

مركز الإبداع



تقرير الاختبار

الاسم الكامل: Mohammed Alsadawi

1. سام هو مدير مشروع تطوير منتج. وهو يدير أول مشروع له. لقد إنتهى من وضع الصيغة النهائية للجدول الزمني للمشروع وإضافة كافة أيام العمل وأيام العطلات وإجازات الفريق عليه. وأدرك أنه سوف يكون هناك تداخل بين عطلات فريقه وفريق مراقبة الجودة الذي سيختبر منتج المشروع. لن يكون هناك أحد لاختبار المنتج. أي نوع من القيود الذي يسبب المشكلة هنا؟

أ. قيود على الجودة

ب. قيود على الوقت

ج. قيود على الموارد

د. قيود على المخاطر

#### إجابتك ناقصة

التفسير: القيود هنا هي قيود على الموارد حيث لن تتوافر الموارد لمدير المشروع عندما يكون في حاجة إليها.

2. تم البدء في مشروع منذ عدة أشهر لبناء مصنع جديد. تم تأجيل المشروع عدة مرات بسبب عدم الامتثال للقوانين البيئية التي تطلبها القوانين المحلية في البلد الذي يتم فيه تنفيذ المشروع. تم تعيين مدير مشروع جديد لهذا المشروع. ما الذي يجب أن يفعله مدير المشروع الجديد للمضي قدماً وإكمال هذا المشروع؟

أ. ١. الاجتماع مع ممثلي مجلس المدينة، وشرح لهم أهداف المشروع وفوائد بناء هذا المصنع للمدينة.

ب. ب. ٢. قم بتضمين متطلبات الامتثال البيئي في نطاق المشروع، وتحديد المخاطر التي تواجه تحقيق هذه المتطلبات وإنشاء استجابات.

ج. ج. ٣. مراجعة الدروس المستفادة التي تم تجميعها من قبل مديري المشاريع السابقين، والقيام بتضمين ما يكفي من التكلفة واحتياطات الجدول الزمني لاستيعاب أي تأخير أو عقوبات أخرى.

د. د. ٤. حذف المتطلبات غير المتوافقة من نطاق المشروع للمضي قدماً.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: يجب أن تمثل المشاريع للقوانين والقواعد واللوائح والمتطلبات المصرح بها بشكل صحيح داخل مؤسستك أو خارجها. ومن ثم، فإن المشاريع عالية الأداء تسعى لإدماج الامتثال بشكل كامل في ثقافة المشروع، مما يخلق المزيد من التوافق مع المبادئ التوجيهية المتنوعة، والتي من المحتمل أن تكون متضاربة. لذا، فإن أفضل نهج هو تضمين متطلبات الامتثال البيئي في نطاق المشروع

3. قبل مراجعة التكرار، بعد أن أكمل الفريق جميع نقاط القصة في سجل أعمال التكرار، تم إصدار معيار صناعي جديد ويجب على المنظمة المنفذة الامتثال له. وفقاً لذلك، لن يتم إطلاق إضافة المنتج كما هو مخطط له. أي مما يلي هو أفضل مسار عمل لتحقيق الفوائد؟

أ. ١. تمديد التكرار الحالي لإضافة متطلبات المعيار الجديد.

ب. ب. ٢. مراجعة المنافع المستهدفة.

ج. ج. ٣. إصدار إضافة المنتج الحالية دون إضافة متطلبات المعيار وإضافته بعد العرض التوضيحي للمنتج.

د. د. قم بزيادة السرعة الإنتاجية للفريق لإضافة المطلب الجديد إلى التكرار الحالي.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: يجب عليهم مراجعة المنافع المستهدفة أولاً والتي ستتأثر بالمعيار الجديد. استيعاب متطلبات المؤسسة والصناعة التي تحتاج المؤسسة إلى تلبيتها يسمح باختيار المحادثات والمقاضيات الصحيحة وبصفة خاصة التقنيات الصحيحة.

