

# **Actividad 1 - Gestión Organizacional-ERP (Sistemas de Planificación de Recursos Empresariales)**

## **Tecnologías de Información para los Negocios**

### **Ingeniería en Desarrollo de Software**

**Tutor: Juan Miguel Martínez Maldonado**

**Alumno: Fernando Pedraza Garate**

**Fecha: 02 de Octubre del 2022**

# Índice

---

## Etapa 1 – Gestión Organizacional

- Introducción. pág. 3
- Descripción. pág. 4
- Justificación. pág. 5-6
- Problemática. pág. 7-14
  - Datos del negocio
  - Propuesta de implementación
  - Análisis de resultado - conclusión
- Conclusión pág. 15
- Referencias. pág. 16

# Introducción

---

Actualmente el proceso de compra dentro de la empresa Papelera Mexicana, S. A. de C.V. para la elaboración de papel, es burocrático y tardío, al generar todo este proceso en papel, recolectando firmas por parte de las áreas involucradas para su autorización, creando un cuello de botella que genera retraso en la colocación de las órdenes de compra, así como desvío de recursos y tiempos muertos en la obtención de sus requerimientos, por lo que buscan mejorar dicho proceso, de forma que sea ágil y sencillo de entender por parte de los usuarios clave, manteniendo una relación ganar-ganar entre la compañía y sus proveedores por medio de la implementación de un sistema que les permita aprovechar el uso de las nuevas tecnologías, colocándolos a la vanguardia con respecto a su competencia, mejorando así, el abastecimiento en tiempo y forma de su materia prima, y refacciones, evitando sobre-inventarios, gastos innecesarios y sobre todo tiempos muertos.

# Descripción

---

Papelera Mexicana, S.A. de C.V. fue fundada en 1970 en la ciudad de Apizaco, Tlaxcala, generando empleo para más de 600 personas, siendo una de las principales compañías con más de 50 años de experiencia en la elaboración de papel en sus distintas presentaciones, desde la elaboración de libretas, cuadernos, hasta la elaboración de papel higiénico, servilletas y toallas sanitarias. Para mejorar su proceso de compra tendrán que implementar un sistema que les permita tener un mejor control de seguimiento en cada uno de sus requerimientos y así poder contar con el abastecimiento de sus materias primas y refacciones en tiempo y forma, permitiéndoles mantener el proceso continuo de fabricación en sus distintas presentaciones, buscando estar a la vanguardia aprovechando las herramientas del mercado digital ya existentes, mejorando su proceso de compra, que les permitirá ser más productivos y mejorando así, los tiempos de respuesta y evitando los gastos innecesarios.

# Justificación

Se sugiere la implementación de un ERP como ODOO para la gestión de gastos en su proceso de compra, por ser un sistema amigable, intuitivo y fácil de usar, que cuenta con reportes gráficos y sencillos de entender, con la información necesaria para el monitoreo y estatus de cada orden generada.

Compra ▾

Vista general

Funciones

Identificarse

Requests for Quotation / PO00007

EDIT

CREATE

Print ▾

Action ▾

3 / 9 < >

SEND BY EMAIL

PRINT RFQ

CONFIRM ORDER

CANCEL

RFQ

RFQ SENT

PURCHASE ORDER

PO00007

Vendor

Ready Mat

Order Date

01/28/2019 12:59:06

Vendor Reference

Purchase Agreement

Products

Other Information

Product	Description	Scheduled Date	Quantity	Unit Price	Taxes	Subtotal
[FURN_0269] Office Chair Black	Mouse, Wireless	01/27/2019 16:00:00	5.000	13.50		\$ 67.50
[FURN_8888] Office Lamp	Webcam	01/27/2019 16:00:00	15.000	38.00		\$ 570.00

Untaxed Amount:

\$ 637.50

Taxes:

\$ 0.00

Total:

