

2013

Rapport annuel



**Nos Hommes
Notre Force**

GROUPE

SUNU

Notre métier, l'assurance

Sommaire

Rapport annuel 2013

1



Message
du Président

2



Présentation
du Groupe SUNU

3



**Le Groupe SUNU sur le
marché de l'assurance**
Enjeux et Perspectives

GROUPE SUNU

4



Les filiales
du Groupe SUNU

5



Rapports
financiers

6



Etats financiers
consolidés



Pathé DIONE
Président Directeur Général
Fondateur
du Groupe SUNU



Message du Président

Comme chaque année, le groupe SUNU connaît une bonne croissance de son chiffre d'affaires et une progression régulière de ses activités, grâce essentiellement à ses Hommes.

Le rapport annuel 2013 leur est naturellement consacré et permet au-delà des chiffres de mettre en lumière les compétences de ce groupe uni.

Pour 2013, nous avons enregistré, en consolidé, une progression de notre chiffre d'affaires de 6,60% avec 131,56 millions d'euros répartis :

- **En Vie :** 92,09 millions d'euros (+3,06%)
- **En Non-Vie :** 39,47 millions d'euros (+15,91%)

Le résultat net a progressé de 7,80% à 8,95 millions d'euros.

Les actifs sous gestion progressent de 14,46% pour atteindre 397 millions d'euros répartis comme suit :

- **Placements :** 257 millions d'euros
- **Avoirs en banque :** 140 millions d'euros

Nous avons poursuivi au cours de cet exercice la consolidation de nos fondamentaux : le taux de couverture de la marge de solvabilité des filiales d'assurances s'est apprécié de 13 points à 203%, et les engagements réglementés sont couverts à hauteur de 102%.

“ Le renforcement des fonds propres des filiales du Groupe SUNU et la poursuite de notre croissance organique demeurent les objectifs prioritaires... ”

Concernant nos activités, elles ont été perturbées dans certains pays comme en République Centrafricaine compte tenu de la grave crise qui perdure encore aujourd'hui ; au Mali et en Guinée, après une année 2012 difficile, la situation tend à se stabiliser et nous espérons pouvoir rapidement relancer nos activités de façon significative.

La création en 2013 d'une nouvelle société en branche Vie au Burkina Faso et l'acquisition d'une société dommages au Sénégal traduisent notre volonté de couvrir l'ensemble des marchés de la zone CIMA.

Le renforcement des fonds propres des filiales du groupe SUNU et la poursuite de notre croissance organique demeurent les objectifs prioritaires des prochaines années.

La reprise des participations croisées entre les filiales a également évolué. Ainsi, depuis la clôture de l'exercice 2013, SUNU Assurances Holdings S.A. a repris :

- la participation de 15% que la société UA-Vie Côte d'Ivoire détenait dans le capital de la société UACam-Vie au Cameroun, portant sa participation de 84,99% au 31 décembre 2013 à 99,99%.
- la participation de 5,00% que la société UASen-Vie détenait dans le capital de UGAN-IARD au Niger, portant sa participation de 70% au 31 décembre 2013 à 75%.
- la participation de 3,12% que la société UASen-Vie détenait dans le capital de UGAN-Vie au Niger, portant sa participation de 31,02% au 31 décembre 2013 à 34,14%.

Nous avons également acquis une participation supplémentaire de 10% dans le capital de la société UA-IARD Mali auprès d'un privé malien. Ce qui porte la participation de SUNU Assurances Holding SA de 35% au 31 décembre 2013 à 45%.

Le Groupe SUNU poursuit sa stratégie de développement sur les autres marchés de la zone CIMA et hors CIMA afin de réduire la part de la Côte d'Ivoire dans le portefeuille du groupe.

Dans la plupart des groupes d'assurance africains, la logique d'expansion géographique l'emporte sur l'efficacité opérationnelle. Dans le Groupe SUNU, nous essayons d'éviter cet écueil. C'est pourquoi nous privilégions la consolidation de nos opérations sur les croissances externes tous azimuts.

Nous continuerons de poursuivre le suivi régulier des indicateurs d'activité et de rentabilité du groupe et de ses filiales. La croissance du chiffre d'affaires et la marge d'EBIDTA sont les indicateurs surveillés en permanence.

Pathé DIONE
Président Directeur Général
Fondateur du Groupe SUNU



Présentation du Groupe SUNU

Le Groupe SUNU est un groupe africain d'assurances, créé en 1999 par M. Pathé DIONE, ancien Directeur Afrique de l'UAP et d'AXA, avec d'anciens collaborateurs. Le siège social est basé en France à Saint-Maur-des-Fossés, mais l'activité intégrale est exercée en Afrique.

Au 31 décembre 2013, le Groupe SUNU détient 19 filiales et sociétés affiliées, 11 en Assurance Vie et 8 en non Vie, dans 11 pays de la Zone CIMA (Conférence Interafrique des Marchés d'Assurance).

“ Un processus stratégique est en cours visant à développer une marque forte et reconnue ”

Les filiales se portent bien avec une hausse du chiffre d'affaires de plus de 7% par rapport à 2012.

En 2013, l'activité a encore été portée par l'Assurance Vie. Certaines sociétés comme LMAI-Vie, UGAN-Vie et UAG-Vie, ont connu des taux de progression supérieurs à 13% (+29% pour UAG-Vie) très largement au-dessus de ceux de leur marché.

UA-Vie, avec plus de 21 milliards F CFA de chiffre d'affaires reste le leader de l'assurance Vie en Côte d'Ivoire et sur toute la zone CIMA.

En Assurance non Vie, compte tenu des troubles socio-politiques de certains marchés où nous sommes présents, les réalisations ont été globalement stables par rapport à 2012 si l'on neutralise l'arrivée de la Société CGA dans le périmètre du Groupe.

Les filiales de Guinée et du Mali, qui ont démarré leurs activités il y a moins de 2 ans, souffrent encore des séquelles des crises politiques.

La situation est beaucoup plus tendue en Centrafrique, où jusqu'à présent, il n'y a pas de paix ni de véritable stabilité, de sorte que nos activités ont été considérablement affectées.

En termes de perspectives, le Groupe SUNU compte :

- poursuivre sa croissance organique, et consolider ses positions dans les marchés de la zone CIMA. Des investissements importants dans les nouvelles technologies et dans l'innovation (plateforme web, solutions SMS, paiement des primes via le mobile, etc.) devraient nous permettre d'améliorer la qualité du service offert à nos clients et de gagner en efficacité opérationnelle ;
- anticiper les évolutions réglementaires en renforçant dès à présent les fonds propres des filiales ;
- réduire le poids de la Côte d'Ivoire dans le Groupe. Cela passera par la création de filiales dommages dans deux pays majeurs de la Zone CIMA ;
- s'implanter dans des marchés anglophones à fort potentiel, soit par une prise de participation majoritaire dans une compagnie existante, soit par une création ex-nihilo.

Un processus stratégique est en cours visant à rationaliser les exploitations du Groupe, à développer une marque forte et reconnue, à identifier des opportunités d'affaires dans les pays de la zone CIMA et hors CIMA, et à développer des réseaux de distribution alternatifs.

La signature du Groupe SUNU « Notre Métier, l'assurance » confirme notre volonté d'être perçus comme les professionnels de l'Assurance partout en Afrique.

Mohamed BAH
Directeur Général Délégué



Chiffres Clés

Karim-Franck DIONE
Directeur en charge des pôles Contrôle de Gestion et Gestion Financière

Aissatou Diop BA
Chargée de mission pôle Comptabilité Holding

Moyens	31/12/2013		31/12/2012		Variation
	Milliers euros	Millions FCFA	Milliers euros	Millions FCFA	
Fonds Propres	51 337	33 675	44 319	29 071	15,84%
dont part du groupe	44 901	29 453	39 873	26 155	12,61%
Nombre de sociétés*	20		17		17,65%
dont Vie	10		10		0,00%
et Non - Vie	8		5		60,00%
Effectif moyen**	1 043		1 125		-7,29%

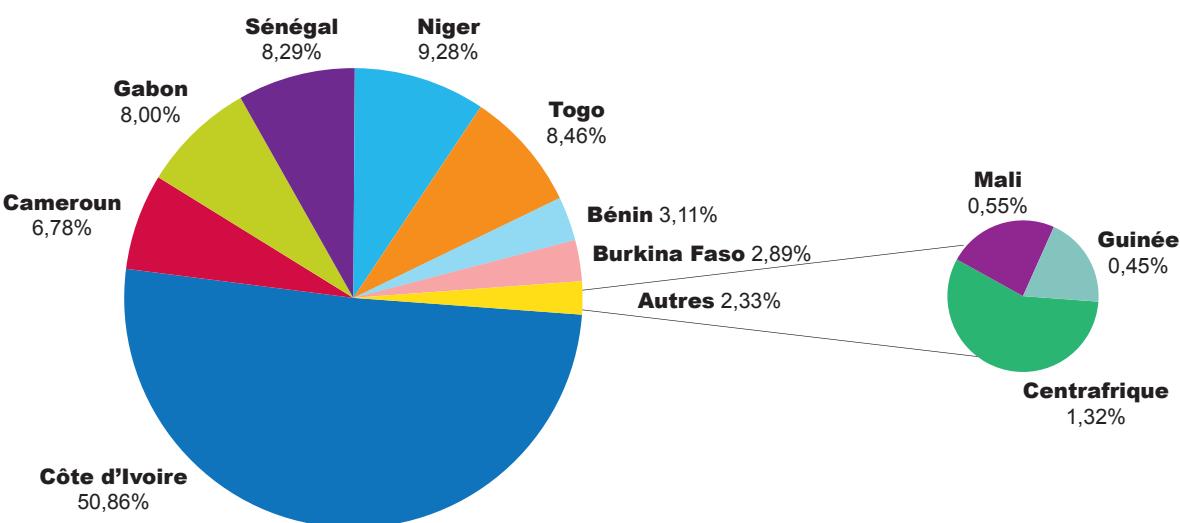
* y compris les sociétés n'ayant pas une activité d'assurance

** salariés et commerciaux exclusifs

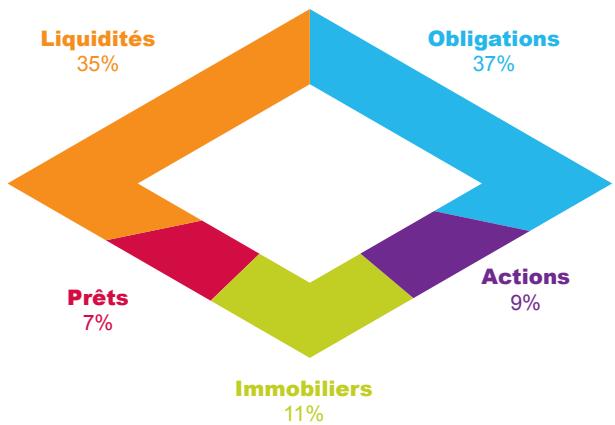
Activité	31/12/2013		31/12/2012		Variation
	Milliers euros	Millions FCFA	Milliers euros	Millions FCFA	
Chiffre d'affaires	131 564	86 300	123 415	80 955	6,60%
dont Vie	92 095	60 410	89 363	58 618	3,06%
et Non - Vie	39 469	25 890	34 051	22 336	15,91%
Résultat net	8 951	5 872	8 304	5 447	7,80%
dont part du Groupe	8 041	5 275	8 107	5 318	-0,81%
ROE (part du Groupe)	21,82%		25,52%		-14,52%

Placements	31/12/2013		31/12/2012		Variation
	Milliers euros	Millions FCFA	Milliers euros	Millions FCFA	
Obligations	146 717	96 240	136 026	89 227	7,86%
Actions	37 016	24 281	31 711	20 801	16,73%
Immobilier	45 530	29 865	44 601	29 256	2,08%
Prêts	27 489	18 031	26 993	17 707	1,83%
Liquidités	140 659	92 267	107 877	70 763	30,39%
Total	397 411	260 685	347 208	227 754	14,46%

Répartition du Chiffre d'Affaires par pays



Répartition des Actifs gérés



Dimitri IRIYE
Responsable du pôle Audit, Contrôle et Organisation

François SY
Directeur du pôle Informatique Vie



Faits marquants

1. Activités d'affaires

• Acquisition d'une nouvelle société

SUNU Assurances Holding SA a acquis une participation de 75% dans la société d'assurances dommages Compagnie Générale d'Assurances (CGA) au Sénégal. Cette nouvelle acquisition donne au groupe SUNU une présence sur le marché IARD sénégalais où il était jusqu'à présent absent et conforte sa position sur le marché de l'assurance en zone CIMA.

• Agrément d'une nouvelle société d'Assurance-Vie

La nouvelle filiale l'Union des Assurances Vie du Burkina Faso en abrégé « UA-Vie Burkina Faso » a obtenu en novembre 2013 l'agrément de l'autorité de tutelle locale pour exercer son activité d'assurance Vie.

• Augmentation de capital de certaines filiales

Les sociétés UGAN-Vie et KAJAS Microfinance ont procédé à l'augmentation de leur capital social au cours de l'exercice 2013 en les portant respectivement à 1.728 millions de FCFA (2,634 millions d'€) et 1.000 millions de FCFA (1,524 millions d'€). SUNU Assurances Holding SA a souscrit à toutes ces augmentations de capital.

• Modification de la raison sociale d'une société du Groupe

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 mai 2013 de la filiale SUNU Assurances Abidjan a modifié la dénomination sociale de la société qui est désormais la suivante : SUNU Services. Cette société détenue à 100% par Sunu Assurances Holding SA regroupe en son sein les fonctions centrales du groupe basées à Abidjan et à Dakar.

De gauche à droite (debout) :

Ernest EHUI, Directeur du pôle Informatique IARD - **Awa BA**, Responsable du pôle Communication - **Déborah GNAGNE**, Responsable Actuarial central IARD - **Kadidiatou BROU**, Responsable Réassurance IARD - **Mohamed BAH**, Directeur Général Délégué.

Au centre (assis) :

Myriam TUHO, Directeur en charge des pôles Comptabilité des filiales et Audit Contrôle et organisation - **Sylvie FADIKA**, Responsable Grands Comptes - **Myrtille MADODE**, Directeur du pôle Technique Vie.



Gouvernance du Groupe SUNU

1. Le Conseil d'Administration

SUNU Assurances Holding SA est administrée par un Conseil d'Administration composé de quatre (04) membres nommés par l'Assemblée Générale des actionnaires.

Missions et attributions

Le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre. Il exerce notamment les pouvoirs suivants :

- la nomination du Directeur Général ainsi que des Directeurs Généraux Délégués ;
- l'arrêté des comptes annuels ;
- la convocation des assemblées d'actionnaires ;
- l'autorisation des conventions « réglementées ».

Certaines opérations ou questions importantes sont également soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration (cessions ou acquisitions, opérations de financement significatives ou opérations en dehors de la stratégie annoncée par la société...).

Composition

Les membres du Conseil d'Administration de SUNU Assurances Holding S.A sont :

- Pathé DIONE, Président Directeur Général (Président de SUNU Finances Holding ; Fondateur du groupe SUNU)
- Papa-Demba DIALLO, Administrateur (Président du Conseil d'Administration de la Société Générale de Banque du Sénégal)
- Federico ROMAN, Administrateur (Cadre Supérieur d'Assurances)
- Paul DERREUMAUX, Administrateur (Fondateur du Groupe BOA)

2. La Direction Générale

La Direction Générale de SUNU Assurances Holding SA est composée du Président Directeur Général et de deux Directeurs Généraux Délégués.

Le Président Directeur Général

Le Président Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société. Il exerce ses pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ce que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au Conseil d'Administration. Il représente la société dans ses rapports avec les tiers.

Les Directeurs Généraux Délégués

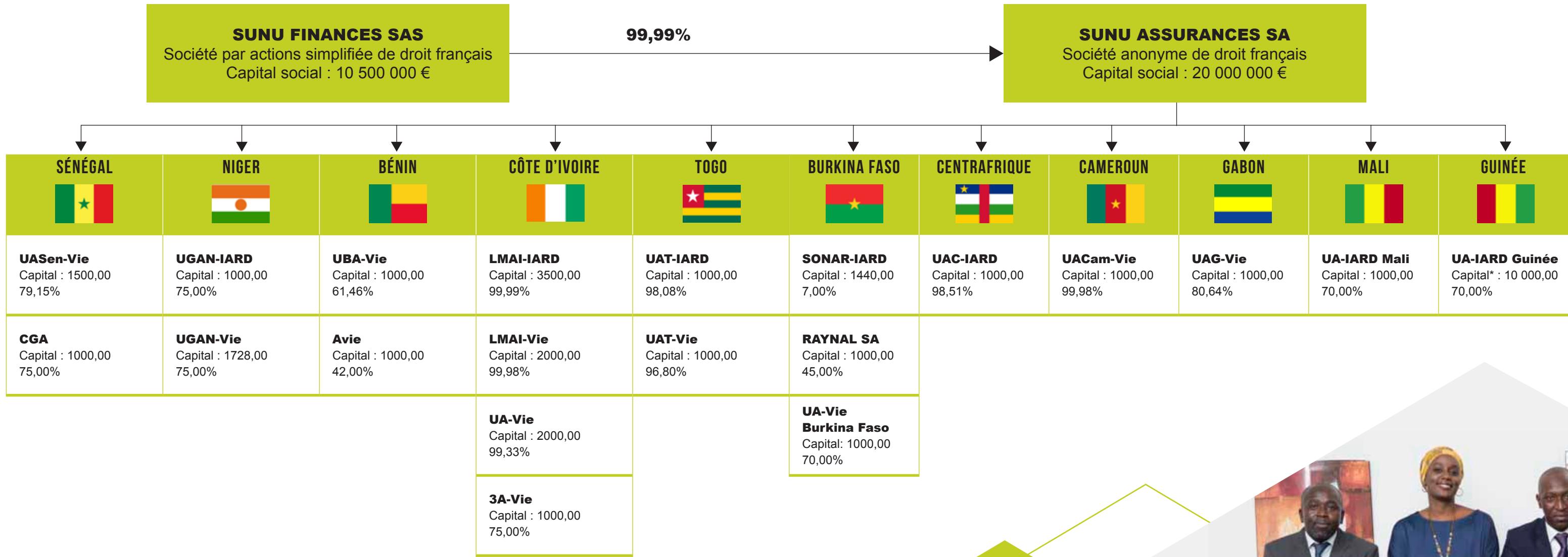
Ils ont pour mission d'assister le Président Directeur Général dans l'exercice de ses fonctions. Le Conseil détermine l'étendue et la durée des pouvoirs conférés aux Directeurs Généraux Délégués.

Le Comité de Direction

Le Président Directeur Général a décidé de s'appuyer sur un Comité de Direction pour l'assister dans le pilotage de la gestion opérationnelle du Groupe. Ce Comité est composé de quatre membres :

- Monsieur Pathé DIONE, Président Directeur Général
- Monsieur Mohamed BAH, Directeur Général Délégué en charge du Développement International, de la Stratégie Commerciale et de la Communication ;
- Monsieur Joël AMOUSSOU, Directeur Général Délégué en charge de la gestion Comptable, Financière, Administrative et juridique ;
- Monsieur Karim-Franck DIONE, Directeur en charge du Contrôle de Gestion et de la Gestion Financière.

Organigramme Simplifié du Groupe SUNU



Capital : capital social en millions de FCFA

% de participation du Groupe SUNU

* Le capital social de UA-IARD Guinée est exprimé en millions de Francs Guinéens



Joël AMOUSSOU
Directeur Général
Délégué

Le Groupe SUNU sur le marché de l'assurance

Enjeux et Perspectives

Le marché de l'assurance dans la zone CIMA, où évolue principalement le Groupe SUNU, a progressé de 9,8% en 2012 par rapport à l'exercice précédent. Malgré les crises qui ont marqué les pays tels que le Mali et la Centrafrique, le chiffre d'affaires 2013 de la zone devrait être en progression compte tenu des performances enregistrées sur les marchés majeurs.

“ L'émergence d'une classe moyenne en croissance constante suggère la mise en place d'une offre adaptée en bancassurance et la redynamisation du réseau traditionnel de distribution. ”

Sur les marchés où il est présent, le Groupe SUNU a réussi à s'imposer comme un groupe d'assurances de référence et bénéficie d'une bonne notoriété. Il est reconnu pour son professionnalisme et pour sa solidité financière. Le Groupe accorde une attention particulière à l'innovation produits et technologique pour rationaliser ses coûts de gestion tout en améliorant la qualité de ses prestations aux assurés. A cet effet, les journées techniques et stratégiques qu'organise le Groupe chaque année, sont l'occasion pour ses managers (exécutifs, actuaires, informaticiens) de réfléchir aux problématiques de nouveaux produits et de normes en vue de répondre aux enjeux présents et futurs de ces marchés.

Le taux de pénétration de l'assurance (les primes en pourcentage du PIB par habitant) pour la plupart des pays de la zone CIMA est d'environ 0,75% (médiane) alors qu'il est supérieur à 7% dans les pays industrialisés. Ce qui démontre la marge de progression importante à réaliser ainsi que l'importance des efforts à accomplir pour développer ces marchés.

Ce développement est possible grâce à l'éveil des populations à l'assurance via des rencontres de sensibilisation sur l'intérêt et le besoin de s'assurer et la création d'une relation de confiance avec les assurés.

Dans ce cadre, les filiales du Groupe SUNU partent à la rencontre des populations dans les universités, sur les

marchés et plus généralement au cours de différents événements organisés à leur initiative et animés par elles.

Pour pouvoir atteindre cette cible particulièrement sous-assurée ou pas assurée, il nous faut faire preuve d'innovation tant en matière de distribution qu'en matière de réglementation. Dans cet ordre d'idées, les états généraux organisés par la FANAF ont conduit à l'élaboration d'un cadre réglementaire pour la micro-assurance.

Pour la diffusion des produits de micro-assurance, en plus du réseau des institutions de microfinance, il faut également exploiter les possibilités de la téléphonie mobile pour la collecte des primes ou pour le paiement des prestations. Le Groupe SUNU a déjà noué des partenariats au Sénégal et en Côte d'Ivoire avec des organismes de microfinance et des opérateurs de téléphonie mobile pour la commercialisation de ses produits de micro-assurance.

Enfin, l'émergence d'une classe moyenne en croissance constante sur nos marchés suggère la mise en place d'une offre adaptée de produits en bancassurance et la redynamisation du réseau traditionnel de distribution (agences, commerciaux, ...). Pour la bancassurance en particulier, certaines filiales du Groupe SUNU ont une position avant-gardiste en matière d'innovation produits sur les marchés de l'Afrique de l'ouest et du centre.

Le marché africain de l'assurance présente un fort potentiel de croissance. La très faible pénétration de l'assurance, la forte croissance économique, la hausse des revenus disponibles et la démographie favorable devraient continuer à stimuler la demande.

Par ailleurs, des facteurs tels que la prise de conscience de l'utilité de l'assurance, l'élargissement de la micro-assurance et la bancassurance associée à des modèles de distribution innovants, devraient contribuer également à la croissance de l'assurance.

Le Groupe SUNU ne veut pas être en reste dans cette révolution africaine.

Joël AMOUSSOU
Directeur Général Délégué



Challenges et opportunités de la bancassurance en zone CIMA

La bancassurance s'est positionnée depuis quelques années comme un canal de distribution incontournable pour tous les assureurs de la zone CIMA, même si le taux de pénétration varie d'un pays à l'autre.

Dans certains marchés comme la Côte d'Ivoire, la bancassurance a été le facteur clé de succès pour les assureurs vie ayant enregistré les plus fortes croissances. C'est aussi vrai dans d'autres pays comme le Bénin où de nouveaux entrants se sont appuyés sur la bancassurance pour se faire une place remarquable dans le marché et concurrencer valablement les autres compagnies.

Le Groupe SUNU est l'un des principaux acteurs qui ont contribué au développement de la bancassurance dans les marchés de la zone CIMA.

Par ailleurs, compte tenu de son faible taux de pénétration dans la plupart des marchés de la zone CIMA, ce canal de distribution va connaître des mutations significatives au cours des prochaines années. Au-delà de la clientèle traditionnelle mass-market, les assureurs vont développer de plus en plus de produits variés et adaptés aux autres types de clients. De plus, cette recherche de nouveaux relais de croissance va aussi pousser les banques vers la mise en place d'une véritable stratégie de distribution des produits de bancassurance.

Enfin, avec le développement fulgurant de la bancassurance, le besoin d'un cadre réglementaire clair et tenant compte des spécificités de ce canal de distribution deviendra nécessaire.

Almamy TIMITÉ
Directeur Général, UA-Vie



Evolution de la réglementation CIMA

Le Code CIMA qui régit les assurances dans l'ensemble des pays de la zone CIMA est entré en vigueur en février 1995. Depuis, il a connu beaucoup d'évolution. Les dernières les plus significatives en date pour l'assurance Vie est l'adoption de nouvelles tables de mortalité en lieu et place des tables françaises ayant servi de base de tarification des contrats Vie de la zone jusqu'en février 2013.

A cela, il faut ajouter la réglementation des avances et l'introduction de nouvelles dispositions renforçant l'information du souscripteur et la transparence dans les relations avec celui-ci.

Saliou BAKAYOKO
Directeur Général, LMAI-Vie



En Centrafrique

Le marché des assurances en Centrafrique ne compte que deux compagnies d'assurances dont l'UAC-IARD, filiale du Groupe SUNU, seul acteur ayant installé et maintenu un bureau direct en province (à Berbérati). Elle détient l'un des rares complexes immobiliers à Bangui à savoir la cité UAC sise Avenue des Martyrs.

La crise centrafricaine, depuis décembre 2012 a ébranlé tout le secteur socio-économique dont celui des assurances. Nombreuses entreprises et particuliers, clients ou partenaires ont vu leurs activités considérablement réduites ou ont été dans l'obligation de les arrêter ; les biens d'exploitation et les moyens de circulation ont fait l'objet de pillage systématique. Cela a entraîné une baisse considérable du chiffre d'affaires, notamment dans les principales branches à savoir les risques d'entreprises et en assurance automobile.

En dépit de tout, les engagements pris envers les assurés et partenaires sont respectés, en termes de prestations, ce qui renforce la confiance entre nos clients, nos partenaires et notre société.

Avec le retour progressif de la sécurité et la reprise des activités économiques et des administrations tant à Bangui, qu'en provinces, une remontée conséquente du chiffre d'affaires est attendue ; le renforcement des relations avec les clients et partenaires devant être au cœur des stratégies de fidélisation et de reconquête.

Job DANEBERA
Directeur Général, UAC-IARD



En Guinée

Le marché guinéen a été marqué par une crise socio-politique que le pays a traversé en 2012 et 2013.

Le processus des élections législatives a enregistré des dérapages qui se sont traduits par des dommages corporels et matériels, causés par des manifestations violentes dans les rues et les lieux publics.

D'importantes pertes de journées de travail, ayant entraîné le ralentissement des activités dans tous les secteurs de la vie économique, ont fortement affecté le secteur des assurances.

Beaucoup de projets d'investissements, notamment dans les secteurs des mines et de l'énergie ont été suspendus et leur personnel expatrié évacué.

