





# Evaluación Práctica en SQL sobre el Caso de SmartDesk

MASTER BIG DATA, DATA SCIENCE Y BUSINESS ANALYTICS







### Preguntas a resolver:

## 1. Análisis completo de ventas y beneficio por producto

```
-- 1. Análisis completo de ventas y beneficio por producto

SELECT

CATEGORY,
SUM(PRODUCT) AS PRODUCTO,
SUM(MAINTENANCE) AS MANTENIMIENTO,
SUM(PARTS) AS PARTES,
SUM(SUPPORT) AS SOPORTE,
SUM(PROFIT) AS BENEFICIO_TOTAL,
ROUND(AVG(PROFIT), 2) AS BENEFICIO_PROMEDIO,
SUM(UNITS_SOLD) AS UNIDADES_VENDIDAS

FROM SALES
WHERE (YEAR=2020) AND (ACCOUNT='Abbot Industries')
GROUP BY CATEGORY;
```

| CATEGORY    | PRODUCTO   | MANTENIMIENTO | PARTES | SOPORTE   | BENEFICIO_TOTAL | BENEFICIO_PROMEDIO | UNIDADES_VENDIDAS |
|-------------|------------|---------------|--------|-----------|-----------------|--------------------|-------------------|
| Breakroom   | 611058.00  | 134433.00     | 0.00   | 0.00      | 298196.00       | 298196.00          | 1745.88           |
| Chairs      | 2300563.00 | 347800.00     | 0.00   | 0.00      | 953411.00       | 953411.00          | 6573.04           |
| Desks       | 1160080.00 | 267600.00     | 0.00   | 0.00      | 513965.00       | 513965.00          | 3314.51           |
| Electronics | 457900.00  | 235900.00     | 0.00   | 200000.00 | 312830.00       | 312830.00          | 1308.29           |

En este apartado vemos las cuentas de Abbot Industries en el año 2020 agrupadas por la categoría de sus productos, podemos apreciar como esta empresa apenas vende productos por partes y únicamente ejerce algún tipo de soporte en la categoría de Electronics. Una propuesta podría ser especializarse en el mercado de sillas y escritorios que son los que generan mas beneficios.

#### 2. Cálculo de pronóstico total y beneficio esperado

```
SELECT

COALESCE(F.CATEGORY, S.CATEGORY) AS CATEGORIA,
SUM(CASE WHEN QUARTER='2020 Q1' THEN PROFIT ELSE 0 END) AS BENEFICIO_Q1_2020,
SUM(CASE WHEN QUARTER='2021 Q3' THEN PROFIT ELSE 0 END) AS BENEFICIO_Q3_2021,
SUM(CASE WHEN F.YEAR='2022' THEN FORECAST_PROFIT ELSE 0 END) AS BENEFICIO_ESPERADO_2022,
IFNULL (MIN(OPPORTUNITY_AGE),0) AS MAS_RECIENTE,
IFNULL (MAX(OPPORTUNITY_AGE),0) AS MAS_ANTIGUA

FROM SALES AS S FULL JOIN FORECASTS AS F
ON S.YEAR=F.YEAR AND S.CATEGORY=F.CATEGORY
GROUP BY CATEGORIA;
```







| 1 | CATEGORIA   | BENEFICIO_Q1_2020 | BENEFICIO_Q3_2021 | BENEFICIO_ESPERADO_2022 | MAS_RECIENTE | MAS_ANTIGUA |
|---|-------------|-------------------|-------------------|-------------------------|--------------|-------------|
|   | Breakroom   | 2077967.00        | 5107911.00        | 33107609.00             | 2            | 378         |
|   | Chairs      | 1148111.00        | 188800.00         | 4343857.00              | 3            | 173         |
|   | Desks       | 1114668.00        | 1934225.00        | 8681586.00              | 3            | 383         |
|   | Electronics | 881830.00         | 1324853.00        | 9929645.00              | 3            | 383         |

En este caso volvemos a agrupar nuestros datos por categoría, pero realizamos un filtrado en tres momentos del tiempo distintos, observamos que los beneficios obtenidos en el tercer trimestre de 2021 son mucho mayores que los del primer trimestre de 2020, esto puede deberse a diversos factores, por ejemplo, la expansión de las empresas o en cambio, puede que esté relacionado con algún derivado de la estacionalidad, estos datos no se pueden comparar con los obtenidos en el beneficio esperado de 2022 ya que el tiempo de las series elegidas no es el mismo.

