

CHRISTIAN
CASSARD

19 Novembre 2025

Malaisie 2050 : Puissance économique d'Asie du Sud-Est

CONTENTS

- 01 | Introduction & Thèse**
- 02 | Champ de Bataille Géopolitique**
- 03 | Analyse Économique Comparée**
- 04 | Scénario Optimiste 2050**
- 05 | Risques et Freins**
- 06 | Synthèse & Recommandations**

01

Introduction & Thèse

Page de Garde : Malaisie 2050

Présentation de la Thèse

La Malaisie est présentée comme le candidat le plus crédible à l'hégémonie économique post-Singapour en Asie du Sud-Est. Cette thèse repose sur la stabilité politique et la montée en gamme technologique du pays, positionnant la Malaisie comme une opportunité d'investissement majeure en novembre 2025.



Sommaire Exécutif : The Big Idea

Thèse de Stabilité

La Malaisie est un refuge géopolitique sûr dans un contexte régional volatil, offrant une stabilité politique et économique inégalée face aux tensions croissantes en mer de Chine méridionale et autour de Taïwan.

► Thèse Économique

La Malaisie est sur le point d'échapper au piège du revenu intermédiaire, avec un objectif de rejoindre le statut de revenu élevé d'ici 2028, soutenu par une croissance économique solide et une diversification des secteurs.

► Projection Clé

Un PIB par habitant PPA de 90 000 USD est projeté pour 2050, reflétant une qualité de vie et un niveau de développement similaires à ceux des pays développés occidentaux.

La Question Clé : Qui après Singapour ?

Historique des Miracles Asiatiques

Historiquement, l'Asie a connu plusieurs miracles économiques, comme le Japon, la Corée du Sud et Singapour. La Malaisie est positionnée pour devenir le prochain grand acteur économique de la région.

Positionnement Stratégique

La Malaisie est située à la frontière de l'Indochine, offrant un potentiel de développement économique majeur pour devenir le prochain pôle de richesse régional après Singapour.

Thèse Centrale : Avantage Décisif

01

PIB/Habitant PPA

Le PIB par habitant PPA malaisien est déjà le plus élevé de l'ASEAN, hors Singapour et Brunei, confirmant sa maturité économique et sa capacité à attirer des investissements de qualité.

02

Transition Vers la Haute Valeur Ajoutée

La Malaisie se concentre désormais sur les activités à haute valeur ajoutée, comme les semi-conducteurs, plutôt que sur la main-d'œuvre bon marché, offrant une avance structurelle sur ses voisins.

03

Attractivité pour les Investissements

Cette transition vers des secteurs technologiques et industriels à haute valeur ajoutée rend la Malaisie particulièrement attractive pour les investissements directs étrangers.

04

Positionnement Futur

La Malaisie est bien positionnée pour devenir un leader économique régional, capable de soutenir une croissance durable et une qualité de vie élevée.



Méthodologie

Analyse Comparative des Risques Géopolitiques

L'analyse compare les risques géopolitiques dans la région, notamment autour de Taïwan et en mer de Chine méridionale, pour évaluer la stabilité relative de la Malaisie.

Examen des Fondamentaux Économiques

L'examen des fondamentaux macroéconomiques, y compris le revenu national brut et les investissements directs étrangers, ainsi que des plans stratégiques gouvernementaux comme le NIMP 2030 et le KL20, soutient l'argumentaire.

02

Champ de Bataille Géopolitique

L'ASEAN : Environnement sous Tension

01

Tensions Régionales

L'Asie-Pacifique connaît une incertitude croissante, notamment en raison des tensions en mer de Chine méridionale et des risques autour de Taïwan, impactant la stabilité économique.

02

Montée en Puissance de la Chine

La montée en puissance navale de la Chine ajoute une dimension complexe aux relations régionales, nécessitant une gestion stratégique pour éviter les conflits.

03

Impact sur les Investissements

Ces tensions affectent négativement les investissements et les chaînes d'approvisionnement, rendant la stabilité politique un atout majeur pour attirer les capitaux.

Risque N°1 : Conflit Chine-Taiwan

Impact d'un Conflit

Un conflit entre la Chine et Taïwan paralyserait le détroit de Malacca, bloquant 40 % du commerce mondial et ayant des répercussions économiques catastrophiques pour la région.



