

Gestion de projet

Pour gérer le projet Arcadia, j'ai choisi d'utiliser la méthode Agile et un tableau Kanban sur Trello. Voici pourquoi j'ai fait ces choix et comment je me suis organisé.

Pourquoi la méthode Agile ?

J'ai opté pour la méthode Agile car elle permet de travailler de manière flexible et itérative, ce qui est vraiment utile pour un projet de développement logiciel. Agile se concentre sur des cycles courts appelés sprints, ce qui m'a permis de produire des versions intermédiaires de l'application régulièrement et d'ajuster les priorités au fur et à mesure.

Pourquoi le Kanban ?

J'ai utilisé un tableau Kanban sur Trello parce qu'il offre une visualisation claire des tâches et de leur état d'avancement. Kanban est parfait pour gérer un flux de travail continu et voir en un coup d'œil ce qui est en cours, ce qui est à faire et ce qui est terminé.

Organisation du travail

Tableau Kanban sur Trello

Pour organiser mon travail, j'ai structuré mon tableau Kanban avec les colonnes suivantes :

- **Backlog** : Toutes les tâches à réaliser, y compris les nouvelles fonctionnalités, les améliorations et les corrections de bugs.
- **To Do** : Les tâches que je prévois de réaliser prochainement.
- **In Progress** : Les tâches sur lesquelles je travaille actuellement.
- **Review** : Les tâches terminées mais nécessitant une vérification et des tests.

- **Done** : Les tâches complètes et validées.

Planification hebdomadaire

Plutôt que de suivre des sprints rigides comme en Scrum, j'ai préféré une planification hebdomadaire. Chaque semaine, je passais en revue le backlog et sélectionnais les tâches les plus prioritaires pour les déplacer dans la colonne "To Do". Ensuite, je travaillais sur ces tâches tout au long de la semaine, en les faisant passer par les colonnes "In Progress" et "Review" jusqu'à ce qu'elles soient terminées.

Par exemple, le lundi matin, je faisais une revue rapide du backlog et identifiais les tâches les plus importantes à réaliser cette semaine. Je les déplaçais ensuite dans "To Do". Chaque jour, je faisais un point pour voir l'avancement et ajuster si nécessaire. Le vendredi après-midi, je passais en revue toutes les tâches en "Review" pour m'assurer qu'elles étaient bien terminées et testées avant de les déplacer dans "Done".

Ce que ça m'a apporté

Utiliser Agile et Kanban sur Trello m'a apporté plusieurs avantages :

- **Visibilité** : J'avais une vue claire de l'état d'avancement des tâches, ce qui m'a aidé à rester organisé et concentré.
- **Flexibilité** : J'ai pu ajuster les priorités et les tâches en fonction des besoins, ce qui est crucial dans un projet où les exigences peuvent changer.
- **Motivation** : Voir la colonne "Done" se remplir était très satisfaisant et motivant.

Problèmes rencontrés et améliorations pour la prochaine fois :

- **Gestion du temps**

Parfois, il était difficile d'estimer précisément le temps nécessaire pour certaines tâches. Cela pouvait entraîner des décalages dans mon planning

hebdomadaire.

Amélioration envisagée : Pour améliorer cela, je pourrais faire des estimations plus détaillées et suivre le temps réellement passé sur chaque tâche à l'aide d'outils comme Toggl. Cela m'aiderait à mieux comprendre le temps nécessaire pour chaque type de tâche.

Isolation

Travailler seul sur le projet pouvait parfois être un défi en termes de motivation et de perspectives. Sans retour d'autres développeurs, il est facile de passer à côté de certaines erreurs ou améliorations possibles.

- **Amélioration envisagée :** Pour la prochaine fois, je pourrais essayer d'organiser des revues de code avec des pairs ou des mentors, même s'ils ne sont pas directement impliqués dans le projet. Avoir un retour externe peut aider à améliorer la qualité du code et à détecter des problèmes que je pourrais manquer.

Tests

Il aurait été bénéfique d'automatiser davantage de tests dès le début. Les tests manuels prennent du temps et peuvent être source d'erreurs si je manque des cas de test importants.

- **Amélioration envisagée :** Pour le prochain projet, je prévois d'intégrer les tests automatisés dès le départ. Utiliser des frameworks de tests comme Jest pour JavaScript peut aider à garantir que toutes les fonctionnalités sont bien testées automatiquement à chaque modification du code.

Conclusion

En utilisant Agile et Trello, j'ai pu gérer le projet Arcadia de manière efficace. La flexibilité et l'organisation offertes par ces outils ont été inestimables pour assurer une livraison continue et de qualité. Pour mes futurs projets, je continuerai à affiner cette approche en améliorant la gestion du temps, en cherchant plus de retours externes et en intégrant davantage de tests automatisés. Ces leçons seront très utiles pour mes prochains projets.