# 3. Comparación de ventas, unidades vendidas y beneficio entre industrias en APAC y EMEA

```
-- 3. Comparación de ventas, unidades vendidas y beneficio entre industrias en APAC y EMEA

SELECT

REGION,
INDUSTRY,
COUNTRY,
SUM(PRODUCT) AS PRODUCTO,
SUM(PROFIT) AS BENEFICIO,
ROUND(AVG(PROFIT),2) AS BENEFICIO_PROMEDIO,
SUM(UNITS_SOLD) AS UNIDADES_VENDIDAS

FROM SALES AS S INNER JOIN ACCOUNTS AS A
ON S.ACCOUNT=A.ACCOUNT
WHERE REGION='APAC' OR REGION='EMEA'
GROUP BY INDUSTRY, COUNTRY, REGION
ORDER BY REGION, INDUSTRY, COUNTRY;
```







| REGION | INDUSTRY                   | COUNTRY     | PRODUCTO   | BENEFICIO  | BENEFICIO_PROMEDIO | UNIDADES_VENDIDAS |
|--------|----------------------------|-------------|------------|------------|--------------------|-------------------|
| APAC   | Consulting                 | Australia   | 5978048.00 | 2787133.00 | 1393566.50         | 17080.14          |
| APAC   | Consulting                 | Korea       | 3475223.00 | 1846700.00 | 615566.67          | 9929.21           |
| APAC   | Entertainment and Media    | Singapore   | 3321068.00 | 1293408.00 | 1293408.00         | 9488.77           |
| APAC   | Finance                    | Japan       | 2089093.00 | 1218312.00 | 406104.00          | 5968.83           |
| APAC   | Home Services              | Singapore   | 1000000.00 | 1008000.00 | 1008000.00         | 2857.14           |
| APAC   | Hospitality                | Korea       | 913562.00  | 541313.00  | 541313.00          | 2610.18           |
| APAC   | Technology                 | Australia   | 739677.00  | 923910.00  | 923910.00          | 2113.36           |
| EMEA   | Automotive                 | Germany     | 1601599.00 | 927994.00  | 927994.00          | 4576.00           |
| EMEA   | Automotive                 | Spain       | 2583739.00 | 1044523.00 | 348174.33          | 7382.12           |
| EMEA   | Banking                    | Spain       | 1070574.00 | 448602.00  | 448602.00          | 3058.78           |
| EMEA   | Biotech and Pharmaceutical | Austria     | 1184944.00 | 788272.00  | 788272.00          | 3385.55           |
| EMEA   | Consulting                 | France      | 1904646.00 | 911156.00  | 303718.67          | 5441.85           |
| EMEA   | Consulting                 | Germany     | 1761773.00 | 1242617.00 | 621308.50          | 5033.64           |
| EMEA   | Entertainment and Media    | France      | 6546290.00 | 3453479.00 | 493354.14          | 18703.69          |
| EMEA   | Entertainment and Media    | Germany     | 1552644.00 | 591247.00  | 591247.00          | 4436.13           |
| EMEA   | Entertainment and Media    | Italy       | 1865296.00 | 867680.00  | 289226.67          | 5329.42           |
| EMEA   | Entertainment and Media    | Spain       | 973692.00  | 539583.00  | 539583.00          | 2781.98           |
| EMEA   | Entertainment and Media    | Switzerland | 3068546.00 | 1442272.00 | 480757.33          | 8767.27           |
| EMEA   | Finance                    | France      | 1660147.00 | 758989.00  | 252996.33          | 4743.28           |
| EMEA   | Finance                    | Germany     | 1329741.00 | 528239.00  | 528239.00          | 3799.26           |
| EMEA   | Finance                    | Portugal    | 2318719.00 | 963449.00  | 321149.67          | 6624.91           |
| EMEA   | Finance                    | Switzerland | 694658.00  | 366344.00  | 366344.00          | 1984.74           |
| EMEA   | Home Services              | France      | 2715395.00 | 1365097.00 | 341274.25          | 7758.27           |
| EMEA   | Hospitality                | Sweden      | 749523.00  | 380303.00  | 380303.00          | 2141.49           |
| EMEA   | Insurance                  | Germany     | 2436850.00 | 1032793.00 | 344264.33          | 6962.43           |
| EMEA   | Law                        | France      | 1883462.00 | 799097.00  | 399548.50          | 5381.32           |
| EMEA   | Manufacturing              | France      | 4529601.00 | 2078402.00 | 519600.50          | 12941.72          |
| EMEA   | Real Estate                | Austria     | 1994003.00 | 1065342.00 | 355114.00          | 5697.15           |
| EMEA   | Retail                     | Austria     | 2884399.00 | 1040105.00 | 1040105.00         | 8241.14           |
| EMEA   | Retail                     | France      | 2394083.00 | 1276800.00 | 319200.00          | 6840.23           |
| EMEA   | Retail                     | Germany     | 9475797.00 | 4485663.00 | 640809.00          | 27073.70          |
| EMEA   | Retail                     | Italy       | 737309.00  | 359807.00  | 359807.00          | 2106.60           |
| EMEA   | Technology                 | Austria     | 634183.00  | 332639.00  | 332639.00          | 1811.95           |
| EMEA   | Technology                 | France      | 586264.00  | 248331.00  | 248331.00          | 1675.04           |
| EMEA   | Technology                 | Germany     | 4912602.00 | 2458930.00 | 351275.71          | 14036.00          |
| EMEA   | Technology                 | Portugal    | 3066914.00 | 1593759.00 | 796879.50          | 8762.61           |
| EMEA   | Technology                 | Sweden      | 500000.00  | 182900.00  | 182900.00          | 1428.57           |

