



# INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

---

Gabriela Cardozo Ferreira – Aula 03

# Professores

## **JORGE LUIS NICOLAS AUDY**

Professor Convidado

Analista de sistemas, tem ampla experiência em Gestão de Ciência, Tecnologia e Inovação (C,T&I), nas áreas de Inovação Tecnológica, Ambientes de Inovação (Parques Científicos e Tecnológicos) e Interação Universidade, Empresa e Governo. É cofundador do Tecnopuc, Parque Científico e Tecnológico da Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUCRS). Audy coordena a Comissão Nacional de Acompanhamento do Plano Nacional de Pós-Graduação, é membro do Conselho Superior da EMBRAPAII (MCTI), do Conselho Deliberativo Nacional do SEBRAE, do Conselho Diretor do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT) do MCTIC, do Conselho Superior de Ciência, Tecnologia e Inovação do RS e do Conselho Consultivo da Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP). Como autor, Jorge Audy tem extensa produção bibliográfica, englobando artigos, capítulos de livros e matérias em jornais e revistas. Reconhecido por sua atuação, em 2018, recebeu a Medalha Nacional do Mérito Científico, na classe de Comendador, da Presidência da República Federativa do Brasil.

## **GABRIELA CARDozo FERREIRA**

Professora PUCRS

Doutora em Administração pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2002), possui graduação em Agronomia pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (1992) e mestrado em Economia Rural pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (1996). Tem experiência de mais de 25 anos em pesquisa, ensino e gestão nas áreas de estratégia, competitividade, inovação, relações interorganizacionais e ESG. Coordena e atua em projetos de Ecossistemas de Inovação e Economia do Impacto. Foi Diretora de Inovação e Desenvolvimento da PUCRS e Diretora Técnica da ANPROTEC – Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores. Atua como professora titular da PUCRS e é escritora e consultora de empresas na área de inovação e economia do impacto/ESG.

# *Ementa da disciplina*

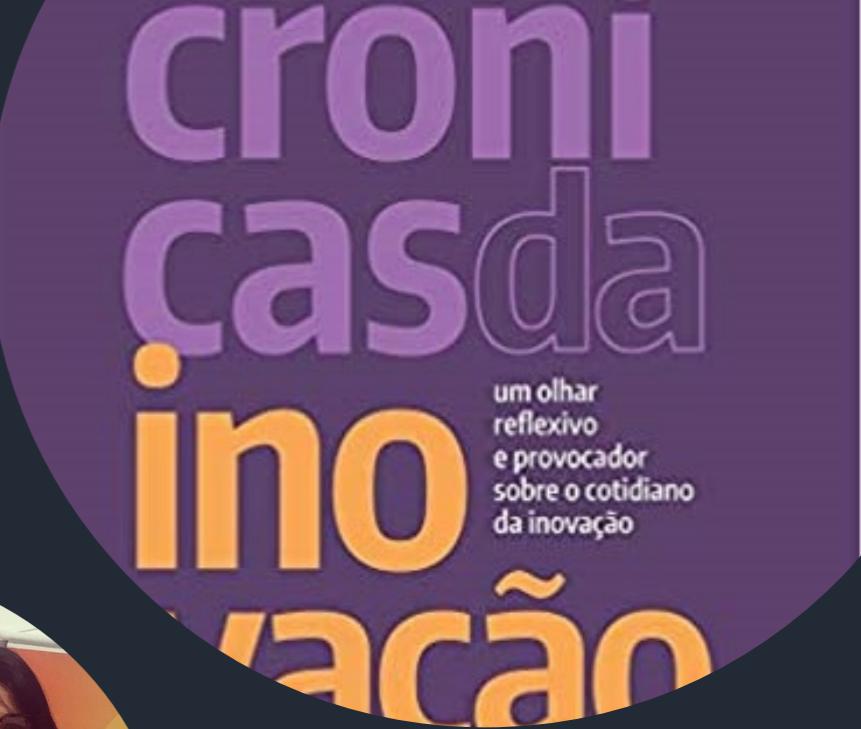
O que é inovação e o imperativo da transformação digital. Relação entre inovação, ciência e tecnologia e cooperação universidade, empresa e governo. Ecossistemas de inovação, componentes e mecanismos dos ambientes de inovação. Parques tecnológicos, living labs, smart cities e o futuro da inovação. Transformação digital: da tecnologia às pessoas.

# Inovação e Transformação Digital

Gabriela Ferreira

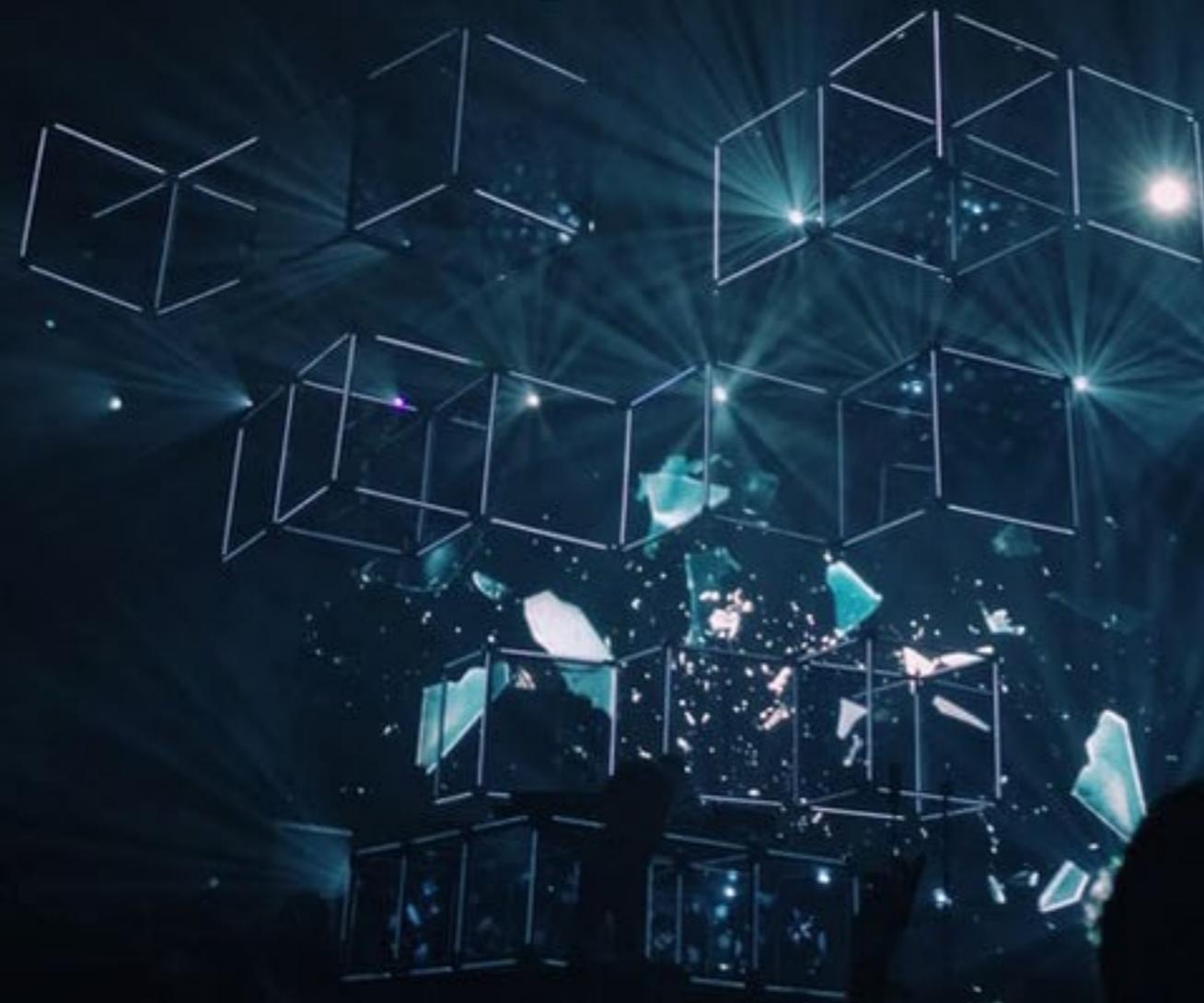
junho de 2022.

Muito prazer, sou  
Gabriela.



# Agenda

- Porquê estamos falando disso em um curso de Full Stack?
- O que é inovação?
- O que é transformação digital?
- Porque ecossistemas de inovação existem?
- Criação de valor em ecossistemas de inovação
- Contexto Brasil
- Tendências







# Como será o metaverso?

<https://bit.ly/3o46Nuh>

EM DIA

## COMO SERÁ O METAVERSO?

**GABRIELA FERREIRA**

Consultora em inovação  
e professora da PUCRS  
gabi.cardozoferreira@gmail.com



Metaverso é uma das palavras do momento. O conceito não é novo, mas a pandemia nos colocou mais perto dele. A discussão da hora quando se fala em mundo do trabalho é se o futuro será majoritariamente físico ou virtual, não é mesmo? Pois o metaverso é uma opção híbrida, uma terceira plataforma. Uma espécie de mundo paralelo que repete o mundo físico – reproduzindo pessoas, objetos e processos – em um espaço virtual. As vantagens do digital com a sensação de concretude do físico. Para quem usa jogos digitais, é como ser um dos personagens. Para quem assiste a filmes, séries ou novelas, é como estar dentro da telinha.

