

## 目录

第一章 普华永道集团简介.....	5
1.1 普华永道概况.....	5
1.2 普华永道企业文化.....	6
1.3 普华永道生涯管理.....	6
1.4 普华永道与中国.....	7
第二章 PwC 北京所笔试资料.....	8
2.1 26 号 OT 笔经 求 RP.....	8
2.2 10.23 OT 新作文题.....	9
2.3 KPMG 北京所的申请经验(●'●).....	9
2.4 KPMG10.18 笔试+KP/DTT 笔经+logical 大全.....	10
2.5 强推！去年拿到的 PWC 的 Offer，把当时用到的资料和今年刚整理的资料奉献给大家。.....	12
2.6 2016 北京所暑期实习笔经分享~~.....	13
2.7 5.2016 北京所精英计划 OT 新鲜出炉！.....	13
2.8 5.27【PWC BJ summer】热乎乎笔经.....	14
2.9 11.25 寒假实习笔试.....	15
2.10 2015 年冬季实习 online test 的一点小感悟.....	15
2.11 2015 年普华永道 德勤 毕马威 笔经.....	16
2.12 普华 2014GZ 笔试经验.....	17
2.13 11.2 普华笔试.....	18
2.14 11.1 深大笔试感想.....	19
2.15 2014/11/1 PwC 笔试.....	20
2.16 2014.11.1 新鲜出炉的笔经+靠谱的复习资料.....	20
2.17 25Oct2014JN 笔经附资料.....	21
2.18 28 号笔经，附新图形推理.....	22
2.19 10.28 武汉笔试~.....	23
2.20 PWC 笔试逻辑题.....	24
2.21 PWC 笔试 2014.....	26
2.22 13 号北京审计笔试笔经，新鲜刚出炉的.....	27
2.23 2013-10-20 北京笔试.....	27
2.24 北京 19 号笔试归来.....	28
2.25 2013.10.13 北大 PWC 北京所.....	28
2.26 普华北京所 2013.10.13 笔试.....	28
2.27 10.13 北大考场 北京审计 热乎乎的笔经.....	29
2.28 2013.10.13 北京笔试.....	29
2.29 迟来的 21 号 BJ AUDIT 笔经，纪念我人生第一次面试.....	30
2.30 10.21 bj 笔试，求 AC.....	32
2.31 2012.10.20 人大 1009 机房笔经 新出锅的~.....	32
2.32 10 月 20 日人大 13:00 笔经.....	33
2.33 10.15 北京大学笔试.....	34
2.34 PWC 10.14 BJ 所笔试.....	34
2.35 10.14 BJ 笔经.....	35
2.36 2012.10.14 pwc 人大笔经.....	35

第三章 PwC 北京所面试资料.....	36
3.1 BJ 所 RA superday 求 rp 求 offer.....	36
3.2 Forensic Service SuperDay.....	37
3.3 BJ pwc 1.1 Superday 的一天~.....	38
3.4 PWC 极其享受的一天.....	38
3.5 Pwc BJ Superday.....	39
3.6 11.1 Superday Associate 迟来的面经.....	40
3.7 2014.11.2superday 简单回顾.....	40
3.8 10.25 下午 BJ PWC 的 AC+par 面 super.....	41
3.9 1 月 6 日 北京 par 面面经 17 层黄秘书.....	42
3.10 pwc 北京 18 层 par 面.....	43
3.11 12.4 北京 winter 实习 ac 面.....	44
3.12 11 月 28 号北京审计 ac 面经.....	44
3.13 坐标北京 26 号 par 面回来分享面试经历.....	45
3.14 2013.11.03PWC 群面.....	45
3.15 1128AC 面经.....	46
3.16 普华 BJ Audit 面经，造福学弟学妹~.....	47
3.17 11.08 北京所 Audit PAR 面 面经.....	47
3.18 北京 Par 面面经.....	48
3.19 迟来的 11.3 北京审计 AC 面经.....	48
3.20 11.15 北京 审计 PAR 面面经.....	49
3.21 2013.11.14 说说我的大 par 面.....	51
3.22 5.25 北京 TAX 实习 AC 经验分享.....	52
3.23 【PwC Consulting】 AC&M 面经.....	52
3.24 AC 面归来.....	54
3.25 纪念我悲剧的处女面.....	54
3.26 23 号 AC 面面筋。。。大家吸取教训哈！.....	55
3.27 BJ Audit 全程经验（攒 RP!!!）10.14 笔试 10.21 一面 11.14 二面.....	56
3.28 BJ Audit 10.14 笔试、10.21AC 面、11.13par 面.....	60
第四章 PwC 北京所综合资料.....	61
4.1 PWC 北京所 11 月初 audit 笔试到面经.....	61
4.2 普华永道北京所 2014 校招过程全记录.....	62
4.3 PwC 不想一见钟情 求两情相悦.....	65
4.4 普华笔试，ac 面，par 面经历回顾.....	66
4.5 当幸福来敲门.....	67
4.6 2013 年 1116 北京财富中心 tax super day.....	68
4.7 【我是彼得】北京 TAX 暑假实习跋涉史——笔试，AC，Par.....	69
4.8 BJ Tax 10.20 笔试--10.27AC & M 面--12.13Par 面--12.14Offer.....	70
4.9 2013BJ-Consulting-Finance，收到 offer 全程经验分享回馈应届生.....	71
4.10 一路走来，希望能帮到后来的人~bj rcs~.....	72
4.11 拿什么拯救你，我杳无音信的 BJ RCS--LZ 已收到 offer，愿大家都能得到 offer.....	73
附录：更多求职精华资料推荐.....	75

#### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关

企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2017 本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 普华永道集团简介

## 1.1 普华永道概况



普华永道官方网站

<http://www.pwc.com>

### 公司介绍

普华永道（[www.pwc.com](http://www.pwc.com)）是全球最具规模的专业服务机构之一。普华永道迎合各行业的需要，为上市公司及私人企业提供审计、税务及咨询服务。我们分布在全球 144 个国家及地区的超过 12200 名的专业人士，汇集和利用渊博的思维，丰富的经验与完善的解决方案，建立公众的信任，不断为客户及股东提升价值。普华永道为 PricewaterhouseCoopers 的国际网络成员公司，每一间 PricewaterhouseCoopers 国际网络成员公司都是独立运作的法律实体。普华永道曾在美国爱默生咨询公司组织的对四大会计师事务所的娱乐、媒体、通讯行业客户满意率的调查中名列所有项目的第一。我们也被《远东经济评论》评为亚洲领先企业之一并曾被 Thomson Financial 选为年度亚太地区最佳顾问。普华永道还被百富（Euromoney China）评为“中国 CFO 最青睐的会计师事务所和税收顾问”并于最近的《国际税务评论》组织的税务顾问调查中在中国大陆和香港地区排名第一。普华永道还在中华英才网（[www.chinaHR.com](http://www.chinaHR.com)）年度大学生心目中五十家最佳雇主评选中榜上有名。

### 公司发展历程

合并后的普华永道已成为一个真正的巨人和一家真正的全球性公司，在全球 150 多个国家拥有 800 多个办事处。普华永道的领导层深信，公司越大，发展越快；因而新成立的普华永道必将创造一个不可超越的大型公司，并将其竞争对手远远地甩在身后。

严格地讲，普华永道咨询公司成立仅一年。尽管如此，公司还是在管理咨询领域有不俗的表现。普华永道管理咨询公司是发展最快的咨询公司之一，其 1998 年的增长率高达 40%。更值得一提的是，普华永道的策略咨询现已成为世界第三大策略咨询业务，该业务 1998 年的销售额达 9 亿美元。

普华永道的主要服务包括战略变革，流程优化和技术解决方案。主要竞争对手有美国管理系统公司、安达信咨询公司、德勤咨询公司、安永咨询公司、毕马威咨询公司、AT Kearney、Booz-Allen & Hamilton 以及麦肯锡咨询公司。

普华永道管理咨询公司对普华永道在全球，特别是欧洲的业务拓展做出了巨大的贡献。1999 年 6 月，该公司为其在法国的业务增派了约 250 名咨询员。同时，该公司还通过收购比利时和意大利的其他咨询公司而不断扩大自身规模。

“新公司服务”——普华永道推出的一项新型咨询服务，旨在协助刚刚起步的高科技公司。普华永道咨询将为公司的前期启动、创建业务模式和吸引投资等方面提供帮助。目前，该公司在高科技领域的客户包括 Cisco Systems 和惠普公司。

普华永道管理咨询公司坚信，因特网和电子商务作为一种建立公司—客户关系的新方式，有着重要的战略优势。“电子商务是普华永道的一个重要增长点，”一位咨询员说，“我们已经安排众多最优秀的人才和大量的资金，以使普华永道成为电子商务领域中最重要的一员。”

普华和永道的合并同时创造了全美最大的政府咨询公司之一——普华永道政府咨询公司。该公司在华盛顿地区共拥有 2500 名员工，约 80% 的年收入直接来自美国政府；预计 1999 年的收入将高达 3.5 亿美元。

普华永道正全力培养顶尖的 IT 咨询人员。为此，公司于 1999 年在佛罗里达州的 Tampa 建造了一个方圆 23 英亩的培训中心，全美 750 多名未来的咨询员将被送往这里进行为期 12 周的技术培训。除技术培训以外，接受培训的咨询人员还要通过一系列的讲座和小组活动了解公司及其运作。已经经过培训的 IT 咨询人员也将在日后的工作中定期的来到 Tampa 培训中心接受更高层次的培训。

关于公司的合并，员工们是怎么说的呢？对此，绝大部分人都感到很高兴。一名员工指出：“合并之后，我们的福利待遇改善了。我们享有医疗保健、福利制度以及长达三周的休假。公司的职员享有 10 天的有薪休假，外加 15 天的无薪休假（两年后将增加到 22 天）。

“合并还带来了其他好处，”一位职员指出，“我们的咨询、审核及税务服务的业务范围明显扩大，其实在某种程度上这已经涵盖了全美所有的大公司。在合并之前，我们两家公司的优势互补：普华在美国以咨询见长，而在欧洲则以审计和税务见长；而永道正好相反。现在，我们在任何一处的任一业务都十分强大。”

## 1.2 普华永道企业文化

“众所周知，”一位职员说，“即使在近两年，普华大华和永道仍以高额薪金而闻名。”当前，在人才市场紧缩的情况下，“普华永道的薪金显得更具竞争力。

普华永道对有经验员工的培训同样是全球范围的。这个名叫“全球入门教程”的培训方案是为有经验的咨询人员开设的。据一位曾参加培训的员工说，培训地点可能在任何地方——法国、西班牙、东京、塞浦路斯或者悉尼。有些员工则呆在亚特兰大或圣路易斯。一位新雇员说：“全球入门教程将帮助你熟悉公司的情况。他们会告诉你第一个月和第二年的工作、生活情况，告诉你在需要时和谁联系等等。我们还做一些小组协作练习，这对那些不习惯在小组中工作的外国员工来说极为有益。我们吃得简直像个皇帝——牛排、龙虾以及数量不限的小虾。”

对普华永道，甚至对所有的咨询公司来说，如何留住最优秀的员工都是一个倍受关注的问题。然而，员工们称，普华永道为满足职员的需求已做出了卓有成效的努力。“一些人根本无法忍受每周都必须乘飞机穿越美国，但这对咨询工作来说又是不可避免的。”一位员工说，“出于这个考虑，普华永道正努力改进我们的业务模式，以便能够只在小范围内派遣员工。”普华永道的另一项举措是设立“创新”奖金，以确保勇于创新的员工能得到应有的重视。新技术包括电子商务（无论是企业之间或是企业与用户之间）和销售运作自动化等。

## 1.3 普华永道Th 涯管理

### 公司福利及薪酬

#### How We Look After Our People?

We not only look after your career development. At PricewaterhouseCoopers, we believe in "work and life" balance, and we offer our staff various ways to develop themselves personally as well as professionally. We even have a dedicated programme for this, called "We Care". Over the past year, we have undertaken a number of initiatives for our staff to show our appreciation, including:

Free movie tickets;

Discount tickets to concerts and musicals;



Yoga and Tai Chi classes in various mainland China and Hong Kong offices;

Numerous sports and fun days;

PwC Family Day in mainland China;

Stress management discussions;

Health talks (low back pain, proper sitting posture); and

Focus group meetings to identify areas for improvement.

Team building outside working hours

We also believe in building relationships with your colleagues outside the office. There are many opportunities for you to join our corporate sports teams and compete on behalf of PricewaterhouseCoopers.

Basketball team - won the HKICPA Basketball Competition for the last three consecutive years; Tennis team - reached the quarterfinals of the 2005 Corporate Patron Tennis League in Hong Kong;

Soccer and basketball teams in the mainland China which play matches against clients and other organisations; Dragon Boat Championship - a great team building opportunity, and a lot of fun; and

Table tennis team - represents the firm in the mainland China.

### **Helping our community**

If you would like to help your community, you will have numerous opportunities to do so with us.

Some of our recent community projects include:

Charity Clothes and Toys donation;

Terry Fox Run;

Visits to local orphanages to provide gifts to the residents;

BOCHK Walkalong for Light;

The Community Chest Green Day;

The Community Chest Skip Lunch Day; and

Dress Casual Day.

### **How We Reward Excellence?**

We reward excellence. Whatever special skills you might have, they will be recognised.

Our financial rewards and performance-based remuneration are designed to be competitive and geared to attract, retain and motivate high performing individuals. We strive to reward and recognise excellent contributions as we take your career seriously.

Our benefits structure emphasises individual flexibility and choice, targeted at a broad spectrum of needs. Your list of benefits ranges from medical and insurance to provident fund, vacation and compensation leave because, we believe that maintaining a healthy

## **1.4 普华永道与中国**

普华永道在中国大陆、香港和澳门共拥有员工 8,000 人，其中包括接近 330 名合伙人，在以下城市设有事务所：北京、香港、上海、新加坡、重庆、大连、广州、澳门、宁波、青岛、深圳、苏州、天津、厦门及西安。在中国大陆的经营实体名字为普华永道中天会计师事务所。

普华永道中天会计师事务所是北京 2008 年奥运会会计服务供应商。为北京 2008 年奥运会和残奥会、北京奥组委、中国奥委会以及参加北京 2008 年奥运会的中国体育代表团提供预算与财务规划咨询、内部控制咨询服务以及其他相关方面的专业服务。其自 2000 年北京申奥期间开始与奥申委紧密合作，为奥申委提供相关的财务咨询服务。在 2001 年北京申奥成功之后，普华永道中天会计师事务所又为北京市五项新建的奥运场馆，包括为“鸟巢”项目法人招标提供了财务顾问服务。

在中国等地区的历史沿革

1902 年 6 月 2 日，Arthur Lowe 注册成为香港的第一位职业会计师。

1903 年，Joseph Bingham 并入 Lowe，更名为 Lowe & Bingham。

1906 年，Lowe & Bingham 在上海的博物馆博物院路(Museum Road,1886~1943 的路名，现在叫做虎丘路)开设分支机构。

1909 年，上海的 Frederick Matthews 成为合伙人，更名为 Lowe, Bingham & Matthews。

1909-1914 年，在伦敦、新加坡和天津开设分支机构。

1924 年 3 月 31 日，Lowe 因为伤寒去世，John Fleming 接替合伙人位置。

1935 年，香港合伙人买下了 Matthews 在香港的股份。此后香港和上海两地机构成为独立但关联的部门。

1945 年 9 月，香港办公室在二战后重新开业，Fleming 在 1941 年 12 月被日军扣留时候藏起来了事务所的记录资料。

1946 年，Lowe, Bingham & Thomsons(缩写为 LB&T)在上海成立，并与普华有紧密合作关系。香港办公室则成为普华的联系所。

1949 年，LB&T 上海所在东京开设了办公室。

1956 年，中国业务停止。LB&M 新加坡部分并入了永道(Cooper Brothers)

1962 年 3 月 1 日，Sanford Y.T. Yung 注册了 Sanford Yung & Co。

1962 年，LB&T 东京办公室和普华合并，1966 年又合并了 LB&T 神户。

1965 年，Sanford Yung & Co.成为永道的成员所。

1974 年，LB&M 成为普华国际的成员所。

1979-1992 年，改革开放后，普华和永道先后进入中国大陆。其中普华在上海开设机构。

1996 年 12 月，普华国际会计师事务所吸收北京的张陈会计师事务所(第一批三家合伙所之一)为其中国成员所。

1997 年 11 月，永道国际会计公司吸收广州羊城会计师事务所为其联营所。

1998 年，普华和永道合并为普华永道后成立了普华永道香港, Patrick Paul 是首席合伙人。

2001 年 7 月 1 日，Silas S.S. Yang 成为普华永道香港首席合伙人。

2002 年,普华永道在香港和中国大陆的部门合并，并随后并入了安达信在中国大陆和香港的业务。信永中和是信永、中和、中新宇等本土会计师事务所合并而来的。其中信永的前身是与永道合作的本土会计师事务所。在台湾的分支机构为资诚会计师事务所。如果你想了解更多普华永道的概况，你可以访问普华永道

官方网站: <http://www.pwc.com>

## 第二章 PwC 北京所笔试资料

### 2.1 26 号 OT 笔经 求 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1993338-1-1.html>

赶着 18 号截止提的网申，23 号收到 ot 邀请，中午做的 NVL 和性格问卷，刚做完作文。

NV 基本上就是 N123、V123（不过 V 有些问的问题不同），logic 一些是以往资料里有的还有一些是做别家笔试时碰到的。规律都是一样的，做一些 logic 题就能养成找规律的习惯了。

基本以上这些时间上还是很充裕的。

然后作文

邮件是 Your company plans to place a purchasing order of cars.... 要你去询问 delivery time 等问题 大

作文是 "Hutong Factory"



邮件就写了 9 分钟，最后还有 6 秒钟点下最后一个句点，半个小时过得好快... 不知道是不是最后一波笔试的。。。还是建议大家对着大作文题库想想两方观点，做的时候就不会很慌张。还有多在电脑上打打英文，写的时候尽量一次性把单词打准确...

以上

求 superday~~~

## 2.2 10.23 OT 新作文题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1992232-1-1.html>

小作文：告知时间参加一个 Opening 问需不需要提供 staff 帮助你 可以从台湾和 japan 飞几个来 你也可以选择自己从上海带来人

要求给他回复 告诉你的选择 并且再问两个问题

大作文：北京户口制度是否应该 ease

时间非常紧，30 分钟做两篇，而且切换窗口确实会被提醒会记录在册并且影响评估，po 主目测已跪，大家没做 OT 的继续努力，加油~

## 2.3 KPMG 北京所的申请经验(●'◡'●)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003796-1-1.html>

老套的一句话~ 听说这是一个神奇的网站，特地来分享经验，希望 offer 可以早日拿到~谢谢~

直入正题：

网申：10 月中旬提交网申，10 月底收到笔试通知，楼主就在北京，所以是在毕马威大楼参加的笔试。网申内容也是建议大家认真填写的，open question 有五个，楼主每一个都写了 300 多字，耗时许久，希望大家引以为戒，认真填写但是也不要过于追求细节完美。真实也是必须的，我很同意找工作不只是公司来挑选你是否适合，也是一个你来挑选自己是否适合这个职业的过程。网申填写内容并不算多，基本信息和 op，在 op 上多花一些时间就 ok 了。之前看的经验帖楼主觉得很有道理，就是要提前了解一些所申公司的基本信息和企业文化等，这样填写网申内容的时候也可以将符合公司特质的自己的一些经历叙述出来，让公司了解到你有这些他们需要的特点，机会会更大一些。网申似乎并没有特别多要说的，如果大家有具体问题的话欢迎评论和私信。

笔试：楼主是在接到 hr 电话的第二天早晨就去参加考试的，接到电话的时间也是第一天的中午了，当时楼主还在



学习，因为在准备各项考试，当时还特别淡定的继续在学校学习了一下午，晚上才回家看的，但是看到的时候就心塞了，因为感觉需要看的内容其实很多，也要认真做一下，但是时间并不够。楼主是一个强迫症，觉得看到的内容就必须看完看懂学会，所以当时特别塞的看着，后来发觉时间真的太紧迫，就还是只认真分析了经典 24、36 题这样，来来回回看了几遍，确定每道题都会做了这样子。剩下的全没有看，也没有练手，就这样上阵了。第二天 9:30 的笔试，楼主提前半小时到的毕马威大楼，到时间的时候 hr 姐姐会带笔试的同学到一个小会议室，大家围绕着一个圆桌坐下，首先会填一些基本信息，姓名、联系方式、所申部门、期望月薪这样子，之后就是发题目了，也是会先给两道题练手，楼主全都做对了，相对经典题来说我觉得 numerical 简单相当多，虽然是个典型强迫症但还是逼迫自己先做完而不是一直对着一个题看它是否正确，所幸楼主正确率还是很高的，所以做完 numerical 还是很开心的，接下来就是 verbal，还是先做例题，楼主也全对了，不知道是不是例题相对来说确实比较简单，进入正题的时候楼主稍微有点心塞，因为确实还是有难度的，楼主英文还不错，但是点在做题速度非常慢，所以在这方面有些扯后腿，当时后面还有 4 题几乎没有怎么看，hr 姐姐说到时间的时候有些慌，觉得时间过得飞快，于是乎确实把几道题乱填了一下，后来看到经验贴说重要的是正确率，楼主真的很心塞啊。但是呢！超级幸运的是！楼主居然在做完笔试之后不到 5 个小时的时间里接到了面试通知！所以想要告诉大家的是，也许你觉得自己做的真的很不好，但是事实真的比你想象的要好！于是乎面试就约到了某个周一。

面试：楼主要先说一句抱歉，这方面楼主没办法给出经验，因为发挥并不算好，准备的东西也并没有用上，全部是临场发挥，所幸 manager 认为我很从容，表现得很落落大方。所以能告诉大家的是不论准备的是否到位，很多东西还是靠平时积累，就算回答不上来也千万不要慌，淡定淡定再淡定，自信从容冷静，会给面试官留下一个好印象的~

欢迎大家继续问些问题~

最后~真心求 offer~也祝愿大家找工作的路程顺利，最后都可以拿到心仪的 offer~  
谢谢大家

## 2.4 KPMG10.18 笔试+KP/DTT 笔经+logical 大全

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991407-1-1.html>

刚考完笔试就想发了，还是拖沓了两天，特来发帖子感谢应届 Th 上所有大牛的总结，在这里回馈大家了~

参加的 10.18 的 KP 笔试，由于之前之前不知道 KP 家今年换考试题型，收到邮件之前还在傻傻的看 24+36，不过其实大差不差，OT 相对而言更加简单，N 和 L 部分时间绝对够用。V 部分大家要用点心啊~

Logical 部分：这部分做得最好，所以先来和大家分享，从应届 Th 上下载了基本上关于 DTT 和 UBS 的所有题，包括大家考试时遇到的新题，和大牛们对 logical 的思路分析，因为 L 部分更像是做游戏一样，

所以很喜欢练习这部分，我考试的时候基本上 20 道题都是我做过的原题，大概四五六道是新题，但都不难。现在把我搜集过来的题型和大家分享，里面包括我考试时遇到的新题截图，只

要这个文件都看完了，感觉 Logical 应该没有问题。一定要都过一遍保证都会，这样不管 DTT，KP 或者普华都能轻松面对。加油，各位~

Numerical 部分：这部分题型基本上和 N123 一模一样，有些会换数字，但万变不离其中，我当时就是做了好几遍 N123，对里面的答案太熟悉了（为了加快计算器按法，所以练了好几遍），以至于考试时

遇到换个数字的题目，总是感觉自己做错了，还要多做一遍，大家千万别记 N123 的答案呀，知道算法最重要，把 N123 题型保证都会做，那么考试时间妥妥的够用。对了，N 题和 L 题的资料

有些答案会有错的情况，大家遇到自己算的和答案不一致的，不要担心哈，很有可能是答案错了，可以留言问我，不过我也仅一家之言，大家可以一起探讨哈~

Verbal 部分：最头疼的 Verbal 来了，考前问考过的小伙伴，都说 Verbal 稍难，时间会比较紧，其他两部分时间松松的，我考时才真的感觉到了。这部分就要看大家的英语功底了，英语过关的自然没问

题，楼主英语还有待提高，这部分做的不好，时间太紧没做完，所以给不了大家什么建设性建议了。不过“DTT 经典 42 题”，“verbal 补充至 70 篇”一定一定要做三遍以上，文章全都看懂

啊，有时间 V123 也要做的，尽管文章一样，题目也会变化，但是遇到你懂得文章真能为你节省很多时间的，楼主就是当时知道换题太晚，没时间看那么仔细，所以遇到几篇原文章，还是

没能节约多少时间，大家要多花点时间在这个上面啊，当然这一招只针对英语不是那么更硬的或者没太多时间准备的童鞋，如果你英语很棒，这些资料过一下就行了哈~还是建议大家平时

多看看英文文章，多背背单词才是最重要的。另外我遇到的原题有玻璃，GTC，富裕的人，Asia 建工厂，还有就忘记了 时间太紧，看到熟悉的文章时间悔恨没有多熟悉一下资料，真的还是很有用的。

以上就是楼主的一些 KP 笔试心得，因为 KP 和 DTT 一个考试系统，所以也适应于考 DTT 的同学哈，感谢应届 Th 上面的分享资料的所有亲们，希望大家都能好运，加油！此贴献给对 KP 或 DTT 考试准备比较迷惑得小朋友们，因为刚知道要考 OT，我也很慌张不知道怎么准备好。大家积极备考吧，要多注意英语是平时积累的，想进四大，一定不能放松对英语的学习啊。楼主有可能要挂在 Verbal 上了，来攒个人品，顺便把大牛的资料分享给大家。楼主上传的资料，除了 10.18logical 遇到的新题外，均来自应届 Th，出处已经不好找了，本着严谨的态度还是要说一声，谢谢各位大牛了，你们真的很厉害！各位，加油~

(资料来自各大帖子，如果你有这类资料就不用下载了哈 因为都是一样的~压缩文件上传好几次都没有成功，只能一个个的上传，大家挑需要的下载就好~或者留言留邮箱我发给你也可以哈~)



[6. UBS 2014 new.doc](#)

1.01 MB, 下载次数: 2046



[5. UBS 2014 logical.pdf](#)

708.37 KB, 下载次数: 1751



[4. UBSlogic2014.doc](#)

1.26 MB, 下载次数: 2136



[3. UBS Logic new 1.doc](#)

521.95 KB, 下载次数: 1605



[2. Fidelity Logical.pdf](#)

779.24 KB, 下载次数: 1737



[1. 经典 DTT-logical2014.pdf](#)

631.54 KB, 下载次数: 2010



[7. Logical questions 规律.pdf](#)

147.07 KB, 下载次数: 1718



[8. 解题思路.pdf](#)

103.92 KB, 下载次数: 1697



[9. logical10.18 新题.pdf](#)

801.06 KB, 下载次数: 2031

## 2.5 强推！去年拿到的 PWC 的 Offer，把当时用到的资料和今年刚整理的资料奉献给大家。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985841-1-1.html>

去年拿到的 PWC 的 Offer，把当时用到的资料和今年刚整理的资料奉献给大家。

领取链接：<http://pan.baidu.com/s/1sjFtXs5> 密码：wwi3

包括：

- (1) 当时申请普华永道时候自己的简历模版，和一份被 Duke MBA 修改过的简历。
- (2) 申请普华时候用的英语写作书
- (3) 四大笔试题目合集
- (4) 4 个精选四大案例面试题案例题（拿到 KPMG Offer 的陆同学推荐）
- (5) 精选原创面试题回答技巧（包括：如何回答你最大的缺点是什么等）
- (6) 28 个咨询公司分析工具模型
- (7) Vault 求职信合集（可用于网申、自我介绍和面试）
- (8) 4 本精选咨询行业面试圣经，加 Kevin 同学的读书笔记
- (9) 其他资料，包括 100 分精选各行业简历模版等...