El análisis en esta ocasión se centra en dos regiones, APAC y EMEA, y se agrupan los resultados por industria y país, este tipo de filtrado nos puede enseñar que tipo de países son los más punteros en un determinado tipo de industria en su región. Por ejemplo, en APAC en Consulting el país puntero es Australia, mientras que en EMEA es Alemania. Esto podría ser determinante para las empresas que buscan un lugar donde expandirse de manera internacional.

#### 4. Beneficio por tipo de empresa

```
-- 4. Beneficio por tipo de empresa DUDA CON SI SE REFIERE A BENEFICIO DE LA PRIMERA TABLA

SELECT

INDUSTRY,
SUM(FORECAST_PROFIT) AS INGRESO_FUTURO_TOTAL,
CASE

WHEN INGRESO_FUTURO_TOTAL>=500000 AND INGRESO_FUTURO_TOTAL<=1000000 THEN 'Beneficio normal'
WHEN INGRESO_FUTURO_TOTAL>1000000 THEN 'Beneficio alto'
ELSE 'No hay registros'
END AS TIPO_DE_BENEFICIO

FROM FORECASTS AS F INNER JOIN ACCOUNTS AS A
ON (F.ACCOUNT=A.ACCOUNT)
WHERE F.ACCOUNT IN (SELECT ACCOUNT
FROM FORECASTS
WHERE FORECAST_PROFIT>500000)
GROUP BY INDUSTRY;
```







| INDUSTRY                   | INGRESO_FUTURO_TOTAL | TIPO_DE_BENEFICIO |  |
|----------------------------|----------------------|-------------------|--|
| Manufacturing              | 1423198.00           | Beneficio alto    |  |
| Biotech and Pharmaceutical | 1395858.00           | Beneficio alto    |  |
| Entertainment and Media    | 4533561.00           | Beneficio alto    |  |
| Healthcare                 | 4008251.00           | Beneficio alto    |  |
| Law                        | 2777974.00           | Beneficio alto    |  |
| Technology                 | 3517510.00           | Beneficio alto    |  |
| Consulting                 | 6925531.00           | Beneficio alto    |  |
| Retail                     | 5264537.00           | Beneficio alto    |  |
| Real Estate                | 1315380.00           | Beneficio alto    |  |
| Home Services              | 1925380.00           | Beneficio alto    |  |
| Banking                    | 1678289.00           | Beneficio alto    |  |
| Automotive                 | 603000.00            | Beneficio normal  |  |
| Finance                    | 2148635.00           | Beneficio alto    |  |
| Hospitality                | 3377578.00           | Beneficio alto    |  |

