ÖFFENTLICHE URKUNDE PUBLIC DEED

über die regarding

Errichtung Establishment

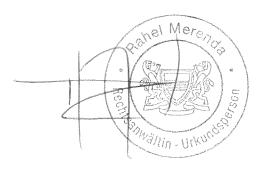
der of

Stiftung Concordium (Concordium Foundation)

mit Sitz in Baar with registered offices in Baar

Vor der unterzeichneten Urkundsperson des Kantons Zug, Rahel Merenda, Rechtsanwältin, Zugerstrasse 32, 6340 Baar/Zug, Schweiz, sind heute in ihren Büros erschienen: Before the undersigned Civil Law Notary of the Canton of Zug, Rahel Merenda, Attorney-at-Law, Zugerstrasse 32, 6340 Baar/Zug, Switzerland, appeared today the following persons in her offices:

 Lars Seier Christensen, geboren am 19. Januar 1963, dänischer Staatsangehöriger, wohnhaft in 9536 Schwarzenbach, Wilerstrasse 26, Schweiz
 Lars Seier Christensen, born 19 January 1963, Danish citizen, resident in 9536 Schwarzenbach, Wilerstrasse 26, Switzerland,

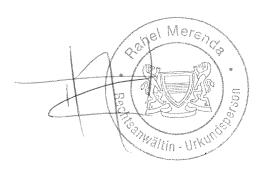


- Ulrich Maurer, geboren am 26. Mai 1960, von Leimbach AG, wohnhaft in 9500 Wil, Grundgasse 13, Schweiz
 Ulrich Maurer, born 26 May 1960, from Leimbach AG, resident in 9500 Wil, Grundgasse 13, Switzerland
- Gerald Søren Kenner, geboren am 18. April 1962, dänischer Staatsangehöriger, wohnhaft in CB4 1 HU Cambridge, 58 De Freville Avenue, England Gerald Søren Kenner, born 18 April 1962, Danish citizen, resident in CB4 1 HU Cambridge, 58 De Freville Avenue, United Kingdom
- Bjørn Krog Andersen, geboren am 11. September 1973, dänischer Staatsangehöriger, wohnhaft in 2820 Gentofte, Skovmosevey 19, Dänemark
 Bjørn Krog Andersen, born 11 September 1973, Danish citizen, resident in 2820 Gentofte, Skovmosevey 19, Denmark
- Mateusz Tilewski, geboren am 12. Juni 1979, dänischer Staatsangehöriger, wohnhaft in Burmeistersgade 19, st. tv., DK-1429 Kopenhagen K
 Mateusz Tilewski, born 12 June 1979, Danish citizen, resident in Burmeistersgade 19, st.tv., DK-1429 Copenhagen K

Alle mit Vollmacht vertreten durch Simone Monnerat, geboren 26. August 1980, wohnhaft in 6332 Hagendorn, Lorzenmatt 10, Schweiz All represented with power of attorney by Simone Monnerat, born 26 August 1980, resident in 6332 Hagendorn, Lorzenmatt 10, Switzerland

(nachfolgend gemeinsam die "Gründer") (hereinafter together the "Founders")

und erklären mit Ersuchen um öffentliche Beurkundung: and declare with request for the establishment of a public deed:



I. Name, Sitz, Zweck und Vermögen der Stiftung

Artikel 1 - Name und Sitz

Unter dem Namen Stiftung Concordium (Concordium Foundation) errichten die Gründer hiermit eine Stiftung mit Sitz in Baar ZG gemäss Art. 80 ff. ZGB.

Die Stiftung kann ihren Sitz innerhalb der Schweiz unter Vorbehalt der Zustimmung der Aufsichtsbehörde beliebig verlegen.

Das erste Domizil der Stiftung befindet sich in 6340 Baar, Zugerstrasse 32.

