



Code7Crusaders

Software Development Team

Norme Di Progetto

Membri del Team:

Enrico Cotti Cottini, Gabriele Di Pietro, Tommaso Diviesti
Francesco Lapenna, Matthew Pan, Eddy Pinarello, Filippo Rizzolo

Versioni

Ver	Data	Redattore	Verificatore	descrizione
0.1	12/11/2024	Matthew Pan	Enrico Cotti Cottini	Prima stesura delle sezioni 1 e 2

Indice

1	Introduzione	4
1.1	Scopo del documento	4
1.2	Scopo del progetto	4
1.3	Glossario	4
1.4	Riferimenti	4
1.4.1	Normativi	4
1.4.2	Informativi	4
2	Processi primari	6
2.1	Fornitura	6
2.1.1	Introduzione	6
2.1.2	Contatti con l'azienda proponente	7
2.1.3	Piano di Qualifica	7
2.1.4	Piano di Progetto	7
2.1.5	Glossario	7
2.1.6	Strumenti	7
2.2	Sviluppo	7
2.2.1	Introduzione	7
2.2.1.1	Analisi dei Requisiti	7
2.2.1.1.1	Descrizione	7
2.2.1.1.2	Documento	7
2.2.1.1.3	Codifica dei casi d'uso	8
2.2.1.1.4	Diagrammi Casi D'uso	8
2.2.1.1.5	Requisiti	9
2.2.1.1.5.1	Fonti dei requisiti	9
2.2.1.1.5.2	Codifica dei requisiti	9
2.2.2	Progettazione	9
2.2.3	Codifica	9
3	Processi di Supporto	10
3.1	Documentazione	10
3.1.1	Introduzione	10
3.1.2	Ciclo di Vita del Documento	10
3.1.3	Template	10
3.1.4	Documenti Prodotti	10
3.1.5	Struttura del Documento	11
3.1.6	Verbali	11
3.1.7	Norme Tipografiche	12
3.1.8	Nome del File	12
3.1.9	Stile del Testo	12
3.1.10	Glossario	12
3.1.11	Elementi Grafici	12
3.1.12	Strumenti	12
3.1.13	Versionamento	12
3.2	Gestione della Configurazione	12
3.3	Gestione della Qualità	12
3.4	Verifica	12

3.5	Validazione	12
4	Processi Organizzativi	13
4.1	Gestione dei Processi	13
4.1.1	Introduzione	13
4.1.2	Pianificazione	13
4.1.3	Assegnazione dei Ruoli	14
4.1.4	Ticketing	14
4.1.5	Gestione dei rischi	15
4.1.5.1	Struttura dei rischi	15
4.2	Procedure Comunicative	15
4.2.1	Comunicazioni Asincrone	15
4.2.2	Comunicazioni Sincrone	15
4.2.3	Riunioni Interne	15
4.2.4	Riunioni Esterne	16
4.3	Formazione	16
4.3.1	Introduzione	16
4.3.2	Metodo di formazione	16

Elenco delle tabelle

Elenco delle figure

1 Introduzione

1.1 Scopo del documento

Questo documento ha lo scopo di definire le regole e le procedure che ogni membro del team deve seguire durante lo sviluppo del progetto. In particolare, mira a stabilire il *Way of Working* del gruppo.

La sua redazione inizia nelle prime fasi del progetto e continua anche durante le fasi successive, per essere costantemente aggiornato e adattato alle esigenze del team.

Il processo seguirà le linee guida dello standard ISO/IEC 12207:1995, suddivise in:

- Processi primari
- Processi di supporto
- Processi organizzativi

1.2 Scopo del progetto

Il progetto si propone di sviluppare un Assistente Virtuale intelligente per aziende che operano nel settore della vendita multiprodotto. Questo assistente avrà il compito di semplificare l'accesso alle informazioni sui prodotti disponibili, rispondendo alle domande più frequenti poste dai clienti in modo rapido ed efficace.

Grazie all'uso di tecnologie avanzate come il Machine Learning e il Natural Language Processing (NLP), il sistema sarà in grado di analizzare i dati contenuti nei cataloghi aziendali e negli archivi digitali, fornendo risposte precise e personalizzate.