\$ 637.50

Send message

Log note

Schedule activity

✓ Following

🔔

👤 2 ▾

Al mejorar el proceso de compra les permitirá tener una mejor administración, obteniendo ahorros sustanciales evitando fraudes y desvío de capital en la obtención de sus requerimientos y recursos, así como mantener un registro digital que les permita crear estadísticas que les ayudara en la toma de decisiones más acertadas y puntuales en el futuro. Esto ayudara en obtener la materia prima, refacciones y servicios contratados en tiempo y forma, agilizando el proceso, evitando la burocracia y cuidando del capital. Para esto deberán ser muy objetivos al seleccionar el software a implementar, ya que de no hacerlo, como desventaja la empresa podría terminar pagando por aplicaciones que no requiere o que no utilizaría en ese momento, ocasionando una mala inversión al obtener dicho software.

Por otro lado al ser más objetivo, el beneficio generado ante la implementación de esta propuesta será sustancial y rentable para la administración de sus procesos obteniendo grandes ahorros y mejora de tiempos de colocación y entrega.

# Problemática

---

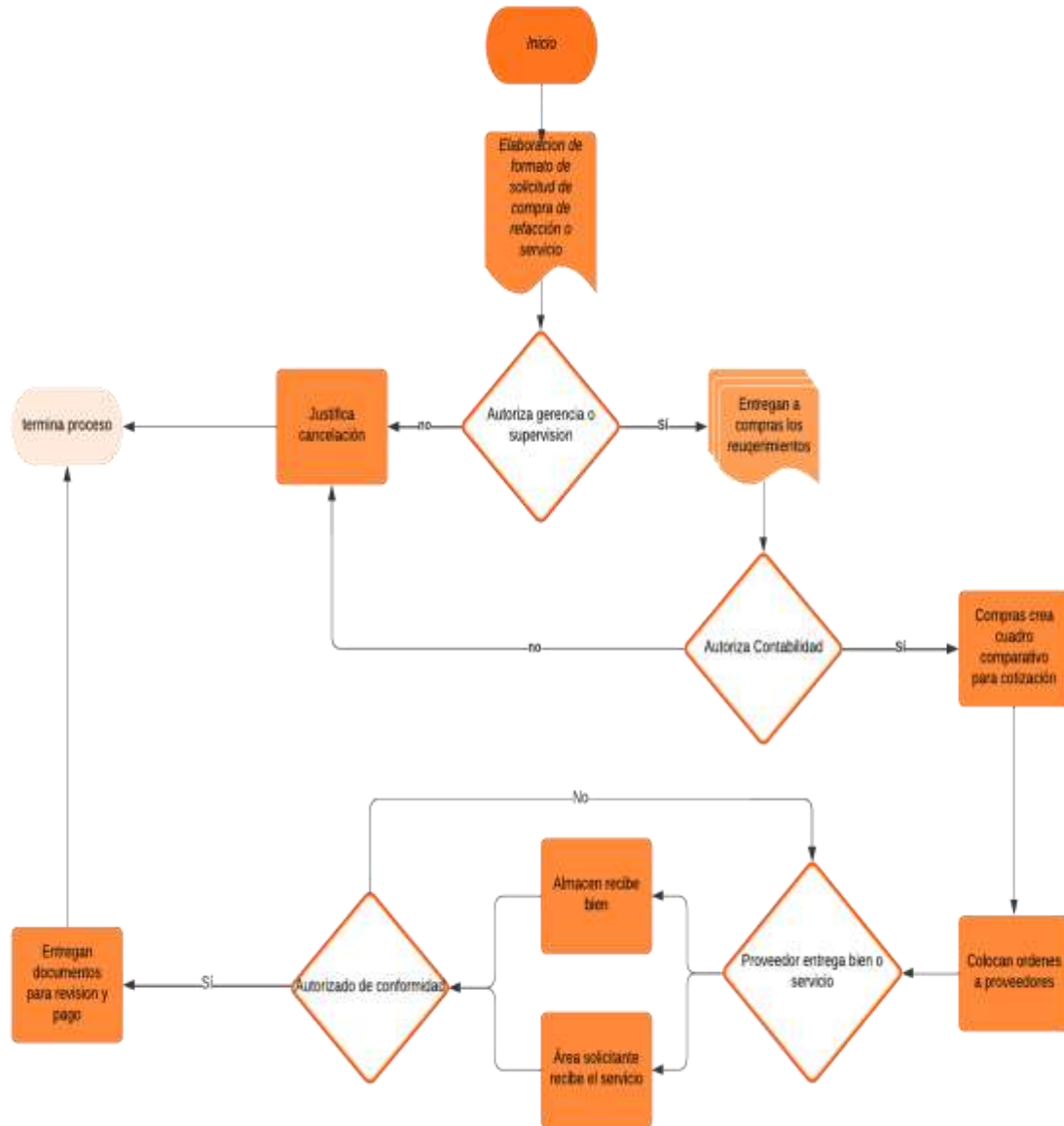
Como se mencionó anteriormente en la actualidad no cuentan con un sistema que les permita llevar un registro puntual en el proceso de compra de forma digital, ocasionando burocracia, demoras en tiempo de colocación, abastecimiento y pérdida de recursos.

