|  |
| --- |
| S2023-B105 |
| 品读二手书交易平台 |
| 后台详细设计说明书 |

|  |
| --- |
| 乔轲 夏润成 李精文 王晗頔 王子骏  2023-5-9 |

目录

[目的 3](#_Toc1036864267)

[范围 3](#_Toc1895423711)

[3 项目名称与背景 3](#_Toc613891179)

[4 项目概况与项目进度 3](#_Toc1157605265)

[5 项目任务及目标完成情况 5](#_Toc1817330682)

[6 项目决算 6](#_Toc216861093)

[7项目人员评价 6](#_Toc504641092)

[8 项目经理自评 9](#_Toc1089911241)

[9 财务分析 10](#_Toc102718577)

[10 经验教训与反思 11](#_Toc1961755098)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **《“品读”二手书交易平台项目总结报告》** | | | | | |
| **编号** | S2023-QK105 | | | **版本** | **1.0** |
| **编制** | **乔轲 夏润成 王子骏 李精文 王晗頔** | **审核** | **乔轲** | **批准** | **乔轲** |
| **日期** | **2023.4.26** | **日期** | **2023.4.26** | **批准日期** | **2023.4.27** |

目的

品读二手书交易平台项目即将结束之时，此文档对项目的整个开发、实施过程进行较为全面的总结，以利于对项目进行评估。总结经验，接受教训，改进项目管理方式、方法，加强技术积累，注重人员培养，有利于持续改进。

范围

前台：1首页2推荐3出售4 购买5卖书库6我的订单7个人信息8登陆注册9搜索

后台：1购售专员2图书专员3售后专员4资金专员

**3 项目名称与背景**

项目名称：“品读”二手书交易平台；

目的:实现C2B2C模式下的二手书交易，以及后端系统的正常运行；

用户：需要出售、购买二手书的读者朋友；

实现该软件的计算中心或计算机网络：小组成员的PC端连接gitee工作台，同时外接腾讯云服务器；

开发者：乔柯、夏润成、王晗頔、李精文、王子骏。

**4 项目概况与项目进度**

1. **项目概况**

（1）前期准备及需求分析

项目组成员进行市场需求及成本调研，并对目前市场上成熟的电商平台进行分析，撰写《立项任务书》、《配置管理计划》、《软件测试计划》、《软件开发计划》、《项目费用预算书》、《项目实施计划书》、《前台需求说明书》、《后台需求说明书》。

（2）整体规划

依据《前台需求说明书》和《后台需求说明书》，对平台系统的总体功能结构、接口、数据结构、异常处理进行概要设计，完成《前台概要设计说明书》和《后台概要设计说明书》。

（3）网页制作

①前期准备

分析市场上成熟的电商平台页面布局、颜色搭配、栏目、板块等方面的内容，以及网页功能和内容信息的资料，方便开发组之后吸收成功经验。

学习并熟悉python，Django，Vue等相关软件及相关语言。

②网页设计

依据《前台需求说明书》、《后台需求说明书》、《前台概要设计说明书》和《后台概要设计说明书》，撰写《前台详细说明书》和《后台详细说明书》。

同时完成数据库结构设计。

③具体实现

依据《前台详细说明书》和《后台详细说明书》对页面、功能、页面间跳转进行实现。

（4）网页测试

依据《软件测试计划》对网站进行测试，设计《测试用例》并撰写《测试记录》，对测试过程中涉及到的bug及未完善的功能不断改进。

1. **项目进度**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **进度** | **原计划完成时间** | **实际完成时间** | **未完成原因** | **改进之处** |
| 计划阶段结束 | 2023/03/01 | 2023/03/01 | / | / |
| 用户需求分析阶段结束 | 2023/03/04 | 2023/03/04 | / | / |
| 概要设计阶段结束 | 2023/03/13 | 2023/03/13 | / | / |
| 详细设计阶段结束 | 2023/04/01 | 2023/04/10 | 1、对于网页设计软件的不熟悉；  2、编程过程比较困难；  3、不断完善功能的过程中数据库表结构在不断更新 | 系统学习网络开发语言的运用；不断完善相应功能；贴合命名规范 |
| 测试与管理阶段结束 | 2023/05/1 | 2023/05/08 | 由于详细设计阶段延迟，导致测试延迟 | 在测试中不断修改bug，完善功能 |
| 项目收尾 | 2021/05/11 | 2021/05/11 | / | / |