4. بيل هو مدير لمشروع انشاءات والذي يقوم ببناء فرع جديد لشركته. عندما بدأ المشروع، اجتمع مع المعنيين بالمشروع لتحديد النطاق. الرئيس التنفيذي للشركة سيحضر حفل افتتاح الفرع الجديد. تم إبلاغ بيل من قبل مديره أن لديه موعداً نهائياً لأنها الفرع الجديد في خلال 10 أشهر. يعتبر الموعد النهائي:

أ. الجدول الزمني للمشروع

ب. أحد أهداف المشروع

ج. أحد قيود المشروع

د. أحد افتراضات المشروع

#### إجابتك ناقصة

التفسير: الموعد النهائي من قيود المشروع

5. أنت تدبر مشروع إنشاءات يحتوي على أعمال مشتريات. سيتم إسناد نظام تكييف الهواء في المشروع إلى مقاول. أنت الآن تقوم بإعداد طلب تقديم العروض ليتم إرسالها إلى المقاولين عندما علم ابن عمك أنك سوف تحتاج إلى مقاول. فهو يملك شركة تعمل في أنظمة التكييف وهو يريد أن يقدم عرضاً للمشروع. سمعة شركته جيدة جداً، وعملت شركتك معه قبل وقد قام بعمل جيد. ماذا يجب أن يفعل؟

أ. يمكنك الكشف عن تضارب المصالح لشركتك، واستبعاد شركة ابن عمك.

ب. يمكنك الكشف عن تضارب المصالح لشركتك، وإخراج نفسك من لجنة الاختيار.

ج. يمكنك الكشف عن تضارب المصالح لشركتك، وتقديم لابن عمك معلومات لم تقدم إلى مقدمي العروض الآخرين، حتى تكون له فرصة أفضل للفوز بالعقد.

د. دون الإفصاح عن تضارب المصالح واعطاء ابن عمك العطاء.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: عندما يكون مقدمي العروض يتنافسون للحصول على عقد، يجب عليك التأكد من عدم حصول أي مقدم عروض على معاملة تفضيلية.

6. على الأرجح يوجد مكتب تسليم القيمة (VDO) في أي من المنظمات التالية؟

أ. مؤسسة DEF المتخصصة في المشاريع الميكانيكية الكبيرة التي تتطلب الكثير من التخطيط المسبق.

- ب. ب . منظمة UVW التي تتبنى منهجية Scrum في جميع مشاريعها.  
ج. ج . شركة إنشاءات ABC تلتزم بنهج الشلال في جميع مشاريعها.  
د. د . منظمة XYZ المتخصصة في المشاريع التي تعد السلامة فيها من الأمور الحرجة.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: من الممكن أن يتواجد مكتب تسليم القيمة في المنظمات التي تستخدم منهج التسليم المتكيفة بدرجة أكبر. فقط اسكرام هو نهج تكييف وكل الآخرين منهج تنبؤية

7. أنت مدير لمشروع تطوير منتج. لقد استلمت مؤخراً شحنة لمشروعك تحتوي على ماسحات الباركود. تحتوي الشحنة على عشرين قطعة من ماسحات الباركود، في حين ينص العقد على أن البائع يجب أن يقدم خمسة وعشرين قطعة. وجدت أن عشرون قطعة يمكن أن تلي احتياجات مشروعك، ما هو أفضل مسار للعمل؟

#### أ. أ . إعادة الشحنة إلى البائع.

- ب. ب . قبول الشحنة.  
ج. ج . إصدار أمر تغيير لتغيير مواصفات العقد.  
د. د . خصم الفرق في التكاليف من الدفعة المقبلة للبائع.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: العقود يجب أن تتم بشكل رسمي فإذا كان هناك بند في العقد فهو ملزم لكلا الطرفين. فإذا كان هناك شحنة لا تلي متطلبات العقد فيجب عدم استلامها

8. من المسؤول عن ضمان اتباع سياسات الشراء الخاصة بالمؤسسة؟

- أ. أ . مدير المشروع  
ب. ب . مكتب المشتريات  
ج. ج . فريق إدارة المشروع  
د. د . كلا من فريق إدارة المشروع و مكتب المشتريات

#### إجابتك ناقصة

التفسير: يتولى فريق إدارة المشروع مسؤولية التأكد من أن كافة المشتريات تلي احتياجات المشروع المحددة أثناء العمل مع مكتب المشتريات لضمان اتباع سياسات الشراء الخاصة بالمؤسسة.

