华为网络业务变革试点-平台内部结算及指标展示系统-需求规格说明书（第一批次）

2017

1. **系统架构要求**

* 主要信息通过微信客户端录入；
* PC端导出报表；
* 云架构，降低维护代价；



1. **管理流程补充**
   1. 作为项目经理，针对FP项目，能够按月向BU提交任务研发费用申请。（流程节点：BU；知会PgM、PMO）
   2. 作为项目经理，能够按月标示项目员工实际工作产出（以工作量形式）
   3. 作为项目经理，能够输入项目质量目标，（流程节点：PgM Lead，知会BU负责人、QA 负责人，PMO），项目结束后，作为项目经理可提交项目评价，（流程节点：PgM，QA负责人，知会BU负责人、PMO）
   4. 作为项目经理，能够输入人员主动离职信息（重点在于区分淘汰和主动离职），流程节点：RM；
   5. 作为项目经理，能够提请人员需求到所有领域平台和资源平台RM；作为RM能够应接需求；（主要在于统计人员需求达成及时率）
   6. 作为管理员，能够维护交付平台、领域平台、资源平台的人员管理标签及归属信息
2. **综合查询及报表导出**

作为管理员，能够根据查询，按月导出：

* + 1. BU：根据BU为单位，查看收入、成本、利润，并提供明细展开（按项目）功能
    2. PD：以项目群为单位，查看项目成本偏差，并提供明细展开（按项目）功能，及提供项目评价信息汇总查询
    3. RC和Domain：以RM为单位，查看UR、Bench率、离职率/淘汰率（核心与整体）、需求供给及时率、及直接财务数字，如：内部收入，薪资成本，Residue等
    4. RC：交付员工工作绩效月报报表（完成工作量）

1. **公司数据要求**

业务相关PO数据、项目数据、人力地图数据、人资数据。

每日执行Batch Job导出数据同步到该系统。

1. **系统数据模型**
2. **费用预算**

初步预计人民币25万