



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE



Plan National de Développement

2018-2022

# Le Togo, partie prenante d'une nouvelle Afrique

# **Le PND, un engagement collectif.**

## **Extraits du Discours du Président Faure E. GNASSINGBE au lancement du PND**

**« Notre profession de foi selon laquelle nous sommes les seuls artisans du bonheur et de l'avenir de notre nation est source de responsabilité collective et solidaire.**

**Responsabilité des pouvoirs publics et de l'administration qui doivent mettre compétence, professionnalisme et dévouement au service de la réussite du PND.**

**Responsabilité du secteur privé qui dispose majoritairement des leviers capables d'influer sur l'investissement et de faire éclore les nombreuses potentialités dont regorge notre pays.**

**Responsabilité aussi des citoyens dans leur ensemble, dont il est attendu une appropriation et une implication des premières heures, car ils sont tout à la fois le point de départ et l'aboutissement de tout ce qui se fait en matière de développement.**

**Le PND attend de nous des attitudes qui favorisent un environnement propice aux investissements.**

**Nous le ferons en mettant la patrie au-dessus de toute autre considération.**

**Nous le ferons en veillant en toute chose à préserver les acquis de notre pays.**

**Nous le ferons en nous acquittant chaque jour consciencieusement de notre tâche.**

**Ces dans ces valeurs fondamentales que se trouve l'esprit même du texte qui, comme vous le savez, doit s'allier à la lettre pour délivrer toutes les promesses du PND.**

**La République est riche de chaque fille et de chaque fils qui travaille à sa grandeur. Personne ne sera laissé de côté.**

**La voie est tracée et nous savons ce dont nous aurons besoin tout au long du chemin :**

**Avançons donc ensemble, solidaires, optimistes et confiants»**

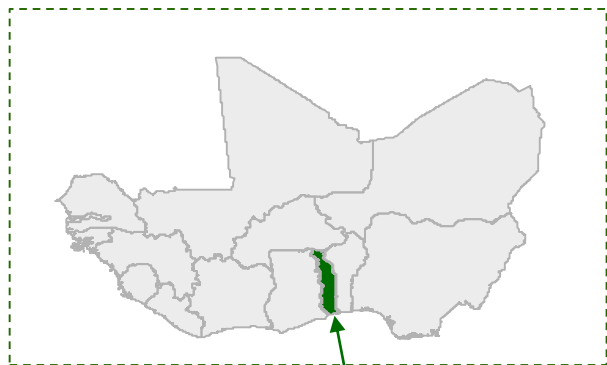
- 
- 1** A la découverte d'un pays dynamique
  - 2** Un Plan National de Développement pour accélérer la transformation économique
  - 3** Annexes : fiches projets
  - 4** Informations complémentaires
-



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

# Togo – Informations clés

## TOGO



Région : **Afrique de l'Ouest (350 millions d'habitants)**

Capitale : **Lomé**

Langue officielle : **Français**

Population : **7.8 millions (2017)**

PIB : **4.8 milliards USD (2017)**

Monnaie : **FCFA (XOF) (1 EURO = 655.957 FCFA)**

Appartenances : **CEDEAO, UEMOA, OMC**

Accords : **AGOA (USA), EBA (Europe), ACP/UE**



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

# Un pays disposant de solides fondamentaux

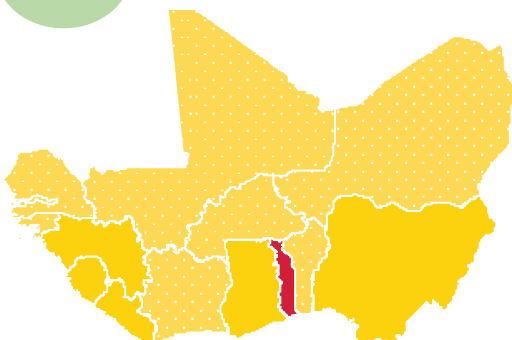
Un accès privilégié  
aux marchés régionaux



Le Togo est au cœur d'un **marché régional vaste** avec des **accords commerciaux** privilégiés

350 Mn

Taille du **marché régional** accessible



■ TOGO

■ UEMOA<sup>1</sup>

■ CEDEAO<sup>2</sup>

- 122 Mn de personnes
- Régime de douane commun
- Monnaie unique

- 350 Mn de personnes
- Tarif extérieur commun

Des ressources  
naturelles  
encore peu exploitées



Le Togo possède de larges réserves minières (e.g., **phosphate, calcaire et acier**) et agricoles

3.8 Mn Ha

Surface de **terres arables** de haute qualité, dont la moitié reste à cultiver

Une population  
jeune et éduquée



Le **Togo** compte une population de **jeunes bien formés**

70%

Part de la population ayant **moins de 35 ans**

+85<sup>3</sup>%

Taux **d'alphabétisation**

Une stabilité politique  
et sécuritaire



Le Togo bénéficie d'un **climat politique et social stable** au sein de sa sous-région

9 places

Nombre moyen de places au dessus de la moyenne d'Afrique de l'Ouest<sup>4</sup> sur **l'Indice de Stabilité Politique et d'Absence de Violence/Terrorisme** pour la période 2008-2017

1 Union Economique et Monétaire Ouest Africaine; 2 Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest; 3 UNESCO Institute for Statistics (UIS), 2015; 4 Excl. Cap Vert

SOURCE: FAO; Nations Unies, *World Population prospects*; Banque Mondiale, *Worldwide Governance Indicators*



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

# Un pays réformateur



Des réformes  
mondialement  
reconnues  
dans plusieurs  
domaines...

- Amélioration considérable des indicateurs du Millenium Challenge Corporation (MCC) qui portent essentiellement sur la gouvernance, la liberté économique et l'investissement dans le capital humain. Le nombre d'indicateurs validés passent de **10 à 14 entre 2015 et 2018**
- 2ème réformateur en Afrique en matière de gouvernance** en 2017 selon la fondation Ibrahim Mo;
- 3ème pays en Afrique de l'Ouest et 33ème au niveau mondial** en matière de promotion d'énergie renouvelable selon Bloomberg
- Signature d'un **accord de subvention du programme Threshold** d'une valeur USD 35 Millions pour l'accès aux TIC et droits fonciers

