可靠的部队，要使武装真正掌握在可靠的分子手里。提高地方武装的战斗力和政治觉悟，担负维持地主治安及清剿土匪的任务，并继续不断提升到主力部队去。

和三、发展生产，保证供给，改善人民生活。东北经过日本十四年的榨取，弄得民穷财尽，农村破产。今年应有计划地组织生产，发展农业生产，组织换工劳动互助，帮助解决耕牛农具的困难。恢复被日本破坏的农村手工业，提倡纺织亚麻。恢复某些必要的及可能恢复的工业，扶助私人资本，组织运输，发展贸易，流通物资。财政经济工作应以保证供给，改善人民生活的出发点，一切打算就放在能支持长期斗争的基础上，因此必须节省物力，爱惜人力。

第四、开展敌占区游击战争。一年来蒋军在东北的进攻，占去了我们许多地区，在这些被占区内应继续坚持游击战争，有些地区要继续去恢复游击战争。要战胜蒋军的进攻单靠主力作战是不够的，必须在广大的被占区坚持游击战争和恢复游击战争。游击战争在目前配合主力运动战是有非常重大的意义。国民党的征兵征粮，收回土地，镇压农民的翻身，以及收编土匪，引起了被占区广大人民的反抗，这就给予我们去恢复被占区工作及发展游击战争有利的条件。各地应选派得力的干部及部队挺到敌人的后方去，展开敌占区的工作。同时国民党军队内广大的士兵及很多的军官都是厌恶内战要求回家，应广泛地展开对国民党军队内反内战的工作。

第五、继续肃清各地的残余土匪。一年来剿匪工作得到很大成绩，大部土匪被消灭。各地应继续努力一把力，把残余土匪完全肃清，使解放区人民更得安居乐业，使解放区后方更加巩固。

第六、培养干部教育干部。在干部中应深入地进行战争动员，进行思想教育，完全克服和平幻想和平观念，提倡艰苦奋斗雷厉风行的作风，坚决地肃清一切贪污腐化堕落的行为。地方与军队均应有计划地培养本地新干部，我们没有大批的本地新干部，要战胜蒋介石的进攻是不可能的。全东北的党应在毛主席的思想和中央的方针之下，一致地团结起来，为东北人民服务，为东北人民的翻身、为东北人民的解放奋斗。

在东北部队群众工作会议上的讲话

（一九四七年二月）

这次群众工作会议开得很好，群众工作是东北局规定的头等任务，这几天已经讨论很多很详细，今天我只讲大家提出的几个问题。

（一）半年来的群众工作

半年来，我们集中力量做发动群众的工作，获得了很大成绩，给今后斗争奠定了主要基础。军队作战最需要根据地，我军到东北后碰到很多困难，其中最主要的困难，而且是各色各样困难的主要来源，就是群众条件差，没有根据地。这个问题包括了我们所遇见的一切问题。我们的战争是人民的战争，不仅战争的目的是为人民服务，而且还要人民自己起来，用各种各样行为直接参加作战，人民自己来进行战争，这才是名副其实的人民战争。内战时候红军从江西退出来在湖南没站住脚，在贵州没有站住脚，在四川也没有站住脚，一直到陕北才站住了脚，这就是群众发动起来和没有发动起来的不同，群众没有起来就站不住脚，群众起来了就站住了脚。但常有人把战争看成孤立的事情，国民党就不了解为什么不能战胜我们的主

要原因是什么，敌不能战胜我和我能战胜敌的主要原因就是一个群众问题。东北局把一切工作中的工作中心放在群众运动上，这是我军进入东北后的头等问题，没有任何工作能超过群众工作。

地方党任务很多，时间很短，这需要有克服困难的精神把工作做好。工作是困难的，原因是新地区，而客观上所加与我们的任务却是要我们起老解放区的作用，因此，要做的工作都得去做。许多工作摆在面前，但应该有个中心，过去现在将来中心各有不同，并且有的中心由东北局确定，各地则可以根据当地的情况有自己的中心，但决不能脱离东北局的大方针。

今年的春季应抓紧春耕，一切问题应在发展生产中解决，以春耕为工作中心，发动群众，教育群众，避免生产的减少或降低，春耕不能让其自流，自流就不能搞好，要好好地掌握领导。

（二）今后工作力量放在城市还是乡村

去年东北局七月七日决议后，主要力量放到乡下去了，现在的新问题是乡下工作已有了相当规模，而且东北人口很多在城市，西满七百万人口中就有二百五十万在城市，在这样条件下，可否把重心转入城市呢？虽然如此，我以为重心仍要放在乡村。我们的社会基础主要是农民，控制广大地面的人口是在乡下，兵出在乡下，粮食出在乡下，保卫与夺取城市靠乡下。我们一切斗争的目的归根结底是达到对敌斗争的胜利，而胜利要靠乡下进行运动战，乡下是我们战胜敌人的战场。城市工作要搞，但今天主要力量还要放在乡下。

（三）工作是由点到面还是先铺开再行成点

群众工作开始时要在一点取得经验，造成模范例子，教育群众，推动其他地区。这不是限于一点，而是由点逐渐变成面，不经过点直接变成面，想把很多地方同时作好，这是空的，形式的，不可能领导群众进行斗争。工作应由点到面，不应一般铺开，在这个问题上东北不是特殊的，也不应采取特殊的方针。

（四）农村打击面的宽狭问题

农村斗争对象，有的主张打击面宽，有的主张缩小打击面，究竟应该如何办？

东北局是按中央方向，集中力量打击大地主与恶霸，对中小地主是照顾方针。广泛地打是不可以的。这样才便于争取基本群众，不会感到孤立。斗争不够与斗争过分都同样不对，应该改正。

现在部队干部与战士中常有一种错误的见解，把土地改革就认为是共产主义。我党目前土地改革是把地给农民，不是共产而是分产，不是共产主义而是新民主主义，即容许资本主义存在与发展。甚至把土地收归国有也还不是共产主义，资本主义国家把土地收归国有仍是资本主义，无产阶级国家把土地收归国有才是社会主义。外边恐吓我们，说我们是实行共产主义，