Tecnicamente, o metaverso é constituído por um conjunto de tecnologias como realidade aumentada, inteligência artificial e blockchain, capaz de proporcionar experiências imersivas reais, embora virtuais. Ele mostra que a linha entre o mundo físico e o digital

*Se quisermos existir, muito em breve todos teremos nossos avatares*

# Empresa precisa entender a transformação digital para seguir competitiva

Para professor da FGV, planejamento evita atrito na experiência online do consumidor



 Gabriela



## McDonald's: CEO fala em transformação digital e impacto em restaurantes

Página inicial | Notícias | McDonald's: CEO fala em transformação digital e impacto em restaurantes

 Redação E-Commerce Brasil

 Buscar

**Valor** ECONÔMICO | Finanças

# Transformação digital é inevitável, diz BC

Tecnologia "blockchain" pode ajudar a preencher lacunas do sistema financeiro, afirma autoridade



RH 4.0

Alessandro Bonorino, VP global de gente, gestão e transformação digital da BRF fala sobre novas tecnologias no trabalho

Nesta terça, dia 03, às 14 hs ➔

# CEO da Pernambucanas: não há transformação digital sem requalificação

Sérgio Borriello conta como a empresa investiu em programas de formação para preparar os funcionários para o futuro do va

Por Jacilio Saraiva — Para o Valor, de São

**Economia & Negócios****Assine Estadão** [Economia](#) / [Sua Carreira](#)

## Capacitar liderança é prioridade maior que transformação digital em 2022

Pesquisa da Great Place to Work aponta que preocupação com digitalização caiu de 42% em 2021 para 16%; para especialista, treinar líderes envolve desafios como ESG e gestão de pessoas

Marina Dayrell, O Estado de S.Paulo  
26 de abril de 2022 | 05h03

**DESTAQUES EM ECONOMIA**

# A transformação digital tem mais a ver com pessoas do que com computadores

21/06/2022 às 20:00 • 3 min de leitura

COMPARTILHE



CRYPTO ID®

in f i t v y

ÚLTIMAS NOTÍCIAS  
FIQUE INFORMADO

QUEM SOMOS  
CONHEÇA O CRYPTO ID

COLUMNISTAS  
CRYPTOID

RECEBA NOVIDADES  
FIQUE SEMPRE CONECTADO

FALE CONOSCO  
OU ANUNCIE AQUI



Tecnologias globalmente  
utilizadas para gestão  
de identidades PKI.

SAIBA MAIS

aet

Unlimited access  
to your world

ÚLTIMAS NOTÍCIAS  
FIQUE INFORMADO

CIBERSEGURANÇA MERCADO NOTÍCIAS

Transformação digital será mais rápida na América Latina pós-COVID, dizem  
especialistas

24 de junho de 2022

ÚLTIMAS NOTÍCIAS



BLOCKCHAIN DESTAQUES  
MERCADO NOTÍCIAS  
Conheça cinco exemplos  
de uso do blockchain que  
estão moldando o varejo  
Poucos consumidores  
conseguem explicar a teoria por  
trás da proposta do blockchain,

gov.br

Órgãos do Governo Acesso à Informação Le

Governo do Brasil

Notícias Educação e Pesquisa 2022 06 Capacita gov.br oferece cursos gratuitos de transformação digital

GOVERNO DIGITAL

## Capacita gov.br oferece cursos gratuitos de transformação digital

Novo ambiente reúne 74 cursos, dos quais seis de forma inédita, voltados para profissionais da União, estados e municípios que buscam impulsionar a digitalização dos serviços públicos.

“Os avanços mais emocionantes do século 21 ocorrerão não por causa da tecnologia, mas pela expansão do conceito de ser humano.”

John Naisbitt

Artificial Intelligence

# Forget about artificial intelligence, extended intelligence is the future

We should challenge the cult of Singularity. AI won't take over the world



By JOI ITO

Wednesday 24 April 2019



# The Great Resignation is not over: A fifth of workers plan to quit in 2022



“A grande renúncia é a sequela da pandemia”

Pedidos de demissão em massa mostram que os colaboradores se relacionam com suas empresas de maneira desafiam empresas a reter tal

Por Rejane Aguiar | fevereiro 11, 2022



[Companhias abertas, Bolsas e conjuntura, Reportagens](#)

**Harvard  
Business  
Review**

Diversity Latest Magazine Ascend Topics Podcasts Video Store The Big Idea

Human Resource Management

## The Great Resignation Didn't Start with the Pandemic

by Joseph Fuller and William Kerr

March 23, 2022

O que é Inovação?

# Inovação

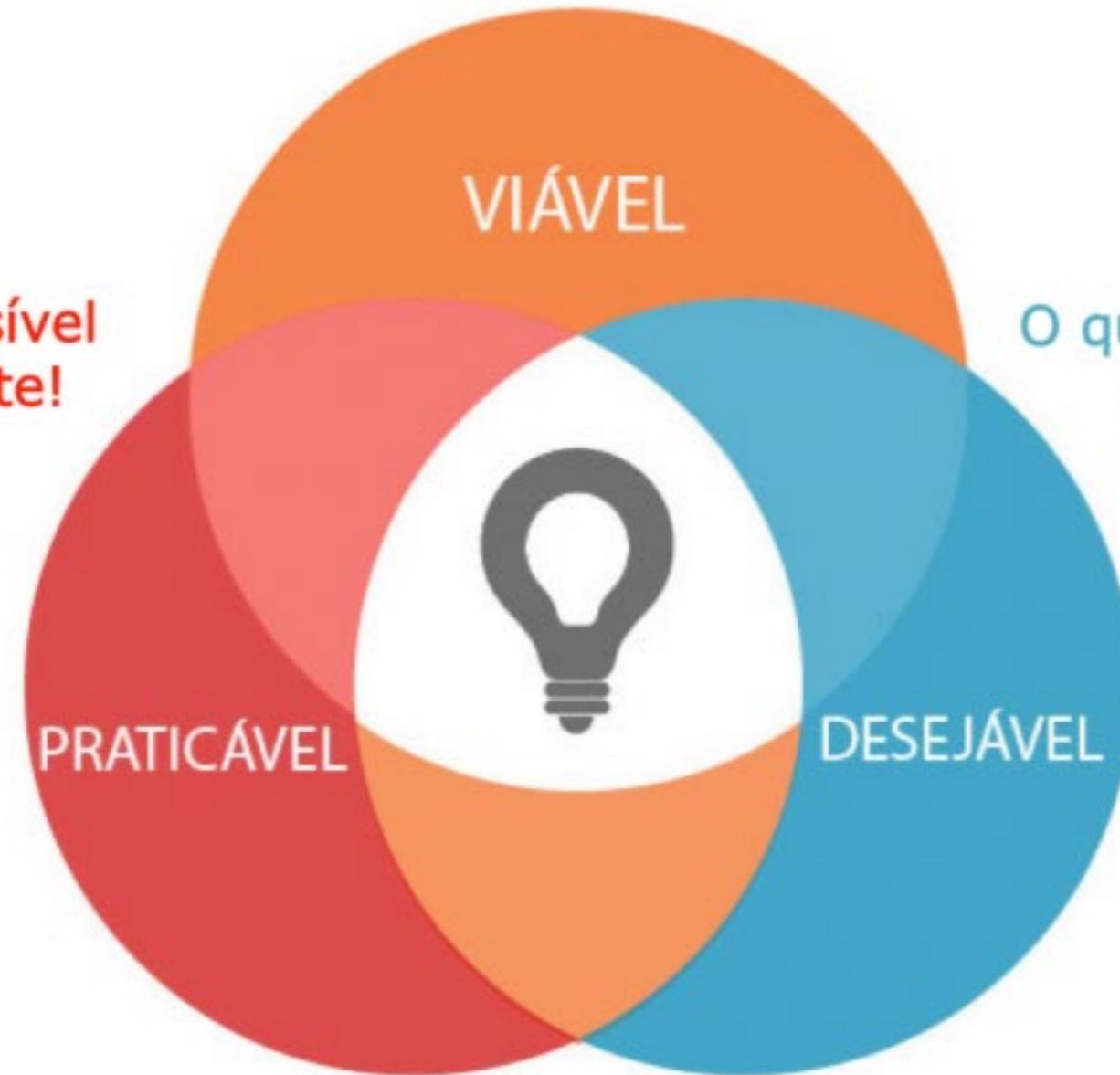
Algo novo, ou significativamente melhorado, com impacto [positivo] em diversos âmbitos: econômico, social, cultural e ambiental. A inovação muda a forma [até então] predominante pela qual as coisas funcionavam.

Inovação é transformação.

O que é viável  
financeiramente!

O que é possível  
tecnicamente!

O que as pessoas  
desejam!





