Tarea para EIE02. PRIMERA ACTIVIDAD.



Marina Giacomaniello Castro Jesús Lugo Lopez Rashi Chugani Narwani

Índice

Detalles de la actividad.

Cultura predominante en las empresas del Caso: Grandes almacenes y Asociación. Relación de la Teoría de McGregor con el Caso.

Identificación y descripción de los subsistemas funcionales de tu idea de negocio.

Términos: Flexiseguridad, Certificado EFR, Resting-room, Código Conthe.

Acciones de Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Detalles de la actividad.

Contesta a las siguientes cuestiones relacionadas con los contenidos del tema, que exigen de la búsqueda de información y de tu reflexión

- Identifica la cultura predominante en las dos siguientes empresas del Caso de la unidad (Grandes almacenes, y Asociación)... siguiendo las dos primeras clasificaciones de cultura que has estudiado en la unidad. Si son varias las culturas de empresa aplicables, indícalo también haciendo una breve referencia a la parte del Caso donde se menciona.
- 2. Relaciona la Teoría de McGregor con el Caso de la unidad.
- 3. Identifica y describe los subsistemas funcionales que tendrá tu idea de negocio. Te recomendamos para ello que sigas los siguientes pasos:
 - a. Identifica posibles tareas que haya que realizar en tu negocio: listado de tareas.
 - b. Agrupa las tareas que sean afines y forma grupos: grupos de tareas.
 - c. Identifica la función de cada grupo de tareas: función del grupo.
 - d. Asocia la función al subsistema funcional que tu empresa necesite para desarrollar el negocio.
- 4. De los siguientes términos, busca información, explica su significado y relaciónalo con los contenidos estudiados en la unidad. Los términos son Flexiseguridad, Certificado EFR, Resting-room y Código Conthe.
- 5. Indica acciones concretas que en materia de Responsabilidad Social Empresarial puedes desarrollar en tu negocio y sigue los siguientes pasos para explicarlas:
 - a. Indica el área al que pertenecen.
 - b. Indica a qué stackeholders va dirigida.
 - c. Describe la acción.
 - d. Indica los recursos que necesitas para llevarla a cabo: contactos, colaboraciones, dinero, materiales, etc.

Cultura predominante en las empresas del Caso: Grandes almacenes y Asociación.

En este apartado, te basarás en dos tipos de clasificaciones de cultura organizacional que se hayan estudiado en la unidad.

- Grandes Almacenes: La cultura predominante en una empresa de grandes almacenes podría ser de tipo cultura de mercado o cultura de roles. Esto se debe a que este tipo de organizaciones generalmente se enfocan en la eficiencia, competencia y orientación al cliente. En una cultura de mercado, el éxito se mide por los resultados, la productividad y la cuota de mercado, lo que coincide con la orientación al negocio de los grandes almacenes.
 - Por otro lado, una **cultura de roles** también podría aplicarse, ya que las grandes empresas suelen tener estructuras jerárquicas claras, con normas, procesos y procedimientos establecidos.
- Asociación: En una asociación sin ánimo de lucro, es común encontrar una cultura de clan o cultura adhocrática. La cultura de clan enfatiza los valores familiares, la participación y el trabajo en equipo. Estas organizaciones suelen tener una orientación hacia las personas, con un alto grado de cooperación entre los miembros.
 - La **cultura adhocrática** también es posible, ya que muchas asociaciones buscan ser innovadoras, creativas y estar orientadas al cambio para cumplir con sus fines sociales o humanitarios.

Relación de la Teoría de McGregor con el Caso.

La **Teoría de McGregor** se centra en dos estilos de dirección que denominó como Teoría X y Teoría Y:

- La **Teoría X** asume que los empleados son perezosos, no tienen ambición y deben ser controlados estrictamente para que trabajen.
- La **Teoría Y** parte de la idea de que las personas son auto-motivadas, buscan responsabilidades y pueden ser creativas si se les proporciona el ambiente adecuado.

Al aplicar esta teoría al caso:

- En los Grandes Almacenes, si se observa una estructura jerárquica rígida y una supervisión constante, esto podría estar alineado con la Teoría X. Esto podría estar reflejado en partes del caso donde se mencione el control estricto sobre el personal.
- En la Asociación, donde prima la participación y el trabajo en equipo, la Teoría Y es más aplicable, ya que esta visión asume que los empleados se sienten motivados por el propósito y las metas compartidas de la organización.

Identificación y descripción de los subsistemas funcionales de tu idea de negocio.