我们有些同志也常被恐吓。其实现在分地的办法是和平的作法，办法是缓和的，但中间人士有不满，地主觉得很激烈，而我们党内的这种情绪则应防止。

照顾中小地主也是为的不使基本群众孤立。打击面狭一点是为了发动更多的群众，集中力量打中敌人的要害，这种照顾正是为了发动群众。放手发动群众与照顾必须照顾的阶层，这是统一的，不是对立的，照顾也是为了发动，使打击更集中一些。但在发动群众的步骤上，开始不要强调照顾，而要强调放手，群众发动起来后，就要使群众懂得正确的照顾是必须的，是应当的。毛主席说：“过才能及”、“矫枉必须过正”，是群众运动的规律。但“矫枉必须过正”也不能解释为没有领导的自流的乱斗一场。

（五）阶级斗争为主还是民族斗争为主

这个问题在思想上究竟应如何摆法才对？

一般说，一切斗争都是阶级斗争，而其表现形式有民族斗争，有国内阶级斗争，中国今天是反帝反封建斗争，是阶级斗争，同时也是民族斗争，这二者是有机结合为一起，不可分离。反蒋就是反对美帝国主义在中国的走狗，反对美帝国主义必然要反对它的中国的代理人，蒋介石是依靠美国在在，美帝国主义则是以蒋介石为代表在中国出现，二者不能分离，相依为命，缺一就不可能成为一个班子。二者是混血种，是化合的而不是混合的。但这一反帝反封建的斗争是错综复杂的，有时民族斗争形式是主要的，如国民党地区的要求美军退出中国运动周和最近以北平为中心的各地学生反美抗暴运动，其阶级斗争的内容常看不出。在解放区分地、打仗、阶级斗争是主要的。但主导的决定一切的贯彻始终的是民主阶级反对封建阶级的斗争，最民主的阶级是共产党领导的无产阶级，是这个斗争的领导者。主要力量则是农民，是这个斗争的主力部队。斗争的内容与形式不同，但基本是农民反地主。

为了解这个问题，策略上可以避免一切都用阶级斗争出现的红面孔，但内心要知道这是阶级斗争，不致为中间人士的说法冲淡。有坚决斗争的头脑，又有灵活斗争的策略。否则，在国民党地区易犯右的错误，在解放区易犯“左”的错误。

（六）对蒋介石是杀头政策还是洗脸政策

现在大家内心既然想到这个问题，就值得我们想一想。

蒋介石有两个。一个是蒋介石本人，杀头和洗脸没有特别的重要性，可能杀头也可能洗脸；另一个蒋介石，即国民党一党专政的反动政权，是改造还是推翻呢？现在大体可以说是杀头政策，就是要推翻它。今天中国不能让蒋介石一党专政的反动政权继续作统治者，它是大地主大资产阶级的头，要杀去这个地主的头，换一个联合政府的头。不许其当头，就是打倒。打倒并不是说将来的联合政权绝对没有他一股，只是不允许其当头。那一天还是蒋介石一党

专政统治中国领导政权，民主革命那一天便没有成功，这是完全可以断言的。今天我党的斗争纲领还是毛主席的《论联合政府》，我们是为取消一党专政建立联合政府而奋斗，不是要蒋介石当头，而是民主的阶级联合。当头，就是实施阶级政策的问题和任用什么阶级的政治代表，谁当头就是表示实施什么阶级的政策和什么阶级的政治代表。我们是为民主政治奋斗，为取消一党专政奋斗，蒋介石则是为继续一党专政消灭民主力量奋斗。斗争的方法是杀，他杀我们，我们也杀他专政的头，这就是内战。内战要打到什么时候呢？只有打到蒋暂时不能打，才有暂时的和平，打到他无力再打了，才有永久的和平。毛主席元旦献词说实际就是杀头，对蒋介石是“击破”“粉碎”和“压倒”，是打垮消灭之。

阶级斗争不能调和，我们是革命，虽然有改良，但结局是革命。革命斗争是你死我活的斗争，是把敌人压下去，我们站起来。农民阶级起来打倒地主阶级，就是今天的民主革命。革命的阶级与反革命的阶级不是和睦妥协，或在其压迫下生活，而是把它打倒。革命将来可能出现和平成功的局面，如献地，但那正是革命力量壮大了的结果，今天和平成功是不可能的。但今天为什么不提打倒蒋介石的口号呢？这是策略问题，是由于中国现实政治生活的各种条件的规定。现在是实际去做，不是宣传问题。弄清这个，才有坚持斗争到底的决心与准备。毛主席说要在今后数年内“奠定稳固的基础”，这就是还需要长期斗争。我们决不要不经过胜利的战斗而幻想和平局面以及没有斗争的和平局面。

（七）东北斗争对党要求什么

东北对敌斗争有三个问题。

第一、敌战斗力强。蒋介石去缅甸的军队是他的主力，全部调来东北，仅有现在关内的第五军没有调来。第五军是他去缅甸军队中战斗力最差的一个军，并且在战斗中已遭受很大损失，但今天还是进攻冀鲁豫的主力。因此，敌人很难打。蒋在东北主力一般是火力强，老兵常是五年以上军龄，有的排长衔，而当的是兵，各次战斗中我们歼灭他一个团，我们自己也将近一个团的伤亡。只有张麻子沟的战斗我伤亡才比较少，但那次战斗是特殊的，一般情况不具有那种特殊条件。东北敌人战斗力强，难打，我们要足够估计。当然其中云南部队的战斗力还差些的。

第二、东北铁路多，敌控制机动列车，行动方便，增援迅速，如沈、长两地虽隔千里，但一夜即到，且部队没有行军的疲劳，因此打小仗就要准备打大仗，这就减少了孤立消灭敌人的机会。