Le marché de l'assurance a dans son ensemble, subi un fort ralentissement de sa progression avec 13,74% entre 2012 et 2013, alors qu'elle était de 50,49% de 2011 à 2012. Toutes les sociétés du marché ont continué à opérer normalement en distribuant des produits d'assurance et en réglant des sinistres.

Après l'installation de la nouvelle Assemblée Nationale, l'environnement est relativement porteur.

Raphaël TOURÉ
Directeur Général, UA-IARD Guinée



Les filiales du Groupe Sunu



Evolution d'un marché de l'assurance Vie |

Le marché de l'assurance Vie gabonais est composé de 3 compagnies dont 2 filiales de groupes panafricains et a généré en 2013 un volume de primes de 19 milliards de Francs CFA, en croissance de 22% par rapport à l'exercice 2012.

En termes de dynamique, sur les 5 derniers exercices (2008 à 2013) la croissance annuelle du marché est de l'ordre de 13% avec deux périodes bien distinctes :

- **2008 à 2010** : la croissance annuelle moyenne du marché a été de 10%, essentiellement due à l'entrée de l'acteur le plus récent sur le marché ;
- **2010 à 2013** : la croissance annuelle moyenne du marché est de 14% tirée principalement par UAG Vie, filiale du Groupe SUNU.

Le dynamisme du marché est la conséquence d'un développement soutenu du marché « Corporate », notamment sur la période 2010-2013, et d'une offre croissante en matière de « Bancassurance ».

Cette tendance devrait se poursuivre sur les exercices à venir avec une volonté ferme des banques de diversifier leur offre de produits financiers notamment en proposant des solutions d'assurance à leurs clients.

Les perspectives de croissance pour UAG Vie et les autres compagnies sont donc bonnes.

En effet, le développement des prêts immobiliers octroyés par les grandes banques du marché ainsi que la tendance de fond concernant l'équipement des entreprises en matière de dispositifs de protection sociale sont des facteurs qui devraient permettre au marché de poursuivre sur une croissance annuelle d'environ 10% par an sur les prochains exercices.

Toutefois, à l'instar des trois autres grands marchés de la zone CIMA que sont la Côte d'Ivoire, le Cameroun et le Sénégal, la concurrence pourrait être amenée à s'intensifier dans les années à venir avec l'arrivée de nouveaux acteurs.

Dans la perspective de cette densification de l'environnement concurrentiel, UAG-Vie travaille à améliorer sa différenciation en renforçant la qualité de service aux assurés, l'innovation produits et technologique pour capter les opportunités de développement à venir.

Un enjeu majeur sera notamment de se positionner comme acteur référent en matière de Bancassurance pour pouvoir optimiser l'exploitation de ce canal de distribution et accompagner la bancarisation notamment des agents de l'Etat. En effet, le segment des « fonctionnaires » reste encore largement sous-exploité alors même qu'il représente l'essentiel du « mass-market » sur le marché gabonais.

Notre capacité à apporter des solutions produits innovantes et adaptées aux besoins de protection financière des assurés sera la clé de notre développement sur les prochaines années.

Apollinaire EVA ESSANGONE
Directeur Général, UAG-Vie





(De gauche à droite, debout)

Nelly DIALLO, Responsable Division règlements et contentieux - **Christelle NGOSSO**, Responsable Relations Clients - **Salématou KONÉ**, Responsable Division Production - **Fatou DIABATÉ**, Responsable Service Activation - **Jacqueline BOMBET**, Responsable Division Encaissements et Recouvrements - **Naminata BAKAYOKO**, Responsable Services Généraux et Immeubles

(De gauche à droite, assis)

Ramsès KOUAKOU, Responsable Adjoint Division Production - **Guy KOUONON**, Chef de Ventes Particuliers - **Almamy TIMITÉ**, Directeur Général - **Thierry BROU KOUADIO**, Responsable Division Finances, Comptabilité et RH - **Félix ADOU**, Responsable Informatique

Union des Assurances de Côte d'Ivoire Vie (UA-Vie)

Siège social
9 av. Houdaille
01 BP 2016 Abidjan 01
COTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 31 04 00
Fax : (225) 20 22 37 60
E-mail : info@uavie.ci
Site internet : www.uavie.ci

Informations juridiques
Capital social :
FCFA 2 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
C.I.ABJ 1985 B-92922

Conseil d'Administration
• Monsieur Pathé DIONE, Président
• SUNU Assurances représentée par
Monsieur Joel AMOUSSOU
• Monsieur Alexandre AHUI ATTE
• Monsieur Nindjin AOUSSI
• Monsieur Djibril N'GOM
• Monsieur Mohamed BAH

Actionnariat
• SUNU Assurances : 99,36 %
• Autres : 0,64 %



UA-Vie |

UA-Vie, leader de l'assurance Vie depuis trois ans en Côte d'Ivoire, comment vous maintenez-vous à cette première place ?

En effet, UA-Vie est le leader de l'assurance Vie en Côte d'Ivoire, avec un chiffre d'affaires d'environ 21 milliards FCFA à fin 2013 et 20% de part de marché.

Notre domaine de prédilection est le segment Corporate/Entreprises à qui nous proposons nos produits de retraite collective, de prévoyance collective et d'indemnités de fin de carrière. Grâce à notre professionnalisme, notre orientation clients et la puissance financière du Groupe SUNU, nous bénéficions depuis de longues années déjà, de la confiance des plus grandes entreprises de la place.

UA-Vie se positionne également comme un pionnier dans la bancassurance, avec des produits innovants et une efficacité opérationnelle.

Aujourd'hui, quelles sont vos perspectives ?

Il faut dire que le marché ivoirien de l'assurance Vie connaît une croissance régulière moyenne d'environ 8% par an sur les dernières années. De plus, l'environnement est devenu plus favorable avec la reprise économique dans le pays.

Ainsi, notre objectif est de tendre vers un chiffre d'affaires de 30 milliards FCFA dans les trois prochaines années, consolider notre position de leader de l'assurance Vie et améliorer davantage notre rentabilité.

Nous envisageons de vulgariser davantage nos produits et renforcer notamment notre position dans les canaux de distribution bancassurance et micro-assurance. De façon concrète, nous allons introduire des produits innovants dans la bancassurance, non seulement destinés aux clients particuliers, mais aussi aux professionnels, aux PME et aux grandes entreprises.

Nous avons pour objectifs également d'accroître considérablement notre nouvelle activité micro-assurance pour atteindre 2 milliards de chiffre d'affaires en 2016, grâce aux partenariats avec les plus grandes institutions de micro-finance de la place et par les canaux alternatifs tels que la téléphonie mobile.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	0	69 736	Capital social	2 000 000	2 000 000
Immobilisations dans l'Etat membre	13 436 170	13 550 670	Réserves	1 793 399	1 752 234
Immeubles	12 905 030	12 990 348	Primes d'émission	0	
Autres immobilisations	531 140	560 322	Réserves Statutaires	1 036 399	995 234
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	49 570 165	47 856 297	Autres réserves	757 000	757 000
Valeurs mobilières	34 377 256	33 815 122	Report à nouveau	1 980	3 265
Prêts et effets assimilés	12 144 309	12 477 734	Capitaux propres	3 795 379	3 755 499
Titres de participation	3 042 587	1 557 427	Provisions pertes et charges	415 578	0
Dépôts et cautionnements	6 013	6 013	Dettes long et moyen terme	534 128	608 896
Valeurs immobilisées à l'étranger	542 842	396 812	Provisions techniques	87 334 806	78 874 593
Part Réass. dans les Provisions Techniques	6 429 677	4 566 265	Primes	73 595 197	65 814 248
Primes	6 189 378	4 261 097	Sinistres	13 739 609	13 060 345
Sinistres	240 299	305 168	Dettes à court terme	3 223 740	1 826 804
Valeurs réalisables à court terme	4 851 845	4 760 946	Résultats (excédents de l'exercice)	2 791 638	2 539 880
Banques et chèques postaux	23 246 240	16 387 663	TOTAL PASSIF	98 095 270	87 605 673
Caisse	18 331	17 283			
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	98 095 270	87 605 673			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	20 867 109	22 059 631	Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	12 338 461	14 582 738	Marge minimale exigée	3 358 276	3 071 786
Participations aux excédents	2 812 737	3 094 967	Marge disponible	4 041 467	3 684 898
Prov. Math. à la clôture	73 595 197	65 814 248	Taux de couverture	120%	120%
Prov. Math. à l'ouverture	65 814 248	62 669 902	Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée	2 576 400	1 706 134	Montant des engagements réglementés	88 158 373	82 004 549
Charge de Prestations	20 355 747	19 115 917	Total des actifs en représentation	92 273 712	84 305 985
Commissions	1 068 558	1 251 317	Taux de couverture	104,67%	102,81%
Solde réassurance	1 197 487	-247 019	Ratios de gestion		
Résultat technique	640 292	1 445 378	Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	18,04%	22,65%
Frais Généraux	2 808 810	2 904 070	Frais généraux / Primes émises	12,27%	14,86%
Produits financiers nets	4 721 426	3 996 281	Commissions / Primes émises	343,51%	323,14%
Résultat d'exploitation	2 552 908	2 537 589	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,71%	4,62%
Profits exceptionnels	935 107	676 734	Ratios de rentabilité		
Pertes exceptionnelles	661 377	644 443	Résultat d'exploitation / Primes émises	12,23%	11,50%
Résultat avant impôts	2 826 638	2 569 880	Résultat net / Primes émises	13,38%	11,51%
Impôts	35 000	30 000	Rémunération de l'épargne des assurés	4,02%	4,81%
Résultat net	2 791 638	2 539 880	Résultat net / Fonds propres	73,55%	67,63%

Commissaire aux comptes

Mazars Côte d'Ivoire
01 BP 3889 Abidjan 01
COTE D'IVOIRE



(De gauche à droite)

Clément N'GBAN, Directeur Commercial - **Olivia KOUONON**, Directeur Technique - **Saliou BAKAYOKO**, Directeur Général - **Fatoumata OUATTARA**, Directeur Administratif et Financier - **Joseph TADJO**, Responsable Informatique

Le Millennium Assurances Internationales Vie (LMAI-Vie)

Siège social

Angle avenue C.Duplessis
et Avenue Botreau Roussel
01 BP 3803 Abidjan 01
COTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 25 44 44
Fax : (225) 20 25 44 00
E-mail : lmai-vie@lmai-vie.com

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 2 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
C.I.ABJ 1997 B 221 399

Conseil d'Administration

- Monsieur Alexandre AHUI ATTE, Président
- Monsieur Pathé DIONE
- Monsieur Joël AMOUSSOU
- Monsieur Nindjin AOUSSI
- Monsieur Djibril N'GOM
- Monsieur Abdoulaye BIO TCHANE

Actionnariat

- SUNU Assurances : 99,997%
- Autres : 0,003 %



Saliou BAKAYOKO
Directeur Général

LMAI-Vie |

Deuxième filiale Vie du Groupe SUNU par son niveau d'activité, présentez-nous LMAI-Vie.

LMAI-Vie est actuellement la 5^{ème} compagnie d'assurance Vie en Côte d'Ivoire ayant depuis deux années une forte croissance, supérieure à celle du marché.

Elle est présente sur les segments Particuliers et Entreprises à travers des produits d'épargne et de prévoyance. LMAI-Vie a été la pionnière dans la distribution de produits d'assurance via la téléphonie mobile, et ambitionne de rester leader sur cette activité en intensifiant son offre produit et améliorant la qualité de son service.

Qu'offrez-vous en plus à vos clients par rapport aux autres sociétés Vie en Côte d'Ivoire ?

La maîtrise de l'organisation de son réseau individuel, l'innovation dans la conception des produits et la célérité dans le paiement des prestations sont les principaux atouts de LMAI-Vie.

Quels sont vos projets ?

LMAI-Vie souhaite continuer à prendre des parts de marché sur le segment des particuliers grâce à l'efficacité de notre réseau commercial.

Mais nous comptons cette année attaquer le secteur de la bancassurance en nouant des partenariats avec des banques de la place pour la commercialisation de produits innovants.



Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	9 585	13 003	Capital social	2 000 000	2 000 000
Immobilisations dans l'Etat membre	2 626 523	2 920 772	Réserves	38 503	0
Immeubles	366 866	675 091	Primes d'émission	0	0
Autres immobilisations	2 259 657	2 245 681	Réserves Statutaires	38 503	0
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	26 150 328	23 126 132	Autres réserves	0	0
Valeurs mobilières	20 129 778	16 745 407	Report à nouveau	5 631	9 100
Prêts et effets assimilés	3 646 232	4 043 527	Capitaux propres	2 044 135	2 009 100
Titres de participation	2 235 500	2 235 500	Provisions pertes et charges	0	0
Dépôts et cautionnements	138 817	101 698	Dettes long et moyen terme	524 973	458 903
Valeurs immobilisées à l'étranger	128 780	128 780	Provisions techniques	40 568 597	36 398 663
Part Réass. dans les Provisions Techniques	524 973	458 903	Primes	38 719 969	34 641 062
Primes	136 543	98 518	Sinistres	1 848 627	1 757 601
Sinistres	388 430	360 384	Résultats à court terme	1 034 489	654 954
Valeurs réalisables court terme	2 398 109	2 864 605	Résultats (excédents de l'exercice)	583 177	385 035
Banques et chèques postaux	12 903 797	10 386 548	TOTAL PASSIF	44 755 370	39 906 654
Caisse	13 276	7 911			
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	44 755 370	39 906 654			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTÉ DE RÉSULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	12 443 382	10 476 887	Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	7 338 606	5 647 136	Marge minimale exigée	1 909 750	1 534 969
Participations aux excédents	60 989	0	Marge disponible	2 117 756	2 008 709
Prov. Math. à la clôture	38 719 969	34 641 062	Taux de couverture	111%	131%
Prov. Math. à l'ouverture	34 642 060	30 699 380	Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée	104 432	83 830	Montant des engagements réglementés	40 821 927	36 588 102
Charge de Prestations	11 373 072	9 504 988	Total des actifs en représentation	42 381 197	37 311 862
Commissions	850 817	785 105	Taux de couverture	103,82%	101,98%
Solde réassurance	-102 077	108 822	Ratios de gestion		
Résultat technique	117 415	295 615	Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	21,12%	18,34%
Frais Généraux	1 602 722	1 584 048	Frais généraux / Primes émises	12,88%	15,12%
Produits financiers nets	1 902 554	1 723 528	Commissions / Primes émises	6,84%	7,49%
Résultat d'exploitation	417 247	435 095	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,61%	4,82%
Profits exceptionnels	289 788	141 620	Ratios de rentabilité		
Pertes exceptionnelles	102 347	173 472	Résultat d'exploitation / Primes émises	3,35%	4,15%
Résultat avant impôts	604 688	403 243	Résultat net / Primes émises	4,69%	3,68%
Impôts	21 511	18 208	Rémunération de l'épargne des assurés	3,67%	3,50%
Résultat net	583 177	385 035	Résultat net / Fonds propres	28,53%	19,16%

Commissaire aux comptes

Pricewaterhouse Coopers S.A
Immeuble Alpha 2000 - 23^{ème} étage
Rue Gourgas - Plateau
01 BP 1361 Abidjan 01
COTE D'IVOIRE



(De gauche à droite)
Luc SOKOURI, Directeur Administratif et Financier - **Jules KOUAMÉ**, Directeur Juridique - **Moussa CISSOKO**, Directeur Commercial - **Louise MOBIO**, Directeur de Courtage

(Au centre, assis)
Ibrahima MÉITÉ, Directeur Général Adjoint

Le Millenium Assurances Internationales IARD (LMAI-IARD)

Siège social

Immeuble Le Mans
 01 BP 3803 Abidjan 01
 COTE D'IVOIRE
 Tél. : (225) 20 25 18 18
 Fax : (225) 20 32 57 91
 E-mail : lmai-iard@lmai-iard.com

Informations juridiques

Capital social :
 FCFA 3 500 000 000
 Forme juridique :
 Société anonyme
 Registre de Commerce :
 C.I.ABJ 1997 B 221 398

Conseil d'Administration

- Monsieur Alexandre AHUI ATTE, Président
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Pathé DIONE
- Monsieur Mohamed BAH
- Monsieur Nindjin AOSSI
- Monsieur Djibril N'GOM
- Monsieur Abdoulaye BIO TCHANE

Actionnariat

- SUNU Assurances : 99,998 %
- Autres : 0,002 %

Alexandre AHUI ATTÉ
 Président Directeur Général

LMAI-IARD |

Unique filiale IARD parmi les quatre sociétés du Groupe SUNU présentes en Côte d'Ivoire, que pouvez-vous nous dire sur LMAI-IARD ?

LMAI-IARD fait partie des quatre compagnies les plus performantes du marché ivoirien avec un chiffre d'affaires en constante progression depuis plusieurs années.

LMAI-IARD travaille en étroite collaboration avec les plus grands cabinets de courtage internationaux et se protège auprès des réassureurs de premier plan. La société a développé un réseau de commerciaux très actifs sur le marché et a ouvert sur toute l'étendue du territoire des agences et de bureaux directs (actuellement au nombre de 16). Le paiement des sinistres fait partie des priorités de la société pour fidéliser ses assurés.

Quels sont les atouts de LMAI-IARD, vu la forte concurrence en Côte d'Ivoire ?

Les tarifs de LMAI-IARD sont les plus compétitifs du marché en automobile et sur les autres risques.

Mais nous pensons que les principaux atouts de la société sont ses Hommes : en effet, des dirigeants rompus aux métiers de l'assurance, en passant par les dernières recrues, nous avons un personnel qualifié mobilisé pour améliorer sans cesse la qualité de notre service.

Quelles sont vos perspectives de développement ?

Pour les années à venir, nous projetons d'augmenter la couverture du territoire en ouvrant de nouvelles agences.

A l'horizon 2020, nous voulons atteindre un chiffre d'affaires de 30 milliards de FCFA et par conséquent être parmi les trois leaders du marché ivoirien.

Ibrahima MÉITÉ
 Directeur Général Adjoint



Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	0	20 991	Capital social	3 500 000	3 500 000
Immobilisations	2 197 189	2 301 992	Réserves	860 000	860 000
Immeubles	1 953 000	2 003 000	Primes d'émission	0	
Autres immobilisations	244 189	298 992	Réserves Statutaires	860 000	860 000
Autres Valeurs immobilisées	6 072 111	6 223 492	Autres réserves	0	
Valeurs mobilières	3 564 566	3 700 250	Report à nouveau	2 815	2 115
Prêts et effets assimilés	510 000	510 000	Capitaux propres	4 362 815	4 362 115
Titres de participation	1 939 444	1 939 444	Provisions pertes et charges	0	0
Dépôts et cautionnements	58 101	73 798	Dettes long et moyen terme	1 596 786	1 666 868
Valeurs immobilisées à l'étranger	0		Provisions techniques	11 835 712	11 906 326
Part cessionnaires et rétrocessionnaires	3 622 119	3 603 991	Primes	939 798	712 879
Primes	554 891	365 405	Sinistres	10 895 914	11 193 447
Sinistres	3 067 228	3 238 586	Dettes à court terme	1 923 821	2 104 247
Valeurs réalisables court terme ou disponibles	3 432 165	3 834 951	Résultats (excédents de l'exercice)	897 151	815 700
Banques et chèques postaux	5 258 732	4 841 056	TOTAL PASSIF	20 616 284	20 855 256
Caisse	33 969	28 783			
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	20 616 284	20 855 256			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	9 942 322	10 148 735	Marge de solvabilité		
P.A.N.E à la clôture	836 471	604 896	Marge minimale exigée	1 699 097	1 541 462
P.A.N.E à l'ouverture	604 896	718 768	Marge disponible	4 364 966	4 341 824
Prov. de primes à l'ouverture	712 879	1 661 037	Taux de couverture	257%	282%
Prov. de primes à la clôture	939 798	712 879	Engagements réglementés		
Primes acquises	9 946 977	10 983 021	Montant des engagements réglementés	13 357 333	12 876 616
Sinistres réglés	4 016 604	3 153 624	Total des actifs admis en représentation	14 168 397	14 339 365
Prov. de sinistres à la clôture	10 895 914	11 193 447	Taux de couverture	106,07%	111,36%
Prov. de sinsitres à l'ouverture	11 193 447	10 613 954	Ratios de gestion		
Charge de Sinistres	3 719 071	3 733 117	Charges de sinistres / Primes acquises	37,39%	33,99%
Commissions	1 344 981	1 305 122	Frais généraux / Primes émises	17,84%	17,85%
Solde réassurance	-2 925 246	-4 017 787	Commissions / Primes émises	13,53%	12,86%
Résultat technique	1 957 678	1 926 996	Ratio combiné	68,74%	62,37%
Frais Généraux	1 773 817	1 811 764	Taux de conservation des sinistres	83,50%	76,81%
Produits financiers nets	748 307	865 903	Provisions de sinistres / Primes émises	109,59%	110,29%
Résultat d'exploitation	932 168	981 135	Règlements / Provisions de sinistres	36,86%	28,17%
Profits exceptionnels	196 781	75 940	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,39%	5,68%
Pertes exceptionnelles	59 606	89 818	Ratios de rentabilité		
Résultat avant impôts	1 069 343	967 257	Résultat d'exploitation / Primes émises	9,38%	9,67%
Impôts	172 192	151 557	Résultat net / Primes émises	9,02%	8,04%
Résultat net	897 151	815 700	Résultat net / Fonds propres	20,56%	18,70%

Commissaire aux comptes

Pricewaterhouse Coopers S.A
Immeuble Alpha 2000 - 23ème étage
Rue Gourgas - Plateau
01 BP 1361 Abidjan 01
COTE D'IVOIRE



(De gauche à droite)

Moussa KONÉ, Directeur Commercial - **Elvis Trésor YATÉ**, Actuariat - **Dramane CISSÉ**, Directeur Général - **Roger BOA**, Chef Département Administration et Comptabilité - **Brahima SORO**, Chef du Département Production

Alliance Africaine d'Assurances (3A-Vie)

Siège social

Avenue Botreau Roussel
Immeuble Le Mans
6ème étage
01 BP 11944 Abidjan 01
COTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 33 98 20
Fax : (225) 20 33 88 14
E-mail : aaavie@aaavie.com

Informations juridiques

Capital social
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
C.I.ABJ 1989 B 137 287

Conseil d'Administration

- Monsieur Dam SARR, Président
- 3A-IARD représentée par Madame Corinne SARR
- Monsieur Bassirou FAYE
- Monsieur Alexandre Ahui ATTE
- LMAI-Vie représentée par Monsieur Saliou BAKAYOKO
- Monsieur Théophile Kodjo LOCOH

Actionnariat

- LMAI-VIE : 75,00 %
- Autres : 25,00 %



Dramane CISSÉ
Directeur Général

3A-Vie |

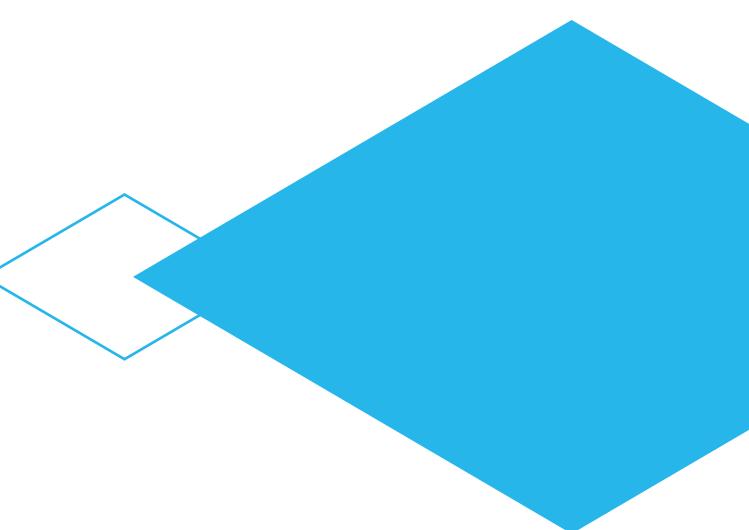
3A-Vie, malgré la forte concurrence, comment fidélisez-vous vos clients ?

Nous fidélisons nos clients d'abord par la commercialisation de notre produit phare PRIMMO, qui est un produit unique sur le marché ivoirien et permet de répondre à la fois aux problématiques de retraite et d'acquisition d'un bien immobilier.

Les assurés sont très sensibles au respect des engagements des assureurs ; 3A-Vie, grâce à sa politique de souscription obéissant à des règles très strictes, a réussi à bâtir un portefeuille de risques sains, qui lui permet de respecter ses engagements envers les assurés.

Quelles sont vos perspectives de développement ?

3A-Vie envisage poursuivre son développement sur le marché des particuliers, en augmentant de façon significative le nombre de ses inspections et en assurant leur déploiement sur l'ensemble du territoire.



Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

	ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	96 524	39 989		Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations dans l'Etat membre	1 155 595	1 139 894		Réserves	0	0
Immeubles	572 474	1 132 188		Primes d'émission	0	0
Autres immobilisations	583 121	7 706		Réserves Statutaires	0	0
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	274 687	261 045		Autres réserves	0	0
Valeurs mobilières	54 784	131 000		Report à nouveau	-22 536	-44 711
Prêts et effets assimilés	131 000	77 889		Capitaux propres	977 464	955 289
Titres de participation	51 000	51 000		Provisions pertes et charges	15 203	0
Dépôts et cautionnements	37 902	1 156		Dettes long et moyen terme	90 899	68 965
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	0		Provisions techniques	2 684 835	2 461 902
Part Réass. dans les Provisions Techniques	54 569	18 157		Primes	2 538 336	2 322 220
Primes	54 306	10 262		Sinistres	146 500	139 683
Sinistres	264	7 894		Dettes à court terme	131 619	118 030
Valeurs réalisables court terme	676 417	462 544		Résultats (excédents de l'exercice)	38 104	22 175
Banques et chèques postaux	1 676 500	0		TOTAL PASSIF	3 938 125	3 626 362
Caisse	3 833	1 704 734				
Résultats (pertes de l'exercice)						
TOTAL ACTIF	3 938 125	3 626 362				

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

	COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	1 124 768	1 065 266		Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	657 256	531 019		Marge minimale exigée	124 297	115 589
Participations aux excédents	0	0		Marge disponible	1 015 569	937 409
Prov. Math. à la clôture	2 538 336	2 322 220		Taux de couverture	817%	811%
Prov. Math. à l'ouverture	2 322 220	2 189 707		Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée	0	0		Montant des engagements réglementés	2 799 710	2 597 956
Charge de Prestations	873 372	663 532		Total des actifs en représentation	2 900 325	3 090 070
Commissions	91 658	88 854		Taux de couverture	103,59%	118,94%
Solde réassurance	34 949	21 566		Ratios de gestion		
Résultat technique	194 687	334 446		Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	28,30%	24,25%
Frais Généraux	311 343	308 537		Frais généraux / Primes émises	27,68%	28,96%
Produits financiers nets	141 542	146 381		Commissions / Primes émises	8,15%	8,34%
Résultat d'exploitation	24 885	172 290		Produits financiers nets / Actifs gérés	4,67%	5,36%
Profits exceptionnels	54 958	59 676		Ratios de rentabilité		
Pertes exceptionnelles	38 738	206 791		Résultat d'exploitation / Primes émises	2,21%	16,17%
Résultat avant impôts	41 104	25 175		Résultat net / Primes émises	3,39%	2,08%
Impôts	3 000	3 000		Rémunération de l'épargne des assurés	3,50%	3,50%
Résultat net	38 104	22 175		Résultat net / Fonds propres	3,90%	2,32%

Commissaire aux comptes

Cabinet AUDIREC
Audit Révision Expertise Conseil
11 BP 36 Abidjan 11
COTE D'IVOIRE



(De gauche à droite)

Idrissa A. DICKO, Chef de Département Sinistres Corporels - **Abdoulkader M. H. DJOULA**, Département Comptabilité - **Ousmane B. DIALLO**, Directeur Technique - **Seydou BOUKARI**, Directeur Général - **Aminatou ALAHOURY**, Département Ressources Humaines - **Abdourahamane M. NAFOU**, Directeur de l'Informatique et des NTICS - **Mai Moussa MAMAN TARR**, Chef de Département Production

Union Générale des Assurances du Niger-IARD (UGAN-IARD)

Siège social
216, rue de Kalley
BP 11935 Niamey
Tél. : (227) 20 73 40 71
Fax : (227) 20 73 97 99
E-mail : ugan-iard@ugan-iard.com

Informations juridiques
Capital social :
FCFA 1000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
R.C.C.M. NI.NIM.2006 B.498

Conseil d'Administration

- Monsieur Pathé DIONE, Président
- Monsieur Harouna BEMBELLO
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Mohamed BAH
- UASen-Vie représentée par Madame Adjaraou NDAW SY
- BIA-NIGER représentée par Monsieur Mahamadou OUHOU MOUDOU
- Madame Binta TINI

Actionnariat

• SUNU Assurances :	70,00 %
• UASen-Vie :	5,00 %
• Autres :	25,00 %



Seydou BOUKARI
Directeur Général

UGAN-IARD |

Présentez-nous UGAN-IARD

Créé en 1985, UGAN-IARD est une société au capital de 1 milliard F.CFA. comptant 90 collaborateurs directs et un chiffre d'affaires de 4,03 miliards FCFA.

