

FASE PLANIFICACION

La planificación de proyectos es la programación y estimación del orden de prioridades de las actividades necesarias para alcanzar unos objetivos. Y es que, planificar es estimar técnicamente lo que va a suceder en los próximos días, semanas, meses o años.

la planificación siempre ha estado presente en la evolución del ser humano. Necesitamos una organización para crear, desarrollarnos y dar pasos hacia delante. De ahí, la importancia de la planeación estratégica de una empresa. Es necesario establecer una ruta a seguir para alcanzar un objetivo concreto.

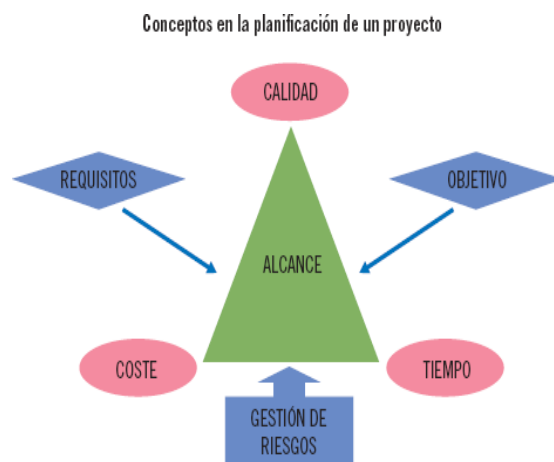


Ilustración 1 conceptos planeación

OBJETIVOS DE LA PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

Estas son algunas razones que explican por sí mismas, la importancia de la planeación estratégica en una empresa.

- Gestión de riesgos.
- Productividad y efectividad.
- Control y seguimiento de resultados y trabajo diario.
- Decisiones rápidas y competitividad empresarial.
- Resultados enfocados al cliente o dueño del proyecto.
- Mejora continua de los procesos de producción basados en planificación anteriores exitosas.
- Bienestar y satisfacción del equipo de trabajo. No olvidemos que realizar una adecuada planificación de proyectos también mira por el bien del clima laboral y la satisfacción de que cada persona está realizando un trabajo pertinente en el proyecto.

Ventajas de realizar una buena Planificación del Proyecto

Una buena planificación del Proyecto implica menos cambios, menos riesgos, más control, más calidad. En resumen, mayor satisfacción del cliente del Proyecto.

Menos cambios en el Proyecto: Una buena planificación del Proyecto va a suponer menos cambios en el Proyecto.

Riesgos más controlados: Si hubiera cambios en el Proyecto tendremos controlado los posibles riesgos y su plan de contingencia asociado al riesgo. Sabremos aquello que tendremos que hacer en caso de que ese riesgo se presente realmente en el proyecto. Esos cambios también tendrán menor impacto en el Proyecto.



Ilustración 2 planeación

Facilita la gestión del Proyecto: Todo el entorno del Proyecto estará mucho más controlado. Será más fácil de gestionar para el Project Manager.

Mayor probabilidad de éxito del Proyecto: Un correcto Proceso de Planificación del Proyecto ayuda al Director del Proyecto a tener más probabilidades de llevar a cabo el Proyecto con éxito y obtener la satisfacción del cliente.

Entradas del Proceso de Planificación

Como entrada tenemos la documentación que hemos generado en el Inicio del Proyecto

- ✓ El Enunciado del Trabajo del Proyecto.
- ✓ El Business Case del Proyecto.
- ✓ Matriz de Requisitos del Proyecto preliminar.
- ✓ Matriz de Stakeholders preliminar.

La autorización para que el Gerente del Proyecto pueda iniciar el Proyecto. Es decir, toda la documentación que hemos generado en el

inicio del Proyecto, firmada y autorizada por los interesados en el Proyecto pertinentes.

Salidas del Proceso de Planificación

La principal salida del Proceso de Planificación del Proyecto es el Plan de Gestión del Proyecto

- ✓ Plan de Gestión del Proyecto.
- ✓ La línea base del alcance del Proyecto.
- ✓ La línea base del tiempo del Proyecto.
- ✓ La línea base del coste del Proyecto.

ETAPAS DE LA PLANEACIÓN

- ✚ Situación actual, objetivos principales y generales a alcanzar con el proyecto cerrado
- ✚ Reunión de arranque y establecer un plan de acción.
- ✚ Borrador y reunión con responsables.
- ✚ Plan de actividades.
- ✚ Asignación de tareas al equipo de trabajo.
- ✚ Asignación de recursos y enfoque realista.
- ✚ Ejecución.
- ✚ Estrategia de comunicación, revisiones, hitos y seguimiento del proyecto
- ✚ Cierre proyecto, reunión equipo y lecciones aprendidas en la planificación.

BIBLIOGRAFIA

¿Qué es la planificación de proyectos? (s. f.). Recuperado 2 de julio de 2019, de Gestor de proyectos online website:

<https://www.sinnaps.com/blog-gestion-proyectos/planificacion-de-proyectos>

El Proceso de Planificación del Proyecto. (2016, julio 4). Recuperado 2 de julio de 2019, de MDAP website: [https://uv-mdap.com/blog/la-](https://uv-mdap.com/blog/la-planificacion-del-proyecto/)

[planificacion-del-proyecto/](https://uv-mdap.com/blog/la-planificacion-del-proyecto/)

García, O. (2013, septiembre 18). Proceso de planificación de un proyecto. Recuperado 2 de julio de 2019, de Proyectum website:

<https://www.proyectum.lat/2013/09/17/proceso-de-planificacion-de-un-proyecto/>