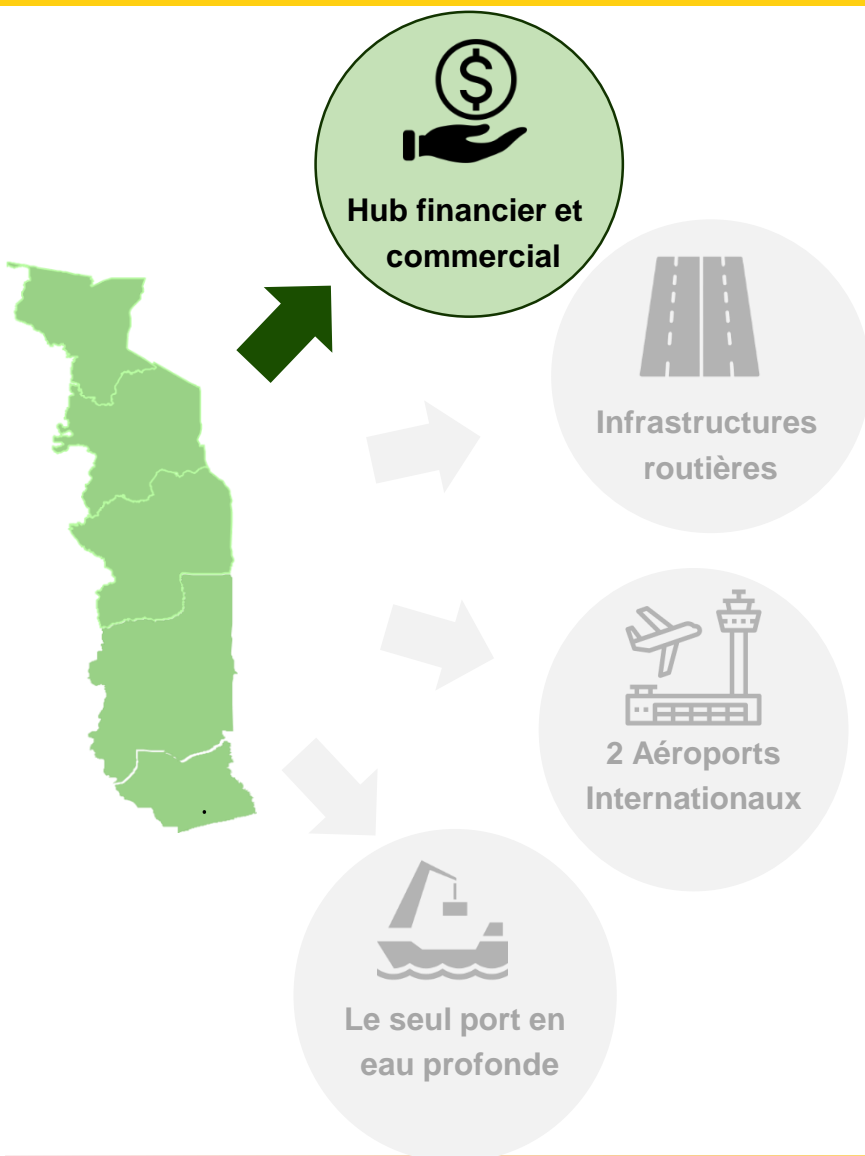


...dont l'impact  
est confirmé  
par les  
investisseurs



Source: Rapport 2019, *les entreprises internationales en Afrique* publié par LE MOCI (Moniteur du Commerce International)

# La porte d'entrée vers le marché ouest africain

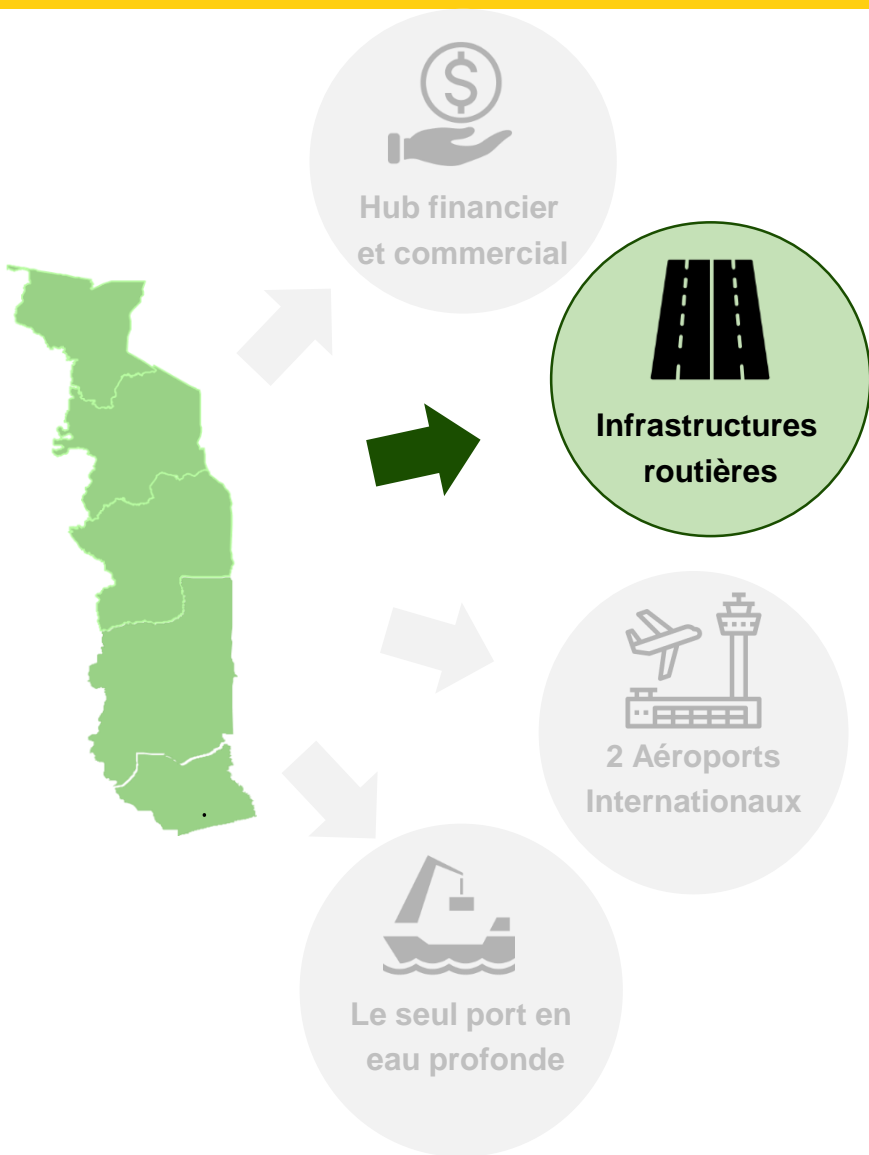


## Hub financier et commercial

- **Hub financier régional:** le Togo abrite le siège d'un grand nombre d'institutions financières dont la BOAD, la BIDC, Ecobank et Orabank;
- Le Togo a toujours été une terre de transit et de **connexion entre les pays de l'hinterland** ne disposant pas d'un accès à la mer;
- Le Togo est une terre de commerce qui permet à tout investisseur de servir un marché de 350 millions d'habitants;
- **L'accord de libre échange avec les USA: AGOA** ( y compris la licence textile), et avec l'Europe grâce l'Accord Tous Sauf les Armes permet une ouverture vers les autres continents;
- Enfin, le Togo bénéficie d'un régime préférentiel grâce aux **accords ACP-UE** et aux accords de l'OMC.