UGAN-IARD est une société citoyenne qui a toujours été aux côtés des populations les plus démunies.

Quelle est la place de UGAN-IARD sur le marché des assurances au Niger ?

Nous sommes dans un marché très concurrentiel, où la culture d'assurance n'est pas bien ancrée. En effet, depuis une dizaine d'années, le marché nigérien d'assurance n'a pas progressé de façon significative.

Malgré cet environnement l'UGAN-IARD a su se bâtir une renommée incontestée grâce à :

- La promptitude reconnue dans le règlement des sinistres grâce à l'indemnisation des sinistres ;
- La crédibilité de ses partenaires ;
- A son appartenance à SUNU, groupe panafricain d'Assurance.

A travers son réseau de 11 agences générales, UGAN-IARD est représentée dans toutes les régions du pays. Son réseau de distribution est également élargi par un partenariat solide avec des courtiers nationaux et internationaux.

Quelles sont vos actions pour reconquérir votre place de leader ?

L'un des socles de la réputation de notre société c'est la performance de son système d'indemnisation. Nous avons entrepris une démarche d'amélioration de celui-ci pour davantage fidéliser les clients en portefeuille et en attirer de nouveaux.

Nous envisageons de mettre sur le marché des produits innovants permettant de toucher une cible plus large d'assurés.

Nous envisageons également de recruter des apporteurs d'affaires individuels pour vulgariser certains produits d'assurance, encore méconnus du grand public, alors qu'ils offrent une bonne protection à moindre coût.

Toutes ces actions nous permettront de rehausser de façon significative notre chiffre d'affaires, tout en maintenant notre rentabilité à l'échéance 2015.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement		0	Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations	898 472	771 680	Réserves	234 723	233 265
Immeubles	614 464	637 071	Primes d'émission		
Autres immobilisations	284 008	134 609	Réserve Statutaires	234 723	233 265
Autres Valeurs immobilisées	4 276 392	3 325 305	Autres réserves		
Valeurs mobilières	3 455 998	2 651 573	Report à nouveau	1 960	3 412
Prêts et effets assimilés		0	Capitaux propres	1 236 683	1 236 677
Titres de participation	782 975	656 328	Provisions pertes et charges		55 246
Dépôts et cautionnements	37 419	17 404	Dettes long et moyen terme	911 468	995 567
Valeurs immobilisées à l'étranger		0	Provisions techniques	7 152 002	5 475 722
Part cessionnaires et rétrocessionnaires	2 178 580	1 256 667	Primes	1 271 500	905 200
Primes	66 740	66 705	Sinistres	5 880 502	4 570 522
Sinistres	2 111 840	1 189 962	Dettes à court terme	2 163 491	627 174
Valeurs réalisables court terme ou disponibles	2 730 350	1 620 488	Résultats (excédents de l'exercice)	341 964	191 006
Banques et chèques postaux	1 699 317	1 598 156	TOTAL PASSIF	11 805 607	8 581 392
Caisse	22 497	9 096			
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	11 805 607	8 581 392			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	4 137 009	4 024 475	Marge de solvabilité		
P.A.N.E à la clôture			Marge minimale exigée	413 701	588 697
P.A.N.E à l'ouverture			Marge disponible	1 235 647	1 169 916
Prov. de primes à l'ouverture	905 200	687 500	Taux de couverture	299%	199%
Prov. de primes à la clôture	1 271 500	905 200	Engagements réglementés		
Primes acquises	3 770 709	3 806 775	Montant des engagements réglementés	7 167 629	5 476 001
Sinistres réglés	2 473 285	920 353	Total des actifs en représentation	7 386 254	5 831 774
Prov. de sinistres à la clôture	5 880 502	4 570 522	Taux de couverture	103,05%	106,50%
Prov. de sinsitres à l'ouverture	4 570 522	4 038 904	Ratios de gestion		
Charge de Sinistres	3 783 265	1 451 971	Charges de sinistres / Primes acquises	100,33%	38,14%
Commissions	510 661	482 680	Frais généraux / Primes émises	26,17%	28,55%
Solde réassurance	1 700 521	-371 103	Commissions / Primes émises	12,34%	11,99%
Résultat technique	1 177 304	1 501 021	Ratio combiné	142,59%	81,00%
Frais Généraux	1 082 722	1 148 959	Taux de conservation des sinistres	36,07%	73,14%
Produits financiers nets	257 405	219 193	Provisions de sinistres / Primes émises	142,14%	113,57%
Résultat d'exploitation	351 987	571 255	Règlements / Provisions de sinistres	42,06%	20,14%
Profits exceptionnels	208 754	8 694	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,00%	4,06%
Pertes exceptionnelles	101 988	309 947	Ratios de rentabilité		
Résultat avant impôts	458 752	270 003	Résultat d'exploitation / Primes émises	8,51%	14,19%
Impôts	116 789	78 997	Résultat net / Primes émises	8,27%	4,75%
Résultat net	341 964	191 006	Résultat net / Fonds propres	27,65%	15,45%

Commissaire aux comptes

FCA-FIDUCIAIRE CONSEIL ET AUDIT
Partnaire Helios Afrique
BP 7 Niamey
NIGER



(De gauche à droite)

Elodie KOFFI, Chef de service Contrôle de gestion - Actuariat et Audit interne - **Bibata MARAFA**, Service Recouvrement - **Moussa Abdou RAZAK**, Service Informatique - **Aboulaye KALIDOU**, Service Commercial - **Binta TINI**, Directeur Général - **Amidou SIAKA**, Chef Département Technique - **Aïchatou AMBARKA**, Service Communication et Banque Assurance

Union Générale des Assurances du Niger-Vie (UGAN-Vie)

Siège social

Rue de Kalley

BP 423 Niamey

Tél. : (227) 20 73 41 75

Fax : (227) 20 73 41 85

E-mail: ugan.vie@ugan-vie.com

Informations juridiques

Capital social :

FCFA 1 728 000 000

Forme juridique :

Société anonyme

Registre de Commerce :

R.C.C.M. NI.NIM.2009-B-2147

Conseil d'Administration

- Monsieur Pathé DIONE, Président
- UGAN-IARD représentée par Monsieur Seydou BOUKARI
- UA-Vie représentée par Monsieur Mohamed BAH
- UASen-Vie représentée par Madame Adjaratou NDAW SY
- BIA-NIGER représentée Monsieur Mahamadou OUHOU MOUDOU
- BOA NIGER représentée par Monsieur Sadio CISSE
- SONIBANK représentée par Monsieur Souley OUMAROU

Actionnariat

- SUNU Assurances : 31,018 %
- UGAN-IARD : 30,440 %
- UA-Vie : 10,417 %
- UASen-Vie : 3,125 %
- Autres : 25,00 %

UGAN-Vie

UGAN-Vie en quelques mots.

L'Union Générale des Assurances du Niger Vie est une société d'assurance créée le 31 octobre 2000, avec un capital de 580 000 000 F CFA qui est passé depuis mars 2013 à 1 728 000 000 F CFA.

UGAN-Vie est positionné sur le segment des particuliers, des entreprises et de la bancassurance.

Quels sont vos atouts ?

Premier atout et non des moindres : UGAN-Vie a été pendant de nombreuses années la seule et unique compagnie d'assurance Vie du Niger ; de ce fait, elle maîtrise parfaitement les besoins des populations, et a su y répondre par une offre de service reconnue.

L'appartenance au Groupe SUNU, et la présence dans son actionnariat des principales banques du pays, lui permettent d'offrir des produits à une cible de clientèle très large.

Enfin, UGAN-Vie compte poursuivre son orientation vers l'innovation afin de maintenir sa position de leader de l'assurance Vie au Niger.

Quels sont vos projets ?

Après plusieurs années de restructuration, UGAN-Vie a renoué depuis 2013, avec des résultats bénéficiaires.

Pour les clients, cela augure de belles perspectives en termes de participation aux bénéfices.

Par ailleurs, dans le domaine de l'innovation, UGAN-Vie s'associe avec la première compagnie de téléphonie mobile au Niger, pour présenter son offre à l'attention du mass market.

Enfin, UGAN-Vie continuera à développer le segment bancassurance par la mise en place de partenariats avec les banques de la place.



Binta TINI
Directeur Général

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	29 448	15 715	Capital social	1 728 000	1 080 000
Immobilisations dans l'Etat membre	220 864	233 870	Réserves	34 838	34 838
Immeubles	182 640	183 547	Primes d'émission	0	0
Autres immobilisations	38 224	50 323	Réserves Statutaires	34 838	34 838
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	7 184 931	4 652 928	Autres réserves		
Valeurs mobilières	6 038 163	3 427 784	Report à nouveau	-516 297	-456 679
Prêts et effets assimilés	298 000	416 728	Capitaux propres	1 246 542	658 159
Titres de participation	580 000	580 000	Provisions pertes et charges	0	0
Dépôts et cautionnements	268 767	228 416	Dettes long et moyen terme	378 416	308 168
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	0	Provisions techniques	9 837 692	8 569 457
Part Réass. dans les Provisions Techniques	378 416	308 168	Primes	9 059 989	8 064 492
Primes	303 707	181 139	Sinistres	777 703	504 965
Sinistres	74 710	127 029	Dettes à court terme	683 993	325 503
Valeurs réalisables court terme	956 233	807 705	Résultats (excédents de l'exercice)	618 369	
Banques et chèques postaux	3 986 858	3 776 751	TOTAL PASSIF	12 765 012	9 861 287
Caisse	8 262	6 533			
Résultats (pertes de l'exercice)		59 618			
TOTAL ACTIF	12 765 012	9 861 287			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	4 197 572	3 916 270	Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	1 671 298	1 530 162	Marge minimale exigée	447 918	397 737
Participations aux excédents		4 538	Marge disponible	1 744 354	570 083
Prov. Math. à la clôture	9 334 916	8 262 898	Taux de couverture	389%	143%
Prov. Math. à l'ouverture	8 269 068	6 391 894	Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée		29 533	Montant des engagements réglementés	9 946 233	8 569 457
Charge de Prestations	2 737 146	3 376 171	Total des actifs en représentation	11 085 092	8 921 420
Commissions	263 561	295 730	Taux de couverture	111,45%	104,11%
Solde réassurance	-264 360	39 580	Ratios de gestion		
Résultat technique	932 504	283 948	Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	20,21%	23,83%
Frais Généraux	674 288	543 059	Frais généraux / Primes émises	16,06%	13,87%
Produits financiers nets	401 543	287 461	Commissions / Primes émises	6,28%	7,55%
Résultat d'exploitation	659 759	28 350	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,18%	4,02%
Profits exceptionnels	370 810	288 187	Ratios de rentabilité		
Pertes exceptionnelles	173 126	297 829	Résultat d'exploitation / Primes émises	15,72%	0,72%
Résultat avant impôts	857 444	18 708	Résultat net / Primes émises	14,73%	-1,52%
Impôts	239 075	78 325	Rémunération de l'épargne des assurés	4,20%	3,73%
Résultat net	618 369	-59 618	Résultat net / Fonds propres	49,61%	-9,06%

Commissaire aux comptes

FCA-FIDUCIAIRE CONSEIL ET AUDIT
Partenaire Helios Afrique
BP 7 Niamey
NIGER



(De gauche à droite, debout)

Michel Komlavi NATEY, Chef de Département Finances et Comptabilité - **Robert-Arsène ALLITEH**, Chef de département Informatique - **Marlène ASSIOM AGBODJAN**, Chef de département Santé - **Ange Kodjo MABOUDOU**, Chef de département Commercial - **Charles AKUE**, Chef de département Production - **Etienne Mensah KPELI**, Chef de département Réassurance - **Laurent SAVI**, Chef de département Contrôle de Gestion - **Carole AMEMAVOR**, Chef division Recouvrement et Responsable Communication - **Jules VIDZRAKU**, Chef de département Sinistres et Règlements

(De gauche à droite, assis)

Adama Biova KPODAR, Directeur Central - **Théophile Kodjo LOCOH**, Directeur Général - **Hemnia ADJAMAGBO**, Directeur Général Adjoint

Union des Assurances du Togo-IARD (UAT-IARD)

Siège social

Immeuble UAT
812, bd du 13 Janvier
BP 495 Lomé - TOGO
Tél. : (228) 22 21 10 34
Fax : (228) 22 21 87 24
E-mail : uat-iard@uatiard.com

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
R.C.C.M. 1996 B 2968

Conseil d'Administration

- Monsieur Pathé DIONE, Président
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Joel AMOUSSOU
- Monsieur Etienne Ayikoé AYITE
- Monsieur Djibril N'GOM
- UAT-Vie représentée par Monsieur Charles Alain CISSE
- UA-Vie représentée par Monsieur Mohamed BAH

Actionnariat

- | | |
|---------------------|---------|
| • SUNU Assurances : | 40,96 % |
| • UA-Vie : | 42,01 % |
| • UAT-Vie : | 15,10 % |
| • Autres : | 1,93 % |

Théophile Kodjo LOCOH
Directeur Général



UAT-IARD |

Présentez-nous UAT-IARD en quelques mots.

L'Union des Assurances du Togo-IARD est une société anonyme au capital social de 1 milliard de francs CFA et est présente au Togo depuis 1954. UAT-IARD, avec un chiffre d'affaires de 4 405 879 725 FCFA en 2013, est l'un des leaders sur le marché des assurances du Togo.

Quels sont vos atouts par rapport aux sociétés présentes dans le pays ?

UAT-IARD a deux atouts majeurs :

- Solidité financière : UAT-IARD dispose d'une marge de solvabilité confortable, de l'assistance et du soutien de réassureurs de renommée mondiale
- Ressources humaines compétentes : UAT-IARD dispose aussi d'un personnel technique compétent ayant un solide background académique et formé également à travers plusieurs séminaires.

Un message pour fidéliser vos clients et future clientèle ?

Notre priorité à l'UAT-IARD est le professionnalisme qui nous permet de maîtriser les besoins de nos assurés et de leur proposer des produits adéquats.

Nous tenons également à la qualité de nos prestations qui consiste à payer à une victime de sinistre ce qui lui est dû et dans les délais réglementaires.

Tout ceci nous permet de bâtir une relation de confiance avec nos assurés et une bonne réputation de solvabilité sur le long terme.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	0	0	Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations	899 856	945 798	Réserves	201 994	193 909
Immeubles	722 111	735 742	Primes d'émission	87 428	87 428
Autres immobilisations	177 744	210 056	Réserves Statutaires	114 566	106 481
Autres Valeurs immobilisées	2 114 893	1 819 775	Autres réserves	0	
Valeurs mobilières	1 824 233	1 537 667	Report à nouveau	590	1 827
Prêts et effets assimilés	264 920	259 231	Capitaux propres	1 202 584	1 195 736
Titres de participation			Provisions pertes et charges	1 703	1 703
Dépôts et cautionnements	25 740	22 877	Dettes long et moyen terme	205 316	258 805
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	0	Provisions techniques	3 353 579	3 225 006
Parts cessionnaires et rétrocessionnaires	348 490	436 539	Primes	313 399	290 406
Primes	51 650	117 383	Sinistres	3 040 181	2 934 600
Sinistres	296 840	319 157	Dettes à court terme	1 982 799	1 813 043
Valeurs réalisables court terme ou disponibles	1 544 558	1 988 675	Résultats (excédents de l'exercice)	122 917	80 848
Banques et chèques postaux	1 957 809	1 381 820	TOTAL PASSIF	6 868 900	6 575 142
Caisse	3 295	2 534			
Résultats (pertes de l'exercice)		0			
TOTAL ACTIF	6 868 900	6 575 142			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	4 431 924	4 294 873	Marge de solvabilité		
P.A.N.E à la clôture		141 860	Marge minimale exigée	865 854	836 141
P.A.N.E à l'ouverture		112 072	Marge disponible	1 127 073	1 275 163
Prov. de primes à l'ouverture	312 006	360 826	Taux de couverture	130%	153%
Prov. de primes à la clôture	338 051	312 006	Engagements réglementés		
Primes acquises	4 405 880	4 373 481	Montant des engagements réglementés	4 277 216	3 555 672
Sinistres réglés	2 247 941	2 365 112	Total des actifs en représentation	4 524 212	4 057 592
Prov. de sinistres à la clôture	3 015 529	2 913 000	Taux de couverture	105,77%	114,12%
Prov. de sinistres à l'ouverture	2 913 000	3 073 419	Ratios de gestion		
Charge de Sinistres	2 350 469	2 204 693	Charges de sinistres / Primes acquises	53,35%	50,41%
Commissions	663 665	640 224	Frais généraux / Primes émises	23,63%	23,35%
Solde réassurance	-344 550	-519 777	Commissions / Primes émises	14,97%	14,91%
Résultat technique	1 047 196	1 008 787	Ratio combiné	92,18%	87,98%
Frais Généraux	1 047 305	1 002 982	Taux de conservation des sinistres	97,68%	96,67%
Produits financiers nets	209 856	156 627	Provisions de sinistres / Primes émises	68,04%	67,83%
Résultat d'exploitation	209 747	162 433	Règlements / Provisions de sinistres	74,55%	81,19%
Profits exceptionnels	2 296	86 920	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,54%	3,80%
Perdes exceptionnelles	25 953	120 840	Ratios de rentabilité		
Résultat avant impôts	186 091	128 513	Résultat d'exploitation / Primes émises	4,73%	3,76%
Impôts	63 174	47 665	Résultat net / Primes émises	2,77%	1,88%
Résultat net	122 917	80 848	Résultat net / Fonds propres	10,22%	6,76%

Commissaire aux comptes

Cabinet CAFEC-HA
Affilié à Mazars Afrique
BP 20640 Lomé
TOGO



(De gauche à droite)

Isaac SANDANI, Responsable Commercial - **Komla ADZA**, Responsable Financier - **Mina KETEVI-GBEASSOR**, Actuaire - **Alain CISSÉ**, Directeur Général - **Lucie BENISSAN**, Contrôleur de Gestion - **Lenan BOUDAN**, Responsable Technique - **Privat AGBEDI**, Responsable Informatique

Union des Assurances du Togo-Vie (UAT-Vie)

Siège social

Immeuble UAT
812 Bd du 13 Janvier
BP 2680 LOME
Tél. : (228) 22 21 51 94
Fax : (228) 22 21 10 39
E-mail : uat-vie@uatvie.com
Site Web : www.uatvie.com

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 1000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
R.C.C.M. 1999 B3476

Conseil d'Administration

- Monsieur Etienne Ayékoé AYITE, Président
- Monsieur Théophile Kodjo LOCOH
- Monsieur Venance AMOUSSOUGBA
- Monsieur Djibril N'GOM
- LMAI-Vie représentée par Monsieur Alexandre AHUI ATTE
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Pathé DIONE

Actionnariat

- LMAI-Vie : 50,00 %
- SUNU Assurances : 46,80 %
- Autres : 3,20 %



Ayikoé Etienne AYITE
Président Directeur Général en 2013

UAT-Vie |

Que propose UAT-Vie à la clientèle du Togo?

UAT-Vie commercialise divers produits d'épargne, de prévoyance et de retraite. On peut citer :

- les contrats d'épargne portant sur la retraite complémentaire, le financement des études supérieures des enfants ;
- les contrats mixtes garantissant un capital au terme ou un capital en cas de décès de l'assuré ;
- les contrats de prévoyance : Temporaire décès, Indemnités Frais Funérailles ;
- la couverture des prêts bancaires ;
- la gestion des fonds destinés aux indemnités de fin de carrière des personnels des sociétés.

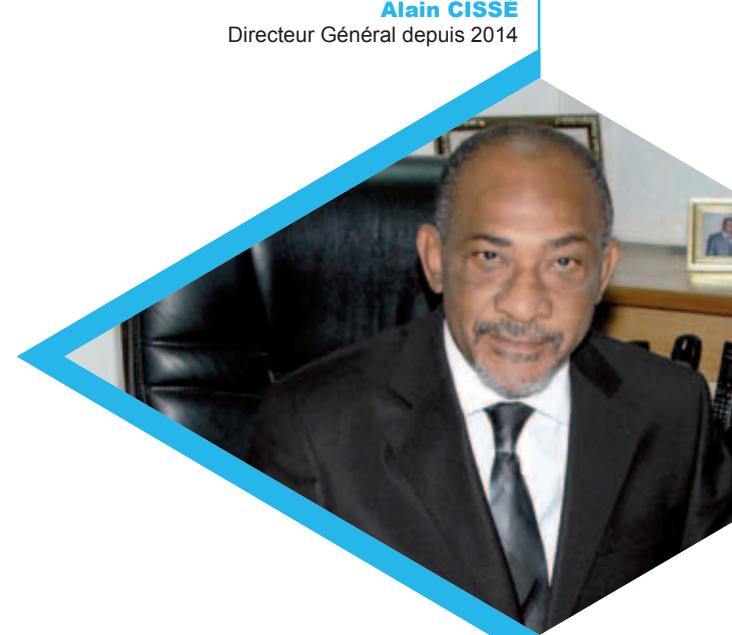
Citez-nous svp cinq raisons de faire confiance à UAT-Vie.

- notre appartenance au Groupe SUNU, leader de l'assurance vie en Zone CIMA ;
- notre implantation concrète dans le pays ;
- un réseau commercial professionnel et dynamique ;
- la célérité dans le règlement des sinistres ;
- des produits adaptés aux besoins de la population.

Quels sont vos objectifs à court et moyen terme pour satisfaire la clientèle ?

- améliorer la qualité de l'accueil et du service à la clientèle ;
- rester professionnel ;
- proposer toujours des produits d'assurance conformes aux besoins de la clientèle ;
- veiller à la solidité financière de la société ;
- rendre l'assurance accessible à tous par l'ouverture d'agences sur toute l'étendue du territoire togolais.

Alain CISSÉ
Directeur Général depuis 2014



Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	0	0	Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations dans l'Etat membre	823 352	831 790	Réserves	73 811	69 914
Immeubles	683 819	697 936	Primes d'émission	0	
Autres immobilisations	139 533	133 854	Réserves Statutaires	73 811	69 914
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	6 493 061	5 677 136	Autres réserves		
Valeurs mobilières	4 265 888	4 071 672	Report à nouveau	76	-83 290
Prêts et effets assimilés	1 832 370	1 244 265	Capitaux propres	1 073 888	986 624
Titres de participation	256 417	256 417			
Dépôts et cautionnements	138 386	104 782	Provisions pertes et charges	0	
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	0	Dettes long et moyen terme	207 083	158 638
Part Réass. dans les Provisions Techniques	207 083	158 638	Provisions techniques	10 963 659	9 914 894
Primes	155 633	74 919	Primes	10 455 662	9 365 234
Sinistres	51 449	83 720	Sinistres	507 997	549 661
Valeurs réalisables court terme	957 457	852 282	Dettes à court terme	350 666	282 528
Banques et chèques postaux	4 274 414	3 942 302	Résultats (excédents de l'exercice)	163 474	122 264
Caisse	3 402	2 799	TOTAL PASSIF	12 758 769	11 464 948
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	12 758 769	11 464 948			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTÉ DE RÉSULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	3 104 263	2 897 126	Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	1 518 618	1 170 051	Marge minimale exigée	515 001	464 516
Participations aux excédents	0	0	Marge disponible	1 233 464	986 624
Prov. Math. à la clôture	10 455 662	9 365 234	Taux de couverture	240%	212%
Prov. Math. à l'ouverture	9 374 741	8 091 130	Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée	0	0	Montant des engagements réglementés	10 996 906	9 959 878
Charge de Prestations	2 599 539	2 444 155	Total des actifs en représentation	11 472 378	10 623 868
Commissions	182 790	235 649	Taux de couverture	104,32%	106,67%
Solde réassurance	-107 904	-42 433	Ratios de gestion		
Résultat technique	214 030	174 888	Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	16,20%	14,46%
Frais Généraux	606 689	568 376	Frais généraux / Primes émises	19,54%	19,62%
Produits financiers nets	665 993	635 163	Commissions / Primes émises	5,89%	8,13%
Résultat d'exploitation	273 334	241 675	Produits financiers nets / Actifs gérés	6,06%	6,47%
Profits exceptionnels	112 661	33 888	Ratios de rentabilité		
Pertes exceptionnelles	164 804	89 682	Résultat d'exploitation / Primes émises	8,81%	8,34%
Résultat avant impôts	221 191	185 880	Résultat net / Primes émises	5,27%	4,22%
Impôts	57 717	63 616	Rémunération de l'épargne des assurés	3,57%	3,56%
Résultat net	163 474	122 264	Résultat net / Fonds propres	15,22%	12,39%

Commissaire aux comptes

Cabinet AKOUETE
Expertise Comptable & Commissariat aux comptes
BP 3646 Lomé
TOGO



(De gauche à droite)

Mouhamadou Moustapha NOBA, Administrateur Directeur Général - **Mbayang NDIAYE SENGHOR**, Assistante de Direction - **Mame Penda Laye GUEYE FALL**, Responsable Service Informatique - **Papa Amadou MBAYE**, Directeur Technique

Compagnie Générale d'Assurances Sénégal (CGA)

Siège social
10, Avenue Léopold Sédar
SENGHOR x Félix FAURE
BP 50184 Dakar RP SENEGAL
Tél. : (221) 33 889 62 00
Fax : (221) 33 821 33 63
Email : cgasen@orange.sn

Informations juridiques
Capital social :
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société Anonyme
Registre de Commerce :
SN DKR 2006-B-12609

Conseil d'Administration

- Monsieur Mamadou Lamine LOUM, Président
- Monsieur Mouhamadou Moustapha NOBA
- XEEWEUL représentée par Papa Madiaw NDIAYE
- SUNU Assurances représentée par Mohamed BAH
- Monsieur Karim-Franck DIONE
- Madame Adjaratou NDAW SY
- Monsieur Joël AMOUSSOU
- Monsieur Abdoul Aziz GUEYE

Actionnariat

• SUNU Assurances :	75,00 %
• Autres :	25,00 %



Mouhamadou Moustapha NOBA
Directeur Général

CGA |

Présentez-nous CGA en quelques mots

CGA est une société d'assurances créée en 2006 par des professionnels sénégalais du secteur de l'assurance, qui s'appuie sur un réseau d'apporteurs fidélisés par une politique sociale généreuse et une rémunération des services attrayante.