Download from  
[Freepik.com](https://www.freepik.com)



“A genialidade é 1% inspiração  
e 99% transpiração.”

Thomas Edison

# O funil da inovação

O longo caminho que uma ideia percorre até ser incorporada ao engenho de busca do Google



FONTE GOOGLE

# Inovação

“Uma implementação de um produto (bem ou serviço) novo ou significativamente melhorado, ou um processo, ou novo método de marketing, ou um novo método organizacional nas práticas de negócios, na organização do local de trabalho ou nas relações externas.”

Manual de Oslo – OCDE

# Empreendedorismo

“É o processo de criar algo diferente e com valor, dedicando tempo e o esforço necessários, assumindo os riscos financeiros, psicológicos e sociais correspondentes e recebendo as consequentes recompensas da satisfação econômica e pessoal.”

Robert Hirsch

# Inovação e Empreendedorismo

“O empreendedor é aquele que destrói a ordem econômica existente pela introdução de novos produtos e serviços, pela criação de novas formas de organização ou pela exploração de novos recursos e materiais.”

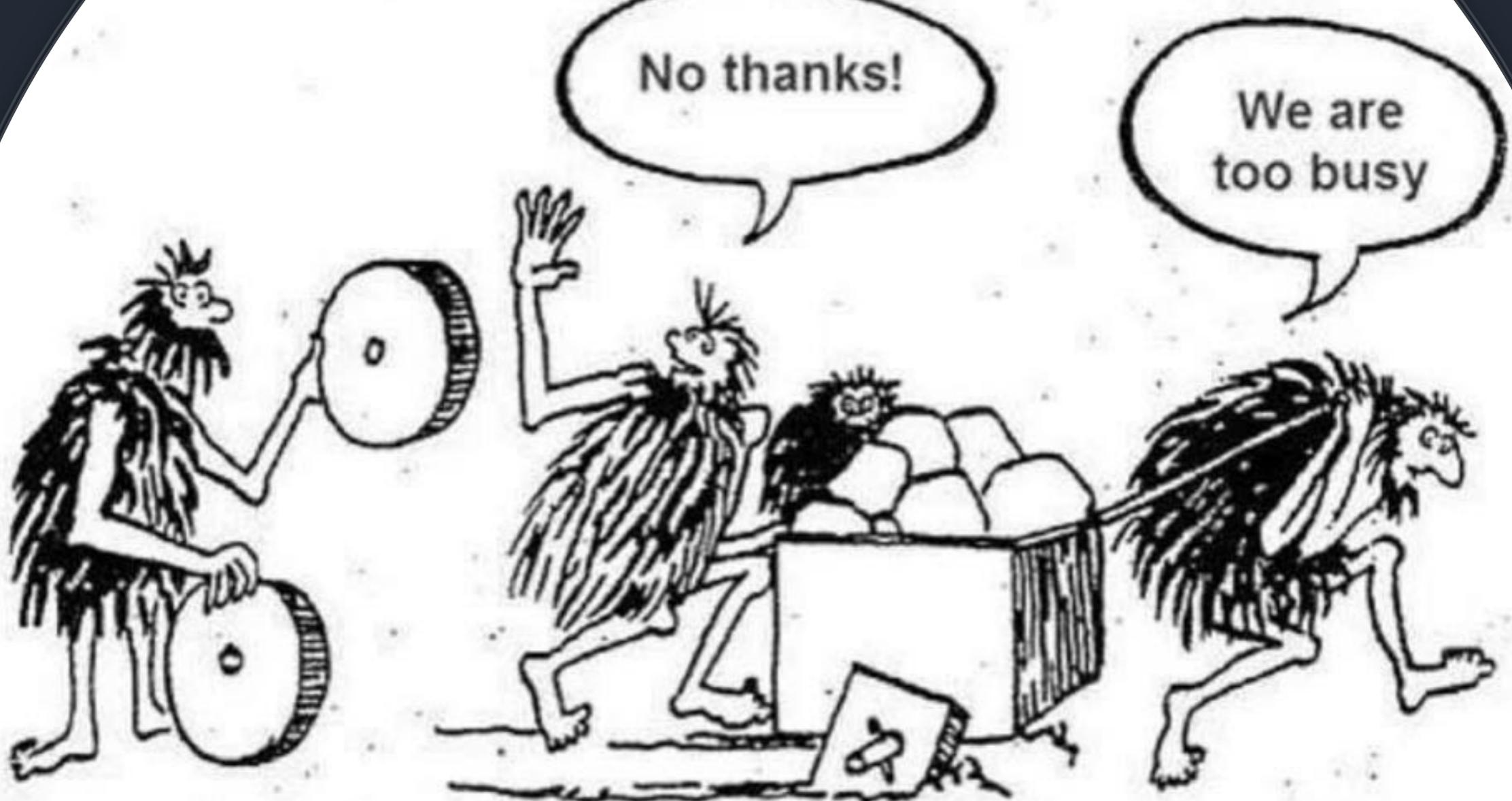
Schumpeter, 1949

Quem é você na fila da onda?









# Lançamento do iPhone

<https://www.youtube.com/watch?v=EnvG3AlrSK8>

O que é Transformação Digital?

# Transformação Digital

- É uma estratégia que faz uso da tecnologia para promover melhorias que se refletem nos resultados do negócio.
- Representa uma mudança de comportamento empresarial e, como tal, deve envolver os colaboradores e gerar impactos em processos e na própria estrutura da empresa.
- O objetivo da Transformação Digital é gerar soluções e facilidades para as pessoas.

Transformação digital não é sobre tecnologia.  
Transformação digital é sobre mentalidade.

# Tendências em Transformação Digital

- Big data
- Internet das Coisas
- Realidade Virtual e Realidade Aumentada
- Inteligência artificial
- Business Intelligence



**CLOUD ELÁSTICO SKYMAIL**

MELHOR GESTÃO E MAIS ESTABILIDADE PARA SUAS APLICAÇÕES

**tiinside**



Notícias ▾

Eventos 2022

TI Inside Play

Anuncie

Saúde Digital News

White Papers ▾

Podcast



[Início](#) > [Notícias](#) > [Gestão](#) > Pesquisa aponta que transformação digital em grandes empresas está no nível intermediário

DIGITALIZAÇÃO

# Pesquisa aponta que transformação digital em grandes empresas está no nível intermediário

Por [Redação](#) - 24 de maio de 2021

Like 2



MATURIDADE

2,7

mática e  
hnologies  
em soluções  
para cibersegurança e  
maior resiliência de TI

ZABBIX 2022  
Conference  
BRAZIL  
02 a 05 de junho de 2022

# MONJA



Home   Shop   Slow Breakfast Basket   Slow Breakfast Table Experience   About MONJA   Sustainability   FAQ   Contact



I WANT TO CONNECT AROUND THE TABLE

Transformação digital não é sobre tecnologia.  
Transformação digital é sobre mentalidade.

“100% dos clientes são pessoas. 100% dos funcionários são pessoas. Se você não entende de pessoas, você não entende de negócios.”

Simon Sinek

# Desafios

- Cultura organizacional
- Pessoas qualificadas
- Segurança
- Limitações de TI

Fonte: Neil Patel, 2022

**COMO LIDERAR A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL: BRASIL**



# A transformação no faroeste tropical

O cientista e especialista em transformação digital Silvio Meira descreve os verdadeiros gargalos que as nossas empresas enfrentam e propõe caminhos

POR ADRIANA SALLES GOMES

“Os analfabetos do século XXI não serão aqueles que não conseguem ler e escrever, mas sim aqueles que não conseguem aprender, desaprender e reaprender.”

Alvin Toffler

## Table 4: Comparing skills demand, 2018 vs. 2022, top ten

Today, 2018	Trending, 2022
Analytical thinking and innovation	Analytical thinking and innovation
Complex problem-solving	Active learning and learning strategies
Critical thinking and analysis	Creativity, originality and initiative
Active learning and learning strategies	Technology design and programming
Creativity, originality and initiative	Critical thinking and analysis
Attention to detail, trustworthiness	Complex problem-solving
Emotional intelligence	Leadership and social influence
Reasoning, problem-solving and ideation	Emotional intelligence
Leadership and social influence	Reasoning, problem-solving and ideation
Coordination and time management	Systems analysis and evaluation

## B. Top 15 skills for 2025

1	Analytical thinking and innovation	
2	Active learning and learning strategies	
3	Complex problem-solving	
4	Critical thinking and analysis	
5	Creativity, originality and initiative	
6	Leadership and social influence	
7	Technology use, monitoring and control	←
8	Technology design and programming	←
9	Resilience, stress tolerance and flexibility	
10	Reasoning, problem-solving and ideation	
11	Emotional intelligence	
12	Troubleshooting and user experience	
13	Service orientation	
14	Systems analysis and evaluation	
15	Persuasion and negotiation	

Source

Future of Jobs Survey 2020, World Economic Forum.