Artikel 2 - Zweck

Die Stiftung bezweckt die Entwicklung, Förderung, Vermarktung, Pflege, Unterstützung und Aufrüstung eines robusten, flexiblen und Compliance-fähigen Blockchain-Netzwerks, insbesondere der Concordium-Plattform. Im Fokus stehen neue, offene und dezentrale Technologien, Netzwerke, Softwarearchitekturen und Anwendungen (dapps).

Die Stiftung übernimmt das Eigentum und die Verantwortung für alle Protokolle, Implementierungsreferenzen, Erfindungen von Smart Contracts, UX-Strategien und UX-Richtlinien sowie alle anderen Komponenten, Leistungen, Software oder Ansätze, die von oder im Namen der Stiftung entwickelt wurden.

Die Stiftung kann

 Projekte, akademische Forschung, Softwareentwicklung sowie Verbesserung und Aufrüstbarkeit von Plattformen wie der Concordium-Plattform unterstützen und fi-

I. Name, registered office, purpose and assets of the Foundation

Article 1 - Name and registered office

Under the name Stiftung Concordium (Concordium Foundation) the Founders establishes a foundation in accordance with articles 80 ff. of the Swiss Civil Code, with its registered office in Baar.

Subject to the approval of the supervising authority the Foundation may relocate its registered office to a different place within Switzerland.

The first domicile of the Foundation is in 6340 Baar, Zugerstrasse 32.

Article 2 - Purpose

The Concordium Foundation's mission is to develop, promote, market, nurture, support and upgrade a robust, flexible and compliancy-capable foundational blockchain network, in particular the Concordium platform. Its focus centres on new, open and decentralized technologies, networks, software architectures and applications (dapps).

The foundation will assume ownership of and be responsible for all protocols, implementation references, smart contract inventions, UX-strategies and UX guidelines, and any other components, deliverables, software or approaches developed by or on behalf of the Foundation.

The Foundation may

Merenga

 support and finance projects, academic research, software development as well as upgrading and upgradability of platforms such as the Concordium platform;

nanzieren;

- Lehrmaterial und Werkzeuge erstellen und verbreiten, die es Entwicklern ermöglichen, regelkonforme und harmonisierte dezentrale Anwendungen zu erstellen;
- establish and distribute educational material and tools enabling developers to produce compliant and harmonized decentralized applications;
- Blockchain-Netzwerke in jeder Art und Weise vermarkten und fördern, die es für angemessen hält, einschließlich Sponsorships, Online- und Social-Media-Marketing, Printund TV-Werbung usw. verwenden;
- market and promote blockchain networks in any manner it sees fit including the use of sponsorships, online and social media marketing, print and TV ads, etc.;
- Konferenzen und andere Veranstaltungen organisieren, die die Aktivitäten der Stiftung unterstützen und fördern;
- organize conferences and other events which support and promote the activities of the Foundation;
- mit Aufsichtsbehörden, Behörden, Unternehmen, Partnern, Banken und anderen Dritten zugunsten der Stiftung und insbesondere des Concordium-Ökosystems interagieren;
- interact with regulators, authorities, corporations, partners, banks, and other third parties to the benefit of the Foundation and in particular of the Concordium ecosystem;
- Lizenzen, Marken und andere Rechte an geistigem Eigentum erwerben, halten und übertragen;
- acquire, hold and assign licenses, trademarks and other IP-rights;
- erhaltene Beiträge in Erfüllung des Stiftungszwecks verteilen;
- distribute received contributions in fulfilment of the foundation's purpose;
- digitale Informationen ausgeben, empfangen, verwenden und halten;
- issue, receive, spend and hold digital information;
- Organisationen, Unternehmen oder Projekten beitreten;
- participate in organisations, corporations or projects;
- den Namen der Concordium-Plattform und anderer Technologien oder Marken ändern, die die Stiftung besitzt, kontrolliert oder verwaltet.
- change the name of the Concordium platform and any other technologies or brands the foundation owns, controls or manages.