## 2.6 2016 北京所暑期实习笔经分享~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2042729-1-1.html>

5.15 完成 OT。感觉时间真的好紧啊。。。

最先考的 V，几乎都是 V70 里原文章。一共考了七篇我记得六篇主题（嘻嘻，其实是因为考试时候做了笔记不是因为脑子好使）。有 1、水表面张力的那篇：Water, the most common liquid used for cleaning。。。。；

2、为了让病人觉得舒服强化医院管理那篇：In recent years, many issues have been considered when attempting to ameliorate the wellbeing of patients。。。。；3、在网上订还是上旅行社决定度假的那篇：

Over the past decade there has been a steady growth in the holiday industry whilst the number of travel agencies has declined。。。。；

4、园丁如何弄花种的那篇：Horticulturalists must take into account many factors when planning the reproduction of plants。。。。

5、生产行业改革的那篇：For many years, manufacturing practices remained devoid of innovation。。。。6、航空公司学急救的那篇：The airline industry has always acknowledged first-aid training to be imperative for their staff。。。。还有一篇记不得了，好像是全球化影响的，影响的经济还是环境真心忘了，因为当时刚做题好紧张。。。。

N 里面有一些经典里的题。但是数字有变动。有涉及汇率的题。记得有一个是买涡轮机，一月份签的欧元订单，四月份用日元成交，问是赚了多少钱还是赔了多少钱。

L 里面好多原题，而且有的图形不一样规律还是差不多的。总之要多做题库，训练一个答题的思维方式，对笔试真的很有用。还有就是，毕马威招聘的微信公共主页有模拟题，时间和题的比例（几十秒做一道 V 判断，一分钟一道 N）和真正 OT 是一样的，就是题目少点。

攒人品等待通知中。。。。。

## 2.7 5. 2016 北京所精英计划 OT 新鲜出炉！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039201-1-1.html>

妈呀妈呀妈呀 2016 北京所 OT 新鲜出炉！

DDT 是 17 号 23.59 所以写给还没做的童鞋

刚做完 Verbal 昨晚做了 L 目前还差 N 部分！太激动了先把笔经写出来！哈

哈哈楼主 Verbal 做完还剩 3 分钟是不是很腻害



可是不能保证全对



唔 V 题目有以下这些



1. Insurance company
2. Company relocation
3. Charity in an affluent neighborhood
4. Float furnace
5. Financial fraud
6. Work-life balance strategy
7. Psychotherapy
8. Lack of water
9. Customer retention

诀窍就是。。。。

把 Verbal 42 和 补充到 70 篇的全部过一遍！不，不是过一遍，是过很多遍！一定要很熟悉很熟悉，以上所有题目都是 42 和 补充到 70 里面的！

我是 4.15 号收到的 OT 通知，说 17 号之前完成，妈呀根本没准备啊只有三天了啊！

然后楼主用两天时间，没日没夜的看 V，终于有了一点回报！

楼主准备歇息一会儿就做 N 祝自己好运~



嗯 大家加油！

## 2.8 5.27 【PWC BJ summer】热乎乎笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1967727-1-1.html>

楼主又来发笔经了，最近太忙了，都没怎么准备，不过之前都准备了 EY 和 DTT，说正经的了 1.num，这部分真的很简单啊，楼主记得我提前 10 分钟写完了（这部分 25min，多少题就忘记了），考的都是原图啊，上次 DTT 还有新的，题目改动了，不过有原题，我都记得数字 2.verbal，这个没什么好说的啊，我很多都不确定，不过我可以很保证的说，题目都是新的，材料有 2 篇新材料，真的很多都挺不确定，反正我是的

3 logic，图形尼玛真是坑死老子了，我之前觉得 EY 很坑，觉得 PWC 和 EY 难度差不多，然后很认真的说，UBS 的题目是很相似，但是呢都是不一样，所以平时多练练 4.性格测试，和德勤一样的，可是我就是还是觉得我人格分裂了，你们可以看我之前写 DTT OT 心得，那里性格测试比较详细。不过我觉得这次的性格真心做的不好，可能会挂，但愿 PWC 希望各种各样的人。

最后，建议大家，以后多练练 N123,V123,UBS2014 和题目还是挺相似的，楼主还是不会传附件，不过论坛很多，希望神奇的网站给我 AC 面

## 2.9 11.25 寒假实习笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1919114-1-1.html>

刚刚做完寒假实习笔试，趁还记得 发个新鲜热乎的笔经攒 RP。笔试一共四个部分，N+V+L+性格测试，总得来说普华的笔试应该算是比较简单的，比 EY 的时间限制要宽松很多，大家做之前做一下 NV123 应该这部分 就没问题了



楼主遇到好多原题啊!! 哭晕 都没有看懂答案 提醒接下来笔试的同学们一定要好好复习

vebal 的材料都是之前遇到过得，楼主做完还剩十几分钟

关于性格测试 真的是盯着一个点反复问啊 大家做这部分的时候一定要注意一点

祝大家笔试成功~

顺便问一下 今年 pwc 有面试吗？还是像 KP 一样过了笔试就能拿实习 offer？

## 2.10 2015 年冬季实习 online test 的一点小感悟

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1918625-1-1.html>



LZ 我是上周四收到通知的，我申了广州和深圳所，收到了两份通知，感动得内牛满面，但后来花线要做



两份网测，也是醉了 LZ 听朋友说做 DTT 的题会比较好用，于是 LZ 做了好一些，最后实践证明真的很有用，ot 时有好多一样的题目，下面是我准备时的练习哈，大家可以看看



最后愿大家都能拿到自己心仪的实习，也愿自己能进 AC 吧



[V123\(中文整理版\).rar](#)

773.21 KB, 下载次数: 456



[N123\(中文整理版\).rar](#)

1.63 MB, 下载次数: 524



[UBS 2013 Logical.doc](#)

1.06 MB, 下载次数: 477



[UBS 2014 logical.pdf](#)

703.55 KB, 下载次数: 472



[logical\(??\) \(1\).pdf](#)

829.3 KB, 下载次数: 357



[2011 UBS 网测逻辑题答案及详解.pdf](#)

256.4 KB, 下载次数: 319

## 2.11 2015 年普华永道 德勤 毕马威 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1901270-1-1.html>

第一次发帖，刚接到了普华永道一面的电话，攒人品，做贡献



我报的是厦门所，不过是异地申请，在应届生上看到了很多的说异地申请很坑爹，心理着实着急，但是随着找了二十天左右的工作，心情逐渐平静了下来。找工作 and 谈恋爱一个道理，每个人都能找到属于自己的工作，就像每个人最终都会结婚一样（单身主义者是自己要单着没办法）。如果因为错过面试、或者因为公司自己本身的坑爹问题，最终导致没能进入这个企业，那就是没有缘分。找工作是双方的选择，就像一个笑话说的 银行删选简历因为太多了，只是随机抽取一半，还美其名曰“不要运气不好的人”。那我们应聘者也可以说：“不招我是你们公司的损失，我也不要运气不好的企业。”总之只要你认为自己不是百无一用，工作一定会尽心尽责，那就抬头挺胸自信地去面试，成与不成留给老天了。

接着说笔经，我错过了安永的截止日期，所以从普华永道说起。

普华永道是机考（考点在我们自己的学校，所以很熟悉，氛围比较放松。）**可以选语言**，我选的是中文。语言逻辑推理、数学题、图形推理题和性格测试。**我会把我所有的资料上传，都是从应届生上下载的，考到了非常多的原题（非常感谢各位前辈）。**

语言逻辑推理：T, F 和 C。需要注意的是 Can't say。因为很多题我们常识判断是错的或者对的，但是只要文章

**没有提到，就是 C。不要太过于确定肯定是错的，因为外国人出的题，思维和我们是不一样的。**

数学题：很简单，但是速度要快。我把资料中的题耐着性子做了两遍，速度提高了，考试基本没有问题。考试时间不够还有可能是犹豫不决，平常做题没有压力，计算机按出来之间就选答案，结果考试还要再验算，生怕有错。

**注意：答案都是相近的数字，所以只要你算出来的数字选项里面有，八九不离十你算对了。如果选项里没有，而且和选项差别太大的，可能是你算错了；如果和选项相差不大的，就是“以上都不是。”**图形推理：这个一定要勤加练习，时间在这个是最紧的。我做完只剩下半分钟。**我把我找到的题目都练了一遍（题目很多），越练到最后速度越快，而且下判断要坚决，不要犹豫，时间很重要。**

性格测试：104 道题，前后很多重复，考你是不是说真话。我把前面的选项的答案记在纸上（有分草稿纸，可以写下来，不要紧），后面和前面基本保持一致。因为很多选项是犹豫的，题目描述很多和自己性格都不符合，但是一定要选一个，选了就容易忘记，所以我建议记下来。

总的来说，普华永道的笔试比较简单，前提是把题目刷一遍。我不算是笨鸟，也不算聪明，所以可以给大部分同学做个参考。

德勤和普华永道用的是一个题库和系统，题目很多重复。而且德勤不需要到考场，自己在自己的电脑上就可以考，所以第一保证网速好，不会断线。第二，和普华永道的准备流程一样。我是考完普华永道一个礼拜考德勤，直接做题，没有什么问题。不过德勤比普华永道多一个部分，就是 **situation judgement**，20 篇英语短文，一篇一个问题，看到我都要发狂。类似于“你有自己的工作，但是这时候上司又布置给你另一个工作，两个都很重要，你要怎么办”，选项有“A、先做上司的，在做自己的”，“B、和上司商量时间调配”还有“C、找同事帮忙”，之类的题目。这个我没有准确答案，而且德勤笔试结果也还没有出来，所以不知道做得怎么样，就不乱说了。

毕马威是我比较想进的，他们的笔试也是最严格的最难的（如果你英语很厉害，那就不难）。毕马威是纸考，而且到上海毕马威学院专门的教室，会分铅笔和橡皮擦，最后还可以带走做纪念。考试要检查身份证，所以毕马威是最严格的。考试内容分为英语阅读理解和数学题。

英语阅读理解：20 分钟，9 篇阅读题，每篇 4 道问题。时间很紧，因为我看题不快，加上时间太紧，紧张，有一半的题目都看不进去，直接乱蒙。这个和平常的训练量有关系，我训练得不够，直接导致考不好。平常多做一些雅思托福的英语阅读理解，肯定是有幫助的。

数学题：中文，24 题，24 分钟。这个难度和普华永道差不多，我做到最后有一小题没来得及做就到时间了。这个只要多做点题，没什么大问题。

目前为止，一个 offer 都没有，真心捉急。只面试过一个国企，被刷了，现在竞争实在太太。不过我相信总有一份工作在等着我，我会为之奉献为之奋斗，它也会给我快乐给我成就，与各位共勉!!!

## 2.12 普华 2014GZ 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1901074-1-1.html>





10月28号收到了笔试通知，兴奋!!! 邮件中给出了预约测试时间和地点的链接，完成预约后会再收到朗博宁思的确认邮件，除了确认信息以及看清注意事项之外，邮件的下方有一个练习的链接，即



<http://www.shldirect.com/en/practice-tests/> 一定要去做哦!

其实也是 SHL 在线测试的系统，可以切换到中文，但是打开上述链接后切换到中文你会发现原本列出的那些分类的测试都不见了，应该是只能用英文打开的才可以做了呢。实际测试时是可以选择中文的，不过内容方面是一样的，比如 V，是一样的文章，中文的是把英文翻译过来而已，而且翻得比较糟糕呢。N 的话也是从英文翻过来，还是能理解，可以做的。图形的话还是要多练，知道越多的解题思维会越有把握。去测试之前我已经花了整整一天在钻研上面的题，掐时间地练习，总算是把 V 和 N 的题目全都看过了，逻辑的到晚上还找了朋友们问，也全部都解开了。下午的测试，出门前还又做了一遍图形推理的，已经可以全对了。去到测试地点，中大东校区（大学城），发现已经好多人在等候了。开始前 10 分钟，即一点三十分左右就可以进 机房了。这时要听清楚监考人员讲的注意事项，必须听清哦，因为有时会有一些特殊的做法，比如这一次，填信



息的时候“姓”的一格是要填上网申编号的。

开始答题了，一定要细心哦，V 其实花两分钟把内容读透都不过分，只要做到熟悉看到题目就可以选，总比看一下题目就读一遍来得好。然后就是 N，计算器一定要按熟练，难度不高，时间也是比较充分的。这两个部分真的



是全部都在模拟题做过的哦!



不过图形推理就坑了，全部的十八道题都是新的! 没有做过的啊! 不过还好，思维的方式有了，大部分还是能解的。

后面的性格测试就是 104 题，52 组那种，很多选项会再重复，都是坦诚就好。考试过程中不断有人断线，不过工作人员还是很高效的，换机或者重新登入都比较迅速，不会耽误到测试。万一 遇到问题就找工作，不必慌张。求 AC 面啊! 真爱普华，我是要成为奥迪特的男人!

## 2.13 11.2 普华笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900775-1-1.html>

用的是 SHL 系统，题型与德勤类似，据小伙伴说与德勤 online test 重复的题多（不过为嘛我重复的题都是我



不会的 这 RP ) 1.verbal 文字推理（可选中或英）

2.数字推理（可选中或英）基本上就是看一下问题看一下图 按计算器就可以算了 时间充裕

3.图形推理 先易后难 后面有些真心不会做呀。。

4.性格测试 与德勤的是一样的，一个陈述两个选项“最符合”“最不符合” 最后纠结的地方就是你在一大堆最符合的陈述中选最不符合的，不矛盾不行呀

今天做完普华的，四大也就告一段落，KPMG 和EY 已经没消息了，希望德勤和普华可以给我这个机会吧

据说这是个神奇的网站，我来赞rp 的。祝各位好运



## 2.14 11.1 深大笔试感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1899907-1-1.html>

这是楼主第一次写笔经，想看看是不是真的那么神奇哈哈！ 楼主申请的是深圳所在深圳笔试，因为都是大家自己输入账号密码开始笔试的，所以每个人开始的时间不一样， 出现了有些人账号密码输错了什么的现象，反正刚开始的时候就是各种吵!!!

N 部分：基本都是原题，没什么好说的

V 部分：虽然题目背景都是网上有的，但是问题很多都不一样，个人觉得这一部分是存在最大不确定性的。。因为感觉很多题的 F 和 C 选项真的挺难选的。。可能是楼主 V 部分还不够好吧

图形推理：有一部分题是网上的原题，也有很多是新题，新题感觉挺难得，有好几题都没完全推出来，就随便选了

性格测试：这一部分是最恶心的。。真的是像有些同学说的会做到性格分裂。。刚开始想要 BE MYSELF，但是发现真的很难选。。。感觉选项太极端了。。这叫人怎么选。。后来我就直接按 AUDIT 所需的性格选了，但是还是没什么底。。希望别挂在这里吧。。

吐槽：虽然我也有看笔经。。但其实我一直都想吐槽很多公司的笔试。。这些大公司的笔试一般都是外包出去的。。既然是外包出去。。为什么还要偷懒用原题。。这样就对擅长笔试的人很不公平（没说自己）。。 总结：目前除了德勤另外三家的笔试都做完了，安永是做的最早的。。虽然做完安永没有感觉做的非常好。。但是 感觉应该是最少可以通过的。。但是楼主等了很久都没通知，于是问了安永的 HR 我的分数。。结果她说我差 1 分。。



目前是在 waiting list 上面，说看看后面还有没有机会安排面试，我觉得这种可能性是很小的了。。。目前还在等 KP 的面试通知(希望别再挂了....)。。。PWC 是四大之首。。也是四大里面我最想去的。。。。求超级天啊!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!! 个人觉得难度的话是 EY>KP>PWC 德勤的 OT 明天一早做

求职季大家都不容易....真的不想四大皆空.....求 OFFER 啊!!!!!!!!!!!!!!



## 2.15 2014/11/1 PwC 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900053-1-1.html>

上午 9 点参加了普华永道的笔试，那个人多的，估计也是海笔了呵呵呵，毕竟四大在财经院校还真的是很抢手的。有专员组织，跟着讲解一步一步来就好了。



LZ 大三就是跪在了 PwC 从那之后笔试的心结就没有解开过，一心想就奔着四大去了，谁知各种天不从人愿，错过德勤 CLUB、普华办的比赛之类云云，万万没想到今年普华的题目竟然跟 DTT 一模一样，没错！就是一模一样。那个 SHL 的题库。德勤的论坛已经有很详细和全面的资料了。大家随便一搜便是。只



是少了情景选择。lz 现在心情太 low 了参杂了太多个人情绪，还是好好分享笔试：

1. 数字推理、逻辑推理、文字推理三个部分是限时的，题目都是中文，难度不大，做完都有时间剩下，只是我做题中途不知道是不是网络连接不好的原因，老弹出我没有回答该问题，弄得我现在也揪心。。

2. 性格测试，跟 DTT 一样大约 104 道，各种特质之间选最符合和最不符合。。我是真的做不来性格测试题啊



做完之后每个部分前面都有一个绿色的勾勾后别关窗口直接走人就好。

3. 笔试感觉难度不大，真的靠运气和人品，不过还是建议做 DTT 的 N123 和 V123, 以及德勤板块有人传过经典 logic-2014，里面有几道图形推理的原题。

昨天刚被一个很想去的企面试刷下来，四大也跪了两家了，越听宣讲逛招聘越心塞，万万没想到自己会



大家共勉，攒 RP 求好运！

## 2.16 2014.11.1 新鲜出炉的笔经+靠谱的复习资料

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1899998-1-1.html>

楼主今天刚考完笔试，税务类 直接进入正题 笔试分四大类，税务多一类英语作文

1. 逻辑推理题，请大家看 UBS 题目，楼主做到过重复的题，但是难度是不断加深的，这部分还是挺难的，楼主做的不太好

<http://wenku.baidu.com/link?url=...M0Sqe6Ja3OrgwIzBLA7>

这里有完整的答案，但是要付费所以楼主在线看的

2.数字推理测试，这类应该是蛮简单的，但是楼主粗心看错题目，导致做错到后面才想起不能修改!! 复习的时候看 numerical 三部分即可，附件会上传

3.语言推理测试，这部分是中文的所以难度很低，做中文版 123 套即可，重复率很高

4.性格问卷，这部分真是我摔!! 做的我累死了，眼睛都晕了，各种问题各种绕弯弯，我去，不知道有没有陷阱，反正楼主完全不知道它想干嘛!!

5.英语作文 复习一下托福的词汇，备些好的句子，没有什么问题的，但是楼主觉得自己审题有问题 楼主遇到的topic 是"telephones and emails make communication between people less personal."

楼主对于 less personal 有些不大理解。。。写了会有人窃听隐私泄露，或者 share 给其他人信息，交流时被其他人听到之类的，我也是醉了。。。

最后祝好运!!!

资料



[中文版 N.rar](#)

1.68 MB, 下载次数: 323



[中文版 V.rar](#)

1.52 MB, 下载次数: 372



[UBS-logical test 最新 2014.pdf](#)

631.54 KB, 下载次数: 232

## 2.17 25Oct2014JN 笔经附资料

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1899377-1-1.html>

今天刚刚收到面试通知，发一下笔试资料吧。pwc 的笔试真是超级超级简单（比起 KPMG），全中文有题库（和 dtt 一样），卤煮之前一直在准备 kp 笔试，然后 pwc 的笔试就看了德勤 v123n123 加 UBS 和 fidelity 图推 shl 练习（以上为题库）还做了 ass1（淘宝购入，做了意义不大，你们不必找了）pg82 题（时间不够可不做了）晃悠悠的做了这些题，之前练 kp 时也做了些 UBS 题经典 24,36，渣打 21 啥的，时间不够忽略这些吧



笔试四部分，除了图推时间紧以外其他都特别充足你们不要担心！kp24min24 题这个 25min 才 18 题，还都是重题

额。。。有些资料让我删了，你们再找找，总之做我说的这些就足够，不用做英文了浪费时间  
为面试攒人品！

资料



[Fidelity Logical.pdf](#)

771.31 KB, 下载次数: 624



[2014.3.23 Dtt ERS 中文 verbal.pdf](#)

1.02 MB, 下载次数: 605



[UBS-logical test 最新 2014.pdf](#)

631.54 KB, 下载次数: 494



[SHL 练习链接.txt](#)

45 Bytes, 下载次数: 248



[整理版 verbal1.doc](#)

1020 KB, 下载次数: 463



[整理版 verbal2.doc](#) 616.5

KB, 下载次数: 388



[整理版 verbal3.doc](#)

330 KB, 下载次数: 341

## 2.18 28 号笔经，附新图形推理

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1897075-1-1.html>

都说应届生是个神奇的网站，我也来求面试类~~

图形推理题，我自己从网上找了很多 SHL 的题，大部分是网上分享的 UBS2014 没有看到的图形类型。语文和数学的资料我就不分享了，几乎都是来自 VN123，大家好好复习那个肯定没问题。

总之，我语文一直不太好，论坛里同志们给的资料答案也很不统一，我平时自己做时总在错误和无法判断之间犹豫。所以考试也是。。。只能自求多福了。

PS: 有一份由完整答案分析。大家加了个油！

图形推理, 应届生, 经典, 数学, 网上



[瑞银集团\(UBS\)--2011 UBS 网测逻辑题答案及详解.pdf](#)

256.4 KB, 下载次数: 1536



[logical 难题.zip](#)

453.21 KB, 下载次数: 1580

## 2.19 10.28 武汉笔试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 29 日 地址：

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1896701-1-1.html>

据说这是一个神奇的网站，楼主发笔经，攒 RP，求面试通知啊!!



10.12 参加 EY 笔试和 10.28PWC 笔试，居然在同一个座位，155



可素，楼主 EY 笔试大部分时间用来

慌乱了，基本上没做出来多少道，都是瞎猜的，非常遗憾挂在笔试上了。



这次 PWC 笔



但素，

还有一句话叫做“从哪里跌倒，就从哪里爬起来!!”



楼

主还是 take it easy 地去笔试了，这次时间充足，心态比较好，所以沉稳的好好做了题目，正确率应该还可以。所以，经验就是，大家一定要淡定啊!! 慌乱解决不了任何问题!!!

言归正传，这次笔试有四个部分。前三个部分的考试顺序，你和旁边的人是不同的。我在做 verbal 的时候前面的

人在做 numerical 还把我吓了一跳，以为别人速度惊人呢。其实大家顺序不同而已，大家不要紧张。四部分分别计时，而且有个总时间的计时器在右下角，一旦选择了 **start test**，总时间就开始计时了。所以大家千万不要去做例题了，没有意义，直接开始考试!!

- 1、语言题 **verbal** 给你一段话，然后有三四个小问题，让你做出判断“正确”“错误”“无法判断”。只能根据所给的一段话来做出判断，不能自行联想推断。
- 2、数学题 **numerical** 给你一张图表，也有三四个小问题，让你根据图表的数据进行计算，都是非常基本运算，没有问题的!
- 3、逻辑题 **logical** 图形推理题，25 分钟 24 道，楼主大约有三四道题没来得及做。所以大家要抓紧时间!
- 4、性格测试 52 页纸让你做，太强大，做到后面根本不记得前面选的什么了，而且还会出现跟自己前面可能会矛盾的选择，很抓狂有木有!! 做完了的题不能回看，所以只能硬着头皮继续往下选了。

最后，坛子里其他人发的资料非常有用，很多原题，大家可以提前做做练习。考试的时候楼主就是因为前一天晚上没有把 **logical** 的题目坚持做完，所以时间才不够用的。其他部分前一天都做了一遍所以时间充足。性格测试不好说了。ㄋ (ノ ∇ ヽ) ㄟ 还是非常希望能有面试的机会啊!!! 楼主非财会专业小硕，自己考 **CPA** 过了几门了，这次

是最后的转行的机会了，不然以后也和财会专业无缘了吧~~桑心一下  还是求一次面试机会!!!!!!!!!!!!

