# 项目暨人力内部采购供应对接系统开题报告

# 项目（产品）来源

基于公司项目管理变革需求，决定自主研发一套项目暨人力内部采购供应对接系统（以下简称本系统）。传统的产品研发团队人数在一个版本内基本固定，在缺乏激励情况下总有人不干活或少干活，而绩效考核的主观性比较大，我公司项目管理专家团队提出“BSM”（佰钧成标准人月）的概念，每个新项目由项目经理将各个模块切分出来，设定完成该功能模块可获得的BSM，然后将此任务放到本系统的任务看板中，员工可根据任务看板的任务，自己主动对接任务中的联系人，通过完成任务获得BSM，从而提高自己的项目绩效。

# 国内外相关研究与实践的综述

目前，国内外项目开发管理领域有不少成熟的软件，如：微软公司的Project、Timeline的Timeline、Scitor的Project Scheduler、Primavera的SurTrak等。但是，这类软件通常是针对传统项目设计的，主要用于项目经理根据现有人力资源来分配任务，不能发挥员工的主动性，让员工主动挑选任务、承接任务，员工只能被动接受项目经理的工作安排。本系统主要通过任务看板和人力看板，实现资源利用最大化，让员工发挥主观能动性，做自己最喜欢做的事，发挥每个人的最大潜能。

# 项目独创点说明

1. 使用“BSM”（佰钧成标准人月）为度量单位，科学量化任务工作量和个人绩效；
2. 任务看板，公开透明发布任务；
3. 人力看板，PM主动对接员工，优化项目组成员结构；
4. 以微信企业公众号为入口，移动办公。

# 项目（产品）主要核心特性说明

“BSM”（佰钧成标准人月）：指在某项目实现岗位上，该人员每月应可产出的代码、架构、测试用例的价值。如，5年开发经验的JAVA开发人员，月产出的代码和设计应等同于报价为一定难度和工作量的模块，这个与项目经理对模块估算成本对接，员工的应完成的定额为1。资历浅的员工依据薪资和资历，基数根据实际能力可定为小于1的数字。项目经理根据产品模块的预算成本确定该任务员工可获得的BSM。BSM定期根据人力资源市场均价、软件产品均价、员工平均产出做自动统计做修正。不同岗位的BSM值，定期发布给人资、项目、产品、市场等部门，作为运营的参考参数。

软件开发项目管理过程中，开发人员的主动性、团队成员责任心和工作活跃度往往让项目输出有截然不同的结果。随着项目管理技术的补短发展，我公司项目管理专家团队提出“BSM”（佰钧成标准人月）概念，以科学的方式将单位时间内标准产能计量，使得软件产品在报价、计价、成本计价上有了更科学的度量衡，从而在管理上使、产能、产量计算更科学、更精确，对开发团队及成员的奖惩依据来源更客观、更科学。本系统以任务看板和人力看板为纽带，以BSM为重要参数，每个任务对应相应的BSM，员工（人力资源主管）可根据自身情况，主动承接对口的任务，实现资源利用最大化，从而实现“能者多劳，多劳多得”；用人方（项目管理者）通过人力看板，及时找到自己需要的人才，用最合适的人解决相关问题。

# 项目（产品）解决问题说明

1. 解决任务信息共享问题

任务以任务看板的方式展示出来，任何相关人员都可以查看，解决任务信息共享问题；同时开发人员可以主动承接任务，不需项目管理者主动分配，减少项目管理者找人的工作量；

1. 加快解决疑难任务的速度

所有任务都在任务看板上，包括某些疑难任务。任何拥有处理该疑难任务的员工都可以看到并承接此任务，加快解决疑难问题的速度；

1. 解决人力信息共享问题

人力以人力看板的方式展示，人力资源主管和用人单位通过条件查询获得员工列表，可以查看员工的基本信息（包括专业，工作城市，可选工作城市等等），拥有的技能信息，领域信息，历史项目经理的评价信息，TM（该员工的直接领导）的评价信息，可以对该员工有一个基本了解，而且这些信息会及时更新；

1. 解决人力空闲问题

人力以人力看板的方式展示，人力资源主管通过查看员工状态，该员工是否空闲一目了然

1. 协助解决绩效考核问题

通过BSM标准，每个任务对应一定数量的BSM，员工完成任务，挣得BSM，该员工的获得的BSM一目了然，该指标可以作为该员工绩效考核的重要依据。

# 项目规模及研发周期

本产品项目成员10人，其中，项目管理行业专家1名，BA 1名（兼职推广人员），SA 2名，测试人员1名，资深开发人员2名，普通开发人员2名，PM 1名。

研发周期为2年，目前为产品概念研发阶段。阶段划分为：

1. 产品概念阶段（2017-1~2017-10）

产品基本功能开发完成。系统具备数据采集（项目信息、人员基本信息）、任务看板的增删改查功能、人力看板的修改、查询功能。

1. 产品试运行阶段（2017-11~2018-12）

公司40%的项目使用本系统，通过实际运行，优化任务发布流程。增加IDEL人力查询、人力统计报表功能，为人力资源主管提供重要参考。

1. 正式运行阶段

公司80%的项目使用本系统，业务模式需涵盖到项目外包、人资外包、科研外包业务。在领域上加强产品适用性，向同行业兄弟企业推广，提供不同类型的标准数据接口。

# 项目真实性证明（如：项目日报周报、验收材料等）



# 项目（产品）运用效用说明

# 与BJC自研平台结合点

1. 本系统与BJC OA系统相结合，增强公司项目管理。其基础数据来源于公司的OA系统，如：项目信息、人员基本信息，系统每天会自动同步基础数据。本系统独立于OA系统，不需要OA系统做代码及改动。
2. 本系统的需求来源于公司生产力促进中心和PD、RC部门，这种矩阵式管理的模式将在未来软件开发行业长期使用，为支撑好未来更科学的管理方式，软件将不断升级和优化。