


案例一：项目活动网络图的展示方式。

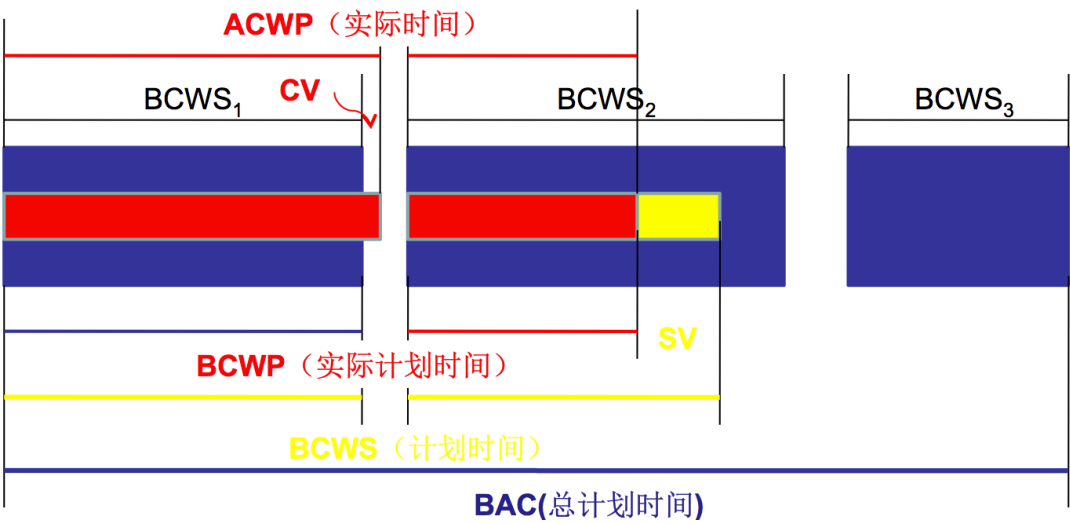
项目的活动网络图制定是项目管理的重要内容，活动网络图的展示有多种方式，教师可以通过如下案例向同学讲解多种活动网络图。

案例	说明																																																																																																																																																										
项目开发计划	通过 Microsoft Project 工具 打开一个实际的项目开发计划，然后展示项目甘特图和活动网络图。																																																																																																																																																										
<table><tr><th rowspan="2">序号</th><th rowspan="2">任务名称</th><th rowspan="2">开始时间</th><th rowspan="2">完成</th><th colspan="3">2005年</th><th colspan="12">2006年</th></tr><tr><th>09月</th><th>10月</th><th>11月</th><th>01月</th><th>02月</th><th>03月</th><th>04月</th><th>05月</th><th>06月</th><th>07月</th><th>08月</th><th>09月</th><th>10月</th><th>11月</th><th>12月</th></tr><tr><td>1</td><td>产品数据集成管理平台</td><td>2005-09-15</td><td>2006-12-15</td><td colspan="16"></td></tr><tr><td>2</td><td>需求调研和系统设计</td><td>2005-09-15</td><td>2005-11-15</td><td colspan="16"></td></tr><tr><td>3</td><td>软件开发</td><td>2005-10-15</td><td>2006-09-20</td><td colspan="16"></td></tr><tr><td>4</td><td>一期实施和培训</td><td>2006-04-15</td><td>2006-05-15</td><td colspan="16"></td></tr><tr><td>5</td><td>二期实施和培训</td><td>2006-08-15</td><td>2006-09-15</td><td colspan="16"></td></tr><tr><td>6</td><td>系统试运行</td><td>2006-09-15</td><td>2006-12-15</td><td colspan="16"></td></tr></table>	序号	任务名称	开始时间	完成	2005年			2006年												09月	10月	11月	01月	02月	03月	04月	05月	06月	07月	08月	09月	10月	11月	12月	1	产品数据集成管理平台	2005-09-15	2006-12-15																	2	需求调研和系统设计	2005-09-15	2005-11-15																	3	软件开发	2005-10-15	2006-09-20																	4	一期实施和培训	2006-04-15	2006-05-15																	5	二期实施和培训	2006-08-15	2006-09-15																	6	系统试运行	2006-09-15	2006-12-15																	通过 Microsoft Visio 工具打 开一个实际的项目开发计划，然后展示项目甘特图的绘制方法。
序号					任务名称	开始时间	完成	2005年			2006年																																																																																																																																																
	09月	10月	11月	01月				02月	03月	04月	05月	06月	07月	08月	09月	10月	11月	12月																																																																																																																																									
1	产品数据集成管理平台	2005-09-15	2006-12-15																																																																																																																																																								
2	需求调研和系统设计	2005-09-15	2005-11-15																																																																																																																																																								
3	软件开发	2005-10-15	2006-09-20																																																																																																																																																								
4	一期实施和培训	2006-04-15	2006-05-15																																																																																																																																																								
5	二期实施和培训	2006-08-15	2006-09-15																																																																																																																																																								
6	系统试运行	2006-09-15	2006-12-15																																																																																																																																																								
	Microsoft Project、Visio 等项 目管理软件是单机版软件， 无法实现项目任务的自动 分配和状态跟踪，基于网																																																																																																																																																										

	络的项目管理软件爱你则 提供了项目任务的自动分 配和状态跟踪。
--	---

案例二： 获得值分析方法。

获得值分析软件项目过程跟踪和分析的重要方法，教材对此介绍了一套理论体系，但该理论体系很抽象，学生很难理解，建议可以通过绘制如下图来讲解这一理论。



案例三： 软件人员变动风险 RMMM 计划

软件团队人员的变动是软件项目管理过程中经常遇到的风险，这一风险的 RMMM 计划如下：

风险减缓措施：人员冗余配置、完善文档、团队内部经常交流。

风险监控措施：经常了解员工的工作状态和心理、检查人员配置、文档和交流情况。

风险管理措施：挽留有价值的员工、安排人员进行工作交接、离职人员进行完善的文档工作。