第三、新解放区，国特未肃清，封锁消息困难，我军行动不易隐蔽，敌人的情报则甚灵通，我不易袭击敌人，而且还要防止敌人的袭击，主动性因之减少。

现在要把群众发动起来，参军助战、肃清国特、封锁消息。我军要抗大，兵多则箝制力大，不必用主力去箝制敌人，便容易打胜仗。同时现在战争伤亡大，部队需要随时补充。觉悟的共产党员要自觉地当兵贩子，当革命的兵贩子是光荣的事。今天建立根据地的一切工作都要做，各种斗争都是尖锐的，而最尖锐的则是阶级的军事斗争，一切工作都是为了保证军事斗争的胜利。

（八）统一与集中问题

抗战时期，根据地被敌人分割，战争主要是分散的游击战，当时强调分散活动是对的，今天东北有打成一片的大块根据地，是打运动战，兵力需要统一，人力需要统一，财力需要统一，武器、弹药、药品等都要调剂使用。为了适合打成一片的环境，就要强调统一，否则就有浪费，有些地方要受到损害。敌人是统一对我，我必须统一对付敌人。我要保持一些分散，但人力、物力要统一，思想要统一。你鼓劲我不鼓劲，力量不统一，这个思想有人拥护，那个思想也有人拥护。锣动鼓不动，便不能大家鼓起气来干，东北是各方面力量凑起来的，要自觉地实现统一，把力量集中。精神要一致，加强党的团结。各抓一个来争，个人战胜了，但不能战胜敌人。我们应当团结一致，一齐鼓劲，战胜敌人。

在军事干部会议上的结论

（一九四七年二月）

会开了三天，开得很好，这个会的目的，即是在作战前把大家思想统一起来，以求得作战中的一致动作。

（一）必须打这一仗

目前作战的意义，目前必须打这一仗，必须准备很大代价打这一仗，准备打他四、五十天，打到天候、敌情及其他情况不许可时再罢手。为何今天要打这一仗呢？我们说：目前需要打这一仗与可能打这一仗。

先谈需要打：目前南满状况，北满状况，整个东北的今后状况，及关内状况，需要打这仗。首先我们需要打破敌人首先解决南满的企图。我们南满绝大部分城市失守，刚起来的根据地遭受很大损失，主力部队很疲劳，地方部队大部垮了，因此，他们是很困难的。而敌人为了进攻北满，必须先搞掉南满。如南满被搞掉，东北形势将产生很大变化，敌人即可将南满的兵力抽到北满来，进攻北满的兵力即可增加，而敌人的兵源区、粮源区亦增加了。如果我们

在南满站住，敌人很大兵力被牵制在南满，无法北进，使我们北满有机会巩固与加深根据地的建设。因此，南满是否站住，是东北局势好转或劣转的一个重要关键。应当把南满与北满看成一个有机的联系，为保存北满根据地，就必须保存南满根据地，所以，必须打这一仗来配合与支持南满。其次北满受天候与地形的限制很大，就是这个时期最好打，如果不在这时打，解冻以后敌人就能以河流牵制我们。为使敌人不能向我进攻，必须利用这一时机向敌进攻，必须歼灭敌人，才能使北满根据地稳住。再次，对东北形势说，敌人现有机动兵力不多。假如敌人没有铁路汽车等交通，根据现在情况，敌人本无多大机动兵力，但因东北铁路汽车等交通便利，使敌人尚有部分机动兵力。如我们将其仅有机动兵力打掉，那么就可以解决主动与被动的问題，就可以将敌人仅有的主动权转到我们的手里来，如果它不从关内增后，就再无力量向我根据地内部作有重大意义的进攻。所以这一仗对东北形势说来，能起这样的变化。最后从全国范围说，敌人正以各个击破的办法进攻山东，该地我军的负担是很重的，我们必须打这一仗，给他们以配合，且给整个关内形势以配合，这对全国意义是很大的。根据以上客观的需要，我们必须坚决大打。

但光凭需要不行，还要凭可能性，凭物质的可能条件，我们说这种可能条件是存在的。首先是群众条件：即我们已肃清了土匪与发动了群众，伤兵可以安置了，部队可以补充了，有个家了，有粮食与弹药了，这与过去漂流的现象不同了。过去东北局集中了一切力量解决这一问题，而且做出了成绩，使我们有了群众的依靠，有了家。为什么红军在江西能站住，而在长征时到处站不住，到了陕北又能站住呢？为什么我们能在北平附近的门头沟站住，在山海关、四平街这些地区我们反而站不住呢？就是群众问题，有了群众就能站住脚，这是个天大的问题。而我们现在有了家了，觉得较稳当了，不象过去一样的一团糟了，这是东北最大的一个变化。其次，部队本身也与过去不相同了，过去最充实的部队只五、六千人，现在一万多。军心上过去和平呢？战争呢？弄不清楚，现在确定了。过去训练与装备均差，现在不同了。过去没有炮，现在有了。有了炮，就使战争带来了新的力量，使我军过去许多不能解决的问题，现在可以解决了。应当重视这一技术问题，常常由于技术问题决定了政治、经济、军事、战略等一切问题。敌人强过我们，不是在政治上、民心上，而是在技术上强过我们，毛主席所说的敌强我弱亦就是指这种技术说的。所以要重视炮兵问题。我们军队的状况变了，由瘦弱变成雄厚了。再次，敌情方面亦有很大变化，敌人更加分散了。在四平撤退时，我们不能再守公主岭，再守长春，再守吉林，不能还手，一方面，因为打得很疲劳，另一方面，敌人兵力是集中的，而现在敌人分散了，广大地区，都有敌人在分散着，使我们可以各个击破敌人。再次，从全国形势说，过去国民党向关外的增援可能很大，因为国民党的预定计划是

