THALES



TENDANCES GLOBALES 2017-18





Famille Professionnelle « 08 – Qualité & Satisfaction Clients » : Définition et Données clés MIS

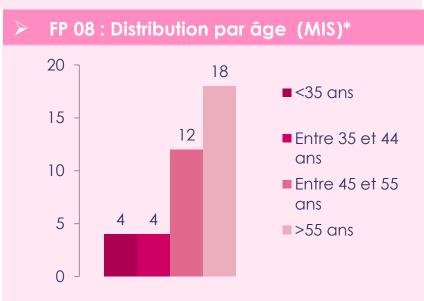
> FP 08 : La Famille Professionnelle en Bref (vision Groupe)

- La famille professionnelle « Qualité & Satisfaction Client » est organisée en grands domaines:
 - le Management (08-01),
 - la Qualité Métier (08-02),
 - le Système de Management (08-03),
 - · l'Assurance Qualité Produits, Offres & Projets et Assurance Sûreté de Fonctionnement (Safety) (08-04).
- Les priorités sont :
 - Développer la satisfaction et notre sens du client, notre culture Qualité et les Produits (Politique Produits)
 - Renforcer l'Assurance Qualité en amont notamment pour les Offres & Projets : développer notre valeur ajoutée en optimisant nos coûts .
 - Accompagner la montée en maturité des métiers (ingénierie, industrie)
 - Accompagner le projet de transformation de l'entreprise (référentiel, pratiques et outils processus, gestion documentaire, faits techniques, nouveaux développements...)
 - **Développer le Leadership pour la Qualité** à l'international et en France.
 - **Déployer TIMS (Thales Integrated Maturity System) Système de maturité intégré du Groupe :** un modèle opérationnel pour chaque fonction.

FP 08 : Chiffres Clés MIS *

- Effectif Total de la FP08*: 38 collaborateurs (dont 4 collaborateurs TxI)
- Répartition par CSP
 - 18,4 %: Techniciens et Agents de Maitrise
 - ◆ 81,6 %: I&C

*CDI actifs au 31/03/2017 TED + Trixell





Famille Professionnelle « 08 – Qualité & Satisfaction Clients» : Développement Professionnel – Enjeux & Plan d'Actions MIS

Tendances Globales à 3-5 ans 0802: qualité métier 0804: assurance qualité offre et management projets qualité fournisseur 0803 : système de management **CROISSANT** DECROISSANT STABLE **Evolution quantitative**

> Enjeux

- Développer l'esprit Client et la culture Qualité
- Recruter des salariés avec de solides compétences métier afin d'augmenter l'impact et le niveau de maturité.
- Développer le passage à la qualité comme un élément positif de plan de carrière.
- Renforcer les compétences :
 - Développer l'aspect comportemental: attitude/ communication/ leadership/ relations client
 - Développer la capacité à faire monter en maturité les pratiques opérationnelles et exercer le devoir d'alerte.
 - Se doter de nouvelles compétences (SSPA-Space)
- Etre capable de fonctionner efficacement dans les organisations matricielles, en particulier dans un contexte international.

Métiers à Développer

- Assurance Qualité (Offre, Projet, Produits)
- Leaders qualité (Ingénierie, Service, Industrie & Supply Chain)

Passerelles métiers



Principaux Plans d'actions

- Privilégier le recrutement des salariés en dehors de la FP Qualité en provenance des familles ciblées en regard des nouveaux besoins.
- Favoriser le mouvement des Techniciens vers d'autres Familles Professionnelles dans le cadre de leur parcours professionnel.
- Formation: cf page suivante



Famille Professionnelle « 08 – Qualité & Satisfaction Clients» : Développement Professionnel – Formations prioritaires MIS

FP08 : formations prioritaires

- Leadership et comportements (prise de recul, affirmation de soi, gestion des situations complexes, discernement, sens des priorités et gravité, coopérer pour réussir)
- o Groupes de co-développement (si encore existant en 2018)
- o Facteurs humains, management des risques
- Consolidations des connaissances métier Qualité
 - Maturity management
 - Rôle Maturity Leader (Services, Industrie et Ingénierie)
 - Développer le leadership en Qualité
 - TIMS (Thales Integrated Maturity System): évaluation interne
- o Connaissances des métiers développement, industrie, offres et projets, services