L'obiettivo principale è ridurre la dipendenza dagli specialisti aziendali, che attualmente rappresentano l'unico canale di accesso per ottenere dettagli approfonditi sui prodotti. Questo migliorerà l'efficienza operativa, ottimizzerà le risorse e offrirà una migliore esperienza ai clienti, che potranno interagire con il sistema in modo intuitivo e diretto attraverso piattaforme digitali come siti web o chatbot.

In sintesi, il progetto intende rendere l'accesso alle informazioni aziendali più semplice, veloce e scalabile, migliorando al contempo la qualità del servizio offerto ai clienti.

1.3 Glossario

Per evitare ambiguità e facilitare la comprensione del documento, si farà uso di un glossario, contenente la definizione dei termini tecnici e degli acronimi utilizzati, che sarà incluso all'interno del file *glossario*.

1.4 Riferimenti

1.4.1 Normativi

- **Capitolato C7:**
<https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2024/Progetto/C7.pdf>
- **ISO/IEC 12207:1995**
https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2009/Approfondimenti/ISO_12207-1995.pdf

1.4.2 Informativi

- **Glossario RTB**
https://code7crusaders.github.io/docs/RTB/documentazione_interna/glossario.html
- **Documentazione Git**
<https://git-scm.com/docs>

- **Documentazione Latex**

<https://www.latex-project.org/help/documentation/>

2 Processi primari

2.1 Fornitura

2.1.1 Introduzione

Il processo di fornitura rappresenta un percorso ben definito che stabilisce un contratto tra fornitore e cliente, accompagnando la creazione e la consegna del software. Fondamentale per garantire che il software risponda ai requisiti del cliente, rispetti i tempi e i costi, e soddisfi gli standard di qualità, il processo include anche un continuo dialogo tra le parti per chiarire le necessità, risolvere eventuali difficoltà tecniche e stabilire le basi per il corretto sviluppo del prodotto, attraverso un'accurata definizione dei requisiti e dei vincoli tecnologici.

Il processo di fornitura si articola nelle seguenti fasi principali:

1. **Preparazione della proposta** Questa fase iniziale si concentra sulla raccolta delle informazioni necessarie e sulla stesura di una proposta formale per il cliente. Include:
 - Analisi delle esigenze del cliente.
 - Studio di fattibilità.
 - Elaborazione della proposta di candidatura.
2. **Pianificazione** Qui si stabilisce l'organizzazione e la programmazione delle attività del progetto, con particolare attenzione a:
 - Definizione delle milestone.
 - Creazione del piano di progetto.
 - Assegnazione di compiti e risorse.
3. **Esecuzione** Durante questa fase si procede con la realizzazione pratica del progetto, che comprende:
 - Sviluppo del software.
 - Test e verifiche.
 - Preparazione della documentazione.
4. **Revisione** Questa fase consiste nel valutare approfonditamente il lavoro svolto per verificarne la conformità agli standard di qualità e ai requisiti contrattuali. Le attività principali sono:
 - Revisione del codice.
 - Esecuzione dei test di accettazione.
 - Risoluzione di eventuali discrepanze.
5. **Consegna** Infine, il prodotto finale viene consegnato al cliente. Questa fase comprende:
 - Consegna del software.
 - Formazione del personale.

2.1.2 Contatti con l'azienda proponente

7Crusaders dispone di un indirizzo email(code7crusaders@gmail.com) e un canale Discord per le riunioni telematiche. Gli incontri online si svolgeranno settimanalmente, con la possibilità di pianificare riunioni aggiuntive su richiesta del team. Ad ogni incontro settimanale verrà redatto un verbale che riporterà gli argomenti discussi e le scelte intraprese. Per ogni meeting con l'azienda proponente sarà preparato un verbale che riepilogherà i punti principali discussi. Tutti i verbali interni e esterni per discussioni durante lo svolgimento dell'RTB saranno accessibili al seguente link: <https://code7crusaders.github.io/docs/RTB/index.html>. Inoltre per una comunicazione più rapida e informale, il team e l'azienda utilizzeranno Telegram.