首先解决东北问题，因为东北是要点，而又是我党的弱点。而现在敌在关内已被歼灭五十多个旅了，现在增援东北的可能是极小了。过去打，可以吸引很多国民党军队到关外来，过早打就过早背，这对东北不利，就背不起，而现在则已相当稳固，关内亦很少可能增兵，这是全国形势剥夺了它增援东北的可能性，使我们有可能放手地打这仗。再有，北满天候与地形条件，对我们障碍很大，不管政治条件如何，具体条件依然是具体条件。这一条是有时间性的，过去明知冷，仍坚决打，结果十六号以后，冻坏几千人，只得停下来，现在可以作战了，我们应该利用这个时机集中全部力量作战，也只有这个时机，才能集中全部力量作战。另外，北面的敌人，只有新一军及八十八师，敌人甚空虚，这是个好机会，这个机会必须抓住，如果抓住了，消灭敌人两个师，那就大大减少了东北敌人的主动权。我们甚至就可将全部或大部兵力放在松花江南面，不一定过河，可以到敌人那面去吃粮，如能在长春以西再打个胜仗，则河流的性质就能变了，要知道，河流只是在一定的敌我力量对比上才能发生作用的。最后即使我们打乱了，敌人亦将被我们打乱和歼灭，那时已至泥泞开江季节，它不能进攻，我们仍可利用这一时机整理壮大我们的队伍。故对这仗应当坚决打，勇敢地打和带有冒险性地打，一面打，一面补充，补充来不及，就缩编，准备较大的伤亡，现在不付出一定的代价，将来就会付出更大代价的。

以上说明这一仗的需要打与可能打，因此必须决心打。这里本可以联系过去的过程研究，现无时间，以后再总结。总之，在不利的时机不打，“等”“忍”，而在稍有利的时机必须打，“狠”打。虽然这一战略思想在各种时间上的客观现实上表现不同，但却是按原订计划进行的，是这一阶段照顾另一阶段的。

（二）怎样打

总的在战术上说注意攻击准备，不要进行没有准备的进攻。而攻击准备中最重要的是了解情况，即是了解敌情与地形。毛主席的反对主观主义的主张，在军事上更加实用。碰到敌人，情况未弄清，可以慢点打，这一仗打不成还有下一仗。主动与被动，是由种种条件造成的，但主要的条件之一，就是情况了解与否，有无准备。在彰武附近几十个土匪弄得我们无法动，因不了解情况，因不知道是敌人主力还是土匪，而它可以自由行动，就是因为情况不明，使我们形成被动。你是一师人，他是一营人，你不了解他，你也会挨他打，所以一定要弄清情况，一般的弄清敌情，战场上与战斗上弄清地形。第一次在西面时，弄不清情况，敌人上来，就糊里糊涂地碰上了，来了五路，就弄不清楚。上一次较好。这次出动时，须特别注意敌情与地形的侦察。军事上最重要的是主动与被动问题，而决定这点的除力量外是知己知彼。苏联《兵团战术概则》中说：“攻击必须首先了解情况与地形为基础”，另外又讲选择攻击点问题，

它说了许多条件，但最后说：“主攻方向主要是根据地形选择之”。这点看法，一般的书上没有，就是苏联这本书上有，从我自己的体验上，也有这点，即地形条件是选择攻击点的最重要的一条。指挥员必须养成看地形的作风，否则一切都是空的，一点两面战术，猛打、猛冲、猛追战术都不能用，因为一点放在那儿呢？从那两面进攻呢？如何猛打猛冲猛追呢？不弄清地形是无法使用这些战术的。如没有准备好，就不打，不要害怕由于准备所产生新的困难，即敌兵力增加，工事增加与敌退走，弄不清情况就打，倒不如不打好。不管怎样，必须弄清情况再打，这是铁则，这是胜利的秘诀。但是对于退却的敌人与弱的敌人则不同，对退却的敌人，不管是否弄清情况，都应猛追。对弱的敌人亦不同。可是过去我们打惯了弱的敌人，造成我们不去了解情况的作风，今天敌人变了，你脑子不变，就会犯错误。过去搞好了，是否今天能搞好呢？不一定，就看你用不用脑子。总之，对弱的敌人，不讲技术，是不易暴露自己的弱点的，但对强的敌人，不讲技术就会着着实实地暴露出毛病来。关于攻击准备的时间，在外国的一些军事书上都有规定的，如对仓促做起的工事，需六小时的准备时间，对二天的工事需一天的准备时间，对五天以上的工事，就必需两天以上的准备时间等；国民党的军事教条中，亦是有这一条的。十六师及十八师焦家岭战斗亦可证明这点。十六师是头等部队，一个师，打了两天，伤亡很大，只占领一间房子，就是情况未弄清楚，未很好准备。而十八师是由于事先有了充分准备，集中了四十几个掷弹筒，仅以三十余人的伤亡，将制高点的另一间房子占领了。所以有准备与无准备的进攻，是根本不相同的。所以碰到敌人，不要懵懵懂懂的就打，先用火力将敌牵制住，使它变成被动姿态，查明敌情、地形后再去进攻，如敌已固守阵地与村庄，即进行有系统的进攻。战术条文很多，但在今天现实生活中，必须强调弄清情况这一条。我为它起了个名，叫不打莽撞仗。

其次当我们布置好了，准备好了，火力配备好了，包抄到了，攻击开始了，这时，就照原订计划硬干下去。一切战术中最重要的战术就是死打，坚决的牺牲才能换得更少的牺牲，十六师这一点是很好的，连打七次冲锋，这是光荣的，就是打不下来，也锻炼了部队。这样可以使敌人在精神上支持不了，不要以为第一次冲不开，第二次第三次也冲不开，其实在我每一次冲锋下，敌人的内部在起变化，一次比一次地削弱。在战术动作上，必须有这种蛮干精神，何况今天比前不同了，打了以后就有补充，必须拼命打，打破七次冲锋的记录，除非上面有命令不打。上面不理智的情况较少的，要你们打，你们只管拼命打，一定能打好，至多亦不会产生很困难的问题的。去年提出的拼命仗，就是指这种经过准备以后的死打。