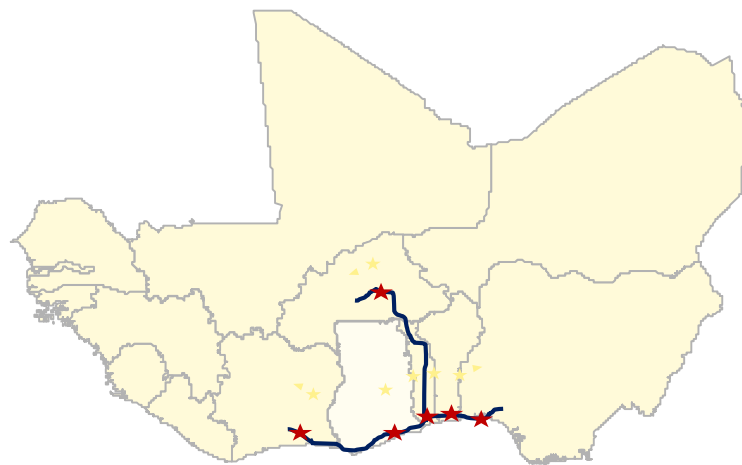


# Un positionnement géographique avantageux



## Infrastructures routières

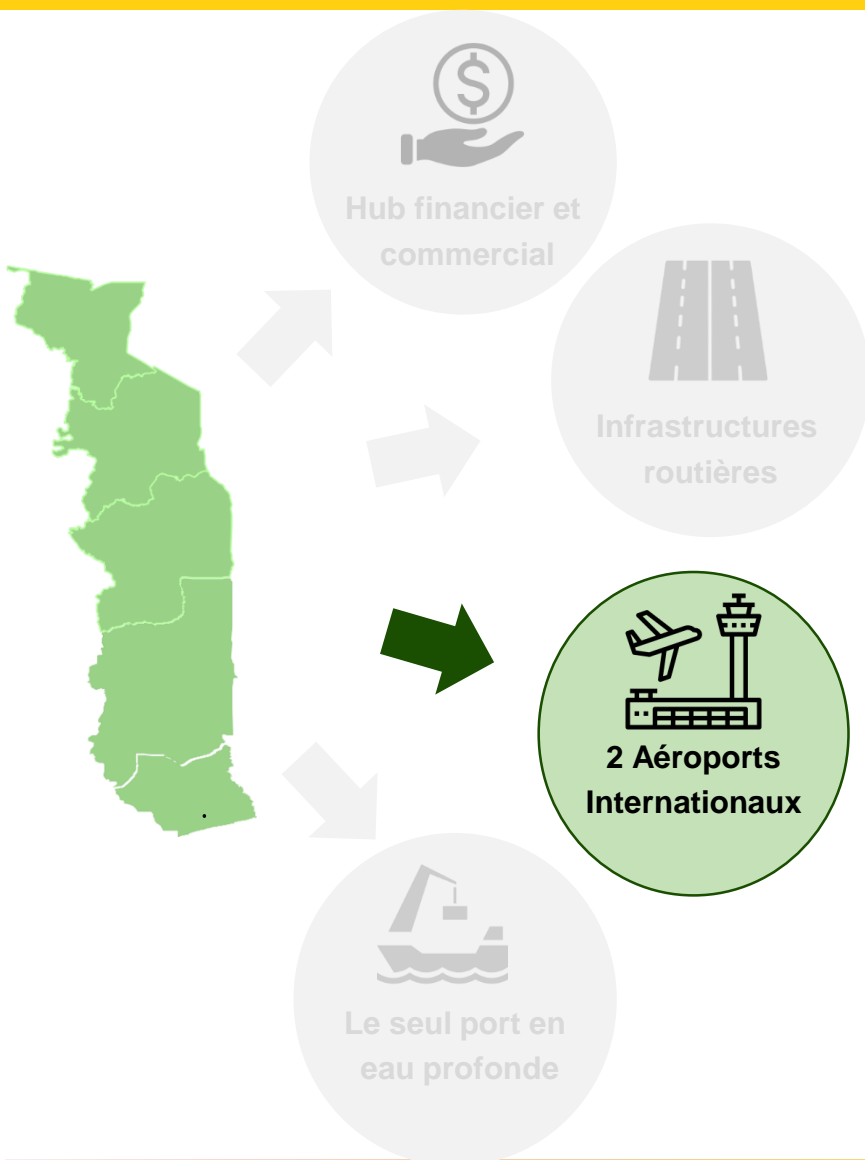
- **Accès direct aux pays de l'hinterland** en moins de 12h par la Route Nationale N°1 (Burkina Faso - Niger - Mali), dont l'extension est prévue dans le PND 2018-2022;
- Projets de corridors logistiques en cours: Corridor Abidjan - Lagos et Lomé – Ouagadougou;
- Des ressources significatives allouées à la construction, réhabilitation et l'entretien des routes depuis 2013.