- Un programme de formation des apporteurs à ces nouveaux produits est mis en œuvre pour une meilleure sensibilisation, une bonne connaissance en vue d'un service de qualité.

L'appartenance au Groupe SUNU est un avantage au plan de l'organisation et de l'efficacité des procédures.

Quels sont les atouts de CGA pour servir au mieux la clientèle ?

- Un personnel qualifié ayant une bonne expérience de l'activité d'assurances
- Une gamme de produits complète qui s'adresse aux particuliers et aux professionnels : l'assurance Responsabilité Civile Professionnelle, l'assurance Incendie, l'assurance Multirisques Habitation, l'assurance Construction et enfin la micro assurance santé « Kheweul » comme un produit d'accès facile et au coût abordable.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	86 004	42 138	Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations	1 037 300	549 365	Réserve	62 410	53 051
Immeubles	928 660	425 267	Primes d'émission		
Autres immobilisations	108 639	124 099	Réserve Statutaires	62 410	53 051
Autres Valeurs immobilisées	1 281 958	946 645	Autres réserves		
Valeurs mobilières	212 666	672 490	Report à nouveau	55 701	55 465
Prêts et effets assimilés	782 533	0	Capitaux propres	1 118 112	1 108 516
Titres de participation	134 880	147 380	Provisions pertes et charges		
Dépôts et cautionnements	151 879	126 775	Dettes long et moyen terme	1 087 068	1 124 772
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	0	Provisions techniques		
Part cessionnaires et rétrocessionnaires	1 087 068	1 124 772	Primes	3 562 892	2 906 572
Primes	186 346	244 810	Sinistres	984 139	616 127
Sinistres	900 723	879 962	Dettes à court terme		
Valeurs réalisables court terme ou disponibles	1 720 344	1 712 041	Résultats (excédents de l'exercice)	127 217	93 596
Banques et chèques postaux	1 945 547	2 166 829	TOTAL PASSIF	7 160 468	6 544 685
Caisse	2 246	2 894			
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	7 160 468	6 544 685			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	2 858 602	3 075 743	Marge de solvabilité		
P.A.N.E à la clôture			Marge minimale exigée	466 466	420 911
P.A.N.E à l'ouverture			Marge disponible	1 070 773	1 132 129
Prov. de primes à l'ouverture	616 127	300 936	Taux de couverture	230%	269%
Prov. de primes à la clôture	984 139	616 127	Engagements réglementés		
Primes acquises	2 490 589	2 760 552	Montant des engagements réglementés	3 217 254	2 967 446
Sinistres réglés	604 361	817 313	Total des actifs en représentation	4 216 860	3 611 292
Prov. de sinistres à la clôture	2 578 754	2 285 678	Taux de couverture	131,07%	121,70%
Prov. de sinistres à l'ouverture	2 285 678	1 860 550	Ratios de gestion		
Charge de Sinistres	897 437	1 242 441	Charges de sinistres / Primes acquises	36,0%	45,0%
Commissions	407 141	494 548	Frais généraux / Primes émises	31,6%	27,9%
Solde réassurance	-255 074	-150 907	Commissions / Primes émises	14,2%	16,1%
Résultat technique	930 938	872 656	Ratio combiné	88,6%	94,0%
Frais Généraux	902 117	858 840	Taux de conservation des sinistres	70%	64%
Produits financiers nets	157 187	123 559	Provisions de sinistres / Primes émises	90%	74%
Résultat d'exploitation	186 008	137 376	Règlements / Provisions de sinistres	23,4%	35,8%
Profits exceptionnels	713 784	1 336	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,15%	3,94%
Pertes exceptionnelles	726 133	7 975	Ratios de rentabilité		
Résultat avant impôts	173 659	130 737	Résultat d'exploitation / Primes émises	6,51%	4,47%
Impôts	46 442	37 141	Résultat net / Primes émises	4,45%	3,04%
Résultat net	127 217	93 596	Résultat net / Fonds propres	11,38%	8,44%

Commissaire aux comptes

Marie BA
Expert Comptable inscrit à l'ONECCA SENEGAL
marie.ba@mba.sn



(De gauche à droite)

Bassirou KANE, Responsable Commercial - **Seynabou DIOP**, Responsable département Technique - **Adjaratou Khady NDAW SY**, Directeur Général
- **Fara SARR**, Responsable Administratif et Financier

Union des Assurances du Sénégal-Vie (UASen-Vie)

Siège social

1, rue Ramez Bourgi
BP 119 Dakar
Tél. : (221) 33 889 00 40
Fax : (221) 33 823 11 08
E-mail : uasenvie@uasen.com

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 1 500 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
SN.DKR.1986.B.246

Conseil d'Administration

- Monsieur Papa-Demba DIALLO, Président
- Monsieur Mohamed BAH
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Pathé DIONE
- AXA Assurances Sénégal représentée par Monsieur Moussa DIOUF
- Monsieur Karim-Franck DIONE
- Monsieur Alioune Ndour DIOUF
- Monsieur Adama NDIAYE
- Monsieur Mouhamadou NOBA
- Monsieur Abdoul Aziz GUEYE

Actionnariat

- SUNU Assurances : 79,15 %
- Autres : 20,85 %

Adjaratou Khady Ndaw SY
Directeur Général



Siège
UASen-Vie

UASen-Vie |

UASen-Vie en quelques mots.

Notre compagnie existe depuis 1986. Notre métier est d'offrir aux femmes et aux hommes vivant au Sénégal une protection globale face à l'avenir.

Notre offre s'adresse aussi bien aux particuliers qu'aux entreprises et administrations.

Nous occupons la 3^{ème} place sur le marché de l'assurance Vie au Sénégal en termes de chiffres d'affaire mais avons pour ambition d'être la 1^{ère} en matière de qualité de services et d'innovation offerts à nos assurés.

Quels sont vos atouts ?

Nos atouts principaux sont :

- **Notre appartenance au Groupe SUNU**, leader de l'assurance Vie dans la zone CIMA
- **Notre adaptation au marché africain** de l'assurance Vie par la compétitivité de nos offres et la qualité de services inclus
- **Nos valeurs** : être fidèle à l'éthique de l'assurance qui repose sur les principes d'équité et de solidarité.

Quelles sont les perspectives de développement de UASen-Vie et que pouvez-vous promettre à vos clients pour les années à venir ?

Nos perspectives de développement sont axées sur les assurances affinitaires, en l'occurrence la téléphonie mobile pour vulgariser la micro-assurance. UASen-Vie a été pionnière dans le développement de ce réseau de distribution.

L'essentiel de nos efforts sera axé sur la qualité de services : mise en place d'une hotline, suivi rigoureux des réclamations, création de questionnaires de satisfaction.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	58 433	98 896	Capital social	1 500 000	1 500 000
Immobilisations dans l'Etat membre	2 431 068	2 484 534	Réserves	175 394	160 998
Immeubles	2 339 360	2 367 227	Primes d'émission		
Autres immobilisations	91 709	117 307	Réserves Statutaires	175 394	160 998
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	7 821 779	6 383 220	Autres réserves		
Valeurs mobilières	5 272 156	4 206 342	Report à nouveau	4 951	388
Prêts et effets assimilés	897 138	795 299	Capitaux propres	1 680 346	1 661 386
Titres de participation	1 409 606	1 175 742	Provisions pertes et charges	198 379	212 032
Dépôts et cautionnements	242 878	205 836	Dettes long et moyen terme	961 201	702 320
Valeurs immobilisées à l'étranger		0	Provisions techniques	14 700 899	12 905 004
Part Réass. dans les Provisions Techniques	942 974	686 992	Primes	13 111 415	11 891 460
Primes	623 171	590 772	Sinistres	1 589 484	1 013 544
Sinistres	319 804	96 220	Dettes à court terme	491 726	384 247
Valeurs réalisables court terme	2 257 713	2 539 481	Résultats (excédents de l'exercice)	151 932	143 959
Banques et chèques postaux	4 671 829	3 813 702	TOTAL PASSIF	18 184 482	16 008 948
Caisse		2 123			
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	18 184 482	16 008 948			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	4 523 196	4 215 269	Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	2 544 454	2 081 726	Marge minimale exigée	608 422	561 051
Participations aux excédents	15 000	98 490	Marge disponible	1 612 815	1 513 619
Prov. Math. à la clôture	13 111 415	11 891 460	Taux de couverture	265%	270%
Prov. Math. à l'ouverture	11 891 460	10 431 397	Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée	31 786	14 998	Montant des engagements réglementés	14 887 706	12 494 981
Charge de Prestations	3 747 622	3 625 281	Total des actifs en représentation	15 419 380	13 394 243
Commissions	204 244	274 878	Taux de couverture	103,57%	107,20%
Solde réassurance	-54 215	-27 516	Ratios de gestion		
Résultat technique	517 114	287 594	Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	21,34%	19,93%
Frais Généraux	761 792	762 813	Frais généraux / Primes émises	16,84%	18,10%
Produits financiers nets	649 261	629 661	Commissions / Primes émises	4,52%	6,52%
Résultat d'exploitation	404 583	154 442	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,34%	5,23%
Profits exceptionnels	85 343	87 064	Ratios de rentabilité		
Pertes exceptionnelles	233 169	73 771	Résultat d'exploitation / Primes émises	8,94%	3,66%
Résultat avant impôts	256 757	167 735	Résultat net / Primes émises	3,36%	3,42%
Impôts	104 825	23 776	Rémunération de l'épargne des assurés	3,70%	3,67%
Résultat net	151 932	143 959	Résultat net / Fonds propres	9,04%	8,67%

Commissaire aux comptes

Marie BA
Expert Comptable inscrit à l'ONECCA SENEGAL
marie.ba@mba.sn



(De gauche à droite)

Apollinaire Eva ESSANGONE, Directeur Général - **Gisèle KPESSOKRO**, Chef du Département Technique - **Gatien Emmanuel MANYO**, Directeur Administratif et Financier - **Gildas NZOUBA**, Directeur Central

UAG-Vie (Union des Assurances du Gabon-Vie)

Siège social
Avenue du Colonel Parant
BP 2137 Libreville
Tél. : (241) 01 74 34 34
Fax : (241) 01 72 48 57
E-mail : uagvie@uagvie.com

Informations juridiques
Capital social :
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
R.C.Libreville.N°.2003 B02977

Conseil d'Administration
• Monsieur Albert ALEWINA CHAVIOTH,
Président
• Monsieur Joel AMOUSSOU
• Monsieur Mohamed BAH
• Monsieur Lamine CISSE
• SUNU Assurances représentée par Monsieur
Pathé DIONE
• BICIG représentée par Monsieur Claude
AYO IGUENDHA
• Monsieur Apollinaire EVA ESSANGONE
• Madame Chantal MOUELLE

Actionnariat
• SUNU Assurances : 80,64 %
• Autres : 19,36 %



Apollinaire EVA ESSANGONE
Directeur Général

UAG-Vie |

Présentez-nous votre société en quelques mots.

Avec un chiffre d'affaires de 7,2 milliards FCFA, en croissance de 75% sur les 3 dernières années et de 30% entre 2012 et 2013, UAG-Vie est la 2^{ème} compagnie Vie du marché gabonais avec 38% de part.

En forte conquête de parts de marché (+6 points en 3 ans), nous sommes aussi la seule à en gagner entre 2012 et 2013.

UAG-Vie, c'est aussi 22 collaborateurs, plus de 25 000 assurés, 300 millions de FCFA de résultat net et plus de 23 milliards de FCFA d'actifs gérés.

Quelle est votre plus-value face à la concurrence ?

Face aux compagnies concurrentes, notre société dispose d'avantages non négligeables dont les principaux sont :

- Le Groupe SUNU, son support multiforme, sa géographie, ses partenariats ainsi que les synergies réalisables dans ce cadre ;
- Un portefeuille « Grands Comptes » dense avec une perception positive de la part d'entreprises privées de référence ;
- Des partenariats locaux étroits et à fort potentiel de développement ;
- Des collaborateurs reconnus pour leur professionnalisme et en plein renforcement de capacités.

Quels sont vos projets ?

Notre société nourrit de grandes ambitions pour son développement.

Nos objectifs, à la fois quantitatifs et qualitatifs, nous permettent d'envisager une croissance maîtrisée, marquée par une différenciation vis-à-vis de nos concurrents, grâce à l'innovation avec une forte accentuation de notre « orientation clients ». Le tout dans le strict respect des normes et des valeurs du Groupe SUNU.

Nos clients, dont la satisfaction constitue une de nos priorités, peuvent s'attendre à plus de professionnalisme de notre part.

Nous leur promettons notamment la fourniture d'une information plus régulière et de qualité, ainsi qu'une réduction très sensible des délais de traitement de leurs diverses demandes et, par-dessus tout, de toujours tenir nos engagements.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	34 592	55 442	Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations dans l'Etat membre	1 292 252	1 392 406	Réserves	226 000	200 000
Immeubles	1 239 248	1 342 465	Primes d'émission		0
Autres immobilisations	53 004	49 941	Réserves Statutaires	200 000	200 000
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	10 011 868	9 580 919	Autres réserves	26 000	0
Valeurs mobilières	8 028 390	7 709 829	Report à nouveau	43	64
Prêts et effets assimilés	1 153 109	1 156 388	Capitaux propres	1 226 043	1 200 064
Titres de participation	411 787	411 115	Provisions pertes et charges	0	0
Dépôts et cautionnements	418 582	303 587	Dettes long et moyen terme	1 020 642	939 357
Valeurs immobilisées à l'étranger		0	Provisions techniques	23 364 005	18 547 048
Part Réass. dans les Provisions Techniques	1 020 642	939 357	Primes	19 195 147	16 471 953
Primes	368 268	175 067	Sinistres	4 168 858	2 075 095
Sinistres	652 374	764 290	Dettes à court terme	587 153	1 012 286
Valeurs réalisables court terme	3 382 783	3 073 792	Résultats (excédents de l'exercice)	295 968	625 979
Banques et chèques postaux	10 750 145	7 280 284	TOTAL PASSIF	26 493 810	22 324 733
Caisse	1 529	2 532			
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	26 493 810	22 324 733			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	7 224 553	5 568 321	Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	2 558 638	1 576 446	Marge minimale exigée	948 682	815 732
Participations aux excédents	1 734 148	366 672	Marge disponible	1 166 116	1 154 614
Prov. Math. à la clôture	19 191 097	16 471 953	Taux de couverture	123%	142%
Prov. Math. à l'ouverture	16 471 953	14 207 917	Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée	366 672	574 066	Montant des engagements réglementés	23 555 522	18 897 697
Charge de Prestations	6 645 258	3 633 087	Total des actifs en représentation	23 862 508	18 498 031
Commissions	250 304	370 720	Taux de couverture	101,30%	97,89%
Solde réassurance	405 166	-474 966	Ratios de gestion		
Résultat technique	734 158	1 089 548	Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	15,20%	10,66%
Frais Généraux	1 341 995	1 266 071	Frais généraux / Primes émises	18,58%	22,74%
Produits financiers nets	1 092 481	874 352	Commissions / Primes émises	3,46%	6,66%
Résultat d'exploitation	484 643	697 829	Produits financiers nets / Actifs gérés	5,37%	5,16%
Profits exceptionnels	175 190	159 587	Ratios de rentabilité		
Perdes exceptionnelles	291 619	80 018	Résultat d'exploitation / Primes émises	6,71%	12,53%
Résultat avant impôts	368 214	777 397	Résultat net / Primes émises	4,10%	11,24%
Impôts	72 246	151 419	Rémunération de l'épargne des assurés	5,82%	3,89%
Résultat net	295 968	625 979	Résultat net / Fonds propres	24,14%	52,16%

Commissaire aux comptes

Cabinet MAZARS Cameroun
BP 3791 Douala
CAMEROUN



(De gauche à droite, debout)

Souleymane FAYE, Directeur Central Opérationnel - **Christiane MBONDI**, Responsable de la Division Informatique - **Charles MBAHE**, Directeur Central Fonctionnel - **Béatrice EBELLE**, Responsable Division Administrative en charge des Ressources Humaines - **Grace BOLLANGA**, Chef de Division Prestations - **Alain MBIM**, Directeur des Opérations

(Au centre, assise)

Chantal MOUELLE, Directeur Général

Union des Assurances du Cameroun-Vie (UACam-Vie)

Siège social

578, Rue Tobie Kuoh Bonanjo
BP 2153 DOUALA
Tél. : (237) 33 42 12 46
Fax : (237) 33 42 12 82
E-mail : contact.uacam@uacamvie.com

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
R.C.DLA.1998.B.0 19567

Conseil d'Administration

- Monsieur Pathé DIONE, Président
- Monsieur Paul MBONGUE
- Monsieur Lamine CISSE
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Joel AMOUSSOU
- UA-Vie représentée par Monsieur Mohamed BAH
- Monsieur Apollinaire EVA ESSANGONE
- Madame Chantal MOUELLE

Actionnariat

- SUNU Assurances : 84,99 %
- UA-Vie : 15,00 %
- Autres : 0,01 %



Chantal MOUELLE
Directeur Général

UACam-Vie |

Parlez-nous d'UACam-Vie, en quelques chiffres.

UACam-Vie a enregistré un chiffre d'affaires de 6,247 milliards F CFA en 2013 pour un résultat net de 540 millions F CFA.

La part de marché de la compagnie en 2013 est de 15,24%, ce qui la place au 3^{ème} rang des compagnies d'assurance Vie opérant au Cameroun en termes de chiffre d'affaires. La société dispose d'un bureau direct à Yaoundé et d'une succursale à Bangui (République Centrafricaine) et compte actuellement 24 employés dont 2 à Bangui.

L'activité d'UACam-Vie est fortement orientée vers la commercialisation de produits d'assurance Vie collectifs à travers les entreprises et la bancassurance qui constituent près de 90% des affaires de son portefeuille.

UACam-Vie dans le trio des meilleures sociétés Vie au Cameroun, comment avez-vous fait pour y arriver ?

Nos principaux atouts reposent d'une part sur la synergie des filiales du Groupe SUNU, nos partenariats en bancassurance avec un fort potentiel de développement, notre capacité à innover et enfin notre expertise métier.

Que comptez-vous faire pour maintenir le cap et pourquoi pas, ravir la place du leader ?

Les perspectives de développement de UACam-Vie sont plutôt encourageantes malgré un contexte de plus en plus concurrentiel et perturbé par ailleurs par le non-respect, parfois des règles déontologiques. Nous envisageons ainsi :

- la consolidation et l'extension de la bancassurance à travers de nouveaux partenariats ;
- le développement des produits individuels de masse essentiellement par le biais du Corporate ;
- l'innovation à travers la commercialisation de produits via la téléphonie mobile ;

Pour les années à venir, nous promettons à nos clients l'engagement de nos équipes à l'amélioration de la qualité du service et de notre professionnalisme, gage de la confiance qu'ils placent en nous.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	0	0	Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations dans l'Etat membre	1 076 266	1 096 865	Réserves	503 849	438 849
Immeubles	951 430	967 347	Primes d'émission		
Autres immobilisations	124 835	129 518	Réserves Statutaires	266 000	201 000
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	15 971 176	16 241 759	Autres réserves	237 849	237 849
Valeurs mobilières	14 144 267	14 505 230	Report à nouveau	887	2 591
Prêts et effets assimilés	1 000 000	1 000 000	Capitaux propres	1 504 737	1 441 440
Titres de participation	335 880	335 880	Provisions pertes et charges	34 767	
Dépôts et cautionnements	491 028	400 649	Dettes long et moyen terme	1 771 685	490 313
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	0	Provisions techniques	28 533 066	25 605 949
Part Réass. dans les Provisions Techniques	1 771 685	484 313	Primes	24 803 577	22 751 395
Primes	1 169 335	239 511	Sinistres	3 729 489	2 854 554
Sinistres	602 350	244 802	Dettes à court terme	702 052	817 476
Valeurs réalisables court terme	2 755 672	1 641 323	Résultats (excédents de l'exercice)	539 880	463 297
Banques et chèques postaux	11 510 633	9 353 142	TOTAL PASSIF	33 086 187	28 818 475
Caisse	756	1 073	TOTAL ACTIF	33 086 187	28 818 475
Résultats (pertes de l'exercice)					

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	6 247 496	7 945 064	Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	4 112 526	2 595 379	Marge minimale exigée	1 176 486	1 125 016
Participations aux excédents	762 242	608 539	Marge disponible	1 288 736	1 499 785
Prov. Math. à la clôture	24 803 577	22 751 395	Taux de couverture	110%	133%
Prov. Math. à l'ouverture	22 745 594	19 075 423	Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée	576 866	483 445	Montant des engagements réglementés	28 815 022	25 964 278
Charge de Prestations	6 355 886	6 396 444	Total des actifs en représentation	29 226 693	27 437 423
Commissions	537 305	742 815	Taux de couverture	101,43%	105,67%
Solde réassurance	1 455 524	-484 092	Ratios de gestion		
Résultat technique	809 830	321 713	Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	17,63%	13,27%
Frais Généraux	1 064 256	1 077 568	Frais généraux / Primes émises	17,03%	13,56%
Produits financiers nets	1 341 699	1 277 762	Commissions / Primes émises	8,60%	9,35%
Résultat d'exploitation	1 087 273	521 907	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,80%	5,18%
Profits exceptionnels	102 480	671 156	Ratios de rentabilité		
Perdes exceptionnelles	248 965	563 883	Résultat d'exploitation / Primes émises	17,40%	6,57%
Résultat avant impôts	940 788	629 181	Résultat net / Primes émises	8,64%	5,83%
Impôts	400 907	165 884	Rémunération de l'épargne des assurés	3,80%	3,45%
Résultat net	539 880	463 297	Résultat net / Fonds propres	35,88%	32,14%

Commissaire aux comptes

Cabinet Mazars Cameroun
BP 3791 Douala
CAMEROUN



(De gauche à droite)

Aldo PATTEY, Responsable Actuariat et Réassurance - **Ulrich DOUVI**, Chef de Service Informatique - **Odilon KPOTI**, Responsable Service Production et Encaissements - **Laurent TOHOUÉ**, Chef de Service Recouvrement - **Edna KOKODE**, Responsable Service Prestations

(De gauche à droite, assis)

Ferdinand SODOKIN, Chef de Division Finances et Comptabilité - **Lassina COULIBALY**, Directeur Général - **Corinne FOURN**, Chef de Division Commerciale

UBA-Vie (Union Béninoise d'Assurance Vie)

Siège social

Place du Souvenir
08 BP 0322 Cotonou
Tél. : (229) 21 30 02 12
Fax : (229) 21 30 07 69
E-mail : uba@ubavie.com
Site web : www.ubavie.com

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
R.C.C.M RB.COT.06 B.42

Conseil d'Administration

- Monsieur Pathé DIONE, Président
- Monsieur Benoit MAFFON
- Monsieur Théophile Kodjo LOCOH
- Monsieur Venance AMOUSSOUGBA
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Mohamed BAH
- BOA-BENIN représentée par Monsieur Olagnidé ABIONAN

Actionnariat

- | | |
|---------------------|---------|
| • SUNU Assurances : | 61,48 % |
| • Autre : | 38,52 % |

Lassina COULIBALY
Directeur Général

UBA-Vie |

UBA-Vie est la première compagnie privée d'assurance vie créée au Bénin, pourriez-vous nous en dire plus ?

UBA-Vie est l'une des deux filiales du Groupe SUNU au Bénin ; elle a démarré ses activités en janvier 1995 et de ce fait est la plus ancienne société d'assurance Vie du marché.

En 2013, UBA-Vie a réalisé un chiffre d'affaires de 1 222 milliards FCFA et un résultat net de 128,73 millions FCFA, en hausse par rapport à l'année précédente.

UBA-Vie offre aux particuliers et aux entreprises des solutions de protection face aux aléas de la vie et d'accompagnement dans la préparation de leur avenir.

Qu'offrez-vous de plus que la concurrence ?

Nos atouts pour assurer notre mission mieux que nos concurrents sur le marché béninois sont :

- Notre appartenance au Groupe SUNU, leader de l'assurance vie en Afrique subsaharienne
- Nos partenariats en bancassurance avec les principales banques de la place.

- L'innovation technologique avec l'assurance via le mobile pour un service plus accessible à la population
- Le renforcement des capacités de nos services techniques pour améliorer notre notoriété en matière de respect de nos engagements

Que pouvez-vous assurer à vos clients pour les années à venir ?

Pour notre clientèle, nous avons une offre de produits variés. Les contrats sont gérés de sorte à garantir aux clients une totale satisfaction. Pour ce faire, une cellule a été mise en place pour la prise en charge totale des clients quel que soit le type de communication choisi (téléphone, mail, courrier). Nous avons également un partenariat avec La Poste du Bénin que nous envisageons de redynamiser dès cette année.