总的作战方针是：不打莽撞仗，要打拼命仗，第一阶段上不要莽撞，第二阶段上就要硬拼，这是这次开会的总的精神。

（三）战斗作风问题

有些队伍，叫“打得”的队伍，它有那么一股作风，新兵一去，就学会了这种作风。作风看不见，听不到，摸不着，但它却是个客观存在，有了作风，就解决了很多问题。部队建立了作风，这是最宝贵的，作风就是学校，就是教员，就是指挥员，作风也会下命令。培养作风是部队的一个重要问题。作风的标准，大家可研究，我提出的即是一月十日电报上所提出的几条。

首先是不叫苦，但具体的困难要报告，使上面了解，如果只光叫，叫得人家很难受。不怕困难，不怕疲劳，不怕扑空，不要想回回打胜仗，不怕遭受挫折，打败了撤下来就撤下来，不泄气，不哭脸，这样才能锻炼部队。

其次，坚决执行命令，遵守攻击时间，否则会把整个局面弄乱了，游击队作战时没有这一问题，但大兵团配合作战时就完全不同了。但在临时情况变化时，在不妨碍整个上级意图时，应当机断专行。机断专行有积极的与消极的两种。我们要的是积极的机断专行，站在歼灭敌人的总意图上，站在革命立场上，在不妨碍整个部队协同动作的条件下，去灵活处理情况。这种机断专行是革命军队的本质，我们最希望的，是在整个退却的命令下及防御的情况下，能机断专行地歼敌一部，这就是执行命令的坚决性与具体情况下的灵活性结合起来。

几个部队，建制不同的部队，友邻部队，如发现情况，就应机动配合，那里有枪声，有炮声，如果不妨碍自己的任务，就应向枪声炮声的方向前进，友邻间必须很好地协同，很好地团结。部队本身的作风，上下级关系，各部互相间关系，我提的作风就是这三条。同志们尚可研究作风的标准。

一月十日电令的第四条，是说现在具体情况下的战术。对据守阵地与村庄的敌人，必须进行充分的准备后再打。对向我进攻的敌人，则或打埋伏，或以一部扼守，主力查明情况后再打。在敌即却时，应不等命令猛追。攻据点敌有增援可能时，应佯攻据点，实行增援，无增援时再攻坚。

（四）一些问题的说明

集中兵力问题：小仗应作大仗打，如打其塔木，打一个营，出动了四个师的兵力，而且四个师都打到了仗。集中兵力会发生粮食、行军、宿营等等很多困难问题，这些困难只有忍受，不能为这些困难而不集中兵力。

一点两面战术不能机械地孤立地了解，而应联系起来看。一点不要了解为孤立的一点，两面不要了解为平分兵力。战术不是教条，而是根据实际情况应用的。

三三制战术是战术动作的部署问题。平常演习是三三制，作战时不会用，队伍拥在一堆，这

是实际锻炼得不够。战斗队形都是由于火力的进步而由密集到分散，在战略上要集中兵力，战役上一点两面，而在战术上、战斗动作上却是分散兵力，稀疏兵力。兵力集中并不是要求我们在冲锋时密集队形，而是要求在一部人冲锋时，必须有充分的火力掩护与配合冲锋的部队及二梯队，所以兵多不是一下都冲上去，而是必须用三三制的队形。

攻击时间：白天好还是夜间好，根据情况决定，如无敌机，如我火力能压倒敌人能封锁敌人火力时，还是白天打干脆。在这种条件下，夜间打，因敌有充分工事准备，杀伤我反而大，假如我们火力不如敌人时，则夜间打。对敌人飞机指定人专门打，不要怕飞机。

打仗时的政治鼓动问题，人人开口，相互鼓动。作战时连排长是管不到的，只有群众性的政治鼓动作用最大。

文化娱乐工作及干部思想教育必须进行。

部队要提倡节省子弹，注意检子弹壳，注意节约民夫，节约经费，勿浪费粮食，实报人数，轻伤勿送后方，伤兵不带枪去后方。

军事上要严守秘密。

上次作战行动一般的都很好，参战的地方部队如吉北松江的部队都很好，一师在战斗勇气与战术上均好，三师打的亦好，就是战术上有些毛病，十六师打得很勇敢，就是应当注意敌情地形的侦察，十八师等均好，过去批评了一些部队，因情况未弄清，有些批评错了，现已弄清，好的表扬，缺点批评，以后就采取这个办法，这是使部队提高与进步的好办法。

对东北战局的变化给各纵队、各师的指示

（一九四七年三月二十日）

一、今年一月以来东北战局已开始了新的变化，我军已开始逐渐转入主动，敌人则在走向被动。一月至现在两个半月，我北满歼敌两个师，南满亦歼敌两个师（一营以下及被歼之保安团队均未列入），此四个师中，非嫡系部队仅占五个营，其余则均属嫡系与主力，尤以对新一军三个师的打击，使蒋系两支主力的一支，开始失去其支柱作用，这对东北蒋军是一严重打击，是战局转变的关键；经此打击后，蒋在东北的机动力量与突击力量已大为减弱，在某些地区已丧失主动，由攻势转为守势。

二、几次歼敌战斗与攻坚战斗的结果，给蒋军士气打击甚大，骄矜气氛和盲目的自信心大大降低了，随之而来的是害怕我之打击，和恐慌心理的加重，从军事行动上，敌在反攻中之

谨慎小心的前进，不敢如从前之递然冒险，及在一路被包围时，他路不敢增援，或不敢积极增援，即是一个证明。（以前是一路被困数路增援，而且是少数兵力的远距离增援），守备方面是如此，蒋军士气和信心之被打低，对于今后斗争是有重要意义的。

三、敌人被动的因素，远在去年下季四平战斗以后，就开始种下了（当时有许多人不大相信），往后由进占安东、通化而被加速，但这一弱点之被暴露和成为实际，则在最近几次遭受歼灭性的打击之后，在我军继续给敌以打击，关内又无生力军增援的情形下，敌人的这种被动将继续往前发展，而决不会有所改变。

四、目前可能换回敌人被动的条件是从关内调兵，这种可能性虽则至今仍然在在，但以关内战线之广，战况之烈，与其被歼的如此之多，由关内向关外增兵的可能性，现在较过去是大大的锐减了。数量庞大的生力军，调入东北是不可能的，如果被调来的是受过创伤的军队，其不能挽回敌人的颓势，则是确定无疑的了。