2.1.3 Piano di Qualifica

2.1.4 Piano di Progetto

2.1.5 Glossario

2.1.6 Strumenti

Di seguito sono elencati gli strumenti software utilizzati nel processo di fornitura:

- **Discord:** piattaforma utilizzata per le riunioni interne.
- **Google Meet:** utilizzato per le riunioni formali online con l'azienda proponente.
- **Telegram:** piattaforma utilizzata come metodo informale per comunicare con l'azienda proponente.
- **LaTeX:** sistema per la creazione di documenti e slide di presentazione.

2.2 Sviluppo

2.2.1 Introduzione

2.2.1.1 Analisi dei Requisiti

2.2.1.1.1 Descrizione

Il documento di analisi dei requisiti ha l'obiettivo di identificare, descrivere e documentare in modo completo le necessità, le funzionalità e le prestazioni che il sistema software deve garantire. Questo rappresenta il fondamento del processo di sviluppo del software, fornendo un riferimento chiaro e dettagliato per la progettazione.

Attraverso questa attività, si mira a comprendere a fondo le esigenze degli stakeholder, come utenti finali e clienti, assicurandosi che il prodotto software finale risponda pienamente alle loro aspettative e necessità. L'analisi dei requisiti comprende generalmente la raccolta e la documentazione dei requisiti funzionali, qualitativi e vincolanti, la definizione dei casi d'uso, nonché la prioritizzazione e la tracciabilità dei requisiti lungo tutto il ciclo di vita del software.

2.2.1.1.2 Documento

Gli analisti hanno il compito di redigere l'Analisi dei Requisiti, comprendendo le seguenti sezioni:

- **Introduzione:** Presenta lo scopo del documento, fornendo una base per la progettazione, implementazione e verifica del sistema.
- **Descrizione del prodotto:**

- **Obiettivi del prodotto:** principali scopi operativi del sistema.
- **Architettura del prodotto:** panoramica dei componenti e delle loro interazioni.
- **Funzionalità del prodotto:** capacità operative principali.
- **Caratteristiche degli utenti:** profili degli utenti e relative esigenze.
- **Casi d'uso:**
 - **Elenco dei casi d'uso:** scenari principali che descrivono le funzionalità.
- **Requisiti:**
 - **Requisiti funzionali:** operazioni e servizi che il sistema deve offrire.
 - **Requisiti qualitativi:** standard di qualità come prestazioni e usabilità.
 - **Requisiti di vincolo:** limitazioni esterne e tecniche.

2.2.1.1.3 Codifica dei casi d'uso

I casi d'uso sono codificati utilizzando la seguente notazione:

- **UC[ID-Principale][ID-Sottocaso]:** Identificativo univoco del caso d'uso, composto da un ID principale che identifica il caso principale e, se necessario, da un ID del sottocaso.
- **Titolo:** Breve descrizione del caso d'uso.
- **Attori:** Elenco degli attori coinvolti nel caso d'uso.
- **Precondizioni:** Condizioni che devono essere vere prima che il caso d'uso possa iniziare.
- **Postcondizioni:** Condizioni che devono essere vere dopo che il caso d'uso è stato completato con successo.
- **Scenario principale:** Descrizione dettagliata del flusso di eventi principale del caso d'uso.
- **Generalizzazioni:** Eventuali casi d'uso generalizzati.
- **Estensioni:** Eventuali casi d'uso estesi.

2.2.1.1.4 Diagrammi Casi D'uso

I diagrammi dei casi d'uso rappresentano visivamente le interazioni tra attori e sistema, illustrando i vari scenari di utilizzo. Ogni caso d'uso descrive una sequenza di azioni necessarie per raggiungere un obiettivo specifico, aiutando a identificare i requisiti funzionali e a chiarire le aspettative degli utenti. Questi diagrammi facilitano la comunicazione tra sviluppatori e stakeholder, garantendo che tutte le funzionalità richieste siano considerate e implementate correttamente. Di seguito sono elencati i principali componenti di un diagramma dei casi d'uso.