9. يجري تنفيذ مشروع أمن إلكتروني لحماية أثناء تنفيذ المشروع ، تم مناقشة ABC بيانات شركة قانون جديد يتطلب حماية إضافية لمعلومات المستخدم. سيستلزم ذلك إضافة ميزات أمان إضافية لم تكن جزءاً من النطاق الأصلي. ماذا يجب أن يفعل مدير المشروع في هذه الحالة؟

- أ. أ . عقد لقاء مع قسم الشؤون القانونية للتعرف على المتطلبات الجديدة.  
ب. ب . رفع طلب تغيير لتضمين السمات الجديدة المطلوبة للحماية الإضافية للبيانات.

ج. لا تفعل شيئاً حتى يتم تطبيق القانون.

د. إضافة مخاطرة إلى سجل المخاطر والقيام بتطوير خطة استجابة.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: لم يتم تطبيق القانون بعد ، ولكن هناك مخاطرة من إضافة متطلبات جديدة إلى نطاق المشروع للامتثال للقانون الجديد. لذا ، فإن أفضل إجابة هي إضافة مخاطرة للمتطلبات الجديدة التي ستظهر نتيجة للقانون الجديد ووضع خطة استجابة.

10. أثناء تنفيذ مشروع لإنتاج مركب دوائي جديد، أصدرت الحكومة معياراً صناعياً يتم تطبيقه فوراً. قد يتطلب المعيار الجديد إجراء عمليات تدقيق في المشروع لضمان امتثال المشروع. يمكن إجراء التدقيق في أي وقت خلال المشروع. قد يكون للتدقيق تأثير سلبي على المشروع مثل إعادة العمل ، وقد يجد المدققون تناقضات وقد يتم تعطيل خطة إدارة المشروع. ما هي أفضل طريقة للتعامل مع عمليات التدقيق هذه؟

أ. مهلة زمنية غير مخطط لها

ب. ب. اطلب من الراعي تأجيل عمليات التدقيق

ج. ج. إبلاغ المعنيين أن المشروع قد لا يحقق أهدافه.

د. د. استيعاب تأثيرات التدقيق من الاحتياطي الإداري.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: إن دمج الأساليب الرشيقة مع الأساليب التقليدية من شأنه أن يجعل نهج إدارة المشروع الشامل هجيناً. في هذا الموقف ، يمكن لفريق المشروع استخدام أحد التقنيات الرشيقة وهي تعتبر المهلة الزمنية "Spike" المهلة الزمنية مفيد للتعلم ويمكن استخدامها في ظروف مثل: التقدير ، وتعريف معايير القبول ، ومعالجة المخاطر ، وفهم تدفق عمل المستخدم من خلال المنتج.

11. يعمل فريق المشروع على مشروع لبناء جزء من مفاعل نووي باستخدام نهج تطوير الشلال. يريد فريق المشروع تفصيل بعض العمليات المتعلقة برفع التقارير والتواصل عن طريق حذف بعض الأنشطة التي تبدو غير ضرورية. تتعرض الإدارة العليا للمؤسسة المنفذة على نهج التفصيل هذا وأضافت مستوى موافقة إضافي لفريق المشروع قبل تغيير أي عملية. أي مما يلي يمثل أفضل مسار للعثور؟

أ. ا. يجب أن يكون تصميم مستندات أو عمليات المشروع هو قرار فريق المشروع وليس قرار الإدارة العليا.

ب. ب. الإدارة العليا للمشروع تتجاوز دورها.

ج. ج. يجب أن يتم الاتفاق على تصميم أي مستندات أو عمليات خاصة بالمشروع مع الإدارة العليا مسبقاً.