El filtrado de datos se vuelve a agrupar por industria, pero en este caso se busca obtener una tabla que exponga si los beneficios van a ser altos o normales según una serie de criterios, estableciendo además un mínimo. Esto puede ser muy útil a la hora de establecer intervalos para simplificar la lectura de datos, lo que permite una mayor eficiencia en la toma de decisiones. En este caso particular nos permite apreciar que una industria se prevé que se quede rezagada en el año 2022, Automotive.

### 5. Beneficio acumulado por trimestre particionado por industria

```
SELECT

INDUSTRY,
QUARTER_OF_YEAR,
SUM(PROFIT) AS BENEFICIO_TOTAL,
SUM(SUM(PROFIT)) OVER (PARTITION BY INDUSTRY ORDER BY QUARTER_OF_YEAR) AS BENEFICIO_ACUMULADO,
SUM(SUM(FORECAST_PROFIT)) OVER (PARTITION BY INDUSTRY ORDER BY QUARTER_OF_YEAR) AS
FORECAST_ACUMULADO,
MIN(OPPORTUNITY_AGE) AS MAS_RECIENTE,
MAX(OPPORTUNITY_AGE) AS MAS_ANTIGUA

FROM ACCOUNTS AS A
INNER JOIN SALES AS S
ON (A.ACCOUNT=S.ACCOUNT)
INNER JOIN FORECASTS AS F
ON (A.ACCOUNT=S.ACCOUNT)
GROUP BY INDUSTRY, QUARTER_OF_YEAR;
```