**5 项目任务及目标完成情况**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **分类** | **功能模块** | **具体功能** | **是否达到目标** |
| 前台 | 用户模块 | 用户登录 | 达到 |
| 用户注册 | 达到 |
| 用户注销 | 达到 |
| 用户信息 | 达到 |
| 用户修改密码 | 达到 |
| 用户个人订单 | 达到 |
| 用户购物车 | 达到 |
| 用户地址管理 | 达到 |
| 提交订单 | 达到 |
| 搜索图书 | 达到 |
| 用户钱包 | 达到 |
| 发起售后 | 达到 |
| 查看售后回复 | 达到 |
| 商品页面 | 达到 |
| 查看商品 | 达到 |
| 首页 | 达到 |
| 推荐 | 达到 |
| 卖书库 | 达到 |
| 输入ISBN卖书 | 达到 |
| 后台 | 管理员模块 | 图书专员模块 | 达到 |
| 购售专员模块 | 达到 |
| 售后专员模块 | 达到 |
| 资金专员模块 | 达到 |

**6 项目决算**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **内容** | **费用情况** | **主要原因** | **改进之处** |
| 设备费 | 结余 | 实验室提供设备，节省了设备费用 | / |
| 主材费 | 平衡 | / | / |
| 辅料费 | 平衡 | / | / |
| 软件费 | 平衡 | / | / |
| 开发费 | 超支 | 项目组成员对开发语言及软件不熟悉，反复修改，导致投入超支 | 提前熟悉相关开发语言及软件，做好项目准备工作 |
| 测试费 | 结余 | 组员效率很高，避免了反复重复测试 | / |
| 培训费 | 平衡 | / | / |
| 安装调试费 | 平衡 | / | / |
| 税 金 | 平衡 | / | / |
| 人工费用 | 平衡 | / | / |
| 研究实验费 | 平衡 | / | / |
| 劳务费 | 平衡 | / | / |
| 差旅费 | 平衡 | / | / |
| 办公用品 | 平衡 | / | / |
| 通讯费 | 平衡 | / | / |
| 修理费 | 平衡 | / | / |
| 工器具 | 平衡 | / | / |
| 折旧费 | 平衡 | / | / |
| 其它 | 结余 | 无其他额外开支 | / |
| 总体情况 | 结余 | / | / |

**7项目人员评价**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目人员** | **角色** | **任务** | **完成情况** | **满意程度** |
| 乔轲 | 项目经理、开发人员、测试人员 | 负责编写了前台：商店到对应商品的页面跳转、商品详情页面的完善、商品详情页面选择品相加入购物车、个人信息管理的工作。后台：购售专员查看卖书订单，审核卖书订单的工作。  测试集成测试，模块间的接口的部分，参与撰写了整套开发文档。 | 完成 | 满意 |
| 夏润成 | 开发人员、测试人员 | 探索项目实现方法与引入版本控制Git并基于Gitee仓库及云数据库实现协作开发，具体而言：（1）构建基于Django+Vue3的前后端分离的项目框架，解决前后端分离产生的跨域问题。（2）在后端部分，参与数据库数据表设计并搭建数据库，使用Django并引入RESTful API设计风格构建后端结构，基于Token实现身份认证、权限验证，基于DRF编写后端增删改查请求处理接口并使用Postman完成接口测试。（3）在前端部分，使用Vue3+Vite搭建前台项目整体结构，使用Vue Router及路由守卫实现用户登录跳转、权限控制跳转，使用Axios及拦截器编写前端网络接口并在请求头中携带Token以实现身份认证，引入外部图书ISBN数据API接口，开发网站前台主页页面与功能、注册登录页面与功能、商店页面与功能，实现商品联合筛选与搜索等，基于Vue-Admin-Simple后台管理框架的敏捷开发理念开发网站后台售后专员、资金专员角色的管理页面与功能，实现基于Pinia的后台登录认证与权限验证、售后多角色间沟通的业务功能等。 | 完成 | 满意 |
| 王子骏 | 开发人员、测试人员 | 前台页面设计、前台订单详情功能，前台反馈功能。后台订单详情功能，后台买卖书率维护功能。文档方面，我参与撰写了《可行性分析报告》、《前端概要设计》、《前台详细设计》、《集成测试》等多个文档。 | 完成 | 满意 |
| 王晗頔 | 开发人员、测试人员 | 参与编写文档有项目的需求分析、概要设计、详细设计、会议记录；并且在前期使用axure绘制了前台和后台的功能页面；主要绘制了前台流程图、前台类图、前台顺序图、前台用例图等；参与代码编写的部分有前台用户收货地址管理、前台用户买书/卖书订单详情页面、前台用户买书/卖书订单生成、用户买书/卖书订单跳转、后台购售专员发货等；除此之外还参与制作了部分汇报所需PPT。 | 完成 | 满意 |
| 李精文 | 开发人员、测试人员 | 数据库设计方面：我在初期数据库设计及其开发中期发现了数据库设计有缺陷，均参与了数据库设计及其改进。  文档撰写方面：我参与撰写了前期的软件开发计划、测试计划、前端和后端需求说明书、前台和后台概要设计、后台详细设计等在内的若干文档撰写。  在前后台开发方面：在前台方面，我主要设计了购物车页面的UI（Html、JavaScript、css编写，以上均用vue文件形式编写）和功能开发，包括了购物车内图书的获取、修改、删除和增加，及其提交到订单确认页面。我还设计了卖书库页面的UI和功能开发，包括了卖书库通过输入ISBN来对接外部接口获取图书信息和获取平台图库信息、卖书库内图书的删除。在后台方面，我主要负责图书管理员身份的UI设计和功能开发，主要包括了管理平台总的图书库其中包含了联合查询图书信息、删除图书、通过外部接口获取图书信息添加进图书总库和修改图书信息。  作为测试员：我参与了平台的前台所有功能的测试以及后台图书管理员身份对应的所有功能测试。 | 完成 | 满意 |