Die Stiftung kann jede Tätigkeit oder Transak-

The Foundation may also engage in any activi-

tion ausüben, welche direkt oder indirekt mit ihrem Zweck im Zusammenhang steht, einschliesslich der Kauf von Immobilien und das Spenden an gemeinnützige Institutionen und Privatpersonen.

ty and transactions which are directly or indirectly connected to its purpose, including the acquisition of real estate or donating funds to charity.

Die Stiftung kann die Erfüllung ihrer Aufgaben auch anderen Organisationen übertragen, solche schaffen und bestehende fördern.

It may choose to delegate any of its duties to other organizations as well as create and/or foster existing organizations.

Die Stiftung ist non-profit. Innerhalb ihres Zwecks kann sie in der Schweiz und im Ausland tätig sein. The Foundation is non-profit. Within its purpose the Foundation may be active in Switzerland and abroad.

Die Stifter behalten sich das Recht zur Änderung des Stiftungszwecks nach Art. 86a ZGB ausdrücklich vor.

The Founders expressly reserve the right to change the Foundation's purpose in accordance with article 86a of the Swiss Civil Code.

Artikel 3 - Vermögen

Article 3 - Assets

Die Stifter widmen den Betrag von CHF 50'000.00 in bar an die Stiftung.

The Founders donate the amount of CHF 50'000.00 in cash to the Foundation.

Weitere Zuwendungen an die Stiftung durch die Stifter oder andere Personen sind jederzeit möglich. Additional donations to the Foundation by the Founders or other persons may be made at any time.

Die Vermögenswerte der Stiftung werden nach anerkannten Geschäftsgrundsätzen verwaltet. Die Risiken sollten verteilt werden, ohne dass die Vermögenswerte durch spekulative Geschäfte gefährdet werden. Es muss jedoch nicht mündelsicher angelegt werden.

The Foundation's assets are to be managed according to accepted business principles. The risks should be spread without putting the assets at risk through speculative transactions, but the investments do not need to be gilt-edged.

Die Investitionen dürfen nicht im Widerspruch zum Zweck der Stiftung stehen.

The investments must not be in contradiction to the purpose of the Foundation.

Artikel 4 - Verwendung des Stiftungsvermögens

Article 4 - Utilisation of the Foundations assets

Der Stiftungsrat kann zur Verwirklichung des Stiftungszweckes neben den Erträgnissen des The Board may, apart from returns on the Foundation's assets, also utilize parts of or all

Stiftungsvermögens auch das Kapital der Stiftung ganz oder teilweise verbrauchen.

of the original assets, if required in order to achieve the Foundation's purpose.

II. Organisation

Artikel 5 - Organe der Stiftung

Die Organe der Stiftung sind:

- a) Der Stiftungsrat als oberstes Stiftungsorgan
- Die Revisionsstelle, soweit nicht durch die Aufsichtsbehörde die Befreiung von der Revisionsstellenpflicht verfügt wurde.

II. Organization

Article 5 - Foundation's bodies

The bodies of the Foundation are:

- a) the Board of Foundation as the supreme body of the Foundation
- the Auditors, unless the Foundation has been exempt from the obligation of a statutory auditor by the supervisory authority.

Artikel 6 - Stiftungsrat

Die Verwaltung der Stiftung obliegt dem Stiftungsrat, welcher aus drei bis neun Mitgliedern (natürliche Personen oder Vertreter von juristischen Personen) besteht. Als Stiftungsrat gewählt werden können nur Personen, welche aufgrund ihrer Persönlichkeit, ihrer Haltung oder durch ihr jeweiliges Fachwissen in Verbindung mit dem Stiftungszweck stehen.

Die Stifter bezeichnen die ersten Mitglieder des Stiftungsrates. Die Amtsdauer von Mitgliedern des Stiftungsrates beträgt ein Jahr. Wiederwahl ist möglich. Neue Mitglieder des Stiftungsrates werden durch Kooptation ernannt, wobei den Stiftern ein Vorschlagrecht betreffend Wahl neuer Mitglieder und des Stiftungsrates und des Präsidenten zukommt. Der Protokollführer braucht nicht Stiftungsrat zu sein.