- **Attori:**
- **Sistema:**
- **Casi d'uso:**
- **Sottocasi d'uso:**
- **Relazioni tra Attori e Casi d'Uso:**
- **Relazioni tra Attori:**
- **Relazioni tra Casi d'Uso:**

2.2.1.1.5 Requisiti

I requisiti sono classificati in tre categorie principali:

- **Funzionali:** riguardano l'usabilità del prodotto finale;
- **Di qualità:** includono gli strumenti e la documentazione da fornire;
- **Di vincolo:** fanno riferimento alle tecnologie da utilizzare.

Ciascun requisito è indicato da:

- **Codice Identificativo:** codice univoco che identifica il requisito;
- **Descrizione:** breve spiegazione del requisito;
- **Fonte:** origine del requisito (es. capitolato, interno, ecc..);
- **Priorità:** importanza del requisito rispetto agli altri;

2.2.1.1.5.1 Fonti dei requisiti

I requisiti sono stati identificati a partire dalle seguenti fonti:

- **Capitolato:** Requisiti individuati tramite analisi del capitolato;
- **interno:** requisiti individuati durante riunioni interne al gruppo di lavoro;
- **Esterno:** requisiti individuati durante incontri con il proponente;
- **Piano di Qualifica:** Requisiti necessari per rispettare standard di qualità definiti nel documento Piano di Qualifica;
- **Norme di Progetto:** Requisiti necessari per rispettare le norme di progetto definite nel documento Norme di Progetto;

2.2.1.1.5.2 Codifica dei requisiti

I requisiti sono codificati come segue: **R[Tipo][Importanza][Numero]**

Dove **Tipo** può essere:

- **F (funzionale)**
- **Q (di qualità)**
- **V (di vincolo)**

Importanza può essere:

- **O (obbligatorio)**
- **D (desiderabile)**
- **F (facoltativo)**

Numero è un numero identificativo univoco del requisito.

2.2.2 Progettazione

2.2.3 Codifica

3 Processi di Supporto

3.1 Documentazione

3.1.1 Introduzione

La documentazione software si riferisce al testo che accompagna un programma, descrivendo il prodotto sia per gli sviluppatori che per gli utilizzatori. Essa ha l'obiettivo di supportare i membri del team durante lo sviluppo, monitorando i processi e documentando tutte le attività, per facilitare anche la manutenzione del software e migliorare la qualità del prodotto finale.

In base a quanto sopra, la documentazione svolge un ruolo cruciale nel ciclo di vita del software. Le aspettative nei suoi confronti includono:

- Definizione di regole chiare e concise per la redazione dei documenti.
- Adozione di una struttura uniforme e standard per tutti i documenti nel ciclo di vita del software, per garantire omogeneità.

3.1.2 Ciclo di Vita del Documento

Il ciclo di vita di un documento software si articola in tre fasi principali:

- **Redazione:** la fase di creazione del documento, che viene suddivisa tra i membri del gruppo e supportata dall'uso di un sistema di versionamento.
- **Verifica:** una volta completata la stesura, il documento passa alla fase di verifica, che può essere effettuata su parti del documento o su tutto il contenuto. Ogni sezione deve essere verificata da una persona distinta dal redattore della sezione stessa.
- **Approvazione:** il documento, una volta completato e verificato, viene approvato dal Responsabile di Progetto.

3.1.3 Template

Il gruppo ha deciso di utilizzare un template semplice, creato con Latex. Questo modello è stato standardizzato e viene utilizzato per la redazione di tutti i documenti ufficiali.

3.1.4 Documenti Prodotti

I documenti generati durante il ciclo di vita del software sono suddivisi in due categorie principali:

3.1.4.0.0.1 Formali I documenti formali sono quelli con un nome univoco e utilizzati per regolare le attività interne al gruppo durante tutto il ciclo di vita del software. Sono versionati e approvati dal Responsabile di Progetto. Questi documenti si suddividono in:

- **Ad uso interno:** destinati esclusivamente ai membri del gruppo, come ad esempio:
 - Norme di progetto
 - Verballi interni
- **Ad uso esterno:** destinati a enti esterni come il committente o il proponente, e consegnati nell'ultima versione approvata. Tra questi:
 - Analisi dei Requisiti
 - Piano di Progetto

- Piano di Qualifica
- Glossario
- Verbali esterni

3.1.4.0.0.0.2 Informali I documenti informali comprendono:

- Documenti non ancora approvati dal Responsabile di Progetto.
- Bozze e appunti brevi.
- Documenti che non necessitano di essere versionati.