# NO QUE AS PESSOAS ESTÃO BUSCANDO SE CAPACITAR?

Rank	2019	2020
1	Python Programming	↑ Writing
2	Artificial Neural Networks	↑ Strategy
3	Algorithms	↓ Python Programming
4	Regression	↑ Mindfulness
5	Strategy	↑ Meditation
6	Deep Learning	↑ Gratitude
7	Writing	↑ Kindness
8	Supply Chain	↑ Listening
9	Cloud Computing	↓ Algorithms
10	General Statistics	↑ Grammar

Source  
Coursera, produced for the World Economic Forum's New Metrics CoLab.

Como e onde acontece a  
transformação digital?

“Industry lines are blurring and value chains are consolidating into ecosystems.”

Mckinsey, 2020.



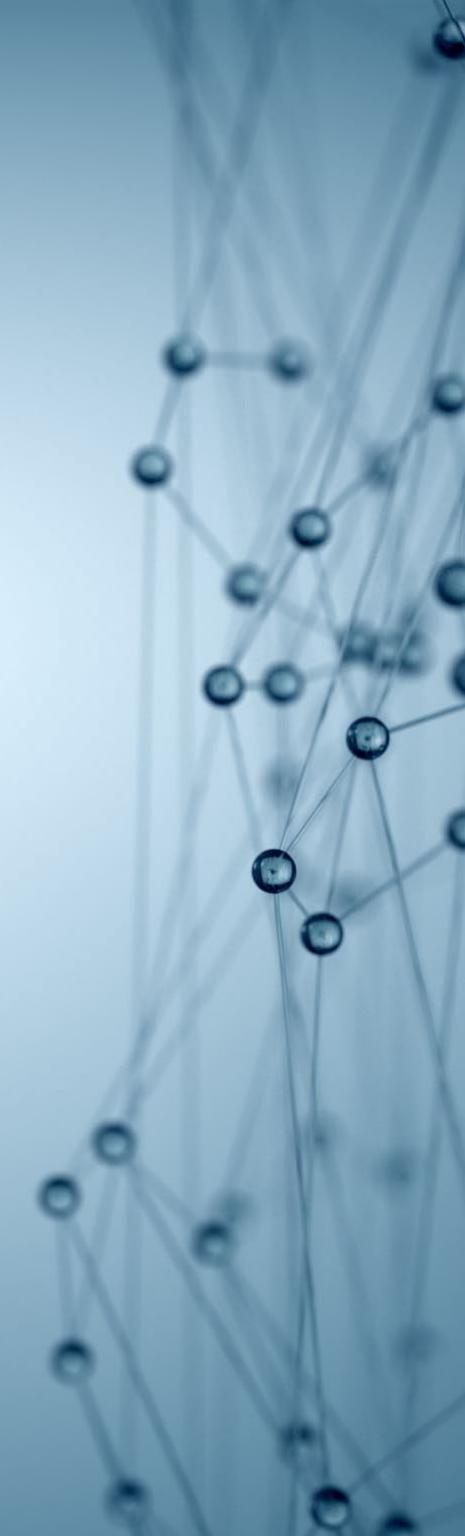


## Áreas de inovação

- Parques Científicos e Tecnológicos
- Clusters
- Cidades Inteligentes

# Mecanismos de geração de empreendimentos

- Incubadoras de empresas
- Aceleradoras
- Coworkings
- Living labs



# Science park (IASP)

“A science park is an organisation managed by specialised professionals, whose main aim is to increase the wealth of its community by promoting the culture of innovation and the competitiveness of its associated businesses and knowledge-based institutions.

To enable these goals to be met, a Science Park stimulates and manages the flow of knowledge and technology amongst universities, R&D institutions, companies and markets; it facilitates the creation and growth of innovation-based companies through incubation and spin-off processes; and provides other value-added services together with high quality space and facilities.”

# Areas of innovation (IASP)

" 'Areas of innovation' are places designed and curated to attract entrepreneurial-minded people, skilled talent, knowledge-intensive businesses and investments, by developing and combining a set of infrastructural, institutional, scientific, technological, educational and social assets, together with value added service, thus enhancing sustainable economic development and prosperity with and for the community."

# Parque tecnológico (ANPROTEC)

“Um parque tecnológico é um complexo produtivo industrial e de serviços de base científico-tecnológica, planejado, de caráter formal, concentrado e cooperativo, que agrega empresas cuja produção se baseia em pesquisa tecnológica desenvolvida nos centros de P&D vinculados ao parque. Trata-se de um empreendimento promotor da cultura da inovação, da competitividade, do aumento da capacitação empresarial, fundamentado na transferência de conhecimento e tecnologia, com o objetivo de incrementar a produção de riqueza de uma região.”

# Clusters

São **aglomerações** de empresas e instituições de vários portes e características, de uma mesma área ou segmento de negócios, **geograficamente concentradas**, onde os atores se relacionam e interagem, por meio de elementos comuns e complementares, visando ganhos de **eficiência e maior competitividade**.

# Cidades inteligentes

São cidades que estimulam ações criativas e sustentáveis do ponto de vista social e ambiental, fazendo uso de modernas tecnologias na solução de seus desafios e problemas, envolvendo o processo de planejamento e de participação dos cidadãos. As cidades inteligentes promovem a interação das pessoas com as novas tecnologias, utilizando energia, materiais, serviços e financiamento para catalisar o desenvolvimento social e econômico e a melhoria da qualidade de vida.

# Mecanismos de geração de empreendimentos

- Incubadoras de empresas
- Aceleradoras
- Coworkings
- Living labs



# Incubadoras

“Incubadoras de empresas são entidades que têm por objetivo oferecer suporte a empreendedores para que eles possam desenvolver ideias inovadoras e transformá-las em empreendimentos de sucesso. Para isso, oferecem infraestrutura, capacitação e suporte gerencial, orientando os empreendedores sobre aspectos administrativos, comerciais, financeiros e jurídicos, entre outras questões essenciais ao desenvolvimento de uma empresa.”

- Primeira geração
- Segunda geração
- Terceira geração

# Aceleradoras (ABRAII)

Mecanismos de geração de empreendimentos inovadores com atuação recente no Brasil e no Mundo. Oferecem investimento, capacitação, mentoria continua, acesso ao mercado e sua rede de relacionamentos, geralmente em troca de um equity ou outra forma de remuneração. Inicialmente eram focadas apenas em negócios altamente escaláveis – que apresentam potencial de crescimento rápido – e atrativos para o capital de risco.

# Coworking (Coworkingbrasil.org)

Coworking é um movimento de pessoas, empresas e comunidades que buscam trabalhar e desenvolver suas vidas e negócios juntos, para crescer de forma mais rápida e colaborativa.

# *Living lab*

É um **ecossistema de inovação aberta** que opera em um **contexto territorial**. O conceito se baseia na abordagem da **co-criação** feita pelo usuário integrando os processos de **pesquisa e inovação**. Eles são integrados através da **exploração, experimentação e avaliação** da inovação em ideias, cenários, conceitos e artefatos tecnológicos relacionados, quando aplicados a **casos de uso da vida real**. Tais casos envolvem comunidades de usuários, **não apenas como sujeitos de observação, mas também como uma fonte de criação**.

# Cidades inteligentes

Territórios com alta capacidade de aprendizagem e inovação, construídos a partir dos seguintes aspectos:

- Criatividade de sua população
- Instituições relacionadas ao conhecimento
- Infraestrutura digital para a comunicação
- Gerenciamento de conhecimentos

Komninos, 2006

# O que é Smart City?



### QUADRO 03. DIMENSÕES E FATORES DA SMART CITY



#### ECONOMIA INTELIGENTE (competitividade)

- Espírito inovador
- Empreendedorismo
- Imagem econômica e marcas registradas
- Produtividade
- Flexibilidade do mercado de trabalho
- Integração internacional
- Capacidade/habilidade de transformar



#### GOVERNANÇA INTELIGENTE (participação)

- Participação na tomada de decisões
- Serviços públicos e sociais
- Governança transparente
- Estratégias políticas e perspectivas



#### AMBIENTE INTELIGENTE (recursos naturais)

- Combate à poluição e boas condições naturais
- Proteção ambiental
- Gestão de recursos sustentáveis



#### PESSOAS INTELIGENTES (capital humano e social)

- Nível de qualificação
- Afinidade para a aprendizagem ao longo da vida
- Pluralidade social e étnica
- Flexibilidade
- Criatividade
- Cosmopolitismo/mentalidade aberta
- Participação na vida pública



#### MOBILIDADE INTELIGENTE (transportes e TIC)

- Acessibilidade local
- Acessibilidade nacional/internacional
- Disponibilidade de infraestrutura de TIC
- Sistema de transporte sustentável, inovador e seguro



