



亏掉600万#Y51

芸姨做生意亏掉了600万，又回水库写文章续命了。  
真是亲者痛、仇者快啊。

## （一）公示

在“隐银行”#f2800篇里，哥哥浅浅地写说了一句，“**‘做生意’是完全不同的一系列科技树。假以时日，也会贼汇集成’。**  
看到这句的时候，哭得稀里哗啦。

山中一日，世上千年，无心之人可能匆匆略过，有心之人看到，感觉每个字都在扎心。不过，感慨旧感慨，那个哭，主要还是因为裁员太贵，肉疼得哭了。

生意人，早就不记得上次为“感慨”而哭是什么时候了，真真实实的难，才会挤下一两滴眼泪。

结论如题目所言，这次做个小生意，失败了，亏了自己加机构投资人的**600万**。  
用最惨烈的、名为“烧钱”的方式，把做生意的那层窗户纸给烧开一个窟窿，略窥其中门道。

留下了废拿不堪的身体，消沉挫败的心，还有一摊需要慢慢处理的“后事”。想缓一缓，在水库写写东西，整理整理自己。



## （二）做一家公司

时间倒回到一年前，当时遇到一个很靠谱的合伙人，正在攒团队做一个新的生意。合伙人年纪与我相仿，普通人出身的青年才俊，凭自己的正念与勤勉，加之时代小机遇，把公司成功地卖给上市公司，自己A9套现，财富自由。

他的另一位相交多年的艺术家兼教育专家，成了我们的研发合伙人。

总的来说，**做一家公司的过程，是非常不浪漫的。**

遍地鸡毛是常态。

我在这个过程里，时常想到小时候看的一个动画片：**女蜗补天**。

到处都是窟窿，更惨的是我没有精美的五色石，只能拿自己（和团队可爱的同事们），去一个个补窟窿。

我可以负责任地告诉你，中外市面上所有，真的，是所有，介绍一家公司的书和文章，都在文学性地美化这个过程（插句题外话，高老师的退休之作《阿里传》更是如此了）。

你一家新注册的公司，千辛万苦上线了一条产品宣传海报，会有职业打假人挑你内容措辞的小问题，举报到工商所，有关人士会“按流程”把你叫过去问问一溜。

此后你学会了工商所附近哪家高逼格餐馆更适合“谈事”。

你一个业务阶段还不支持招聘全职开发、只能用技术外包的小公司，要默默忍受程序员的恶意加价。是的，契约精神都是太浪漫的泡沫，当一个程序员拿着“不给我打钱明天删你官网数据库”对你呼来喝去的时候，你只能从自己的账户转钱过去去安抚。

此后你学了派出所的报案流程，以及习惯性地商务电话录音，当然了，自己账户转过的那笔钱可能会在你儿子被哈佛录取的时候归还给你：)

你那小baby一般的产品上线了，终于可以意气风发地租出在媒体和乙方公司的vendor list，告诉他们，本甲方要开始做市场投放了.....



却终于懂事地意识到，你的预算和抠门程度，轻则换来若干白眼，重则让这些年的塑料商务友谊灰飞烟灭。豪横是不能豪横的，这辈子里都不能豪横的。

你不是欧莱雅、LVMH，不是OPPOvivo，甚至连个微商面膜都不知，**你就是一个能被papitube旗下的自媒体做出几十条视频不重样地讥笑的、抠门·傻逼·甲方。**

你活在市场媒介渠道鄙视链的最底端，唯一让你心不甘情愿舔着厚脸皮继续去跟乙方报预算的原因，是你清醒地算过投产比。当然了，不是说其他公司的职业经理人不知道现在行情下ROI被注水成什么样子，**只是因为那些损失不是从他们口袋里出的**，就这么简单。

此后你学会如何挨个加博主们的私人微信，掏心掏肺地跟她们交朋友处关系，朋友圈辛勤点赞评论2个星期，换取大V愿意给你打点折扣或允许“资源置换”。

.....

字字泣血，开个聊斋说三天三夜都说不完的磕磕碰碰。  
做一家公司，就是这么魔幻加朋克。

## （二）PMF

但是以上这些磕磕碰碰，都是“小鬼”，都算不上做生意的真正挑战。

**打小鬼，一点都不难的。**

明白“孝敬”的道理之后，你的公司就不会再被突如其来的刁难；不靠谱的乙方，只能也只敢坑你一次；

培养好自己手下的兵，慢慢，那些操心劳力的琐事，总是有人帮你分摊。

甚至赶上像疫情这样的黑天鹅，都会有做得更烂的同行用自己的倒闭，给你输送优质客户。

如果你做一家公司，遇到的困难只有这些，在你和你的CEO朋友们小聚喝酒的时候，所有人都会向你投来羡慕的眼光。

“您简直是万中选一的天选之子！”