Listado de tareas:

- Desarrollo y mantenimiento de la plataforma web.
- Gestión de la base de datos de música y usuarios.
- Curaduría de contenidos musicales y recomendaciones.
- Moderación de la comunidad y control de comentarios.
- Marketing y publicidad.
- Soporte técnico y atención al usuario.
- Gestión financiera y de suscripciones (si aplica).
- Generación de informes sobre las preferencias y actividad de los usuarios.

Grupos de tareas:

- Tecnología: desarrollo y mantenimiento de la plataforma, gestión de la base de datos
- Curaduría y contenido: selección de música recomendada y novedades.
- Comunidad: moderación de comentarios y gestión de usuarios.
- Marketing: promoción de la plataforma y captación de usuarios.
- Finanzas: gestión de pagos, suscripciones y análisis financiero.
- Atención al cliente: soporte técnico y resolución de dudas.

Función de cada grupo:

- **Tecnología:** mantener la plataforma funcional, segura y actualizada.
- Curaduría y contenido: proporcionar música relevante y actual a los usuarios.
- Comunidad: asegurar una interacción sana entre los usuarios y promover una comunidad respetuosa.
- Marketing: atraer nuevos usuarios y promocionar características de la plataforma.
- Finanzas: gestionar los ingresos, costos y analizar el rendimiento financiero.
- Atención al cliente: ayudar a los usuarios con problemas técnicos o consultas.

Asociación con subsistemas funcionales:

- **Subsistema tecnológico:** desarrollo y mantenimiento de la plataforma web, base de datos y soporte técnico.
- Subsistema operativo: curaduría de contenido y gestión de la comunidad.
- Subsistema comercial: marketing y publicidad.
- Subsistema financiero: gestión de pagos y suscripciones.

Términos: Flexiseguridad, Certificado EFR, Resting-room, Código Conthe.

- Flexiseguridad: Es una estrategia de política laboral que combina flexibilidad en el mercado de trabajo con seguridad para los empleados. Permite a las empresas adaptarse a los cambios rápidamente mientras protege a los empleados con formación y apoyo para reincorporarse al trabajo. Está relacionada con la unidad en términos de gestión de personal y políticas de recursos humanos.
- Certificado EFR (Empresa Familiarmente Responsable): Es una certificación que otorga reconocimiento a las empresas que promueven políticas de conciliación entre la vida laboral y familiar. Se relaciona con las prácticas de responsabilidad social empresarial (RSE).
- Resting-room: Espacio destinado al descanso de los empleados, que forma parte de las políticas de bienestar laboral. Facilitar estos espacios puede mejorar la satisfacción y productividad en el entorno de trabajo, lo que está relacionado con la cultura organizacional y la RSE.
- Código Conthe: Se refiere a un conjunto de recomendaciones para el buen gobierno de las empresas, orientadas a mejorar la transparencia y el control interno. Este término se vincula con la ética empresarial y la gobernanza corporativa.

Acciones de Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Área: Sostenibilidad medioambiental

- Stakeholders: Usuarios, comunidad global.
- **Acción:** Implementar servidores con energía renovable para alojar la plataforma y reducir la huella de carbono del proyecto.
- **Recursos:** Colaboración con proveedores de hosting "verdes" (servidores que funcionan con energía renovable), inversión en infraestructuras sostenibles.

Área: Inclusión y diversidad

- **Stakeholders:** Artistas independientes de minorías o en situación de desventaja, usuarios interesados en descubrir música diversa.
- Acción: Crear un espacio en la plataforma dedicado a promover artistas emergentes de grupos minoritarios, subrepresentados o en riesgo de exclusión social, dándoles visibilidad y oportunidades de interacción con una audiencia global.
- **Recursos:** Contacto con asociaciones musicales, alianzas con ONGs o colectivos culturales, presupuesto para promoción de estos artistas, herramientas para destacar sus obras en la plataforma.

Área: Desarrollo cultural y social

- **Stakeholders:** Artistas, usuarios, comunidades locales.
- Acción: Organizar eventos musicales online (conciertos, talleres de composición, charlas con artistas) y ofrecer oportunidades para que los usuarios interactúen con artistas emergentes. Además, podría destinarse una parte de los ingresos a la educación musical en comunidades con menos recursos.
- Recursos: Contactos con músicos y productores, plataformas de streaming para eventos en directo, presupuesto para eventos, herramientas de gestión de pagos/donaciones.

Área: Educación y formación musical

- Stakeholders: Usuarios, músicos principiantes.
- Acción: Desarrollar una sección educativa en la plataforma con tutoriales, lecciones sobre producción musical, y recursos gratuitos sobre teoría musical y herramientas digitales de creación musical, accesible para todos los usuarios.

• **Recursos:** Profesionales de la música para crear el contenido, colaboraciones con instituciones educativas, inversión en producción de contenido audiovisual.