د. د. يحتوي هذا المشروع على قيود على التفصيل.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: هنالك قيود إضافية للتفصيل بالنسبة للمنظمة تشمل المشاريع الكبيرة والتي تعد السلامة فيها من الأمور الحرجة. قد تتطلب اقتراحات تفصيل المشاريع الكبيرة والتي تعد السلامة فيها من الأمور الحرجة مراقبة واعتماداً إضافيين للمساعدة في منع الأخطاء أو الخسارة أو الإشكالات اللاحقة.

12. يدير مارك مشروعاً لإعداد مركب كيميائي. أثناء تنفيذ المشروع ، طلب أحد كبار المديرين من مارك صحيفة البيانات الخاصة بأحد المكونات الكيميائية المستخدمة في تحضير المركب الكيميائي. هذا المدير غير مصرح له بالاطلاع على هذه البيانات لكنه يصر على الاطلاع عليها. ماذا يجب أن يفعل مارك في هذه الحالة؟

أ. ا. تقديم صحيفة البيانات المطلوبة إلى المدير.

ب. ب. عقد اجتماع مع المدير لمناقشة هذا الموضوع.

ج. ج. تصعيد هذا الموضوع إلى اللجنة التوجيهية للمشروع.

د. د. اطلب من راعي المشروع تحمل مسؤولية مشاركة الإدارة العليا.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: نظراً لأن المدير غير مصرح له برؤية هذه البيانات، لذلك يجب على مدير المشروع ضمان الأمثال. يجب أن يلتقي بالمدير في أقرب وقت ممكن لمناقشة الأمر معه ومعرفة سبب الحصول على هذه البيانات.

13. تم تعيين كيم لإدارة مشروع جديد لبناء محطة كهرباء جديدة وهو جزء من برنامج المرافق الكهربائية لخدمة مجمع صناعي جديد. تنص خطة إدارة البرنامج على أن جميع التغييرات في أي مشروع ضمن البرنامج تتجاوز 2٪ من ميزانية المشروع يجب أن تتم الموافقة عليها من قبل مدير البرنامج والتغييرات الأخرى التي تقل عن 2٪ من ميزانية المشروع ليتم اعتمادها من قبل مجلس التحكم في التغيير. يقوم كيم بإنشاء خطة إدارة المشروع مع فريقه ويعتقد أن معظم الطلبات للتغيير التي تؤثر على الميزانية قد تتجاوز 2٪ من ميزانية المشروع، فإن معظم التغييرات تحتاج إلى موافقة مدير البرنامج. لذلك يريد أن تتجاوز التغييرات التي تتجاوز 5٪ من ميزانية المشروع تتم الموافقة عليها من قبل مدير البرنامج، والتغييرات الأخرى أقل من 5٪ تتم الموافقة عليها من قبل مجلس التحكم في التغيير. أي من العبارات التالية صحيحة فيما يتعلق برأي كيم؟

أ. أ. رأي كريم غير صحيح، ينبغي على المشاريع في سياق برنامج وضع خطة إدارة مشاريع متسقة مع خطة إدارة البرنامج.

ب. ب. كريم على حق، وهو مدير المشروع وهو مسؤول عن نجاح المشروع.

ج. ج. يمكن لكريم المناقشة مع مدير البرنامج وإيجاد حل وسط يرضي كلا الطرفين.

د. د. يتعين على كريم تصعيد المشكلة إلى راعي المشروع.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: ينبغي على المشاريع في سياق برنامج أو محفظة وضع خطة إدارة مشاريع متسقة مع خطة إدارة البرنامج أو المحفظة.

14. أنت مدير لمشروع صناعي. كنت تقوم بالتحليل مع الراعي وأعضاء فريق المشروع سواء القيام بجزء من المشروع من قبل الشركة أو الاستعانة بمصادر خارجية لهذا الجزء حيث يتم إسناده إلى شركة أخرى. وأخيراً اتفقت جميعاً على القيام بهذا العمل من قبل الشركة للأسباب التالية:

أ. ا. شركتك لديها موارد محدودة.