## 2.20 PWC 笔试逻辑题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1883427-1-1.html>

亲们，你们知道 PWC 那个 Logic 有个图形变换的题，P T U 什么的，第一题里面有个叹号是什么意思啊? 选项还有对勾叉子，啥意思啊，求解

[QQ 截图 20141009195004.png](#) (57.83 KB, 下载次数: 6)

# Logical Reasoning

Key

Symbol	Effect
P	Changes the shape of the 1 <sup>st</sup> shape
T	Swaps the position of the 2 <sup>nd</sup> and 3 <sup>rd</sup> shape with each other
U	Changes the 1 <sup>st</sup> and 3 <sup>rd</sup> shapes colour

Example

Input	Process	Output

Question 1:



A. P

B. PU

C. P

D. U

QQ 截图 20141009195004.png (57.83 KB, 下载次数: 6)



# Logical Reasoning

Key

Symbol	Effect
P	Changes the shape of the 1 <sup>st</sup> shape
T	Swaps the position of the 2 <sup>nd</sup> and 3 <sup>rd</sup> shape with each other
U	Changes the 1 <sup>st</sup> and 3 <sup>rd</sup> shapes colour

Question 1:



A. P

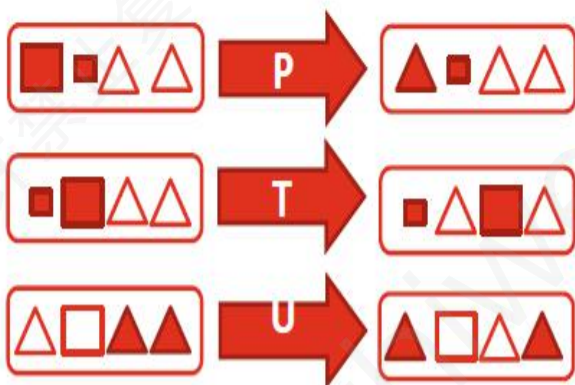
B. PU

C. P

D. U

Example

Input	Process	Output
-------	---------	--------



## 2.21 PWC 笔试 2014

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 17 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1742582-1-1.html>

终于收到了 PWC 的笔试通知，在周三下午，我很没用的选了最后一个 5 点到 6 点的。去的时候发现，全部都是女生哇！基本没什么男生，这个真是让人，极度不爽！之前实在不懂什么是逻辑推理，就照着行测准备的。结果基本完全不是。分为四部分，1，文字推理能力测试，2，数字推理能力测试，3，逻辑推理能力测试，4，职业性格测试。

前三部分每一部分 3 个小组，每组 4 道小题，3 分钟做完。最后个性格测试就是选同意，不同意，强烈同意，轻微同意之类的，基本上自己答就好。第一个文字推理能力测试还好，就是文字有点特别正式，得先看题目做。有一两道题比较纠结吧，感觉跟语文有

关系。第二个数字推理能力测试，第一道我就死了，有个百分比的图实在有点绕，做着做着发现前面的题写错了。但是也没法回去更改。因为有个时间倒计时，让人心里非常的慌张，有时正在算呢，就已经下一道题了。。。真的得提高速度才能保证准确率和速度。第三个逻辑推理能力测试，是图形的变换，我之前完全没考虑到这个，最开始的几道题，完全是抓瞎。什么打钩的打叉的，例题我也没看懂。所以真的是死了死了的。。。。另外，真的全部都是中文。虽然感觉题目不是很难，但是确实做好不太容易。我觉得自己做的很烂，估计是炮灰了。

## 2.22 13 号北京审计笔经，新鲜刚出炉的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 13 日 地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1769094-1-1.html>

在论坛里混迹了 n 年从本科快毕业生一直混到了研究生毕业生，为了回馈社会特推出买三送一活动为大家献上笔经，供大家参考。今天找工作比去年本科毕业生还坎坷，银行除了几个外资银行其他的国内各大银行一个都没让我去。发个牢骚，其他的闲话少说。

今天上班早退了 20 分钟跑去参加 6 点的北大笔试。进去门口会有个表，按照自己的座位号入座，之后是个美女监考姐姐念注意事项，核对个人信息。

之后就开始考试了，考试分四个部分，阅读，数学，图形，性格。

阅读是给两段话 每段话三个问题，题目不难，有给你个观点问你对错，也有让你换词填空 数学就是图表题，个人感觉比渣打那些容易很多，都是基础计算 图形就是让你找出变化规律，这部分我有两个没做完，所以大家做时候一定要注意时间

性格测试是有 12 个，每一个都有六道选择完全正确 不正确那种 后面还都有两个重复上边的六道题 就是要看你选的一样不一样。所以大家不要随便乱选。

复习资料论坛里有很多，祝大家好运。

ps 之前看个同学发笔经顺便求男友，我不能不随波逐流啊，所也顺便求个女朋友

## 2.23 2013-10-20 北京笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 20 日 地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1745379-1-1.html>

参加考试之前看了大家写的笔经，确实和大家说的一样，每周的考题都是基本一样的（不确定个别题换没换）。大家可以去参考 10 月 13 号和 19 号的笔经。之前的笔经都写得很详细了，就不在这再啰嗦了，大家可以去看之前的笔经，就说 lz 在考试的时候犯的错误吧：犯得最愚蠢的错误就是在逻辑推理的那部分。由于前两道题做的有点慢，做第三题的时候一看倒计时就剩一分钟了，一想还有六道题没做，瞬间就慌了。连续蒙了两道题之后跳到下一组题，瞬间 lz 就。。。倒计时重新从三分钟开始。

所以想强调的就是每道大题（四个小题）都有三分的倒计时，进入下一组大题时重新计时！希望大家不要犯 lz 的错误，大家都加油吧！

最后求 RP，求面试！

## 2.24 北京 19 号笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 19 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1744632-1-1.html>

和上周同志们写的题目是一样的，大家可以看看上周大家的分享。。

verbal 有的放矢。。。这个词。。eee 我回家查了字典是有针对性的意思==喵。。。但是我好像当时选了更优致的==算了。。。就这样把。。

Logical 和例题一样，大家可以坐一坐 savilise 的例题。

搂住可能反二了。。那个从左到右德顺序给理解成变完第一次后，用变形完第一次后的图来做第二步的变化。。。不知道是不是理解错了。。。但是竟然都有答案能给选==不知道是不是就是用来蒙我得==

numerical...真心简单。。。可能是搂住被 KP 和渣打虐的太惨了。。。喵。。。有到题不知道是不是我太天真。。。直接选的题目里给的数字。。

总结一下，说难肯定不难比起 KP 什么的。但是搂住觉得自己理解李有问题==有点儿小抑郁。。。不知道还有没

笔试了，不管怎样，希望后面的同学加油哈！搂住准备明天 KP 的笔试去了。。明天准备酱油去><

## 2.25 2013.10.13 北大 PWC 北京所

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 13 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1739729-1-1.html>

今天是下午一点半的那场，总体上来说不算难，和安永 SLP 题型一样，我怎么隐约觉得最后的逻辑题和安永那次考的一样呢 也是 αβγ 啥的 也许记错了。文字题还行，不难，第一大题是建筑太阳能什么的，两篇文章比较那种。第二大题是企业 and 大学联合科研什么的，一篇文章四道题。数学题就是很一般的不难，不过电影票那题每太清楚谁比谁，大家好好看清楚啊，时间绝对够，不用慌张。图形逻辑第二大题比较难，我觉得不管三七二十一先随便选一个，然后再思考什么的，不然时间到了他自动跳题你连 25% 的胜率都没有。性格测试和渣打一模一样，不过也没必要熟悉，因为你也不知道 PWC 好哪口啊~就酱紫，希望大家都能顺利啊!! 我也求 AC 面啊啊啊啊!!

## 2.26 普华北京所 2013.10.13 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 13 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1739676-1-1.html>

今天楼主有两场笔试，一场上午 Pwc，一场下午 KPMG。当时先收到 KP 笔试邮件，也没怎么想就选了下午。当天没多久就收到 Pwc 的短信通知，可是查看邮箱却没看到，后来经同学提醒才知道在订阅邮件里。。。幸好选 Pwc 时只剩上午场的。今天碰到两个同学都是考试冲突的，也改不了、换不了，就只能选一家，有些可惜。

开始说笔试，Pwc 真心 easy，比楼主申请暑期实习生时要简单，时间也充裕。三个部分的试题都是每组 4 道题，限时 3 分钟。因为还要考 KP，所以也记不得都考什么了，有同学已经分享了，我就不赘述了。

还是要说 Logic 比较简单，大家不要被 Sample 吓到了。建议考之前做一下 Sample，这样可以在开始考试之前再看 Sample 时不用看题就可以做出来，可以提前进入考试状态，这样别人还在看 Sample 的时候你已经在按计算器了！有些心理优势。

祝大家笔试顺利！

## 2.27 10.13 北大考场 北京审计 热乎乎的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 13 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1739649-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站 当初德勤补招就没分享经验 结果止步 GA 面 希望可以神奇一次  
正文：

### 一、试卷考题情况

第一项测验：文字推理能力测试（12 分钟）：只有两道大题，每道有四个小题，这四个小题要在 3 分钟之内答完，有替换词的把文中的一个词换成选项中的另外一个词，或者给你一个句子让你判断是否符合短文的意思之类。第

二项测验：数字推理能力测试（12 分钟）：只有两道大题，每道有四个小题，这四个小题要在 3 分钟之内答完，就像模拟训练的那样比较那个大那个小那样的，计算很简单。

第三项测验：逻辑推理能力测试（12 分钟）：只有两道大题，每道有四个小题，这四个小题要在 3 分钟之内答完，是 P T U 那种的 三角方块来回换，就是正常的紧张程度注意力很集中应该没问题，但是有一道我有点儿恍惚。

第四项问卷：职业性格测试（40 分钟）：只要 be yourself 就好 时间不紧张

二、应试心理准备 大家根本不用担心题答不完，放正心态把它当成一次很正常的考试，也别太放松就是考试时该有的紧张程度就好。大概就是这样，第一次写，小伙伴们凑合看吧。

最后，真心希望可以进 AC 面啊，得到笔试通知的小伙伴们加油好好准备，没得到笔试通知的也先别着急，再等等。

男小伙伴们女小伙伴们，希望大家一起努力，攻进普华永道，占领各个部门大家想要的职位，加油各位

## 2.28 2013.10.13 北京笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 13 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1739534-1-1.html>

攒 rp 的帖子~ 今天上午在北大参加普华的笔试。题型不多说了，通知上都有。其实题量不大，但 lz 还是没做完 = =



verbal 是中文的，但是感觉像机器翻译的，读起来很艰难，一道是环保建筑，一道是科研。数学题，一道是电影院，一道是啥忘记了.....有的小题很简单，但有的很复杂，而且做完一题不能再回头做，所以建议觉得难的题果断放弃吧，因为一组题是 3 分钟，你不知道下面的题万一很简单呢？虽然我还是没做完..... 图形推理，跟宝洁不一样，跟例题一样，是类似有个转换器，把一组图形转成另一组，所以例题一定要搞懂啦！做完的只有性格测试.....

求能进面试！以及为下午的毕马威笔试攒 rp！

## 2.29 迟来的 21 号 BJ AUDIT 笔经，纪念我人 Th 第一次面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 26 日 等啊等啊，终于等来

了人生的第一次面试，感谢 PWC，顺便感谢下自己。

先说一下具体情况吧，本人英国小硕，年底毕业，读的是金融投资专业，我这个专业 140 人，有 120 个中国人，所以，英语基本没用过，也就是出国之后英语没提高，汉语能力下降。本科是 211 的，是那种国内国外合作的，2 年国内，2 年国外。出国 3 年，英语真心没进步，唯一的进步就是做饭。不废话了，说情况吧

这次回来，只申请了四大，KPMG15 号沈阳笔试，估计是被鄙视了，现在还没收到 AC 面的通知，姐也不要了。

PWC 我是上周日在北京进行笔试的，笔试的考场时 1009 机房，下午 1 点那场的，审计所的。接到通知的时候，应该是礼拜四晚上 8 点左右了，也就是楼主只有礼拜 5，礼拜六的上午复习，我是外地的，礼拜六直接火车去的北京。昨天下午 4 点半，接到了一个来自北京的电话，太激动了，PWC 通知面试了，面试的时间是这周日，可能太激动了，我记得是 28 号下午 2 点，PWC 门口集合，有没有筒子和楼主一起啊，大家可以先培养一下感情，交流交流。

再说笔经吧

一共四个部分，都是中文的，N 题，里面的图表稍微带点儿英文。

Verbal，全是中文，不是很难，只要认真读，都能找出来答案，时间也非常够用，LZ 这题答完，还剩下 4 分多吧，而且真的是 CS 居多

Numerical，也是中文，时间稍微有点儿紧，还差一道没有做完。

这套题，真的有类似题啊，LZ 觉得 LZ 人品真的爆发了，20 号下午练习 N 题的时候，在网上下载了好多忘记是哪个银行的试题了，部分题真心和 PWC 一模一样啊，只有数字稍微变了，所以算起来非常顺利啊，而且有一道车祸的题，貌似是 KPMG 的经典题，LZ 当初准备 KPMG 的时候，24 到经典题都要背下来，马上开始算啊。本人对这种数字，类似 million, 百万啊，亿元啊，这些数字后面有几个零，常常搞不清楚，以至于，有一道题，计算的时候，浪费了时间。算最后一道的时候，时间不够了，刚出来结果，就跳到下一环节了

Logical，这个题，LZ 复习用的是 PG 的 84 道图形推理，我和我妈始终没搞明白，这类题是用来检验什么的。宝洁的题碉堡了，太太太 TM 难了，练习的时候瞬时丧失信心了。老娘还安慰我，说，就挑会的做，别的不管了。不过，PWC 的推理，还算可以吧，比 PG 的简单太多了，虽然 LZ 还是没答完，但是能保证之前答的大部分都对，里面大部分是阴影和旋转的，阴影的还好好啊，但是旋转的，LZ 高中数学没有及格过，尤其是几何这面的，所以，

空间能力不强，转不明白。但是有个小窍门啦，就是看旋转图形的一个边，标好字母 a, b, 最后看看 a, 旋转到哪了，感觉比较好用啊。LZ 老妈教的，谢谢老妈。

最后一道性格测试啊，感觉大家还是真心填吧，重复的好多啊。

一般有关于团队合作的，你是不是比较喜欢一个人工作，你是不是只相信自己，你是不是喜欢团队合作，balabala 的，都一个意思。还有关于创造力，你是非常有创造力么？你是比较有创造力么？你喜欢用新方式解决问题么？balabalaa 还有你愿意用数据分析问题

还有个你自信么

你守时吗？

其他的是在想不起来了，感觉这种题真心做自己就好，不过还是听别人说了个窍门，就是把最先碰到的题比如，团队合作，还有答案，记在草纸，以后遇到就都选 和第一道一样的。不过，不知道这么做时间够用不。反正 LZ，也是笔试完了，才知道这么个窍门的。但还是真心做自己比较好吧。时间绝对够用，LZ 答完这些题，还有将近 15 分钟呢啊啊啊啊。

总体来说吧，对于我而言,PWC 的笔试要比 KPMG 的简单，KPMG 沈阳的笔试，24 到 N 题，还有 6 道没做，36 到 V 题，还有 4 个没做。LZ 还是真心觉得英语的 N 题要比中文简单多了。

LZ 说一下是如何复习的吧

毕竟在中国读了那么多年书，知道应试教育该如何复习的。但是这套方法到了英国就不太好使了，于是本次复习，就中西结合了。

10 月 18 号 晚上 8 点收到笔试通知，赶紧在网上搜索关于笔试的各种消息，各种下载文档

10 月 19 号，看了一天的笔经，做了一天的题，因为之前准备过 KPMG 的笔试，所以，verbal 这次基本没看，而且 verbal 是中文的，压力不大  
比较大的是 N 题，还有逻辑题啊

先说 N 题，之前 KPMG 笔试的时候，楼主一共就做了 3 套题，但是感觉覆盖范围还是很广的，基本都涵盖了。题真心不在多，在于精和总结。

比如说 折线图吧，一般都会有问你 哪年比较平稳，哪年比较高之类的。但是这种题，一般都有至少 5 年的数据啊，还要求百分比，1min 搞定，LZ 肯定不行啊。但是有个规律就是看斜率，估计好多人人都知道这个方法。这是最简单的了。还有一种是用百分比啊，就用第二年/第一年就行，因为这类型是问哪一年，或者哪个国家，哪个产业，不是具体值，得出个大概就好了 虽然是用计算器，但是觉得，计算器能少用就少用。还有汇率题啥的，一共就那么几个问法，直接总结几个公式，考试时候一套用就会快很多啊。

第二方面，就是数字里关于 million, 百万，千万，亿元这种的，尤其是还中英文结合。LZ 真心承认这方面自己很差，于是在练习的时候，就把这几个数字现在一张纸上了，反复对照看啊，考试的时候，还算顺利吧

准备时间不够的同学，还是在于精吧，要是时间充裕，建议大家多做题啊。1+1=2,大家永远不会算错，是因为大家太熟悉了。所以，时间够的情况下，多做题，但是一定要总结经验和规律啊，这个太主要了。

再说图形推理吧，下载 PG 的 84 道啊，真心难啊，不看答案，几乎不会做啊。心都凉了，LZ 老妈太好了，陪着我一起研究规律，总结出的规律，还帮楼主 记下来啊

一般有如下规律吧

1. 图形的边数，图形内部的线数，图形内部封闭的情况，这些都很类似啊。一般都是有什么等差数列的关系，等比数列的关系啥的

2.旋转问题，一般和阴影一起考，还有图形的颜色啥的

3.就是阴影+移动问题，小黑点移动，小黑方格移动啥的。

还有几个，LZ 记不住了，但是做完 PG 的题之后，肯定都能总结出规律啊，考试时候，我给自己定了个顺序啊，先看边数，在看颜色，在看位置啊

就这些了，发笔经，为即将的面试 攒 RP 啊。

### 2.30 10.21 bj 笔试, 求 AC

本文原发于应届生BBS，发布时间：2012年10月22日

lz 是 10.21 人大考场。先吐槽下人大考场，好像是把之前 1008 考场用笔改成了 1009，1009 改成了 1008，两个考场之间还隔着一个小走廊，童鞋们去的时候记得 找对地方。然后貌似人大在排节目，我坐在靠门第一排，考试的时候听了半天 甩葱歌，然后那个啦啦啦啦啦啦的调调在我脑海中不断回旋，回旋。。。

第一部分 verbal，都是中文读起来不难，就是选项感觉纠结的很。也可能一开始没进入状态。总体感觉考 v 的时候晕晕的。

第二部分 数学，也不难，开始的时候我有个题肿么算都算不出答案，老感觉是不是题出错了啊我去了，也可能是我读错了？然后就随便选了一个就跳了。别的都还好，有 DB 原题。答完还剩五分钟，后悔了不如那道题再多看一会好了。

第三部分逻辑的话，怎么说呢，逻辑这东西真心靠练，我之前考过 UBS、渣打和 PG 的逻辑，感觉难度系数 PG>UBS>PWC>SCB，考试时候规律还是能看出来的，就是时间有点赶。而且有遇到过之前的 UBS 原题，到最后一题明明见过的，没记错的话我还在 UBS 版块里给人回复过那题的做法，图形比较复杂，琢磨了一分钟时间不够了，随便选了个，被交卷了就。。第四部分性格测试，就是翻来覆去的问，不计分，但是要做完。我今年在 SCB 的性格测试上挂掉了，所以也不知道这部分要怎样选就不提意见了。。

[illegible]

2.31 2012.10.20 人大 1009 机房笔经 新出锅的~

本文原发于应届生BBS，发布时间：2012年10月20日

撸主工科男一枚 无任何相关知识 考前只复习了一天 以下经验供后面的同学参考:

-----我是小撸怡情-----

1.签到：撸主今天打车堵了，这个揪心啊，就怕赶不上，提前半小时是没戏了，2:45 才到考场，3:00 考试。这个

时候千万不要慌，胡乱填完个人信息就等 开始，不然别人都在等待你就开始答题了，之后还有考官念考规，肯定会影响你的。可以答题的时候考官会提醒的。（说实话，考官就说了 2 句无关痛痒的考规，但 是不要作弊啊，没什么意义的）。忘记【申请编号】的不要担心，考场外贴着你的姓名、编号、座位号。

## 2.答题：

- ①：V 题不难，中文，个人觉得 cannot say 比较多，注意 F 与 C 的区别就好，论坛上有相关的资料~
- ②：N 题也不难，中文，小撸主工科背景，本以为这块儿跪了，但没想到比我想象的简单，基本上就是考你的数理功底，没啥专业性科研，之前看到论坛里一提到税 率、股票之类的问题，很多人就觉得很困难，其实抓住题干，看好图表，计算很简单。另外，一定要选好顺手的计算器，虽然大部分题都可以心算得出，但是为了保证 正确率，按计算器耽误不了时间的，我之前做实验数据啥的用计算器习惯了可能。题目不难，就是考察做题的速度和正确率，撸主前面答的较快，发现时间绰绰有 余，就开始掉以轻心慢下来，结果最后一题没选上就被提交了，后悔 万分。考前多练练时间的问题比较关键。还有草稿纸，考场会发的，个人建议能不用就不用，你 想你本来用鼠标 的，然后拿起笔开始演算，然后按计算器，再按鼠标，多了 2 个环节，浪费时间。我一般左手指着屏幕关键词， 右手答题，集中注意力。还有就是选 答案不要立即下一题，看仔细答案再选择，我发现有一道题再按下一题的时 候，恍惚间看到 2 个差不多的答案，区别在于有效数字后有几个 0。下一题之后就没法改 上面的 题了。估计撸 主上面 2 个题要悲剧。
- ③：L 题：这个题目有难度，也需要速度，撸主虽然之前练过几十道题，自我感觉做题速度也可以，但还是在这一块败了，12 分钟 20 道题，能确定的赶紧选了进 行下一道，因为这种题我感觉你会的一眼就能出答案，不会的可能就会卡在那，需要灵感，也需要做题经验（这个指的是做题比较多的同学。）结果我好像只答了十 一二道的样子，果断跪了。
- ④：35 分钟 250 道性格测试题，里面很多重复性的问题，感觉最好还是 be urself，不然会答的人格分裂，你前言不搭后语，诚实度明显有问题了。我又开始不着急了，结果刚答了 100 道，已经有一半人走掉了。。。。。最后好 像我是倒数几个出考场的，那种感觉好难受哇!!!

总结：对于做题速度可以的同学千万不要像我一样掉以轻心，能快则快！

-----今天晚上不撸了----明天去 KP 笔试-----

写下此帖攒人品，希望我 PwC 笔试能过，明天 KPMG 笔试顺利！

也祝大家考试顺利，有个好工作。

## 2.32 10 月 20 日人大 13:00 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 20 日

楼主做的不怎么样，心情郁闷。发帖攒人品。

11:40 骑自行车从学校出发；12:30 到人大。 从东门进的，所以

找到明德楼花了不少时间。在校园的最西面。 去机房直接走中

间的主楼入口就可以。下了楼就是。

吊诡的是 1008 机房没有楼主名字；后来才知道贴着的 1008 机房上面用圆珠笔改成了“1009”。

机房环境还可以，也没有干扰。



题目四部分：

verbal

numerical;

图形逻辑;

性格测试。

全中文，题目难度不大。但是郁闷的是，楼主 numerical 和图形都有一道题没做完。

前一天晚上舍友打呼噜没睡好，所以头脑发懵。

感觉 verbal 部分没那么多的 CS，但是最后一道题全部都是 CS。.....

numerical 比毕马威简单太多了。

图形逻辑基本都是 PG 上见过的.....（或者渣打的）

性格测试貌似跟渣打差不多

嗯。其他内容没什么好说的，如果做过一两份论坛上的 numerical 题的话，完全没问题。速度有点儿没控制好。

由于系统要求不能拍照，不能默写，所以就不透露题目了。

但是真的不难。

后来的亲们加油吧。

## 2.33 10.15 北京大学笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 17 日

由于周末要参加 CPA 考试，所以调整到了周一晚上笔试，时间好赶啊。。。到了北大找到教室就开始了。正如之前帖子说的，第一部分并不难，所以昨晚时间有富余很正常。第二部分也还可以，但是一些涉及到通货膨胀率啊。。。等等一些公式，LZ 真的是不知道该怎么计算。蒙一下就过掉了。。。第三部分时间很紧迫的说，这部分建议一时看不出规律就直接跳过吧，不要因小失大，毕竟题太多了，各种旋转。。。转的我都晕了。最后一部分性格测试，250 道题，最好别撒谎，按照事情来吧，有的问题会反复问你的，要不然就前后不一致了。。。答了那么多题根本记不住之前有选什么。LZ 心里真的很没底，只是感觉做的好一般啊，还有就是怕性格测试测完了以后是性格分裂啊啊啊啊啊。总之，求人品啦。。。祝福大家接下来好运~~

## 2.34 PWC 10.14 BJ 所笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 15 日

提前半小时左右就进场了，在电脑上填好个人信息以后先不要点开始考试的按钮，等到点了，监考老师会统一提示大家点开始考试。LZ 的考场就有一 MM 提前点了，可以提前考试，不过还没到考试时间，有人进进出出，监考老师还要讲考试规则什么的，个人觉得还是有点干扰的。

界面左下角写着 Powredxxx running by Kenexa，推测是用他家的题吧。

四个部分，verbal ,numerical ,图形推理，性格测试。分各个部分计时，每部分前面还有例题。难度感觉和他给的模拟题差不多，不过时间还是比较紧的。verbal 和 numerical 连蒙带猜的写完了，verbal 选了很多的无法判断，汗。。。logical 感觉跟 pg 的比较像，大家可以找几套做一下。推理题真心做不完，10 分钟 20 题吧，有点晕

## 2.35 10.14 BJ 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 15 日

大家一定要赶早去笔试啊，昨天 lz 的笔试就差点儿迟到，好险，还好最后及时赶到，但是心情超级难以平静啊。文字 18min 24 道，这个部分最简单吧，但是由于差点儿迟到，刚开始一直读不进去，后来才想起来其实可以用它给的做模拟题的时间来平复心情啊，lz 当时在模拟题和题目 要求部分直接选的 next 啊。。。另外这部分很明显都是英翻中过来的，不知道用的 google 还是什么，中文说的一点儿逻辑也没有，但是题目不难，不用担 心。数字 20min 20 道，个人觉得还挺简单的，就是时间有点儿紧，最后一道没做完。还差两秒钟也没瞎选。听说四大是看中正确率的？另外这个部分是可以准备的，前面坛子里有个人说找到了题库。lz 提前看了下，确实是一个 hr 公司的出品，有几道题确实相似但是，不是原题。。

逻辑 12min 24 道，这个时间显然不是让 lz 这种一般人完成的。之前准备别家逻辑时候大致看了看，确实普华的不难，都是颜色变化和旋转题。最后还差 3 道没做完，但是 lz 已经尽力了。最后的性格部分确实是有所谓的测谎题，不过，lz 觉得同一道题选部分认同和认同也不能算你这个人诚实度有问 题吧。。。35min 250 题，再加上前面的折磨，显然这时候已经晕了，就凭第一感觉就好~

祝各位好运啦~ 也希望自己

可以通过笔试。

## 2.36 2012.10.14 pwc 人大笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 15 日

lz 周日刚刚参加完人大笔试。共四部分，每部分分别计时，没有一道题一计时。所以掌握时间和答题速度是关键!!! 不是 shl 系统，是什么 running english&Kenexa....

例题部分个人觉得很坑爹，还不能直接跳过，建议熟练的同学随便点选项然后快速跳过，否则人家都做完开始收拾东西的时候，你坐在那里冥思苦想会很撞墙。。

第一部分阅读难度不大，时间充裕，但是题目 lz 完全没见过。

numerical 和 logical 彻底杯具了。。。难度不大，但时间很紧张，反应速度必须要快，尤其是 logical，30s 一道题啊有木有。。。不过 题目不新，很多在论坛里模拟题里都有出现，大家可以去看看，做过很多题的筒子们有福了。更更杯具的是 lz 见到好几个面熟的题目可就是生生没记住答案 啊。。。欲哭无泪。。。中间好几道是靠蒙，最终还是



有两道题没答。。。大家吸取我的教训

职业性格测试时间没有传说中那么紧，认真读题一道道答会很顺利。个人认为不要想太多，如实作答就好。lz就是想太多结果越做越分裂了。。。

在此分享个人感想，希望对之后笔试的亲们有帮助！

Good luck to all 啊!!!!