| INDUSTRY                   | QUARTER_OF_YEAR | BENEFICIO_TOTAL | BENEFICIO_ACUMULADO | FORECAST_ACUMULADO | MAS_RECIENTE | MAS_ANTIGUA |
|----------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|--------------------|--------------|-------------|
| Banking                    | Q4              | 897204.00       | 897204.00           | 1158180.00         | 3            | 20          |
| Biotech and Pharmaceutical | Q1              | 280500.00       | 280500.00           | 50000.00           | 7            | 7           |
| Biotech and Pharmaceutical | Q3              | 788272.00       | 1068772.00          | 645858.00          | 5            | 5           |
| Biotech and Pharmaceutical | Q4              | 819000.00       | 1887772.00          | 1445858.00         | 18           | 18          |
| Consulting                 | Q1              | 1015202.00      | 1015202.00          | 932677.00          | 4            | 44          |
| Consulting                 | Q3              | 1706623.00      | 2721825.00          | 3603225.00         | 13           | 21          |
| Consulting                 | Q4              | 4943287.00      | 7665112.00          | 6650495.00         | 4            | 21          |
| Education                  | Q1              | 539202.00       | 539202.00           | 401987.00          | 11           | 45          |
| Education                  | Q2              | 1516400.00      | 2055602.00          | 1205961.00         | 11           | 45          |
| Education                  | Q4              | 1672000.00      | 3727602.00          | 1607948.00         | 11           | 45          |
| Entertainment and Media    | Q1              | 367200.00       | 367200.00           | 291513.00          | 3            | 3           |
| Entertainment and Media    | Q2              | 3145442.00      | 3512642.00          | 2688882.00         | 3            | 343         |
| Entertainment and Media    | Q3              | 2026516.00      | 5539158.00          | 3663522.00         | 4            | 343         |
| Entertainment and Media    | Q4              | 1106528.00      | 6645686.00          | 4351535.00         | 3            | 343         |
| Finance                    | Q1              | 4760012.00      | 4760012.00          | 3066957.00         | 3            | 383         |
| Finance                    | Q3              | 631756.00       | 5391768.00          | 3350964.00         | 129          | 378         |
| Finance                    | Q4              | 1277978.00      | 6669746.00          | 4670964.00         | 12           | 17          |
| Healthcare                 | Q2              | 748304.00       | 748304.00           | 959532.00          | 19           | 19          |
| Healthcare                 | Q4              | 420266.00       | 1168570.00          | 1919064.00         | 19           | 19          |
| Home Services              | Q1              | 675526.00       | 675526.00           | 437651.00          | 19           | 21          |
| Home Services              | Q2              | 1418134.00      | 2093660.00          | 1598922.00         | 4            | 49          |
| Home Services              | Q3              | 886918.00       | 2980578.00          | 2150193.00         | 4            | 49          |
| Home Services              | Q4              | 687290.00       | 3667868.00          | 2701464.00         | 4            | 49          |
| Hospitality                | Q1              | 380303.00       | 380303.00           | 335561.00          | 49           | 49          |
| Hospitality                | Q4              | 1431012.00      | 1811315.00          | 2464504.00         | 14           | 143         |
| Insurance                  | Q1              | 568620.00       | 568620.00           | 693941.00          | 5            | 19          |
| Insurance                  | Q3              | 620052.00       | 1188672.00          | 1520337.00         | 5            | 250         |
| Insurance                  | Q4              | 453000.00       | 1641672.00          | 1990078.00         | 5            | 5           |
| Law                        | Q1              | 4628922.00      | 4628922.00          | 4534676.00         | 10           | 10          |
| Law                        | Q2              | 2484000.00      | 7112922.00          | 6665676.00         | 10           | 10          |
| Law                        | Q4              | 1485004.00      | 8597926.00          | 7402650.00         | 3            | 14          |
| Manufacturing              | Q1              | 10762538.00     | 10762538.00         | 6289070.00         | 3            | 204         |
| RealEstate                 | Q1              | 1794900.00      | 1794900.00          | 684558.00          | 17           | 34          |
| RealEstate                 | Q2              | 518684.00       | 2313584.00          | 908837.00          | 17           | 34          |
| Retail                     | Q1              | 474181.00       | 474181.00           | 471747.00          | 4            | 20          |
| Retail                     | Q2              | 1966351.00      | 2440532.00          | 998898.00          | 20           | 33          |
| Retail                     | Q3              | 541400.00       | 2981932.00          | 2858898.00         | 4            | 25          |
| Retail                     | Q4              | 3414018.00      | 6395950.00          | 7403898.00         | 20           | 44          |
| Technology                 | Q1              | 1201521.00      | 1201521.00          | 2156287.00         | 17           | 44          |
| Technology                 | Q2              | 597376.00       | 1798897.00          | 2462183.00         | 4            | 5           |
| Technology                 | Q3              | 968436.00       | 2767333.00          | 4646883.00         | 24           | 24          |
| Technology                 | Q4              | 1780577.00      | 4547910.00          | 6950475.00         | 5            | 77          |

En este caso volvemos a agrupar por industria fijándonos en el beneficio dependiendo del trimestre del año, lo que nos podría hacer identificar algún tipo de estacionalidad. Además, nos fijaremos también en el beneficio acumulado y el Forecast acumulado, por último, podremos evaluar la diferencia entre el tiempo que está abierta la oportunidad más reciente y la mas antigua. Identificamos, por ejemplo, que en "Home Services" el segundo trimestre del año provoca casi el doble de beneficio que cada uno de los otros tres, por lo que podría ser recomendable en las empresas que tengan empleados en esta industria contratar más personal en esta época o en su defecto aumentar las horas extras.







### Caso Práctico: Análisis Libre

#### 1. Introducción y análisis exploratorio

En la reunión del viernes 15 de noviembre se pidió al equipo de analistas de SmartDesk las siguientes tareas por parte de los distintos departamentos:

1. En primer lugar, el departamento de Recursos Humanos expuso la necesidad de una restructuración profunda en el área de "Executives", este área esta formado por los ejecutivos de cuentas que gestionan la relación con los clientes de la empresa. Esta restructuración va a provocar que algunos ejecutivos promocionen de puesto y sueldo, otros sean despedidos y otros se queden como están durante el próximo ejercicio.

Para ello, nos piden que marquemos unos criterios justos en los que los promocionados deben oscilar entre 2 y 5, los que continúan entre 10 y 15 y los despedidos no pueden ser menos de 12.

