

# GOPS

# 全球运维大会

2019 - AIOps 风向标

GOPS

深圳站

指导单位：



主办单位：



大会时间：2019年4月12日-13日

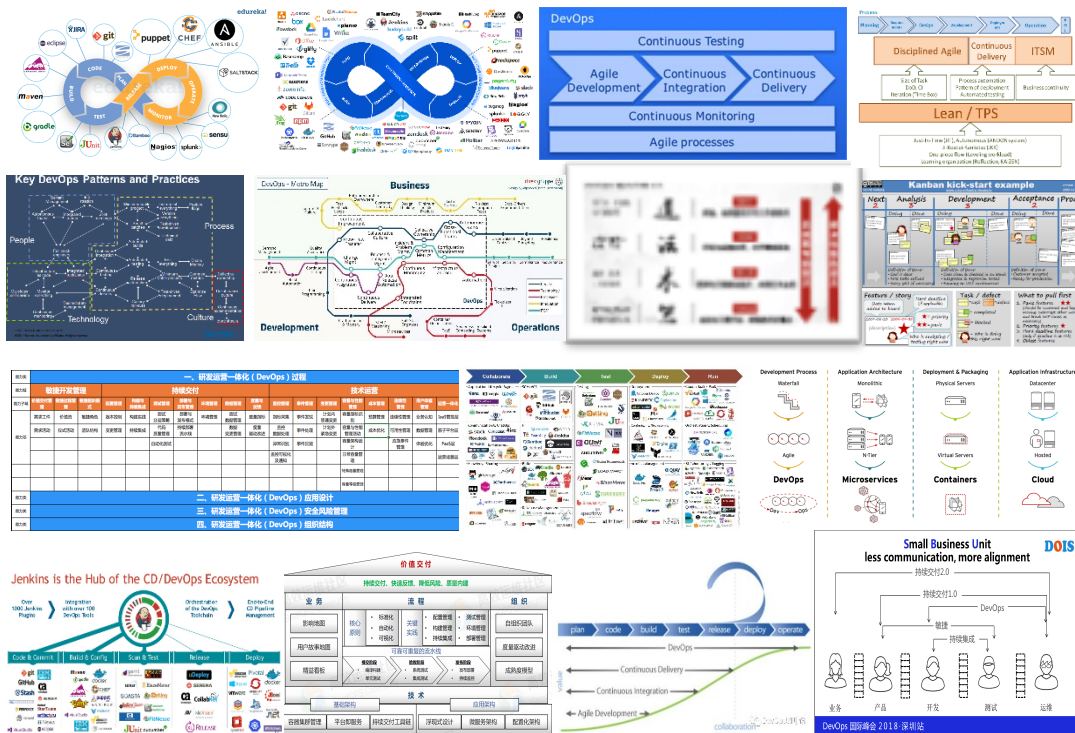
大会地址：深圳市南山区圣淘沙大酒店（翡翠店）

# 敏捷转型 马上行动

中国移动广东公司 黄倚霄【岛主】

# 自从参加了GOPS.....

知道了好多理论  
框架方法工具  
统统都是套路.....  
体系



# 转型从哪儿入手？

挠头三连



咋回事啊



那咋办啊



这可咋整啊

## 简单青年

- 搭个环境
  - Jenkins
  - Git
  - Docker/K8s
  - Maven/Nexus/Harbor
  - SonarQube
  - .....
- 放个系统在里面跑，不就完事了？

## 复杂青年

工具+文化  
延请敏捷专家  
搭建CI/CD生产线  
系统模块微服务化改造  
配合敏捷开发和自动化测试  
持续交付、蓝绿部署、灰度发布  
快速交付业务价值，灵活响应业务变化

