从事“品读二手书交易平台”的任务。在其中担当项目经理的角色。是开发小组的组长，负责协调，管理各小组成员的任务与方向。

在开发任务上，负责编写了前台：商店到对应商品的页面跳转、商品详情页面的完善、商品详情页面选择品相加入购物车、个人信息管理的工作。后台：购售专员查看卖书订单，审核卖书订单的工作。

作为项目经理角色的任务完成情况不太乐观，对于项目的研发周期与研发难度有所低估，导致项目前期进度缓慢，组内开发兴致不高，时间浪费等，这都是我的责任。但在任务安排，协调人员方面达到了项目经理的职责。

作为开发人员专注于自己的任务功能实现，均尽力完成，开发功能的性能良好。

在开发技术层面，项目组使用Django+Vue的开发技术，优点在于均为较新的技术框架，Vue使用ElementUI制作的页面美观，符合当下审美。且采用组件的开发方式，代码复用性高，维护成本低。Django采用Restframework，前后台分离的开发方式。缺点Django框架在于性能与编写体验等不如Java。

在管理层面，小组管理十分扁平化，没有设置过硬性指标，开发中出现的问题与平台的设计均以组会的形式，强调讨论。优点在于有利于组员发挥自身才能，建设符合每个人想法的平台，缺点就是小组总是缺少坚定的前进方向，开发工作也也没有一个长期的规划与安排。这主要一方面是因为自己的管理工作做的不够好。另一方面是对于开发技术的不熟悉，对于新的事物的学习兴致与接受能力不足。

如果做到以下几点，我相信我们可以做的更好：1.前期研发阶段多进行组会，分享开发知识，让每一个人都充分发挥自学能力。2.设置硬性的时间标准，规划好项目的时间，减少后期压力。3.规范化问题的反馈与沟通，提升沟通效率。对于需求变更，问题修复等要有文档记录落实。