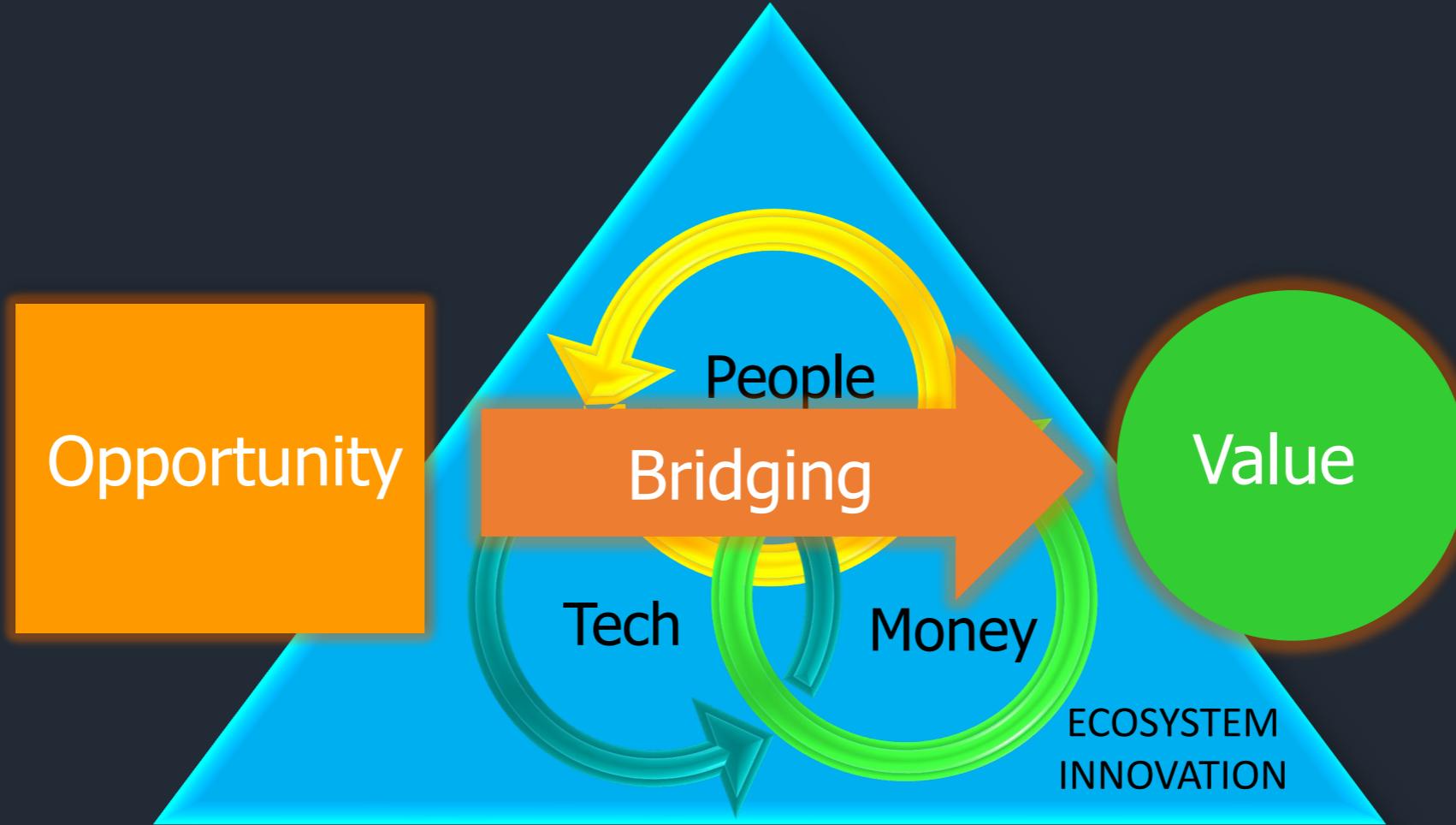
#### VIDA INTELIGENTE (qualidade de vida)

- Equipamentos culturais
- Condições de vida saudáveis
- Segurança individual
- Qualidade habitacional
- Equipamentos para educação
- Roteiros turísticos
- Coesão social

Fonte: Giffinger et al., (2007) e Giffinger & Gudrun (2010).

POR QUE ECOSISTEMAS DE  
INOVAÇÃO EXISTEM?

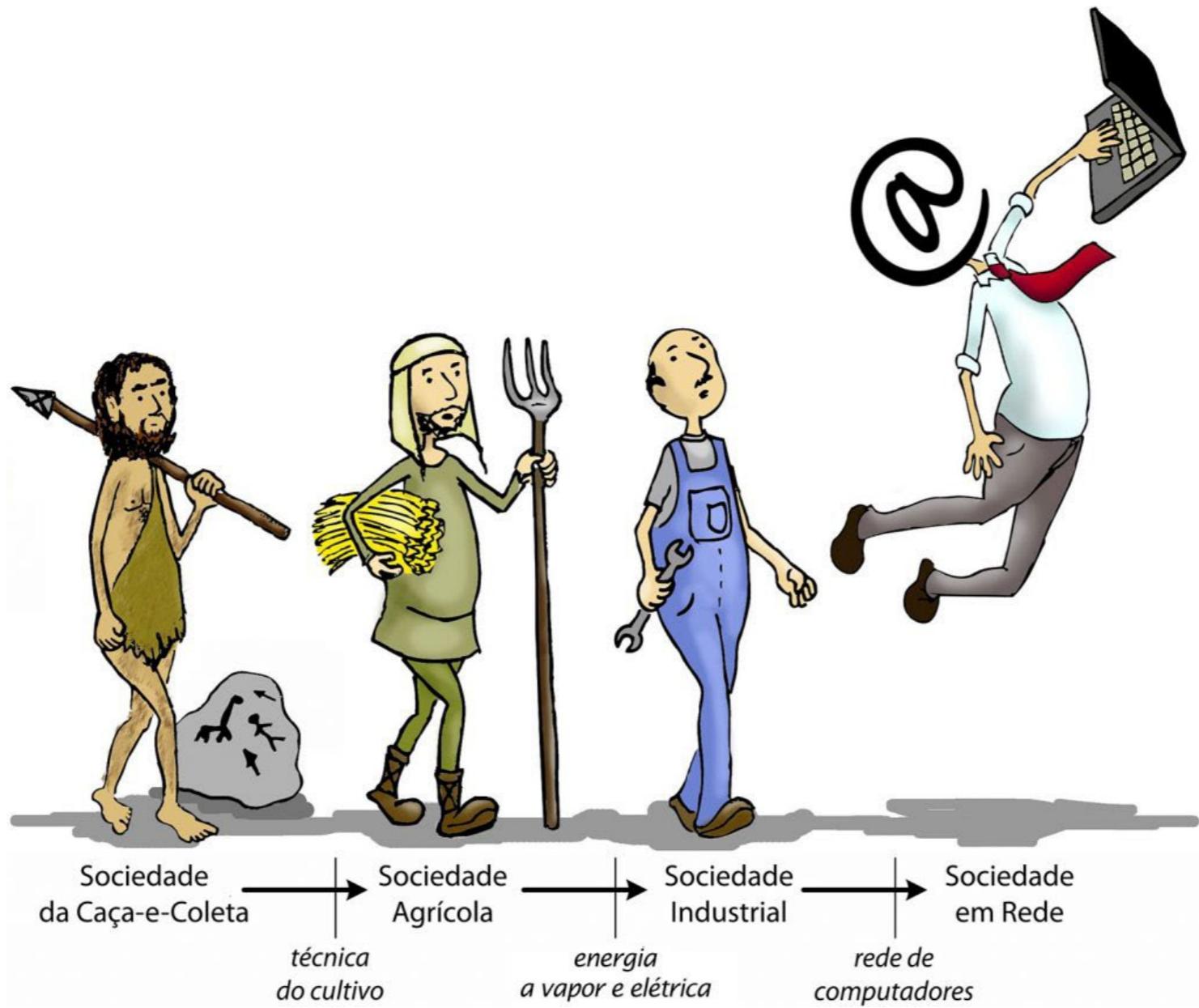
Os ecossistemas de inovação  
são plataformas de transformação





Sistemas  
de Valor

Criação  
Entrega  
Apropriação



# Sociedade do Conhecimento

Economia de Serviços  
Recursos-chave: intangíveis  
Paradigma: abundância



## **CRIAÇÃO**

Compartilhada  
Distribuída

## **APROPRIAÇÃO**

Marca  
Reputação  
Relacionamento  
Modelo de  
negócio

## **ENTREGA**

Tecnologia  
Design  
Dados  
Curadoria  
Propósito

COMO O VALOR É CRIADO  
NOS ECOSISTEMAS DE  
INOVAÇÃO?

# The Triple Helix

University-Industry-Government  
**INNOVATION IN ACTION**



H E N R Y   E T Z K O W I T Z  
Copyrighted Material

## TRIPLE HELIX

"A interação entre a universidade, a indústria e o governo é a chave para a inovação e o crescimento em uma economia baseada no conhecimento."