2. En segundo lugar, el departamento de publicidad ha propuesto en la reunión, que se desarrolle una campaña de publicidad especifica en un país de los que ya se opera y nos piden que hagamos una propuesta en base a los datos de beneficio e ingresos esperados.

#### 2. Análisis SQL

A través del análisis SQL de nuestra base de datos vamos a procurar dar respuesta a las peticiones de los departamentos antes descritas. Estas son las consultas SQL realizadas:

```
CASO PRACTICO
      Beneficio segun el ejecutivo que gestiona la relacion con el cliente
    A.ACCOUNT_EXECUTIVE,
     SUM(CASE WHEN S.YEAR = 2019 THEN S.PROFIT ELSE 0 END) AS BENEFICIO_2019,
    SUM(CASE WHEN S.YEAR = 2020 THEN S.PROFIT ELSE 0 END) AS BENEFICIO_2020, SUM(CASE WHEN S.YEAR = 2021 THEN S.PROFIT ELSE 0 END) AS BENEFICIO_2021, IFNULL(SUM(F.FORECAST_PROFIT), 0) AS INGRESOS_ESPERADOS_2022,
    ROUND (
              WHEN BENEFICIO_2021 = 0 AND INGRESOS_ESPERADOS_2022>0 THEN 100
               WHEN BENEFICIO_2021 = 0 AND INGRESOS_ESPERADOS_2022=0 THEN 0
         (INGRESOS_ESPERADOS_2022 - BENEFICIO_2021) / BENEFICIO_2021 * 100 END,1) AS VARIACION_PORCENTUAL_21_22,
         WHEN VARIACION_PORCENTUAL_21_22 >= 50 AND (BENEFICIO_2019+BENEFICIO_2020+BENEFICIO_2021) >= 3000000
         WHEN VARIACION_PORCENTUAL_21_22 >= 50 OR (BENEFICIO_2019+BENEFICIO_2020+BENEFICIO_2021) >= 3000000
THEN 'CONTINUA
         ELSE 'DESPEDIDO
    END AS RECURSOS_HUMANOS
FROM ACCOUNTS AS A
INNER JOIN SALES AS S
    ON A.ACCOUNT = S.ACCOUNT
LEFT JOIN FORECASTS AS F
ON A.ACCOUNT = F.ACCOUNT
GROUP BY A.ACCOUNT_EXECUTIVE ORDER BY A.ACCOUNT_EXECUTIVE;
                                                                                                                        Sk Copilot
```







```
B. Paises donde la empresa debe fomentar su crecimiento.
SELECT
    COUNTRY,
    SUM(CASE WHEN S.YEAR = 2019 THEN S.PROFIT ELSE 0 END) AS BENEFICIO_2019,
    SUM(CASE WHEN S.YEAR = 2020 THEN S.PROFIT ELSE 0 END) AS BENEFICIO_2020,
    SUM(CASE WHEN S.YEAR = 2021 THEN S.PROFIT ELSE 0 END) AS BENEFICIO_2021,
    IFNULL(SUM(F.FORECAST_PROFIT), 0) AS INGRESOS_ESPERADOS_2022,
        WHEN (BENEFICIO_2019 <= BENEFICIO_2020 AND BENEFICIO_2020 <= BENEFICIO_2021)
        THEN 'APTO
       ELSE 'NO APTO'
    END AS CRECIMIENTO_19_20_21,
        WHEN (INGRESOS_ESPERADOS_2022 <= BENEFICIO_2021)
        THEN 'APTO
        ELSE 'NO APTO'
    END AS PREVISION_CRECIMIENTO_21_22,
    CASE
        WHEN (CRECIMIENTO_19_20_21='APTO') AND (PREVISION_CRECIMIENTO_21_22='APTO')
        THEN 'ACTIVAR CAMPAÑA
        ELSE 'CAMPAÑA DENEGADA'
    END AS PUBLICIDAD
FROM ACCOUNTS AS A
LEFT JOIN SALES AS S
   ON A.ACCOUNT = S.ACCOUNT
LEFT JOIN FORECASTS AS F
   ON A.ACCOUNT = F.ACCOUNT
GROUP BY A.COUNTRY
ORDER BY A.COUNTRY;
```

#### 3. Reflexión y sugerencia de estrategias

Para dar respuesta a las preguntas y establecer nuestras recomendaciones vamos a exponer los resultados de nuestro análisis.