Der Stiftungsrat wählt und konstituiert sich selbst. Seine Mitglieder wählen einen Präsidenten für die jeweilige Dauer von einem Jahr.

Der Stiftungsrat regelt die Vertretungs - und

Article 6 - Board of Foundation

The management of the Foundation is in the hands of its Board which comprises between three to nine members (individuals or representatives of legal entities). The respective posts may only be filled by personalities who are connected to the purposes of the Foundation through their attitude, their commitment to date, and their respective expertise.

The first Board will be appointed by the Founders. The term of office of members of the board is one year. Re-election is possible. Later, vacating Board members will be replaced by the Board through co-optation whereby the Founders are entitled to nominate new members of the board and the president of the board. The secretary does not need to be a board member.

The Board elects and constitutes itself. From its members, it elects a president for a duration of one year respectively.

The board members adopt a separate resolution on the right of representation and signa-

Zeichnungsrechte mit separatem Beschluss.

Der Stiftungsrat besteht anfänglich aus folgenden Mitgliedern:

- Lars Seier Christensen, Präsident des Stiftungsrates, vorgenannt;
- Ulrich Maurer, vorgenannt
- Bjørn Krog Andersen, vorgenannt
- Simone Monnerat, vorgenannt

tory rights.

The first Board consists of the following members:

- Lars Seier Christensen, President of the board, mentioned above;
- Ulrich Maurer, mentioned above
- Bjørn Krog Andersen, mentioned above
- Simone Monnerat, mentioned above

Die Wahlannahmen der erwähnten Mitglieder des Stiftungsrates erfolgen separat.

The acceptance declarations of the mentioned board members will be documented separately.

Artikel 7 - Aufgaben des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat leitet die Stiftung. Er beschliesst über alle Angelegenheiten der Stiftung, soweit diese Statuten oder ein Organisationsreglement nicht einzelne Geschäfte anderweitig delegiert haben.

Dem Stiftungsrat kommen folgende unübertragbare Aufgaben zu:

- a) Wahl neuer Stiftungsratsmitglieder
- b) Ausschluss von Mitgliedern des Stiftungsrates
- c) Wahl und Abwahl der Revisionsstelle;
- d) Wahl der Mitglieder eines allfälligen Advisory boards;
- e) Beantragung einer Befreiung von der Revisionspflicht bei der Aufsichtsbehörde;
- f) Wahl und Abberufung eines Vermögensverwalters;
- g) Bestellung eines Sekretariats;
- h) Abnahme der Jahresrechnung;
- i) Abschluss von strategischen Verträgen zur

Article 7 - Responsibilities of the Board

The Board is in charge of the management of the Foundation. It has all the authorities which these statutes or the Foundation's organisational rules of procedure have not explicitly assigned to any other body.

The Board has the following indefeasible tasks:

- a) Election of new board members
- b) Exclusion of board members
- c) Election and dismissal of the auditors;
- d) Election of members of a possible Advisory board
- e) Application for an exemption from the audit obligation with the supervisory authority;
- f) Election and dismissal of a possible asset manager
- g) Appointment of a Secretary
- h) Approval of annual accounts

Meren

i) Conclusion of strategic contracts for the

Verwirklichung des Stiftungszwecks;

- j) Regelung der Zeichnungs- und Vertretungsberechtigung für die Stiftung;
- k) Erlass oder Änderung von Reglementen;
- Entschädigung der Stiftungsratsmitglieder für getätigte Auslagen und besonders zeitaufwendige Arbeitsleistung; und
- m) Beantragung einer Änderung der Stiftungsurkunde oder der Aufhebung der Stiftung bei der Aufsichtsbehörde.

Der Stiftungsrat führt die Handlungen der Stiftung aus und vertritt diese nach aussen.

Der Stiftungsrat kann einzelne Aufgaben betreffend die Durchführung von Geschäften und die Verwaltung des Stiftungsvermögens ganz oder teilweise an ein oder mehrere seiner Mitglieder oder unter Aufsicht an Dritte übertragen. Insbesondere kann ein Verwalter bestellt oder ein Ausschuss der Stiftung eingerichtet werden.