Questi documenti sono gestiti in una sezione separata, dove il gruppo ha creato un Google Drive condiviso per facilitarne la gestione.

3.1.5 Struttura del Documento

Tutti i documenti ufficiali seguono una struttura rigida che deve essere rispettata. La struttura include:

3.1.5.0.0.0.1 Prima Pagina La prima pagina include:

- Il titolo del gruppo.
- Il nome del documento.
- Il logo del gruppo.
- Il membri del team
- Le informazioni sul documento, che elencano i redattori, i verificatori, l'amministratore, i destinatari e la versione.

3.1.5.0.0.0.2 Registro dei Cambiamenti - Changelog Il registro dei cambiamenti tiene traccia della storia del documento. In questa sezione sono inclusi:

- La versione del documento.
- La data di ogni modifica.
- L'autore che ha effettuato la modifica.
- Il verificatore delle modifiche.
- Una breve descrizione delle modifiche.

3.1.5.0.0.0.3 Indice Ogni documento include un indice subito dopo il registro dei cambiamenti. Questo indice aiuta a navigare nel documento, rendendo più facile la ricerca di sezioni specifiche.

3.1.6 Verbali

I verbali sono documenti speciali con una struttura diversa rispetto agli altri. Non includono il registro dei cambiamenti né l'indice. La struttura dopo la prima pagina prevede:

- **Partecipanti:** orario di inizio e fine dell'incontro, seguito da una tabella con i nomi e le durate di presenza dei partecipanti.
- **Sintesi ed elaborazione incontro:** un riassunto degli argomenti trattati e una sezione per eventuali dubbi o indicazioni per i prossimi incontri.

I verbali sono suddivisi in interni (tra i membri del gruppo) ed esterni (con l'azienda o il committente).

3.1.7 Norme Tipografiche

3.1.8 Nome del File

I file devono avere nomi coerenti, con la lettera iniziale maiuscola e le restanti lettere minuscole, eccetto i verbali, che sono nominati con la data dell'incontro in formato GG-MM-AAAA.

3.1.9 Stile del Testo

Lo stile del testo nei documenti ufficiali include:

- **Grassetto:** per titoli e parole di rilevanza.
- Sottolineato: solo per i link e parole del glossario.

3.1.10 Glossario

Il glossario è un documento contenente termini e definizioni utili per comprendere meglio il linguaggio tecnico, evitando ambiguità. I termini sono registrati in ordine alfabetico.

3.1.11 Elementi Grafici

3.1.11.0.0.0.1 Tabelle Le tabelle nei documenti ufficiali devono avere un titolo che descriva il contenuto e devono essere centrate orizzontalmente. Le righe della tabella sono alternate in colori per migliorare la leggibilità.

3.1.11.0.0.0.2 Immagini Le immagini devono essere centrate orizzontalmente. Anche i diagrammi UML sono trattati come immagini.

3.1.12 Strumenti

3.1.13 Versionamento

3.2 Gestione della Configurazione

3.3 Gestione della Qualità

3.4 Verifica

3.5 Validazione

4 Processi Organizzativi

4.1 Gestione dei Processi

4.1.1 Introduzione

La gestione dei processi rappresenta una fase cruciale per il successo di un progetto, garantendo che venga completato in conformità agli obiettivi e ai requisiti predefiniti. Questa fase si concentra sulla pianificazione, organizzazione, monitoraggio e controllo delle attività coinvolte nel ciclo di vita del software, assicurando che il lavoro svolto rispetti gli standard di qualità e soddisfi le aspettative del cliente.