Les Philippines : Ligne de Front

Alignement avec les États-Unis

Les Philippines, alignées sur les États-Unis, sont exposées à un risque de contagion élevé en raison de leur proximité géographique du détroit de Taïwan.



Vulnérabilité Économique

Cette vulnérabilité géopolitique compromet l'attractivité économique des Philippines en tant que destination d'investissement stable.

L'Indonésie : Géant Éloigné mais Complexé

Atouts de l'Indonésie

L'Indonésie bénéficie d'un marché de grande taille et d'une certaine résilience économique, ce qui la positionne comme un acteur potentiel de la région.

Bureaucratie et Fragmentation

Cependant, la bureaucratie lourde, la fragmentation insulaire et la complexité logistique freinent son développement économique.

Dépendance aux Matières Premières

L'Indonésie est également dépendante des matières premières, ce qui la rend vulnérable aux fluctuations des prix mondiaux.

Impact sur les Investissements

Ces facteurs limitent son attractivité pour les investissements directs étrangers, comparativement à la Malaisie.

Posture Malaisienne : Cul entre Deux Chaises

Neutralité Non-Alignée

La Malaisie adopte une posture de neutralité non-alignée, maintenant des relations commerciales fortes avec les États-Unis et la Chine.

Attraction des IDE

Cette stratégie permet à la Malaisie de bénéficier des investissements technologiques occidentaux et des projets d'infrastructure chinois.

Avantage Stratégique

L'avantage stratégique de cette posture est d'éviter les pressions politiques et de maximiser les opportunités commerciales.

Statut de Safe Haven

01

Infrastructure Moderne

La Malaisie dispose d'infrastructures modernes, notamment des ports, des routes et une connectivité Internet de haute qualité.

Faible Risque Naturel

Contrairement à l'Indonésie, la Malaisie n'est pas exposée à des risques naturels majeurs comme les tremblements de terre, renforçant son statut de refuge sûr.

02

Avantage Sécuritaire Malaisien

Éloignement des Zones de Tension

La Malaisie est relativement éloignée des zones de tension géopolitique, ce qui assure une stabilité militaire interne et une attractivité pour les investissements.



Conclusion Géopolitique : Stabilité = Avantage

La prévisibilité et la sécurité deviennent des facteurs clés pour attirer les investissements directs étrangers à long terme.

Prévisibilité et Sécurité

La stabilité géopolitique est également essentielle pour la relocalisation des chaînes d'approvisionnement, renforçant ainsi l'avantage compétitif de la Malaisie.

Attraction des Chaînes d'Approvisionnement

03

Analyse Économique Comparée

Aperçu : PIB/habitant PPA Actuel



Comparaison des PIB/habitant PPA

En 2024, la Malaisie affiche un PIB par habitant PPA de 34 000 USD, contre 14 000 USD pour le Vietnam et 16 000 USD pour l'Indonésie, confirmant sa position de leader économique régional.

La Course au Revenu Élevé (RNB)

Seuil RNB de la Banque Mondiale

Le seuil de revenu national brut de la Banque mondiale pour le statut de revenu élevé est de 13 206 USD, que la Malaisie est sur le point de franchir en 2028.

Progression Actuelle

La Malaisie, déjà à 11 800 USD, est bien positionnée pour atteindre ce seuil, soutenue par une croissance économique solide.

Impact sur la Confiance

La franchissement de ce seuil renforcera la confiance des investisseurs et soutiendra la transition vers une économie à haute valeur ajoutée.

Le Piège du Revenu Intermédiaire

01

Définition du Piège

Le piège du revenu intermédiaire se produit lorsque la croissance économique ralentit en raison de coûts salariaux croissants sans augmentation parallèle de la productivité.

02

Éviter le Piège

La Malaisie doit réussir sa transition vers l'innovation pour éviter ce piège, ce qui nécessite des investissements significatifs dans la technologie et la formation.

Le Vietnam : Croissance Forte, Départ Bas

»»» Croissance Dynamique

Le Vietnam connaît une croissance économique forte, mais son point de départ reste bas avec un PIB par habitant PPA de 14 000 USD.

Manufacture à Bas Coût

Le Vietnam est encore largement centré sur la manufacture à bas coût, ce qui limite sa capacité à atteindre rapidement un niveau de revenu élevé.