Der Stiftungsrat verabschiedet die Organisationsregeln mit Einzelheiten über die Organisation und deren Geschäftsführung. Der Stiftungsrat kann diese jederzeit innerhalb der Grenzen des Stiftungszweckes ändern. Änderungen müssen von der Aufsichtsbehörde genehmigt werden.

Artikel 8 - Beschlussfassung

Der Stiftungsrat ist beschlussfähig, wenn die Mehrheit seiner Mitglieder anwesend ist. Sofern ein Organisationsreglement nichts anderes festlegt, bedürfen Beschlüsse und Wahlen dem einfachen Mehr der anwesenden Stiftungsräte. Bei Stimmengleichheit hat der Präsident den Stichentscheid.

Sofern kein Mitglied die mündliche Beratung Decis verlangt, können Beschlüsse auch auf dem may a may a

realisation of the foundation purpose

- j) Determination of signatory and representation rights of the Foundation;
- k) Adoption and modification of regulations;
- Compensation to board members for expenditures incurred and particularly timeconsuming work performed; and
- m) Application for changes in the Foundation Deed or fort the termination of the Foundation with the supervisory authority.

The Board conducts the transactions of the Foundation and represents the Foundation to the public.

It may transfer the tasks of conducting transactions, of managing the Foundation's assets, or some of its individual authorities entirely or partly to one or several of its members or to third parties under its supervision. In particular, an administrator may be appointed, or a committee of the Foundation may be set up.

The Board passes organizational rules of procedure with details on the organization and its management. The Board may amend these rules at any time within the scope of the Foundation's purpose. Amendments need to be approved by the supervising authority.

Article 8 - Decision-Making

The Board has a quorum when the majority of its members are present. Unless organisational rules of procedure stipulate otherwise, decisions and elections require a simple majority of those present. In the event of a tie, the decision is up to the President.

Decisions may also be taken and elections may also happen by circulation as long as

Zirkularweg gefasst werden; sie erfordern die Zustimmung von 2/3 der Stiftungsratsmitglieder. Der Zirkularweg umfasst auch Beschlüsse per Telefax und E-Mail.

none of the members requests a discussion. Decisions that have been taken by circulation for approval require a two-third majority in their favour. The way of circulation also includes decisions by fax and e-mail.

Artikel 9 - Verantwortlichkeit der Stiftungsorgane

Alle mit der Verwaltung, Geschäftsführung oder Revision der Stiftung befassten Personen sind für den Schaden verantwortlich, den sie ihr durch absichtliche oder fahrlässige Verletzung ihrer Pflichten verursachen.

Sind für einen Schaden mehrere Personen ersatzpflichtig, so ist jede von ihnen insoweit mit den anderen solidarisch haftbar, als sich der Schaden aufgrund ihres eigenen Verschuldens und der Umstände persönlich zurechenbar ist.

Artikel 10 - Ausscheiden aus dem Stiftungsrat

Ein Mitglied des Stiftungsrates scheidet aus dem Stiftungsrat aus:

- Aufgrund eigener Rücktrittserklärung;
- wenn es aus wichtigen Gründen durch den Stiftungsrat ausgeschlossen wird, wobei ein wichtiger Grund gegeben ist, wenn das Mitglied ihm obliegende wesentliche Verpflichtungen gegenüber der Stiftung verletzt oder zur ordnungsgemässen Ausübung des Amtes nicht mehr in der Lage ist.

Der Stiftungsrat entscheidet mit einfachem Mehr über den Ausschluss eines Mitglieds.

Article 9 - Responsibility of the Foundation bodies

All persons involved in the administration, management or auditing of the Foundation shall be responsible for any damage caused to it by intentional or negligent breach of their duties.

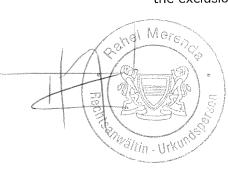
If several persons are liable to pay compensation for a loss, each of them shall be jointly and severally liable with the others to the extent that the loss can be attributed to me personally on account of their own fault and circumstances.