Le principali attività di gestione dei processi sono le seguenti:

- **Definizione dei processi:** Documentazione dei processi chiave adottati nel progetto, inclusi quelli relativi allo sviluppo del software, controllo di versione, gestione dei cambiamenti e assicurazione della qualità.
- **Pianificazione dei processi:** Definizione degli obiettivi del progetto, delle fasi, delle risorse necessarie e delle scadenze. In questa fase vengono stabiliti i criteri di successo e redatto un piano di lavoro dettagliato.
- **Assegnazione delle risorse:** Allocazione dei membri del team alle attività specifiche, tenendo conto delle loro competenze e disponibilità.
- **Monitoraggio e controllo:** Controllo continuo dei progressi rispetto al piano stabilito, comprendente tempi, costi e qualità, oltre a gestione dei rischi.
- **Gestione dei cambiamenti:** Valutazione e gestione delle modifiche ai requisiti, alla pianificazione o alla distribuzione delle risorse.
- **Assicurazione della qualità:** Implementazione di procedure per garantire che il software soddisfi i requisiti e le aspettative del cliente.
- **Comunicazione e coordinamento:** Facilitazione della comunicazione tra membri del team e stakeholder per mantenere tutte le parti informate sullo stato del progetto.
- **Miglioramento continuo:** Analisi dei processi per identificare aree di miglioramento e ottimizzare l'efficienza e la qualità.

4.1.2 Pianificazione

4.1.2.0.0.0.1 Descrizione La pianificazione dei processi consiste nell'identificare, organizzare e controllare le attività necessarie per il successo del progetto. È un'attività strategica che garantisce una direzione chiara e una solida struttura gestionale lungo il ciclo di vita del progetto.

4.1.2.0.0.0.2 Obiettivi L'obiettivo principale della pianificazione è assicurare l'esecuzione efficiente ed efficace del progetto, rispettando gli obiettivi e i requisiti stabiliti. Inoltre:

- Ogni membro del team deve assumere almeno una volta ciascun ruolo, favorendo crescita e collaborazione.
- Ridurre i rischi e affrontare le sfide in modo anticipato, permettendo al team di superare eventuali difficoltà.

4.1.3 Assegnazione dei Ruoli

Durante l'implementazione del progetto, i membri del team di Code7Crusaders ricopriranno ruoli distinti. Ogni ruolo comporta specifiche responsabilità:

- **Responsabile:**

- Coordina il gruppo di lavoro.
- Pianifica e controlla le attività.
- Gestisce le risorse e le comunicazioni esterne.
- Redige il Piano di Progetto.

- **Amministratore:**

- Gestisce l'ambiente di lavoro e le procedure.
- Gestisce la configurazione del prodotto.
- Redige le Norme di Progetto.

- **Analista:**

- Analizza i requisiti del progetto e il dominio applicativo.
- Redige l'Analisi dei Requisiti.

- **Progettista:**

- Progetta l'architettura del prodotto.
- Prende decisioni tecniche e tecnologiche.
- Redige la Specifica Tecnica.

- **Programmatore:**

- Scrive il codice e implementa le funzionalità richieste.
- Redige il Manuale Utente.

- **Verificatore:**

- Verifica che il lavoro svolto sia conforme alle norme e alle specifiche.
- Redige il Piano di Qualifica.

4.1.4 Ticketing

Il gruppo code7crusaders utilizza GitHub Projects per il ticketing. La roadmap è organizzata in tre colonne: *To Do*, *In Progress*, e *Completed*. Ogni attività è classificata in base a:

- **Priorità:** Bassa, media o alta.
- **Dimensione:** XS, S, M, L, XL.
- **Stima ore:** Numero di ore necessarie per completare l'attività.

4.1.5 Gestione dei rischi

4.1.5.1 Struttura dei rischi

I rischi sono classificati in tre categorie principali:

- Rischi di natura tecnologica;
- Rischi legati alla comunicazione;
- Rischi relativi alla pianificazione.

Ogni rischio è identificato tramite un codice univoco con la seguente struttura:

R[Categoria][Indice] - [Nome]

Dove:

- **Categoria:** indica il tipo di rischio e può assumere i seguenti valori:
 - **T:** per i rischi tecnologici;
 - **C:** per i rischi comunicativi;
 - **P:** per i rischi di pianificazione.
- **Indice:** un identificatore progressivo univoco all'interno della categoria di appartenenza;
- **Nome:** il nome descrittivo del rischio.