Transition Longue

La transition vers des activités à haute valeur ajoutée est prévue pour 2045 au plus tôt, plaçant le Vietnam derrière la Malaisie dans la course au revenu élevé.

Le Bangladesh : Le Risque Politique Post-Hasina

Incertitude Politique

L'incertitude politique suivant le départ de la dirigeante Hasina freine les investissements et la croissance économique.

Dépendance au Textile

La dépendance du Bangladesh au secteur textile limite sa capacité à diversifier son économie et à augmenter son niveau de vie.

Moteurs de Croissance Malaisiens

Composants Électroniques

Les composants électroniques (E&E) sont un moteur clé de la croissance malaisienne, avec une spécialisation croissante dans les semi-conducteurs.

Services et Finance Islamique

Les services financiers, notamment la finance islamique, jouent un rôle majeur dans la diversification économique de la Malaisie.

Ressources Naturelles

L'exploitation des ressources naturelles, comme le pétrole, le gaz et l'huile de palme, soutient également la croissance économique.

Croissance Durable

Ces divers moteurs de croissance permettent à la Malaisie de maintenir une croissance économique annuelle de 3 à 6 %.

PIB nominal vs. PIB PPA

Importance du PPA

Le PIB par habitant PPA est un meilleur indicateur du niveau de vie réel, car il neutralise les différences de coût de la vie entre les pays.

Le Plan NIMP 2030

Stratégie Industrielle

Le Plan NIMP 2030 vise à propulser la Malaisie vers l'Industrie 4.0, avec une focalisation sur l'automation et la numérisation.

Investissement dans les Secteurs Verts

Le plan inclut également des investissements significatifs dans les secteurs verts, en ligne avec l'objectif de neutralité carbone.

Transition Vers la Haute Valeur Ajoutée

Cette stratégie soutient la transition de la Malaisie vers une économie à haute valeur ajoutée, renforçant ainsi sa compétitivité mondiale.

Le Plan KL20

01

Hub de Startups et de Capital-Risque

Le Plan KL20 vise à faire de Kuala Lumpur un hub majeur de startups de haute technologie et de capital-risque en Asie.

02

Objectif Mondial

L'objectif est de positionner Kuala Lumpur parmi les 20 meilleurs écosystèmes mondiaux en matière d'innovation et de développement économique.

Rôle des IDE : Le Capital Confiance

Investissements Étrangers

Les investissements directs étrangers (IDE) jouent un rôle crucial en confirmant le statut de refuge économique de la Malaisie.

01

Transfert de Technologie

Les IDE soutiennent également le transfert de technologies avancées, comme illustré par les investissements de sociétés comme Intel et Infineon.

02

Impact sur la Croissance

Ces investissements renforcent la capacité de la Malaisie à innover et à croître de manière durable, attirant ainsi plus de capitaux.

Comparaison des Infrastructures

Le réseau routier, portuaire et ferroviaire malaisien est le plus développé de la région, offrant un avantage logistique majeur.

Ces infrastructures de qualité renforcent l'attractivité de la Malaisie pour les investissements et les chaînes d'approvisionnement.

**Infrastructure
Malaisienne**

Impact sur l'Attractivité

Conclusion Économique

Position de Leader

La Malaisie est à la dernière étape de la course vers le revenu élevé, ayant déjà mis en place les structures nécessaires pour soutenir une croissance durable.



04

Scénario Optimiste 2050

Hypothèses du Scénario Optimiste

Stabilité Politique

Le scénario optimiste repose sur la stabilité politique maintenue, un élément clé pour attirer les investissements à long terme.

Croissance Réelle par Habitant

Une croissance réelle par habitant de 3,7 % est projetée, en ligne avec la fourchette historique de 3 à 6 % du PIB réel total.

Réussite des Réformes Structurelles

La mise en œuvre réussie des réformes structurelles, comme le NIMP 2030 et le KL20, est essentielle pour atteindre les objectifs économiques.

Projection 2050 : PIB/habitant PPA



Projection de Croissance

Le PIB par habitant PPA de la Malaisie devrait passer de 34 000 USD en 2024 à 90 000 USD en 2050, soutenu par une croissance annuelle de 3,7 %.

Repère International (2050)

Comparaison avec les États-Unis

Un PIB par habitant PPA de 90 000 USD en 2050 équivaut au niveau actuel des États-Unis, reflétant une qualité de vie de classe mondiale.