ب. ب. شركتك لا تريد أن تتحكم في العمل.

ج. ج. هناك الكثير من البيانات الخاصة بالشركة.

د. د. لم يكن لدى شركتك القوى العاملة من ذوي الخبرة.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: هذا مثال على تحليل التصنيع أم الشراء، يمكنك اختيار الشراء لنقل المخاطر إلى البائع. ويمكنك اختيار التصنيع إذا كان مشروعك به معلومات خاصة.

15. جميع العبارات التالية تصف هدف عملية مراجعة وموافقة العقد، باستثناء:

أ. ا. التأكد من توضيح العقد كما ينبغي للمنتجات أو الخدمات أو النتائج التي سيقوم البائع بتوفيرها.

ب. ب. التأكد من حصول مكتب المشتريات على أقل سعر ممكن من البائعين المحتملين.

ج. ج. التأكد من أن العقد يتوافق مع القوانين في البلد الذي يتم فيه تنفيذ المشروع.

د. د. التأكد من أن العقد يتوافق مع لوائح وسياسات المشتريات الخاصة بالمؤسسة.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: ينصب التركيز الأساسي لعملية المراجعة والاعتماد على التأكد من توضيح العقد كما ينبغي للمنتجات أو الخدمات أو النتائج التي يتفق البائع على توفيرها مع التزامه بقوانين ولوائح المشتريات.

16. بيتر هو مدير لمشروع صناعي. يتم إسناد أعمال تصميم مشروعه إلى شركة أخرى بموجب عقد. متى يمكنه استخدام المراسلات الرسمية المكتوبة مع هذه الشركة؟

أ. عندما يحتاج إلى معلومات من الشركة.

ب. عندما يكون هناك محادثة مع الشركة.

ج. عندما يكون هناك اجتماعاً مع إدارة الشركة.

د. عندما يكون هناك تغيير في بيان العمل الخاص بالمشتريات.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: عملية المشتريات هي عملية رسمية جداً. يتم استخدام المراسلات المكتوبة الرسمية عندما يكون هناك تغيير لتوثيق هذا التغيير وتوقيعه من الطرفين.

17. بدء مشروع جديد في منظمة XYZ. لدى المنظمة نظام حوكمة داخلي خاص بها والذي ينص على أن كل مشروع يجب أن يمر عبر خمس بوابات موافقة من البداية إلى الإغلاق. من أجل الحصول على الموافقة على البوابة 2 ، يجب على فريق المشروع تقديم خطة إدارة المشروع بما في ذلك الخطوط المرجعية للنطاق والجدول الزمني والتكلفة. يعترض فريق المشروع على هذا النهج ويقرر أنهم سيستخدمون نهجاً تكييفياً يكون أكثر ملاءمة وتفصيلاً لاحتياجات المشروع. أي مما يلي هو أفضل مسار للعمل؟

- أ. ١. يجب أن تتبع المنظمة نهج فريق المشروع المفصل.  
ب. ٢. يجب أن يتبع فريق المشروع نظام حوكمة المنظمة.  
ج. ٣. يجب على المنظمة استثناء هذا المشروع من نظام الحوكمة الداخلية.  
د. ٤. دع العميل يقرر أسلوب التطوير الذي يجب اعتماده.

#### إجابتك ناقصة

التفسير: تحتاج المنظمات التي رسخت حوكمة العمليات إلى التأكد من توافق التفصيل مع السياسة. لإثبات أن قرار التفصيل التي يتخذها فريق المشروع لا تهدد الأهداف الاستراتيجية أو الإدارية الأكبر للمنظمة، قد تحتاج فرق المشروع إلى تبرير استخدام النهج الذي جرى تفصيله