La conjugaison de tous les efforts entrepris depuis deux années, nous oriente résolument pour les trois prochaines années, vers un repositionnement de notre Compagnie dans le Top 3 des compagnies d'assurance Vie du marché béninois.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	0	0	Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations dans l'Etat membre	1 369 186	1 364 384	Réserves	101 614	101 614
Immeubles	1 273 089	1 292 111	Primes d'émission		
Autres immobilisations	96 097	72 273	Réserve Statutaires	101 614	101 614
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	2 482 020	2 726 884	Autres réserves		
Valeurs mobilières	1 717 472	2 043 906	Report à nouveau	-398 843	-204 605
Prêts et effets assimilés	271 388	240 828	Capitaux propres	702 770	897 009
Titres de participation	339 341	339 341	Provisions pertes et charges		0
Dépôts et cautionnements	153 820	102 809	Dettes long et moyen terme	91 500	55 093
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	0	Provisions techniques	5 128 426	5 298 070
Part Réass. dans les Provisions Techniques	76 500	55 093	Primes	4 512 536	4 658 920
Primes	36 914	21 146	Sinistres	615 889	639 150
Sinistres	39 586	33 947	Dettes à court terme	288 491	326 341
Valeurs réalisables court terme	316 467	190 645	Résultats (excédents de l'exercice)	128 726	
Banques et chèques postaux	2 093 904	2 040 980	TOTAL PASSIF	6 339 913	6 576 512
Caisse	1 836	4 287			
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	6 339 913	6 576 512			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	1 222 014	1 170 971	Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	1 127 661	1 579 047	Marge minimale exigée	225 006	232 538
Participations aux excédents	0	0	Marge disponible	830 667	700 542
Prov. Math. à la clôture	4 576 623	4 705 852	Taux de couverture	369%	301%
Prov. Math. à l'ouverture	4 719 166	5 317 194	Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée	45 000	0	Montant des engagements réglementés	5 273 704	5 436 370
Charge de Prestations	940 118	967 706	Total des actifs admis en représentation	5 648 303	5 993 691
Commissions	129 986	126 083	Taux de couverture	107,10%	110,25%
Solde réassurance	-5 805	-11 659	Ratios de gestion		
Résultat technique	146 106	65 523	Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	23,67%	29,70%
Frais Généraux	389 089	354 362	Frais généraux / Primes émises	31,84%	30,26%
Produits financiers nets	337 231	366 808	Commissions / Primes émises	10,64%	10,77%
Résultat d'exploitation	94 247	77 970	Produits financiers nets / Actifs gérés	5,74%	6,05%
Profits exceptionnels	83 624	106 044	Ratios de rentabilité		
Pertes exceptionnelles	37 560	366 589	Résultat d'exploitation / Primes émises	7,71%	6,66%
Résultat avant impôts	140 312	-182 576	Résultat net / Primes émises	10,53%	-16,59%
Impôts	11 586	11 663	Rémunération de l'épargne des assurés	3,50%	3,50%
Résultat net	128 726	-194 238	Résultat net / Fonds propres	18,32%	-21,65%

Commissaire aux comptes

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE-TDT ASSOCIES
Expertise comptable, Audit, Commissariat aux comptes
BP 663 Cotonou
BENIN



(De gauche à droite, debout)

Edith AZONGLAHOUN, Responsable Comptable et Financier - **Saturnin HOUNTOHOTEGBE**, Actuaire - **Severin NKOUNKOU**, Commercial Gestionnaire de Produits

(Au centre, assise)

Evelyne FASSINOU, Administrateur et Directeur Général

Avie

Siège social

Avenue Clozel
Immeuble Notre-Dame
01 BP 7061 Cotonou
Tél. : (229) 21 31 83 55
Fax : (229) 21 31 83 57
E-mail : info@avieassur.com

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
R.C.C.M RB.COT.07 B.1972

Conseil d'Administration

- Monsieur Jean-Joachim ADJOVI, Président
- Madame Evelyne FASSINOU
- Monsieur Mohamed BAH
- LMAI-Vie représentée par Monsieur Saliou BAKAYOKO
- Monsieur Christian FASSINOU
- Monsieur Alexandre AHUI ATTE

Actionnariat

- LMAI-Vie : 42,00 %
- Autres : 58,00 %

Evelyne FASSINOU
Administrateur et Directeur Général



Avie

Quelle est la place d'Avie aujourd'hui au Bénin ?

Avie opère au Bénin depuis 2005 et s'est hissée dans le top 3 des sociétés d'assurance Vie du marché avec une progression régulière de son chiffre d'affaires.

Nous avons été les premiers acteurs du marché à développer le concept de la bancassurance en partenariat avec le secteur bancaire très actif au Bénin.

Aujourd'hui, les 2/3 des banques opérant au Bénin commercialisent au moins un produit d'assurance Vie géré par Avie.

Dans le domaine de la couverture sociale du personnel des entreprises, nous avons à notre actif la gestion des fonds retraite de plusieurs grandes entreprises de la place.

Au-delà de ces secteurs d'activités, Avie s'intéresse de très près au secteur dit informel qui regroupe 80% de la population active du pays. Avec une réelle volonté de lui proposer des produits adaptés à ses besoins et de l'atteindre à travers des réseaux de distribution appropriés.

Comment comptez-vous accélérer le développement d'Avie ?

Les résultats obtenus sont dus essentiellement à une équipe jeune et motivée. Les maîtres mots à Avie sont : professionnalisme, respect des engagements et qualité de service.

Si l'on considère le très faible taux de pénétration de l'assurance Vie au Bénin (moins de 10%), les perspectives de développement sont importantes. Cependant, le développement d'Avie et du marché de l'assurance Vie au Bénin dépend largement de l'environnement socioéconomique.

Un message pour vos clients ?

Toute l'équipe d'Avie remercie nos 60 000 clients qui pour certains, nous font confiance depuis presque 10 ans maintenant et les rassure quant à la bonne santé financière de Avie qui dégage tous les ans des bénéfices, en respectant tous les ratios prudentiels réglementaires.

Nous continuerons à œuvrer pour que nos clients soient confortés dans le bon choix qu'ils ont fait de souscrire un contrat d'assurance vie, et d'avoir choisi Avie.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	18 698	26 728	Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations dans l'Etat membre	449 686	436 417	Réserves	191 172	142 582
Immeubles	425 000	425 000	Primes d'émission	0	0
Autres immobilisations	24 686	11 417	Réserves Statutaires	191 172	142 582
Autres Valeurs immobilisées dans l'Etat membre	3 816 344	3 226 447	Autres réserves		0
Valeurs mobilières	3 731 359	3 164 698	Report à nouveau	596	234
Prêts et effets assimilés	0	0	Capitaux propres	1 191 769	1 142 815
Titres de participation	0	0	Provisions pertes et charges		0
Dépôts et cautionnements	84 985	61 749	Dettes long et moyen terme	159 992	147 491
Valeurs immobilisées à l'étranger	-64 501	-83 644	Provisions techniques	4 282 294	3 605 413
Part Réass. dans les Provisions Techniques	159 992	147 491	Primes	4 025 513	3 300 349
Primes	128 808	102 710	Sinistres	256 781	305 064
Sinistres	31 184	44 780	Dettes à court terme	399 430	257 536
Valeurs réalisables court terme	162 901	129 949	Résultats (excédents de l'exercice)	260 591	242 953
Banques et chèques postaux	1 750 883	1 512 668	TOTAL PASSIF	6 294 075	5 396 209
Caisse	71	154			
Résultats (pertes de l'exercice)					
TOTAL ACTIF	6 294 075	5 396 209			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	1 656 716	1 578 867	Marge de solvabilité		
Sinistres et Capitaux échus	347 008	854 413	Marge minimale exigée	195 389	159 050
Participations aux excédents	10 000	10 000	Marge disponible	1 257 359	1 119 835
Prov. Math. à la clôture	4 067 772	3 328 508	Taux de couverture	644%	704%
Prov. Math. à l'ouverture	3 335 614	3 145 746	Engagements réglementés		
Part. aux excédents incorporée	6 457	3 666	Montant des engagements réglementés	4 306 476	3 656 095
Charge de Prestations	1 082 708	1 043 509	Total des actifs en représentation	5 471 841	4 738 696
Commissions	91 269	117 679	Taux de couverture	127,06%	129,61%
Solde réassurance	-161 559	-92 084	Ratios de gestion		
Résultat technique	321 181	325 595	Sinistres et capitaux échus / (PM+PB)	10,38%	27,13%
Frais Généraux	353 289	271 686	Frais généraux / Primes émises	21,32%	17,21%
Produits financiers nets	269 767	244 482	Commissions / Primes émises	5,51%	7,45%
Résultat d'exploitation	237 659	298 391	Produits financiers nets / Actifs gérés	4,97%	5,76%
Profits exceptionnels	107 376	114 201	Ratios de rentabilité		
Perdes exceptionnelles	71 958	125 762	Résultat d'exploitation / Primes émises	14,35%	18,90%
Résultat avant impôts	273 077	286 830	Résultat net / Primes émises	15,73%	15,39%
Impôts	12 486	43 877	Rémunération de l'épargne des assurés	3,88%	3,92%
Résultat net	260 591	242 953	Résultat net / Fonds propres	21,87%	21,26%

Commissaire aux comptes

CDM Consultants
Expertise comptable, audit
Commissariat aux comptes
08 BP 594 Cotonou
BENIN



(De gauche à droite)

Richard DJAI, Responsable Division Production - **Marcelin KONGBO**, Directeur Technique - **Job DANEBERA**, Directeur Général - **Léopold KITAMBO**, Directeur Central - **Sylvain Ulrich BANGUE-KOYAGBIA**, Responsable Sinistres Matériels

Union des Assurances Centrafricaines-IARD (UAC-IARD)

Siège social

Rue de la Victoire
BP 896 Bangui
Tél. : (236) 21 61 31 02 / 21 61 39 76
Fax : (236) 21 61 18 48
E-mail : uac-iard@uac-iard.com

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
R.C.C.M CA.BG.2009.M.990

Conseil d'Administration

- Monsieur Pathé DIONE, Président
- Monsieur Oumarou YALO
- Monsieur Léopold KITAMBO
- Monsieur Job DANEBERA
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Mohamed BAH

Actionnariat

- SUNU Assurances : 60,51 %
- UACam-Vie : 19,00 %
- UAG-Vie : 19,00 %
- Autres : 1,49 %



Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

	ACTIF	2013	2012		PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement		1 972	3 944	Capital social	1 000 000	1 000 000	
Immobilisations		704 097	800 329	Réserves	324 651	317 197	
Immeubles		651 660	721 878	Primes d'émission		0	
Autres immobilisations		52 437	78 451	Réserves Statutaires	141 948	182 703	
Autres Valeurs immobilisées		312 289	314 270	Autres réserves	182 703	134 495	
Valeurs mobilières		268 540	293 540	Report à nouveau	89	1 008	
Prêts et effets assimilés			0	Capitaux propres	1 324 740	1 318 206	
Titres de participation		20 388	20 386	Provisions pertes et charges	0	0	
Dépôts et cautionnements		23 362	344	Dettes long et moyen terme	396 162	358 558	
Valeurs immobilisées à l'étranger		0	0	Provisions techniques	799 144	1 017 437	
Part cessionnaires et rétrocessionnaires		349 194	317 615	Primes	214 321	401 326	
Primes		10 829	45 719	Sinistres	584 823	616 111	
Sinistres		338 365	271 895	Dettes à court terme	460 006	437 530	
Valeurs réalisables court terme ou disponibles		860 765	878 561	Résultats (excédents de l'exercice)	31 065	74 535	
Banques et chèques postaux		781 094	890 767	TOTAL PASSIF	3 011 117	3 206 266	
Caisse		1 704	781				
Résultats (pertes de l'exercice)			0				
TOTAL ACTIF		3 011 117	3 206 266				

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	1 192 574	1 955 476	Marge de solvabilité		
P.A.N.E à la clôture			Marge minimale exigée	201 981	331 956
P.A.N.E à l'ouverture			Marge disponible	1 350 991	1 384 616
Prov. de primes à l'ouverture	401 326	472 206	Taux de couverture	669%	417%
Prov. de primes à la clôture	214 321	401 326	Engagements réglementés		
Primes acquises	1 379 579	2 026 356	Montant des engagements réglementés	1 044 803	1 261 520
Sinistres réglés	625 266	1 046 128	Total des actifs en représentation	1 744 907	1 961 784
Prov. de sinistres à la clôture	584 823	616 111	Taux de couverture	167,01%	155,51%
Prov. de sinistres à l'ouverture	616 111	635 131	Ratios de gestion		
Charge de Sinistres	593 978	1 027 109	Charges de sinistres / Primes acquises	43,06%	50,69%
Commissions	220 310	355 500	Frais généraux / Primes émises	37,25%	30,78%
Solde réassurance	-31 856	-68 385	Commissions / Primes émises	18,47%	18,18%
Résultat technique	533 434	575 362	Ratio combiné	91,23%	97,93%
Frais Généraux	444 257	601 847	Taux de conservation des sinistres	84,68%	84,88%
Produits financiers nets	69 656	150 017	Provisions de sinistres / Primes émises	49,04%	32%
Résultat d'exploitation	158 834	123 531	Règlements / Provisions de sinistres	106,92%	169,80%
Profits exceptionnels	1 197	10 538	Produits financiers nets / Actifs gérés	2,51%	6,29%
Pertes exceptionnelles	125 136	43 646	Ratios de rentabilité		
Résultat avant impôts	34 894	90 423	Résultat d'exploitation / Primes émises	13,32%	6,32%
Impôts	3 829	15 889	Résultat net / Primes émises	2,60%	3,81%
Résultat net	31 065	74 535	Résultat net / Fonds propres	2,35%	5,65%

Commissaire aux comptes

AUDIT REVISION COMPTABLE
Cabinet Lawson & Associés
BP 514 Bangui
CENTRAFRIQUE



(De gauche à droite)
Salamata NACANABO, Chef de Service Comptabilité et Moyens Généraux - **Augustin Emmanuel KABORÉ**, Chef de Service Commercial - **Jean Anthime MINOUNGOU**, Chef de Service Informatique - **Marcelin DEMBÉLÉ**, Chef de Service Santé - **Sékou ZOROM**, Directeur Technique et Commercial - **Dominique BAMOGO**, Chef de Département Technique - **Mouniratou OUEDRAOGO**, Chef de Service Contrôle de Gestion

(Au centre assis)
Osée Gaétan QUENUM, Directeur Général Adjoint

Raynal

Siège social

Avenue du Dr Kwamé N'krumah
01 BP 6131 Ouagadougou 01
BURKINA FASO
Tél. : (226) 50 30 25 12/ 13
Fax : (226) 50 30 25 14
E-mail : raynalsa@fasonet.bf

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
R.C.C.M N°BF OUA 2006 B 318

Conseil d'Administration

- Monsieur Seydou DIAKITE, Président
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Mohamed BAH
- Monsieur Yann HAJJAR
- Monsieur Pathé DIONE
- Monsieur Joel AMOUSSOU
- Monsieur Oumarou IDANI
- Monsieur Armand BEQUINDE
- Maitre Souleymane OUEDRAOGO

Actionnariat

- SUNU Assurances : 45,00 %
- Autres : 55,00 %

Raynal |

Présentez-nous Raynal.

RAYNAL SA a été créée le 30 décembre 2005 par des privés burkinabè et le Groupe SUNU, et opère dans le domaine des assurances de dommages.

Sur ce marché très concurrentiel, RAYNAL SA a réussi à capter 7,55% de parts de marché en 2013, pour un chiffre d'affaires de 2,5 milliards F CFA et un résultat bénéficiaire de 204 millions F CFA.

Comment vous différenciez-vous de la concurrence au Burkina Faso ?

L'axe majeur autour duquel nous avons construit notre politique de développement est l'innovation grâce à une jeunesse dynamique qui donne de sa quintessence au service de notre clientèle. Quant à la fermeté de l'engagement individuel et collectif, c'est au moyen des valeurs nobles contenues dans « Nos 6 engagements Qualités » que nous assurons notre développement, à savoir, la transparence, la confidentialité, la cordialité. Mais, ces valeurs commandent un état d'esprit et des attitudes exigeantes qui trouvent leur adéquate expression dans la primauté que nous accordons à l'accueil, l'écoute, le conseil, le service après-vente et l'assistance.

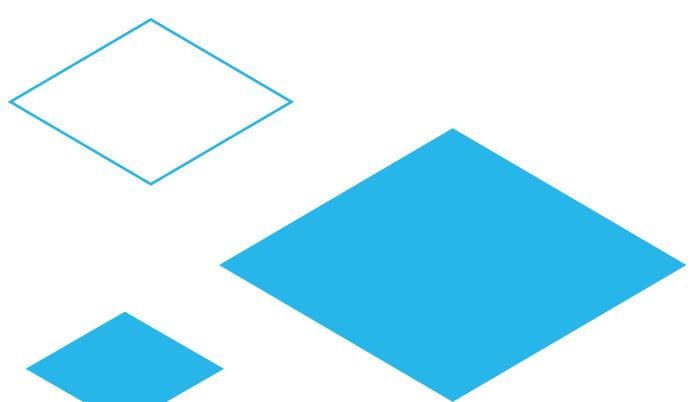
- Une hotline accessible 24h/24 permet à tout client de souscrire ou déclarer un sinistre.
- Dès la souscription du contrat, une fiche de renseignements relative aux démarches à accomplir en cas de sinistre est remise aux clients.
- Des journées portes ouvertes portant sur le droit des assurances sont organisées régulièrement.



Enfin, nous évoluons dans une transparence et un souci de l'amélioration de nos performances en permettant à nos clients de nous évaluer trimestriellement grâce à 4 bulletins d'évaluation et des boîtes à suggestion disponibles dans nos bureaux.

Comment contribuez-vous au bien-être des populations ?

La poursuite de notre politique d'innovation, la disponibilité du personnel, la force de notre politique communicationnelle et notre engagement citoyen au quotidien, à travers des plantations d'arbres, le soutien au monde de l'éducation, le sponsoring des activités sportives et sociales, etc. continueront d'assurer notre rayonnement et de rassurer nos partenaires.



Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
Frais d'établissement	1 230	2 460	Capital social	1 000 000	1 000 000
Immobilisations	214 977	186 488	Réserves		
Immeubles	123 000	123 000	Primes d'émission	0	0
Autres immobilisations	91 977	63 488	Réserves Statutaires	0	0
Autres Valeurs immobilisées	1 170 266	1 090 068	Autres réserves	0	0
Valeurs mobilières	1 141 314	1 084 270	Report à nouveau	-94 408	-168 478
Prêts et effets assimilés	0	0			
Titres de participation	0	0	Capitaux propres	905 592	831 522
Dépôts et cautionnements	28 952	5 798			
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	0	Provisions pertes et charges	10 265	9 368
Part cessionnaires et rétrocessionnaires	268 627	280 668	Dettes long et moyen terme	268 627	280 668
Primes	26 166	25 942	Provisions techniques	1 427 054	1 281 352
Sinistres	242 460	254 725	Primes	696 771	626 389
Valeurs réalisables court terme ou disponibles	1 514 829	1 566 767	Sinistres	730 283	654 962
Banques et chèques postaux	1 208 536	712 654	Dettes à court terme	1 567 520	1 364 632
Caisse	4 747	2 507	Résultats (excédents de l'exercice)	204 155	74 070
Résultats (pertes de l'exercice)		0	TOTAL PASSIF	4 383 213	3 841 612
TOTAL ACTIF	4 383 213	3 841 612			

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	2012	INDICATEURS	2013	2012
Primes émises	2 494 570	2 053 609	Marge de solvabilité		
P.A.N.E à la clôture			Marge minimale exigée	411 666	339 014
P.A.N.E à l'ouverture			Marge disponible	1 010 283	901 829
Prov. de primes à l'ouverture	626 389	494 108	Taux de couverture	245%	266%
Prov. de primes à la clôture	696 771	626 389	Engagements réglementés		
Primes acquises	2 424 188	1 921 328	Montant des engagements réglementés	1 458 420	1 428 693
Sinistres réglés	1 283 394	944 804	Total des actifs en représentation	2 768 363	2 103 399
Prov. de sinistres à la clôture	707 128	654 962	Taux de couverture	189,82%	147,23%
Prov. de sinistres à l'ouverture	654 962	660 699	Ratios de gestion		
Charge de Sinistres	1 335 560	939 068	Charges de sinistres / Primes acquises	55,09%	48,9%
Commissions	237 634	188 478	Frais généraux / Primes émises	25,24%	28,2%
Solde réassurance	-37 153	-157 243	Commissions / Primes émises	9,53%	9,2%
Résultat technique	813 842	636 539	Ratio combiné	90,87%	88,8%
Frais Généraux	629 611	578 413	Taux de conservation des sinistres	83,28%	83%
Produits financiers nets	107 433	73 472	Provisions de sinistres / Primes émises	28,35%	32%
Résultat d'exploitation	291 664	131 598	Règlements / Provisions de sinistres	181,49%	144,3%
Profits exceptionnels			Produits financiers nets / Actifs gérés	4,89%	4,13%
Pertes exceptionnelles	1 082	24 895	Ratios de rentabilité		
Résultat avant impôts	290 582	106 703	Résultat d'exploitation / Primes émises	11,69%	6,41%
Impôts	86 427	32 633	Résultat net / Primes émises	8,18%	3,61%
Résultat net	204 155	74 070	Résultat net / Fonds propres	22,54%	8,91%

Commissaire aux comptes

ACECA INTERNATIONAL SARL
01 BP 4318 Ouagadougou 01
BURKINA FASO



(De gauche à droite)

Barema TRAORÉ, Directeur Technique et Commercial - **Denise KOULIBALY DIALLO**, Assistante de Direction - **Sympara Mariam COULIBALY**, Responsable Division Informatique - **Souleymane FOFANA**, Responsable Division Finances, Comptabilité et Ressources Humaines

(Au centre, assis)

Daniel DIALLO, Directeur Général

Union des Assurances du Mali (UA-IARD)

Siège social

Immeuble Fily Keïta
Hamdallaye
ACI 2000. BPE 1861
Bamako-MALI
E-mail : infomali@ua-iard.com

Informations juridiques

Capital social :
FCFA 1 000 000 000
Forme juridique :
Société anonyme
Registre de Commerce :
RC N° MA-BKO-2010.B 5346

Conseil d'Administration

- Monsieur Pathé DIONE, Président
- SUNU Assurances représentée par Monsieur Mohamed BAH
- Monsieur Abdoul Aziz GUEYE
- Monsieur Djibril NGOM
- BOA Mali représentée par Monsieur Mamadou Igor DIARRA
- Azalaï Hôtels représentée par Monsieur Mossadeck BALLY
- Monsieur Adama NDIAYE

Actionnariat

- | | |
|---------------------|--------|
| • SUNU Assurances : | 35,00% |
| • LMAI-Vie : | 35,00% |
| • Autres : | 30,00% |

Nindjin AOUSSI
Directeur Général en 2013

UA-IARD Mali |

Présentez-nous UA-IARD Mali en quelques mots.

UA-IARD MALI a commencé ses activités en juillet 2012, dans un contexte social et économique très difficile, en raison de la crise militaro-politique qu'a connu le pays.

La société est sur le segment des produits non Vie, qui s'adressent tant aux particuliers (Auto, MRH, Individuelle Accident etc.) qu'aux entreprises (MRP, TRC, TRI, Santé etc.).

Donnez-nous des raisons de souscrire une assurance à UA-IARD Mali ?

- L'appartenance à un Groupe Panafricain de premier plan ;
- L'expérience et le professionnalisme des collaborateurs de UA-IARD Mali ;
- La solidité financière de la société grâce à un programme de réassurance de qualité, une marge de solvabilité confortable ;
- La qualité du service après-vente sur un marché où la défaillance à ce niveau a terni la réputation des assureurs ;

Quelles sont vos perspectives de développement pour les années à venir ?

Les atouts ci-dessus énumérés sont les principales forces sur lesquelles nous entendons nous appuyer pour développer le portefeuille d'UA-IARD Mali.

La synergie du Groupe par l'échange d'informations nous permettra dans un premier temps d'asseoir la réputation de la société sur le marché malien, et dans un second temps d'en amorcer le développement. A nos clients actuels et futurs, nous promettons un service après-vente travaillant avec célérité à les satisfaire.

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

ACTIF	2013	PASSIF	2013
Frais d'établissement	57 693	Capital social	1 000 000
Immobilisations	124 631	Réserves	
Immeubles	0	Primes d'émission	0
Autres immobilisations	124 631	Réserves Statutaires	0
Autres Valeurs immobilisées	145 063	Autres réserves	0
Valeurs mobilières	100 000	Report à nouveau	0
Prêts et effets assimilés	45 063	Capitaux propres	1 000 000
Titres de participation	0	Provisions pertes et charges	1 244
Dépôts et cautionnements	0	Dettes long et moyen terme	46 880
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	Provisions techniques	413 391
Part cessionnaires et rétrocessionnaires	95 046	Primes	176 189
Primes	7 733	Sinistres	237 202
Sinistres	87 313	Dettes à court terme	176 759
Valeurs réalisables court terme ou disponibles	243 415	Résultats (excédents de l'exercice)	0
Banques et chèques postaux	515 842	TOTAL PASSIF	1 638 275
Caisse	1 221		
Résultats (pertes de l'exercice)	455 362		
TOTAL ACTIF	1 638 275		

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de F.CFA)

COMPTE DE RESULTAT	2013	INDICATEURS	2013
Primes émises	487 471	Marge de solvabilité	
P.A.N.E à la clôture	40 000	Marge minimale exigée	60 132
P.A.N.E à l'ouverture		Marge disponible	449 897
Prov. de primes à l'ouverture	0	Taux de couverture	748%
Prov. de primes à la clôture	176 189		
Primes acquises	351 282	Engagements réglementés	
Sinistres réglés	21 521	Montant des engagements réglementés	427 025
Prov. de sinistres à la clôture	237 202	Total des actifs en représentation	664 114
Prov. de sinistres à l'ouverture	0	Taux de couverture	155,52%
Charge de Sinistres	258 723	Ratios de gestion	
Commissions	75 140	Charges de sinistres / Primes acquises	73,65%
Solde réassurance	-9 006	Frais généraux / Primes émises	102,09%
Résultat technique	8 413	Commissions / Primes émises	15,41%
Frais Généraux	497 657	Ratio combiné	236,71%
Produits financiers nets	50 108	taux de conservation des sinistres	57,47%
Résultat d'exploitation	-439 136	Provisions de sinistres / Primes émises	48,66%
Profits exceptionnels	0	Règlements / Provisions de sinistres	9,07%
Pertes exceptionnelles	11 880	Produits financiers nets / Actifs gérés	8,12%
Résultat avant impôts	-451 016	Ratios de rentabilité	
Impôts	4 346	Résultat d'exploitation / Primes émises	-90,08%
Résultat net	-455 362	Résultat net / Primes émises	-93,41%
		Résultat net / Fonds propres	-45,54%

Commissaire aux comptes
EGCC International
DP 3013 Bamako - MALI



(De gauche à droite)

Daouda BALDE, Responsable Transport Services Généraux et Ressources Humaines - **Thierno Mahmoudou SOW**, Agent Commercial - **Yvette FINDA TOLNO**, Caissière - **Abdou Karim Mohamed CAMARA**, Responsable Marketing et Commercial - **Mamady BERETE**, Responsable Comptabilité Reporting et Etats Financiers - **Lansana CAMARA**, Assistant Producteur Automobile - **Mandiaye GUEYE**, Directeur Général Adjoint - **Fodé SOUMAH**, Contrôleur Interne - **Raphaël YOMBA TOURÉ**, Administrateur Directeur Général - **Odette KABA**, stagiaire comptable - **Mory Kandia TOURÉ**, Responsable Production IARD - **Sory SIDIMÉ**, Responsable Sinistre, Contentieux et Recouvrement - **Mbalia DIAKITÉ**, Secrétaire de Direction - **Michel Tonguino FAYA**, Responsable Informatique - **Mohamed Lamine CAMARA**, Production Automobile.