Supériorité sur l'Australie

Ce niveau dépasse également celui de l'Australie, positionnant la Malaisie comme un leader économique régional.

Convergence France-Malaisie

Projection de Convergence

D'ici 2045, le Malaisien moyen dépasserait le pouvoir d'achat du Français moyen en termes de PPA, atteignant 90 000 USD contre 78 000 USD pour la France.

Moteur n°1 : Les Semi-conducteurs

» Exportation Mondiale

La Malaisie assure plus de 7 % des exportations mondiales de semi-conducteurs, confirmant sa position de leader dans ce secteur.

Spécialisation Critique

La spécialisation dans l'assemblage, le test et l'emballage (AT&P) est critique et difficilement remplaçable à court terme.

Impact sur la Croissance

Ce secteur contribuera significativement à la croissance économique et à l'innovation, soutenant ainsi l'objectif de 90 000 USD de PIB par habitant PPA.

Moteur n°2 : Numérique et Services

Croissance de la Classe Moyenne

La croissance d'une classe moyenne consommatrice de services à haute valeur ajoutée soutient le développement économique.



Finance Islamique

Kuala Lumpur, en tant que hub majeur de la finance islamique, offre un marché protégé et en croissance, avec plus de 2 000 milliards de dollars d'actifs sous gestion.

Moteur n°3 : Énergies Renouvelables

Transition Énergétique

La transition vers les énergies renouvelables nécessite des investissements massifs, offrant un marché de plusieurs milliards de dollars.

Objectif Net Zéro 2050

L'objectif de neutralité carbone d'ici 2050 renforce la position de la Malaisie comme un leader en développement durable.

Impact Économique

Ces investissements soutiendront la croissance économique tout en réduisant les coûts énergétiques à long terme.

Pays Riche en 2050 : À quoi ça ressemble ?

Qualité de Vie Élevée

En 2050, la Malaisie offrira une qualité de vie élevée, comparable à celle des pays développés occidentaux.

Services Publics Numérisés

Les services publics seront numérisés, améliorant ainsi l'efficacité et l'accessibilité pour les citoyens.

Fort Investissement en R&D

Le pays investira massivement dans la recherche et le développement, soutenant ainsi l'innovation et la croissance économique.

Automatisation et Réduction du Travail à

La transition vers l'automatisation réduira la dépendance au travail à bas coût, renforçant ainsi la compétitivité économique.

Conclusion du Scénario

Modèle de Développement

La Malaisie est en passe de devenir le modèle de convergence économique réussie en Asie du Sud-Est, inspirant les autres pays de la région.



05

Risques et Freins

Malaisie face à ses Risques



Importance de la Gestion des Risques

Le potentiel de la Malaisie est grand, mais les risques sont réels et doivent être gérés activement pour garantir une trajectoire économique réussie.

Risque Interne n°1 : Polarisation Religieuse/Ethnique

01

Montée de l'Islam Politique

La montée de l'islam politique et des discours nationalistes peut compromettre la cohésion sociale et la confiance des investisseurs.

02

Impact sur la Cohésion Sociale

Cette polarisation peut affecter négativement la stabilité politique et économique du pays.

03

Gestion des Risques

Il est essentiel de gérer activement ce risque pour préserver l'attractivité de la Malaisie pour les investissements.

Défi des Politiques Bumiputera

Distorsion du Marché du Travail

Les politiques Bumiputera peuvent distordre le marché du travail et des affaires, limitant ainsi l'innovation et la compétitivité.

Réforme Nécessaire

Une réforme progressive vers un système basé sur les besoins économiques est nécessaire pour maximiser la méritocratie et attirer les talents.

Risque Interne n°2 : Piège de la Productivité

Croissance Historique Faible

La croissance de la productivité du travail est historiquement faible en Malaisie, limitant ainsi la croissance économique.

Impact sur la Croissance

Une augmentation de la productivité est essentielle pour atteindre l'objectif de 90 000 USD de PIB par habitant PPA en 2050.

Nécessité de l'Automatisation

Le pays doit accélérer l'automatisation et l'adoption de technologies de pointe pour augmenter la productivité.

Stratégie de Transition

Des politiques visant à encourager l'innovation et la formation des travailleurs sont nécessaires pour réussir cette transition.

Risque Interne n°3 : Crise Démographique

Déclin du Taux de Fécondité

Le taux de fécondité en Malaisie est en déclin rapide, atteignant environ 1,7, ce qui affecte la croissance démographique.