五、敌人在再次挨打与再次失利情形下，可能采取下列办法企图挽回其被动，即从重要方向集中兵力，放弃次要方向和次要地区的守备，以期在某一方面达到它的优势，但实施的结果，必须顾此失彼，如果他们这样做，则大有利于我收复失地和扩大解放区，我东西满最近活跃和战线的获得，就是这种象征的显示。

六、在过去时期内，敌对付我南北两大战场的方针是南攻北守、先南后北，目的在于各个击破。这条计划在敌势旺盛时没有实现，现在更难实现了。我南满在粉碎敌向临江三次进犯后，接着收复辑安、金川、柳河、辉南、桓仁五城，后方阵地扩大，士气提高，正向有利方向发展。我北满主力，于短期内三出江南，使敌人三次进攻南满的计划均被破坏。在牵制调动敌人，策应南战场作战上，北满主力起了重要作用，今后南北夹击敌人的重量会要加大。

七、从去冬今春开始，采取集中兵力，放手坚决打击敌人的方针，证明是完全正确的，今后仍然是这一方针，不能有所动摇。只有放手坚决地打击敌人，才能增加敌之被动，和发展我之主动。如我能在今后数月内，再歼灭敌人二至三个师，则战局的发展将对我大大有利。

八、目前部队中洋溢着战斗情绪，勇敢精神，和肉体上的坚忍，是很好的，应继续予以发扬。但组织战斗和遂行战斗的艺术，还很差，这方面还需要大大地加强军事上的学习，切实接受实战的经验教训。我军政干部必须自己很虚心学习，和领导这一学习，特别要深刻了解和严格运用：攻击时的重点，突破时的一点两面战术，和必须加强攻击前的地形侦察，火力配备，兵力集中；对于防御的敌人如仓卒地进攻，无重点地进攻，则必须是无好结果的。这是目前学习中要特别掌握的要点。

九、目前东北敌人仍然是不可轻视的，它还有向我进攻的力量，它只是开始走向被动，而被

动并不等于失败，如果我们因胜利而骄傲，懈怠起来，那就会犯重大错误，这种倾向必须防止。

打胜仗的根本办法

1947 年 12 月

一、保证战斗胜利的重要因素，有赖于指导员、连排长和积极的战士（须发动战士，鼓励战士。提倡人人开口，互相鼓励）。随时根据战场上不同的情况，不断地进行政治工作，及时提出有力的鼓动口号，以提高士气，这样，必能使全连勇气百倍，所向无敌。

勇敢----是战胜敌人的最根本条件！

二、连排长在战斗前应隐蔽地亲自尽量接近敌人，侦察地形，选择冲锋目标与冲锋道路，具体区分班、排的任务。各排应避免过早展开，应尽量靠近敌人，待地形弄清楚后，再行展开。在整个的战斗过程中，连、排长应随时注意侦察地形。

三、必须避免将连队主力用在攻击的正面，须设法将主力绕到敌人后面去，只以少数放在敌人正面进攻。因为敌人不怕你攻他的正面，就怕你攻它的后面。

四、要集中火力打敌之一点，并突然开火，冲锋部队即自该处向敌冲锋，不要将火力分散，到处乱打一阵。

五、冲锋开始后，应猛烈顽强地冲上去，坚决同敌人拼刺刀，决不可在敌人面前停止犹豫。这一点应告诉全体班长、战斗员深刻了解，只有这样，才能战胜敌人，否则不仅不能光荣地完成任务，并使部队遭受更大伤亡（在敌火下停得越久伤亡就会越大）和不能使部队养成优良的战斗传统，每个指战员的勇敢性，就要在这个时候充分表现出来。

六、要乘敌人溃败、混乱、恐慌，来不及整顿部队，来不及增调援兵的时机，实行猛烈追击，一股劲把敌人打垮，使敌人无法重新组织抵抗。

附：东北野战军六大作战原则

1，“一点两面”的战斗部署：

“一点”即是将攻击的主要兵力集中到突击点上，突击点选在敌之部署弱点上，应综合考虑敌我双方的条件去判断敌人薄弱部位。敌之弱点有三种：虽然好打但与主要部署无关；与

强点相联系的弱点；既是弱点又是要害的地方。选择突破口，最好是打第三种弱点，其次是第二种，实在没有这两种才打第一种。实施突破时，口子不能张大，以免分散兵力。“两面”即是至少在两个方向(兵力多时可三面、四面)对敌实施包围或钳制。总的来说，“一点”是打垮敌人，“两面”是把被打垮的敌人消灭。

2, “四快一慢”的攻击原则:

向敌前进要快,抓住敌人准备工作要快,突破后扩张战果要快,追击动作要快。相对于“四快”而言,“一慢”是指对预有防御准备之敌发起总攻的时机要慢,攻击准备要充分,搞清敌情、做好准备后再打响,不能打急了。对于运动中的敌人,发起攻击要快些,但也要进行必要的准备。对于退却的敌人,就要不管三七二十一地追击,慢了敌人就会跑掉。

3, 三种情况三种打法:

对预有防御准备之敌不能打莽撞仗,必须经过准备才能攻击;对退却之敌要打“莽撞仗”,猛打猛追,不给敌人喘息机会;对于要退未退之敌,完全莽撞或完全不莽撞都不行,首先应迅速抓住敌人,准备好了再打。

4, 攻坚战斗中, 突击分队要采取“四组一队”的战斗编组:

将加强了突击分队(通常为连级单位)统一编成四个既有分工又密切协同的战斗组。火力组可配属团或师的炮兵和坦克,负责火力准备和火力支援。爆破组负责清除障碍、开辟通路、炸掉敌坚固火力点。突击组负责打开并巩固突破口。其余为支援组,担任扩张战果的任务。在实际战斗中,可不受四个组的限制,要根据不同的作战目标编组和临时确定任务。

5, “三三制”的战斗队形:

为便于班长指挥和避免队形过于密集、造成过大伤亡,每个班编为三至四个战斗组,由正副班长和作战勇敢并有战斗经验的战士担任组长,每个战斗组三至四个战斗员。冲击时各战斗组之间和各战斗员之间均采取三角等战斗队形,交替掩护前进。

6, “三猛”的战斗作风:

在进攻战斗中要“猛打”、“猛冲”、“猛追”,不让敌人有喘息时间,一举把敌人打垮。“猛打”即是各种火器集中到主攻方向,以猛烈的火力打击主要目标。“猛冲”即集中火力射击后,突击部队乘势猛烈冲击,以火力消灭敌人。“猛追”即对被冲击溃乱退却的敌人实行猛烈的追击,要一直压下去,直到全部消灭敌人。

附：怎样当好一名师长

一九三六年十二月，我在抗大学习以后回到前方工作的时候，林军团长告诉我：中央、军委决定我由师政治委员改做师长工作，当时我问军团长说，我当不好师长。在我的要求下，林军团长专门同我讲了一次怎样当师长的问题，讲的很深刻很精辟，几十年来，林军团长的这个指示始终鲜明的烙印在我的脑海里。我一直运用它来鞭策自己，检查自己，做为我学习奋斗的准则。林军团长一共讲了九条。这里是根据当时谈话笔记整理的。

——杨成武

一、要勤快

要勤快，不勤快的人办不好事情，不能当好军事指挥员。应该自己干的事情一定要亲自过问，亲自动手。

比如，应该上去看的山头就要爬上去，应该自己了解的事情就要及时了解，应该检查的问题就要严格检查，不能懒，军事指挥员切记懒，因为懒会带来危险，带来失败。

又比方说，一个军事指挥员，到了宿营地就进房子，搞水洗脚洗脸，搞鸡蛋煮面吃，吃饱了就睡大觉。他对住的村子有多大，再什么位置，附近有几个山头，周围有几条路，敌情怎么样，群众条件怎么样，可能发生什么情况，部队到齐了没有，哨位在什么地方都不知道，发生紧急情况的处理方案如何都不过问，都不知道，这样，如果三更半夜发生了情况，敌人来个突然袭击，就没有办法了。到那时候，即使平时很勇敢的指挥员，也会束手无策，只好三十六计，走为上策。结果变成一个机会主义者。

机会主义者打败仗，常常是因为没有思想准备，没有组织准备，工作没做到家，懒的结果。

因此，不论大小指挥员都要勤快，要不惜走路，不怕劳累，要多用脑子，要做到心到、口到、脚到、手到，事情没有做好之前，不能贪闲，贪闲就隐伏着犯错误的根子，什么事情都要心中有数，“凡事予则立，不予则废。”

“雷打不动”的干部，牛皮糖式的干部，不管有多大本事，都不是好干部，我最喜欢勤快的干部，提倡勤快。

二、要摸清上级的意图

对上级的意图要真正理解，真正融会贯通，真正认识自己所领受的任务在战役、战斗全局中的地位和作用。

这样，才能充分发挥自己的主观能动性，才能打破框框，有敢于和善于在新情况中找到新办法的创造性，才能有大勇，才能决心强、决心狠，敢于彻底胜利，有强烈的吃掉敌人的企图和雄心。

指挥员的勇敢表现在歼敌决心的坚定顽强上面；指挥员的大勇建立在革命的最高自觉性和正确理解上级意图的基础上面。

三、要调查研究

没有调查研究就没有发言权，这是毛主席早就讲了的。

对于敌情、地形、部队的情况和社会的情况要做到心中有数，要天天摸，天天琢磨，不能间断，这样做不能看作是重复，而是不断深化不断提高的过程，是取得正确认识的比不可少的手段。

平时积累的掌握的情况越多，越系统，在战时，特别是在紧张复杂的情况下，就越沉着，越有办法，急中生智的“智”才有基础。

因此，调查研究工作要贯穿在各项工作之中，要贯穿在每一次战役、战斗的整个过程，反对打莽种仗、反对急性病、反对不亲自动手做调查研究的懒汉作风。

特别是敌情必须切实摸透，因为敌情是活的。

敌人必然会极力隐蔽，伪装他们的真实企图和决心。要尽一切可能不间断的侦察，查清敌人的部署和动向，看他扮演的是什么角色？是主角还是配角？是主力还是非主力？是骄兵还是败兵？能集中多大兵力向我进攻和阻挡我们的进攻？查明敌军官的特性，看他惯用和擅长用什么战法，根据他当前的企图判断他可能采用什么战法等等。

只要摸清了敌情、我情、地势的底，决心就快、就硬、就坚决，就不会被任何困难吓倒。

如果情况不清，就犹豫不定，举棋不定，坐失良机，或者勉强下了决心，一遇风吹草动，听到艰难叫苦或不正确的建议，就容易动摇，可能一分之差，前功尽弃。

调查研究也包括多读一些书，首先就要研究和读好毛主席的“中国革命战争战略问题”和毛主席的各项指示。不仅要读革命的书，还应读敌人的书，研究敌人，经常总结经验教训，这样自己才有锐利的思想武器，才能针对敌情克敌制胜的好办法，把力量用到刀刃上。

四、要有活地图

指挥员和参谋必须熟悉地图，要经常读地图，熟识地图可以产生见解、产生智慧、产生办法、产生信心。

读的办法要把地图挂起来，搬个凳子坐下来对着地图看，看要从大的方向到活动地区，从地区全貌到每一块地形的地形特点，从粗读到细读，逐地逐块的读，用红蓝铅笔把主要的山脉、河流、城镇、村庄和道路标划出来，边划边读，等到地图差不多划烂了也差不多把地图背熟了，背出来了。

在熟读地图的基础上，要亲自组织有关指挥员和参谋对作战地区和战场进行实地勘察，校正地图，把战场的地形情况和敌我双方兵力部署都装到脑子里去，做到闭上眼睛面前就有一幅鲜明的战场图景，离开地图也能指挥作战。

