

Fallbearbeitung „Wooden Furniture GmbH“ (Gruppenarbeit)

Sachverhalt



Die Wooden Furniture GmbH aus Nürnberg, ein mittelständischer Hersteller von hochwertigen Küchen-möbeln, hat in den letzten 3 Geschäftsjahren ständig steigende Umsätze verzeichnet. Die Gewinnentwicklung verlief jedoch äußerst unbefriedigend; die Eigenkapitalrendite ist seit 3 Jahren im niedrigen 2-stelligen Minusbereich. Die Geschäftsführung gibt eine Senkung der Kosten um mindestens 15 % vor. Auf der Suche nach den Ursachen wurde auch der Beschaffungsbereich durchleuchtet.

Euch liegen für das Erlenholz-Lager folgende Werte aus dem vergangenen Geschäftsjahr vor:

Lagerbestände - Erlenholz -		<u>Anfangsbestand</u> 280.000 €	
<u>Monatsendbestände</u>			
Januar	260.000 €	Juli	213.000 €
Februar	274.000 €	August	417.000 €
März	401.000 €	September	300.000 €
April	422.000 €	Oktober	39.000 €
Mai	118.000 €	November	449.000 €
Juni	189.000 €	Dezember	278.000 €



Eure Kollegin hat für Euch folgende Informationen zusammengetragen:

- è Im letzten Geschäftsjahr wurde Erlenholz im Wert von 1.012.000 € verbraucht.
- è Die Umschlagshäufigkeit für Erlenholz beläuft sich im Branchendurchschnitt auf 7,25.
- è Der Absatz der Wooden Furniture ist, bedingt durch langjährige Verkaufsverträge, für die nächsten beiden Geschäftsjahre gesichert.
- è Der Preis je cbm Erlenholz betrug im Jahresdurchschnitt 440 €.
- è Die Holzlieferanten verlangen eine Mindestabnahmemenge von 50 cbm je Lieferung.
- è Die Lieferzeit für alle Holzarten, d.h. auch für Erlenholz, beträgt 8 Wochen. Alle Holzlieferanten sind sehr zuverlässig. Lieferverzögerungen traten nur äußerst selten, und dann für wenige Tage, ein.
- è Im Unternehmen hat eine 5-Tage-Woche; in vergangenem und auch im laufenden Geschäftsjahr wird an 230 Tage im Jahr gearbeitet.

Aufgabe 1

Berechnet für das Erlenholz folgende Lagerkennziffern:

1. Durchschnittlicher Lagerbestand
2. Umschlagshäufigkeit (mit 1 Nachkommastelle)
3. Durchschnittliche Lagerdauer
4. Durchschnittlicher Tagesverbrauch in cbm.

Aufgabe 2

Vergleicht die Umschlagshäufigkeit der Wooden Furniture GmbH mit dem Branchendurchschnittswert und erläutert, wie sich dies für die Wooden Furniture GmbH hinsichtlich folgender Punkte ausgewirkt hat:

Kapitaleinsatz, Lagerkosten, Gewinn, Wirtschaftlichkeit

Aufgabe 3

Zählt 6 Kostenarten auf, die durch die Lagerdauer direkt beeinflusst werden.

Aufgabe 4

Macht als Mitarbeiter/-in (Einkauf) einen Vorschlag zur Verbesserung der Beschaffung des Erlenholzes, indem Ihr in den folgenden Fällen eine Entscheidung trifft und diese ausführlich begründet. Berücksichtigt dabei die im Sachverhalt genannten Daten.

1. Wie hoch würdet Ihr den Mindestlagerbestand festsetzen?
2. Sollte die Wooden Furniture GmbH sich für das Bestellpunkt- oder das Bestellrhythmusverfahren entscheiden?
3. Wie viel cbm Holz sollten (bei gleichbleibendem Geschäftsverlauf) jeweils bestellt werden?