Article 10 - Resignation from the Board

A member of the Board shall resign from the Board:

- upon own resignation;
- if it is excluded by the Board due to important grounds whereas there are important grounds when a member infringes substantial obligations or if it is incapable to properly fulfil its duties.

The Board resolves with simple majority on the exclusion of its members.



Artikel 11 - Revisionsstelle

Der Stiftungsrat wählt eine unabhängige, externe Revisionsstelle nach Massgabe der gesetzlichen Bestimmungen, welche das Rechnungswesen der Stiftung jährlich zu überprüfen und dem Stiftungsrat und der Aufsichtsbehörde über das Ergebnis Bericht zu erstatten hat.

Die Amtsdauer der Revisionsstelle beträgt ein Jahr.

Der Stiftungsrat kann bei der Aufsichtsbehörde Befreiung der Revisionspflicht beantragen, wenn die vom Bundesrat festgelegten Voraussetzungen der Befreiung nach Art. 83b ZGB erfüllt sind.

III. Abänderung der Stiftungsurkunde und Auflösung der Stiftung

Artikel 12 - Abänderung der Stiftungsurkunde

Mit einer 2/3 Mehrheit kann der Stiftungsrat der zuständigen Aufsichtsbehörde jederzeit Änderungen dieser Stiftungsurkunde im Sinne von Art. 85, 86 und Art. 86b ZGB beantragen.

Artikel 13 - Auflösung

Die Stiftung besteht auf unbestimmte Zeit. Die Stiftung kann jedoch bei Vorliegen der im Gesetz genannten Gründe (Art. 88 ZGB) mit einstimmigem Beschluss des Stiftungsrates durch die Aufsichtsbehörde aufgelöst werden.

Im Falle einer Auflösung der Stiftung hat der Stiftungsrat das verbleibende Stiftungsvermögen einer oder mehreren gemeinnützigen Organisation mit möglichst ähnlicher Zweckbe-

Article 11 - Auditors

The Board elects an independent external auditor in accordance with the statutory provisions. The auditor shall review the accounting of the Foundation annually and shall report back the outcome report to the Board and the supervisory authority.

The auditors are re-elected annually.

In the Federal conditions specified under article 83b of the Swiss Civil Code are met, the Board may apply for exemption from the audit requirement to the supervisory authority.

III. Revision of the deed of Foundation

Article 12 - Revision of the deed of Foundation

With a majority of two thirds of its members, the Board has the right to apply for a revision of the deed of Foundation at the regulating authority in accordance with articles 85, 86 and 86b of the Swiss Civil Code.

Article 13 - Termination

The duration of the Foundation is unlimited. The Foundation may be dissolved only for reasons stipulated in the law (article 88 of the Swiss Civil Code) and only with the approval of the regulating authority through a unanimous decision taken by the Board of the Foundation.

In the event of dissolution of the Foundation, the Board transfers the remaining assets to charitable organizations with similar objectives. Assets may not be returned to the



stimmung zu übertragen; ein Rückfall von Stif- Founders or to their legal successors. tungsmitteln an die Stifter oder an Drittspender ist ausgeschlossen.

IV. Handelsregister

Artikel 14 - Handelsregister

Diese Stiftung wird im Handelsregister ihres Domizils eingetragen

Abschliessende Erklärungen ٧.

Die deutschsprachige Fassung dieser Urkunde ist massgebend.

Abschliessend erklären die Stifter die Stiftung den gesetzlichen Vorschriften entsprechend als errichtet.

IV. Commercial Register

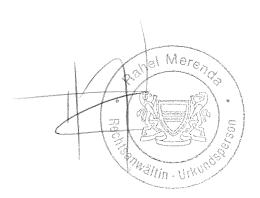
Article 14 - Commercial Register

This Foundation will be registered in the commercial register of its domicile.

Final declarations

The German version of this public deed shall prevail.