这样，在你死我活，瞬息万变的战斗情况下可以比敌人来得快，争取先机，先敌一着，掌握主动，稳操胜卷。

你们强渡乌江的战斗所以能够很快突过去，就是在战前熟悉地图，细致地进行了战场勘测，正确的选择了渡河点。

五、要把各方面的问题想够想透

每一次战役战斗的组织，要让大家提出各种可能发现的问题，要让大家来找答案，把所有提出的问题都回答了，再没有问题可回答了，这样打起仗来才不会犯大错误，万一犯了错误，也比较容易纠正。

没有得到答案的问题，不能因为想了很久想不出来就把它丢开，留一个疙瘩。如果这样是很危险的。在紧要关头这个疙瘩很可能冒出来，就会使你心中无数，措手不及。

当然在战争环境中，要考虑的问题很多，不可能一次都提完，也不可能一次都回答完。整个战役战斗的过程，就是不断的提出问题和不断的回答问题的过程。

有时脑子里很疲劳，有的问题可能立即回答不了，这是除了好好的和别人商量之外，就好好的睡觉，睡好了睡醒了，头脑就清醒了，再躺在床上好好想一想，就可能开窍，可能想通了，回答了，解决了。

总之，对每一个问题都不能含糊了事，问题回答完了，战役、战斗的组织才算完成。

六、要及时下达决心

在什么样的情况下可以下决心打呢？

指挥员必须以最大的努力去组织战役，战斗的准备工作，力求确有把握才动手，不打无把握无准备之仗。但是任何一次战斗都不可能完全具备各种条件，不可能有百分之百的把握。

一般说有百分之八十左右的把握就很不错了。就要坚决的打，放手地打。

不足的条件要通过充分发挥人的因素作用，依靠人民群众的力量，充分发挥人民军队特有的政治上的优势，充分发挥指挥员的智慧和英勇顽强的战斗作风来弥补，以主观努力来创造条件，化冒险性为创造性取得胜利。

敌人的士兵多是穷人出身，同革命军队打仗，它的战斗力不会强，不能同我们比。你看，泸定桥不是冒过去了？直罗镇那个晚上的战斗，不是以一个连打垮了敌人的一个团的进攻？一点险都不敢冒就打胜仗，世界上还没有这样的战例。

我这样讲不是提倡了冒险主义，不是无根据的冒险，这样冒险是有根据的。

其实这样并非冒险，根据就是我们的部队是党领导的，是毛主席教养出来的部队，不怕苦、不怕死，最勇敢，最聪明，最有纪律，最坚决执行命令，有很高的政治觉悟，我们是革命的军队，打仗有人民群众积极支持，人民群众是站在我们这一边，是帮助我们的，我们依靠人民群众，就可能把敌人封锁起来，就可以把敌人变成聋子、瞎子、傻子。

这种政治上的优势就是我们所独有，在战争中可以转化为一种巨大的物质力量，有了这一条，有百分之七八十的把握，就可以下决心打。对于比较弱的敌人，对没有或缺乏准备的敌人，有百分之六十的把握也可以打，可以把它消灭。

七、 要有一个很好的很团结的班子

领导班子的思想认识一致，行动要协调、合拍，要雷厉风行，要有革命英雄主义的气概。

都要勤快，都要千方百计的办好事情，完成任务，不相互扯皮，不相互干扰，抱旁观者的态度。

如果领导班子不好，人多不但无用，反而有害，所以，班子问题，从领导角度来讲，是一个重要的问题，是做好工作，带好部队打好仗的关键。

八、 要有一个好的战斗作风

有好的战斗作风的部队才能打好仗，打胜仗。

好的战斗作风首先是不怕苦，抢着去担负最艰巨的任务，英勇顽强，不怕牺牲，猛打猛冲猛追。特别要勇于穷追。因为把敌人打跨以后，追击是解决战斗，扩大战果，彻底消灭敌人的最关键的一着，在追击的时候，要跑步追，快步追，走不动的扶着拐棍追，就是爬、滚也要往前追，只有抓住敌人，才能消灭敌人。好的战斗作风要平时养成，要靠实际锻炼，要在紧张的残酷的战斗中才能锻炼出来。

不敢打硬仗、恶仗的部队让他打几仗就打出来了，因为已经见过恶仗、硬仗的场面，有了体会，有了经验，知道怎么打了，百炼成钢就是这个道理。

做工作也要有好的作风，说了就要做，说到哪里就做到哪里，要做到干净利索，要一竿子插到底，一点不含糊，不做好不撒手。

好的作风养成关键在于干部。

强将手下无弱兵，干部的作风怎么样，部队的作风就会怎样。

因此，首先，要抓好干部，要干部做好样子，影响带动部队，或者原来基础较弱的部队，也会很快打出好的作风来，想铁锤子一样，砸到哪里，哪里就碎。

九、要重视政治，亲自做政治工作

（笔记：同第八条一致，都是除业务能力之外的政治工作，抓员工的思想工作，鼓足员工的干劲，同样重要。）

部队战斗力的提高，要靠平时加强党的领导，坚强的政治工作连队的支部一定要建设好。

支部工作要作活，就是要把所有的党团员的革命干劲鼓得足足的，充分发挥他们模范带头作用，通过他们把全连带动起来，通过他们去做政治思想工作，提高全体指挥员的阶级觉悟，有了坚强的党支部的领导，有了坚强的政治工作，就可以做到一呼百应，争先恐后，不怕牺牲、前仆后继。

战术、技术也要练好，特别是技术，如果枪打不准，战场上就不能消灭敌人，不能解决战斗，因此，军事训练不能马虎。

党政工作要领导好训练。艺高人胆大，部队有了高度的无产阶级觉悟，有了好的战斗作风，再加上过硬的作战本领，就如虎添翼，就可以无敌于天下。

军事指导员任何时候都不能忘记政治，要亲自做政治工作，调一批政治干部去做军事干部，不仅不会削弱政治工作，实际上是加强了部队的政治工作。