Carte du Togo en Afrique de l'ouest

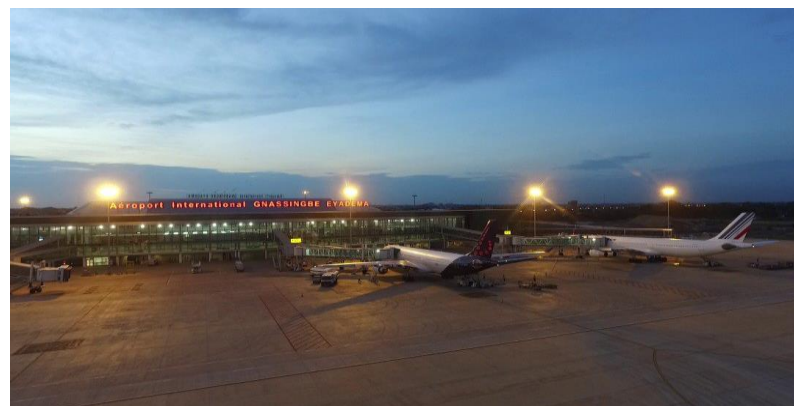


# Un pays ouvert sur le monde

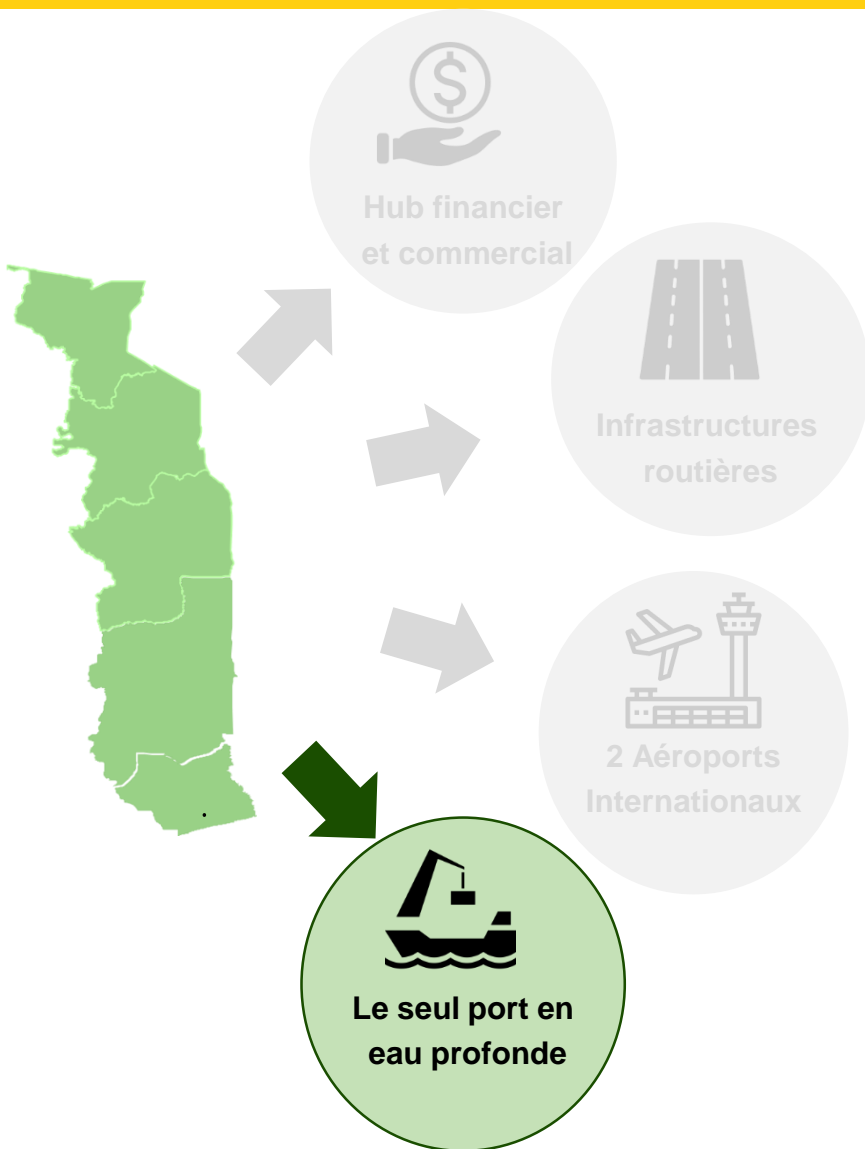


## Infrastructures aéroportuaires

- Aéroport de classe internationale à Lomé suite à la construction d'une nouvelle aérogare pouvant traiter **2 millions de passagers et 50.000 tonnes de fret par an**;
- **Trafic en forte croissance, +18% pour les passagers et +3,9% pour le fret en 2017**;
- Connexions directes à 27 villes à l'internationales et hub majeur des compagnies régionales Asky et Ethiopian Airlines;
- L'aéroport International de Niamtougou (nord du Togo) bientôt en rénovation: rallongement de la piste de 2500 à 3000 mètres.

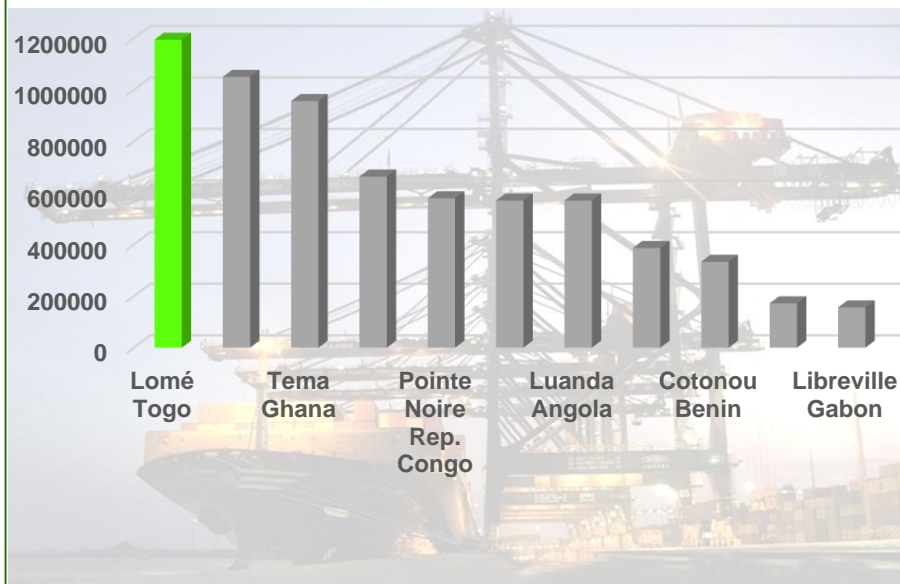


# Une plateforme d'échange unique dans la sous-région



## Le port autonome de Lomé

Capacité annuelle des ports de l'ouest et du Centre: (EVP\*)



- Port unique (en eau profonde) sur la côte ouest africaine pouvant accueillir des navires de nouvelle génération;
- Connexion avec le Burkina Faso, le Mali et le Niger en 12h maximum;
- Le Togo est classé parmi **le top 5 des pays africains les mieux connectés par voie maritime en 2018 selon la CNUCED**;

\*EVP- Equivalent vingt pieds: Unité de mesure de la capacité des conteneurs

## Six (06) indicateurs clés de performance



1

Réduction du délai de création d'entreprise

2

Facilitation, centralisation des procédures foncières et réduction du délai des procédures de mutation