► Société Vieillissante

D'ici 2040, la Malaisie deviendra une société vieillissante, exerçant une pression structurelle à la baisse sur la croissance potentielle.

► Stratégie de Gestion

Des politiques d'immigration et de formation des travailleurs seront nécessaires pour atténuer l'impact de cette crise démographique.

Poids de l'Endettement

Endettement Élevé

L'endettement gouvernemental et des ménages est parmi les plus élevés d'Asie, limitant ainsi les marges de manœuvre budgétaires.

Impact sur les Investissements

Cet endettement peut freiner les investissements critiques dans l'éducation et les infrastructures, affectant ainsi la croissance à long terme.

Risque Externe n°1 : Guerre USA-Chine

Risque de Rupture

Une guerre entre les États-Unis et la Chine pourrait rompre les chaînes d'approvisionnement mondiales, affectant ainsi les exportations malaises.

Effondrement de la Demande Mondiale

Un conflit pourrait également entraîner un effondrement de la demande mondiale, compromettant ainsi la croissance économique de la Malaisie.

Gestion des Risques

La gestion active de ce risque est essentielle pour minimiser l'impact négatif sur l'économie malaisienne.

Dilemme du « Cul entre Deux Chaises »

Neutralité Technologique

La Malaisie pourrait être forcée de choisir entre les blocs technologiques occidentaux et chinois, perdant ainsi l'accès à l'un des deux.

Impact sur l'Électronique

Ce dilemme pourrait affecter négativement le secteur clé des semi-conducteurs, compromettant ainsi la croissance économique.

Spectre du Ringgit (MYR)

Vulnérabilité aux Flux de Capitaux

Le ringgit malaisien est vulnérable aux flux de capitaux et aux chocs monétaires, affectant ainsi la stabilité économique.

01

Historique Faible Face au Dollar

Historiquement, le ringgit a souvent été faible face au dollar américain, ce qui peut augmenter les coûts des importations.

02

Impact sur les Investissements

Cette vulnérabilité peut décourager les investissements étrangers, nécessitant ainsi une gestion prudente des politiques monétaires.

Risque de Corruption

Perception de la Corruption

La perception de la corruption en Malaisie est un facteur clé qui peut décourager les investissements directs étrangers à long terme.



Importance de la Gouvernance

Renforcer la gouvernance et réduire la corruption sont essentiels pour améliorer la confiance des investisseurs et soutenir la croissance économique.

Risque Climatique

01

Menaces sur l'Agriculture

Le changement climatique menace l'agriculture malaisienne, notamment la production d'huile de palme, affectant ainsi l'économie.

02

Coûts des Événements Extrêmes

Les coûts liés aux événements météorologiques extrêmes et à la montée des eaux côtières augmentent, pesant ainsi sur les finances publiques.

03

Impact sur la Croissance

Ces coûts supplémentaires peuvent affecter négativement la croissance économique potentielle de la Malaisie.

04

Stratégie de Résilience

Des investissements dans la résilience climatique sont nécessaires pour atténuer ces risques et soutenir une croissance durable.

Concurrence (Vietnam, Indonésie)

»»» Pression sur les Salaires

Les voisins comme le Vietnam et l'Indonésie exercent une pression sur les salaires bas en Malaisie, affectant ainsi l'attractivité pour certains investissements.

Risque de Perte d'Investissements

La Malaisie risque de perdre des investissements non technologiques si elle ne parvient pas à monter en gamme rapidement.

Stratégie de Différenciation

La spécialisation dans les secteurs à haute valeur ajoutée est essentielle pour maintenir l'attractivité économique de la Malaisie.

Conclusion des Risques

Importance de la Gestion Politique

La gestion politique est le facteur de risque numéro un : la stabilité est essentielle et ne doit pas être considérée comme acquise.



Évaluation de la Probabilité des Risques

Les risques sont classés en fonction de leur probabilité et de leur impact, par exemple : conflit Taïwan = élevé, piège de la productivité = moyen.

Cette classification permet de surveiller activement les risques et d'ajuster les stratégies en conséquence pour minimiser l'impact négatif.

