**项目总结报告（李精文）**

1. **项目概述：**
2. **项目名称：**品读二手书交易平台
3. **项目编号：**S2023\_QK105
4. **个人总结：**
5. **参与者姓名：**李精文
6. **担当角色：**文档撰写员、数据库设计师、前后台开发工程师、测试员。
7. **任务概述：**

数据库设计方面：我在初期数据库设计及其开发中期发现了数据库设计有缺陷，均参与了数据库设计及其改进。

文档撰写方面：我参与撰写了前期的软件开发计划、测试计划、前端和后端需求说明书、前台和后台概要设计、后台详细设计等在内的若干文档撰写。

在前后台开发方面：、

在前台方面，我主要设计了购物车页面的UI（Html、JavaScript、css编写，以上均用vue文件形式编写）和功能开发，包括了购物车内图书的获取、修改、删除和增加，及其提交到订单确认页面。我还设计了卖书库页面的UI和功能开发，包括了卖书库通过输入ISBN来对接外部接口获取图书信息和获取平台图库信息、卖书库内图书的删除。

在后台方面，我主要负责图书管理员身份的UI设计和功能开发，主要包括了管理平台总的图书库其中包含了联合查询图书信息、删除图书、通过外部接口获取图书信息添加进图书总库和修改图书信息。

作为测试员：我参与了平台的前台所有功能的测试以及后台图书管理员身份对应的所有功能测试。

1. **项目开发过程中的优点与不足**

优点：

1. 在开发中后期阶段，开发效率高，对于分配的任务每次都如期的完成并且完成率很高
2. 本组采用了Django后端+Vue.js前端框架进行开发，这种模式在开发过程中方便于测试及其维护，提高团队的开发效率和协助能力。让擅长后端的人专注于后端开发，擅长前端的人做前端的开发，不会出现冲突。
3. 本组小组内成员均相互协助，对于不属于自己负责的功能，他人有困惑也会及时帮助解决。
4. 本组经常在假期利用腾讯会议进行远程共同开发，提前了完成的工期。
5. 本组采用了Git+Github版本管理工具，实现了多人共同开发，并且不会更改影响到他人的版本。

不足：

1. 在初期由于技术方面的认识不足，在撰写计划书以及需求书的时候，设计了许多开发新手很困难去完成的功能，以至于中后期开发过程十分艰难，最后实在完成不了的功能进行阉割，再回头去改，增加了许多工作量。
2. 开发过程中遇到许多问题，有许多是因为开发流程有问题，在不明晰数据库以及如何和UI对接时，总是闷头先写UI，未考虑后期对接数据库时的难处。
3. 开发初期分工不太明确，对于有交叉的功能，未能合理的和组员间沟通，以至于后期合并时，出现了其他组员需要的数据，我没能传过去。

改进措施：

1. 对于初期设计过于复杂的问题，应该在项目启动前认真评估和规划，避免过度设计和过高的技术难度。可以采用迭代式开发，先实现最核心和基础的功能，再逐步添加和完善其他功能，以降低开发难度和风险。

2. 在开发过程中应该严格按照开发流程进行，先进行数据建模和定义，再编写UI界面，最后进行数据和UI的对接，以确保开发过程的顺畅和高效。可以采用敏捷开发方法，持续迭代和优化，提高开发效率和质量。

3. 在分工明确方面，应该在项目启动前进行详细的任务分配和工作计划，明确每个成员的职责和任务，避免出现交叉和重复工作。同时，应该定期召开团队会议，进行任务进度的沟通和协调，及时解决问题和调整计划，确保项目的顺利进行。可以采用项目管理工具，如Jira等，帮助管理项目和任务，提高团队的协作效率和管理能力。

总之，对于以上三点问题，需要在项目启动前进行详细的规划和评估，采用迭代式开发和敏捷开发方法，加强团队协作和沟通，及时解决问题和调整计划，以确保项目的顺利进行。

1. **对项目经理工作进行评价，包括：工作态度、业务水平和工作能力，对其工作的满意度：**

本组的项目经理是乔轲。他工作态度认真，在工作前期，能够根据每个人所擅长的部分，比如夏润成同学擅长开发，则优先进入开发阶段，后期再给予其他组员技术培训，其他人擅长文档则分配较多文档任务，较后步入开发阶段，很好的分配了每个人的任务。在文档撰写时也是严格要求自己和组员。在开发阶段，虽然是由于技术能力问题（包括我和大部分组员），导致步步维艰，但是都没放弃，都非常认真努力的去完成任务。总之，对于乔轲的工作非常满意。

1. **项目经理对员工做出评价：**