18. تم البدء في مشروع صغير في منظمة ABC المعروفة بالقيام بمشاريع ضخمة. تبني المنظمة نهج الشلال لجميع المشاريع ولديها عمليات صارمة لإدارة المشاريع. يتكون فريق المشروع الجديد من أربعة أعضاء في موقع واحد. يقرر مدير المشروع عدم إنشاء بعض النتائج مثل خطة إدارة التواصل ومحاضر الاجتماعات وخطة مشاركة المعنيين بالمشروع وخطة إدارة الجودة. أي مما يلي يصف بشكل أفضل ما يفعله مدير المشروع؟

أ. ١. انتهاك عمليات PMI

ب. ٢. التفصيل

ج. ٣. عدم الامتثال

د. ٤. ابتكار نهج جديد

#### إجابتك ناقصة

التفسير: التفصيل هو التكييف المتعمد لنهج إدارة المشروع، والحوكمة، والعمليات لجعلهم أكثر ملاءمة للبيئة المحددة والعمل قيد التنفيذ.

19. يتم تنفيذ مشروع في منظمة لإعداد مركب كيميائي ويلزم اتباع إرشادات الامتثال التنظيمي الصارمة. يريد مدير المشروع التأكد من الالتزام بهذه الإرشادات لأنها متطلبات إدارية للمشروع ماذا يجب أن يفعل مدير المشروع؟

أ. ١. يدرج محتوى هيئتنا لامتثالنا لوائحنا في وثيقة كيرفلا واضعاً دحاً ن يبيعها مايقلاً أ. أ.  
ب. ٢. لذا أمقوف ICAR ة فوففصم

ج. ٣. ورشمالا ق لاغلا عانثاً ي هيئتنا لامتثالنا من ق ققحة ب. ب.

د. ٤. باعيتسلا ة يفاكلا دراوملا و ة فلكتاوت قولاً ص يصصختا ربيعغتا بلاط لاسرلا ج. ج.  
ي هيئتنا لامتثالنا

دراوملا و ة يمازيملاوت قولاً أمقوفد هجل ضفأ كي هيئتنا لامتثالنا مازتالا ة رادلا د. د.  
ة حاتملا

#### إجابتك ناقصة

التفسير: يعد الالتزام بالامتثال التنظيمي مطلباً، ويجب إدارته كجزء من نطاق المشروع وليس كأفضل جهد وفقاً للوقت والميزانية، والموارد المتاحة. أفضل إجابة هي إسناد هذا الطلب لأحد أعضاء الفريق



20. وقعت إحدى المؤسسات عقداً مع العميل لتطوير تطبيق جديد للهاتف المحمول. ذكر العميل في العقد أن هناك معالم يجب أن يوافق عليها العميل مثل إنشاء ميثاق المشروع ، والموافقة على خطة إدارة المشروع ، والموافقة على النسخة التجريبية .. إلخ. يحتاج فريق المشروع المعين من المؤسسة المنفذة إلى استخدام نهج تكراري لأنه أكثر ملاءمة لاحتياجات المشروع، مما قد يؤدي إلى فقدان بعض هذه المعالم. أي مما يلي هو أفضل مسار للعمل؟

أ. ا. اتبع العقد.

ب. ب. استخدم النهج الهجين كحل وسط.

ج. ج. استخدم النهج التكراري.

د. د. رفض اسناد المشروع.

إجابتك ناقصة

التفسير: هناك قيود إضافية للتفصيل بالنسبة للمنظمة تشمل المشاريع التي يتم تنفيذها بموجب عقد. قد تكون المشاريع التي يتم تنفيذها بموجب عقد شروط تعاقدية تحدد استخدام دورة حياة أو منهج تسليم أو منهجية معينة.

21. تقود مونيكا مشروعاً لتطوير جهاز إلكتروني جديد في بيئة تنبؤية. تناقش مع فريق المشروع استخدام مكون جديد اقترحه أحد أعضاء الفريق للحصول على أداء أفضل. يحتاج فريق المشروع إلى اختبار جدوى استخدام المكون الجديد. لديهم جدول زمني ضيق وهناك خطر إذا قرروا استخدام المكون الجديد واتضح لاحقاً أنه يؤثر على أداء المنتج ، سوف يواجه المشروع تأخيرات وغرامات مالية. أي مما يلي هو أفضل مسار للعمل؟

أ. ا. مناقشة هذا الإشكال مع الراعي.