## **1. Datos del negocio**

En la actualidad las áreas de la empresa al generar sus requerimientos hacen una solicitud llenando un formato en papel, en el cual, especifican los datos del bien o servicio requerido y lo entregan al supervisor o gerente en turno para su visto bueno y autorización, una vez autorizado lo hacen llegar al área de compras para su colocación, la cual pasa por otro filtro de autorización por parte del área de contabilidad, una vez autorizado se procede a solicitar las cotizaciones para armar su cuadro comparativo buscando la mejor opción de compra y tiempo de entrega, una vez que el tiempo de entrega a pasado se entrega en almacén para su verificación en base a lo requerido y su recepción y/o devolución, en el caso de ser un servicio, quien da el visto bueno es la persona encargada de cada área quien valida el cumplimiento de lo solicitado.

## Proceso de Compra

terranio petriza | October 5, 2022



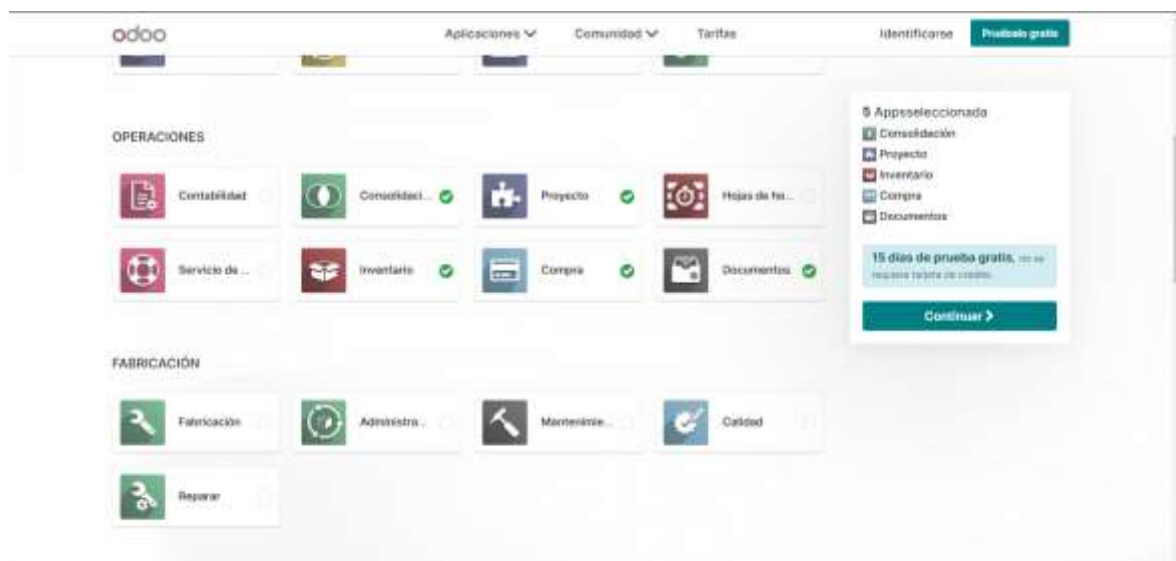


## 2. Propuesta de implementación

Se propone la implementación de un ERP como ODOO por lo antes mencionado ya que permitirá administrar bien su proceso, obteniendo ahorros sustanciales.

