

GUÍA DE TRABAJO PRÁCTICO N°2

IDENTIFICAR Y DOCUMENTAR LOS RIESGOS DEL PROYECTO

Instrucciones: Elaborar en grupo el siguiente entregable:

1. Entregable: Riesgos identificados y documentados

Concepto:

El proceso de Identificar riesgos tiene el objetivo de documentar los riesgos individuales existentes del proyecto y las fuentes de riesgo general del mismo. También, reunir información para que el equipo del proyecto pueda responder adecuadamente a los riesgos identificados.

Indicaciones de trabajo:

Elaborar la lista de riesgos del proyecto utilizando el cuadro de “Categorización de riesgos”, y teniendo como guía el ejemplo proporcionado siguiente:

NOTA: Para el desarrollo se deben utilizar las páginas en blanco al final del presente documento.

Grupo Nro.: Grupo N°04

Integrantes:

- Campos Esquen, Bruno Alonso
- Gallegos Fajardo, Luis Alberto
- Revilla Castro, Julio Benjamín
- Sanchez Gonzales, Lisseth
- Zavala Castillo, Carlos Luis

TALLER PRÁCTICO N° 2

¿IDENTIFICAR Y DOCUMENTAR RIESGOS DEL PROYECTO

Descripción del Proyecto

- | | |
|-----------------------|--|
| • Empresa | Agrícola Don Ricardo S.A.C. |
| • Rubro | Agroexportación |
| • Nombre del Proyecto | Fundo La Pausa |
| • área | 109.00 hectáreas netas |
| • Cultivo | Vid Variedad Autumn Crisp / Salt creek |
| • Ubicación | Provincia y departamento de Ica |
| • Costo de inversión | 2,800,000.00 dólares americanos |

EL proyecto Fundo La Pausa fue iniciado el 10 de febrero del 2020 y concluido el 30 de agosto del 2020.

El proyecto fue iniciado con la delimitación y preparación del campo, el movimiento de tierras fue en dos etapas, la primera una etapa fue nivelar y eliminar material (piedras de gran tamaño), la segunda etapa constaba de una nivelación fina.

Se prosiguió con el replanteo del sistema de riego presurizado y su instalación. Así mismo se procedió a la construcción de defensas ribereñas para contención de posibles huaicos en la zona.

Habiendo terminado este proceso se instaló la estructura de conducción para viñedos tipo parrón español.

También en paralelo se replantaron y construyeron la infraestructura como: almacenes, casetas de riego, oficinas, electrificación, reservorios de agua.

Registro de Riesgos

ID	CATEG	RIESGO	CAUSA	IMPACTO
R1	TECNICO	Estudios previos de campo. - No poder validar la información requerida afectando el Alcance y presupuesto.	Equipo sin experiencia en el recojo de la información técnica de campo, recomendaciones inadecuadas de los estudios técnicos previos.	Retraso en la fase de estudios Previos del proyecto, Alcance en riesgo, incremento en el presupuesto del proyecto.
R2	Dirección	Evaluación de recursos. - no contemplar todos los recursos requeridos para el proyecto.	Director del proyecto sin experiencia.	Aumento en los costos y retraso en la ejecución del proyecto
R3	Organización	Renuncia del personal clave del proyecto, se perdería los avances ya concretados y descoordinación del proyecto	Mejores propuestas de trabajo de otras empresas	Retrasos en los entregables del proyecto.
R4	Dirección	Planificación del proyecto. - Deficiencia en el planeamiento del proyecto.	Directos del proyecto sin experiencia	Retrasos en la fase, retraso en la ejecución y el costo del proyecto.
R5	Externo	Movimiento de tierras. - Empresa sin respaldo financiero	La empresa contratada no se puede hacer cargo del costo de su operación.	La empresa contratada no se puede hacer cargo del costo de su operación.
R6	Externo	Movimiento de tierras. - Vicios ocultos con respecto al terreno trabajado.	Topografía complicada, zonas con exceso de material no aprovechable.	Retraso en el tiempo de ejecución y costo del presupuesto.
R7	Externo	Movimiento de tierras. - Modificación del alcance del proyecto	Ampliaciones en zonas no contempladas en el alcance	Retraso en el tiempo de ejecución y costo del presupuesto.
R8	Externo	Movimiento de tierras. - Vicios ocultos con respecto al terreno trabajado.	Zonas con mejor conformación de suelo que la estimada	Recorte en el tiempo del proyectado, reducción del costo del proyecto

R9	Externo	Movimiento de tierras. - Vicios ocultos con respecto al terreno trabajado.	Zonas con material aprovechable para defensas ribereñas y afirmado de caminos.	Recorte en el tiempo del proyectado, reducción del costo del proyecto
R10	Externo	Instalación del sistema de riego. - retraso en la llegada de los materiales.	La empresa contratada no cumple con el plazo en la entrega de los materiales.	Retraso en el tiempo de ejecución fallas en los entregables
R11	Externo	Instalación del sistema de riego. - retraso la instalación de los equipos de riego.	La empresa contratada no cumple con el plazo en la Instalación de los equipos de riego.	Retraso en el tiempo de ejecución fallas en los entregables
R12	Externo	Instalación del sistema de riego. - Falla de las pruebas hidráulicas	La empresa contratada no diseño correctamente el proyecto (Fallas de cálculos)	Retraso en el tiempo de ejecución fallas en los entregables, aumento del costo del proyecto
R13	Externo	Instalación de estructuras para viñedos. - Empresa sin respaldo financiero	La empresa contratada no se puede hacer cargo del costo de su operación.	La empresa contratada no se puede hacer cargo del costo de su operación.
R14	Externo	Instalación de estructuras para viñedos. - tiempo de llegada de los materiales para la instalación.	El proveedor no cumple con los pazos establecidos de la entrega de materiales.	Retraso en el tiempo de ejecución fallas en los entregables, aumento del costo del proyecto
R15	Dirección	Monitoreo y control. - El director del proyecto no controla los avances de las fases del proyecto.	El director no cumple con su labor de monitorear y controlar el proyecto.	Retraso en el tiempo de ejecución fallas en los entregables, aumento del costo del proyecto
R16	Externo	Norma legal que impide trabajar con normalidad la ejecución del proyecto. (COVID 19)	Pandemia Mundial	Retraso en la elección del proyecto, aumento en los costos del proyecto, en casos extremos la paralización total del proyecto.
R17	Organización	Atraso en los pagos de los proveedores. - Impide que las empresas subcontratadas operen con normalidad.	Empresa con mucha burocracia en su sistema de pagos	Retraso en el tiempo de ejecución fallas en los entregables, aumento del costo del proyecto

Evidencias



