**项目总结报告**

我们小组的项目名称是《品读二手书交易平台》，这个二手书交易平台采用了C2B2C的模式，设计该平台的理念是既可以让用户在平台买书，也可以让用户在平台卖书。因此本平台主要分为前台和后台，前台是针对用户的，后台则是针对各种管理员的。

我在项目中参与的任务包括以下：参与编写文档有项目的需求分析、概要设计、详细设计、会议记录；并且在前期使用axure绘制了前台和后台的功能页面；主要绘制了前台流程图、前台类图、前台顺序图、前台用例图等；参与代码编写的部分有前台用户收货地址管理、前台用户买书/卖书订单详情页面、前台用户买书/卖书订单生成、用户买书/卖书订单跳转、后台购售专员发货等；除此之外还参与制作了部分汇报所需PPT。

我组项目开发时主要采用了vue3+django的框架，采用这样的前端后端框架可以帮助我们在很大程度上降低代码编写的难度。因为vue3和element-plus已经为我们提供了很多html组件，我们可以在这些组件的基础上做个性化调整，这同时也保证了页面的美观。我们后端采用django有助于免除冗长的php代码。同时我组还用了腾讯云的数据库，将所有的数据库信息全部存储在云上，这有助于小组成员共同对数据库里的内容进行增删改查，提高了工作效率。与此同时我们还用到了git的版本控制，这就使得组内成员在更新过代码后可以直接将最新版本上传，这也有效避免重复代码的出现，降低了代码的耦合性。

在管理过程中，组长会有号召力地组织成员针对某一个问题进行讨论，并且可以合理地为组员分配工作。除此之外组长还会定期开展组会，对当下正在进行的项目做出全面的统筹规划。但是项目进行过程中也遇到了时间不足的问题，这可能需要我们在完成今后的课设时多注意时间的把控，在前期的工作中多做时间规划，并在后续完成阶段按照规划进行项目编写。除此之外，在我们项目开展的过程中有时会出现需求与成品不一致的情况，经过后续的反思，我认为在开展项目时可以召集某个功能的负责人和程序员一起开会，并且把每一次产出的文档的核心内容加以强调记录，这样就可以在很大程度上避免需求和成品出现冲突的情况了。

我在这次项目的实施过程中体验到了担任产品经理和程序员的两个角色，也清楚了产品经理和程序员以及产品经理和需求方之间的联系。首先产品经理要充分了解需求方的要求，并且做到耐心、认真地对待他们的需求。再者产品经理需要对需求进行一系列分析，包括需求分析、概要设计、详细设计等，并且生成一套完备的设计体系。然后产品经理需要把这一套完备的设计体系转交给程序员，进行项目的实施。最后产品经理还需要对项目进行审核，并且提交给需求方。我认为产品经理最主要的是具备系统程序设计的能力，其次还要具备与客户交流协商的能力和代码编写的能力。

这次的课程设计让我提早体验了产品经理的工作模式，相信这段宝贵的经验会对我未来的工作和团队协作起到很大帮助。

王晗頔

2023年5月9日