3

Accès plus facile à la documentation pour le permis de construction

4

Nouvelles réformes fiscales applicables

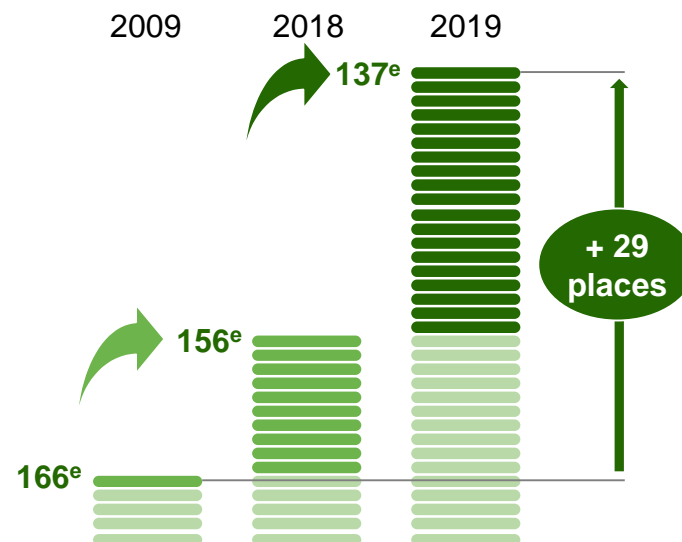
5

Accès plus facile aux services électriques et – 50% sur les coûts de raccordement

6

Amélioration des procédures d'exécution des contrats

## Rang mondial, Ease of Doing Business



- 
- 1 A la découverte d'un pays dynamique
  - 2 **Un Plan National de Développement pour accélérer la transformation économique**
  - 3 Annexes : fiches projets
  - 4 Informations complémentaires
-

# Un Plan National de Développement structuré autour de 3 axes

Objectif  
global

Transformer structurellement l'économie, pour une croissance forte, durable, résiliente, inclusive, créatrice d'emplois décents pour tous et induisant l'amélioration du bien-être social

Axe  
stratégique

Domaines  
d'intervention

**1** Mettre en place un hub logistique d'excellence et un centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région

1. Port autonome de Lomé
2. Infrastructures et transport routier
3. Transport et hub aérien
4. Infrastructures de chemin de fer
5. Infrastructure pour une économie digitale et services digitaux
6. Centre de tourisme d'affaires
7. Centre financier et d'affaires

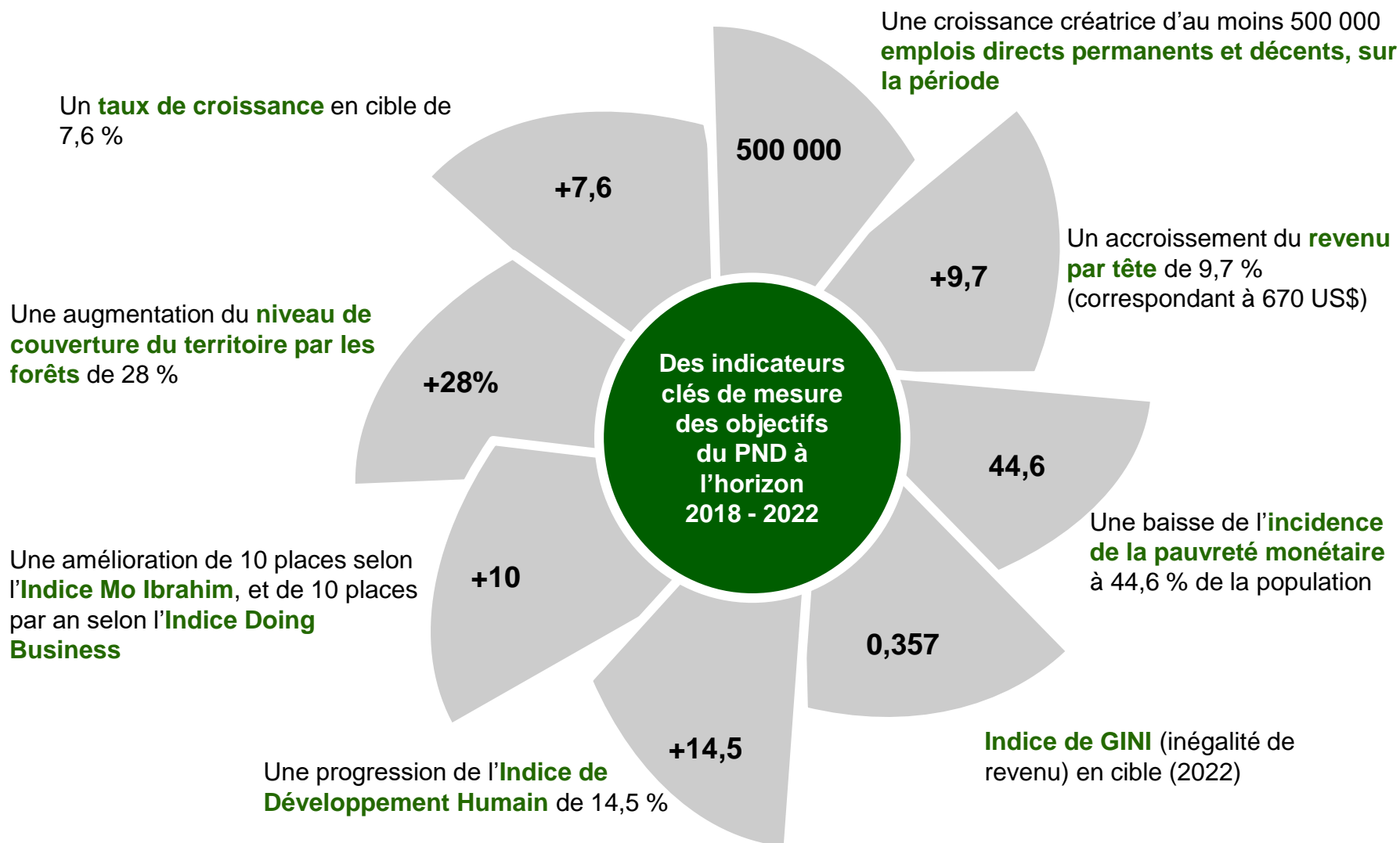
**2** Développer des pôles de transformation agricole, manufacturiers et d'industries extractives

1. Agropôles et filières porteuses
2. Parcs industriels
3. Secteur minier
4. Entreprises artisanales
5. Secteur de l'énergie
6. Activités commerciales
7. Sécurité des personnes et de l'investissement
8. Services digitaux dédiés au secteurs clés