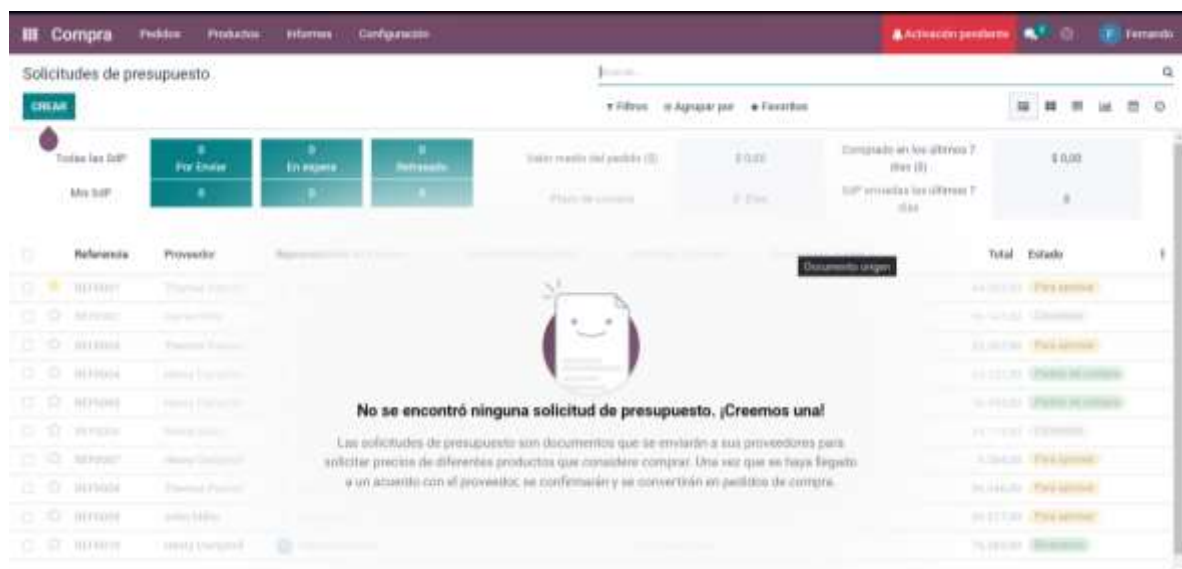


Al seleccionar solo las aplicaciones a utilizar.



Con un registro sencillo para los usuarios clave.





Al ser una plataforma amigable y de fácil entendimiento.

Compra Pedidos Productos Informes Configuración Activación pendiente

Solicitudes de presupuesto / Nuevo

GUARDAR DESCARTAR

ENVIAR POR CORREO ELECTRÓNICO IMPRIMIR SOP CONFIRMAR PEDIDO CANCELAR PETICIÓN PRESUPUESTO SOLICITUDES DE PRESUPUESTO ENVIADA PROceso DE COMPRA

Solicitud de presupuesto

☆ New

Proveedor estudiante Fecha límite de pedido 05/10/2022 09:53:57

Referencia de proveedor referencia mecánica Fecha de recepción

☐ Pide confirmación

Productos Oña información

Producto	Descripción	Cantidad	Precio unit.	Impuestos	Subtotal
Agregue un producto Agregue una sección Agregue nota					

Subtotal \$ 0,00

Compra Pedidos Productos Informes Configuración Activación pendiente

Solicitudes de presupuesto / Nuevo

GUARDAR DESCARTAR

ENVIAR POR CORREO ELECTRÓNICO IMPRIMIR SOP CONFIRMAR PEDIDO CANCELAR PETICIÓN PRESUPUESTO SOLICITUDES DE PRESUPUESTO ENVIADA PROceso DE COMPRA