## 第三章 PwC 北京所面试资料

### 3.1 BJ 所 RA superday 求 rp 求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006898-1-1.html>

首先说第一感觉~整个过程会营造一种让人放松的气氛~虽然基本不可能不紧张... 分组：每组 10 个人左右，会有两个 facilitator 带~大约有 7、8 组的样子。

我们组两个 facilitateor 人很好~M 还有 par 也都挺 nice 的~面试小组的人都很好~自我介绍的时候大家就已经开始讨论了~大家都想在 case 的时候好好合作~

首先是 case~15min 读 case20min 讨论最后 5min 选一个人讲 pre。全程中文~M 和 par 都在边上看着，case 稍微有点长大部分人好像都没读完。最前面有问题看了问题在 case 里找细节分析神马的然后讨论~组内还是很融洽的大家基本上都能说几句话~不过其他组是不是这样就不造了... 能抓住关键有逻辑有条理的说明自己观点就好~话不要太多也不要太少~

之后有一个短 break，然后组内一半先 par 面一半先 M 面~

我们组 par 面时间都很短，三五分钟的样子~感觉如实回答问题就好~提前多做一做准备什么的会有帮助~~LZ 就是没准备上去直接说的感觉不是特别理想还是应该准备一下><

M 面是给了 case 的一个补充材料和问题（正反面的!!!）（有人就没看到反面补充材料只看见了正面的问题）~10 分钟准备然后一个 7 分钟的 pre...M 问了几个问题然后就结束了（最后一个问题还是没让他特别满意）...M 中午聊天时候告诉我们所有人都被他 challenge 了一下...

中午有好次哒~也没敢多拿...午饭和 par 还有 M 一起次~LZ 机智的飞快的把东西次完了...感觉和 M 还有 par 次饭还是挺严肃的...和他们聊了一些很严肃的话题...有人没来的及次完也没敢继续次下去...

下午就轻松多啦~只有一个 15min 的在线测试~都是逻辑题~之后是和 M 的问答环节差不多一人一个问题~

superday 就是这样~

希望这篇东西对大家有用~~也祝大家能拿到心仪的 offer~~

最后求 rp 求过 求 offer!!!

## 3.2 Forensic Service SuperDay

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2009883-1-1.html>

周三面了普华，是我求职季以来最舒服的一次面试体验。今天突然心神不灵，就上来分享一下面经吧。

早上九点面试，到达之后发现 Par 给每个面试者都买了星巴克，特别暖心。

Par 是英国人，在英国和香港的普华都有工作过。另外还有一个 Senior Manager 也是英国人，还有一个 Senior Manager 是在芝加哥加入普华然后 Transfer 到北京的中国人，一个 Manager 是在巴黎加入然后转到北京的，最后还有一个 Forensic Technology Service 的 Senior Manager。

流程，首先 Par 和 Manager 们都做了个自我介绍，然后给我们介绍 Forensic 部门是干啥的，放了一个视频短片。我觉得总的来说就是查经济犯罪、反腐败，主要就是包括看报表的会计和数据分析找漏洞的 tech 方面的人才。然后面试者每人自我介绍。

然后开始进入三十分钟的案例讨论。

案例很长很长，不太能开的晚，但是不影响答题，有三个具体的题目，都不难，关键是在资料中筛选出信息、厘清逻辑。

小组报告五分钟。

然后就是小组的每个人都有单独的 presentation 的机会，是回答基于材料的一个新的问题，每人有十分钟时间准备，是先后单独进行的。

我在 presentation 的时候讲了大概五分钟的时间，par 和 Senior Manager 都是很 nice 的人，一直说你的 Pre 做的很好啊，是不是因为平常经常在学校有联系啊。然后我说平时在学校确实有 pre，是算 well-practiced.

presentation 之后进入 panel interview 的环节，问到了我为什么在小组报告的时候没有做 presentation，为什么想去普华，用三个词形容自己等这些问题。整个氛围非常轻松，人都太 nice 了。最后 par 提醒说如果进来了是必须考注会的。

每个人单独的 panel interview & presentation 进行完之后会一起吃午饭，par 也会参加。普华的自助餐还蛮好吃的。



吃完之后会做一个 verify test，就是之前 OT 差不多的那种逻辑题。

做完之后 Senior Manager 带我们参观了办公环境，更详细的介绍了工作内容，就是抓坏人！~~ 感觉会是一份有难度，但是很有成就感的工作。还说如果以后跳槽的话，很多人可能回去做合规相关的工作。

非常赞的体验，很放松，很舒服，没有压力面和各种 challenge。

求 offer 啊~~~~ 觉得普华真的是一个很赞的地方!!!!

### 3.3 BJ pwc 1.1 Supperday 的一天~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997979-1-1.html>

据说这是一个神奇的地方，我就来说一下经验，顺便求个 offer~~~流程方面，好多小伙伴都分享了，我就不多说了啦

case 方面，小小提一下，英文案例，10 页，15 分钟看完，是关于企业并购的，要分析企业的现状和合并的决定和结果（ps.楼主英文渣渣，case 都没看完，同组的大神有的快看完了，讨论结论匆匆的就决定了）下午的测试只有 logical，计算器也用不到，大家不用担心

我们小组遇到的是港 par，女的，但是用英文提问，一直笑着，非常和蔼

HR 说 offer 会在 11 月陆续发出，求 offer 呀!!!!


### 3.4 PWC 极其享受的一天

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998654-1-1.html>

superday 回来之后就特别懒，睡了 14 个小时，之后觉得不写点东西回馈论坛真是太无耻了。于是在今天早上，背

着电脑，来到已经没有座位可坐的中财图书馆， 找了个角落，写点神马，供后人参考。 哎，流程我就不赘述，要注意的应该就是一下几点了吧：

case 读不完大家都知道，par ，所以要求不让单独分组讨论，结果我们就默默上场前分好工，看完自己那部分就开始七嘴八舌开始讲，总算凑全了一整个案例，但是场面有点混乱，所以，给还没面的同学的建议就是，要是真的提前分工，那就也按顺序发言，par 才不会之后问你为什么你们那么混乱，你们是不是分工了是不

是，是不是

和 par 交流不要紧张，就是 par 也是随机问你问题的，所以你准备多少都觉得好像他怎么都没问。be yourself 在个人 pre 的时候，可能要让你分析之后做一个抉择，你要是决策失误，那么问题就比较多了，所以，尽量在小

组讨论的时候，看懂案例，个人决策的时候失误的几率小一些。我和同学一起去面试的，她的问题比我多，而我们是同一个问题，所以，一定要留神。吃饭，不要光顾着吃了，虽然真的很诱人，比如那个蔬菜沙拉，哇塞，嚼起来太带声音了，咋擦咋擦，par 在讲 故事，然后，我就吃了一口，假装看着他，再也不敢嚼了，竟然，竟然，嗯嗯，吭吭，咽了下去，噎死劳资我了



所以取餐的时候也要注意适不适合边吃边听 par 唠嗑。  
然后也就没啥啦。愿诚心进 pwc 的孩纸都拿 offer

## 3.5 Pwc BJ Superday

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1999124-1-1.html>

谈不上面经，毕竟这算是 LZ 第一场正式的面试，希望我讲的对大家有用！整场面试真的非常舒服，刚进去就能感受到普华的温暖，每个人都非常的 Nice。一开始找到组织后就发现组里每个人都非常温和，很好相处，感觉自己很幸运的说。大概讲下整个流程，每个组十个人左右，首先是进行无领导讨论，中文讨论，不允许分小组，15 分钟读案例，25 分钟讨论，最后 5 分钟 Report 小组成果；然后一半带去 Par 面，一半 Mgr 面：Par 面基本就是问问简历上的内容，简单聊聊；Mgr 面则是根据讨论的案例给一份附加文件，同时会有几个问题，十分钟准备后进去陈述问题 7 分钟，3 分钟问答；然后就是 Par，Mgr 一起吃午餐喽~很多好吃的，很贴心，中西日式结合，哈哈！LZ 拿太多，差点吃不完。。下午还是一组一半去做在线测试，一半和 Mgr 聊天。

讲完流程，有一些 Tips 给大家：

首先是 Case，我们组的 Case 主要是战略联盟相关的，大家可以找相关的看看，至少可以提前理理思路（LZ 准备太少，当时有些乱，哭）；然后小组一定要配合好，把握好时间，我们组当时时间没把握好（呜呜呜呜呜），在讨论过程中不要太抓住细节，一定一定要把握住整体节奏!!!! 其次是 Par 面，不管怎么样，一定要想好怎么陈述实习和校园经历突出重点，提前准备很重要，很重要。LZ 前一晚因为作业没准备好，面完后始终在担心这一部分，希望能过。。。

再次是 Mgr 面，一定一定要看完整篇案例，附加材料的重点和核心问题一定一定要抓住，还有不要紧张，Mgr 都很 Nice 不会挑战你的，紧张容易忘词啊，LZ 当时忘记陈述某个重要部分 结果第一个问题就被问了，而第二个问题则是附加材料的核心问题，可能是觉得 LZ 之前的回答不够清楚，庆幸的是，Mgr 说楼主回答的不错（希望不是在安慰）。

最后是在线测试，25 个题全是图形推理，大家做的网申那么多，应该没问题，绝对做得完，而且不会很难。还有午餐时间，不要拿太多，因为吃的时间很久，一定要选择方便吃的，要不要 Par 讲故事的时候你就茫然了，不知道吃还是不吃，LZ 一直纠结于吃没法专注听，不吃就吃不完。唉！

最后，希望自己真的能过，四大里最喜欢这家，所以投的最早也和重视，而且楼主比较惨，另外三甲，一家错过截止，一家跪了笔试，一家网申都没过。哭哭哭哭。

最后的最后，希望大家都能拿到自己心仪的 Offer!!!! 一起加油吧！

### 3.6 11.1 Superday Associate 迟来的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002565-1-1.html>

首先楼主做一个自我学校，本科是在省内一所财经院校就读，硕士在澳洲读的，11.1 号参加的 pwc 的 superday。整个小组的 member 都很优秀，基本上是国内重点 211+985 名校毕业+海龟组成，每个人都很有实力。面试题目是关于收购，难度不大，但信息含量比较大，希望各位小伙伴面之前准备一些 marketing 或者 sales 方面的知识。整个 superday 一共有三部分构成：

1. Group assessment。这里想说的群面里什么样的人都有，所谓枪打出头鸟，各位小伙伴们建议不要抢风头，多多总结，观察时间，没用的废话不要说，说出去了 只会给你减分。我们组有大牛，但是大牛只顾自己，不顾别人，结果 group 整体表现并没有很好感觉。具体 case 信息不能透漏太多，pwc 有规定。

2. 经理人面。经理人面之前会给你一个案例对之前 group 案例的补充，有 10 分钟时间准备，然后做个人陈述，可选英文可选中文，但上面写明 english preferred. 我选的英文，经理人说你的答案比较 impressive，但是楼主 group 面表现太一般，希望有好运吧。

3. 合伙人面。合伙人面大家就 enjoy 吧，和你好好的聊天，很轻松的。

4. 其他环节还包扣和合伙人经理人一起吃饭，向 manager 问问题，verified test 验证你做的 OT。

### 3.7 2014.11.2superday 简单回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900614-1-1.html>

首先 我是没收到面试确认邮件自己去的 结果很幸运看到了自己的安排



然后分组签到 等待面试开始 8 个 nice 的硕士伙伴 和我这个小本...

案例分析讨论 关于新能源和环保

这个案例分析后来被 par 各种问题出在哪里 还能怎么进步 等等

LZ 感觉重在参与了接下来写邮件 写邮件啊 表示本着简单明了的想法 轻描淡写编了六七行就完了啊



后来 par 面 问了父母怎么看自己 对案例分析的感觉等等 问问题就问了一个我也不知道什么问题 感觉三分钟自己就出来了 期间还有一瞬间万籁俱静整个人都升华了

还是很想进普华的 尤其是看过普华的一些细节之后 好感更加多

回报社会攒人品顺带给我们所有人求 offer...

### 3.8 10.25 下午 BJ PWC 的 AC+par 面 super

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1894052-1-1.html>

楼主是 19 号参加的最晚的那一场笔试，22 号上午就接到成都的电话，邀请参加面试（从这一点来看，PWC 今年的效率着实很高啊）。于是楼主既兴奋又紧张的准备，因为今年普华改了形式，是 AC 和 PAR 一起面的，而且有些具体的 case 也发生了变化，所以面试前还是很迷茫的~~

楼主的个人情况，非 985 非 211 非一本，二本里面没名的学校，女，金融小硕，但自己去面试遇到的对手全是大牛啊（常春藤的硕士留学生、欧洲留学归来的硕士、国内顶尖学校的优秀硕士、且全都是会计硕和会计本，但凡国内的那几个全都在 PWC 实习过，是准备留用的只是走个 AC 的形式而已，这是对手们说的，当时心惊胆战啊）。具体说一下整个过程以及建议：1、请大家一定要提前找到目的地。一是防止找不到地方（楼主自以为很熟悉地方，结果却走岔道了，幸亏遇到好心人），二是提前早到找到自己的 group，相互交流认识，可以平复心情~（10 个人一个大组，再分成红蓝队各 5 人）

2、2 点 30，助理人员准时带着我们进入 room，里面 2 位 M1 位 P，三位女士，感觉 P 好严肃的样子~面试正式开始~

首先，一个 IF game，我们是向右手边传，一次用英文回答自己拿到的小条子~（游戏环节，时间足够，简短的自我介绍加 if 问题）

然后，case study（30min），（楼主蓝队）我们组有留学生且不止一个，英文非常好的说~留学生担当了 leader，所以，对于楼主来讲很不幸，我们全程讨论英文多些，一些关键点都是用英文说得，楼主反应慢，总是慢拍（甚至还没读完材料就要求分享了）~最后，楼主还是负责了其中一个点，不过 pre 的时候说得较少。然后对方问问题，楼主也没有回答，因为我们的 leader，几个留学生回答了，而且回答的非常好，那英语嘎嘎的！（楼主弱爆了~）

3、email 时间：AC 后大家又回到原来的小组见面时的地点，然后有 20 分钟写邮件的时间，时间足够用，但要注意审题。关于 email 的主题，偶做的就是论坛说的，但不知道会不会每个组的不一样，所以要足矣审题，但放心时间足够用。

4、par 面（每人 10min）：email 后等待着助理姐姐叫我们去 PAR 面试。轮到楼主的时候，楼主很紧张，自知在 AC 的时候，表现的属于极普通的那一类，所以心里发虚~希望后来者吸取我的经验教训，保持自信啊~~等待时，助理姐姐突然（感觉是带着惊喜的情绪）说，你就是那个 xxx 学校的啊，我很惊讶说，嗯，是的。我就问姐姐怎么印象这么深刻，姐姐含蓄的说觉得学校不错。我觉得这不是姐姐的答案（因为旁边还有其他的工作人员，可能不方便说吧，更何况楼主的学校是走遍整个北京城都没名的再没名的学校）。就这样过去了。par 仍然是 AC 时候的 par，感觉不苟言笑，进去的时候没有握手，（前面面过的人说会有握手），楼主估计应该也是分形势吧~~楼主要是带着简历进去的，进门后，par 让坐下，这个时候我还没有将简历递过去，par 说简历是否带给我的，我这才递过去了~~楼主真是紧张的心虚~然后 par 问了几个比较常见的问题，why pwc,why audit,why you,以及实习的东西，楼主可以说这些问题早就准备的 n 遍了么，结果楼主说的时候，漏说了几点，自己的优势没说，全说自己的缺点了，而且楼主还积极的表达哪个队友的英文非常好应该向其学习，把自己的缺点暴露无疑~唉~最后 par 让问一个问题，我就出来了，感觉时间也就是 3、4 分钟吧，楼主觉得是不是 par 对自己没兴趣也不想浪费时间再我身上，出来后问了助理姐姐，姐姐很 nice，说，已经 10 分钟了，我有点惊讶，因为楼主觉得很短暂啊。助理姐姐说，面试时间过得是很快，愉快的时间总是很快的，其实我想说，我紧张的不得了，最后握手时都是汗，唉



~~楼主 par 面完后干感觉自己说的多，但说的没条理，唉~~ 楼主因为自己的内心很强大，可是在面完之后，走出了大楼竟然不争气的那啥了一会儿，觉得自己很弱，很失败，心里很难过~普华的 offer 是不敢奢求了~ 不过，过去了就过去了，吸取教训，即使对手再强大，也要保持一颗自信心~~希望自己能在今后的求职路上能找到如意的工作~~

希望大家能吸取我的教训，冷静，自信，迎接你的挑战~~祝你们拿到自己心仪的 offer~~祝福你们~~

### 3.9 1 月 6 日 北京 par 面面经 17 层黄秘书

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 7 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1820038-1-1.html>

虽然大多数小伙伴已经 par 面完，或者早就签完 offer 了，但是一路走来在论坛上学习了很多面试 tips，所以还是想把自己的 par 面感受写下来，顺便神奇的网站给我一个 offer 吧。

lz 10 月 19 日笔试，11 月 9 日 AC，1 月 6 日 Par 面，哎真是一直被 pending，从未逆袭过啊

1 月 6 日下午三点半 17F，黄小姐的 par，顺便说一下，其实面我的这位 title 不是 partner，而是 director 预约了下午三点半的面试，lz 三点就到达北京财富中心，由于时间比较早，所以在楼下的 starbucks 坐了一会儿，顺便 review 了自己准备面试的资料，以及相关的问题总结。大约三点二十乘电梯到了 17F，打电话给秘书，被送入会议室等候。大约等了 15 到 20 分钟，被秘书带入了 par 的办公室。

par 面开始了，说真的，等待的过程非常紧张，但是真的开始面试之后，完全没有了紧张感。可能楼主比较幸运，遇到了个比较 nice 的 par。进去后，秘书介绍 par 的名字，par 主动站起来握手，递名片，lz 紧张的情绪得以完全缓解。面试开始，par 向我说明了面试的整个流程，前半英语面，后半中文面。par 根据网申时候的简历来提问。

归纳起来，par 也就问了楼主三大问题：1、由于 lz 在 D 记实习过，所以向 lz 问了一些具体的情况，属于比较基本的问题吧，由于 lz 在 D 记做的是咨询，所以首先 lz highlight 了，D 记不是我申请的第一家四大公司，pwc 是我第一家申请实习的公司，but failed，此时 par 笑了起来，lz 顺便表忠心。后来，par 又根据 lz 具体的工作内容提出了问题，因为之前准备了 n 遍，所以这部分算是顺利通过吧。2、向 lz 了解下学校的情况，本硕都说了几句。此时 par 主动转换成了中文模式，说：ok，我对你的英语水平也有了大概的了解，下面我们用中文吧，你可以完全放心了，哈哈。其实 lz 想说，lz 真不惧英文面试，因为之前在 d 记工作就接触很多国外的客户，所以口语这部分还算说得过去吧。3、最后一个问题 par 问我职业规划，lz 想，great，又是表忠心的时候了，balabala，说了一大堆，说自己春节后就会准备考 CPA 等等，还说了自己对复习备考 CPA 的看法。看上去 par 对我的回答还算满意吧。

此时 par 说，她想了解的都了解的差不多了，现在换我问问题，lz 心想，kao，这么快！lz 还有好多东西木有说呢。其实后来发现，par 让你问问题，这不仅仅是一问一答，要和 par 之间有互动，间接把自己准备的说出来。lz 问了两个问题：1 是关于 par 自身的培训以及提升 2 是作为 pwc 小朋友，如果不断 upgrade 去满足客户日益变化的要求。交谈中完全是 par 回答，然后 lz 赞同，lz 再阐述关于这个问题，lz 自己 i 的理解与实际情况。比如 lz 说到了，普华，风险导向的审计方法，以及提供相应的增值服务，就得到了 par 的赞赏，lz 为了让 par 了解自己真的适合做奥迪特，以及来普华的决心，lz 分享了一些 lz 其他的五百强实习经历以及自己对于小朋友工作的看法。面试差不多愉快的结束了，临走时候，握手，最后表达希望以后一起工作的愿望。鉴于 par 主动给名片，且面试过程非常愉快 lz 回去后，第一时间发了 acknowledgement letter。普华的全程也就走完了。

希望神奇 网站保佑 lz 拿到 offer，大家加油

## 3.10 pwc 北京 18 层 par 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 9 日 地址：

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1796812-1-1.html>

大家都说这是个神奇的帖子，虽然分享的有点晚，还是想记下来供下一届的同学们参考，希望能对大家有用吧

AC：我是 10.27 号人大参加的笔试，AC 面是在 11.10 号，光棍节前一天，具体面试过程就不用说啦，和大家都一样，有一些小 tips 告诉大家：

1. AC 面是一个团队合作的过程，虽然彼此是竞争关系，但是还是以大局为重，不要太抢，也不要太沉默不做贡献。
2. 口语还是要练一下的，不用说的多好至少也得流利，露珠就是本来对口语很自信，可是太久没说嘴都 Th 锈啦，



在单词发音上卡了半天。

3. 团队成员一般都很 nice 的，所以放轻松，想说什么说什么，心态有时候会起很大的作用。

Par 面：

我 par 面是在 12.6 号，本来以为 par 面不会有消息了，没想到在过了二十多天后 Pwc 又给我个惊喜，虽然是前一天才通知我有点仓促，没怎么准备，但我还是很感激它没有抛弃我，所以带着这种天上掉馅饼的愉悦心情去的，虽然现在想想觉得自己回答的葛总够失败，当时面试完心情还是雀跃的。前期准备：自我介绍中英文，熟悉了一下简历，查阅了一下普华的企业文化等信息，因为看了各种面筋，所以很仓促的浏览了一下金融会计业的实事，3WHY 大概想了一下，虽然也没问到。。。

我是在 18 层面的，杨秘书家，首先她人非常 nice，虽然电话一直占线，我再电梯口等了十几分钟才打通，因为早到了所以她让我在办公区休息，并且透露说 par 很 nice，不用紧张。终于到了面试的时间，我很忐忑的进去就看到大陆男 par 淡淡的笑容，一下就放松了不少，他没要简历，说他那儿有，应该就是网申信息了，因为是我先用中文打的招呼，所以他也是用中文跟我说的，首先自我介绍我自作主张用中文说的，期间他接了一次电话，，，，然后跟我道歉，我接着说，之后我以为他会问一些自我介绍相关的，可他没问，，，，，主要问了对审计的看法，还有 ACCA 和 CICPA 的区别（露珠是 ACCA 专业的），问了我有哪些专业课，哪一门学的最好，能不能就学的最好的这一门谈论一下看法（我说了财务管理，各种乱扯，都扯到应收账款管理了），还有职业规划（我没说好，我以为普华是三年一升。。。），对了，还有问我用三个词形容自己。最后他问我有没有问题，我首先问了普华对员工的发展提供了那些途径（说的非常详细，我瞬间被感动了，更向往了），还有他在普华最大的收获（他说的很泛泛。。。。），然后我说对我有没有什么建议，他说没有了，因为我很自信，而且我自我介绍的时候把他想问的都说完了。。。。我当时那个无奈啊，难道是我自我介绍太详细了？？？明明就一分半钟的样子。。。。之后我也想不起来问什么了，因为 par 全程一直带着神秘莫测的笑容，很诡异，就像笑面虎一样（当然这不是贬义，他真的很有气场），看不出是真的笑还是习惯笑，哎，更不



用说暗示性话语了。。。。

不过，总体说来，整个过程虽然伴随着小紧张，但是氛围还是很轻松愉悦的，我记得当时我出来的时候心

情很好，好像完成了使命一般，求 offer 啊，记说都是周五发，我是不是得等到下周五？？？？ 不过，我做了我该做的，PWC 真的给了我很多惊喜，剩下的就看命啦，愿上天保佑。

### 3.11 12.4 北京 winter 实习 ac 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 4 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1790993-1-1.html>

刚刚面完回来 觉得要写一下 毕竟是人生第一场 ac 面

下午 2 点在 baohe 厅，还是红蓝两队 第一部分 ice-breaking 然后 case study 然后还有 english writing，当时小伙伴们都惊呆了 最后的 M 单面没啥好说的 就是聊天 轻松松

是个人里面还是研究生居多 气氛很好 也没有特别 aggressive 的人，M 也说团队氛围不错 可能本人不是话唠型 初次见面礼貌居多 但是组里面的男生还是比较活跃的 这个 也不好说是好还是不好 但是 M 最后说 presentation 的时候对方组太紧张了 其实没有必要 感觉 M 还是超级具有观察力的 虽然全场低头 但是居然能说出我当时讨论的一个小小的细节 感动加惊吓...

整体的感觉就是不要 aggressive 和谐 然后小组的 discussion 一定要有逻辑 建立在自己的理论上 虽然 lz 总是被室友嘲笑笔试能力不行 但是口语恩 口语才是面试的大 boss 啊 尤其当 pre 的时候 感觉英语好还是很有用的（lz 刚刚面完 shell 的实习，全英还是三打一，虐啊。。。）四大虽然对口语没有多高的要求 但是好的口语绝对是加分啊

总结就是团队还是要趋于和谐的好 leader 什么的不要太在意 讨论的过程中其实就已经能慢慢看出来了 还有就是时间问题 M 说我们组的一个女生太在意时间了 反而说的时候很紧张 漏了很多 但是整体的氛围还是很不错的 case 的时候一定要有逻辑 不要慌 pre 的时间绝对够（我们还剩 2min）英语写作没什么好说的 就是一封情景 email，感觉也不会有人看 m 面会问 why auditing，还有对小组表现的看法，剩下的家长里短很轻松

没了 听说后续还有 par 面 虽然我已心有所属...