Etkowitz, 2013

# TRIPLA HÉLICE

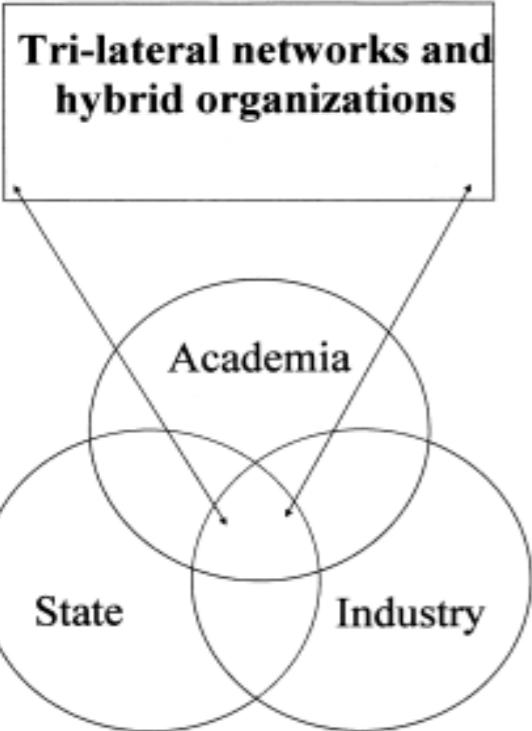


Fig. 3. The Triple Helix Model of University–Industry–Government Relations.

- Mudanças em cada hélice
- Reconhecimento da influência e interdependência
- Novas formas de relacionamento

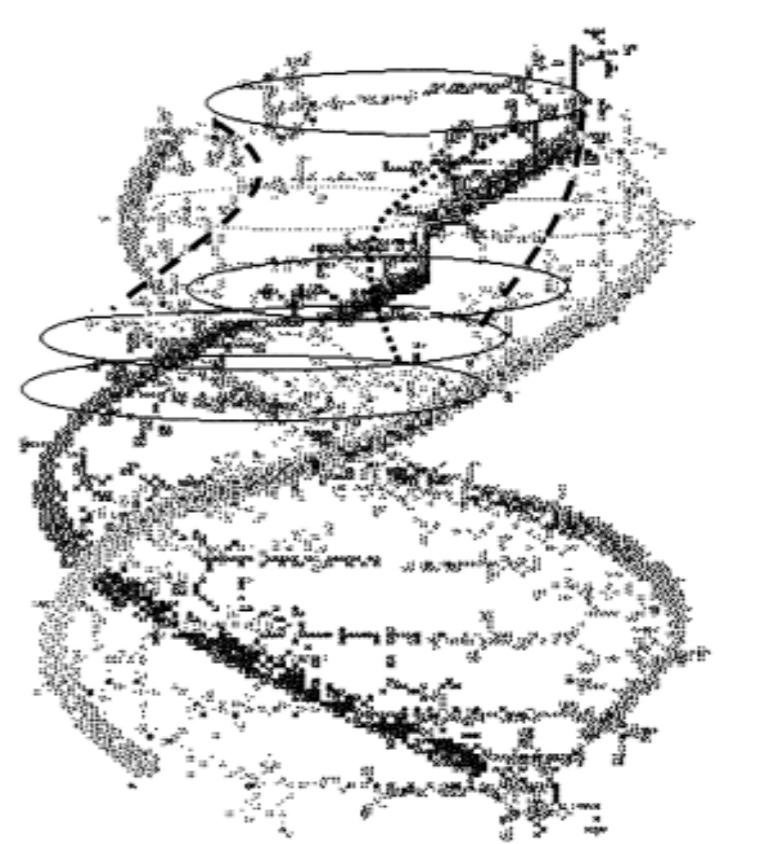


Fig. 4. The overlay of communications and expectations at the network level guides the reconstruction of institutional arrangements.

UNIVERSIDADES  
E INSTITUIÇÕES  
DE PESQUISA

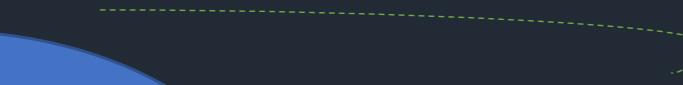
EMPRESAS

CIÊNCIA

INOVAÇÃO

TECNOLOGIA

GOVERNO



Inovação aberta é um imperativo

# Everything You Need to Know About Open Innovation



**Henry Chesbrough** Contributor 

Leadership Strategy

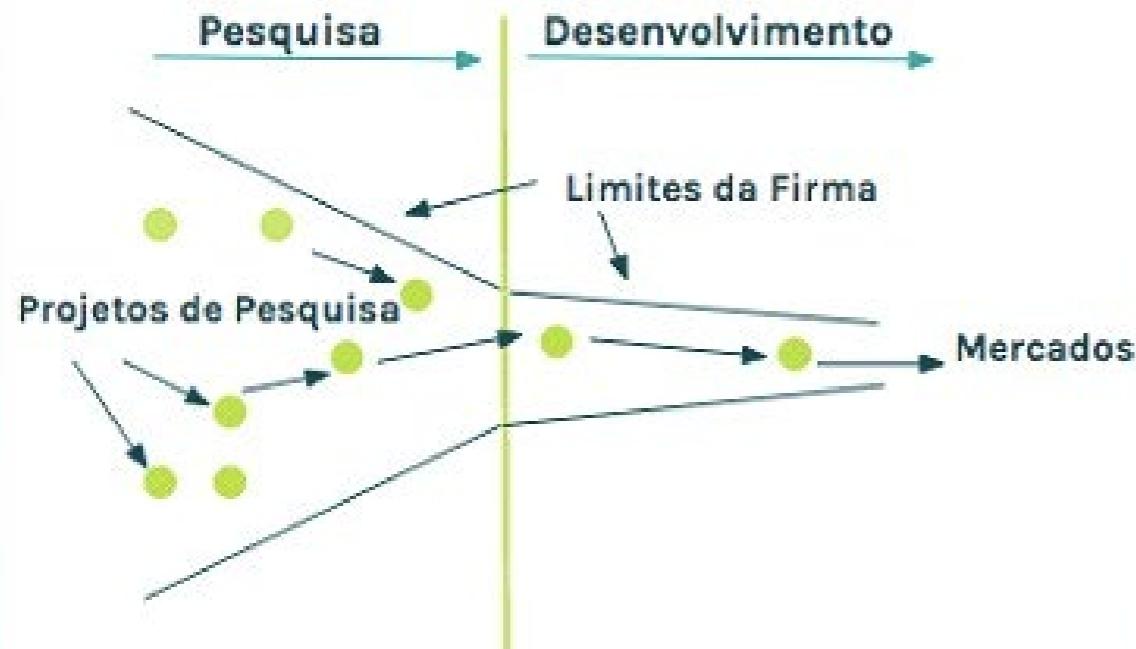
*Insights into all things innovation.*

2003

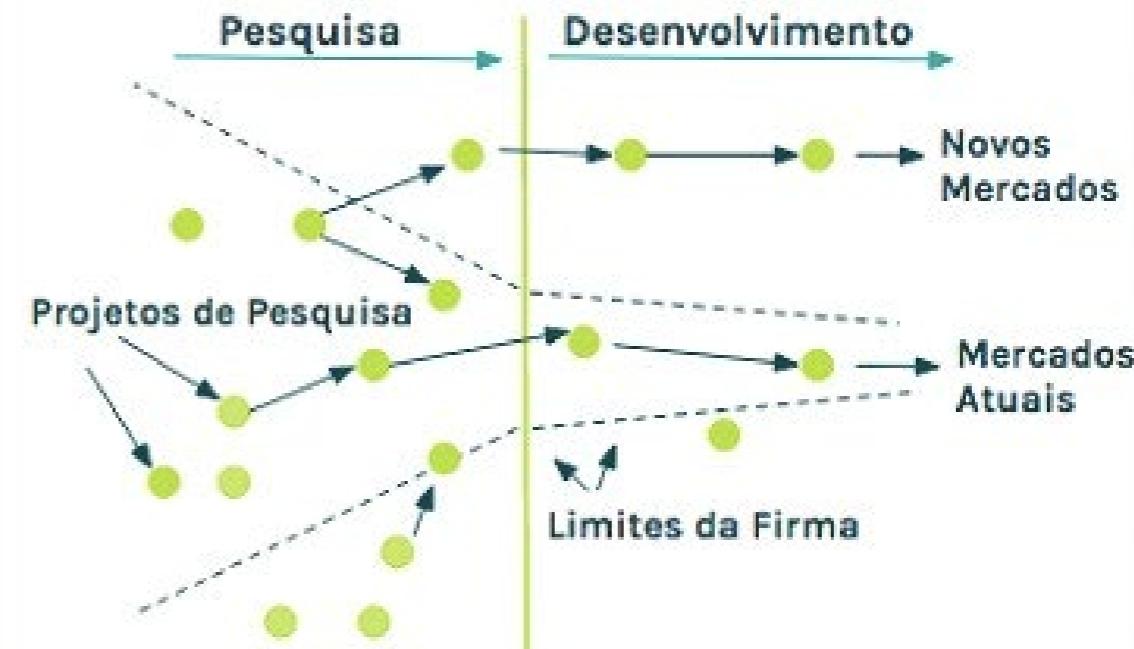


This is a blog devoted to problems of **managing innovation** generally, and **open innovation** in particular. Before I define that term, let me introduce myself. I'm a professor at UC Berkeley's Haas Business School, and a former manager in the computer disk drive industry in

## INOVAÇÃO FECHADA



## INOVAÇÃO ABERTA



Why is it so hard to innovate in Brazil? To start finding answers to that question I asked Luiz Ricardo Marinello, a São Paulo-based lawyer focused on intellectual property, about the challenges local organizations face, especially when it comes to the engagement between research centers, universities and the private sector, the so-called "triple helix."