Solicitud de presupuesto

☆ New

Proveedor estudiante Fecha límite de pedido 05/10/2022 09:56:19

Referencia de proveedor referencia mecánica Fecha de recepción 05/10/2022 No hay información de entrega o tiempo

☒ Pide confirmación 1 (día) antes

Productos Oña información

Producto	Descripción	Cantidad	Precio unit.	Impuestos	Subtotal
1	Bomba mecánica 6"	3,00	700,00	(NATURAL) COMPRA	\$ 1.400,00

Subtotal \$ 0,00

Compra Pedidos Productos Informes Configuración Activación pendiente

Solicitudes de presupuesto

CREAR

1 Filtros 0 Agregar por 0 Favoritos 1-1/1

Todas las SOP	1 Por Enviar	0 En espera	0 Retornado	Valor medio del pedido (\$)	\$ 0,00	Comprobado en los últimos 7 días (\$)	\$ 0,00
Mis SOP	1	0	0	Plazo de compra	0 días	SOP enviadas los últimos 7 días	0

Referencia	Proveedor	Representante de Compra	Fecha límite de pedido	Actividad siguiente	Documento origen	Total	Estado
☆ P00001	estudiante	Perceán	Materia			\$ 0,00	Peticion presupuesto

0,00

Presentando accesos que permiten visualizar el estatus en tiempo real de cada solicitud y saber en que parte del proceso esta.

**Compra** Pedidos Productos Informes Configuración Activación pendiente Terminado

Solicitudes de presupuesto / P00001 (refacciones mecánicas)

**EDITAR** **CREAR** **Imprimir** **Acción** 1/1

ESTABLEZCA A SUMINISTRADOR PETICIÓN PRESUPUESTO SOLICITUD DE PRESUPUESTO ENVÍADA PEDIDO DE COMPRA **CANCELADO**

Pedido de compra

☆ **P00001**

Proveedor: estudiante


Referencia de proveedor: refacciones mecánicas

Fecha límite de pedido: 04/10/2022 09:03:57

Fecha de recepción: No hay información de entregas a tiempo

☐ Pedir confirmación

Producto	Descripción	Cantidad	Precio unit.	Impuestos	Subtotal
					<b>Total</b> \$ 0,00

 **Your logo**

**Email**

**Password**

**Log in**

[Don't have an account?](#) [Reset Password](#)

Powered by [Gloria](#)

Además de poder acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil o navegador

### **3. Análisis de resultado - conclusión**

En comparación con otros sistemas la implementación que se propone es la que más se adecua para cubrir las necesidades de la empresa, al poder personalizar solo los apartados que se requieren, evitando gastos adicionales o innecesarios, como en todo proyecto nuevo al inicio será una inversión fuerte, que en este caso permitirá la recuperación de cartera a corto plazo, consiguiendo ahorros sustanciales, evitando paros correctivos por desabastecimiento, retraso en insumos, refacciones o servicios y permitir la continuidad de la producción sin contratiempos.

# Conclusión

---

En conclusión tras 60 años de la creación de los ERP que facilita a las empresas la administración, reducción de costos, mejora de procesos, el aumento de productividad e ingresos a través de la optimización de recursos, cabe mencionar que es una gran inversión que puede hacer una empresa para tener una buena gestión de todos sus recursos, permitiendo una competencia más agresiva en la que se tiene que ser más rápido, efectivos e innovadores, por lo que contar con un ERP se ha convertido en una necesidad y una de las maneras de sobresalir en un mundo tan competitivo.

# Referencias

---

ODOO / Compras (2022), sitio web:

[https://www.odoo.com/es\\_ES/app/purchase](https://www.odoo.com/es_ES/app/purchase)

Importancia del ERP / de ERP Soluciones (2022), sitio web:

<https://erpsol.com.mx/2021/01/18/la-importancia-del-erp-en-la-actualidad/#:~:text=%C2%BFPor%20qu%C3%A9%20es%20importante%20un,la%20optimizaci%C3%B3n%20de%20nuestros%20recursos.>