### 3.12 11 月 28 号北京审计 ac 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 2 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1787672-1-1.html>

13 号笔试，28 号面试，现在在坐等 par 面。

面试整体来讲很和谐，早到了半个小时跟其他小伙伴交流了下。之后会有人带我们去要去的会议室之后按照各自的座位做好就算正式开始了。

一开始 hr 会讲一下规则，之后让大家做自我介绍，英文的只用介绍姓名学校就成。之后 ice breaking，就是编瞎话，编说五句话对方组来猜，要求 2 个是错的，3 个是对的。中文就 ok 了

之后是开始 case 了，其中一组会被带到另外一间房，每组有 30 分钟，大家 share 各自的信息，这部分要注意时间，最后要流出来时间去写板书。之后就是 presentation 了，每人大概 2-3 分钟吧。之前有看到其他小伙伴分享的面经说这部分就决定要不要你了，剩下的两面都不重要了。



之后排队等 m 面，我们的 m 是一个从波士顿回来的姐姐，貌似很牛的说。本以为会用英文面的，结果所有人全程中文，很幸运啊木有。而且没问任何的比较难的问题，就只是做一个自我介绍，之后根据简历上的东西问了几个问题，之后就让我问问题了，我问的是 delay rate 的问题。全程很和谐

今年还没收到 ac 面的应该就不用再等了，我们应该是最后一批了，不过春季还有补招，而且貌似今年 pwc 是 14 届，13 届都可以申请。所以明年大家也还有机会

话说 hr 的一位哥介绍了一个论坛给我们，上面都是四大吐槽，叫雁渡寒潭，大家可以看一下

攒人品，等 par 面

### 3.13 坐标北京 26 号 par 面回来分享面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 26 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1781128-1-1.html>

背景介绍：楼主上海小硕，211 院校，管理类专业，投的是 P 家北京所的 advisory GDP

今天早上参加 PWC advisory 的 par 面，PWC 的 advisory 是楼主的 dream offer，所以楼主早早的来到了财富中心的 21 层，等待期间遇见了之前 AC 面的小伙伴，她刚刚面试出来，我们简单聊了两句放松了一下心情，过了一会楼主就进去面试了。进屋之前看了一眼 par 房间的门上的名牌，par 的英文名字叫做 James，楼主瞬间就想到楼主上届的学长也有一个叫做 James 的，而且这位学长毕业去了罗兰贝格，大神级别的妥妥的。par 看起来大概 40 岁左右的样子，人很 nice，很稳重，一见面就让楼主紧张的心放松下来了。面试全程都是中文，par 是很亲和的人，先和楼主聊聊了为什么来北京找工作的原因，楼主讲了一下自己的情况。然后又问了楼主一下是学什么专业的，以及为什么选这个专业，期间问了楼主最喜欢的专业和最不喜欢的专业以及为什么，楼主照实回答后。par 又问了一下为什么选择 consulting，为什么选择 PWC 的原因，然后 par 又了解了一下楼主都申了什么行业，楼主如实回答后，par 问了一下在 PWC 涉及到的行业里，楼主自己觉得自己比较适合哪个行业，楼主之前一直快消和咨询实习，所以本身就比较喜欢这两个行业，所以楼主选了零售及消费品行业。然后 par 又了解了一下楼主觉得自己比较适合哪个 functional 的业务，楼主选了战略咨询，和风险咨询，本来还想说运营管理咨询的，但是没说出来，讲完风险管理之后，par 和我聊了一下风险管理咨询都是在做什么的，需要在定量分析方面和数据方面很厉害的，然后 LZ 本身就会用一个 sdata 还不是特别流畅的，所以 LZ 就知道了风险管理 LZ 可能不适合。然后 par 问了下楼主埃森哲那边到了什么水平了，楼主如实说还停留在网申阶段，然后楼主赶紧表明楼主是非常想进 P 家的，如果 P 家能给楼主楼主就直接签了，毕竟是 dream offer。然后 par 就问楼主有没有什么问题，楼主问了一下关于 PWC 咨询发展历史的一个问题，par 很耐心的给楼主讲解了一番，楼主获益颇丰啊。面试回来就立马在这写帖子跟大家分享一下面试经历，希望能给后来的同学们一些经验。最后楼主求 offer 啊，P 家给我 offer 吧！楼主的 dream offer 啊！同学们也同样求职季加油！加油！

### 3.14 2013.11.03PWC 群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 3 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758547-1-1.html>





好激动，这是 LZ 的处女面啊，怎么说呢，面的一般般吧，没什么经验，小组里面好多的大牛，面试流程很常规，就是论坛里面说的从自我介绍、破冰、小组讨论，陈述，最后 M 面，一共经历了 3 个小时，时间虽然长，但是感觉真的很快，建议要去面试的同学们带点水，虽然 PWC 也有，但是讨论的过程中要是想喝水很麻烦，会说的自己口干舌燥的，破冰游戏和论坛里面说的一样，就是 5 个陈述，3 真 2 假。然后群面嘛，就是一个银行要扩展业务的案例，分红蓝两组讨论，各有各的观点，楼主在小组讨论中属于说话少的人，说了若干句关于风险的，其他的都没怎么说，都被那些大牛说啦。。。。。。不过我们小组成员都很 NICE，还有，大家讨论时候一定要注意时间的分配，逻辑要清晰，我就觉得我自己最后在做 PRE 的时候有些瑕疵，太紧张了。。我们讨论之后被经理 CHALLENGE 了。。。。好囧，大家可以利用白板进行展示的。

最后的 M 面，我感觉 M 就不怎么吊我的，估计是直接被鄙视了吧，如果 PWC 要是给我 PAR 面的通知，那就只能



说明是走大运了。。希望今后自己可以更加进步，也希望筒子们都好运啊，有自己心仪的 OFFER，祝大家



家好运 明天德勤加油

### 3.15 1128 AC 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 10 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1797507-1-1.html>

没错儿。。。露珠 11.28 才参加了 ac 面，之前笔试就是在坛子里下载的同学们分享最多的那套模拟题还是样题来着，总归比起 kp 家的笔试普华的笔试难度不算大。然后露珠又是最后一个到面试房间的。。。有点儿囧。。还是建议大家尽量早去，多跟小伙伴交流交流，尽快融入小组中。

然后是来了两个经理，一个主持人，红蓝两队。

第一环节破冰游戏，我们是那个五个陈述 2 对 3 错（还是相反来着，whatever 了就是这个游戏），不会记录成绩但是 M 们会观察你的表现。然后小 tip 是可以以队为单位做陈述，比如我们队有三人没吃早饭这种没节操的陈述。。。虽然不计分还是希望 tricky 一点比较有意思嘛哈哈。。

然后是红蓝两队同时进行小组讨论 30 分钟分开房间讨论，然后拉回到一个房间一起做 pre，每队十分钟。然后一个队做完 pre 之后另一队开始问问题。我们的 case 是 byd 海外市场扩张的，一个队伍支持扩张，一个队伍反对。具体 case 抱歉露珠已经记不太清了，每个队伍每个人拿到的材料也不一样，需要在讨论的时候交流各自材料里的信息，我们都不是商科背景的学生，所以只简单的做了一个 swot 分析。。什么框架我们也都不懂，只能是自圆其说支持自己方的观点，囧。然后这一关就算过了。。

接下来是一篇英文邮件的写作，记得是 15 分钟？恩，也是之前见过的题目，就是自己新入职接受的工作对于自己比较陌生，难度比较大，而且还面临考试的压力，然后却有一个特别 tough 的 m，只看重结果 blabla 的，然后出大事儿了，自己不知道该怎么面对 M 了，于是让你写个邮件请教 HR 或者 M 或者 M 的上司。

然后是挨个 M 面，m 挺耐丝的，就是看着你的简历跟你聊聊天，然后轻轻 challenge 了一下露珠的理工科背景，唉，真是好喜欢那些经理的范儿啊，露珠以后也想成为那样的人。。。就是露珠越来越担心自己说错了神马话，越回想越觉得自己可能说这句话不妥，内句话被人误会。。。大概面了 25 分钟的样子吧。。。然后走的时候 m 是笑着的，但说实话真心看不出他笑到底是什么意思，所以露珠非常没底。。不过两次去普华以后觉得好喜欢普华哟，

现在好期待再次收到 028 打头的电话。。。。借这个神奇的坛子，求 par!!!

### 3.16 普华 BJ Audit 面经，造福学弟学妹~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 10 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1797305-1-1.html>

2013 年 10 月 26 日一面：无领导小组讨论，有 2 个 manager 加 1 个主持的姐姐，当时我们组 12 个同学，分为两组红队蓝队，貌似只有我一个本科，我当时就感觉是打酱油去了。不过本科同学不要被这阵势吓到，一定要有自信。先是每人做了超级简短的自我介绍，中英文都行。

第一个环节是 ice break。每个队分别想 5 句话，3 真 2 假，然后让对方猜哪个真哪个假。这只是热身，主持的姐姐都说这不计入最后成绩的，是帮大家放松一下的。

第二个环节是 case study。两个队分别被带到两个不同屋子里，（我们屋那个 manager 全程都没看我们一眼，一直在看电脑）每人发一份材料，大家的材料大部分都相同，只是最后 4 分之 1 是不一样的。大家看完材料后需要向组员陈述自己材料最后那部分说了什么内容。我们组材料是关于欧莱雅并购其他企业的。我们组是要最后说明并购是有利的。有一些地方没太读懂。最后汇报时是每人说一部分，大家都要发言的，用英语。汇报完另一组会提问，本组同学抢答。我当时是没听懂他们的问题，我们组有人超强的，都回答上来了。

第三个环节是写一个英文小作文。内容是：你正在负责一个项目，但此时你的 CPA 考试临近了，你要给别人写一封信来协调相关事宜。要从给定的三个人中间自己选择写给谁。

第四个环节是 manager 的单面，面了大概 10-15min。首先中文自我介绍。我介绍时提到了志愿者活动是讲课，她让我现场给她讲讲，我说我实在记不住了，她说那就不为难你了。我当时那个无语。后来又问为什么来普华做审计？工作很辛苦你能忍受吗？身体怎么样？喜欢什么运动之类的。还问了我考 CPA 会不会有困难。然后她让我问她问题，我问您对我的职业规划有什么建议？然后她却反过来问我，我当时就想还不如不问呢。我说我打算 5 年之内考下 CPA，她就说她建议我 3 年就考下来。就结束了。

我本以为我必然没戏的，结果一个月之后让我去参加二面。我应该是表现的比较差的同学，因为真正优秀的同学肯定早就让他们去二面了。不过二面由于和其他公司冲突了就没去。

希望对学弟学妹有帮助啊！

### 3.17 11.08 北京所 Audit PAR 面 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 8 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1764207-1-1.html>

今天结束了 Pwc 的所有考核。从网申，笔试，AC 面，PAR 面，一路走来，Pwc 总给我惊喜。心心念念啊。

10 月 26 日完成了 AC 面，11 月 5 日接到电话 8 号 Par 面。

本来以为都会是大陆 par，觉得遇到外国 PAR 的可能性太小，但是这种小概率事件就被我遇到了！！

真的是外国 PAR，全程都是英文啊!!! 所以楼主提醒还没有去 PAR 面的童鞋们，一定要事先准备下英文。（只准备自我介绍是不够的）

大概问到我的问题如下：

1. 怎样理解会计这个专业（因为楼主是会计学专业的，如果是跨专业的同学，建议准备下跨专业问题的看待）
2. 会计学与审计学的区别；
3. 因为楼主自学过 1 年日语，所以 PAR 问我怎样看待中日的关系，一些日企在中国的发展趋势会是怎样的？（当时连想死的心都有了）

- 4.理想的生活状态
- 5.实习经历的相关问题，会问的比较细
- 6.喜欢的运动。

大概也就是上面的一些问题，最后还是老样子，PAR 会说还有什么要问他的问题不？

还没有去参加 PAR 面的童鞋们加油啊!!!  
默默觉得楼主已跪，默默练习口语去!!

求 OFFER!!

## 3.18 北京 Par 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 8 日 地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1764195-1-1.html>

今天上午北京财富中心 Par 面，面的很差，完全没发挥出来，发个面经来求 RP 求 offer 吧  
Par 还是很忙的，面到我的时候才拿到我的资料，之前也没看到我的简历，所以就是边翻资料边问问题了 本来以为会被问到 Why Consulting, Why PwC, Why me, 不过都没问，也没要求自我介绍。问了还是关于经历的，比如印象最深的课程之类的，但是对这种问题准备的不够好，而且刚开始明显不在状态，感觉都可以答得更好。让我介绍了科研经历，被挑了一个大二的的项目问，当时项目确实做得不够成熟，自己回顾的时候也没回顾地那么 细节，也答得不太好了，最后 Par 被我答得无语了，只得放弃 后来开始问了几道题目，挺简单地，但是明显早上脑子还没转起来，反应很慢  
后来让我问了两个问题，但是感觉 Par 非常忙，面试中好多电话打进来，不敢耽误太多时间，问了两个就匆匆结束了  
感觉 Par 面和自己之前想的还是不太一样的，四大之中最喜欢的还是普华，没想到到了 Par 面居然是发挥的最差了,,,希望大家普化之路顺利吧

## 3.19 迟来的 11.3 北京审计 AC 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 19 日 地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1774105-1-1.html>

本来想着拿到 par 面了再写 AC 面经这样对后来的同学可能更有参考价值，无奈 11 月 3 号下午 AC 完 par 面怎么都不来，那就现在分享一下 AC，顺便来应届生这个神奇的论坛攒 RP，求 Par 快快来！

回到正题，去面试之前在论坛上看到很多同学分享的面经也大概熟悉了 AC 流程，大家基本就是破冰游戏，30s 简短自我介绍，小组讨论，做 pre 还有就是 Q&A

可是!!! 这次楼主遇到了不一样的 AC 面试！大家都坐好之后看到了一瘦一胖两个经理 GG 进来了，两人分别做了自我介绍。完了之后，胖 GG 跟主持人说不玩游戏了!!! 先让他们写作文!!! 于是 12 个小伙伴来面试第一件事情就是写作文。。写完了之后胖 GG 又发话说大家来做个自我介绍吧，每个人要把自己的经历，优缺点都说出来。当时楼主心里就咆哮啊，不是说以往自我介绍都很简短嘛！楼主就准备说个姓名学校很高兴认识大家就坐下了的



啊！完全没有准备长版的自我介绍。。而且！由于之前两位经理 GG 好像基本都是说的英文，所以大家自我介绍都是用的英文版本!!! 好在楼主是大概中间站起来的吧，别人做自我介绍的时候还在心里准备了一下，所以同学们以后去 AC 前也要准备好长版英文自我介绍啊，大概每个人好像都说了两分多钟的样子~楼主看到有的同学在自我介绍的时候瘦 GG 就在做记录，可是楼主介绍的时候他就没有。。估计自我介绍也计分吧！

自我介绍完了楼主这一队就被拉到另一个小会议室去讨论啦，这时候瘦 GG 站起来跟我们一起。感觉小会议室大家坐的更近感觉彼此也更亲近，加上之前等面试的时候和同学们的聊天，觉得大家都是很好的人，所以小组讨论起来灰常和谐。我们拿到的案例是没怎么见过的一个银行的案例，楼主当时一看直接蒙了啊，完全不知道这在说什么。。不过即便这样不用担心，小组里总会有很牛很强大的同学懂得这个例子，只要听明白了大家的讨论，然后积极做贡献就好啦~30 分钟很快过去之后我们组就第一个做 pre，做的时候也没啥，就是两组做完基本都剩了 2 分多钟。。其实我感觉可能是这个案例本身有点点难，毕竟银行业不像企业的例子，还是需要一点专业的背景的~之后的 Q&A，因为除了讨论我们这个厅全程英文，所以这部分也是英文两组互问了~

之后就是大家休息一下等着 M 单面啦~休息的时候也没有传说中的小点心神马的，主持人姐姐说是我们下午来，早就木有啦~楼主是比较靠后进去单面的，之前的几位面出来之后说瘦 GG 很喜欢讲英文，每个人都基本被问了英文问题，再加上楼主之前的几位都是财会相关专业的，所以每个人也都被问了专业问题~之后轮到楼主我就忐忑不安的进去啦，瘦 GG 人灰常 nice，也很亲切，听口音感觉是广东或者香港人？因为之前我们厅都做了长版自我介绍，所以进去之后 M 就没有再让自我介绍，就问楼主是哪人呀，楼主答北京，瘦 GG 又说你不像北京人呀=\_=。。然后瘦 GG 又问在国外读书有什么感触嘛，还有就是说他的 concern 就是我对 auditing 专业知识的缺乏。。还问我的 study plan 是神马之类的~因为楼主不是会计专业的，所以其实单面下来感觉就像是拉家常一样~而且不知道是瘦 GG 觉得楼主英文不够好或者是他累了的原因，到了楼主这里就是全中文面试啦~大概面了 15 分钟就出来了~

AC 面下来感觉遇到的普华人都很 nice，胖 GG 刚开始进来的时候觉得他有一点点凶，不过后来整个流程下来了感觉他人还不错的样子~希望这篇 AC 面经能帮助后来的同学，要是有 11 月 3 号下午一个厅面的小伙伴们也来集合一下吧，估计如此不同的 AC 流程也就我们厅是这样了吧~

最后的最后，求 par 面啊!!!

## 3.20 11.15 北京 审计 PAR 面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 17 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1772401-1-1.html>

如题，11.15 北京审计的 par 面，面完心情不好，来汇报的有点晚，望大家原谅。。。。。

19 层，联系人邓小姐。港 par，姓卓，到了之后秘书说可能会全英文，楼主就赶紧在等待室里准备了英文答案

进去后 par 很热情的起身握手，用英文问候今天过得怎么样，我说还不错，就是有点激动，因为要来普华面试了

英文自我介绍。然后就是问我的爱好，我说足球，par 没反应，然后我说看书和电影，他问什么书，我说文学历史，他问什么文学，国内还是国外的，我说都有，他问最近看的什么，我说百年孤独，他问你学到了什么吗，我提到了南美历史和作者的丰富的想象力，他问那你觉得想象力对人重要吗？我说重要，因为 blablabla.....



总之，从一开始，就是不停追问，刨根问题，一个问题接一个问题。我不知道这是不是传说中的压力面，par 一直在微笑，但是感觉暗藏玄机。。。

有人说，小组面表现好的，par 面就很轻松，小组面不好的，par 面就很困难，会被一直追问，各方面考察，还会考察英语能力。

楼主显然属于悲剧的后者。小组面确实不怎么样，没怎么插上话，组员都太强了。

各种追问细节。举个例子：

你家乡是哪里啊？我说许昌市。他表示没听说过。我就说那是三国时期魏国的都城，为了不显得他没文化（KP 的 par 也不知道，这些 par 都不看历史的吗？没看过四大名著吗？不知道三国时期吗？）我说很多人都不知道，这很正常。（好吧我以后再也不提这档子事了，免得大家尴尬）然后他问许昌是大城市吗？我说是中等城市，他问多少人？楼主就思密达了。。。大概有几百万吧。。然后楼主就脑残来了个 **several hundred millions** 啊啊啊啊啊



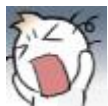
直接翻了一百倍啊啊啊啊啊。。。然后就没有然后了，估计是考

察对数字细节的敏感度？反正我跪了。。。。。

还有就是，问我有没有打算考 CPA，楼主不是会计专业的，但是果断说了要考。他就问那你有准备吗？我说打算在找到工作后再开始。

他非要追着问：你知道 CPA 有几门吗？（我都说了准备找到工作后才着手，现在还没准备啊啊啊啊啊），我只好凭印象说 6 门， he 说是 6+1

他又问，你打算几年考完？我连忙解释说我没有详细了解。他不管，非要我给出个时间，我只好说，“应该比一般人快一点吧，两年？因为我对我的考试能力还是有自信的，当初 GMAT 也就用了一个月上 700。。但是我没有



深入了解 )

他用一种耐人寻味的眼光看着我，说那确实是挺快的，一般人都要三年。。。。我去。。。。。这是要闹哪样。。。中间

他看我英文实在拙计，就换了中文。各占一半吧。

反正正常人会被问到的问题，我都被问到了。为什么审计，谈谈你读四大的了解。。还问了有没有看财经新闻，我说最近在关注三中全会，他就让我说对改革的认识。。这个正好我有点了解，就答得还可以。

然后让我问他问题。我问了两个问题。然后就结束了，他没有送，最后在门口我说很希望能有机会再

见到您，他没怎么注意听，就把门关了。

自己一个人默默离开，等别人刷卡才出去。

反正是跪了。一种被鄙视的感觉。全程被 challenge.从小组面到 par 面，普华就这么看不起我吗？！

楼主现在心情很不好。KP，PWC par 面过后都没消息。安永小组面后没消息。德勤明天 par 面，不知道该怎么办。宝洁的 FA 一直在等消息，MKT 的已经发 offer 了，我要是下周还接不到 offer call，就真没戏了。。。

不知道万一一个工作都没有，作为一个外经贸的小本，我到底该怎么办。。。。

anyway，祝大家好运，希望大家都能拿到理想的 offer~

## 3.21 2013.11.14 说说我的大 par 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 14 日 地


址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1770078-1-1.html>

卤煮是 11 月 2 日上午 9 点的 AC 面，同组蓝队的小伙伴目前为止已经有 3 个人参加了 par 面，其余两枚一个是男

生一个是目前在普华实习的海归，so 隐约感觉好像 M  真心喜欢我们组的 Manager，看着很严肃但是人真心 nice，单独 M 面之后其实就有种木有遗憾的感觉了。。。

卤煮同组同校的学妹上周就接到了 par 面，卤煮以为又被鄙视了，没想到周五在电梯里接到了 HR 通知 par 面的

电话~ 

par 面之前看面经准备了普华的信息，RCA 的介绍，互联网金融，四大的区别等等。。结果都没用上   
par 姓肖，听口音像香港，广东人，看起来有点儿严肃，实际也很严肃。卤煮回答问题的时候 par 的眉头一直木有舒展，所以感觉凶多吉少。。。

首先是做一个自我介绍。因为卤煮本科是精算专业，研究生是保险专业，所以 par 之后的问题从教育经历展开。有没有考虑过做精算师？

有没有投保险公司？现在保险公司应聘了

哪家？到了什么阶段？

卤煮实话实说，精算师岗位招人少，自己也没有资质和能力胜任精算师。投递了多家保险公司。目前国寿和平安在笔试阶段。其他没有音信。



不知道 par 会不会觉得楼主不是真心想来普华。其实卤煮真的很喜欢 RCA 的职位和普华的气氛。保险公司重营销重背景重关系还是有点儿 hold 不住。。。

言归正传，par 还问了专业和会计师不太相关，怎么办？如何看待信息技术？

最后就是有什么问题要问 par。卤煮问的是对应届毕业生求职有没有什么建议？par 的回答让我印象深刻。我说现在就业形势不太好，原本大家是希望先择业再就业，但是一直没有进展内心特别着急，可能会先就业后择

业。请教 par 有没有什么建议？

par 说还是要调整好心态。其实在中国本科大概只有七，八成，而在英美这样的教育发达国家，基本 90%以上的人都是本科毕业生，他们的竞争会更加激烈。所以还是要有信心。而且比如说在学校里学的知识也是一届比一届更难。其实逐渐变难是很正常的现象。但是最重要的还是要调整好心态，多想想好的方面。比如说现在的硬件设备提升了，人与人之间的距离缩短了。其实卤煮还想问问题的，结果 par 示意我今天到这里了，可能 par 也比较忙和累~ 总之今天表现的不太理想，但还是希望能拿到普华的 offer，因为卤煮喜欢快节奏高效率的生活（闲不住的女汉子），



而且对 RCA 但不管怎么样，走完了普华的校招流程，卤煮还是挺感激的，谢谢普华 给卤煮机会展示自己。同时在 AC 面里认识了 2 个学妹，还有其他的小伙伴们，感觉很开心。最后祝大家都有个好归宿~

## 3.22 5.25 北京 TAX 实习 AC 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 5 月 27 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1704184-1-1.html>

楼主 5 月 25 参加北京 TAX 实习 AC 面，在这里把经验跟大家分享一下，希望对你们有帮助。

面试时间是 9 点开始。我们小组一共是 12 个人，分成红队和蓝队，一队 6 人。刚开始是做个小游戏，主要是大家熟悉一下。然后就是 CASESTUDY. 我们这次的 case 是两个美国制药公司要合并。红队负责分析 advantages. 楼主在的蓝队是分析 disadvantages. Case 不难，大概五分钟可以读完。然后小组进行讨论。因为每个人的资料不一样，加上只能口头上 share 信息，所以我们组基本上是每个人负责讲自己的部分。在这里说下，楼主在的组没有 Leader，但是我们配合的还是很不错的。相比而言另一个组讲的就有些乱，这点对后面刷人有一定影响，刷人这环节楼主一会再说。CASE STUDY 过后是 15 分钟的个人写作。

看原来的面经这部分完了之后应该直接就是 manager 面了，可是楼主这次不是。到 12 点之后先是每人发个三明治当午饭。午饭过后有 5 个人被叫出去，剩下的人被通知参加 M 面。楼主这组就走了 1 个，另一个组走了 4 个。这点也是和原来面经里不一样。后来问别的厅的同学，每个厅大概都会刷 5-7 个人。在等 M 面的时候跟 TAX 部门的人聊天，说实习 AC 的流程跟正式 AC 是一样的。就是没有 PAR 面。

楼主的 M 面发挥的很不理想，有可能因为到我时候已经 2 点多了，楼主脑子已经开始范抽了。Manager 是大陆人，全程中文。反正问的问题大概就是 introduce yourself, why pwc, why tax 之类比较基础的问题。虽然 manager 很 nice，貌似看不出什么，但其实面试过后回想，当时其实能感受到 M 对我没什么兴趣了。楼主一直都是脑子比较慢外加嘴笨，所以面试很吃亏啊。。。估计实习是没戏了，不过这次 interview 收获还是很大的。

## 3.23 【PwC Consulting】 AC&M 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 15 日

投的是 consulting: People & Change 业务线

面试官有两个 senior manager，一个主持人，是 junior，另一个主要负责记录，貌似是 HR 的人？

流程大概都很清楚了

分红蓝两队，各 6 个人

没有自我介绍，直接破冰游戏，这个环节是共同完成的

之后是 case，红蓝两队各持一个观点，要求 30 分钟 discussion，10 分钟 presentation，每组 presentation 之后有 4 分钟对方提问

case 讨论的时候，另一组被带到了旁边的屋子 每个人

手里的材料不一样，但都包括案例的背景介绍 之后大家

互相 share 各自的信息，然后讨论

个人感觉讨论的部分，没有很出彩，只是比较单纯的将材料组织在了一起，并没有清晰的逻辑框架  
不过大家的英文表达都很好

之后的提问环节，个人不是很适应，有点像 debate

之后是 15 分钟作文环节，可以就刚才的讨论提出自己的观点

M 面是两个 senior manager，discussion 部分一直观察的那个 M 来面那一组的人

每个人 20 分钟左右，先是英文，主要测试英文能力

之后就都可以用中文了

M 面氛围还是比较轻松的，展示你自己真实的一面就好，估计在 M 面之前，她们心里已经有了大致的答案，然后通过一对一 interview 再确认一下而已

顺便说，面我的那个 senior，真的是一个充满智慧的女性，你似乎可以感觉到她 30 岁的年纪，但是有 40 岁的经历一样，也许这也是 consulting 这个行业锻炼出来的吧

自我感觉普华的面试过程，让我感觉到非常舒服，虽然个人并不是非常适合咨询，而 Manager 也发现了我这点，但算是尽力表达了自己，也没有遗憾吧 唯一留给后面的一个警示是，一定要想清楚自己为什么选择这个地方，想出对应的几条理由，说服自己说服面试官

PS：普华的 consulting 业务线，通过面试过程的了解，感觉是非常有吸引力的 这是一个很好的平台，能够接触到很多类型的咨询项目，站的角度还是比较高的，视野也很广 当然它的客户来源是 audit 那边的大客户，在做财务咨询的同时也可以带动这边的业务

consulting 的员工数量不多，但看起来真的个个精干，用我的话说是成仙成精了  
辛苦程度可以类比其他咨询公司的，业务没有我之前想象的被边缘

待遇据说也是很让人满意的，如果热爱咨询行业，真的可以考虑它家

\



## 3.24 AC 面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 1 日

昨天晚上 6 点-9 点去金台夕照 AC 面的 RCS，同去的人只有几个第一志愿报的 RCS，基本都是调剂过来的。我的第一志愿是咨询，第二志愿才是 RCS，估计第一志愿是被鄙视了。长话短说，大致流程如下(有不正确的地方请海涵)：