Today In: Tech

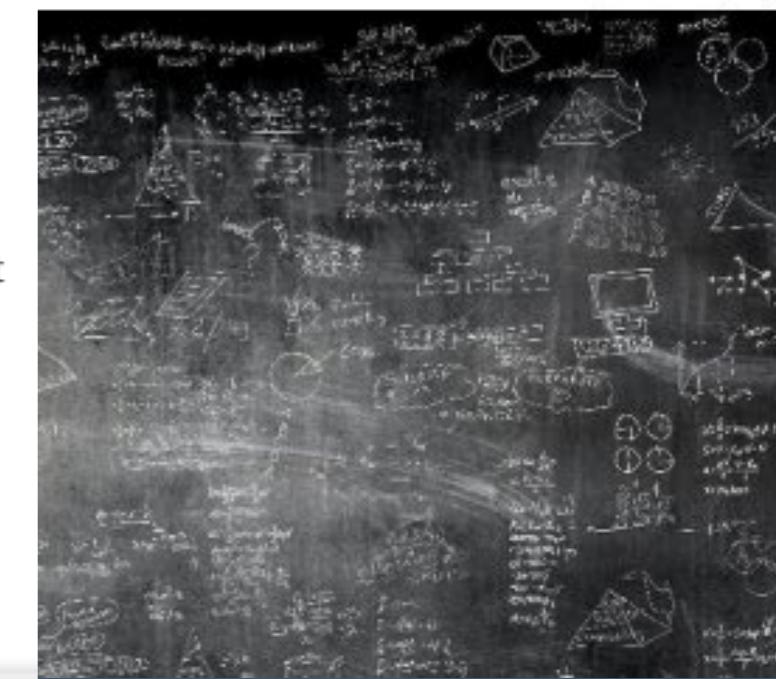
## Hard To Innovate In Brazil? The Lawyer Who Knows Why

According to Marinello, there is a disconnect between those stakeholders and this is partly due to a legal framework that lacked the mechanisms required for implementation in practice. Other critical barriers to driving innovation at a national level include a heavy tax burden, insufficient fiscal incentives that often don't reach all the players in the ecosystem, lack of skilled workforce and shrinking government budgets for science and technology.

"In a recession, the government sees spending cuts in these areas as a good thing, but that couldn't be further from the truth. Innovation coupled with job creation can generate medium and long-term opportunities and strengthen the

or ⓘ

2018



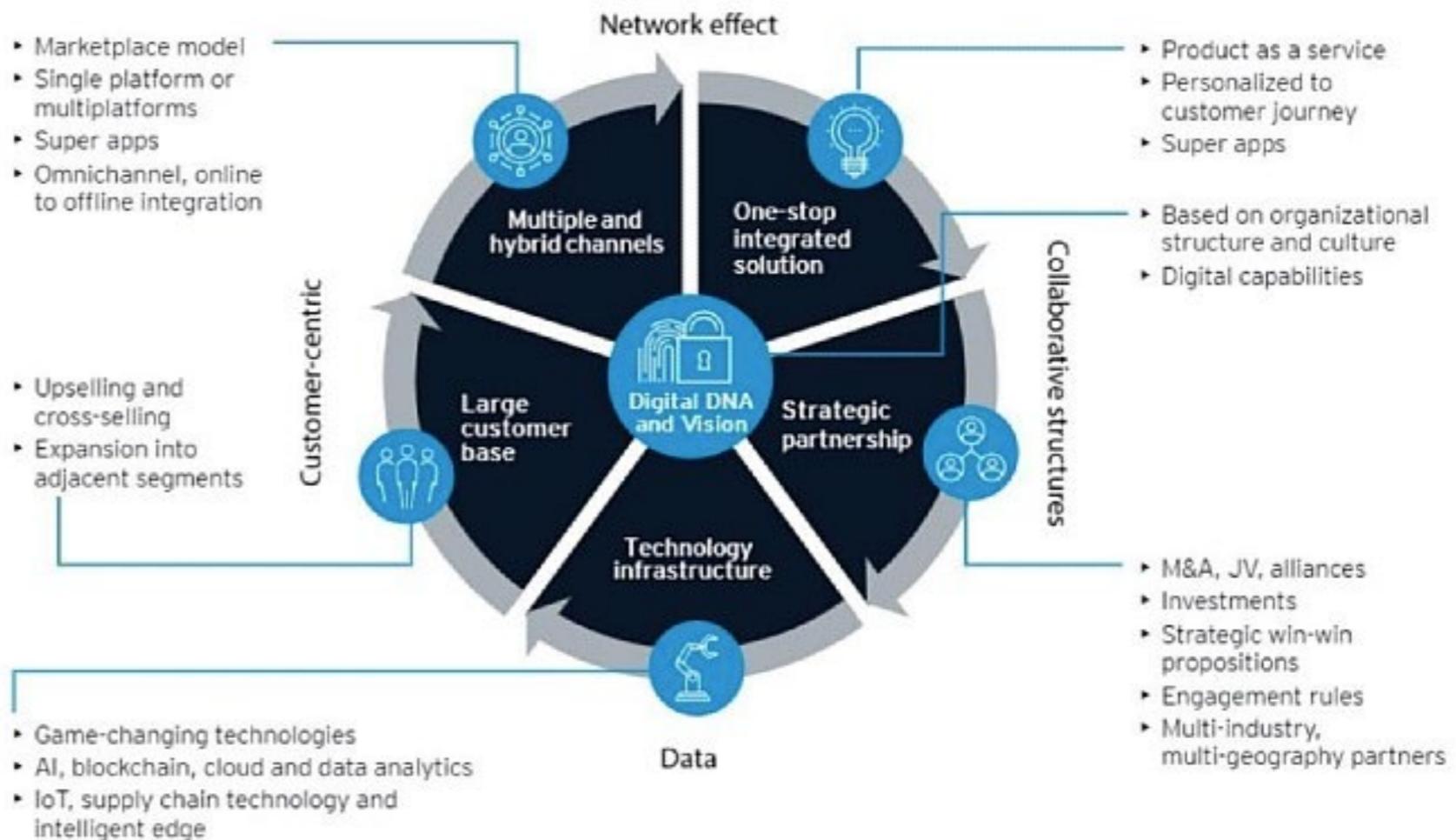
COMO ISSO ACONTECE  
NA PRÁTICA?

# De onde vêm as boas ideias?

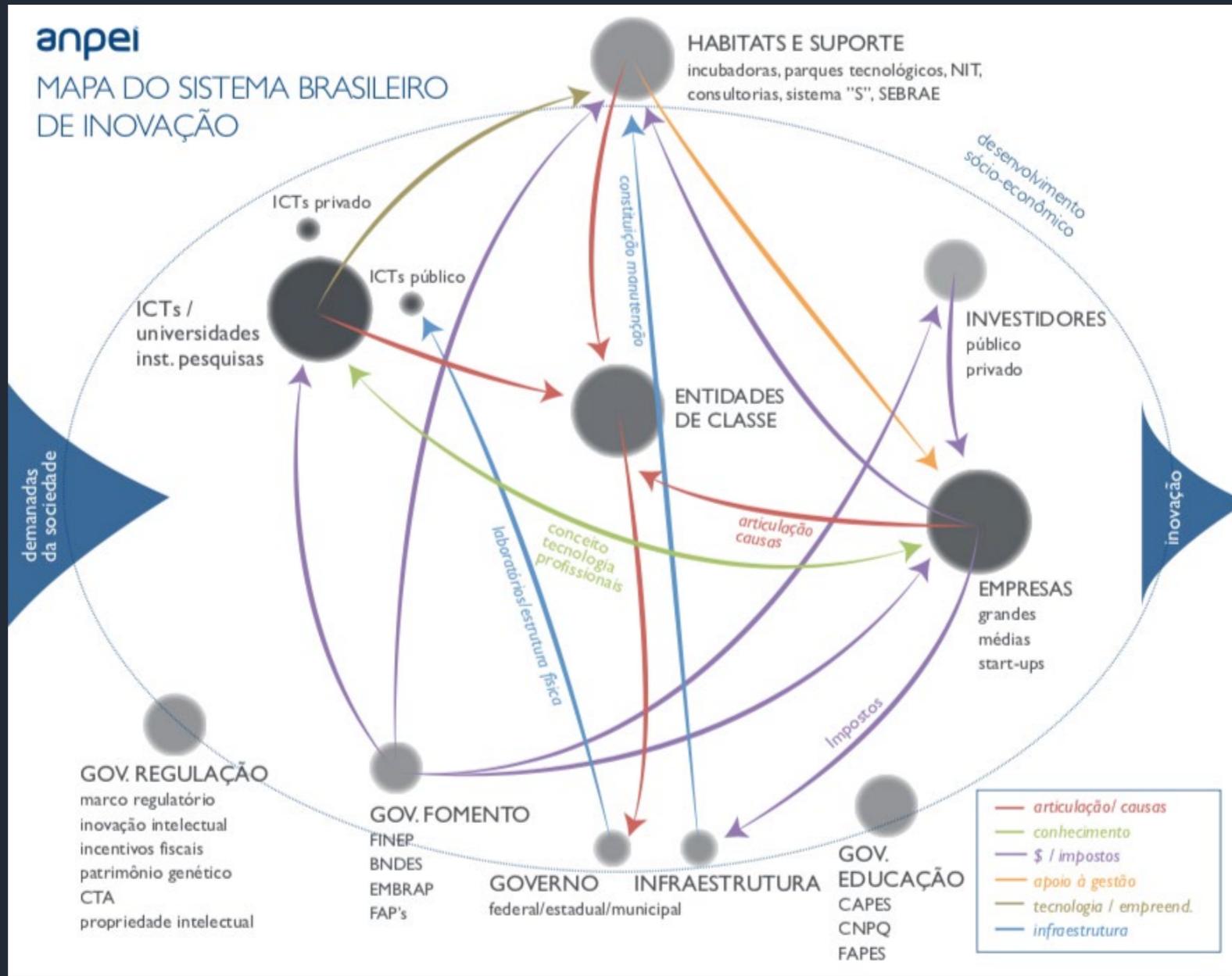
- <https://www.youtube.com/watch?v=ICxBDZDQ7LQ>

