

讨论题 1：项目经理应该具备哪些素质？

参考答案：教材上提出了 MOI 的框架，可以根据教师的实践经验做些扩充，如

项目经理应该具备沟通协调（既要把混乱的一锅粥变成有条理的一碗面，又要

模糊管理和难得糊涂）、激励（不做东郭先生，要揪出南郭先生）、技术（T 字

型知识结构）、组织计划（系统思维，如庖丁解牛一样把事情安排的井井有条）

个人魅力（感召力、公信力和预见性）、创新能力（管理和技术的创新能力）。