

### Curso: INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN

Profesora: Patricia Ordóñez

### **SEMANA 1:**

- Concepto y tipos de organización
- Concepto y tipos de empresa
- Recursos empresariales
- Qué es la administración
- Etapas del proceso administrativo



## ¿ Qué es una organización?

- Es una "asociación o grupo de personas que interactúan bajo un conjunto de normas en función de determinados fines"
- Es el arte de emplear eficientemente los recursos disponibles, a fin de alcanzar un determinado objetivo".





# Tipos de organización

- En cuanto a su estructura: puede ser formal o informal. Una organización formal, está planeada y estructurada siguiendo un reglamento interno. Una organización informal, son las relaciones generadas entre las personas de forma espontánea.
- En cuanto a la localización: puede ser local, nacional, multinacional, global e internacional.
- En cuanto a su finalidad: puede ser con fin de lucro (empresas), sin fin de lucro (ONG), y con fines representativos, y administrativos (organismos gubernamentales).
- En cuanto a su propiedad: puede ser privada o pública.



# ¿ Qué es una empresa?

### **Antecedentes:**

- Aunque la Administración es aplicable a cualquier grupo social (educativo, deportivo, militar, etc), su campo de acción más importante es la "empresa".
- La empresa nació para atender las necesidades de la sociedad creando satisfactores a cambio de una retribución que compensara el riesgo, los esfuerzos y las inversiones de los empresarios.



# ¿ Qué es una empresa?

"Entidad o grupo social en la que, a través de la administración de los recursos disponibles, se producen bienes o prestan servicios con el fin de satisfacer las necesidades de los stakeholders (clientes, accionistas, empleados, Estado y la sociedad)".







## Clasificación de las empresas

### Actividad o giro

- Primarias o extractivas
- Secundarias o industriales
- Comerciales
- Servicios

#### **Tamaño**

- Pequeñas
- Medianas
- Grandes

### Tipos de empresas

#### Ámbito de actividad

- Local
- Provincial
- Nacional
- Multinacional

#### Origen de capital

- Públicas
- Privadas
- Mixta

### **Carácter legal**

- S.A.C.
- S.A.
- S.R.L.
- E.I.R.L.



### Recursos empresariales

#### Materiales

- Edificios, terrenos, instalaciones, maquinarias, equipos, instrumentos, herramientas, etc.
- Materias primas, productos en proceso y terminados, etc.

#### Tecnológicos

- Sistemas de producción, sistemas de ventas, sistemas de finanzas, sistemas administrativos, etc.
- Fórmulas, patentes, etc.
- Administración del conocimiento.

#### **Humanos**

- Es el activo más valioso en las organizaciones.
- Posee características tales como: posibilidad de desarrollo, creatividad, ideas, imaginación, sentimientos, experiencia, habilidades, etc, que lo diferencian de los demás recursos

#### **Financieros**

 Son los elementos monetarios propios y ajenos con que cuenta una empresa, indispensables para la ejecución de sus decisiones.



### ¿Qué es administración?

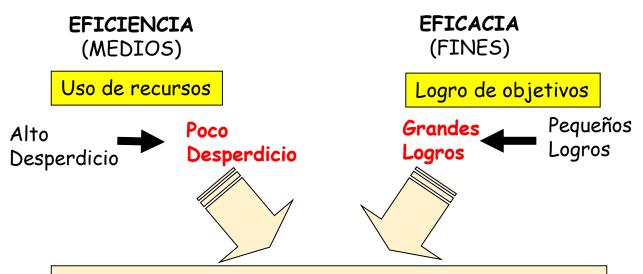
El término **administración** se refiere al **proceso** de coordinar e integrar actividades de trabajo para que éstas se lleven a cabo de forma **eficiente** y **eficaz**, a través de las personas.

- **Proceso**: representa las <u>funciones continuas</u> de las actividades primarias en las cuales participan los gerentes: <u>Planificación</u>, <u>Organización</u>, <u>Integración</u>, <u>Dirección y Control</u>.
- •Eficiencia: relación entre insumos (inputs) y productos (outputs). "Hacer bien las cosas". Que las cosas se hagan con la menor cantidad y uso adecuado de los recursos.
- Eficacia: logro de los objetivos de la organización. "<u>Hacer lo correcto"</u>, es decir efectuar las actividades que ayudarán a la empresa a alcanzar sus objetivos.





### ¿Qué es administración?



La gerencia se esfuerza por:

- Desperdiciar pocos recursos (alta eficiencia)
  - · Lograr objetivos difíciles (alta eficacia)



### Etapas del proceso administrativo

Los gerentes o directivos realizan cinco funciones administrativas:

**PLANEACIÓN**: definir objetivos, establecer estrategias y desarrollo de planes para coordinar las actividades.

**ORGANIZACIÓN**: disponer y estructurar el trabajo para lograr los objetivos organizacionales.

**INTEGRACIÓN**: cubrir y mantener los puestos en la estructura organizacional.

**DIRECCIÓN**: ver que se realice el trabajo de las personas para lograr los objetivos organizacionales.

**CONTROL**: comparar y corregir el desempeño laboral.



### El trabajo del gerente ...

• Es asegurarse de que todas las partes interdependientes de la organización **funcionan en conjunto** para que ésta pueda alcanzar sus metas.

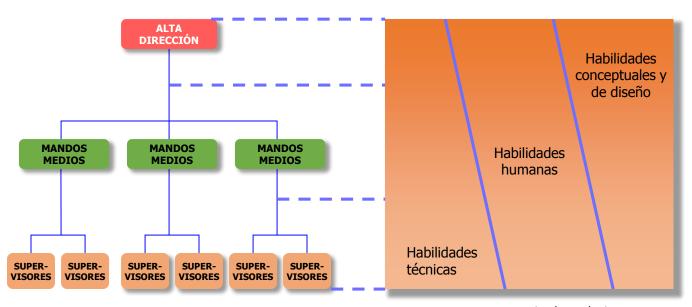
#### Ha de tener en cuenta que..

- Las decisiones o acciones de un área tienen implicaciones en las otras, y en el todo organizativo.
- Las organizaciones no son autosuficientes, dependen de su entorno y evolucionan con él.
- Las organizaciones son diferentes entre sí y por lo tanto requieren distintas formas de administración.
- El trabajo del gerente no es universal, depende del tamaño de la organización, nivel que ocupa, sector, área a gestionar, país, etc.





# Habilidades gerenciales y niveles administrativos



Porcentaje de trabajo