Finally the Founders declare the Foundation as validly established.



Baar, 4. Oktober 2018

Die Stifter The Founders:

Lars Seier Christen

vertreten durch Simone Monnerat represented by Simone Monnerat

Ulrich Maurer

vertreten durch Simone Monnerat represented by Simone Monnerat

Gerald Søren Kenner

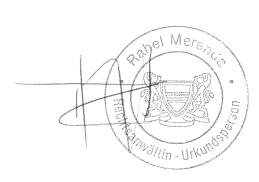
vertreten durch Simone Monnerat represented by Simone Monnerat

Bjørn Krog Andersen

vertreten durch Simone Monnerat represented by Simone Monnerat

Mateusz Tilewski

vertreten durch Simone Monnerat represented by Simone Monnerat



ÖFFENTLICHE BEURKUNDUNG PUBLIC CERTIFICATION

Die unterzeichnete Urkundsperson des Kantons Zug, Rahel Merenda, Rechtsanwältin, Zugerstrasse 32, 6340 Baar/Zug, The undersigned Civil Law Notary of the Canton of Zug, Rahel Merenda, Attorney-at-Law, Zugerstrasse 32, 6340 Baar/Zug,

beurkundet hiermit öffentlich: herewith publicly certifies:

- 1. Diese Urkunde entspricht dem mir mitgeteilten Willen der Stifter. Sie ist von ihnen, beziehungsweise ihrer Vertreterin, gelesen, als richtig anerkannt und unterzeichnet worden. This public deed contains the Founders' will which they communicated to me. It has been read, acknowledged as correct and signed by the Founders or representative.
- 2. Diese Urkunde ist in 8 Exemplaren ausgefertigt, und zwar: 8 copies of this public deed have been issued, in particular:
 - 1 Exemplar für die Urkundsperson copy for the Civil Law Notary
 - 1 Exemplar für das Handelsregisteramt copy for the Commercial Registry
 - 1 Exemplar für die Aufsichtsbehörde copy for the supervisory authority
 - 5 Exemplare für die Stiftung copies for the Foundation

Baar, 4. Oktober 2018

Die Urkundsperson *The Civil Law Notary:*

Rahel Merenda

Pallin - UNV

Concordium Foundation

Neueintragung einer Stiftung

Lugano, den 2 Oktober 2018

Anfangskapital gemäß Stiftungsurkunde- Art. 80 ff. ZGB

Sehr geehrte Damen und Herren,

Wir bestätigen, dass bei uns zu Ihren Gunsten

CHF 50'000.00 (Franken fünfzigtausend 00/00)

einbezahlt worden sind.

Der hinterlegte Betrag wird nach Eintragung Ihrer Stiftung im Handelsregister und erfolgte Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt bzw. vorher bei Vorweisen des Originaltagesregisterauszuges zur freien Verfügung der zeichnungsberechtigen Organe stehen.

Freundliche Grüsse.

Banca Zarattini & Co. SA

Andrea Terzariol

Stv. Generaldirektor

Daniela Rosa

Direktor

Banca Zarattini & Co. SA Via Pretorio 1

6900 Lugano

Switzerland

Tel. +41 91 260 85 85 Fax +41 91 260 85 90

zarattinibank.ch

Der Unterzeichnete The Undersigned

Lars Seier Christensen, geboren 19. Januar 1963, dänischer Staatsangehöriger, wohnhaft in 9536 Schwarzenbach, Wilerstrasse 26, Schweiz Lars Seier Christensen, born 19 January 1963, Danish citizen, resident in 9536 Schwarzenbach, Wilerstrasse 26, Switzerland

erklärt hiermit die Annahme seiner Wahl als Präsident des Stiftungsrates der Stiftung Concordium (Concordium Foundation), in Baar, Schweiz herewith declares to accept his nomination as Chairman of the Foundation Board of Stiftung Concordium

(Concordium Foundation), in Baar, Switzerland

OPENHAGEN, JEP 27,2017

Place/Date

Lars Seier Christensen

BEGLAUBIGUNG

Die unterzeichnete Urkundsperson des Kantons Zug, Simone Monnerat, Rechtsanwältin, Zugerstrasse 32, 6340 Baar/Zug, beglaubigt hiermit die Echtheit der Unterschrift von Herrn **Lars Seier CHRISTENSEN**, geb. 19. Januar 1963, dänischer Staatsangehöriger, welcher sich gebührend legitimiert hat.

