

风险评估

Gitming Project-Iteration one



2016-2-27

NANJING UNIVERSITY

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 文档类别 | 风险分析文档 | 文档编号 | I1\_RISK\_1.1 |
| 创建人 | 袁阳阳 | 创建时间 | 2015-02-27 |
| 最后一次修改人 | 崔浩 | 最后一次修改时间 | 2015-02-28 |

# （一）风险分析

## 风险1

1. 描述：

小组成员之前来自不同的小组，工作、相处有待进一步的磨合；

1. 影响：

沟通不畅会导致浪费时间，不能对项目有统一的认识，影响完成项目的积极性。

## 风险2

1. 描述：

关于项目中数据统计分析的知识仍在接触和学习之中，学习程度需要做进一步的观察；

1. 影响：

不理解数据模块的划分

## 风险3

1. 描述：

对数据API的使用不熟悉。

1. 影响：

不能从网络服务器上获取所需的数据

## 风险4

1. 描述：

对需求的获取、理解和分析可能存在不完善的方面，对用例具体内容的确定也需要再度商榷。

1. 影响：

不能明确需求，难以确定用例和书写需求文档。

# （二）风险解决

## 风险1

解决方案：

1. 按照项目启动准备文档的规定时间定期开会交流
2. 在正式讨论项目之前先交流之前项目的工作经验和使用的技术，便于大家熟悉彼此

## 风险2：

解决方案：

使用周末的时间团队一起学习统计方面的相关知识，避免因团队人员数据统计基础相差过大而导致项目不一致。

## 风险3：

解决方案：

团队一起交流API使用方法，在制定计划之前写出Demo获取服务器数据。

## 风险4：

解决方案：

迭代一先简化需求，随着项目的进展团队成员对项目会有更明确的认识，在下次迭代中更加细化需求、