**3** Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion

1. Formation professionnelle adaptée
2. Soins de santé et nutrition
3. Employabilité des jeunes et femmes
4. Système de protection sociale et civile
5. Équité et égalité de genre
6. Eau potable et assainissement
7. Services énergétiques
8. Finance inclusive
9. Cadre de vie et logements décents
10. Infrastructures sportives et de loisirs
11. Protection de l'environnement
12. Inclusion par la digitalisation

# Des objectifs ambitieux à l'horizon 2022



# Structure globale du financement

## Coût Total:

- 4 622 milliards de FCFA
- 7,1 milliards d'euros
- 8 milliards de dollars US



## Financement privé:

- 2 999 milliards de FCFA
- 4,6 milliards d'euros
- 5,2 milliards de dollars US

## Financement public:

- 1 623 milliards de FCFA
- 2,5 milliards d'euros
- 2,8 milliards de dollars US





RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

# Le PND sera mis en œuvre au travers de projets structurants

## Exemples de quelques projets phares

### Axe 1 : Mettre en place un hub logistique d'excellence



**A** Développement d'une **plateforme logistique multiservices** d'excellence autour du port de Lomé

**B** Renforcement du **corridor Lomé-Ouagadougou**, axe commercial stratégique reliant l'hinterland au port de Lomé

**C** Promotion de **solutions digitales** renforçant la compétitivité du Togo comme hub logistique d'excellence

### Axe 2 : Développer des pôles de transformation agricoles, manufacturiers et industriels



**D** Création du **premier parc industriel** togolais adossé à la plateforme logistique de Lomé, à double focus thématique sur la logistique et les produits manufacturiers

**E** Création d'un **agro-parc de premier plan à Kara**, moteur de l'essor de l'agro-industrie au Togo

**F** Développement de **capacités de génération énergétiques** durables et fiables dans le solaire et l'hydroélectrique

### Axe 3 : Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion



**G** Construction de **cités urbaines** autour des nouveaux pôles d'activité logistique, et industriel

**H** Développement des **compétences** en soutien à l'ambition du PND



- 
- 1 A la découverte d'un pays dynamique
  - 2 Un Plan National de Développement pour accélérer la transformation économique
  - 3 **Annexes : fiches projets**
  - 4 Informations complémentaires
-

# Développement d'une plateforme logistique multiservices d'excellence autour du port de Lomé

## Opportunités à saisir

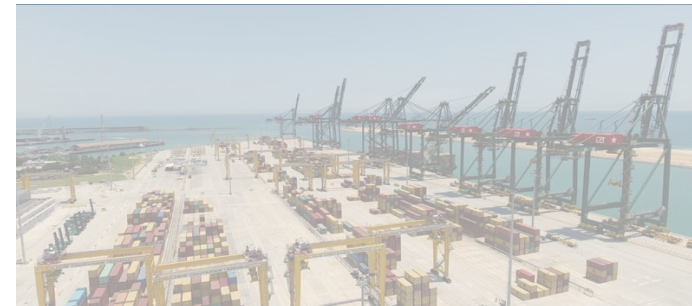
- Le Togo dispose du **1er port du Golfe de Guinée en termes de trafic** avec un tonnage de **~20 MT en 2017**, et dispose d'un **accès privilégié à tous les pays de la sous-région** à travers ses deux corridors
- Le trafic du PAL a **connu une progression de ~20% p.a.** au cours des 6 dernières années, et **présente encore un fort potentiel de croissance**
- Le Togo vise donc à **asseoir ses avantages compétitifs** et se positionner comme **hub logistique d'excellence** dans la sous-région avec des projets concrets

## Description du projet

- Les activités portuaires sont confrontées à **deux principaux défis (opérationnelles et de connectivité)** qui freinent la réalisation de l'ambition du Togo;
- La **plateforme logistique multiservices à Adakpamé** permettra d'adresser les défis du PAL afin de **faire du Togo un hub logistique d'excellence**, notamment avec 3 activités identifiées comme prioritaires
  - Aménagement d'un parking pour une capacité de 1000 camions** disposant de divers services aux transporteurs
  - Constructions de **plusieurs espaces de stockage nus et couverts** d'une superficie de **8 Ha**
  - Construction d'une route dédiée** de ~10km reliée au PAL

## Points d'attractivité

- La plateforme logistique multiservices représente **une opportunité d'investissement attractive** :
  - Une rentabilité forte avec un **TRI de 11-13%** pour un investissement de **~25 Mn \$**
  - Une localisation attractive** du parc offrant des **coûts logistiques modérés** et des **durées de transport courtes**
  - Une **demande assurée par la réponse à des besoins imminents**
  - Un **soutien gouvernemental fort** se traduisant par une **réglementation avantageuse** et une **contribution à l'investissement**



## Structure du partenariat

- Le Partenariat sera structuré autour d'une **société projet, responsable de la construction et la gestion** de la plateforme logistique avec des **rôles clairs** pour **1. l'Etat Togolais** et **2. le partenaire privé** :
- 1. L'Etat Togolais**
  - Concession d'un terrain** pour une durée de 30 ans et **contribution à sa viabilisation**
  - Facilitation et support dans les **démarches administratives**
- 2. Le partenaire privé**
  - Financement et gestion de la construction** de la plateforme
  - Gestion de l'exploitation** et de la relation avec les clients

## Indicateurs financiers

CAPEX, Mn \$	~25	TRI, %	11-13%
Revenus, Mn \$	~3	Délai de récupération, année	8

# L'Autoroute de l'Unité : une opportunité unique de renforcer le Corridor Lomé - Ouagadougou

## Opportunités à saisir

- **Investissement dans la Société Projet** en charge du développement et de l'exploitation de ~200 km de l'Autoroute de l'Unité, reliant Davié à Atakpamé

## Description du projet

- **Participation à la 2e phase de la construction de l'Autoroute de l'Unité, reliant le Port Autonome de Lomé à la frontière du Burkina Faso:**
  - **Réhabilitation et dédoublement** de la Route Nationale 1 depuis Davié jusqu'à Atakpamé (~200 kilomètres)
  - **Exploitation et maintenance** de la section et opération des 2 postes de péage

## Points d'attractivité (selling points)

- Investissement dans un **pays stable et en croissance**
- **Perspectives de croissance du trafic élevées** (trafic x 4 d'ici 2040), tirées par la croissance des échanges commerciaux
- **Risque limité: garantie relative au risque de trafic** offerte par l'Etat
- Opportunité d'avoir un **impact socio-économique majeur sur le développement** du **Togo** et de la **sous-région Ouest Africaine**