看见大水漫灌时，隐银行的时候心里都是甜滋滋的。

（哥哥在xg晒黑黑成古天乐了，但他夸开心呀）

做生意如果要输，永远只输一手。

没有PMF。

学生时期看商业书就有的词：product market fit。

引进到国内，在不同时期有不同的翻译方式，但我觉得要么啰嗦要么片面，还是PMF最到位。

这个词的意思是，你的产品在最优的时间、场景、价位，找到了最清晰的用户。

**你的产品和你的市场，爱得死去活来、天雷地火。**

在任何垂直领域，第一家找到PMF的公司，即便后来因为“小鬼”而惜退，也起码能踏踏实实皮地好好活着，其他情况下，大概率都是要成为业界第一的。

但是一家没有PMF的公司，哪怕做对了其他所有事，也迟早要经历生死大劫，即便活着，也注定是用人的心血换辛苦钱，苦熬着，熬到创始人心力交瘁，或者遇到一点点外力扰动，就立刻倾颓。

你仔细看，**所有苦生意的名字，都叫笨生意。**

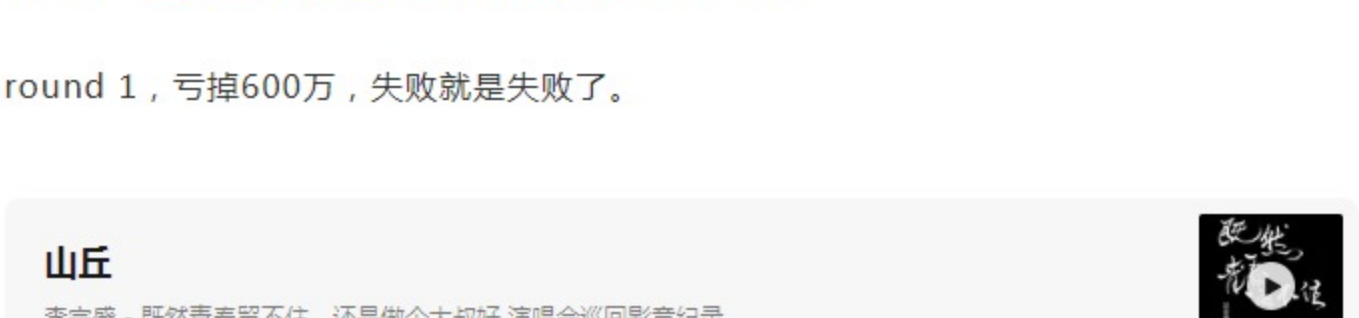
## （三）书生下海

生意人唯一的推心之苦，就是你发现，你真的没找到一个好产品好模式。

带着一队乏之信任你的老同事小同事，在一条不好的路上，舍命狂奔。

知道**唯一最好的团建，就是胜利**，你却没办法搞一场。

round 1，亏掉600万，失败就是失败了。



自从做这个生意以来，虽然在自媒体平台上自己发的内容少了，但私下里也偶尔会看看各平台的東西。

果然不然8站抖音进入了后收割时代——一群班儿都没上明白的人，都可以录视频教小白“职场秘辛”“创业秘诀”了，呵呵。

**书生下海，惨不忍睹。**

PMF之辨，是骡子是马，**在市场上遛一圈，就原形毕露。**

合伙人都是很优秀的，过往也在各自领域证明了自己，彼此虽谈不上肝胆相照，至少足够信任、尊重、欣赏；

合作方都是小天使，在有别的选择的时候，支持了名不见经传的我们一把；

种子用户更是神仙了，给予了英明的信任与意见。

所有的归因，最后只在创始团队自己的决策上。

这就是当老板的最高风险。

当你的员工下一次去找工作的时候，别人问他“上份工作为啥干了一年不干了”，他好歹可以说“老板把公司做死了”，所有人都会同情他。

世上月薪一两万的工作，太多太多了。

但你，只能大半夜瘫倒在床上，难受得翻来覆去。

（我最近刚体会到，辗转反侧，确实是痛苦的至高形式）

东方既白，再去找一条新路子。

找下一个“生意”。



芸芸

**8月2日，地产教父段神将亲临重庆来福士，在城市房价引爆点前，解码重庆的房产投资逻辑。**

水库  
千平会  
N B CLUB  
让你先有  
1000平

重庆  
6月团购  
7月暴涨  
月赚25万  
欧神说到做到

那个男人!  
他又来了!  
SHUIKUQIANPINGHUI

限价新房 超笋二手 7折法拍  
千平严选

8月  
再送你25万

日期: 8月2日 (周日) 时间: 下午13:00  
地点: 来福士广场洲际酒店 朝天门宴会厅

**水库千平会A9 CLUB是段神唯一直属资产配置公司**，水库官方将会定期推出优质严选项目，帮助广大库友重庆建仓，服务广大库友资产的全周期管理。

**限价新房** 严选优质房源，让你多赚20%！

**超笋二手** 无限资源，无限建仓！

**7折法拍** 买入即赚30%，钱能躺着赚！

抢占新机遇、挑战新玩法，速速扫码报名



**水库千平会 让你先有1000平**  
[点击阅读原文](#)，[直接报名8月2日水库重庆线下活动](#)。

阅读原文