Union des Assurances de Guinée (UA-IARD Guinée)

Siège social	Informations juridiques	Conseil d'Administration	Actionnariat
Immeuble Mansarena Face Ecole Dixinn Centre II BP 1618 Conakry GUINEE Tél. : (224) 666 10 10 27 E-mail : info.guinée@ua-iard.com	Capital social : GNF 10 000 000 000 Forme juridique : Société anonyme Registre de Commerce : R.C.C.M/GC-KAL/036.408A/2011	<ul style="list-style-type: none"> Monsieur Pathé DIONE, Président Monsieur Lamine CISSE Monsieur Mohamed BAH Monsieur Djibril N'GOM Monsieur Raphaël Yomba TOURE SUNU Assurances représentée par Monsieur Joel AMOUSSOU BTO Transport représentée par Monsieur Thierno OURY BAH 	<ul style="list-style-type: none"> SUNU Assurances : 70,00% Autres : 30,00%

UA-IARD Guinée

Présentez-nous UA-IARD Guinée.

L'Union des Assurances de Guinée est une société anonyme au capital de 10 milliards de francs guinéens, créée ex-nihilo le 18 Août 2011, qui exerce dans toutes les branches d'assurances.

Quelles sont les perspectives de UA-IARD Guinée malgré la crise économique du pays ?

C'est pendant la crise socio-politique que UA-IARD Guinée a démarré ses activités de production en octobre 2012, en subissant naturellement les conséquences de la léthargie économique du pays.

La société a utilisé cette période pour se faire connaître, pour promouvoir ses produits et la qualité de ses prestations (temps de souscription des contrats d'assurances et règlement rapide des sinistres).

UA-IARD Guinée ambitionne de se positionner dans les 3 années à venir parmi les principales compagnies du marché guinéen, et ce grâce à un personnel jeune, encadré par des professionnels expérimentés, et surtout une excellente qualité de services en matière de règlement de sinistres.

Ce développement passera par un maillage du territoire à travers une implantation d'agences dans les régions du pays à fort potentiel.



Raphaël TOURÉ
Directeur Général



Mandiaye GUEYE
Directeur Général Adjoint

Bilan au 31 décembre 2013 (en milliers de GNF)

ACTIF	2013	PASSIF	2013
Frais d'établissement	1 134 573	Capital social	10 000 000
Immobilisations	1 369 553	Réserves	0
Immeubles	0	Primes d'émission	0
Autres immobilisations	1 369 553	Réserves Statutaires	0
Autres Valeurs immobilisées	237 782	Autres réserves	0
Valeurs mobilières	0	Report à nouveau	0
Prêts et effets assimilés	0	Capitaux propres	10 000 000
Titres de participation			
Dépôts et cautionnements	237 782	Provisions pertes et charges	1 422 273
Valeurs immobilisées à l'étranger	0	Dettes long et moyen terme	65 882
		Provisions techniques	2 272 555
Part cessionnaires et rétrocessionnaires	888 703	Primes	528 178
Primes	0	Sinistres	1 744 378
Sinistres	888 703		
Valeurs réalisables court terme ou disponibles	3 454 650	Dettes à court terme	3 003 766
Banques et chèques postaux	6 343 428		
Caisse	3 616	Résultats (excédents de l'exercice)	0
Résultats (pertes de l'exercice)	3 332 169		
TOTAL ACTIF	16 764 475	TOTAL PASSIF	16 764 475

Compte de résultat au 31 décembre 2013 (en milliers de GNF)

COMPTE DE RESULTAT	2013
Primes émises	6 720 249
P.A.N.E à la clôture	
P.A.N.E à l'ouverture	
Prov. de primes à l'ouverture	0
Prov. de primes à la clôture	528 178
Primes acquises	6 192 071
Sinistres réglés	113 998
Prov. de sinistres à la clôture	1 744 378
Prov. de sinistres à l'ouverture	0
Charge de Sinistres	1 858 376
Commissions	794 328
Solde réassurance	351 808
Résultat technique	3 891 176
Frais Généraux	6 785 873
Produits financiers nets	227 604
Résultat d'exploitation	-2 667 094
Profits exceptionnels	33 458
Pertes exceptionnelles	638 533
Résultat avant impôts	-3 272 169
Impôts	60 000
Résultat net	-3 332 169

INDICATEURS	2013
Marge de solvabilité	
Marge minimale exigée	1 858 376
Marge disponible	5 174 213
Taux de couverture	278%
Engagements réglementés	
Montant des engagements réglementés	2 982 672
Total des actifs en représentation	6 578 526
Taux de couverture	220,56%
Ratios de gestion	
Charges de sinistres / Primes acquises	30,0%
Frais généraux / Primes émises	101,0%
Commissions / Primes émises	11,8%
Ratio combiné	152,4%
taux de conservation des sinistres	52%
Provisions de sinistres / Primes émises	26%
Règlements / Provisions de sinistres	6,5%
Produits financiers nets / Actifs gérés	3,58%
Ratios de rentabilité	
Résultat d'exploitation / Primes émises	-39,69%
Résultat net / Primes émises	-49,58%
Résultat net / Fonds propres	-33,32%

Commissaire aux comptes

FFA ERNST & YOUNG
EXPERT COMPTABLE, AUDIT
Commissaire aux comptes
BP 1762 - Conakry
REPUBLIQUE DE GUINEE

Rapports financiers sur les comptes consolidés au 31 décembre 2013



Rapport de gestion sur comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2013 à l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 mai 2014

Messieurs les Actionnaires,

Comme nous vous l'avons indiqué dans le rapport de gestion sur les comptes sociaux, il nous appartient de vous rendre compte également de l'activité de l'ensemble du Groupe constitué par la Société et ses filiales consolidées, durant l'exercice écoulé, et de soumettre à votre approbation les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2013, après audition du rapport de vos Commissaires aux comptes.

C'est donc l'objet du présent rapport.

Comme vous le savez, l'Assemblée Générale du 22 décembre 2010 a décidé que SUNU ASSURANCES HOLDING, alors même qu'elle n'y est pas légalement tenue, a décidé d'établir des comptes consolidés tout comme SUNU FINANCES HOLDING qui elle, en revanche, y est légalement tenue.

1. Périmètre de consolidation du Groupe

En France	% Intérêts du Groupe	En Afrique	% Intérêts du Groupe
SUNU Assurances Holding SA	100%	SUNU Services	100%
En Afrique		LMAI-Vie (Côte d'Ivoire)	99,99%
		UA-Vie (Côte d'Ivoire)	99,36%
LMAI-IARD (Côte d'Ivoire)	99,99%	3A-Vie (Côte d'Ivoire)	74,99%
RAYNAL (Burkina Faso)	45,00%	UASen-Vie (Sénégal)	79,15%
UAC-IARD (Centrafrique)	94,81%	UAG-Vie (Gabon)	80,64%
UAT-IARD (Togo)	97,32%	UACam-Vie (Cameroun)	99,90%
UGAN-IARD (Niger)	73,96%	UBA-Vie (Bénin)	61,48%
UA-IARD Guinée	69,99%	Avie (Bénin)	41,99%
UA-IARD Mali	69,99%	UAT-Vie (Togo)	96,80%
CGA	74,99%	UGAN-Vie (Niger)	66,35%

2. Présentation des comptes consolidés

2.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé est en progression de 8,15 millions d'euros, soit 6,60% par rapport à l'exercice précédent passant de 123,41 millions d'euros en 2012 à 131,56 millions d'euros en 2013 dont 92,09 millions d'euros en **Vie** et 39,47 millions d'euros en **Non-Vie**.

En **Assurance Vie**, le chiffre d'affaires a augmenté de 2,73 millions d'euros, soit une hausse de **3,06%**. Cette hausse résulte de l'effet conjugué des facteurs suivants:

- **LMAI-Vie:** le chiffre d'affaires est en hausse de 19% soit 3 millions d'euros, passant de 15,69 millions d'euros en 2012 à 18,72 millions d'euros en 2013 ; due à une bonne performance des nouveaux produits individuels commercialisés en 2013.
- **UAG-Vie:** le chiffre d'affaires est en hausse de 31% soit 2,54 millions d'euros, passant de 7,98 millions d'euros en 2012 à 10,53 millions d'euros en 2013 ; due à une bonne tenue de la branche collective.
- **UASen-Vie:** le chiffre d'affaires est en hausse de 7,55% soit 0,46 million d'euros, passant de 6,09 millions d'euros en 2012 à 6,55 millions d'euros en 2013. La hausse s'explique par la bonne performance des produits de retraite collective.



- **UGAN-Vie:** le chiffre d'affaires est en hausse de 8,76% soit 0,49 million d'euros, passant de 5,56 millions d'euros en 2012 à 6,05 millions d'euros en 2013 ; due à une bonne tenue de la branche individuelle.
- **UA-Vie:** une baisse du chiffre d'affaires de -5,51% soit -1,81 millions d'euros, passant de 32,93 millions d'euros en 2012 à 31,12 millions d'euros en 2013. La baisse s'explique par la réalisation d'une prime unique de 3,5 millions d'euros en 2012 en branche collective.

- **UACam-Vie:** le chiffre d'affaires est en baisse de 22% soit 2,52 millions d'euros, passant de 11,44 millions d'euros en 2012 à 8,92 millions d'euros en 2013. La baisse s'explique par la crise qui se déroule en Centrafrique qui a impacté sa succursale de Bangui.

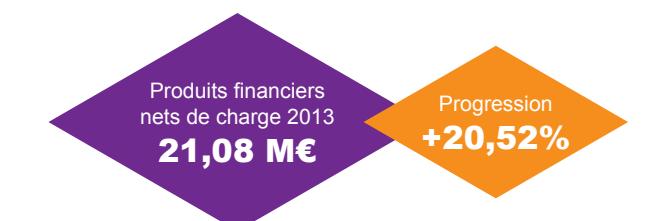
En **Assurance Non-Vie**, les primes émises ont progressé de 5,42 millions d'euros, soit une variation positive de 15,91% passant de 34,05 millions en 2012 à 39,47 millions en 2013. Cette croissance résulte de l'effet combiné des faits suivants :

- L'entrée dans le périmètre de consolidation des sociétés UA-IARD Guinée, UA-IARD Mali et CGA avec un chiffre d'affaires total de 5,67 millions d'euros.
- **RAYNAL:** le chiffre d'affaires global est en hausse de 21,47% soit 0,67 million d'euros.
- **UAC-IARD:** une baisse du chiffre d'affaires de 41,61% soit -1,24 millions d'euros ; due à la crise politique que traverse actuellement le pays.

2.2 Produits financiers

Les placements des sociétés d'assurances ont rapporté comme produits financiers nets de charges 21,08 millions d'euros contre 17,49 millions d'euros en 2012 ; soit une hausse de 20,52%.

Cette forte hausse résulte de l'effet conjugué de l'augmentation du montant des placements des sociétés d'assurances (y compris les liquidités) qui passe de 342 millions d'euros en 2012 à 393 millions d'euros en 2013 ainsi que de la légère hausse du taux moyen de rendement des actifs qui passe de 5,11% en 2012 à 5,36% en 2013.



2.3 Prestation d'assurance

Les charges de prestations d'assurance totalisent, 104 millions d'euros contre 92 millions d'euros en 2012, soit une augmentation de 12 millions d'euros.

Le taux de marge brute (1- Charges des prestations / Primes de l'exercice) passe de 26,04% l'exercice précédent à 19,37% en 2013, traduisant ainsi une hausse relative des prestations.

Cette hausse est imputable à la branche Non-Vie où la sinistralité s'est détériorée avec un taux de 50,51% contre 41,35% en 2012. De même, en branche Vie, le taux de marge brute est passé de 13,21% en 2012 à 7,55% en 2013 traduisant également une hausse relative des prestations.



2.4 Charges de gestion

Les charges de gestion s'établissent à 31,08 millions d'euros contre 30,53 millions d'euros en 2012, soit 23,62% de primes émises contre 24,74% en 2012.

(a) Les commissions

Les commissions brutes enregistrent une hausse de 10,22% passant de 9,20 millions d'euros en 2012 à 10,14 millions d'euros en 2013. Elles représentent 7,70% des primes émises nettes d'annulations contre 7,45% en 2012.

(b) Les frais généraux nets

Les autres charges de gestion, amortissements et provisions compris et après déduction des produits accessoires, s'élèvent à 20,94 millions d'euros, et sont en baisse par rapport à l'exercice précédent de -1,82%. Elles représentent 15,92% du chiffre d'affaires contre 17,28% en 2012.

2.5 Réassurance

Les primes cédées nettes d'annulations s'élèvent à 13,93 millions d'euros contre 14,88 millions d'euros en 2012, soit une baisse de 6,38%.

Les primes cédées représentent 10,58% du chiffre d'affaires contre 12,05% en 2012. Les primes acquises aux réassureurs baissent de 10,80% passant de 15,54 millions d'euros en 2012 à 13,87 millions d'euros en 2013.

Les commissions et participations bénéficiaires reçues des réassureurs s'élèvent à 1,99 millions d'euros en 2013 contre 2,38 millions d'euros en 2012, soit 14,28% des primes cédées en 2013 contre 15,99% en 2012.

La charge de sinistres cédée aux réassureurs s'élève à 11,67 millions d'euros contre 6,11 millions d'euros en 2012, soit une hausse de 91,06%.

De tout ce qui précède, il ressort un résultat en faveur des réassureurs de 0,21 millions d'euros contre un résultat de 7,05 millions d'euros en 2012.

2.6 Situation financière

a) Placements des sociétés d'assurances

Le total des placements des sociétés d'assurances, y compris les liquidités, au 31 décembre 2013 s'élève à 393 millions d'euros en valeurs nettes comptables contre 342 millions d'euros en 2012, soit une progression de 14,91%.



b) Provisions techniques d'assurance

Les provisions techniques sont en progression de 45,61 millions d'euros soit 13,42% par rapport à l'exercice précédent passant de 339,91 millions d'euros en 2012 à 385,52 millions d'euros en 2013.

Au niveau de la branche Vie, les provisions techniques ont augmenté 37,01 millions d'euros soit une progression de 12,13%. Les provisions techniques de la branche Non-Vie ont enregistré une hausse de 24,62% soit 8,6 millions d'euros.

2.7 Résultat

Le résultat d'exploitation du groupe incluant les frais de fonctionnement et les revenus des placements s'élève à 15,43 millions d'euros contre 12,33 millions d'euros en 2012.

Le résultat des activités hors assurance est déficitaire de 3,24 millions d'euros contre une perte de 2,54 millions d'euros en 2012. Cette perte correspond aux charges de fonctionnement de SUNU ASSURANCES.

Le résultat net de l'ensemble consolidé, après impôts, dotation aux amortissements des écarts d'acquisition et résultat exceptionnel, est de 8,95 millions d'euros contre 8,30 millions d'euros en 2012. La part du groupe dans le résultat net est de 8,04 millions d'euros contre 8,10 millions d'euros en 2012.



3. Evènements importants survenus après la clôture de l'exercice

- **SUNU Assurances Holding S.A** a repris la participation de 15% que la société UA-Vie Côte d'Ivoire détenait dans le capital de la société UACam-Vie au Cameroun. Ce qui porte la participation de SUNU Assurances Holding S.A de 84,99% au 31 décembre 2013 à 99,99%.
- **SUNU Assurances Holding S.A** a acquis une participation supplémentaire de 10% dans le capital de la société UA-IARD Mali auprès d'un privé malien. Ce qui porte la participation de SUNU Assurances Holding S.A de 35% au 31 décembre 2013 à 45%.
- **SUNU Assurances Holding S.A** a repris la participation de 5,00% que la société UASen-Vie détenait dans le capital de UGAN-IARD ce qui porte la participation de SUNU Assurances Holding S.A de 70% au 31 décembre 2013 à 75%.
- **SUNU Assurances Holding S.A** a repris la participation de 3,12% que la société UASen-Vie détenait dans le capital de UGAN-Vie ce qui porte la participation de SUNU Assurances Holding S.A de 31,02% au 31 décembre 2013 à 34,14%.

4. Stratégie de développement

La Direction générale de SUNU Assurances Holding S.A poursuit sa stratégie de développement sur les autres marchés de la zone CIMA et hors CIMA afin de réduire la part de la Côte d'Ivoire dans le portefeuille du groupe.

Il vous est demandé de bien vouloir approuver les comptes consolidés de l'exercice 2013.

Fait à Saint Maur, le 12 mai 2014

Le Conseil d'Administration

Pathé DIONE
Président Directeur Général

Rapport des Commissaires aux Comptes

sur les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2013

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société SUNU ASSURANCES HOLDING SA tels qu'ils sont joints au présent rapport,

- la justification de nos appréciations,
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

2. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- Certains postes techniques propres à l'assurance, à l'actif et au passif des comptes consolidés du groupe, sont estimés sur des bases statistiques et des techniques actuarielles, notamment les provisions techniques. Les modalités de détermination de ces éléments sont relatées dans la note 2.3 .4 aux états financiers.

Nous nous sommes assurés que l'évaluation de ces provisions était cohérente avec l'intention de détention de ces titres par le Groupe et nous avons examiné, en tant que de besoin, les données et les hypothèses retenues.

Nous avons en particulier apprécié le caractère raisonnable des méthodes employées et des hypothèses retenues, au regard notamment de l'environnement réglementaire des sociétés du groupe et leur expérience.

- La provision pour dépréciation à caractère durable sur le portefeuille titres est évaluée selon les modalités relatées dans la note 2.3.3 aux états financiers.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

Etats financiers consolidés au 31 décembre 2013

3. Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux nonnes d'exercice professionnel applicable en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

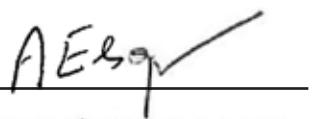
Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Paris et Courbevoie, le 14 mai 2014

Les commissaires aux comptes,

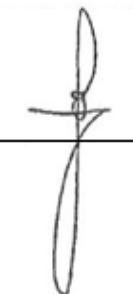
MAZARS

Antoine ESQUIEU



COMPTAJEF

Olivier SACHET



Bilan consolidé

ACTIF (en euros)

	2013	2012
Ecart d'acquisition	224 445	0
Actifs incorporels	378 166	493 599
- Portefeuilles de contrats	0	0
- Autres	378 166	493 599
Placements des entreprises d'assurance	255 375 002	236 879 493
- Terrains et constructions	45 529 594	44 600 702
- Placement dans les entreprises liées et dans les entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	7 844 092	5 297 732
- Autres placements	202 001 316	186 981 060
Placements représentant les engagements en UC	0	0
Placements des entreprises du secteur bancaire	0	0
Placements des autres entreprises	1 376 694	2 450 607
Titres mis en équivalence	0	0
Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques	24 989 844	19 985 337
Créances nées des opérations d'assurance ou de réassurance	24 075 142	17 602 939
Créances nées sur la clientèle des entreprises du secteur bancaire	0	0
Créances nées sur les entreprises du secteur bancaire	140 659 382	107 877 351
Autres Créances	10 474 477	9 715 696
Autres actifs	7 377 635	7 818 597
- Immobilisations corporelles	3 478 800	3 240 114
- Autres	3 898 834	4 578 483
Comptes de régularisation – Actif	12 507 718	13 228 152
- Frais d'acquisition reportés	0	0
- Autres	12 507 718	13 228 152
Differences de conversion	1 461	0
TOTAL DE L'ACTIF	477 439 966	416 051 772

PASSIF (en euros)

	2013	2012
Capitaux propres du groupe	44 900 560	39 873 420
- Capital social ou Fonds équivalents	18 000 000	18 000 000
- Primes	0	0
- Réserves et résultat consolidés	26 900 560	21 873 420
- Autres	0	0
Intérêts minoritaires	6 436 886	4 445 288
Passifs subordonnés	0	0
Provisions techniques brutes	385 527 541	339 910 723
- Provisions techniques vie	342 004 837	304 991 720
- Provisions techniques non-vie	43 522 704	34 919 004
Provisions techniques en UC	0	0
Provisions techniques pour risques et charges	3 036 266	3 341 794
Dettes nées des opérations d'assurance ou de réassurance	17 188 469	12 823 667
Dettes envers la clientèle des entreprises du secteur bancaire	0	0
Dettes représentées par des titres	0	0
Dettes envers les entreprises du secteur bancaire	1 015	24 848
Autres dettes	14 657 461	11 105 096
Comptes de régularisation - Passif	5 691 768	4 526 936
Differences de conversion	0	0
TOTAL DU PASSIF	477 439 966	416 051 772

Tableau des engagements reçus et donnés (en euros)

	2013	2012
Engagements reçus	23 125 722	14 747 992
- entreprises d'assurance	23 082 702	14 699 168
- entreprises du secteur bancaire	0	0
- autres entreprises	43 020	48 824
Engagements donnés	38 112	2 286 735
- entreprises d'assurance	38 112	0
- entreprises du secteur bancaire	0	0
- autres entreprises	0	2 286 735

Compte de résultat consolidé (en euros)

	Assurance Non Vie	Assurance Vie	Total 2013	Total 2012
Primes émises	39 470 874	92 093 000	131 563 874	123 414 526
Variation des primes non acquises	-1 648 718		-1 648 718	1 095 118
Primes acquises	37 822 155	92 093 000	129 915 156	124 509 645
Autres produits d'exploitation				0
Produits financiers nets de charges	2 242 001	18 834 234	21 076 235	17 494 381
Total des Produits d'exploitation courants	40 064 157	110 927 234	150 991 391	142 004 026
Charge des prestations d'assurance	-19 104 914	-85 142 909	-104 247 823	-92 086 984
Charges ou produits nets des cessions en réassurance	-3 171 458	2 963 268	-208 190	-7 050 811
Charges de gestion	-13 915 673	-17 169 321	-31 084 994	-30 534 835
Total des charges d'exploitation courantes	36 192 045	-99 348 962	-135 541 006	-129 672 631
RESULTAT DE L'EXPLOITATION COURANTE	3 872 112	11 578 273	15 450 385	12 331 396
Autres produits nets des activités hors assurance			-3 241 994	-2 541 598
Résultat exceptionnel			-1 747 184	-723 468
Impôt sur les résultats			-1 493 683	-762 382
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREGES			8 967 524	8 303 947
Quote-part dans les entreprises mises en équivalence				-
Dotation aux amortissements des écarts d'acquisition			16 032	-
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE			8 951 492	8 303 947
Intérêts minoritaires			910 507	197 222
Résultat net (part du groupe)			8 040 985	8 106 725
Résultat par action			22	23
Résultat dilué par action				NON APPLICABLE

Annexes aux comptes consolidés

1. Faits marquants de l'exercice 2013

• Acquisition d'une nouvelle société

SUNU Assurances Holding SA a acquis une participation de 75% dans la société d'assurances dommages, Compagnie Générale d'Assurances (CGA) au Sénégal. Cette nouvelle acquisition donne au groupe SUNU une présence sur le marché IARD sénégalais où il était jusqu'à présent absent et conforte sa position sur le marché de l'assurance en zone CIMA.

• Agrément d'une nouvelle société d'Assurance-Vie. La nouvelle filiale l'Union des Assurances Vie du Burkina Faso en abrégé « UA-Vie Burkina Faso » a obtenu en novembre 2013 l'agrément de l'autorité de tutelle locale pour exercer leur activité d'assurance Vie.

• Augmentation de capital de certaines filiales.

Les sociétés UGAN-Vie et KAJAS Microfinance ont procédé à l'augmentation de leur capital social au cours de l'exercice 2013 en les portant respectivement à 1.728 Millions de FCFA et 1.000 millions de FCFA. SUNU Assurances Holding SA a souscrit à toutes ces augmentations de capital.

• Modification de la raison sociale d'une société du Groupe. L'assemblée générale extraordinaire du 28 mai 2013 de la filiale SUNU Assurances Abidjan a modifié la dénomination sociale de la société qui est désormais la suivante : SUNU Services. Cette société détenue à 100% par SUNU Assurances Holding SA regroupe en son sein les fonctions centrales du groupe basées à Abidjan et à Dakar.

2. Principes comptables et méthodes d'évaluation

2.1 Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe SUNU ASSURANCES sont établis conformément aux dispositions définies par le Comité de la Réglementation Comptable (CRC), au règlement particulier n° 2000-05 du 7 décembre 2000.

L'annexe du règlement CRC 2000-05 définit le référentiel comptable pour les entreprises soumises à l'obligation d'établir des comptes consolidés en application de l'article L 345-2 du Code des assurances.

Bien que SUNU Assurances Holding SA ne soit pas une entreprise soumise à l'obligation d'établir des comptes consolidés en application de l'article L 345-2 du Code des assurances, la société a fait le choix du référentiel CRC 2000-05 pour les raisons suivantes :

- la majorité des filiales du groupe SUNU ASSURANCES sont des compagnies d'assurances mais établies dans la zone CIMA (Conférence Interafrique des Marchés d'Assurances) ;
- l'essentiel de l'activité d'exploitation de SUNU Assurances Holding SA concerne les prestations d'assistance technique et informatique fournies aux filiales qui sont éliminées en consolidation.

2.2 Modalités de consolidation

La présente consolidation a pour objectif principal de communiquer sur le poids des activités du Groupe SUNU ASSURANCES.

Le périmètre de consolidation, au 31 décembre 2013, concerne :

- les filiales situées dans l'espace CIMA dans lesquelles SUNU Assurances Holding S.A. exerce un contrôle significatif ou qui prises ensemble ou séparément, présentent un intérêt non négligeable au regard de l'objectif d'image fidèle donnée par les comptes consolidés.
- et la société mère SUNU Assurances Holding SA.

Le management du Groupe considère que les participations prises dans les secteurs autres que l'assurance ne représentent pas l'axe stratégique du Groupe, et constituent des placements financiers.

Sont exclues du périmètre de consolidation, dans la mesure où cette exclusion n'altère pas l'image fidèle, les entités qui présentent les caractéristiques suivantes :

- dès la date d'acquisition, les actions ou les parts de cette filiale sont destinées à être vendues
- la filiale ne présente qu'un intérêt négligeable par rapport à l'image fidèle des comptes consolidés,
- les informations nécessaires à l'établissement des comptes consolidés ne peuvent être obtenues sans frais excessifs ou dans des délais incompatibles avec l'établissement des comptes consolidés.

2.2.1 Méthode de consolidation

L'entreprise consolidante, SUNU Assurances Holding SA, contrôle exclusivement toutes les filiales qui rentrent dans le périmètre de consolidation. Le contrôle exclusif résulte :

- de la détention directe ou indirecte de la majorité absolue des droits de vote du Groupe à l'Assemblée générale des actionnaires de ces entités ou
- d'une influence dominante exercée sur la filiale avec une détention de plus de 40% des titres de participation.

Les entités intégrées de manière exclusive sont consolidées par **intégration globale**.

D'une façon générale, l'homogénéisation des comptes a été réalisée en prenant en considération le caractère significatif des retraitements à effectuer.

2.2.2 Détermination des écarts d'acquisition

L'écart entre le coût d'acquisition des titres et la valeur d'entrée des actifs et passifs de l'entreprise dans les comptes consolidés constitue l'écart d'acquisition.

Il est amorti selon le mode linéaire sur une période de 10 ou 20 ans selon les sociétés consolidées. Il peut également donner lieu à un amortissement exceptionnel.