<u> 1.10, 7108</u>

Place/Date

Die Urkundsperson:

Der Unterzeichnete The Undersigned

Ulrich Maurer, geboren 26. Mai 1960, von Leimbach AG, wohnhaft in 9500 Wil, Grundgasse 13 **Ulrich Maurer**, born 26 May 1960, from Leimbach AG, resident in 9500 Wil, Grundgasse 13

erklärt hiermit die Annahme seiner Wahl als Mitglied des Stiftungsrates der Stiftung Concordium (Concordium Foundation), in Baar, Schweiz herewith declares to accept his nomination as Member of the Foundation Board of Stiftung Concordium (Concordium Foundation), in Baar, Switzerland

23.9.2018

Ulrich Maurer

BEGLAUBIGUNG

Die unterzeichnete Urkundsperson des Kantons Zug, Simone Monnerat, Rechtsanwältin, Zugerstrasse 32, 6340 Baar/Zug, beglaubigt hiermit die Echtheit der Unterschrift von Herrn **Ulrich MAURER**, geb. 26. Mai 1960, von Leimbach AG, welcher sich gebührend legitimiert hat.

28. 9. 48

Place/Date

Die Urkundsperson:

SWW - Orkunde

Der Unterzeichnete The Undersigned

Bjørn Krog Andersen, geboren 11 September 1973, dänischer Staatsangehöriger, wohnhaft in 2820 Gentofte, Skovmosevej 19, Dänemark **Bjørn Krog Andersen**, born 11 September 1973, Danish citizen, resident in 2820 Gentofte, Skovmosevej 19, Denmark

erklärt hiermit die Annahme seiner Wahl als Mitglied des Stiftungsrates der Stiftung Concordium (Concordium Foundation), in Baar, Schweiz herewith declares to accept his nomination as Member of the Foundation Board of Stiftung Concordium (Concordium Foundation), in Baar, Switzerland

Centrative 21/9-2018

Bjørn Krog Andersen

BEGLAUBIGUNG

Die unterzeichnete Urkundsperson des Kantons Zug, Simone Monnerat, Rechtsanwältin, Zugerstrasse 32, 6340 Baar/Zug, beglaubigt hiermit die Echtheit der Unterschrift von Herrn **Bjørn Krog ANDERSEN**, geb. 11. September 1973, dänischer Staatsangehöriger, welcher sich gebührend legitimiert hat.

Place/Date

Die Urkundsperson:

Der Unterzeichnete The Undersigned

Simone Monnerat, geboren 26. August 1980, von Cham ZG, wohnhaft in 6332 Hagendorn, Lorzenmatt 10, Schweiz **Simone Monnerat**, born 26 August 1980, from Cham ZG, resident in 6332 Hagendorn, Lorzenmatt 10, Switzerland

erklärt hiermit die Annahme ihrer Wahl als Mitglied des Stiftungsrates der Stiftung Concordium (Concordium Foundation), in Baar, Schweiz

herewith declares to accept her nomination as Member of the Foundation Board of Stiftung Concordium

(Concordium Foundation), in Baar, Switzerland

Place/Date

BEGLAUBIGUNG

Die unterzeichnete Urkundsperson des Kantons Zug, Rahel Merenda, Rechtsanwältin, Zugerstrasse 32, 6340 Baar/Zug, beglaubigt hiermit die Echtheit der Unterschrift von Frau **Simone MONNERAT**, geb. 26. August 1980, von Cham ZG, welche sich gebührend legitimiert hat.

Baar, 28. September 2018

Die Urkundsperson:

anniallin - Urkund

Simone Monnerat