## Structure du partenariat

- **Co-investissement avec l'Etat** (actionnaire minoritaire) **dans la Société Projet** en charge de la construction
- Contrat de **concession** avec l'Etat allant jusqu'à **30 ans**

## Indicateurs financiers

CAPEX

500 à 600 Mn\$

TRI

15+%

<sup>1</sup> Variable selon les business

## Opportunités à saisir

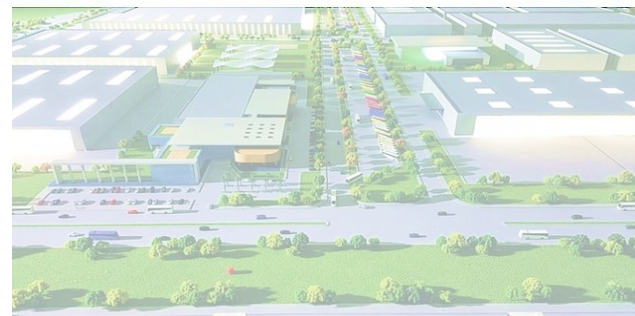
- Le secteur industriel au Togo **jouit d'une croissance plus rapide que celle du PIB (~10% p.a.)**, notamment grâce à la contribution d'entreprises emblématiques
- Avec un profil d'IDE très volatile sur les dernières années, le Togo doit **structurer son secteur industriel** afin d'**accélérer davantage sa croissance**
- Afin d'accompagner cette **croissance industrielle**, le Togo va développer son **premier parc industriel** adossé à une plateforme logistique multiservices

## Description du projet

- Le parc permettra, adossé à la plateforme logistique d'Adakpamé, **permettra aux industriels de capitaliser sur l'activité logistique** de la plateforme pour **développer leurs activités à moindre coûts**:
  - Espace prévu de **~80 Ha** à proximité de la plateforme logistique multiservices
  - Double focus thématique** autour de la logistique et des industries manufacturières, **en ligne avec les points forts du Togo**
  - Proximité du PAL (**~10 km**)
  - Accès au marché sous-régional** à travers les deux corridors RN1 et RN2

## Points d'attractivité (selling points)

- Le parc industriel d'Adakpamé représente **une opportunité d'investissement attractive** :
  - Une rentabilité forte avec un **TRI de 12-15%** pour un investissement de **~40 Mn \$**
  - Une localisation attractive** du parc offrant un accès direct aux marchés à l'export et des coûts de main d'œuvre modérés
  - Un **fort intérêt d'industriels de divers secteurs** ayant manifesté leur volonté de s'implanter dans le parc
  - Un **soutien gouvernemental fort** se traduisant par la concession d'un terrain et des avantages réglementaires et fiscaux



## Structure du partenariat

- Le Partenariat sera structuré autour d'une **société projet, responsable de la construction et la gestion** du parc industriel avec des **rôles clairs** pour **1. l'Etat Togolais** et **2. le partenaire privé** :
  - 1. l'Etat Togolais**
    - Concession d'un terrain** pour une durée de 30 ans et **contribution à sa viabilisation**
    - Facilitation et support dans les **démarches administratives**
  - 2. Le partenaire privé**
    - Financement et gestion de la construction** du parc
    - Attraction d'industriels** pour occuper le parc
    - Gestion de la relation contractuelle** avec les occupants

## Indicateurs financiers

CAPEX, Mn \$	~40	TRI, %	12-15%
Revenus, Mn \$	~3	Délai de récupération, année	8

# E Agropole de Kara : Investir dans le grenier de l'Afrique de l'Ouest

## Opportunités à saisir

- **Investir dans la société projet** en charge de l'exploitation de l'Agropole de Kara
- **Cultiver les parcelles de terres aménagées par l'Etat** (e.g., anacarde, sésame, maïs, soja, riz)
- **Installer une unité de transformation** des matières premières au sein de l'agro-parc (e.g., unité de production de provende, unité de décorticage de l'anacarde)

## Description du projet

- **Aménagement par l'Etat de 30 000 ha de terres cultivables** pour utiliser l'avantage compétitif du pays sur certaines cultures d'export (anacarde, sésame) et développer des cultures venant se substituer aux importations (e.g., poulet, riz)
- **Construction d'un agro-parc de 50 ha** pour la transformation locale des matières premières
- **Réserve de 100 000 ha de terres sécurisées** pour une extension ultérieure de l'agropole
- **Localisation dans la région de Kara** pour tirer profit de la dynamique de l'axe Lomé-Ouagadougou

## Points d'attractivité (selling points)

- **Région naturellement attractive** en terme de sols et de climat pour la culture et l'élevage
- **Sécurisation foncière et de la part dette** du financement déjà assurée par l'Etat pour l'aménagement du site
- **Avantages fiscaux** aux entreprises (e.g., 30% de crédit d'impôt sur les investissements) et création d'un **guichet unique**



## Structure du partenariat

- **Co-investissement avec l'Etat dans la société projet** en charge de l'exploitation du site
- **Bail emphytéotique ou location longue durée** des terres par les agro-industriels

## Indicateurs financiers

	Société exploitant l'Agropole	Industriel
CAPEX, Mn \$	8-10	1- 5 <sup>1</sup>
TRI, %	10-15	20-35 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Variable selon les business



# F Togo Vert: développement des énergies renouvelables

## Opportunités à saisir

- Investissement dans une des Sociétés Projets en charge de développer et opérer des **centrales solaires et / ou hydroélectriques**

## Description du projet

- Participation au **programme de développement des énergies renouvelables au Togo (~200 MW)**:
  - 3 centrales solaires** (Dapaong, Blitta et Kara; ~30 MW chacune)<sup>1</sup>
  - 3 centrales hydroélectriques** (Sarakawa et Titira ~24 MW chacune et Tététou ~64 MW)

## Points d'attractivité (selling points)

- Forte **croissance de la demande d'électricité** (10% p.a.), soutenue par les initiatives stratégiques du pays (Plan National de Développement et la stratégie d'électrification)
- Projets adaptés aux **atouts naturels du Togo** (~ 5 000 Wh/m<sup>2</sup>/j d'irradiation solaire); sites de moyenne hydro avec des barrages
- Projets bancables** avec des financements déjà sécurisés pour 2 projets (Sarakawa et Blitta)
- Un **historique de PPP fiable**, avec des obligations contractuelles tenues



