

CCG

Chris Consulting Group

christians and oval@ufm.edu



Objetivo:

Brindar de manera eficiente los aspectos claves de este análisis para poder proporcionar soluciones objetivas y viables al caso. Por último dar una serie de recomendaciones para seguir con el éxito empresarial de la empresa

21%

crecimiento actual

25%

crecimiento meta

Supuestos:

- los tarifarios en el 2018 cambiaron
- Los rangos son kilómetros

Estrategias

En dos de los centros de distribución, un 42% de los viajes son a destinos en el rango de 75-120 km

Las tarifas se mantuvieron constantes a lo largo del 2017

Acciones a tomar

- Análisis financiero para apertura de un nuevo centro
 - Estrategia de expansión
- Análisis de sensibilidad de precios
- Monitoreo de tarifas

Next steps

- Plan financiero
- Monitoreo de tarifas
- Establecer un sistema de KPI's
- Análisis de estructura de costos
- Análisis de otros factores claves



Insights Importantes

- Tenemos una tarifa promedio por servicio al mes de Q 150
- El 50% de nuestros costos vienen de los viajes en el rango de 75-120 km
- Con el ahorro en combustible tenemos un crecimiento del 21%

CCG

Chris Consulting Group