



CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC
ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS

GABRIEL CAMARGO DA SILVA
GUILHERME MENDONÇA MONDADORI
TADSNB

PROGRAMAÇÃO WEB
Gestão de Projetos Colaborativos
Prof. Carlos Veríssimo

SÃO PAULO

2024

Gestão de Projetos Colaborativos

- **Ramo de atividade:**

O ramo de atividade da empresa focada em gestão de projetos colaborativos envolve o desenvolvimento e fornecimento de uma plataforma tecnológica projetada para facilitar a gestão eficiente de projetos em ambientes colaborativos.

- **Contexto dentro do mercado:**

O contexto dentro do mercado para um software de gestão de projetos colaborativos é altamente relevante e promissor. A demanda por esse tipo de software tem crescido devido a uma série de fatores:

Aumento da complexidade dos projetos: Projetos modernos estão se tornando cada vez mais complexos, envolvendo múltiplas equipes, geografias e partes interessadas. Isso aumenta a necessidade de ferramentas que facilitem a colaboração e a coordenação entre os membros da equipe.

Crescimento do trabalho remoto: Com a expansão do trabalho remoto e equipes distribuídas, há uma demanda crescente por soluções que permitam que os membros da equipe trabalhem juntos de forma eficaz, independentemente de sua localização geográfica.

Ênfase na eficiência e produtividade: As empresas estão cada vez mais focadas em melhorar a eficiência e a produtividade de seus projetos para permanecerem competitivas no mercado. Um software de gestão de projetos colaborativos pode ajudar a alcançar esses objetivos, fornecendo ferramentas para otimizar o fluxo de trabalho e maximizar a utilização de recursos.

- **Necessidade no mercado:**

Um site para gestão de projetos colaborativos é essencial para facilitar a comunicação, coordenação e execução eficaz de projetos em equipes distribuídas. Ele oferece um espaço centralizado onde os membros da equipe podem acessar informações, atualizações e documentos relacionados ao projeto em tempo real, independentemente da localização física. Além disso, o site permite a atribuição de tarefas, monitoramento de progresso, compartilhamento de arquivos e geração de relatórios, proporcionando transparência e visibilidade necessárias para garantir o sucesso do projeto. Em suma, um site para gestão de projetos colaborativos é uma ferramenta indispensável para otimizar a colaboração e maximizar a eficiência na entrega de projetos.

- **O público-alvo:**

O público-alvo varia dependendo das características do software e da necessidade da empresa de acordo com o mercado. No entanto, os principais alvos para este tipo de software está incluso:

Empresas de diversos tamanhos: As empresas de pequeno, médio e grande porte podem acabar se beneficiando deste software para gestão de projetos colaborativos, onde, empresas pequenas podem utilizar-lo para gerenciar projetos internos com equipes reduzidas, enquanto as grandes empresas podem utilizar para soluções mais robustas para coordenar projetos de complexidade específicas, na qual, possui diversas equipes e departamentos.

Equipes de desenvolvimento de software: As empresas de tecnologia e equipes focadas em desenvolvimento de software muitas das vezes utilizam software de gestão para projetos colaborativos, com o foco para coordenar o desenvolvimento de produtos, colaborar em projetos de código aberto, etc.

Equipes de design e criação: Empresas com foco em design gráfico, agências de design de produto e equipes de criação de conteúdo muitas das vezes

trabalham com o modo de projetos colaborativos que exigem uma coordenação mais eficaz entre os seus designers, ilustradores e outros profissionais.

Equipes de pesquisa e desenvolvimento: As universidades, laboratórios de pesquisa e empresas de pesquisa e desenvolvimento, utilizam software de gestão de projetos colaborativos para coordenar equipes de pesquisas científicas, para que desenvolvam novos produtos e tecnologias, com a finalidade de colaborar em projetos de inovação.

Entendimento do problema

Para que possamos resolver este problema, foi proposto o desenvolvimento de uma plataforma para que possibilite a conexão entre equipes que estão com problemas para gerenciar seus projetos colaborativos, onde, a intuição é facilitar o gerenciamento com recursos confiáveis de acordo com a necessidade do cliente.

- **Criação e gerenciamento de projeto:**

Criação de um painel para criar novos projetos, onde, através de uma opção será possível adicionar e retirar colaboradores do projeto, definir metas e prazos do projeto gerenciado através de avisos e/ou chat direto com os colaboradores, além do gestor conseguir acompanhar o progresso direto e status individual de cada projeto.

- **Colaboração e comunicação:**

A comunicação entre membros da equipe será realizada via chat e fórum, onde, cada chat só poderá ser acessado pelo gestor do projeto e seus colaboradores, assim evitando assuntos paralelos dos colaboradores da empresa. Através do fórum de discussão, além de discutir assuntos relacionado ao projeto, será

possível o compartilhamento de arquivos, para que membros da equipe possam estar alinhados.

- **Gestão de tarefas e atividade:**

Cada gestor da equipe de seu respectivo projeto a ser gerenciado, terá a possibilidade de definição de tarefas individuais através do perfil do usuário, atribuindo o que deve ser feito e seus respectivos prazos.

- **Controle de versões e documentações:**

Será possível ser feito um controle de versões de cada documento e arquivo do projeto, onde será possível realizar o upload do arquivo, e, automaticamente será armazenada a data e hora desde seu último update. De certo modo, cada arquivo poderá ter uma descrição, título e até texto para que os membros da equipe possam se alinhar.

- **Relatórios e Análises de Desempenho:**

Criação de relatórios de desempenho de cada projeto, como tempo gasto, o valor que foi gasto para execução do projeto, qualidade do trabalho e a satisfação do cliente com o projeto.

Estratégia de atuação

Nossa estratégia de atuação envolverá o uso do Discord para comunicação e alinhamento da equipe, na qual, também será possível o desenvolvimento com o compartilhamento da tela para que o outro desenvolvedor possa ver. Parcialmente, utilizaremos de plataformas como a Microsoft To Do, para que possamos alinhar nossas tarefas, além do uso do Excel para controle de prazos de entrega.

Macro Cronograma

1. Levantamento de requisitos e pesquisa sobre gerenciamento de projetos. - 3 semanas;
2. Idealizar e prototipar a plataforma - 5 semanas;
3. Teste, procura de possíveis erros e bugs - 1 semana;
4. Correção de erros e bugs - 1 semana;
5. Lançamento da plataforma - 1 semana;
6. Manutenção mensal da plataforma - contínua.