2.2.3 Méthode de conversion

Toutes les filiales qui figurent dans le champ de la consolidation, à l'exception de UA-IARD Guinée, sont situées dans la zone CIMA et utilisent le franc CFA. Cette monnaie a une parité fixe avec l'euro.

UA-IARD Guinée tient ses comptes en franc Guinéen (GNF), dont le taux de change fluctue avec l'Euro. Nous avons retenu pour taux d'ouverture, le taux de change au 01/01/2013 soit 1 GNF = 0,00011 €, pour taux de clôture, le taux de change au 30/12/2013 soit 1F GNF= 0,00010 € et pour taux moyen, le taux de change moyen de l'exercice 2013 soit 1 GNF = 0,00010 €.

Source : <http://www.oanda.com/lang/fr/currency/converter/>

2.2.4 Dates de clôture des exercices des entreprises consolidées

Toutes les sociétés qui figurent dans le champ de la consolidation ont procédé à un arrêté de leurs comptes au 31 décembre 2013.

Les sociétés UA-IARD Mali et UA-IARD Guinée ont démarré leurs activités à compter du 1^{er} juillet 2012 et ont clôturé leur premier exercice sur 18 mois.

2.2.5 Opérations entre entités du périmètre

Les opérations intra-groupes de l'exercice doivent être éliminées du bilan et du compte de résultat.

Toutes les opérations internes au Groupe doivent être éliminées notamment :

- Les créances et dettes réciproques ainsi que les produits et charges réciproques.
- Les effets à recevoir et les effets à payer s'éliminent réciproquement.
- Les opérations affectant le tableau des engagements reçus et donnés.
- Les acceptations, les cessions et rétrocessions en réassurance ainsi que la gestion en Pool.
- Les opérations d'assurance et coassurance.
- Les opérations de courtage ou d'intermédiation



2.3 Méthodes et règles d'évaluation

2.3.1 Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont comptabilisés à leur coût historique d'acquisition et sont amortis sur une base linéaire en fonction de leur durée de vie probable. La principale immobilisation incorporelle concerne les logiciels.

Les frais d'augmentation de capital, les frais d'établissement et les frais d'acquisition d'immobilisations sont comptabilisées en charges.

2.3.2 Actifs corporels

Les actifs corporels sont comptabilisés à leur coût historique d'acquisition et sont amortis sur une base linéaire en fonction de leur durée de vie probable.

Les immeubles ont été comptabilisés à leur valeur nette comptable selon la réglementation en vigueur.

Vu les nombreuses disparités constatées au niveau des taux d'amortissement au sein du groupe, il a été procédé à l'homogénéisation des taux d'amortissement des immobilisations. Ainsi les taux homogènes utilisés sont les suivants :

Immobilisations corporelles	Taux annuel d'amortissement harmonisé au niveau groupe
Immeubles	2%
Agencements, Aménagements et Installations	10%
Matériels Informatiques	25%
Matériels de Transport	33%
Matériels de bureau	20%
Mobiliers de bureau	20%
Matériels de logement	20%
Mobiliers de logement	20%

2.3.3 Placements

Les placements enregistrés dans le bilan consolidé correspondent généralement aux placements détenus par les entreprises d'assurance, qui sont enregistrés selon les règles détaillées ci-dessous.

Les placements des entreprises d'assurance comprennent les terrains et constructions, les placements financiers.

• Les placements immobiliers

Les placements immobiliers sont comptabilisés à leur coût d'acquisition net d'amortissements et de provisions pour dépréciation durable.

Les immeubles sont amortis sur une durée de 50 ans dans le Groupe.

Aucune provision pour dépréciation durable n'a été comptabilisée au 31 décembre 2013.

• Les placements financiers

Les **obligations** sont comptabilisées à leur coût amorti. Une provision pour dépréciation durable est constituée en cas de risque avéré de contrepartie. Au 31 décembre 2013, aucune provision pour dépréciation durable n'a été comptabilisée.

Les **actions** sont enregistrées à leur coût d'acquisition, net de provisions pour dépréciation durable, en cas de baisse de leur valeur d'utilité. Celle-ci s'apprécie pour les titres non consolidés comme suit :

- Pour les titres cotés : le cours de bourse au 31 décembre 2013.
- Pour les titres non cotés : par référence à la situation nette des filiales détenues, ou aux flux futurs de trésorerie, ou encore aux résultats observés dans les entreprises du secteur comparables, notamment par leurs perspectives de croissance.
- Dans les entreprises du secteur comparables, notamment par leurs perspectives de croissance ;

La provision pour dépréciation est comptabilisée sur les titres dont la valeur d'utilité a enregistré une baisse de plus de 20% au 31 décembre 2013. Le montant provisionné est égal à 100% de la baisse constatée.

Les titres nécessaires aux activités du Groupe et qui, de ce fait, sont destinés à être conservés durablement ne font pas l'objet d'une provision pour dépréciation dès lors qu'il n'existe pas d'éléments particuliers de nature à remettre en cause les fondamentaux des entreprises émettrices.

2.3.4 Provisions techniques

Les provisions techniques sont enregistrées au passif du bilan pour leur montant brut de réassurance, la part cédée figurant à l'actif au poste « Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques ».

Les provisions techniques correspondent aux dettes des compagnies d'assurance estimées à la clôture de l'exercice à l'égard des assurés, de leurs ayants droits ou des tiers bénéficiaires de garanties.

Comme le permet le CRC 2000-05, nous avons retenu la réglementation locale le cas échéant pour le calcul des provisions techniques car toutes les sociétés d'assurances du groupe sont soumises à la même réglementation.

- **Les provisions mathématiques** représentent la différence de valeur actuelle des engagements de l'assureur et de l'assuré. Elles sont calculées conformément aux notes techniques des produits, qui ont reçu au préalable l'autorisation des directions nationales des assurances. Les tables de mortalité et les taux d'actualisation utilisés sont ceux publiés localement par les autorités de tutelle.
- **la provision pour risques en cours** représentant la portion de prime payable d'avance, non acquise par l'assureur à la clôture et destinée à couvrir les risques et les frais généraux afférents. Les modalités de calcul sont celles de la réglementation locale ;
- **la provision pour annulation de primes** constituée en vue de couvrir les annulations éventuelles de primes à intervenir sur les exercices futurs. La provision est déterminée à partir des méthodes statistiques basées sur la connaissance du passé, conformément à la réglementation locale ;
- **la provision pour sinistres à payer** correspondant, d'une part, à la dette certaine des sinistres connus à la clôture et, d'autre part, à l'estimation des sinistres éventuels non encore connus ou déclarés après la clôture. L'estimation est effectuée conformément à la réglementation locale ;
- **la provision pour capitaux échus et rentes à payer** correspondant, d'une part, à la dette certaine des capitaux échus et connus à la clôture et, d'autre part, à l'estimation des capitaux constitutifs des rentes à payer. L'estimation est effectuée sur la base des tables de mortalité et des taux d'actualisation définis par la réglementation locale ;

- **la provision pour rachats à payer** correspondant, à la dette certaine relative aux rachats comptabilisés et non encore réglés à la clôture ;
- **la provision pour participation aux excédents** correspondant au montant des participations aux bénéfices attribués aux bénéficiaires de contrats lorsque ces bénéfices ne sont pas payables immédiatement après la liquidation de l'exercice qui les a produits. Les participations aux bénéfices sont calculées selon les clauses des contrats d'assurances.

2.3.5 Provisions risques et charges

Les indemnités de fin de carrière au bénéfice du personnel sont provisionnées. Les engagements correspondent aux indemnités dues aux personnels des sociétés lorsqu'ils quittent leur société en application des dispositions légales et locales. Ces engagements, faisant l'objet d'une provision comptabilisée en «Provision pour risques et charges», ont été déterminés par la convention collective ou correspondent au montant de l'engagement souscrit auprès d'une compagnie d'assurance quand le traitement est externalisé.

Les provisions ont été comptabilisées selon la méthode de calcul du Groupe SUNU (méthode préférentielle proche de l'IAS 19). Les calculs sont réalisés :

- tête par tête,
- selon un taux de turnover du groupe,
- selon l'âge légal de départ à la retraite différentié par pays,
- selon la convention collective de chaque filiale,
- selon la table de mortalité CIMA TD,
- avec application d'un taux d'actualisation et un taux de revalorisation des salaires.

2.3.6 Charges techniques

Pour l'établissement des comptes de résultat sectoriels :

- les « Prestations et Frais payés » en Vie comprennent les sinistres survenus, les capitaux échus, les arrérages, les rentes et les rachats. En Non-Vie, elles comprennent les sinistres payés nets de recours encaissés ;
- les charges des provisions pour sinistres en Non-Vie correspondent aux variations des provisions pour sinistres à payer nettes des prévisions de recours à encaisser.
- En Vie la variation des provisions mathématiques figure dans la charge des provisions d'assurance vie ;
- Les frais d'acquisition correspondent uniquement aux commissions auxquelles s'ajoute une quote-part des frais généraux nets des produits accessoires. Cette quote-part est égale au poids dans la masse salariale globale de la masse salariale liée aux services qui se chargent de l'acquisition des nouveaux contrats (Service Production et Service Commercial).
- Les frais d'administration correspondent aux frais généraux nets des produits accessoires déduction faite de la quote-part affectée aux frais d'acquisition.

2.3.7 Fiscalité

L'impôt sur les résultats figurant dans les comptes consolidés comprend l'impôt exigible et l'impôt différé.

Lorsqu'un impôt est dû ou à recevoir et que son règlement n'est pas subordonné à la réalisation d'opérations futures, il est qualifié d'exigible.

En cas de décalage temporaire existant entre, d'une part, la constatation comptable d'un produit et d'une charge et d'autre part, son inclusion dans le résultat fiscal d'un exercice ultérieur, l'impôt est qualifié de différé. Il en est ainsi également des crédits d'impôts et des possibilités de déductions fiscales liées à l'existence d'un report déficitaire.

Le calcul de l'impôt différé est effectué, par société, selon les règles fiscales et les taux d'imposition connus au moment de l'arrêté des comptes.

La compensation entre actifs et passifs d'impôts différés est effectuée par entité fiscale pour des impôts de nature équivalente. L'économie potentielle d'impôt liée aux pertes fiscales reportables n'est prise en compte que si leur imputation sur les bénéfices fiscaux futurs est fortement probable. Lorsque la compensation entre actifs d'impôts différés et passifs d'impôts différés détermine un solde net actif d'impôt différé, celui-ci n'est constaté que si son imputation sur les bénéfices imposables futurs apparaît raisonnablement possible.

L'activité des sociétés Vie semble les conduire à des déficits fiscaux structurels, donc difficilement imputables, par conséquent une provision pour dépréciation des impôts différés actifs paraît prudente. Par souci de simplification nous choisissons de ne pas les comptabiliser.

Les impôts différés sont constatés aux taux d'impôts sur les sociétés qui ont été adoptés à la date de clôture de l'exercice en cours appliqués dans le pays de la filiale du groupe.

Les impôts différés ont été déterminés pour les opérations portant sur :

- l'enregistrement des écarts entre la valeur nette comptable et la valeur de réalisation des immeubles
- l'homogénéité des amortissements des immobilisations
- l'annulation des non valeurs
- l'annulation de la provision mathématique
- le retraitement des opérations d'origine purement fiscales (déficits fiscaux reportables, amortissements réputés différés, congés payés...) ont fait l'objet d'évaluation et de comptabilisation dans les comptes consolidés au 31 décembre 2013.

2.3.8 Présentation des comptes

Les états financiers ont été présentés tel que définis dans la réglementation CRC 2000-05. Tous les montants des comptes et des tableaux de l'annexe ainsi que les commentaires sont exprimés en euros.

2.4 Comparabilité des comptes

Les états financiers 2013 ont été présentés par rapport à l'exercice 2012. Les règles et méthodes comptables n'ont pas changé entre les deux exercices.

L'exercice 2013 est marqué par l'entrée des sociétés anonymes UA-IARD Guinée, UA-IARD Mali et CGA dans le périmètre de consolidation.

2.5 Périmètre de consolidation

Entités intégrées globalement	Pourcentage d'intérêt	Pourcentage de contrôle	Valeur des titres détenus (En Euros)	Capital Social (En Euros)
Société Mère				
SUNU ASSURANCES	100%	100%		
Sociétés Vie				
LMAI-Vie	99,997%	99,997%	1.219.529,10	3.048.980,34
3A-Vie	74,997%	75,000%	1.143.367,50	1.524.490,17
Avie	41,999%	42,000%	500.032,72	1.524.490,17
UACam-Vie	99,901%	99,997%	2.016.078,76	1.524.490,17
UASen-Vie	79,147%	79,147%	2.426.692,78	2.286.735,26
UA-Vie	99,360%	99,360%	5.566.063,57	3.048.980,34
UAG-Vie	80,642%	80,642%	1.598.205,12	1.524.490,17
UAT-Vie	96,798%	96,800%	1.807.745,14	1.524.490,17
UBA-Vie	61,485%	61,485%	1.240.659,70	1.524.490,17
UGAN-Vie	66,354%	75,000%	1.234.836,91	2.634.319,02
Sociétés Non Vie				
LMAI-IARD	99,999%	99,999%	4.236.554,99	5.335.715,60
RAYNAL	45,000%	45,000%	686.122,55	1.524.490,17
UAC-IARD	94,810%	98,507%	1.617.060,39	1.524.490,17
UAT-IARD	97,320%	98,072%	1.839.001,31	1.524.490,17
UA-IARD GUINEE	69,998%	69,998%	711.612,22	1.054.500,82 €
UA-IARD MALI	69,999%	70,000%	1.067.143,03	1.524.490,17
UGAN-IARD	73,957%	75,000%	1.780.666,03	1.524.490,17
CGA	74,998%	74,998%	1.829.339,42	1.524.490,17
Autres sociétés				
SUNU SERVICES	100,00%	100,00%	15.244,90	15.244,90
Entités non intégrées				
	Capital	Capitaux Propres autres que le Capital	Résultat du dernier exercice clos	Valeur Nette comptable des titres détenus
				Quote-part du capital détenue (en %)
Sociétés Vie				
UA-Vie Burkina Faso	1 524 490	-	-	1 067 143 70,00%
Autres sociétés				
KAJAS Microfinance *	1 524 490	-428 792	-143 216	151 329 79,46%

* Chiffres 2012. Les comptes 2013 de la société n'étant pas encore disponibles à la date d'arrêt des présents comptes consolidés.

Le pourcentage de contrôle de SUNU Assurances Holding SA dans une filiale exprime le pourcentage de droits de vote dont elle dispose à chaque assemblée générale.

- Dans les filiales où l'entreprise consolidante détient plus de 50% des droits de vote, il y a contrôle exclusif de droit.
- Dans les sociétés Avie et RAYNAL, SUNU Assurances Holding SA détient plus de 40% des droits de vote et exerce une influence dominante dans leur politique financière. Il y a contrôle exclusif de fait.

Le Groupe a participé à la création d'une société de micro finance au Sénégal, KAJAS Microfinance. Au 31 décembre 2013, SUNU Assurances Holding SA participait à hauteur de 30% du capital social. Elle n'a pas été intégrée dans le périmètre de consolidation car elle n'était pas en mesure de transmettre les informations requises dans les délais. D'autre part les états financiers n'auront pas un poids significatif s'ils avaient été intégrés dans les comptes consolidés.

La société UA-Vie Burkina Faso constituée le 20 octobre 2011, a obtenu son agrément le 27 novembre 2013 pour exercer son activité. Cette société n'est donc pas intégrée au périmètre de consolidation de 2013.

3. Informations sur le bilan

3.1 Explication des postes à l'Actif du Bilan

3.1.1 Ecarts d'acquisition

Un écart d'acquisition actif a été constaté sur l'entité entrante CGA, acquise courant 2013. Il résulte de l'écart entre les coûts d'acquisition et la réévaluation à la juste valeur des actifs et passifs de CGA. Cet écart est amorti linéairement sur une durée de 15 ans.

31 décembre 2013			
(En euros)	Brut	Amort.	Net
Partenaire CGA	240 477	16 032	224 445
TOTAL	240 477	16 032	224 445

3.1.2 Actifs incorporels

Ils sont composés essentiellement des logiciels, car les frais de constitution, les frais d'établissement, les frais d'augmentation de capital, et les frais d'acquisition d'immobilisations considérées comme des non valeurs ont été comptabilisés en charge dans le cadre du retraitemennt de la consolidation.

31 décembre 2013			
(En euros)	Brut	Amort.	Net
Portefeuilles de contrats	2 129 248	2 129 248	0
Logiciels	1 754 681	1 378 286	376 395
Autres immobilisations incorporelles	173 343	171 573	1770
TOTAL	4 057 273	3 679 107	378 166

31 décembre 2012			
(En euros)	Brut	Amort.	Net
Portefeuilles de contrats	2 153 945	2 153 945	0
Logiciels	1 127 709	653 669	474 040
Autres immobilisations incorporelles	1 217 360	1 197 802	19 558
TOTAL	4 499 014	4 005 416	493 598

3.1.3 Placements des entreprises d'assurance

• Valeurs de réalisation :

De façon générale, les placements n'ont pas fait l'objet d'évaluation selon les valeurs de marché. Excepté les titres cotés pour lesquels il est fait référence à la clôture aux cours de la bourse, les autres placements demeurent à leur valeur comptable nette. Ainsi, notamment :

- la valeur de marché des immeubles ne résulte pas d'une évaluation externe basée sur une approche multicritère et selon une fréquence et des modalités fixées par la réglementation locale en vigueur ;
- la valeur de marché des prêts n'est pas évaluée sur la base des cash-flows futurs actualisés estimés en utilisant les taux d'intérêts répondant aux conditions de marché du moment.

• Analyse des placements :

Le total des placements des entreprises d'assurance du Groupe au 31 décembre 2013 s'élève à 255.375.002 euros contre 236.879.493 euros, soit une progression de 7,81%. Les placements par catégorie d'actifs se répartissent comme suit :

31 décembre 2013			
(En euros)	Valeur Brute	Valeur Nette	Valeur de réalisation *
Placements immobiliers	52 754 420	45 529 594	58 792 730
Actions et titres à revenus variables	31 458 042	29 631 222	60 213 774
Parts d'OPCVM actions	6 057 352	6 057 352	6 057 352
Obligations et autres titres à revenus fixes	141 211 456	141 211 456	140 781 166
Parts d'OPCVM obligataires	5 506 004	5 506 004	6 321 845
Autres placements	27 805 906	27 439 375	31 199 611
Total des placements	264 793 180	255 375 002	303 366 478
Total des placements cotés	175 443 180	174 561 942	205 213 951
Total des placements non cotés	89 350 000	80 813 061	98 152 526
Part des placements d'assurance Non-Vie	34 082 069	30 456 586	34 001 002
Part des placements d'assurance Vie	230 711 110	224 918 416	269 365 476

* La réalisation des plus-values latentes donnerait naissance à des droits en faveur des bénéficiaires de contrats et des actionnaires minoritaires ainsi qu'à des impositions.

Une provision supplémentaire pour dépréciation durable a été enregistrée dans les comptes consolidés pour un montant de 101 202 euros sur les moins-values constatées sur certaines lignes d'actions cotées.

Cette provision est prise en compte dans la valeur nette.

3.1.4 Placements des autres entreprises

(En euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Titres de participation	1 327 330	2 398 081
Autres placements	49 364	52 526
TOTAL	1 376 694	2 450 607

Ils sont essentiellement composés des titres de participation de SUNU Assurances Holding SA non éliminés en consolidation, car n'entrant pas dans le périmètre, en l'occurrence UA-Vie Burkina Faso, KAJAS Microfinance et SONAR-IARD.

3.1.5 Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques

(En euros)	Vie	Non-Vie	Total
Part des réassureurs dans les Provisions techniques - Primes	11 059 598	1 378 678	12 438 276
Part des réassureurs dans les Provisions techniques - Sinistres	1 998 724	10 552 844	12 550 322
TOTAL	13 058 322	11 931 523	24 989 844

(En euros)	Vie	Non-Vie	Total
Part des réassureurs dans les Provisions techniques - Primes	8 980 185	946 945	9 927 130
Part des réassureurs dans les Provisions techniques - Sinistres	2 017 551	8 040 656	10 058 208
TOTAL	10 997 736	8 987 601	19 985 337

3.1.6 Créances nées d'opérations d'assurance ou de réassurance

(En euros)	Brut	Dépréciation	Net
Primes acquises non émises (Non-Vie)	1 945 085	0	1 945 085
Créances nées d'opérations d'assurance	14 432 825	784 092	13 648 733
Créances nées d'opérations de coassurance	1 427 667	31 170	1 396 497
Créances nées d'opérations de réassurance	7 389 725	304 898	7 084 827
TOTAL	25 195 302	1 120 160	24 075 142

(En euros)	Brut	Dépréciation	Net
Primes acquises non émises (Non-Vie)	875 010	0	875 010
Créances nées d'opérations d'assurance	13 016 256	921 906	12 094 350
Créances nées d'opérations de coassurance	465 313	31 170	434 143
Créances nées d'opérations de réassurance	4 818 092	618 656	4 199 437
TOTAL	19 174 671	1 571 732	17 602 939

3.1.7 Créances sur les entreprises du secteur bancaire

(En euros)	Brut	Dépréciation	Net
Avoirs en banques des entreprises d'assurances	137 943 400	0	137 943 400
Avoirs en banques des autres entreprises	2 715 982	0	2 715 982
TOTAL	140 659 382	0	140 659 382

31 décembre 2012

(En euros)	Brut	Dépréciation	Net
Avoirs en banques des entreprises d'assurances	105 125 223	0	105 125 223
Avoirs en banques des autres entreprises	2 752 128	0	2 752 128
TOTAL	107 877 351	0	107 877 351

3.1.8 Autres créances

	31 décembre 2013		
(En euros)	Brut	Dépréciation	Net
Etats et organismes sociaux	1 150 516	0	1 150 516
Entreprises d'Assurances	1 120 772	0	1 120 772
Autres entreprises	29 743	0	29 743
Impôt Différé Actif	4 931 993	0	4 931 993
Entreprises d'Assurances	4 298 996	0	4 298 996
Autres entreprises	632 997	0	632 997
Débiteurs divers	5 644 015	1 252 046	4 391 969
Entreprises d'Assurances	5 581 298	1 252 046	4 329 252
Autres entreprises	62 717	0	62 717
TOTAL	11 726 523	1 252 046	10 474 477
	31 décembre 2012		
(En euros)	Brut	Dépréciation	Net
Etats et organismes sociaux	802 252	0	802 252
Entreprises d'Assurances	767 306	0	767 306
Autres entreprises	34 946	0	34 946
Impôt Différé Actif	3 562 749	0	3 562 749
Entreprises d'Assurances	3 306 527	0	3 306 527
Autres entreprises	256 222	0	256 222
Débiteurs divers	6 306 399	955 704	5 350 695
Entreprises d'Assurances	6 131 905	955 704	5 176 201
Autres entreprises	174 494	0	174 494
TOTAL	11 726 523	955 704	9 715 696

3.1.10 Comptes de régularisation - Actif

	31 décembre 2013			31 décembre 2012		
(En euros)	Entreprises d'assurance	Autres entreprises	Total	Entreprises d'assurance	Autres entreprises	Total
Intérêts et loyers acquis non échus	9 707 325	104 201	9 811 526	9 287 876	1 725	9 289 601
Autres comptes de régularisation -Actif	2 653 275	42 918	2 696 192	3 911 293	27 257	3 938 551
TOTAL	13 360 600	147 119	12 507 718	13 199 170	28 983	13 228 152

3.1.9 Autres actifs

	31 décembre 2013		
(En euros)	Brut	Dépréciation	Net
Immobilisations corporelles	14 362 857	10 884 057	3 478 800
Sociétés Vie	8 106 949	6 276 535	1 830 414
Sociétés Non-Vie	5 991 274	4 512 682	1 478 593
Autres entreprises	264 634	94 840	169 794
Autres actifs	3 898 834	0	3 898 834
Sociétés Vie	3 160 113	0	3 160 113
Sociétés Non-Vie	651 939	0	651 939
Autres entreprises	86 783	0	86 783
TOTAL	18 261 691	10 884 057	7 377 635
	31 décembre 2012		
(En euros)	Brut	Dépréciation	Net
Immobilisations corporelles	13 478 283	10 238 169	3 240 114
Sociétés Vie	7 749 190	5 753 443	1 995 747
Sociétés Non-Vie	5 583 370	4 430 232	1 153 138
Autres entreprises	145 722	54 493	91 22
Autres actifs	4 578 483	0	4 578 483
Sociétés Vie	3 391 446	0	3 391 446
Sociétés Non-Vie	1 006 070	0	1 006 070
Autres entreprises	180 967	0	180 967
TOTAL	18 261 691	10 884 057	7 377 635

3.2 Explication des postes au Passif du Bilan

3.2.1 Capitaux propres du Groupe

	Capital	Réserve consolidées	Résultat de l'exercice	Autres variations	Total capitaux propres
Situation au 31 décembre 2011	18 000 000	7 810 684	8 699 626		34 510 310
Entrée de périmètre		-15 245			-15 245
Correction des à nouveau		68	-118 727		-118 659
Affectation en réserves		8 580 898	-8 580 898		
Distribution de dividendes		-3 809 408			-3 809 408
Variation de capital		923 434			923 434
Résultat			8 106 725		8 106 725
Reclassement, restructuration et changement de méthode		783 554			783 554
Ecart de conversion et effet de change		399 423			399 423
Variation de périmètre		14 186			14 186
Sortie de périmètre					
Autres mouvements		-920 901			-920 901
Situation au 31 décembre 2012	18 000 000	13 766 694	8 106 725		39 873 420
Entrée de périmètre		2 024	107 012	2 599 645	2 708 680
Correction des à nouveau		177 721	-376 708		-198 987
Affectation en réserves		7 785 380	-7 785 380		
Distribution de dividendes		-2 760 760	-51 649		-2 812 408
Variation de capital		655 494			655 494
Résultat			8 040 985		8 040 985
Reclassement, restructuration et changement de méthode				-2 669 643	-2 669 643
Ecart de conversion et effet de change				43 879	43 879
Variation de périmètre					
Sortie de périmètre					
Autres mouvements		-740 861			-740 861
Situation au 31 décembre 2013	18 000 000	18 929 571	8 040 986	-69 998	44 900 559

3.2.2 Provisions techniques

	31 décembre 2013		
(En euros)	Vie	Non-Vie	Total
Provisions Mathématiques	301 627 933	0	301 627 933
Provisions pour risques en cours	0	5 120 963	5 120 963
Provision pour annulation de primes	0	1 976 171	1 976 171
Provisions pour sinistres à payer	12 707 652	36 425 570	49 133 223
Provisions pour capitaux et rentes à payer	13 941 546	0	13 941 546
Provisions pour rachats à payer	168 671	0	168 671
Provisions pour participation aux excédents	13 559 034	0	13 559 034
Provisions Techniques brutes	342 004 837	43 522 704	385 527 541
	31 décembre 2012		
(En euros)	Vie	Non-Vie	Total
Provisions Mathématiques	270 587 991	0	270 587 991
Provisions pour risques en cours	0	4 038 572	4 038 572
Provision pour annulation de primes	0	469 840	469 840
Provisions pour sinistres à payer	11 093 607	30 410 591	41 504 198
Provisions pour capitaux et rentes à payer	12 315 096	0	12 315 096
Provisions pour rachats à payer	443 657	0	443 657
Provisions pour participation aux excédents	10 551 369	0	10 551 369
Provisions Techniques brutes	304 991 720	34 919 004	339 910 723

Les provisions techniques sont en progression de 45,61 millions d'euros soit 13,42% par rapport à l'exercice précédent passant de 339,91 millions d'euros en 2012 à 385,52 millions d'euros en 2013.