- 1.一开始就是收材料然后自己做名牌。我们一共 12 个人，分为两组，有两个 manage 分别对我们进行观察，还有两个主持人，应该是 HR 的。
- 2.主持人会说一堆规则，没怎么仔细听。然后就是 6 分钟的自我介绍，12 个人，控制好哦 30 秒，英文、言多必失，还耽误后面的同学的时间。
- 3.热身，12 个人选两个 SPEAKER，两个 WATCHER，八个 PERFORMER。每个表演者会拿到一个卡片，我们这次卡片上的都是动物的名称(应该每次都是不一样的)。然后除了观察者，其他十个人都蒙上眼睛，只有 SPEAKER 可以说话，SPEAKER 会说是昆虫吗？生活在水里吗？是蜜蜂吗？然后表演者可以举手示意，也可以做一些肢体动作，看你怎么表现了，只有观察者可以看到，然后观察者需要猜出动物的名称，然后按体积大小排序写在白板上。这一阶段两队通力合作，而且不计入成绩。
- 4.下一阶段就是材料分析了，然后做个陈述。两个小组会被分开到两个不同的房间。每个人会发一张材料，有共同的部分，有自己独有的部分，只能看自己的，但可以跟别人口头交流。这个地方 PWC 要求不高，讨论也可以用中文。讨论的过程就此省略，大家都存在竞争关系，攻击性强点也可以理解，但是切记不能吵起来，旁边有 MANAGER 看着呢，不停的叹气，直接忽视他就好。
- 5.十五分钟左右吧，忘记了，会带回原来的大屋子，进行每个小组 10 分钟的陈述，六个人都上去讲点，反正也不是很在意内容，主要是看你在讨论的时候的交流能力，和在做陈述的时候英文水平，说慢点，列出个 1.2.3 点就好哦。
- 6.每组陈述完之后，对方会有 4 分钟的提问时间，当然也包括回答的时间，基本就是两个问题吧，估计谁也不知道谁在说啥，说慢点，有条理性就好。
- 7.上述流程走完之后，就会给 15 分钟，让你根据之前你自己的材料上特有的内容写一篇英文作文。
- 8.最后就是 MANAGER 面了，随便聊聊，这个也不知道个人喜好，看缘分吧。

希望对后面的人有帮助，本人本科硕士都学的计算机，所以，很水。

## 3.25 纪念我悲剧的处女面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 29 日

楼主外语学校小本一名。女。非英语专业，数学差。本来以为普华一定不会鸟我这种出身不好又不对口的，结果人品爆发网申没被刷；侥幸进入笔试，结果没做完，回来上论坛发现大家都觉得题简单，心说这下指定没戏，结果又进了...于是一边忐忑一边开始看面经，还请教了学姐关于各种注意事项。我面的是 27 号 tax。都说好的开始是成功的一半而，我悲剧的一天就从闹钟没响开始。我狂奔出门打车赶到金融中心，好歹赶上了。大概有 100~200 人参加 AC（数学不好数不清），一交流，发现居然有香港理工大学的，本来就不剩多少的信心顿时消失得干干净净，于是做好了当分母的准备。等到 8 点半，大家开始进入邮件上通知的大厅准备面试，red team 和 blueteam 以及座位是事先分好的，只需提交成绩单及证件复印件等各种材料，在名单上贴好照片就可以了。我们那个厅没有组织做自我介绍，只是大家简单互相认识了一下。发现大家都是来自央财啦外经贸啦首经贸啦，我的酱油身份

被深深凸显了出来。

然后开始正式的面试。我们的两位 manager、各位童鞋应该都是内地的，所以小组讨论允许用中文。先 warming up 做小游戏，不计分只是互相熟悉。每组两个 watcher 一个 speaker，其余同学每人领到一张纸，上写一个英文单词，全程只有 speaker 可以说话，只有 watcher 可以看，其余人（包括 speaker 戴眼罩）。然后领到单词的同学用肢体语言向 watcher 表达这个单词，speaker 负责提问从各个角度询问关于这个单词的细节。最后由两位 watcher 猜每位同学手里的单词各是什么。我们厅两组都没猜对 orz 第二部分是正式的正式面试。每人发一份材料，两组每个人的大前提都是一样的，后来得知当天参加面试的所有人领到的都是关于 UGG 雪地靴的资料。然后红队的观点是鉴于以往以及现在的流程度，UGG 作为一个奢侈品牌还可以长足发展下去；蓝队则是 UGG 发展存在一定问题（论点也是事先规定好的）。每队 6 人，其中有两人的材料不支持所在队的观点。我们队决定由拿到反驳观点的人做介绍和总结，其余的人在发表时只要说自己的材料就好。对方队做的很好，他们在讨论时已经把发表要用的白板准备好了。我们就比较仓促。先是对方发表，他们发表完后，我们就要开始向对方提问（这就算是 debate 环节）由于我们没搞清楚状况，而且对方观点显然比较客观合理站得住脚，所以我们的提问不是很精练，几乎都是对自己观点的辩解，完全没有质疑对方。这点请以后的童鞋们注意下，debate 环节还是很重要的。然后我方发表，由于讨论时没有准备白板，因此还是比较混乱。我发表的时候因为没有把我的那部分记熟，前几句几乎是看着纸在说，完全没与考官眼神交流，我觉得这是我被刷的重要原因。接下来对方向我们提问。我们的观点本身就有自大盲目认不清现状等硬伤，因此问题很好找。我方回答质疑的时候我没抢到话，我觉得这也是被刷的原因 TT

然后休息片刻。回来之后根据刚才的案例写作文，限时 15 分钟，写 UGG 面临的问题及你的措施。不知道大家写的怎么样，因此无法评判我在这一环节有没有失误。然后就发小食（星巴克的哟），等结果。没进的人被叫走，说很遗憾.....

以上就是我的面试总结。作为一个普通的不能再普通的小本，能有机会参与这样的面试，与这么多优秀的人才一起完成一件事，我已经非常感激了。希望 31 号 dtt 我可以起码进到下一个环节。有一点进步。也希望所有向往普华的人能最终拿到 offer!!!!!!! 机会真的只给有准备的人!!!!!! 另外网申一定要好好做啊后辈们

### 3.26 23 号 AC 面面筋。。。大家吸取教训哈！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 23 日

大概先介绍下，楼主申了普华审计、KP 审计、DTT 税务三家，都有笔试通知，但是貌似现在 KP 开始发了还没收到，感觉答的也不好，可能笔试要悲剧，DTT 也同样感觉没前途。

普华幸运的收到 AC 面。我们组一个本科海归，一个首经贸本科、两个央财硕士，我人大硕，还有外经贸硕士男。我运气好碰见的组员都非常 NICE 且反应敏捷。特别要表扬一下外经贸男同学，开篇有个很好的开头，就是在 HR 小批了游戏中两个 SPEAKER 开始的犹豫后又问我们组这个男生对游戏的看法，他很真诚的表扬了 SPEAKER，这一点让我们组的经理频频点头。

流程就不说了，看论坛里已经有同学发了，一模一样的流程。大概说说我自己做的不好的地方，大家一定要警惕哇!!!

1、CASE 讨论的时候有点稍激进，貌似半个 LEADER 但是忽略了组里话一直不多的同学，只在最后分配的时候

那个同学有了要说的话题，还是经理看到提的，虽然我的想法和我们的 NICE 经理一样，但话毕竟不是我说的，可能会留给人家太自我的印象。

2、大忌啊!!! 但我真不是故意的，回到会议室还一直在想我们上场的顺序，以至于对方开始讲了大概 1 分钟我还在问旁边同学第三个是谁，被 HR 示意了。。。。我。。真的木有注意到。。。。。。所以千万不要太沉浸在自己的思考中！时刻警惕观察周围进行到哪一步了。。

3、challenge 对方的时候自以为抓住了犀利的问题，很激动，只跟我右边的两位、左边的一位同学稍微商量了下就自作主张开口问了，但是还是有忽略最 边上的同学。这个也不好！建议大家面的时候在 1 分钟讨论问题的时候如果边上同学没有主动起身靠过来是可以招呼下的。。对方就这么做了，看着很好！我当时 也没多想。。然后正式发问的时候太激动手里的笔掉桌子上了，声音还蛮大。。呃。。毛毛躁躁了！

4、单面的时候经理很好啊，就问我 prefer English or Chinese....我一大意就选 C。。。。结果。。最后一个问题被人家 challenge 为什么不主动说英文，PWC 好多客户都是英语工作环境，你怎么能不锻炼等等。。。。哎。。。。百口莫辩。。其实真的就是太放松了凭爱好选了。后来想了 下，其实可以先说英文，问到比较复杂的问题主动说可不可以说中文，经理应该最后也不会拿这个 challenge 我了。。

楼主小弱，四大给 offer 的话还是愿意去的。。但是。。。。如果就此别了那我挫折感太严重啦!!! 呃。。大家不要向我学习。。不管面你们的经理多 nice 都要警惕啊。。一放 松就有问题了！还有就是小组面真的没办法伪装，只能尽力提醒自己，我之前也看了很多面筋，结果。。还是会忽略一些细节！祝同学们好运。。希望大家毕业 前都有个好归宿！加油加油!!! 一定要吸取我的教训啊！对了，我们对面组有男同学迟到了，也被 HR 挑刺，他说走错路，HR 就说那还是没做好准备工 作。。。。所以大家千万别迟到。。我觉得那个男生应该也蛮优秀，可是迟后就很可惜。。

也在此默默感谢我一组的同学!!! 真的很棒很优秀！希望他们都能进 Par 面！

## 3.27 BJ Audit 全程经验（攒 RP!!!）10.14 笔试 10.21 一面 11.14 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 18 日

### 笔试

建议提前到，半个小时一点都不为过，至少可以做做准备工作，不用那么着急。

每一部分之前都有例题，和之前邮件链接里的模拟题一样的，可以用来舒缓情绪。计时器的时间是按每一个大部分来算的，而不是按每一个大题或者每一个小题来倒计时，所以做题时一定要自己把握好时间，不然很容易出现后面很多题还没看这一部分就结束的悲惨情况。

#### 第一部分：中文 verbal

先看题，然后扫描一遍文章，找到问题相关的地方再仔细看。这样的方法就比较有效率，因为其实一段话里面有很多都是不出题的，仔细看一遍很浪费时间。所有题都没有多想想的时间，只能马上做出选择。整个中文 verbal 里面一大部分我都选了 CS，心虚的很啊。

#### 第二部分：中文 numerical

还是各种图形和表格的形式，依然时间不够。很多题看了一遍题目之后，发现运算量太大就果断放弃了，随便选一个答案就马上下一题，不然时间真的不够啊。当然了，如果平时能多练习提高速度是最好的了。

#### 第三部分：中文图形推理



与往年不同，不再是图形变换的那种，就是普通的一系列图形，根据规律选出空白位置的图形。个人觉得不难，但时间依然是问题。一开始因为觉得难度不大，自己也比较擅长，所以掉以轻心了。速度放的比较慢，而且选完之后还再想一遍做确认。后来发现实在是太没必要了，做完都有问题还检查个什么劲儿啊！**第四部分：职业性格测试问卷**

就是普通的心理测试题，不计入评分，但有提示说必须在规定时间内做完，否则不能生成个人报告。题目没有什么特别的，就是对一些性格偏好做调查，但题量特别大。貌似是有 250 题吧，最后做的我头都晕了，给了 35 分钟最后我也没剩几分钟了。有一点要注意的就是，这么多题里面有一些是相同的意思或者问一个东西，一定要注意前后的回答一致，不然就会被怀疑诚信问题了。

笔试内容就是这些，一共用了 80 分钟左右。最终走出考场心情比较复杂，觉得自己做的不好，但也觉得尽力了；觉得自己要做炮灰了，但还是抱有一点希望。整体来说，个人觉得图形推理部分最容易，数理逻辑难度适中，文字理解部分也不算太难。但时间把握是最最重要的，如果能达到速度也就能赢得更多的时间来保证正确率。所以，一定要在保证准确的前提下快速快速快速快速！

## AC 面试

主持面试的 MM 英语介绍了几句之后就两位经理讲话，两位经理也都是英文，虽然英语不算 native，也是非常流利非常好听了。负责我们组的那位经理长得胖胖的，一直是笑嘻嘻的，感觉很可爱人很好；旁边的那位经理长得非常帅很有气质，但就是太严肃了，没有面部表情的那种。

### 第一部分：Ice-break 小游戏

主持 MM 说游戏有点复杂，所以就用中文来解释规则了。每组选出一名 speaker 和一名 watcher，speaker 是全组中唯一一个可以说话的人，watcher 是全组中唯一一个不用戴眼罩的人。除 speaker 和 watcher 之外的人每人拿到一张纸，上面会有一种 material 英文单词。Speaker 需要问出一些关于这种 material 的问题，他们用动作做出回答，watcher 根据观察猜出每个人纸上的单词是什么，写到准备的大白板上。

我自荐当了 speaker。游戏结束后，主持 MM 评价很不错，watcher 写出的几个也都是对的。

### 第二部分：Case study 案例分析

这一部分开始之后，红组留在原来的大会议室里，我们组被带到另外一个小的会议室。里面有一个很小的圆桌，周围 6 个椅子，讨论起来很方便。Manager 站在一旁观察我们，这也让我们的讨论更加轻松自由，不容易紧张了。我先开口，把桌上的案例给大家分发了一下，然后自告奋勇说我看多的一份，说大家先把各自的案例看一下，然后我们分享各自的信息。还好普华的案例内容量并不大，每一份都只有一张 A4 纸的一面，各自的信息部分也只有其中很小的一段。

案例是我之前在看面经的时候就有提到的 Burger King 和 McDonald 的竞争，说 Burger King 举办了一个活动，邀请贫困地区从来没有吃过汉堡的人品尝 Burger King 和 McDonald 的汉堡，并评论哪一种更好吃，整个过程拍成纪录片进行宣传。社会对于这个活动有很多批评，给 burger king 带来了更多负面的宣传，两个组应针对这个活动是否应该继续而展开 present，我们组的立场是应该继续实行。

分配任务的时候，我们 5 个人，一个人负责开头的介绍和最后的总结，两个男生负责提出支持自己的观点，我和另一个女生负责反驳对方可能提出的意见。后来一个 MM 进来提醒我们时间到了的时候，nice 的 manager 说我们组少一个人，所以多给我们组两分钟，真心很好的 manager 啊。

### 第三部分：Presentation

之后我们被带回之前的会议室，红组也已经讨论结束，旁边的板子上挂着他们的板书，我们组也做了一个大概框架和关键词的板书。我们组按照之前讨论的顺序过了一遍，每个人都负责讲好了自己的部分，都比较简洁。但最后结束的也比较早，剩了不少时间。时间的问题，他们倒没有多说什么，直接进入下一部分了，不知道会不会有扣分。

每个组的 present 结束之后，会有 5 分钟的 Q&A 环节，一分钟准备问题，四分钟提问和回答。

最后给我们每人发了一张纸，要针对这个案例写一篇作文的意思吧。Topic 是在我们的方案实施的过程中可能遇到什么 obstacle，然后要如何 overcome。



#### 第四部分：Manager 面试

小组面试之后是 M 面，我们所有人仍然在原来的会议室等候，按照顺序一个一个去面谈室，和负责自己组的 manager 面试。

轮到我的时候，我拿了自己的中英文简历进了 M 面的小面谈室（并没有要求带简历，但自己还是带了）。之前负责我们组的那位和善的经理坐在面对门的座位上，正在我之前写的作文。他说，“我正在看你的作文，很多错别字啊”。写的时候我就很心虚，因为我的拼写的确很差。

他首先问我觉得刚才自己的表现怎么样，之后他就开始说到我之前的一些表现，说我在游戏的环节表现的很好，然后他又说到了我在案例讨论中的表现，说我在面临 challenge 的时候很容易退缩。

他就问了我第一个问题，在有人 challenge 我的时候，我会如何坚持自己的观点。我想了一会儿后开始回答，刚出口“首先”，他就打断我说用英文。（OMG！杀了我吧！）没有办法，只能转作英文。但因为英文实在不太好，勉强把自己的一点想法翻译成英文之后我就实在找不到什么可说的了，只是一味的重复说“I'll insist”。

看我挤不出什么东西来，经理说“你再想想？还是换一个问题？”。我纠结了一下，只能很丢脸的说还是换一个吧。然后经理一边坏笑一边说，“看来这个问题有点压力，那我们换一个轻松一点的吧，你给我讲一个英文的笑话，怎么样？够轻松了吧”。这个过程还算顺利，虽然有几个地方因为想不到用什么词而停顿了一会儿，但至少还是完整的讲下来了。结束之后经理笑的很开心，好像还说了几句“不错”之类的夸奖。

然后，他就注意到了我是会计专业，然后就说...“那我问你几个专业问题吧”。首先，他让我给他解释一下“递延所得税”，说“就当我是一个什么都不知道的人，你会怎样跟我解释”。确认了是用中文，我一边回忆一边讲，看着经理的表情还不错，一边笑一边对我点头。之后继续问专业问题“政府补助”。

记不太清实在问专业知识之后，还是英文笑话之后，经理让我用 3 分钟讲一下自己的闪光点、与人不同的地方，打动他。开始说了之后才发现，3 分钟真的是一段很长的时间，我所准备的那一点根本就不够。经理时不时的提醒我还剩多少时间，我基本把之前所准备的各种内容都说了。还好结束之后经理的反应还不错，说“如果给我 3 分钟，我肯定讲不了这么多”。

之后，经理再次提到了我的专业，然后问到了英语学习的问题。我解释说我们学校很重视英语学习，没想到我说完之后经理来了一句“那你的口语还有待加强啊”。

然后，经理还想问什么问题，但想了好一会儿也没想到问什么，就说“我没问题了，没什么问的了，你有什么问题要问我吗？”。我问了一个问题，普华里所有做了几年就走的人，和那些坚持下来最终成为 partner 的人之间，性格上和能力上有什么不同之处。

之后经理就讲了很多，说普华里所有的人都很优秀，那些选择离开的人并不是不优秀，而且对于人生有不同的追求和选择。有些人把安逸放在第一位，有些人把家庭放在第一位，有些人把奋斗放在第一位.....所以才会有不同的选择（简略版本）。期间我提到了一句，很喜欢事务所的这种工作模式，项目导向性以及员工之间没有竞争。他马上说，谁说普华里没有竞争，是公司都会有竞争；就像学校里也是一样，谁都想表现的更好，谁都想让上级喜欢，当然会有竞争的。我傻逼的说了一句，看来外面的传言都不全是真的。他说，当然事务所里大家的竞争相对于其他公司来说会小一些。我表示同意。

我说没有问题了，他就开始主动的评价我今天的表现。说我整体表现挺好，就是案例讨论的时候有些问题，但整体还是不错。还说回去之后要再好好准备，说 par 面有很多机会会遇到外国人，所以回去一定要加强口语。后来他问我有没有参加其他公司的面试，我说这是我的第一次面试，他说“那也算给你以后其他的面试打下了基础”，我感觉不妙马上回说“如果这次能拿到 offer，也就不需要参加其他的面试了”。不知道这句话说的是否过火，他只说了一句“能不能拿到 offer 也不是我能说了算的，最终还是要看 partner”，我就暂且认为是一种好的暗示吧。

之后，经理告别，和他握了手之后我就退出去了。退出去关门前的时候，看到经理在纸上写了什么，自己想象成“在我的名字后面小小的画了一个勾”，哈哈哈哈哈~~~

#### 合伙人面试

之后一直没有任何消息，在两个多星期的时候我已经开始无比焦虑，之前的那些信心也都没有了。11 月 9

号那天周五，是第三周的最后一天，终于接到了普华的 par 面通知。这个时候真的开心死了，普华是我的梦想之地，等了三周之久，终于还是接到了！虽然等得辛苦，但也觉得值了。

早上八点十五起床，依然是洗漱、化妆、穿正装、出门、买面包和咖啡。在去往地铁站的路上，我再次悲剧了，不小心把咖啡洒在了胸前的白衬衫上。咖啡渍在非常显眼的地方非常顽固，擦不掉。时间也很紧，我来不及停下来处理，只能继续急匆匆的往地铁站赶。迟到可是面试的最大忌，就算穿着不整洁的衣服，我也一定得准时到。

之后迅速赶往财富中心，路上换上高跟鞋，电梯里整理了一下仪容，咖啡渍还是很明显。打电话给秘书，跟着她进入了办公区，同样也有很多小小的格子间，但比较显眼的是有一个很大很大的长桌，四周坐了很多活泼的员工。JJ 说面我的 par 还在面上一位面试者，让我坐到旁边的一个工位上等一下。在工位上从 10 点等到了 10 点 20 多，中间还来了 11 点面试的一个 MM。我注意到，除了刚才带我进来的秘书 JJ 在埋头工作，其他工位上都几乎没什么人。办公区里也不太安静，很多聊天和欢声笑语的声音。

可能是刚到 10 点半，之前面试的那位出来了。放好我的东西，拿着简历，我就跟着秘书 JJ 进会议室了。

不是大会议室，但对于两人面试来说还是显得很宽敞。Par 坐在大会议桌的一边，背后是普华经典的落地窗风景。我一进来，par 就走上前来和我握手，说了几句英语问好。我好像一下子愣住了，因为看他样子是中国人，但一上来就全英文，难道是英文面试？我应该回中文还是回英文？后来也不记得自己有没有回什么，递了简历，就坐到了 par 对面。

面试开始，我总算松了一口气，par 是讲中文，但是港式中文。他一开始问我是哪里人，还把湖北看成/听成河北，我重复了一下，他又问了一下湖北是不是在南边（果然是港 par）。然后就问我来北京多久了，是不是准备以后就在北京发展，对北京的天气适不适应，北京的什么吸引我在这里发展。因为之前搜来的面经也提到了这些问题，我有一点准备，看来我遇上的 par 就是之前搜到的港 par，Raymond Yung。

之后他让我用 5 分钟时间介绍一下自己，因为没有好好准备，这个环节说的不太顺畅，也显然没有 5 分钟。之后，他又问到了暑期的工作经历（实习），问在什么部门，这个部门是干什么的，如何得到这份实习的。倒没有问我做了什么事情，就问我是不是和财会无关，就是一些管理类的工作，我也只能答是。后来又问到了考 CPA 的计划，我说道我考过，这下就开始纠结了。他一直纠结在这个问题上，说在校生不是不能考注会吗？你是通过什么方式报考的？中介是什么？你觉得这种方式好吗？我从来没想过会遇到这种问题，但鉴于他是港 par，可能不太了解这里的情况，我也没有办法了。我只能一直解释说，我们很多同学都是这样报考的，也是之前的学长学姐介绍的经验。但他好像还是不能认同，说这种方式还是很有风险的。我当时不知道还能说什么，又怕多解释会越描越黑，所以只能一边听他说一边点头，心想我要是因为这个被刷就真是太倒霉了，不提自己考过不就好了！

后来又问我课余做什么，一般什么时间做这些事情，课余爱好所花的时间和读书的时间所占比例是多少。

问题好像就这些，他就让我问他问题了。我问了一下新员工分组的问题，他说大部分都是随机分组的，因为不想太早给员工定性，还说也有后来申请调去其他组的，但比例不大。我还在想下一个问题问什么，他就看了一眼时间，然后把自己的名片递给我，说“这样吧，你之后还有什么问题，就直接联系我”。我站起来接过名片，两人再次握手，告别，我就出去了。

出去后等着的那位 MM 问我是中文还是英文，我告诉她是全中文，然后就拿着东西跟着秘书 JJ 出去了，秘书 JJ 一直把我送到了电梯口，真的很细心负责啊~

整个过程中，par 都很 nice，表情温和，我说话的时候他也时不时的点点头，就是一直纠缠着问我考 CPA 的事儿的时候让我比较害怕。目前为止面了两位 par，我觉得有一个共同点就是，他们都让我特别琢磨不透。不管是问题，还是对我的态度。觉得所有问题都不温不火的，没什么特别，我也完全没有办法从他们的表情或者回应中看出来对我的评价。真的是“喜怒不形于色”，或者说是因为我自己这人没什么特别的，他们对我也没什么特别的感受了？

无论如何，一定一定一定要给我 offer 啊！普华是我最想去的地方，本来还准备了一大段 why PwC，结果也没人问我。唉。。。。。

攒 RP！求 offer！！！！

## 3.28 BJ Audit 10.14 笔试、10.21AC 面、11.13par 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 13 日

2012-11-13 大家都说这是一个神奇的论坛，写面经，攒 RP，求 offer！  
个人情况，女生，英语专业，硕士。

10 月 14 号在人民大学的机房进行的笔试，笔试分为三部分，数字，逻辑和性格测试。

10 月 21 号下午 AC 面

其实当时笔试完之后感觉不是特别好，数学题有好几道没有做完，时间就到了。能进 AC 面很开心。AC 面我是第一次，发现好多第一次都献给了普华（第一次笔试，第一次 AC 面，第一次 Par 面）我们那一组的队友都非常 nice，我们是红队，6 个人中就只有一个本科生，也足以见现在研究生找工作是多么的困难和竞争激烈。对方组蓝队也只有一个男生。先是在等待的时候，组内成员互相熟悉，姓名，学校，专业什么。首先开始破冰游戏，主持人会讲解游戏规则，12 个人中选出 2 个只看不说的 watcher，2 个只说不能看的 speaker，其余的就是参与者，参与者每人得到一张纸条，上面有一个动物的名称，参与者也不能说话，但是可以通过动作表演。这就是一个热场的游戏，不计分的，大家积极表现就行。

然后进入正题，30 分钟看 case 和讨论的时间，然后 10 分钟 presentation，4 分钟 Q&A。我们这组的人除了我，都是相关专业，会计，金融什么的，所以大家讨论的时候不一会儿就分出了大的框架，然后分小点讨论，然后在还剩 10 分钟的时候分工和准备。感觉时间很紧，我们没有明显的 leader 和 time keeper，观察我们这组的经理就在我们周围来回看看，大屏幕上有着倒计时的显示，所以当时大家都能充分地认识到时间的紧迫性。我和一个中财的学会计的漂亮 MM 负责成本的部分，讲得还算流利，但是我觉得自己讲的没啥深度。10 分钟的 presentation，我们组还剩了 2 分钟，哈哈，，，大家都讲的很短，然后进入 Q&A 的环节。对方小组成员先问了一个关于成本方面的问题，与我那部分很相关，所以我就先回答了，随后组内成员补充，基本上每个人都有回答问题，有想法说就可以了。随后是对方组做 presentation，他们组的时间把握很好，刚好 10 分钟，完了以后我们问他们问题，我就先问了一个。对方组有一个留学杜伦大学的孩子，英语挺好，基本上都是她在回答问题。这个环节到此结束，两组都和谐地完成了 AC 面。