## Structure du partenariat

- Co-investissement avec l'Etat** (actionnaire minoritaire) **dans la société projet** en charge de la construction
- Contrat d'achat d'électricité avec la CEET<sup>2</sup> avec un **tarif garanti**, pour des durées pouvant aller jusqu'à **25 - 30 ans**

## Indicateurs financiers

CAPEX	~320 \$ Mn
Puissance	~200 MW
Génération	~590 GWh

<sup>1</sup> Développement de la Centrale solaire de Blitta déjà presque finalisé - MOU signé avec AMEA Power

# Cité urbaine d'Adakpamé : Développer les logements de demain au Togo

## Opportunités à saisir

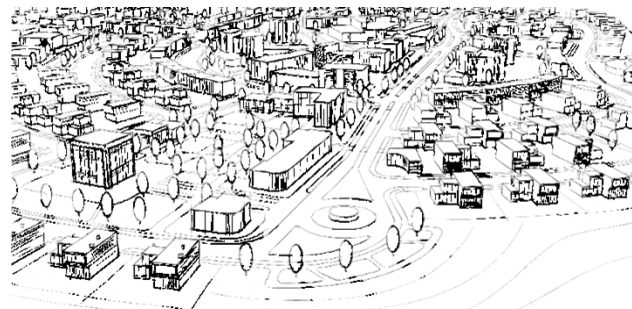
- Investir dans la **société projet** en charge de la construction, promotion et vente d'une cité urbaine moderne située dans une zone dynamique dans la périphérie immédiate de Lomé

## Description du projet

- Construction d'une cité urbaine de 500 logements** dans l'ouest de Lomé (Adakpamé) pour répondre à la demande en logement suscitée par la nouvelle plateforme logistique et le nouveau parc industriel
- Projet sur une **zone de 9 ha** situé au sein d'un **site de 10 000 ha** sécurisé par l'Etat (possibilité d'extension du site selon les projets de l'investisseur)

## Points d'attractivité (selling points)

- Déficit existant de 120 000 logements à Lomé** (avec un accroissement attendu pour atteindre 200 000 logements en 2025)
- Demande locale estimée de 1 200 – 1 800 logements** dans la nouvelle zone industrielle d'Adakpamé (création de 6 000 emplois)
- Type de projet déjà réalisé avec succès** à Lomé (cité Mokpokpo)
- Couverture des risques** d'ordre juridique et réglementaire par l'Etat



## Structure du partenariat

- Bail emphytéotique accordé** par l'Etat à la société projet en charge de l'aménagement du site
- Recherche d'un promoteur immobilier** en charge de créer et d'investir dans la société projet

## Indicateurs financiers

CAPEX,  
Mn \$

8-10

TR sur 5  
ans

10-15%

Période de remboursement de  
l'investissement

4 ans

# Développer la formation professionnelle en soutien à l'ambition du Plan National de Développement

## Opportunités à saisir

- Les **effectifs en formation professionnelle** ont **doublé** sur les 10 dernières années, avec le secteur privé représentant plus de la moitié des effectifs
- Le **PND** prévoit la **création de 150 à 200 000 emplois dans les secteurs productifs** à horizon 5 ans
- Face à ce momentum, l'**offre** de formation professionnelle au Togo paraît **insuffisante et inadaptée** pour répondre aux besoins du marché du travail
- L'Etat Togolais propose à des **opérateurs privés d'instituts de formation professionnelle** initiale et continue dans les domaines de la Logistique, de l'Agriculture, des Industries Manufacturières, de la Banque Assurance et du Digital de venir s'installer au Togo au sein d'un **partenariat public-privé**

## Description du projet

- La **gestion opérationnelle** de l'institut sera à la pleine **responsabilité de l'opérateur** (e.g., définition du cursus, recrutement et formation des professeurs, recrutement des étudiants)
- L'opérateur sera choisi pour sa capacité à créer des **partenariats avec les entreprises du secteur** pour élaborer les cursus, offrir des opportunités de travaux pratiques et assurer les débouchés des apprenants
- L'objectif est d'avoir par institut **500 apprenants p.a. en formation initiale** et **5 000 en formation continue**
- L'Etat Togolais assurera un **accès privilégié à des espaces locatifs** dans des bâtiments administratifs ou universitaires – la rénovation et l'équipement de ces espaces en salles scolaires seront à la charge de l'opérateur

## Points d'attractivité (selling points)

- Une rentabilité directe avec **20+ % de marge opérationnelle** à partir de la 5<sup>e</sup> année d'opérations
- Un **soutien gouvernemental** avec une fiscalité incitative, la possibilité de faire appel à une garantie de revenus minimum et la mise en place d'une agence dédiée
- Une **demande forte des entreprises** de main d'œuvre qualifiée pour gagner en productivité
- Un momentum d'accélération des besoins en formation professionnelle sous l'impulsion de la **stratégie du gouvernement**



## Structure du partenariat

- Partenariat public-privé avec l'Etat actionnaire à 40% conjointement avec l'opérateur actionnaire à 60% dans une **Société d'Economie Mixte**
- 4 sources de revenus** collectées et reversées par la Société d'Economie Mixte :
  - Frais de scolarité** payés par des entreprises partenaires pour la mise en place d'un cursus personnalisé (conditionné à un recrutement effectif)
  - Participation symbolique des apprenants** pour assurer leur engagement
  - Bonus étatique à la performance**
  - Possibilité de faire appel à une **garantie de revenus minimum** auprès de l'Etat
- Régulation et transparence sur la qualité des programmes par une **agence étatique dédiée**

## Indicateurs financiers

CAPEX,  
Mn \$

0,5-1

EBITDA,  
% marge

20+

Revenus,  
Mn \$

3,5-6



- 
- 1** A la découverte d'un pays dynamique
  - 2** Un Plan National de Développement pour accélérer la transformation économique
  - 3** Annexes : fiches projets
  - 4** Informations complémentaires
-



# Contacts clés

Institutions	Responsables 	Adresse mail @
Cellule Climat des Affaires	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mme Sandra JOHNSON</li><li>• Mr Eric GALLEY</li></ul>	<a href="mailto:cca.togofirst@gmail.com">cca.togofirst@gmail.com</a>
Cellule de Promotion des Investissements	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mme le Ministre Cina LAWSON</li><li>• Mr Naim MERIMECHE</li></ul>	<a href="mailto:investir@presidence.gouv.tg">investir@presidence.gouv.tg</a>
Cellule Présidentielle d'Exécution et de Suivi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mr Kanka-Malik NATCHABA</li><li>• Mme Flore NOLAKI</li></ul>	<a href="mailto:cpes@presidence.gouv.tg">cpes@presidence.gouv.tg</a>