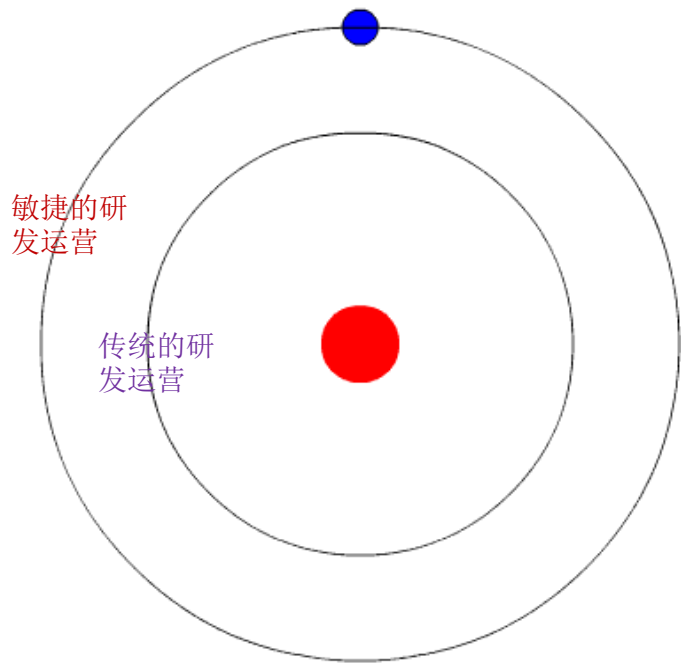
# 体系青年

## DevOps能力成熟度模型

能力类	一、研发运营一体化 ( DevOps ) 过程																	
能力域	敏捷开发管理			持续交付							技术运营							
能力子域	价值交付管理	敏捷过程管理	敏捷组织模式	配置管理	构建与持续集成	测试管理	部署与发布管理	环境管理	数据管理	度量与反馈	监控管理	事件管理	变更管理	容量管理	成本管理	连续性管理	用户体验管理	运营一体化
能力项	需求工件	价值流	敏捷角色	版本控制	构建实践	测试分层策略	部署与发布模式	环境管理	测试数据管理	度量指标	指标采集	事件发现	计划内普通变更	上线前/测试容量管理	交付成本	连续性管理	业务认知	IaaS管控层
	需求活动	仪式活动	团队结构	变更管理	持续集成	代码质量管理	持续部署流水线		数据变更管理	度量驱动改进	监控数据处理	事件处理	计划外紧急变更	日常容量管理	用户成本	可用性管理	数据管理	原子平台层
						自动化测试					异常识别	事件回顾		周期性容量管理		应急事件管理	体验优化	PaaS层
											监控可视化及通知			特殊日期容量管理				运营场景层
能力类	二、研发运营一体化 ( DevOps ) 应用设计																	
能力类	三、研发运营一体化 ( DevOps ) 安全及风险管理																	
能力类	四、研发运营一体化 ( DevOps ) 组织结构																	
能力类	五、研发运营一体化 ( DevOps ) 系统和工具																	

扎心三问：您有人么？您有钱么？您有空么？

# 从传统到敏捷 VS 电子能级跃迁



能量

# 走出第一步，消除浪费，省出人和时间

IT运维中造成最大浪费的四座大山

- 故障如救火 —— 眼脑心手、一键抢通
- 熬夜发版本 —— 两级部署、一键发布
- 测试老重复 —— 自动脚本、一键回归
- 联调系统多 —— 模拟接口、解耦依赖

把疲于奔命的团队解放出来，腾出人手，积蓄能量，主动跃迁。

# 结语

DevOps

是远方和未来。

消除浪费

是敏捷转型的开始！

先搞起来，你就成功了一半！

广东移动网管支撑团队公众号



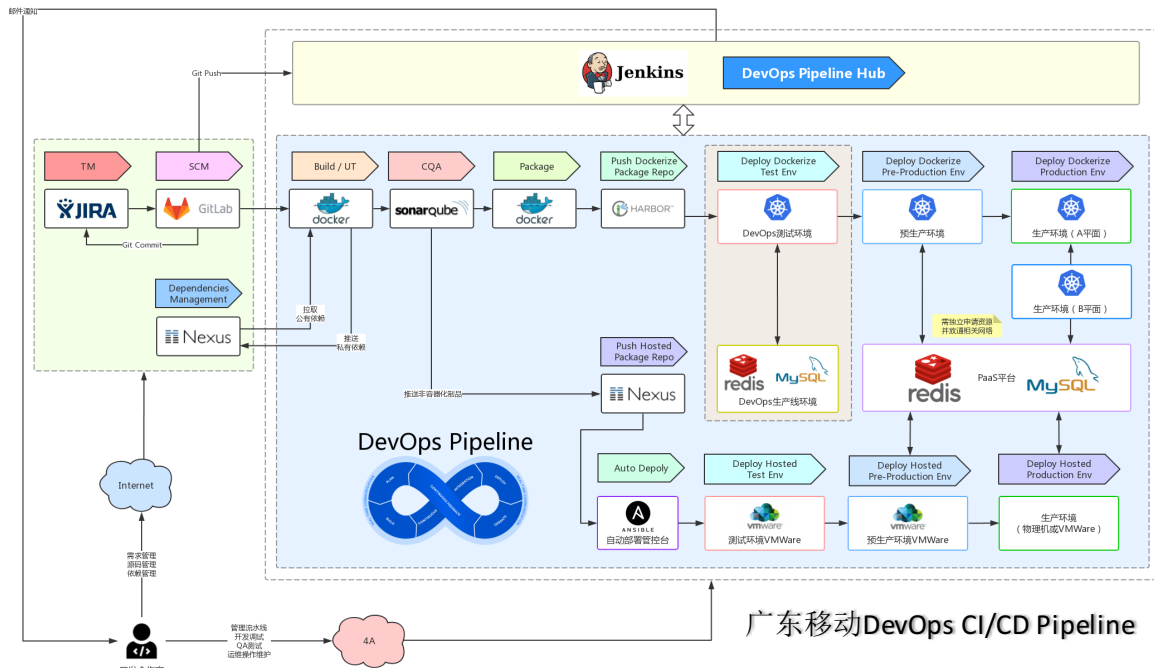
黄倚霄

广东 广州



扫一扫上面的二维码图案，加我微信







# Thanks

高效运维社区  
开放运维联盟

荣誉出品

想第一时间看到高效运维社区的  
最新动态吗？