休息 10~15 分钟的样子，就开始经理面。

经理面

经理面试按照 AC 面的座位号来的，1 号同学先进去，然后是 2 号。。。我们这组的经理是个小巧漂亮的女经理，已经在普华工作了 8 年。1 号同学进去面了挺久的，出来我们都围着她问，中文还是英文呀？大家都好紧张的。1 号同学说全中文，心中的石头顿时落地了，虽然我是学英语的，但是还是觉得中文亲切呀。经理问了前面的同学，你认为这组哪位同学表现最好？为什么？不少人表示他们都说我觉得大家表现都挺好的，blabla，一定要挑一个的话，我认为我当时的搭档表现最好，我们两一起准备某个部分的 presentation，更为了解。。。轮到我进去了，经理就说，我觉得你的专业背景挺奇怪的，学英语翻译的怎么想来做审计呢？我当时想这就是问我的职业发展呀，赶紧把自己准备的说法跟经理说，表决心说自己很喜欢普华想要进入普华。经理的其他问题也就围绕着非相关专业进入普华会遇见什么困难，跟我分享她自己的感受，讲了很多普华的现状和职业发展的事情。我觉得经理很 nice，



聊了一会天就说你有没有问题问我。我就问了一个，普华的 coaching culture 会从哪些方面帮助新员工？然后我的面试结束了。等着同组的 6 号漂亮 MM 一起坐地铁去。

### Par 面

当时经理面的时候，我们在外面候着，主持人跟我们说 2~3 周会有消息，最快的一周就会有消息。我回学校后就各种等呀等呀，等了一周，我们组里没有人收到 par 面通知，继续焦虑等待，第二周就有人我们队友 6 号同学就收到了 par 面通知，她是学会计的。我当时就肝颤了，觉得英语专业的有可能被鄙视了，各种担忧。但是没办法继续等，终于在第三周也就是 11 月 7 号的时候得到了普华的电话，让我 13 号去财富中心 21 楼面试去。中间好几天的准备时间，我就重新刷了一次面经，准备了 why pwc? why audit? why me? 这些问题，然后把自己的网申记录看了一遍，熟悉了一遍自己的简历，问题都准备了英文版的，毕竟是学英语，假如英语不好的话，肯定会被怀疑学历能力的。我是中午 12 点的面试，11 点半就到了，给秘书小姐打完电话后就在电梯间等着人来接我进去。进去的时候，刚好有人面完出来，我赶紧凑上去问，中文还是英文呀？ he 说是港 par, 全中文。顿时，感觉压力小了好多。

等了 20 分钟的样子吧，我前面一个同学面完出来，该我了。整了下衣服，拿着资料就进去了。Par 很和蔼，很 nice，真的是全程中文，感觉就像是聊天一样，他边看我的简历边问，你是四川的呀？成都是个好地方，你想过回去工作不？我说，成都很好，我在那里上了四年大学，我是重庆人，我来北京上学后发现北京挺好的，喜欢北京，和男朋友都准备留在这边。。。。然后他说，你是学翻译的，现在这样的人才很紧缺啊，你是怎么计划的？（职业规划）我心想终于问道我有充分准备的问题了，然后我就分一兴趣，二调查，三我的优势和准备，blabla... 讲自己是如何发现审计这个职业，经过调查以后更加坚定了我要成为一名审计师的决心，我的优势有哪些，自己又做了什么准备。后来，他问我有没有意向去国外工作？我说我了解到普华有海外工作的机会，我觉得是个很好的工作机会，希望能够加入。他就问我，那你想去哪里呀？（这是个陷阱）我说，我想去新西兰或者澳洲，我喜欢那边的生活方式。然后 par 说，哦，那边生活是很随性的，很悠闲的。。。。但是你也知道会计事务所是很忙的。我就赶紧解释呀，我自己是个调解能力很强的人，在周末节假日可以过悠闲的生活，上班就紧跟节奏。哎，反正觉得这个地方回答的不是很好。。。。然后 par 问了我如何平衡学习和生活？两者之间的比例为多少？如何分配自己的空余时间？最后就是问我有没有什么问题问他，我问了两个问题，然后握手，说再见，把他的名片给我，说在未来一周有什么问题都可以给他发邮件。

没有遇到传说中的压力面，还好。

求 offer 呀！

## 第四章 PwC 北京所综合资料

### 4.1 PWC 北京所 11 月初 audit 笔试到面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1902404-1-1.html>

露珠第一次发帖，为我其他的笔试面试（= =）攒人品之外也是想好好分享，所以大家有问题可以在后续问我，我知道的都尽量回答。言归正传。

露珠我是财经类 211 院校硕士，金融专业。笔试我是裸考（= =）不要鄙视（or  四大也只申了



这一家。笔试可以选择英文或中文版，视自己水平自行选择，不过我观察发现大家都选了中文答题。应该不会影响评分。第一部分是阅读理解的 true false can not say, 第二部分是资料分析（数字），第三部分是图形推理（个人认为比行测简单），第四部分是性格测试。性格测试大家最好如实作答，因为前后有些一样或类似题目，如果前后不一致反而分数低，或者你要死死记得前面选过什么也行，我还是建议 be yourself. 笔试总体来说较简单，时间也够。笔试是 10.19，大概月底接到通知 11 月初上午面试。露珠提前了很早到，人家才开门 ==，但是有个好处是可以和大家交换信息，还能提前找到自己的 group，放松心情。然后开始 AC 面，考官是两个 manager 一个 par。1. ice breaking 环节，让每个人任意在纸条上写一个 if ... 的问题，然后混合，再抽取非自己的问题，大家拿到后先做一个简单自我介绍（姓名+学校+专业），然后回答这个问题。这个部分整个流程是中英文皆可，大家自动选择中文。建议想些有趣的问题，比如如果你能和一位明星结婚，你会选择谁（额，好像也不是很有趣。。）反正可以顺势吸引下考官，虽然这部分不计分。

2. case study. 分为红蓝两队（各 5 人）同一个 background，观点相反。案例分析讨论时间是 30 分钟，10 分钟 pre，之后是问对方问题。我们的题目是壳牌公司销售部门要增长销售，进行扩张；公共关系部门要提倡树立良好公众形象，寻求 green energy 和进行 enviromental friendly exploriation 之类，暂缓开采销售。一般列出几个点就



行，有逻辑有依据，个人认为不用什么 swot 其实口语水平大家相差无几，所以尽管大胆说，自信点，重要的是逻辑和思维和协调控制能力。注意每个人都要 pre。一队 pre 完另一队提问，这个时候提问水平和机智的反应水平都很重要。可以加分和挽回 pre 的不足。

3. email writing. 露珠真是无语自己，还以为没有这环节没准备，不过说起来也没啥好准备。因为写作还 ok 就写了，内容也简单，把事和理由写清楚就行。

接下来是 par 面，普华现在为方便大家把 AC、par 安排在同一天，并且没有 manager 面。看面经大家说什么要面 20 分钟、30 分钟，结果我们一人就 10 分钟，par 严格掐表。全中文面，问的问题都是之前看面经准备好了的，所以还算答得不错。有刚才觉得自己表现的怎么样，哪里表现得不好，自己队伍里谁比较好，对方队伍里谁比较好，why audit, why 普华，我还有什么问题。时间关系，我就问了您觉得好审计的 quality 是什么。par 给我耐心解



答。总之在回答问题时，要把自己对审计的理解，对普华的向往和崇拜及了解（对进入公司的决心和信心，对长期从事审计工作的坚定充分的表达出来!!! 因为时间有限，par 会从你话语里判断，不过还是要真诚，毕竟人家见识了这么多人哈~~~~

pwc 北京所给我的感觉非常好，从负责我们小组的员工姐姐（也是做审计）、HR、面我们的 M、par 都感觉 nice，之前本来也很忐忑其实面起来还好，所以大家也加油!!! 这是一个神奇的网站。。。给我人品 bia! ~~~~~

## 4.2 普华永道北京所 2014 校招过程全记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 3 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1817484-1-1.html>

终于可以踏实下来写一篇完整的 PwC-BJ 求职记，收到 offer 的瞬间，心中的喜悦如蔷薇怒放。写一篇完整的历程给即将和我一样追逐四大的朋友。对于四大，大家有着截然不同的态度。有人视其为梦想，有人则认为是跳板，有些人不屑一顾，有些人求之不得。我对四大的向往，从三年前的毕业季开始。那时候的自己已经保研，却无限

向往着能进一家外企开始职业生涯。先说一下自己的背景吧，厦大本科和研究生，非经管类专业（真的一点儿都不沾边），三年努力过后，CPA 考过了 4 门，在一家国内所实习过 3 个月。

【网申】由于十分在意普华，网申持续到 9 月 25 日才提交。每一个细节都是深思熟虑的，很多人说 CPA 很重要，OQ 很重要，英语等级很重要等等，我确实不知道四大网筛的标准，但是感觉，除了安永，其他三家的网筛通过率还是很高的，基本上没怎么刷人。tips，建议大家把四大的网申时间错开，以免到时候笔试都挤在一起，四大的笔试参加了三家，德勤开始的比较晚，而且是自己在家上网答题，所以没什么冲突，但是我的普华和 KP 是撞在了一天的，上午去了普华，下午考 KP，准备实在不充分。KPMG 我是 9 月 21 日提交的，相差 4 天，建议大家把 KP 提前，因为 KP 是最早开始网申的四大。而且普华的 OQ 我觉得还是挺难答的。

13 年的 3 个 OQ:

1. PwC aims to maintain high standards of professionalism. Please describe a situation when you were engaged in a task where you took a different approach or had a different opinion from others. Please share how this contributed to the team's success.
2. PwC sets priority on developing our people's project management skills in accordance with client expectations and professional standards. Please identify a major activity/project you undertook and describe what it was and how you managed the project.
3. In PwC, we nurture a learning and development culture with the strong support of the efficient learning environment and coaching programmes. Please describe a specific achievement of you within a team and what you gained from it.

建议大家把自己的答案留着，以后投别的可以借鉴，而且你在后面 M 面和 PAR 面的时候可能会被问到相关的东西。

【笔试】10 月 10 号左右接到了一条短信，没有署名，通知需要选择考试时间。然后会收到邮件通知，当时没的选，12 号默默就去考试了，也没啥时间准备，大概看了看网上的一些资料，大多是英文的，多少有点儿用吧，了解一下考试类型，时间把握一下。PwC 的笔试是四大里面最简单的，全中文，先是 verbal，后面是数字题，还有些逻辑啥的，最后性格测试。时间不算太紧张，但是 LZ 因为有点儿松懈开始还是没答完，后面就抓紧了。不能倒退，所以时间还是要把握好。会发一张草稿纸，记一下你的网申编号，如果忘记了也没关系，可以问监考。记得要带计算器，但是有些时候还是不能埋头猛算的，如果一道题你要算很多步，那应该就是方法有问题了。总体而言，我觉得我的笔试考得非常的垃圾，因为是自己第一次参加笔试，险些就被刷掉了。

【AC 面+M 面】这是我最印象深刻的一段经历，也是彻底爱上普华的开始。经过漫长的等待，我已经经历了 KPMG、德勤的笔试，以及德勤的群面（我觉得虽然笔试比较简单，但是面试还是很难的，而且与笔试相隔大概也就四天左右，处女面妥妥的挂了）。提前大概 3 天被通知 11 月 10 号下午到普华位于金台夕照的大楼参加 AC+M 面，提前看了看面经，这个还是很重要的，要清楚流程，这样方便团队合作。PwC 的这轮非常长时间，所以大家最好带点儿干粮。

在地铁里看见了一个穿正装的男生，然后一样在金台夕照下了，就过去打了个招呼，果然是同胞，但后来证明，其实碰到一起面试的人的几率那是相当大啊，因为每个半天大概有 10 组，每组 12 个人。

介绍一下基本情况和流程：首先，大家会收到你是什么厅的，也可能像我一样一直没有人通知我在哪个厅，到了自然有人给分配，所

以莫慌。我是在北京 1 厅，进去以后有两个工作人员（非 HR，所以你问他们招聘的东西他们也是不知道的，应该是 A1 或者是 SA3，人都很 nice，所以会默默祝福你们，给大家加油哈哈），一张会议桌，矩形，12 个人会被分成两队，两个长边分别是红队的 6 个人和蓝队的 6 个人，座位顺序是提前安排好的，没得挑。你的 M 会坐在矩形的一个短边，两个 M 坐在一起，离你远一点儿的那个是观察你们队的。开始前屏幕上会一直在播放宣传片，还蛮好看的，可以瞅瞅，但是最主要的是大家坐在那边聊聊天，提前认识一下。

正式开始以后，主持人会介绍两个 M，最好记住人家的名字，单面的时候可以称呼一下，我觉得还是有加分的。第一个步骤是自我介绍，每个人 30 秒-1 分钟吧，最好不要太长，大概介绍一下什么学校专业、很高兴认识大家之类的就好了，说太多会被提醒。

接下来是 warming-up，做一个游戏，不计分，可以用中文。我觉得这个游戏我描述不清楚，在真的开始玩之前我看得面经都提到过，但是我完全没明白状况。就是每个队想 5 句话，3 句真的 2 句假的，然后让对方猜哪个真哪个假。对方可以问 3 个问题，然后开始判断。举个栗子~对方组的其中一句话是：我们都穿秋裤了。然后我们可以提问题，让所有的女生都站起来转一圈之类的。大概就是这样吧。我说不清楚，但是玩起来就明白了。还是蛮好的，大家开开心心。

下面的环节就紧张了，开始案例分析。这块儿我发挥异常的糟糕，这部分直接影响 M 对你的印象的，所以各位一定要积极表现啊~~~~PwC 的案例是采用两队 PK 的形式，所以其中一队会被 M 带到另外一个屋去讨论，然后半个小时以后再回来 PK。每人拿到一张纸，这就是我们组最悲剧的地方了，那张纸是双面的，大家一定要注意啊！！！！我们组多一半没看到背面的东西，可是背面是相当重要啊！！！！开始以后大家各自开始阅读材料，正面写的是大家都一样的背景，我们的案例是关于 samsung 的营销案例，说的是三星 galaxy 的宣传成本非常高，是苹果的 5 倍，我们队的观点是这钱花的值得，对方的观点是应该削减宣传成本。背面才是重点！每个人都有一段 your information，是别的小盆友没有的，也是你需要在后面 share 的 information，这段信息可能是支持你们的观点的，也可能是负面的。所以我建议大家把时间花在背面的那段文字上。大概看个几分钟，大家 share 以后呢，开始定框架，然后分工什么的，我们框架定的其实不理想，但是一时也想不出什么好的框架了，只能凑合上了，然后去写白板，找个写字漂亮的很重要，起码占个整齐。然后最好是留几分钟自己准备自己那部分内容，因为是英文的 presentation，作为一个爱国的中国人，没有准备过明显不行啊（德勤就吃亏在这里啦）。等另一队也准备好以后，两队开始进入 PK 环节，10 分钟的 presentation，每个人都有表达的机会，有的说的多点儿，有的说的少点，其实我觉得影响不大，只要你说下来就成。然后对面小组根据你们的 presentation，讨论 1 分钟准备两三个问题提问，这个楼主要强调一下啊~~~非常关键！！！！因为你的 presentation 是可以准备的，但是 Q&A 的环节是没有太多准备时间的，反映个人能力的时刻到了，M 非常看重这一点，如果你不回答问题或者不给对方提问，很有可能你就挂了，所以一定要在这个环节说句话。两边都结束了以后这个环节就差不多了，M 没有提问的环节好像。

接下来是作文，这部分我不知道考察目的是什么，但是好像没有一个标准答案吧，我看写给谁 CC 给谁都有进 PAR 面的。写一封 E-MAIL，内容就是你要考 CPA，然后你的经理很难沟通，但是考试真的很重要，你要向谁反映问题之类的，可以选择发送的人包括：你的经理、好说话的高级经理、很忙的 PAR 以及 HR，大概是这样，写满了就好哈哈。

然后是漫长的休息阶段，大家可以和 PwC 合个影、和员工交流一下、和小伙伴们留一下联系方式等等。

最后一个环节是 M 单面，会按照顺序一个一个被叫进去单谈，一个人大概 20-30 分钟吧。其实我觉得 M 的风格还是差很多的，我们两个组，两个 M，一个全中文的，据说人超级 nice，另外一个半中半英，人也很 nice，但是有些人会表现不好嘛，因为毕竟很多时候英文说不清楚。我是第四个，进去以后就跟 M 打了个招呼，坐下后，introduce yourself，这个时候提前准备就派上用场了，经理根据自我介绍的内容开始提问，如果你跟经理找到了共鸣，恭喜你，中奖了~~我觉得整个过程更像是聊天，主要还是了解你为什么选择审计，选择 PwC，你做事的风格等等。聊到 High 处，你就可以休息了，就是 M 自己 blablabla。突然，M 终于送口说中文了，对我的群面表现做了评价，大概就是提出了一些问题，还有我读材料的时候出现了失误，理解错误，我也极力解释了一下，因为框架已经定了，就没有在纠结于自己的那一段 information 之类的，总之，失误就是失误了，也没办法，承认错误就好。然后准备一两个问题提问还是很重要的，我大概问了一下 M 坚持这么多年的动力是什么，问了一个她就很高 high 的跟我说好了你可以走了。然后我就默默出去了。

普华的整个 AC 过程，个人认为还是很科学的，单从群面是很难判断出来这个人适不适合做审计的，当然这是个人看法，这样通过两部分内容考察，看得比较全面，也减少了运气的成分。总之，这次 AC 面后，我就认定自己要来普华了，气场太合了是在没有办法抑制喜爱的心情，我就这样 fall in love with PwC 了嘿嘿。



【PAR 面】漫长的等待，从 10 号下午 AC 面结束后，开始了我人生中最煎熬的阶段。当然，期间除了焦虑还是做了很多别的事情，比如，我回了趟学校开题，拿了三方，投了投简历，实习，以及参加 KPMG 的 M 面（KPMG 只有单面，而且中英文皆可，我也面的很 high，顺利通过，得到了 par 面的机会，但是 par 没过哈哈）。终于，在 11 月 26 号下午，收到了普华的 par 面通知，定在 12 月 1 日下午去 par 面。解释一下，一般 Par 面会安排在平时，然后告诉你一个秘书的电话，到了让秘书给你开门，可能是我们的 par 在搬家之类的，总之安排在了周日，非工作日，没有秘书，财富中心 18 楼，直接找到 par 给开门，其实挺尴尬的哈哈。运气好，赶上了非常 nice 的 par，进去以后就给吃了定心丸，他说坚持到这个时候能力什么应该都考察的差不多了，然后基本上就是我问问题，他回答，最后就问了我自己觉得自己进来以后哪里可以是个挑战，我说因为是非经管类专业的，所以可能专业知识不扎实，par 安慰说他曾经还招过考古专业的，没关系，慢慢学就好了，谈了一下对可持续发展报告感不感兴趣（LZ 是学环境的），我犹豫了一下，觉得还是想做审计，par 很和蔼的说，没关系，先从这边开始也可以。后来就放我离开了。心里是满满的幸福啊~~~~据我了解，par 面还是刷人的，但是比例其实很小，可能就是 par 认为你真的不适合做审计吧，才会刷掉。经过前面这些面试，你会有一份很详细的分析报告落在 par 手里，他会通过这些了解你，所以其实自我介绍是没必要了，主要就是抓一些关键问题，看一下你对这个行业的了解和执着程度吧~

【offer】每个周二和周五下午是 PwC 发 offer 的大日子，所以，每到这个时间，大家就很紧张，你会看到无数的帖子飞来飞去，大家都期待着那个血泪换来的 PDF。PAR 送我出去的时候说应该很快会有消息，本来以为周二就可以拿到期待已久的 offer，结果，等待了一个下午，只有沮丧。这个要说一下，大家莫急，因为一个 par 一次大概会面 10 个人，一般这 10 个都结束了会一起送去 HR 那边，然后再分批发，我们就分了两批，我是 6 天后拿到的，有一个姑娘是 9 天后拿到的，所以即使一批面试的，也可能分开的，莫着急。因为我们已经是很后面的了，所以直接发了 offer，据说之前很多轮是先发 offer notice 之类的东西，告诉你你的 offer 在准备中，然后再发正式的 offer。salary 的话，会另外发一个单子，大概是 12 月中下旬的时候发邮件通知的。大家对这个都很感兴趣，就提一句，今年四大都涨钱了（才涨钱啊！！！！物价都翻一翻了好么）研究生比本科多 300 块（真的多的特别不明显），本科 6800，研究生 7100，13 薪，就这样。然后签了 offer 以后你就可以安心的玩去了，当然，前提是普华是你的归宿，我见过的很多人会以拿到最多 offer 为终极目标的，这种犇人就不算在内了，LZ 拿到 offer，交了三方以后，觉得世界都清静了，突然很闲，很闲.....

到这里我的求职记录就告一段落了，我想，我会在普华呆很久、很久.....哈哈，希望对未来踏上审计之路的小盆友有帮助。关于资料，都没有自己整理过的，所以就不盗版别人的了，大家看其他帖子吧，我觉得其实差不多。

## 4.3 PwC 不想一见钟情 求两情相悦

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 24 日 地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1779315-1-1.html>

求职路，很多感慨，想要写的特别多，此刻又不能完全静下心来写完整。  
简单介绍，女，工科女一枚。

PwC 是我的梦中情人，也许对很对牛人来说不算什么，可能都是保底的，但是对我来说却是一次非常非常重要的机会。而自己又是个心胸不开阔之人，无法做到很淡定的等待下一次通知。我知道这是自己的短板，需要做到宠辱不惊，但是现在我还做不到，也许经过这些过程自己就会好一些吧，可能这也是经验的重要性吧。很幸运，自己通过了网申，很怕自己被刷掉，所以很认真填写每一部分，很认真回答了 OQ，幸好通过了网申，thank



god, thank me.

笔试之前大概看了看题型，同一天上午被 K 惨虐了，心里拔凉拔凉的，当时就知道这条路走到尽头了，所以倒也是死了心了，不抱希望在 K 家。不过还是要去下午的 PwC 笔试，第一次上机笔试，顿时感觉 PwC 考题 nice 多了。很幸运收到面试通知了，真的是激动万分，真真的是乐的合不拢嘴。自己专业方向没什么准备了，准备也来不及了。所以直接上阵。AC 面小组成员非常好，很 NICE，很幸运自己被分到这一组。这也是我的第一次面试，挺紧张的，对自己很失望，看了组里其他人，知道自己多么渺小，多么恨自己平时不够努力，多么恨自己没有找点确定方向。我很认同机会永远给那些准备好的人，显然我不是，犹豫踌躇了那么久才确定要走这条路，准备的也不充分，和牛人们根本没法比。我已经充分认识到了，也知道下一步应该怎么做加强什么了，但是我还是希望 PwC 能够给我一次机会，通过努力我不会比别人差，别人能做到的我也可以做到，但是我真的需要迈入这扇门。等待 PAR 面的通知，很煎熬，每天都看手机刷邮箱，多么希望 PwC 给我一份惊喜，在我下一次打开邮箱的时候能有好消息。

只是简单写写我的心里话，求 PwC 终面，求 PwC 一份 offer!

仍旧执着，希望自己心想事成，也希望自己能够学会淡然处之。

## 4.4 普华笔试，ac 面，par 面经历回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 12 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1768229-1-1.html>

10 月中旬在北大笔试的吧，具体时间记不清楚了。从香港飞北京专门为了一个笔试，当时傻了，没选广州或者深圳作为考点。笔试题比较简单，中文的。具体记不太清了，数学题形式应该跟 SHL 一样，但是是中文，逻辑题基本上是出几个图形，规定一下运算方法，求结果，或者是问哪个步骤错了以致得出一个错误的结果。文字题就是一个阅读理解。然后就是长久的没消息。结果在一个温暖的午后，在教学楼里坐在地上晒着太阳，吃着酸奶的时候发现漏接了一个电话，打过去发现是 ac 面的电话，这次没舍得飞，坐了火车过去，ac 面基本上就是同学们在论坛里的那个流程，一句话自我介绍——ice break——读材料——小组讨论分析材料——presentation——互相提问题——manager 一对一。具体的情况可以参照论坛里 ac 面的帖子。需要重点说明的是 manager 很看中大家的团队协作意识。自认为这点还可以，但是在对方组提问题的时候我们组一个同学说错了一个概念，我无意识中小声纠正了一下，但是因为会议室很安静，大家都听到了，比较尴尬。其实我说完就后悔了，也意识到这样不好，但是没想



到补救的措施。在一对一面的时候，manager 指出来了这一点，然后非常 nice。接着就又 24 个小时回去了。。。ac 面的那个周末就接到了 par 面通知。这里要特别赞一下普华的 hr，超 nice，我因为有个期中考试，所以 par 面时间协调上有点儿问题，hr 给我打了三次电话，调了两次时间，最后帮我解决了这个问题。从这件事也可以看出来普华对员工的尊重。par 面的时候都基本上是聊天，par 很随和，教育经历，工作经历，课余活动都问了一些，没有问专业问题和较难的实事问题，全程中文，然后问我有什么想要了解的。我问了一个 time management 的问题，他很 nice 的回答了，还在纸上详细地画了工作的周期，提出了很多建议。非常感谢～此次找工作在论坛里受益良多，故回来回馈一下论坛，不论结果如何，都很感谢应届生～当然，希望能早日拿到普华 offer～大家好运！

## 4.5 当幸福来敲门

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 28 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1752704-1-1.html>

本人是某非财经类高校非财经专业的本科生。自年 9 月 PwC 的校园宣讲到今日的 AC 面，应届生论坛一直陪伴着我，看大家写的笔经面经真的让我少走很多弯路。一直有提笔的冲动，但是看到大家出彩的文笔已经令人羡慕的面试经历，我一直不敢敲击键盘。后细思，觉得把我的经历拿出来让大家吸取教训也是很好的，故夜里写下这一篇文章，以飨看官。

因为家中原因，我很小就听说过 PwC，我近距离的接触到了 PwC 的工作。那个时候我觉得这样的工作就是我所追求的。后来阴差阳错，我并没有再接触到这个行业，在大学所学的专业也与之相差甚远。与不少同学一样，我在大学的前 3 年并没有把时间用在学习上，挂科当然也是在所难免的。就连 CET-4 也是刚进入大学时通过的，之后就没再碰过英语书，CET-6 也从来就没有上过 400 分。

9 月时，一个很偶然的机会我听说 PwC 会来我们学校宣讲。在我到达宣讲会现场时我内心仅存的那一丝力量就被 PwC 激发了。Partner 告诉我们，PwC 其实是没有专业限制的，有的部门也是很欢迎具有工科背景的学生前来应聘的，让我这个工科生真的心跳加速，不知所措。借用一位论坛上一位同学的话，这种感觉就像你暗恋许久的女生突然转过头来问你：“同学，你叫什么名字？”

自打宣讲会之后，我每天早上都会背一个小时的英语，每天学习的时候也大幅增加。作息与三餐也规律起来，每天下午跑我都要 20 圈以洗刷自己懒惰的灵魂，在跑步中激励自己必须好好努力。维生素的摄入量也渐渐多了起来以应对每天的压力，但我却感觉现在比以前更有能量，更有信心去面对未知的路。是对 PwC 的信念支撑着我，其实，一个好的计划真的会激发你的潜力。其实，奋斗和懒惰真的只有一墙之隔。

