# 项目管理机制报告

### 平台选择

钉钉+Github

**原因**：

①市面上不少协作开发平台如Gitee免费开发团队人数限制在5人以下，无法满足我们的需求，钉钉和github可以。

②钉钉是功能强大的办公软件，在国内企业中得到广泛应用。Github是全球最大的开源平台，管理代码仓库既方便又安全。同时，使用这两个平台能很好地模拟真实的开发环境。

**功能划分**：

钉钉——日常事务管理（创建团队、管理成员、项目文档维护、任务分配与跟踪）

Github——项目代码管理（创建团队、管理成员、建立迭代、管理代码、协作开发）

1. **日常事务管理**
2. **成员管理**

（创建团队、划分小组、添加成员、划分成员角色和权限等，展示团队结构）

1. **项目文档维护**

**【注意：项目文档维护和任务分配存在关联，请与相关小组长沟通，确定规范】**

（描述规范流程：上传群文件——讨论、确定需求——发布任务——成员协作编辑——小组长验收反馈——完成维护）

1. **任务分配与跟踪**

**【注意：项目文档维护和任务分配存在关联，请与相关小组长沟通，确定规范】**

（描述规范流程：负责人发布任务——小组长领取任务——小组长细分任务并发布——组员领取任务——执行任务——平台跟踪任务完成情况——小组长验收并反馈——负责人验收验收并反馈——完成任务）

1. **项目代码管理**
2. **成员管理**

（创建团队、划分小组、添加成员、划分成员角色和权限等，展示团队结构）

1. **建立迭代**

**【注意：建立迭代和协作开发存在关联，请相关小组长沟通，确定规范】**

（建立共同的远程仓库，创建规范分支，小组成员连接远程仓库，建立本地git仓库及分支）

注意：需遵守GitHub分支规范！！！明确各分支功能

远程创建仓库分支结构参考如下：

--master //主分支

--dev //测试分支

--dev\_ //开发分支

--group1

--memberxxx

--memberxxx

--memberxxx

--memberxxx

--memberxxx

--group2

--memberxxx

--memberxxx

--memberxxx

--memberxxx

--memberxxx

--group3

...

...

--group7

--memberxxx

--memberxxx

--memberxxx

--memberxxx

--memberxxx

1. **协作开发**

**【注意：建立迭代和协作开发存在关联，请相关小组长沟通，确定规范】**

（各小组成员拉取、推送、合并规范化流程与规则）

注意：需遵守Github协作开发规范，示例如下（请细化，可辅以**流程图**描述）：

流程：

1. 切换master分支并更新本地master分支 git checkout master && git pull  
   2.基于master创建分支 git checkout -b dev\_XXX origin/master  
   3.切换dev分支并更新本地dev分支 git checkout dev && git pull  
   4.合并开发分支到测试分支并推送 git merge dev\_XXX && git push  
   5.打测试tag发布测试环境 git tag test-[version] && git push --tags  
   6.测试完成合并至master分支

git checkout master && git pull && git merge dev\_XXX && git push  
7.在mater分支打上线tag发布 git tag online-[version] && git push --tags

规则&注意事项：

1.合并代码前请先拉取最新版本 git pull  
2.合并冲突时请与上一版提交的开发人员确认代码  
3.测试bug修改请切回自己的开发分支，完成之后再合并至dev测试，最后合并到master

...

1. 协作开发