**8 项目经理自评**

1. 项目中所使用技术的成熟性、先进性。

( 1）引入版本控制Git并基于Gitee仓库及云数据库实现协作开发

（2）构建基于Django+Vue3的前后端分离的项目框架，解决前后端分离产生的跨域问题。

1. 在后端部分，参与数据库数据表设计并搭建数据库，使用Django并引入RESTful API设计风格构建后端结构，基于Token实现身份认证、权限验证，基于DRF编写后端增删改查请求处理接口并使用Postman完成接口测试。
2. 在前端部分，使用Vue3+Vite搭建前台项目整体结构，使用Vue Router及路由守卫实现用户登录跳转、权限控制跳转，使用Axios及拦截器编写前端网络接口并在请求头中携带Token以实现身份认证
3. 引入外部图书ISBN数据API接口，开发网站前台主页页面与功能、注册登录页面与功能、商店页面与功能，实现商品联合筛选与搜索等，基于Vue-Admin-Simple后台管理框架的敏捷开发理念开发网站后台售后专员、资金专员角色的管理页面与功能，实现基于Pinia的后台登录认证与权限验证。
4. 人员安排上的考虑。

在管理层面，小组管理十分扁平化，没有设置过硬性指标，开发中出现的问题与平台的设计均以组会的形式，强调讨论。优点在于有利于组员发挥自身才能，建设符合每个人想法的平台，缺点就是小组总是缺少坚定的前进方向，开发工作也也没有一个长期的规划与安排。这主要一方面是因为自己的管理工作做的不够好。另一方面是对于开发技术的不熟悉，对于新的事物的学习兴致与接受能力不足。

1. 费用支出的合理性。

成本管理合理，按照《项目费用预算书》在成本计划范围内完成任务。

1. 目前项目进展的分析。

进度与计划因技术和业务的不熟练导致稍有偏差，但最终经过快速调整在计划时间内完成。

1. **项目整体开发及实施进程中的可改进之处。**
2. 前期研发阶段多进行组会，分享开发知识，让每一个人都充分发挥自学能力。
3. 设置硬性的时间标准，规划好项目的时间，减少后期压力。
4. 3.规范化问题的反馈与沟通，提升沟通效率。对于需求变更，问题修复等要有文档记录落实。

**9 财务分析**

**（1）项目所发生的所有成本**

|  |  |
| --- | --- |
| **内 容** | **支出（元）** |
| 设备费 | 0 |
| 主材费 | 0 |
| 辅料费 | 0 |
| 软件费 | 0 |
| 开发费 | 100,000 |
| 测试费 | 50,000 |
| 培训费 | 50,000 |
| 安装调试费 | 20,000 |
| 税 金 | 0 |
| 人工费用 | 100,000 |
| 研究实验费 | 0 |
| 劳务费 | 0 |
| 差旅费 | 80,000 |
| 办公用品 | 0 |
| 通讯费 | 0 |
| 修理费 | 0 |
| 工器具 | 0 |
| 折旧费 | 0 |
| 其它 | 10,000 |
| 实际总计 | 59,000 |
| 计划 | 59,000 |

所发生费用在计划支出内，整体项目支出情况清晰、合理。

**（2）项目进行过程中所得收益**

由于项目未正式投入使用，暂无项目收入

**（3）项目所得利润**

暂无

**（4）项目的资金效率**

暂无

**10 经验教训与反思**