与此同时，我也开始极力准备网申。因为英语太菜，我还专门找了一位同学给我翻译网申的信息，其中的 Open Question 我更是写了整整一天，交给两位同学修改之后才提交的。所幸，我在 10 月 13 日的时候收到了笔试通知，之后 3 天的时间里我做遍了论坛上能看到的所有题目。但是，考试时我依然紧张，Numerical 部分甚至都没有来得及做完。在考后的交流中，没有做完题目的同学还真是凤毛麟角。当时我就感觉没戏了，很淡定的过完两周之后 25 日意外的接到了成都的电话。希望之火仍未熄灭。同样，在接下来的 2 天时间里，我又看遍了论坛上 AC 的面经。因为英文不好，我提前背下了可能会写的作文和个人简介，找同学给我做了模拟面试。一遍一遍的朗读英文以纠正自己的发音。穿上了我人生中第一套正装。我当时的感觉可以用孟郊的诗句来形容：“昔日龌龊不足夸，今朝旷荡恩无涯；春风得意马蹄疾，一日看尽长安花”，但此之后情况就发生了变化。

面试的早晨我站在财富大厦的楼下，PwC 的力量直击我的心头。踏出电梯的一刻，一亲 PwC 的芳泽，使我相信能在这里工作必定是享受的。我并不是很早到公司的，在我之前已经有多位同学已经到了。了解之后发现大家真的都很厉害。高 ft 安可仰，徒此揖清芬。正如别的帖子所讲的一样，我们被分为红蓝两组。先是 Icebreaking Game，后是 Case Study。这次面试取消了自我介绍这个环节，让大家把名字写在纸上立起来给大家看就好了。我们的 Icebreaking Game 是要求每组讨论出 5 句话，其中要有 3 句真、2 句假。对方可以提 3 个问题已确认这 5 句话中哪些真哪些假。这一轮不计入成绩，大家玩得也都比较开心。

紧接着就是 Case Study 了，在这个环节中除了讨论和辩论，别的部分都要用英文的，这可是我的短板。果不其然，在之后的 Presentation 中，我的表现可以说得上是在秀英语的下限。很抱歉，我亲爱的队友们，是我太不给

力了，是我的不足显得对方尤为的出色。我本可以做得好一些，我也本可以在之前把 Presentation 的开场白背下来，可是我没有，我只背下了与自己有关的作文和简介，却忽视团队的开场白。我真的不是一个好队友，我有了私心，对不起，如果再有会，我一定会把我们这个 Team 放在第一位的，可惜这只能是痴人说梦。

劝君不必遮人目，上有苍苍日鉴临。在 Presentation 之后的写作中我发现，我所背下的作文与题目毫无干系。没办法，黔驴技穷，我只把材料抄写了一遍就交上去了。我想大家也能想象的到我当时脸上的表情和心中的痛苦。经过短暂的休息，就开始了 Manger Interview。在 Manger 面前坐下的那一刻，我便释然了，菩提本无树，明镜亦非台；本来无一物，何处惹尘埃。中规中矩的回答完了 Manger 所问的前 3 个问题之后，Manger 问了我很深入的一个专业课问题，这不仅让我对面前这位 Manger 的阅历惊讶不已，更让我一个平时翘课无数的学生毫无招架之力。最终我只能向 Manger 坦白自己没有学的那么深。Manger 的问题都很切合面试的主题，让我之前所准备的无的放矢的问题丝毫派不上用场。现在想一想，面试的过程没有想象中的那么难，但我的表现也远不及想象中的那么好。

理查德·帕克？不，这就是真实的经历，一段值得大家作为反面教材的经历。只不过我会改变，我会依然努力，我会奋力去考研。在之后的每个学期都要考一个英语证书，让自己的英语学习不会出现之前断片的现象。我已经意识到了课本知识的重要性，也把大量的时间投入到学习中。挟太 ft 以超北海，语人曰“我不能”，是诚不能也。为长者折枝，语人曰“我不能”，是不为也，非不能也。

当然，我还会再来 PwC，那时我会以全新的面貌示人，我相信那时我可以更有自信的站在 PWC 的门前。

## 4.6 2013 年 1116 北京财富中心 tax super day

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 16 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1771638-1-1.html>

我现在脑子都是浆糊，面了一整天，体力不支，增强体力迫在眉睫。好了废话不说，先来点实用的吧。

早上 8 点到，先在大厅找小伙伴，然后签到，需要申请号。

然后在北京厅（很大），十个人一个桌子，会有一个 helper，收集资料，大家先聊一下，接着 helper 会给大家看一下一整天面试的流程。

然后是合伙人做演讲

接着就到自己的厅。每个组都有一个 helper，每个厅 10 个人，5 人一组，分红蓝两队，有两个 manager 负责观察，中间 partner 会进来巡视一下。其他环节和 case study 一样。这里给大家的建议：介绍时最后说个祝福语（祝大家都 be best you can）；讨论的时候顾一下安静的同学，别人说话的时候要抬头听，有 eye contact（这是显示对别人的尊重），对方组演讲时最好记一些笔记。问问题和回答问题时记得给别的同学留时间。

然后就是午饭时间，大家一起回北京厅吃饭，和 manager 与合伙人呢一起。不要紧张，放轻松，他们人都很好，会主动提一些话题，只要适当的得体的回答就 OK。

接着下午就是新的 business topic 环节，楼主在这一块搁浅了，整组就我一个紧张的手发抖，诶，这一个环节我们的组和另外一个互换 manager 与 partner 观察我们。

每人先抽顺序号，接着再抽题目，准备时间 8 分钟准备，演讲 5 分钟（中英文皆可，但是英文楼主推荐优先）第



一个人先出去准备。

接着就是合伙人的 1 对 1 面试（10 分钟）

## 4.7 【我是彼得】北京 TAX 暑假实习跋涉史——笔试，AC，Par

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 5 月 28 日 地

址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1704890-1-1.html>

刚刚结束了 Par 面，跋涉两个多小时回到寝室开始码字，就当为 par 面攒人品了。回想从网申笔试再到群面单面，一路走来个人认为运气成分大于实力成分，其实我就是一绩点渣到不行的苦逼小本，英文烂到不行的煞笔土鳖.....废话不多说了，上干货吧。

1.网申就不说了，我感觉认真写的差不多都能过。以前申四大永远倒在网申上，开始自己总结原因是因为交的太晚了，HR 筛够数就不往下看了。但这次依然是最后一天交的，结果过了。我猜想 HR 会看一些硬性条件吧，比如学校专业，GPA，英语，专业证书等等。

2.这次听说笔试刷人挺厉害的，筛了快一半。普华的笔试确实要比德勤的难多了，主要体现在题量上。笔试那天 LZ 和基友提前一个多小时就到了北大考点，闲着没事儿还跑未名湖畔浪漫了一把。。。。。然后笔试就开始了，分三部分，逻辑+数字+智商。我当时数字最后一题来不及算蒙的，智商题最后四个是蒙的。考完觉的应该挺差的，心情也不咋好。后来还是挺意外自己晋级了，AC 面时跟人大兄弟聊天，他说他智商题快一半是蒙的，我当时就明白自己应该算智商高的了。。。。。其实笔试最重要的就是掐好时间，别做不完。要是实在不放心可以在坛子里搜点儿模拟题刷刷，不刷也没事儿，我当时就没刷。

3.AC+M 面。LZ 意识中的欧冠决赛当天，早上 9 点要面试，LZ 已经做好看完球就穿衣服走的准备，结果挺到 12 点半的时候舍友跟我说决赛是明天，吓得我赶紧就睡觉去了。5 点半就起来沐浴更衣，到财富中心已经是 8 点半了.....26 层太和厅，来的时候大家基本都到了，分为红蓝两队，我是蓝队的。稍微熟悉了一下队友，AC 就开始了。俩主持人是在 Tax 两年的员工，还有俩 M。流程跟全职的一模一样。先自我介绍，理论上中英文都可以，我是很想中文自我介绍的，结果第一个说的哥们儿来了个英文的打样儿，后面的人就只能硬着头皮上英文了。。。。。（到现在还记着第二个自我介绍的哥们儿那惊诧的表情）紧接着是 ice break，把动物按体积排序，就玩儿呗，我们那一组玩得非常成功，得到两位主持人分别赞赏。对面红队的清华哥是 speaker，太给力了，问的特别好，缜密的逻辑真不服不行！我们最后把排序和每个人是啥动物都猜出来了。。。。经过休整，就到 case study 了，一个并购案，红队说利好方面，蓝队说不利因素和挑战。案例本身不难，难在每个人都掌握不同的信息需要汇总。我们队特别和谐，也特有效率，阅读材料，分享自己那部分信息，定好框架，简单讨论了下就出结果了，最后留给每个人准备 pre 的时间还有 7,8 分钟，特别富余。上文提到的 LZ 基友在红队，据他回忆他们组讨论的时间太长了，最后总结和准备 pre 的时间很紧，这就直接导致 pre 的时候对面出错，做 introduction 的哥们儿忘记说资金问题，留下了挺大的把柄。我的建议是 case study 重要的是讨论的过程和得出结果，不一定非得得出正确的结果，纠结于细枝末节是非常危险的。做完 pre 之后每个人 15min 写了个小作文，上午就算面完了。。。。。。每个人都得到了参与奖——星巴克三明治!!! 休息了一会儿之后大家都不说话等 M 面，这时候一个姐姐进来叫走了 5 个人，其中就有 LZ 基友。我们以为是分俩 M 面啊！基友还把三明治交给我保管啊!! 原来不是啊!!! 他们前脚一走，主持人 LUCY 就说：恭喜大家进入 M 面。在座 7 个人都石化了啊!!! LZ 第一时间就下楼给基友送三明治了啊!!! 基友很伤心啊!!! LZ 为了安抚基友请基友吃了顿饭啊!!! 剩下的 7 个人就在会议室里有一搭没一搭地聊，经常屋里陷入沉寂 3 分钟，那种感觉太紧张了。。。。LZ 第三个



面的，全中文，大陆男，peter，特别 nice。可能我是学税务的关系，跟我聊了特别久，差不多 25 分钟吧。自我介绍后就问了我许多专业性问题，LZ 学渣啊!! 勉强答上一半，还得臭不要脸地跟 peter 傻笑啊!! 好在 peter 对我要求不高，仔仔细细给我挨个讲明白了。然后问了一些简历的内容，最后问了 why pwc。。。。。。LZ 此时也不紧张了，就好好跟他唠。之后说我表达能力还不错，说话不空洞，挺有内容的，还给了我一些工作的建议。。。。然后俩人就握手告别了。

4.Par 面。昨天收到通知今天下午面试，23 层，吕小姐。其实收到 par 面很意外，第一反应是“卧槽我就申个实习你还给我 par 面?!” 第二反应就是紧张，心想完了，这回唬不过去了。。。。。。特别紧张，以至于今天走之前刮胡子把脸刮花了，领带扎得也特别紧，紧到一次只能吸半口气。。。。。。提前到了，被带到办公室，大陆男，全程中文，很年轻，据说是北方区最年轻的 par。惯常的自我介绍，依旧对我的专业很感兴趣，上来就问了我对营改增的看法。这我哪知道啊?! 没办法，只能硬着头皮答，然后他纠正，说我细节掌握得相当不扎实，但整体说的还行，看得出来对这个有点儿了解。LZ 无言，抱以傻笑。然后又问我对税法的感受，说出三个点。LZ 回答了消费税、个税、企业所得税，个人觉得还算反应快吧。。。。。。又问了些简历上的内容，发现普华面试挺看重实践经验和学生工作的。然后跟我随便聊聊，说我刚开始时候紧张了，身子一直抖。抱以傻笑。。。。。。问我的职业理想，还让我问他俩问题，就结束了。。。。。。前后 40-45 分钟吧，也是挺久的。总体说来 LZ 对自己表现不满意，第一确实刚开始太紧张，习惯性慢热，进入状态太慢了；第二有几个地方说错话了，给 par 留下了我不太能吃苦的印象（虽然这是事实吧。。。。。。）个人觉得 par 面没法准备，好好看看自己的简历，稍微准备准备自我介绍（中英文）就够了，其他的自求多福。。。。。。

不管怎么说，还是坚持到了最后，现在正在等 Par 面结果，不管成功成仁，这次经历对我弥足珍贵，让我见识了很多，学到了很多，也对 PWC 的印象越来越好（美女特多。。。。。。）要感谢 AC 面的 Lucy 和 Sharon，M 面的 peter，和李 Par，都是很 nice 的人，给了我很多建议，让我在高压下不那么窘迫。特别特别感谢 AC 面的各位队友，人大的清华的 UIBE 的政法的社科院的以及俩海龟 MM，我都记住了。虽然已在坛子里相认，但还是矫情地谢谢一下。希望以后能跟你们在现实中再见面，大家也都多在线上线下联系吧~祝你们也都能有好的结果！

## 4.8 BJ Tax 10.20 笔试--10.27AC & M 面--12.13Par 面--12.14Offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 14 日

今天中午收到 offer 悬着俩月的一块大石头终于落了地 像米虫一样混迹论坛久了终于能理直气壮分享些经验算是还愿也激励后来人吧

本人重点金融类院校的非主流专业女一枚 话说行政管理果然是个鸡肋的东西.. GPA 一般但社团经历还算过的去在此现身说法 同志们就算专业不靠谱也要勇于尝试昂..就算一直怀揣酱油心的妹子也不要轻易怀疑自己昂..

### 1. 笔试

一定要好好利用论坛的笔经 这个我个人是突击的 专业的没啥立场说就跳过了主要说心态吧 在机考笔试时 不会的一定果断跳过 别瞎耽误工夫 重点对自己的优势部分好好把握 lz 数学就是一坨屎 不会的也蒙的很坦然 但是 verbal 是全神贯注一定基于材料做判断的 一定要保证优势部分的正确率..verbal 在练习中要摘录能帮助判断对错的关键词\关联词 数理可以拿行测题中的资料分析练速度 性格测试带测谎系统 也就是同一道题翻来覆去换说法提问 一百多道下来如果想蒙人肯定是会记不住而露馅儿的 还是老实 be yourself 吧..

### 2. AC

这个真是印象深刻..

建议早早到场寻找同伴相互认识 分成红蓝两组 先是简短的自我介绍 然后做 ice breaking game 这次是每个人发一张写着国家名字的卡片 自己看过之后蒙上眼睛且不能说话 根据两名同样蒙眼的 speaker 的发问用手势回答问题 让另外两名没有蒙眼但不能说话的 watcher 猜自己卡片的国家 这个游戏的 watcher 和 speaker 都是在介绍游戏规则前各人 volunteer 的 强烈感觉在你不知道是什么游戏时除非对自己很有信心否则别轻易尝试 虽然被告知游戏表现对面试没有影响 但实际上参与游戏的 4 个人中最后悲剧了仨..这种看似轻松的游戏很容易看出人的逻辑能力和应变能力缺陷

之后照旧是案例分析 红蓝各执一方论点 每个人得到同样的背景资料 不同的论据支持 组员相互要 share 资料 然后做出一个完整支持自己论点的 pre 每个人都要展示 个人感觉做一个踏实参与多做少说的参与者其实比争抢做 leader 要讨巧 多注意一些细节上帮助组员的地方比不停试图掌控讨论的大方向要讨喜的多 少说话但是每说一句都在点上比 blabla 一直试图表达见解要好 另外 英语口语真的很重要很重要 发音和风度比实际说了什么更让人关注

### 3. M 面

这个不敢说有什么经验好分享..因为我其实准备的也不好 只是好运气赶上了一个非常 nice 的 M 一直是很轻松的闲聊状态 point 在于表现出你的随和 友善 好相处 当然这可能只限于当你遇见了一个同样随和的 M..冰 ft M 这招 应该不管用.. 像我这种跨专业的同学一定要准备好 3W 问题..M 对于我专业的询问基本上占去了大部分时间..

### 4.par 面

M 面后望穿秋水等了将近 1 个月才有 par 面通知 中间有各种自我否定和杯具心态一度以为自己又酱油了 但是还是劝诫大家永远不要太看低自己 没准儿好事就在后头呢是吧

收到 par 面通知后因为自己是小白党又来 tax 所以准备了很多关于中国税制 税制改则等等方面的问题 我同学遇上的 par 问了这些 我自己到没赶上 另外实事新闻很重要 也要有一些自己的见解 par 会问的 再有就是我 rp 大爆发赶上了一个非常随和 nice 的 par 所以越发觉着面对这样的面试官一定要也随和起来把之前准备好的大段言论口语化一些表达 大家笑呵呵就好嘛 par 跟我讲说 pwc 最看重的是人 最宝贵的是 teamwork 所以容易相处随和友善才是正途 准备的套话就省了吧..啊对了还有 一定要表现出对学习的渴望 表现自己的学习力 因为进来都是要苦读考 cpa..

大概就是这些 感谢 pwc 给了我第一次笔试 第一次面试 第一个 offer 一路走来感觉心态真是很重要 自己一直都不是最好的 但是一直也没有放弃 踏踏实实走好每一步就好

第一次发帖没什么经验 这点经验但愿能有所帮助 祝大家求职 pwc 顺利~

## 4.9 2013BJ-Consulting-Finance，收到 offer 全程经验分享回馈应届 Th

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 8 日

等了 15 天，今天终于拿到财务咨询的 offer，应届生的确给了不少帮助，中间过程没有发过经验贴是因为还没有尘埃落定，怕经验不够精，现在收到 offer 说说一路走来的经验，希望给后人一些帮助。 **先说一下我的背景：**2012 年 1 月毕业，北京二本文科院校，财会专业，但是当初稀里糊涂的去了国际交流项目，从大四到研究生都是在英国读的，研究生院校英国 top10。得到普华的 offer，我其实找工作已经找了整整 12 个月了（中途在外资银行待过半年），我一直觉得自己成绩好，拿的奖多找工作不成问题，但残酷的事实告诉我那个二本的文凭，是我找工作最大的阻力，所以有幸今年拿到普华的 offer，心中无限感慨！

### step1:网申

先明确一点，普华的网申，至少 consulting 部门，绝对是会刷很多人的，AC 面的时候面试官亲自说的。所以请以

后的同学们，多费点心思在网申上，填的每一个信息都仔细推敲下，**要突出这份工作需要的并且你有的特征**，比如通过志愿者活动，你得到的什么软技能是对你这份工作有帮助的？再有就是 open questions，我觉得这就是一次无声的面试，面试官问了你一些问题，你来回答，**原则还是要紧围绕着这份工作需要的回答**。道理很简单，一个川菜馆子，来了一个粤菜厨师，纵然是大厨，也烧不出一桌地道川菜！

**step2: 笔试** 整个申请流程中完全可以由自己掌握的就是这个环节，没有别的窍门，就是多做题，**掐着时间的做题**，应届生上有很多资源，不一定仅限于普华的论坛，很多公司都用 shl 的题。我相信很多申请普华的都是名校学生，那么就拿出当初你们高考时候的冲劲儿来！

### step3: AC 面

在这儿不得不说应届生真的是个神奇的地方，AC 面的 case 环节，竟然也有机经，呵呵，突然用到了考雅思常用的词。献上一个综合版本，不知道是谁总结的，很强大，可以让你熟悉那种模式。AC 面第一部分是 case study，小组讨论加全英文的 group presentation、Q&A 环节。case 这快儿对于海归来说我想不是问题，在国外 group study 和 group presentation 做的太多了，现在是用的时候了，请拿出你们做 presentation 的专业性！introduction 该怎么说，怎么很好的过渡给下一位组员，这些是通用的技能吧。很多同学担心英语问题，我个人感觉英语好是加分点，但是英语不那么好不会扣分，还有就是不要紧张，只要说清楚了就好，语速慢点，语调不好都不是问题。接下来是经理单独面，面我的经理话很少，人很静，所以我也没什么可分享的，只是觉得我们应该自己争取传递给他一些你认为有用的信息。

### step4: par 面

为了准备 par 面我看了很多往年的帖子，我觉得这是整个环节中最不好准备的，因为每个 par 的性格与风格都不一样，很难准备即将面对的问题，但是有一点我很同意，par 面面的是你的态度，你对普华的态度，你对这份工作的态度，只是表现的形式各不相同罢了。如果你真的非常非常想进普华，请用你的方式传递给 par。我做的准备是详细了解了普华的发展史，公司构架，我所申请岗位的详细工作内容，需要什么样的人以及 par 个人信息的收集（这个官网上有），准备这些我手写了 10 页 A4 的纸，但后来很多其实并没有用上。

### step5: 等待

我在 M 面的时候，M 告诉我说找工作其实是需要一点运气的，所以现在能做的就是等待了，所谓尽人事，听天命，不知道什么时候 offer 就来了。

PS: 通过这短时间刷应届生，我发现一个规律，北京笔试后通知 AC 面，是按照业务板块来的，比如未来 10 天都是 audit 的 AC 安排，接下来是 tax，然后是 consulting。我从笔试到 AC 等了 1 个月。所以希望后来人发帖子的時候，最好按照城市-申请岗位-面试环节来做标题，这样信息的传递会更有效。而 par 面完了发 offer 也是按照业务板块来的（audit 会陆续发很多批）。再有就是 par 面的时候 par 手里会有一份非常详细的 report，涵盖了之前你的所有反馈，它的作用有多大我并不知道，但是看到很多人说会有打分，最后决定能不能拿到 offer 是看你的综合得分。

写了很多，希望都后来人有帮助，大家一起努力吧！

附件传不上去，改天研究下增添

## 4.10 一路走来，希望能帮到后来的人~bj rcs~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 29 日

楼主是 12 年毕业生，没错，现在我已经工作了，但是从上大学开始就一心想去普华，去年种种原因，没去成，在一家国内所呆着了，今年遇到一个从普华出来的姐姐，超级好，一直鼓励我试试~于是楼主的小宇宙开始发热了



网申：我的网申是在普华截止日期那天交的，上午上了个人人，普华人人官网提示说是最后一天，赶忙跑去把之前没完成的网申给完成了~小提示：后面的面试，各位面试官都是拿着网申上的东西看的~所以网申还是要花点功夫的~

笔试：原以为踩着截止日期交上去的网申，不一定能拿到笔试，没想到老天对我这么好，让我在一个星期后收到了笔试通知，主要内容就是那几块，不过楼主的感受 就是，事前一定要准备，楼主看了一天多，数学计算做完了，图形推理有 2、3 题没做吧~据说是要看正确率的~坛子上的老人们分享的题目是绝对有用的，楼主就 是下载他们的题目做的~虽不是原题，但是原图~计算思路差不多~超级有用~谢谢他们各位~

AC+M:这是让楼主最痛苦的环节，因为要用英语，楼主的英语从过了六级就没怎么看过，也没怎么说过，更可怕的是，楼主一组的是各种海龟和研究生，楼主去 之前以为自己是最大的，交流了以后才发现楼主不仅是最小的，学历也是最低的~口语更是惨不忍睹的~而且主持人还让我们最后的演示用英文，直接要了楼主的命 吧~不过庆幸的是楼主一组的各位哥哥姐姐人都超好的，木有明显的 leader~大家有商有量的，他们还把最简单的部分给了我，我在准备内容的时候不会说的 也会积极问他们~他们也很乐意的帮我回答~不过在做演示的时候，楼主还是露怯了，匆忙说了几句就完了~M 面的时候经理也说的我英语是应该再好好练练了~然 后就木有然后了~回来心灰意冷，感觉不会再爱了~~

PAR: 没想到的是 AC 完后 3 天，普华就给楼主打电话了，通知楼主准备 par 面，我滴个天天呐~普华要不要这么好啊~楼主感恩戴德的挂了电话，准备 par 面，由于不知道楼主的 par 是什么情况，而且听说这个部门的老外还是有一些的，然后楼主就狂准备英文问题，背答案~不过老天对楼主真的很好~港 par，全 中文，聊了 40 几分钟~木有名片，木有送别，聊完直接叫秘书送楼主走了~然后楼主就默默的到卫生间换了衣服飘走了~

offer: par 完以后，一会觉得表现很好，一会又觉得表现不好，心情在有希望没希望之间来回摇摆，天天刷论坛，查邮箱，看手机~提前好多天就把手机话 费给充的足足的，生怕漏掉 OFFER 短信~这样过了整整两个多星期！楼主真的快神经衰弱了~心情也是阴晴不定的~那感觉真难受~~在楼主就要绝望的时候， 今天中午捡了个客户，回来一直没看手机，后来想起来的时候，一看手机，短信就那样静静的躺在里面~等着楼主的狂欢~看了邮件~心里确定这 OFFER 的确是发给我的~各种感慨啊~楼主的普华路终于见到彼岸了~

楼主许过愿，如果能拿到 OFFER，就素食一个月，外加将楼主一路情况报告出来，par 完第四天楼主就开始素食了（以表诚心）~今天收到 offer，楼主已经素了 12 天了，现在还第二个愿了~~

希望楼主的经历能帮助到一些人~

## 4.11 拿什么拯救你，我杳无音信的 BJ RCS--LZ 已收到 offer，愿大家都 能得到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 28 日

LZ 申请的 BJ RCS，从笔试，11.1 号 AC，12 号 par 到现在已经第三个星期的等待时间了，刷新论坛，盯着手机，就是等等等，从 15，16 号的 audit 的 offer 雨，到现在的咨询 offer，RCS 尴尬的呆在那里，朋友提醒我等这



么长时间可能已经在 margin list 希望不大了，我知道他说的可能是对的，也想就这样放弃等待，让这一页就这样翻过去，但是倾注了大量的精力和希望，PWC 已经成为心中最大的不舍，BJ HR 电话永远打不通，不知道到底把我这样的处于何种地位，每次都告诉自己别傻等了可过一会还是跑去刷论坛。

以上为 LZ 无意识吐槽，楼下的请勿喷勿拍，因 LZ 已经等得焦虑快精神错乱了（我在说神马），求死心，有拿到 offer 的不要大意的留言让 LZ 死心吧吧吧

进展更新：

11 月 29 日打通 HR 电话，太不容易了，得到确认，RCS 已经开始发放了 offer，还没有发完，最迟到 12 月初，如果到那个时候还没有收到就可以确定被拒了。当问及发放 offer 是否按照 par 面试时间时，HR 回复说是按照招聘流程，LZ 猜测是处于类似于 waiting list 的，拿到 offer 几率，可以推测.....

之前看论坛里没有消息还在自欺欺人 RCS 还没有发 offer，现在得到了确认，也可以正视了，虽说还是有希望但是，做好心理准备还是有必要的。

看来是有些拿到 offer 的怕伤到还在等待的孩纸的心所以不说吧，不管怎样，就这样吧

-----我是无节操的分割线-----

好吧 LZ 又回来，上午刚说完要死心的话，下午就收到短信鸟，等了 17 天的 offer，哎~~~希望大家都不要早早失去信心，加油，会有 offer 到的。

PS：有木有人知道 deadline 到底是神马时候，还有海龟怎么签约呀，俺木有三方的说~~