4.2 Procedure Comunicative

4.2.1 Comunicazioni Asincrone

- **Interne:** Abbiamo deciso di usare un gruppo Whatsapp come canale di comunicazione asincrono, consentendo comunicazione semplice e veloce tramite un gruppo.
- **Esterne:** Gestite tramite la piattaforma .

4.2.2 Comunicazioni Sincrone

- **Interne:** Viene adottata la piattaforma Discord per la velocità nell'effettuare riunioni in chiamata vocale.
- **Esterne:** L'azienda Ergon adotta Zoom come piattaforma di riunioni esterne.

4.2.3 Riunioni Interne

Le riunioni interne del gruppo Code7Crusaders si tengono ogni venerdì, utilizzando Discord come piattaforma di comunicazione. Questi incontri servono principalmente per monitorare i progressi delle attività in corso, discutere eventuali difficoltà riscontrate e pianificare i passi successivi. L'orario delle riunioni è fissato dalle 15:00 alle 16:00, salvo necessità particolari che richiedano un adattamento. Nel caso in cui un membro non possa partecipare, è tenuto a informare tempestivamente il resto del team. Se necessario, i membri assenti potranno recuperare le informazioni rilevanti consultando il verbale della riunione. Durante queste riunioni, il team lavora in modo collaborativo e dinamico: ogni membro condivide lo stato delle proprie attività, proponendo soluzioni a eventuali problemi emersi. L'approccio informale permette di discutere liberamente idee, priorità e obiettivi futuri, favorendo una comunicazione aperta ed efficace.

4.2.4 Riunioni Esterne

Durante lo sviluppo del progetto, è fondamentale organizzare incontri periodici con i committenti o con la proponente per valutare lo stato di avanzamento del lavoro, risolvere eventuali dubbi e discutere questioni rilevanti. La pianificazione e la gestione di questi incontri sono affidate al responsabile, che si occupa di convocarli e garantirne un'efficace organizzazione. Il responsabile ha anche il compito di presentare i punti principali della discussione alla proponente o ai committenti, coinvolgendo i membri del gruppo direttamente interessati in base agli argomenti trattati. Questo metodo garantisce una comunicazione chiara e mirata, evitando dispersioni di tempo e favorendo la comprensione reciproca. La partecipazione alle riunioni è considerata una priorità per tutti i membri del gruppo. Ogni membro si impegna a riorganizzare i propri impegni, quando possibile, per assicurare una presenza costante. Nel caso in cui un membro sia impossibilitato a partecipare per cause inderogabili, il responsabile si farà carico di informare prontamente i committenti o la proponente e, se necessario, proporrà il rinvio dell'incontro a una data più adeguata. Durante ogni incontro, sarà inoltre garantita una registrazione accurata delle informazioni discusse, per mantenerne traccia e facilitarne il recupero in futuro.

4.3 Formazione

4.3.1 Introduzione

La formazione è una componente essenziale per garantire che tutti i membri del team siano adeguatamente preparati per affrontare le sfide tecniche e gestionali del progetto. Questo processo si concentra sullo sviluppo delle competenze e delle conoscenze necessarie per utilizzare strumenti, tecnologie e metodologie specifiche del progetto, promuovendo così l'efficienza e la qualità del lavoro svolto.

4.3.2 Metodo di formazione

- **Individuale:** Ogni individuo del team dovrà compiere un processo di autoformazione per riuscire a svolgere al meglio il ruolo assegnato. La rotazione dei ruoli permetterà al nuovo occupante di un ruolo di apprendere le competenze necessarie da chi lo ha precedentemente svolto, nel caso avesse delle lacune. Questo metodo permette di avere una formazione continua e di garantire che ogni membro del team sia in grado di svolgere ogni ruolo.
- **Di gruppo:** Oltre alla formazione individuale, il team parteciperà a sessioni di formazione collettiva per condividere conoscenze, affrontare problematiche comuni e rafforzare la collaborazione. Questi incontri includeranno workshop, presentazioni tecniche e sessioni di revisione del lavoro, mirate a uniformare le competenze tra i membri del gruppo. La formazione di gruppo consente inoltre di sviluppare una visione condivisa del progetto e di affrontare sfide complesse in modo coordinato, promuovendo il lavoro di squadra e la comunicazione efficace.