1. En el caso de la petición del departamento de Recursos Humanos, el equipo de análisis de datos va a tener en cuenta dos criterios: En primer lugar, que el ejecutivo en su previsión para el año 2022 obtenga una tasa de variación con respecto al beneficio de 2021 de al menos el 50%. En segundo lugar, que la suma de los beneficios de los años 2019, 2020 y 2021 sea de al menos 3 millones de euros.

Si el ejecutivo es capaz de cumplir ambos requisitos promocionara de sueldo, si solo es capaz de cumplir uno de ellos, continuará en su puesto y si ninguno de los dos se cumple deberá ser despedido.

Esta ha sido la salida enviada al departamento de RRHH:







| ACCOUNT_EXECUTIVE | RECURSOS_HUMANOS |
|-------------------|------------------|
| AsherOchoa        | CONTINUA         |
| Barrett Griffin   | DESPEDIDO        |
| Caleb Combs       | DESPEDIDO        |
| Calista Johns     | CONTINUA         |
| Caryn Bright      | CONTINUA         |
| Chava Gutierrez   | CONTINUA         |
| Cole Hartman      | CONTINUA         |
| Dawn Boyer        | DESPEDIDO        |
| Donovan Gardner   | CONTINUA         |
| EmilyWolfe        | DESPEDIDO        |
| Grace Burris      | CONTINUA         |
| Gray Joyner       | PROMOCIONA       |
| Hamish Blake      | DESPEDIDO        |
| Harrison Yang     | DESPEDIDO        |
| Haviva Lester     | DESPEDIDO        |
| HollyKirby        | DESPEDIDO        |
| Holmes Meadows    | CONTINUA         |
| Inga Lancaster    | PROMOCIONA       |
| Ira Buchanan      | CONTINUA         |
| Kai Rogers        | CONTINUA         |
| Leandra Ellison   | PROMOCIONA       |
| Leslie Gentry     | DESPEDIDO        |
| LesterBrock       | DESPEDIDO        |
| Martha Dickerson  | DESPEDIDO        |
| Megan Rosa        | CONTINUA         |
| Mufutau Smith     | DESPEDIDO        |
| Nasim Mayo        | DESPEDIDO        |
| Rama Franco       | CONTINUA         |
| RileyWiley        | DESPEDIDO        |
| Teagan Frank      | CONTINUA         |
| Wing Roberts      | CONTINUA         |
| XanderReed        | DESPEDIDO        |
| ZacheryWhitney    | PROMOCIONA       |

2. En el caso del departamento de publicidad nuestra propuesta se ha basado en encontrar un país con una expansión constante, es decir que año tras año haya dejado en la empresa un beneficio mayor y que en la previsión de 2022 no siga esta tendencia creciente y, por lo tanto, necesite un impulso.

Al aunar esas dos condiciones el país propuesto para la campaña de publicidad ha sido Italia. Esta ha sido la salida enviada al departamento de publicidad:







| COUNTRY        | CRECIMIENTO_19_20_21 | PREVISION_CRECIMIENTO_21_22 | PUBLICIDAD       |
|----------------|----------------------|-----------------------------|------------------|
| Argentina      | NO APTO              | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Australia      | NO APTO              | APTO                        | CAMPAÑA DENEGADA |
| Austria        | NO APTO              | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| France         | NO APTO              | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Germany        | APTO                 | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| India          | APTO                 | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Italy          | APTO                 | APTO                        | ACTIVAR CAMPAÑA  |
| Japan          | APTO                 | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Korea          | NO APTO              | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Mexico         | NO APTO              | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Portugal       | NO APTO              | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Singapore      | NO APTO              | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Spain          | APTO                 | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Sweden         | NO APTO              | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| Switzerland    | APTO                 | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| United Kingdom | APTO                 | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |
| United States  | NO APTO              | NO APTO                     | CAMPAÑA DENEGADA |