Classification des Risques Importance de la Surveillance

06

Synthèse & Recommandations

Synthèse : Pourquoi la Malaisie est un Pari Sûr

Combinaison de Facteurs

La Malaisie offre la meilleure combinaison régionale de croissance modérée, stabilité politique et maturité économique, la rendant un pari très sûr pour les investisseurs.



Opportunité d'Investissement n°1 : Électronique

Focus sur les Semi-conducteurs

Les entreprises de packaging et testing de semi-conducteurs bénéficient de la thèse du dé-risque des chaînes d'approvisionnement Chine/Taïwan.

Positionnement Stratégique

La Malaisie détient déjà des parts critiques dans ce secteur, offrant ainsi un potentiel de croissance significatif pour les investisseurs.

Impact sur la Croissance

Ce secteur contribuera à la croissance économique et à l'innovation, soutenant ainsi l'objectif de 90 000 USD de PIB par habitant PPA.

Opportunité n°2 : Services Numériques & FinTech

01

Marché Domestique Robuste

Le marché domestique malaisien est robuste pour les services numériques, accéléré par le plan KL20.

02

Impact sur les Investissements

Ce marché offre des opportunités de croissance pour les entreprises de FinTech et de services numériques, attirant ainsi les investissements.

Opportunité n°3 : Énergie Verte

Projets d'Énergie Solaire et Hydroélectrique

Les projets d'énergie solaire, hydroélectrique et solutions de stockage d'énergie sont soutenus par la cible Net Zéro 2050.

Marché en Croissance

Ce marché représente plusieurs milliards de dollars, offrant ainsi des opportunités de croissance significatives pour les investisseurs.

Impact sur la Transition Énergétique

Ces projets soutiennent la transition énergétique de la Malaisie, renforçant ainsi sa position en développement durable.

Recommandation Politique A : Gérer le Risque Social

Réforme des Politiques Bumiputera

Il est recommandé de réformer les politiques Bumiputera pour les cibler sur les besoins économiques plutôt que sur l'ethnicité.

Impact sur la Méritocratie

Cette réforme maximisera la méritocratie et attirera les talents, renforçant ainsi la compétitivité économique.

Recommandation Politique B : Financer l'Avenir

Introduction de Nouvelles Taxes

Il est recommandé d'introduire progressivement de nouvelles taxes, comme une TVA ou un impôt sur la fortune.

► Financement des Investissements

Ces taxes permettront de financer les investissements à long terme dans l'éducation et les infrastructures.

► Impact sur la Croissance

Ces investissements soutiendront la croissance économique durable et la transition vers une économie à haute valeur ajoutée.

Recommandation Politique C : Renforcer le Safe Haven



Lutte contre la Corruption

Il est recommandé de lutter activement contre la corruption perçue pour renforcer la confiance des investisseurs.

Indépendance des Institutions

Renforcer l'indépendance des institutions est essentiel pour attirer des investissements à long terme et soutenir la stabilité économique.

Malaisie vs. Reste du Monde (Graphique)

Comparaison des Taux de Croissance

Un graphique comparatif des taux de croissance par habitant PPA jusqu'en 2050 montre la trajectoire de la Malaisie dépassant la moyenne ASEAN et se rapprochant des États-Unis.



La Grande Histoire à Raconter

Modèle de Développement

La Malaisie pourrait devenir le modèle de développement réussi pour les pays à revenu intermédiaire, inspirant ainsi d'autres nations.

Impact Global

Ce modèle renforcera la dynamique de croissance en Asie du Sud-Est et attirera des investissements supplémentaires dans la région.

Conclusion Finale : Malaisie 2050



Objectif de Pays Riche

Le statut de pays riche est un objectif atteignable d'ici 2030, et celui de grande puissance économique en PPA d'ici 2050.

Mot de la Fin : L'Asie Mère des Croissances

Dynamique Globale



L'Asie est la mère des croissances, et la Malaisie est un élément clé de cette dynamique, positionnée pour devenir un leader économique régional.

Q&A

Session de Questions

Cette diapositive sert de transition pour la session de questions et réponses, permettant ainsi d'engager le dialogue avec l'audience.



Ressources

Sources d'Information

Les sources clés incluent le FMI, la Banque mondiale, le NIMP 2030, etc., pour garantir la fiabilité des données utilisées.



Merci

Contact

Pour plus d'informations ou pour suivre les opportunités décrites, veuillez contacter les coordonnées fournies.



MERCI

Christian Cassard

20 Novembre 2025