ب. ب. عقد مهلة زمنية.

ج. ج. التخطيط لإحتياطي طوارئ.

د. د. استخدام المكون الجديد.

إجابتك ناقصة

التفسير: إن دمج الأساليب الرشيقة مع الأساليب التقليدية من شأنه أن يجعل نهج إدارة المشروع الشامل هجيناً. في هذا الموقف ، يمكن لفريق المشروع استخدام أحد التقنيات الرشيقة وهي تعتبر المهلة الزمنية (Spike) (المهلة الزمنية) مفيدة للتعلم ويمكن استخدامها في ظروف مثل: التقدير ، وتعريف معايير القبول ، ومعالجة المخاطر ، وفهم تدفق عمل المستخدم من خلال المنتج.

22. توثيق الأسئلة والأجوبة في مؤتمر مقدمي العروض وارسالها إلى جميع مقدمي العروض مثال على أي نوع من التواصل؟

أ. ا. الغير رسمي الشفهي

ب. ب. الرسمي المكتوب

ج. ج. الرسمي الشفهي

د. د. الغير رسمي المكتوب

### إجابتك ناقصة

التفسير: في أي وقت كان لديك أي تواصل له علاقة بالعبءات، فإنه دائماً رسمي مكتوب

23. جاري هو مدير مشروع اتصالات لاسلكية. سيتم إسناد أعمال التركيبات إلى شركة أخرى. بعد تحديد البائعين المحتملين واستلامهم وثائق المشتريات، قام مدير المشروع بدعوة البائعين لحضور مؤتمر مقدمي العروض. ماذا يجب أن يفعل؟

أ. عقد لقاءات منفصلة مع كل مقدم عطاء.

ب. جميع الأسئلة والأجوبة توثق وترسل لجميع البائعين.

ج. جميع البائعين يحصلوا على إجابات لأسئلتهم فقط.

د. التفاوض مع البائعين المحتملين للحصول على أقل سعر ممكن.

### إجابتك ناقصة

التفسير: عملية إدارة المشتريات هي عملية رسمية جداً فيجب عملها بشكل رسمي. التأكد من أن جميع البائعين حصلوا على نفس المعلومات كتابة تبعد عن مدير المشروع شبهة التحيز لأحد.

24. أرسل مدير المشروع للتو مصفوفة تعيين المسؤوليات إلى فريق المشروع. يجد أحد أعضاء الفريق الذي تم تعيينه للتو في المشروع أنه يشارك مع ثلاثة من أعضاء الفريق في تدقيق المشتريات. فقام بسؤال مدير المشروع عن الغرض من تدقيق المشتريات. أخبره مدير المشروع أن الغرض من تدقيق المشتريات هو:

أ. أ. مراجعة العمل الذي يقوم به المقاول.

ب. ب. مراجعة نوع العقد المحدد.

ج. ج. مراجعة تكلفة العقد.

د. د. مراجعة عملية الشراء.

### إجابتك ناقصة

التفسير: عمليات التدقيق هي مراجعة منظمة لعملية الشراء.

25. مقال فرعي في مشروعك قد أفلس وتحتاج بدء أعمال الانشاء غداً لتلبية تاريخ المعلم المقبل. أي نوع من العقود قد تتوقعه مع المقاول الفرعي الجديد؟

أ. أ. عقود الزمن و المواد (T & M)

ب. ب. عقود التكلفة مضافاً إليها مبلغ ثابت (CPFF)

ج. ج. عقود التكلفة مضافاً إليها المبلغ التحفيزي (CPIF)

د. د. عقود السعر الثابت المحدد (FFP)

### إجابتك ناقصة

التفسير: عقود الزمن و المواد هي الأسهل والأسرع في التفاوض. فيما أن ليس لديك وقت للتفاوض على عقد جديد فالأفضل هو اختيار عقود الزمن و المواد.