Au niveau de la branche Vie, les provisions techniques ont augmenté 37,01 millions d'euros soit une progression de 12,13%. Les provisions techniques de la branche Non-Vie ont enregistré une forte hausse de 24,62% soit 8,6 millions d'euros.

3.2.3 Provisions pour risques et charges

Elles correspondent essentiellement aux indemnités de fin de carrière dues aux personnels des sociétés du groupe.

(En euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Provisions pour engagements sociaux	1 605 940	1 571 620
Dettes pour cautionnements et autres dépôts de garantie reçus	454 437	1 440 435
Autres provisions pour risques et charges	975 888	329 739
TOTAL	3 036 266	3 341 794

3.2.4 Dettes nées des opérations d'assurance ou de réassurance

(En euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Dettes pour dépôts en espèces reçus des cessionnaires	10 385 874	7 047 432
Dettes pour dépôts en espèces reçus des agents et courtiers	28 472	23 367
Dettes nées d'opérations d'assurance	2 578 736	2 472 000
Dettes nées d'opérations de coassurance	1 357 717	284 424
Dettes nées d'opérations de réassurance	2 837 670	2 996 444
TOTAL	17 188 469	12 823 667

3.2.5 Dettes envers les entreprises du secteur bancaire

(En euros)	31 décembre 2013		
	Vie	Non-Vie et Autres entreprises	Total
Dettes de financement	0	0	0
Autres dettes envers les établissements de crédit	1 015	0	1 015
TOTAL	1 015	0	1 015
(En euros)	31 décembre 2012		
	Vie	Non-Vie et Autres entreprises	Total
Dettes de financement	0	0	0
Autres dettes envers les établissements de crédit	13 838	11 010	24 848
TOTAL	13 838	11 010	24 848

3.2.6 Autres dettes

(En euros)	Entreprises d'assurance	Autres entreprises	Total
Etats et Organismes sociaux	5 194 979	638 128	5 833 107
Impôt Différé Passif	1 021 520	0	1 021 520
Créditeurs divers	6 050 699	1 752 135	7 802 834
TOTAL	12 267 199	2 390 26	14 657 461

(En euros)	Entreprises d'assurance	Autres entreprises	Total
Etats et Organismes sociaux	3 901 054	402 230	4 303 284
Impôt Différé Passif	742 131	0	742 131
Créditeurs divers	3 168 967	2 890 715	6 059 682
TOTAL	7 812 151	3 292 945	11 105 096

3.2.8 Impôts sur le résultat

Ventilation entre impôts différés et impôts exigibles

(En euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Impôts Exigible sur les résultats	-2 230 043	-1 408 479
Impôts différés	736 360	646 097
TOTAL	- 1 493 683	-762 382

3.2.7 Comptes de régularisation - Passif

(En euros)	Entreprises d'assurance	Autres entreprises	Total
Produits comptabilisés d'avance	19 217	0	19 217
Autres comptes de régularisation -Passif	5 672 552	0	5 672 552
TOTAL	5 691 768	0	5 691 768

(En euros)	Entreprises d'assurance	Autres entreprises	Total
Produits comptabilisés d'avance	10 691	111 401	122 091
Autres comptes de régularisation -Passif	4 404 845	0	4 404 845
TOTAL	4 415 536	111 401	4 526 936

3.3 Engagements reçus et donnés

Les engagements reçus et donnés par les entreprises d'assurance du groupe se présentent comme suit :

ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Engagements reçus	23 082 702	14 699 168
- Sociétés Vie	21 707 611	13 327 127
- Sociétés Non-Vie	1 375 090	1 372 041
Engagements donnés	38 112	0
- avals, cautions et garanties de crédits		
- titres et actifs acquis avec engagement de revente		
- autres engagements sur titres, actifs ou revenus	38 112	0
- autres engagements donnés		
Valeurs reçues en nantissement des cessionnaires et rétrocessionnaires	0	0
Valeurs remises par des organismes réassurés avec caution solidaire ou avec substitution	0	0
Valeurs appartenant à des institutions de prévoyance	0	0
Autres valeurs détenues pour le compte de tiers	0	0

Les engagements reçus et donnés par les autres entreprises du groupe se présentent comme suit :

ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Engagements reçus	43 020	48 824
- Nantissement	43 020	48 824
- Autres		1 372 041
Engagements donnés	0	2 286 735
- avals, cautions et garanties de crédits	0	2 286 735
- titres et actifs acquis avec engagement de revente		
- autres engagements sur titres, actifs ou revenus		
- autres engagements donnés		

4. Informations sur le compte de résultat

4.1 Produits financiers nets de charges

(En euros)	31 décembre 2013			31 décembre 2012		
	Vie	Non-Vie	Total	Vie	Non-Vie	Total
Produits financiers bruts	21 217 767	3 036 359	24 254 125	17 442 707	2 871 658	20 314 365
Revenus des placements	20 034 381	3 013 374	23 047 755	17 442 707	2 767 255	20 209 962
Autres produits des placements	149	3 318	3 467	0	0	0
Produits provenant de la réalisation des placements	1 183 236	19 667	1 202 903	104 403	0	104 403
Charges Financières	-2 383 533	-794 357	-3 177 890	-1 914 473	-905 511	-2 819 984
Frais internes et externes de gestion des placements et intérêts	-2 281 478	-675 299	-2 956 777	-1 914 473	-905 511	-2 819 984
Autres charges de placements	-42	-63 092	-63 134	0	0	0
Perte provenant de la réalisation des placements	-102 012	-55 967	-157 979	0	0	0
Produits financiers nets	18 834 234	2 242 001	21 076 235	15 528 235	1 966 147	17 494 381

Les placements ont rapporté comme produits financiers nets de charges 21,08 millions d'euros contre 17,49 millions d'euros en 2012 ; soit une hausse de 20,52%.

Cette forte hausse résulte de l'effet conjugué de l'augmentation du montant des placements (y compris les liquidités) qui passe de 342 millions d'euros en 2012 à 393,32 millions d'euros en 2013 ainsi que de la légère hausse du taux moyen de rendement des actifs qui passe de 5,11% en 2012 à 5,36% en 2013.

4.2 Charges de gestion

Les charges de gestion s'établissent à 31,08 millions d'euros contre 30,53 millions d'euros en 2012, soit 23,62% de primes émises contre 24,74% en 2012.

On distingue deux types de charges de gestion :

- **Les commissions** : elles enregistrent une hausse de 10,22% passant de 9,20 millions d'euros en 2012 à 10,14 millions d'euros en 2013. Elles représentent 7,70% des primes émises nettes d'annulations contre 7,45% en 2012.
- **Les frais généraux nets** : constitués des autres charges de gestion, amortissements et provisions compris et après déduction des produits accessoires, s'élèvent à 20,94 millions d'euros, et sont en baisse par rapport à l'exercice précédent de -1,82%. Elles représentent 15,92% du chiffre d'affaires contre 17,28% en 2012.

Les charges de gestion se décomposent comme suit :

(En euros)	31 décembre 2013			31 décembre 2012		
	Vie	Non-Vie	Total	Vie	Non-Vie	Total
Charge du personnel	5 367 030	4 169 513	9 536 543	5 545 423	3 141 894	8 687 317
Impôts et taxes	1 248 679	1 043 191	2 291 870	1 217 437	1 009 197	2 226 634
Travaux, fournitures et services extérieurs	2 829 681	2 126 330	4 956 011	2 513 659	1 083 206	3 596 865
Transports et déplacements	83 180	113 923	197 104	94 430	82 369	176 799
Frais divers de gestion	2 975 441	1 654 216	4 629 657	2 958 047	1 381 640	4 339 687
Dotations aux amortissements	632 357	508 831	1 141 188	811 740	625 101	1 436 841
Dotations aux provisions	117 604	935 041	1 052 645	1 223 463	436 363	1 659 826
Total des frais généraux bruts	13 018 764	8 680 963	21 699 727	14 364 199	7 759 769	22 123 968
Produits accessoires	474 541	277 833	752 374	-573 851	-214 828	-788 679
Total des frais généraux nets	12 544 223	8 403 130	20 947 353	13 790 348	7 544 941	21 335 289
Commissions	4 625 098	5 512 543	10 137 641	4 668 756	4 530 790	9 199 546
Total des charges de gestion nettes	17 169 321	13 915 673	31 084 994	18 459 104	12 075 731	30 534 835

L'effectif moyen employé par les entreprises consolidées se décompose comme suit :

Libellé	31 décembre 2013		31 décembre 2012	
Effectif moyen des salariés	500		488	
Cadres	188		197	
Agents de maîtrise et techniciens	200		196	
Employés	112		115	
Effectif moyen des intermédiaires	543		617	
Agents généraux	22		24	
Commerciaux	521		593	
Effectif moyen total	1 043		1 125	

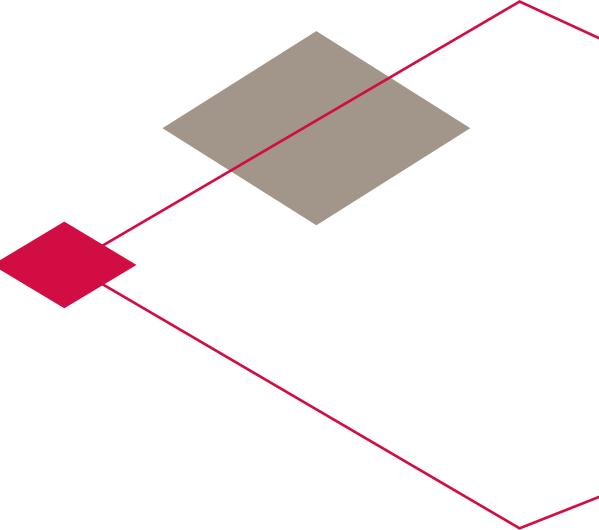
4.3 Autres produits nets des activités hors assurance

(En euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Chiffres d'affaires	170 829	220 495
Produits financiers	44 128	45 067
Autres produits	0	610 739
Produits des activités hors assurance	214 957	876 301
Charges de gestion	-3 389 872	-3 246 577
Charges financières	-67 078	-58 801
Autres charges	0	-112 521
Charges des activités hors assurance	-3 456 950	-3 417 899
Autres produits nets des activités hors assurances	-3 241 994	-2 541 598

Les autres produits nets des activités hors assurances comprennent essentiellement les charges de gestion de SUNU Assurances Holding SA et de SUNU Services. En effet, les produits de ces deux sociétés sont principalement composés des prestations d'assistance technique et informatique fournies aux entreprises d'assurances et des dividendes reçus d'elles. Ces produits sont donc éliminés dans les retraitements de la consolidation.

4.4 Résultat exceptionnel

(En euros)	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Profits et pertes sur exercice antérieur	-1 056 428	421 221
Profits et pertes exceptionnels	-690 755	-1 144 690
Résultat exceptionnel	-1 747 184	-723 468



5. Informations sectorielles

5.1 Compte technique de l'assurance Non-Vie

(En euros)	31 décembre 2013		31 décembre 2012	
	Opérations brutes	Cessions et rétrocessions	Opérations nettes	Opérations nettes
Primes Acquises	37 822 155	-9 411 314	28 410 841	23 373 236
Primes	39 470 874	-9 473 363	29 997 511	22 947 919
Variation des primes non acquises	-1 648 718	62 049	-1 586 669	425 317
Part du compte technique dans les produits nets des placements	1 882 539		1 882 539	1 726 535
Autres Produits Techniques	0	0	0	0
Charges des sinistres	-19 104 914	4 998 151	-14 106 763	-11 749 875
Prestations et Frais payés	-17 183 225	4 434 359	-12 748 866	-11 213 487
Charges des provisions pour sinistres	-1 921 689	563 792	-1 357 897	-536 388
Charges des autres provisions techniques	0	0	0	0
Participations aux résultats	0	0	0	0
Frais d'acquisition et d'administration	-13 915 673	1 241 705	-12 673 968	-10 642 728
Frais d'acquisition	-7 950 323		-7 950 323	-5 517 753
Frais d'administration	-5 965 350		-5 965 350	1 433 003
Commissions reçues des réassureurs		1 241 705	1 241 705	1 433 003
Autres Charges Techniques	0	0	0	0
Variation de la Provisions pour égalisation	0	0	0	0
RESULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE NON-VIE			3 512 649	2 707 168
Participation des salariés			0	0
Produits nets des placements hors part du compte technique			359 463	239 611
Elimination des opérations intersectrielles			0	0
RESULTAT DE L'EXPLOITATION COURANTE			3 872 112	2 946 779

5.2 Compte technique de l'assurance Vie

	31 décembre 2013			31 décembre 2012
(En euros)	Opérations brutes	Cessions et rétrocessions	Opérations nettes	Opérations nettes
Primes	92 093 000	-4 460 972	87 632 028	85 587 436
Part du compte technique dans les produits nets de placements	18 834 234		18 834 234	15 528 235
Ajustements ACAV (plus-values)	0	0	0	0
Autres Produits techniques	0	0	0	0
Charges des sinistres	-63 936 482	2 987 291	-60 949 190	-56 348 612
Prestations et Frais payés	-63 936 482	2 987 291	-60 949 190	-56 348 612
Charges des provisions pour sinistres	0	0	0	0
Charges des autres provisions techniques d'assurances vie et autres provisions techniques	-27 710 212	3 689 843	-24 020 369	-22 447 942
Provisions d'assurances vie	-27 710 212	3 689 843	-24 020 369	-22 447 942
Provisions en UC	0	0	0	0
Autres provisions techniques	0	0	0	0
Participations aux résultats	6 503 784		6 503 784	4 574 386
Frais d'acquisition et d'Administration	-17 169 321	747 107	-16 422 214	-17 508 886
Frais d'acquisition	-8 591 261		-8 591 261	-9 395 058
Frais d'Administration	-8 578 059		-8 578 059	-9 064 046
Commissions reçues des réassureurs		747 107	747 107	950 218
Ajustements ACAV (moins-values)	0	0	0	0
Autres charges Techniques	0	0	0	0
RESULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE VIE			11 578 273	9 384 616
Participations des salariés			0	0
Produits nets des placements hors part du compte technique			0	0
Elimination des opérations intersectorielles			0	0
RESULTAT DE L'EXPLOITATION COURANTE			11 578 273	9 384 616



5.3 Primes brutes émises par pays

(En euros)	31 décembre 2013		31 décembre 2012	
Côte d'Ivoire	66 907 922	50,86%	65 463 133	53,04%
Cameroun	8 921 337	6,78%	11 444 535	9,27%
Gabon	10 530 439	8%	7 988 122	6,47%
Sénégal	10 910 081	8,29%	6 092 317	4,94%
Niger	12 209 263	9,28%	11 647 614	9,44%
Togo	11 134 926	8,46%	10 743 130	8,70%
Bénin	4 086 891	3,11%	3 923 864	3,18%
Burkina Faso	3 802 948	2,89%	3 130 707	2,54%
Centrafrique	1 740 752	1,32%	2 981 104	2,42%
Mali	723 445	0,55%		
Guinée	595 871	0,45%		
TOTAL	131 563 874	100%	123 414 526	100%

5.4 Primes brutes émises par activité et par filiale pays

(En euros)	31 décembre 2013		31 décembre 2012
Sociétés Vie			
LMAI-Vie	18 721 345	14,23%	15 693 603
3A-Vie	1 640 606	1,25%	1 557 224
AVie	2 408 816	1,83%	2 306 822
UACam-Vie	8 921 337	6,78%	11 444 535
UASen-Vie	6 552 172	4,98%	6 092 317
UA Vie	31 120 654	23,65%	32 934 615
UAG Vie	10 530 439	8,00%	7 988 122
UAT-Vie	4 473 247	3,40%	4 167 583
UBA-Vie	1 678 075	1,28%	1 617 043
UGAN-Vie	6 048 312	4,60%	5 561 173
Total Vie	92 095 002	70%	89 363 037
			72,41%
Sociétés Non-Vie			
LMAI-IARD	15 425 317	11,72%	15 277 691
CGA	4 357 910	3,31%	
RAYNAL	3 802 948	2,89%	3 130 707
UAC-IARD	1 740 752	1,32%	2 981 104
UAT-IARD	6 661 679	5,06%	6 575 547
UGAN-IARD	6 160 951	4,68%	6 086 441
UA-IARD Mali	723 445	0,55%	
UA-IARD Guinée	595 871	0,45%	
Total Non-Vie	39 468 872	30%	33 098 437
TOTAL Vie et Non-Vie	131 563 874	100%	123 414 526
			100,00%

6. Autres informations

6.1 Evènements postérieurs à la clôture de l'exercice

- SUNU Assurances Holding S.A** a repris la participation de 15% que la société UA-Vie Côte d'Ivoire détenait dans le capital de la société UACam-Vie au Cameroun. Ce qui porte la participation de SUNU Assurances Holding S.A de 84,99% au 31 décembre 2013 à 99,99%.
- SUNU Assurances Holding S.A** a acquis une participation supplémentaire de 10% dans le capital de la société UA-IARD Mali auprès d'un privé malien. Ce qui porte la participation de SUNU Assurances Holding S.A de 35% au 31 décembre 2013 à 45%.
- SUNU Assurances Holding S.A** a repris la participation de 5,00% que la société UASen-Vie détenait dans le capital de UGAN-IARD ce qui porte la participation de SUNU Assurances Holding S.A de 70% au 31 décembre 2013 à 75%.
- SUNU Assurances Holding S.A** a repris la participation de 3,12% que la société UASen-Vie détenait dans le capital de UGAN-Vie ce qui porte la participation de SUNU Assurances Holding S.A de 31,02% au 31 décembre 2013 à 34,14%.

6.2 Informations diverses

6.2.1 Evolution prévisible de la société / Stratégie de développement du groupe SUNU

La Direction générale de SUNU Assurances Holding S.A poursuit sa stratégie de développement sur les autres marchés de la zone CIMA et hors CIMA afin de réduire la part de la Côte d'Ivoire dans le portefeuille du groupe.

6.2.2 Informations concernant le capital social

Le capital social est fixé à la somme de dix huit millions (18.000.000) euros, divisé en trois cent soixante mille (360.000) actions de cinquante (50) euros de valeur nominale chacune, toutes de même catégorie et entièrement libérées.

6.2.3 Administration et contrôle de la société

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de Commerce, nous vous présentons la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux au cours de l'exercice écoulé.

Papa Pathé DIONE	Sociétés françaises	Sociétés étrangères
Président et Directeur Général	SUNU Assurances Holding SA	
Président	SUNU Finances Holding SAS	
Président	Financière Dione	
Président	UAT-IARD	
Président	UGAN-IARD	
Président	UA-Vie	
Président	UAC-IARD	
Président	UACam-Vie	
Président	UBA-Vie	
Président	UA-IARD Mali	
Président	UA-IARD Guinée	
Président	UGAN-Vie	
Président	UA-Vie Burkina Faso	
Président	TERANGA PARTICIPATION	
Administrateur	LMAI-Vie	
Administrateur	LMAI-IARD	
Administrateur	UAT-Vie	
Administrateur	UAG-Vie	
Administrateur	UASen-Vie	
Administrateur	RAYNAL	
Administrateur	BICICI	
Administrateur	TOTAL Sénégal	
Administrateur	KAJAS MICROFINANCE	
Gérant	SUNU SERVICES	

Federico ROMAN	Sociétés françaises	Sociétés étrangères
Administrateur	SUNU Assurances Holding SA	
Administrateur	SUNU Finances Holding SAS	

Papa Demba DIALLO	Sociétés françaises	Sociétés étrangères
Administrateur	SUNU Assurances Holding SA	
Administrateur	SUNU Finances Holding SAS	
Président	SGBS	
Président	UASen-Vie	

Paul DERREUMAUX	Sociétés françaises	Sociétés étrangères
Administrateur	SUNU Assurances Holding SA	
Administrateur		BOA Group
Administrateur		BOA Bénin
Président	BOA France	
Président		BOA Mali
Président		BOA Togo
Président		ACTIBOURSE
Président		INAUGURE
Président Directeur Général	LAWRENCE Immobilier	
Président Directeur Général		LAWRENCE Immobilier Mali
Président Directeur Général		LAWRENCE Immobilier Côte d'Ivoire
Président Directeur Général		LAWRENCE Immobilier Niger
Gérant	PDX Consultancy	

Mohamed BAH	Sociétés françaises	Sociétés étrangères
Directeur Général Délégué	SUNU Assurances Holding SA	
Président		KAJAS MICROFINANCE
Administrateur		UA-Vie
Administrateur		UBA-Vie
Administrateur		LMAI-IARD
Administrateur		UA-IARD Mali
Administrateur		RAYNAL
Administrateur		UAT-IARD
Administrateur		UAG-Vie
Administrateur		Avie
Administrateur		UACam-Vie
Administrateur		UASen-Vie
Administrateur		UGAN-Vie
Administrateur		UGAN-IARD
Administrateur		UAC-IARD
Administrateur		UA-IARD Guinée
Administrateur		TOTAL Côte d'Ivoire
Administrateur		BICICI
Administrateur		BICIBOURSE
Gérant	SUNU SERVICES	

Joël AMOUSSOU	Sociétés françaises	Sociétés étrangères
Directeur Général Délégué	SUNU Assurances Holding SA	
Administrateur		LMAI-Vie
Administrateur		UA-Vie
Administrateur		UACam-Vie
Administrateur		UAG-Vie
Administrateur		UA-Vie Burkina Faso
Administrateur		RAYNAL
Administrateur		UAT-IARD
Administrateur		CGA
Administrateur		UA-IARD Guinée

6.2.4 Montant des Honoraires des Commissaires aux comptes

Suite au décret 2008-1487 du 30 décembre 2008, le groupe SUNU ASSURANCES a choisi de publier l'information relative aux honoraires des commissaires aux comptes dans les comptes consolidés du groupe.

6.3 Rémunération des dirigeants

La rémunération des organes de Direction n'est pas communiquée car cela conduirait indirectement à donner une rémunération individuelle.



DORMEZ TRANQUILLE
VOUS ÊTES ASSURÉS

GROUPE

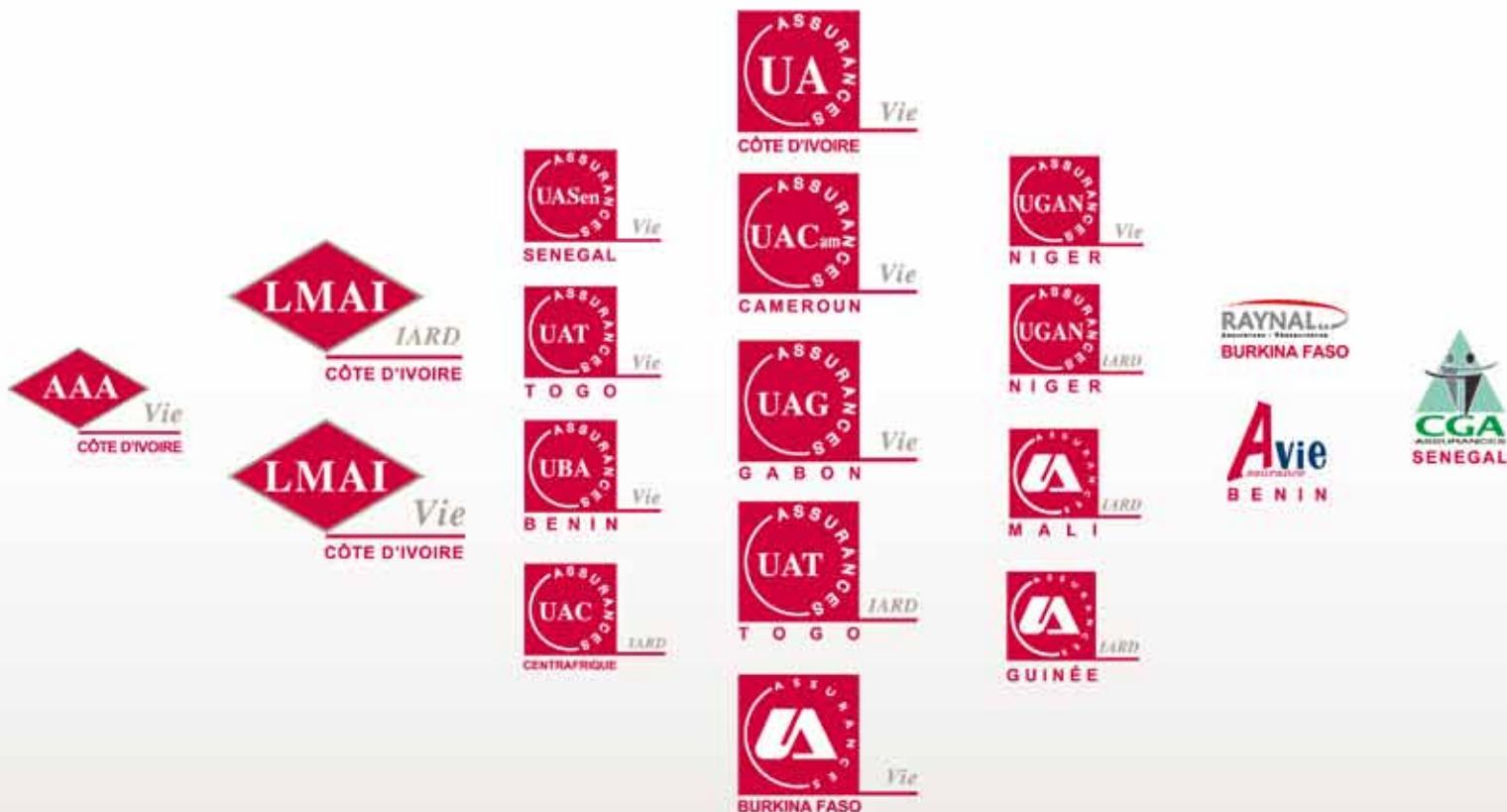
SUNU

Notre métier, l'assurance

SUNU ASSURANCES HOLDING SA

Société Anonyme de droit français
Au capital social de 20.000.000 euros entièrement libéré
Siège social : 59 bis, avenue Foch
94100 Saint-Maur-des-Fossés - FRANCE
Tél. : (+33) 1 48 86 62 66
Fax : (+33) 1 48 86 62 55
E-mail : sunu-assurances@sunu-group.com
Site web : www.sunu-group.com
R.C.S. Créteil 524 499 886

19 sociétés 11 pays d'Afrique



GROUPE

SUNU

Notre métier, l'assurance

www.sunu-group.com