

# **Reporte Ejecutivo: Inversiones en Energía S.A. – Análisis de Rentabilidad y Propuestas de Optimización Operativa**

**Elaborado por:** Christian Alejandro Barrios Rodríguez

**Fecha:** Noviembre 2024

**Contexto General:** El análisis financiero de Inversiones en Energía S.A. muestra la necesidad de optimizar la asignación de recursos en sus operaciones para mejorar la rentabilidad y reducir costos. Las principales estrategias implican la redistribución del uso de vehículos y la apertura de una nueva sede para equilibrar la carga de trabajo.

## **Principales Hallazgos:**

### **1. Rentabilidad de las Motos:**

- Las motos presentan la rentabilidad más alta, especialmente para cambios de fusibles, con un índice de 1.84.
- Sin embargo, su uso es limitado en las operaciones actuales, desaprovechando su potencial.

### **2. Análisis de Costos:**

- El uso de camiones representa un 46% de los costos operativos, mientras que los pickups y motos contribuyen con el 24.1% y 29.9%, respectivamente.
- Los costos actuales por el uso de camiones y pickups ascienden a 1,688,583. Si se reemplazaran estos servicios por motos, se podría lograr un ahorro potencial de 371,917.

### **3. Impacto de la Nueva Sede:**

- Las dos sedes con mayor carga de trabajo generan altos costos, con un total de 22,474,637.
- La apertura de una nueva sede permitiría un ahorro estimado de 1,123,732, optimizando la distribución de la carga de trabajo.

### **4. Redistribución de Servicios:**

- Se proyecta un ahorro de 257,526.10 al reducir en un 10% el uso de camiones y reasignar estos servicios a pickups.

## **Recomendaciones:**

### **1. Redistribución de Vehículos:**

- Implementar un plan para reducir el uso de camiones en un 10% y aumentar el uso de pickups y motos, mejorando la rentabilidad operativa.

### **2. Ampliación de Infraestructura:**

- Proceder con la planificación y ejecución de la apertura de una nueva sede para redistribuir la carga de trabajo y reducir costos operativos.

### **3. Optimización del Uso de Motos:**

- Incrementar el uso de motos para cambios de fusibles, lo que permitirá aprovechar su alta rentabilidad y generar ahorros considerables.

**Conclusión:** Las medidas propuestas prometen una mejora significativa en la eficiencia operativa de Inversiones en Energía S.A., optimizando recursos y reduciendo costos sin comprometer los ingresos. La implementación de estas estrategias fortalecerá la sostenibilidad financiera y la competitividad de la empresa.