

	2017	2018	2019	2020	2021 A <sup>1</sup>	2022 A <sup>1</sup>	2023 A <sup>1</sup>	2024 A <sup>1</sup>	2025 A <sup>1</sup>
	(en milliards d'euros)								
<b>Taille du marché mondial du cloud</b>	120-150	160-190	200-240	220-260	280-320	340-380	420-460	500-550	630-680
<i>Dont IaaS</i>	25-30	35-40	50-60	60-80	85-90	110-115	140-145	175-180	225-230
<i>Dont PaaS</i>	16	22	32	38	45	58	76	99	126

A = Attendu

Le marché IaaS comprend un montant estimé à 9-12 milliards d'euros pour les services de cloud privé et le reste pour le cloud public. Le segment le plus important du marché PaaS est celui des logiciels de gestion des données (représentant un peu moins de la moitié du marché mondial et environ 40 % en Europe), suivi des modules d'intelligence artificielle et d'analyse, des plateformes d'application et des intergiciels d'intégration et d'orchestration.

Le secteur IaaS européen représente un marché total d'environ 12-14 milliards d'euros en 2020, avec l'Allemagne comme premier marché (environ 18-22 %) et la France comme deuxième marché (environ 14-17 %). Le secteur européen du PaaS a une taille de marché estimée à 6-8 milliards d'euros en 2020, dont environ 1 milliard d'euros en France. Au niveau mondial, le plus grand marché de services cloud est celui des États-Unis, avec une taille de marché IaaS d'environ 28 à 33 milliards d'euros en 2020, et un marché PaaS d'environ 23 à 25 milliards d'euros.

#### *Positions de marché d'OVHcloud*

Le marché mondial du cloud privé est fragmenté, les cinq premiers acteurs représentant moins de la moitié du marché. OVHcloud estime être l'un des deux principaux fournisseurs de services de cloud privé en Europe continentale, avec IBM Cloud, chacun détenant une part de marché estimée à 10-15 %. Les autres principaux fournisseurs de cloud privé en Europe continentale sont Hetzner (Allemagne), Rackspace (États-Unis/international) et Leaseweb (Pays-Bas). IBM Cloud et Rackspace sont les leaders aux États-Unis et en Europe du Nord (y compris le Royaume-Uni), où OVHcloud détient une part de marché significative, bien qu'inférieure à 5 % étant donné la fragmentation du marché.

Le marché du cloud public est dominé par les « Hyperscalers », Amazon Web Services, Google Cloud Platform et Microsoft Azure, qui représentaient ensemble environ 70 % du marché mondial du cloud public en 2020. En Europe continentale, les Hyperscalers détenaient une part de marché du cloud public d'environ 66 % en 2020, suivis par IBM Cloud à environ 5 % et OVHcloud à environ 1 % (dont 3 % en France, à peu près à égalité avec IBM Cloud et Google Cloud Platform). Aux États-Unis, la part des Hyperscalers est plus importante. OVHcloud est en position de challenger avec d'autres fournisseurs comme Digital Ocean.

Sur la base d'une enquête clients 2020 en France et en Allemagne, OVHcloud estime que les facteurs clés qui déterminent le choix d'un fournisseur de services cloud comprennent le rapport prix/performance, la continuité et la fiabilité du service, la performance technique, la sécurité/souveraineté des données et la