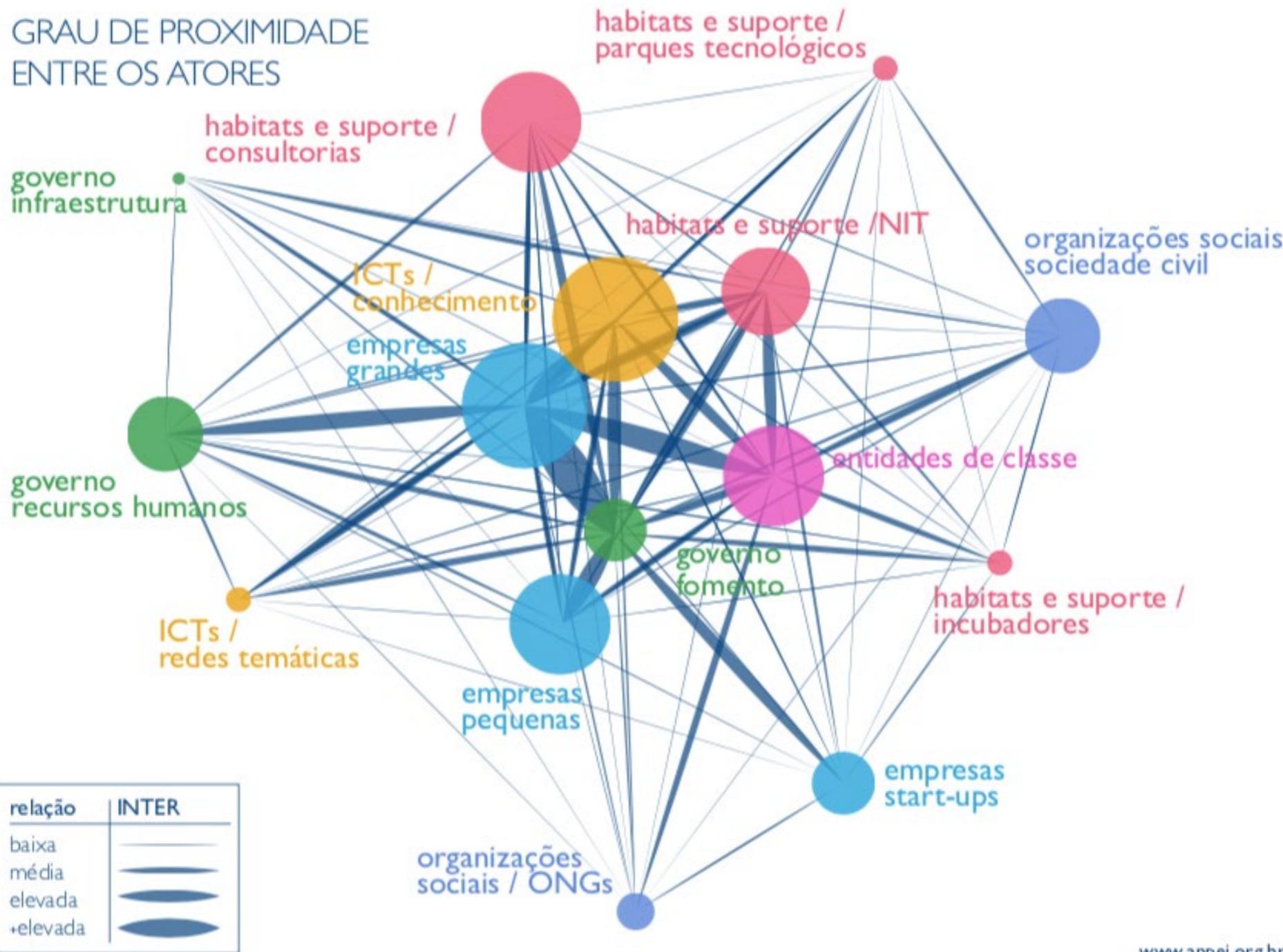
# O futuro e os ecossistemas digitais

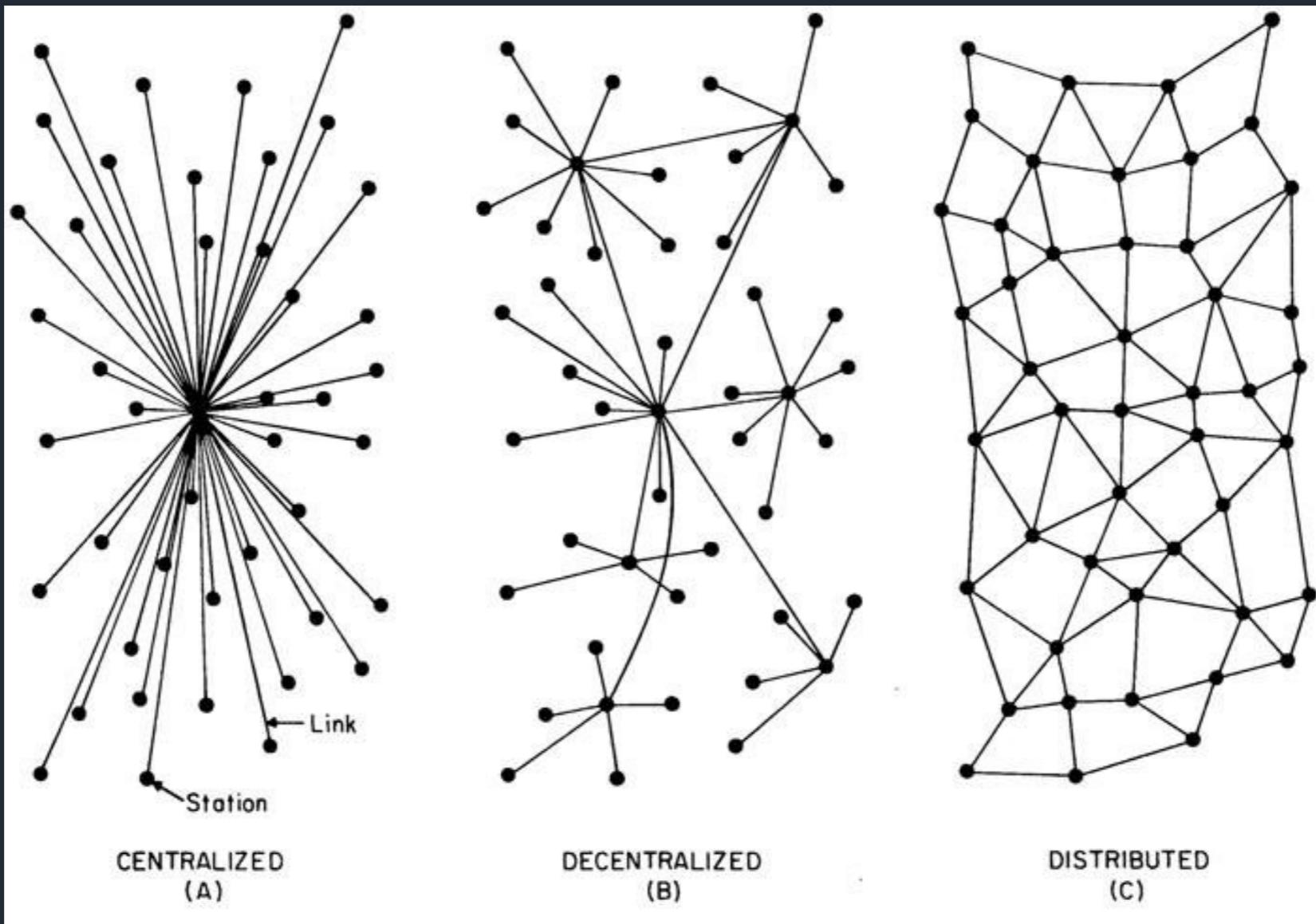
## Key features of a digital ecosystem

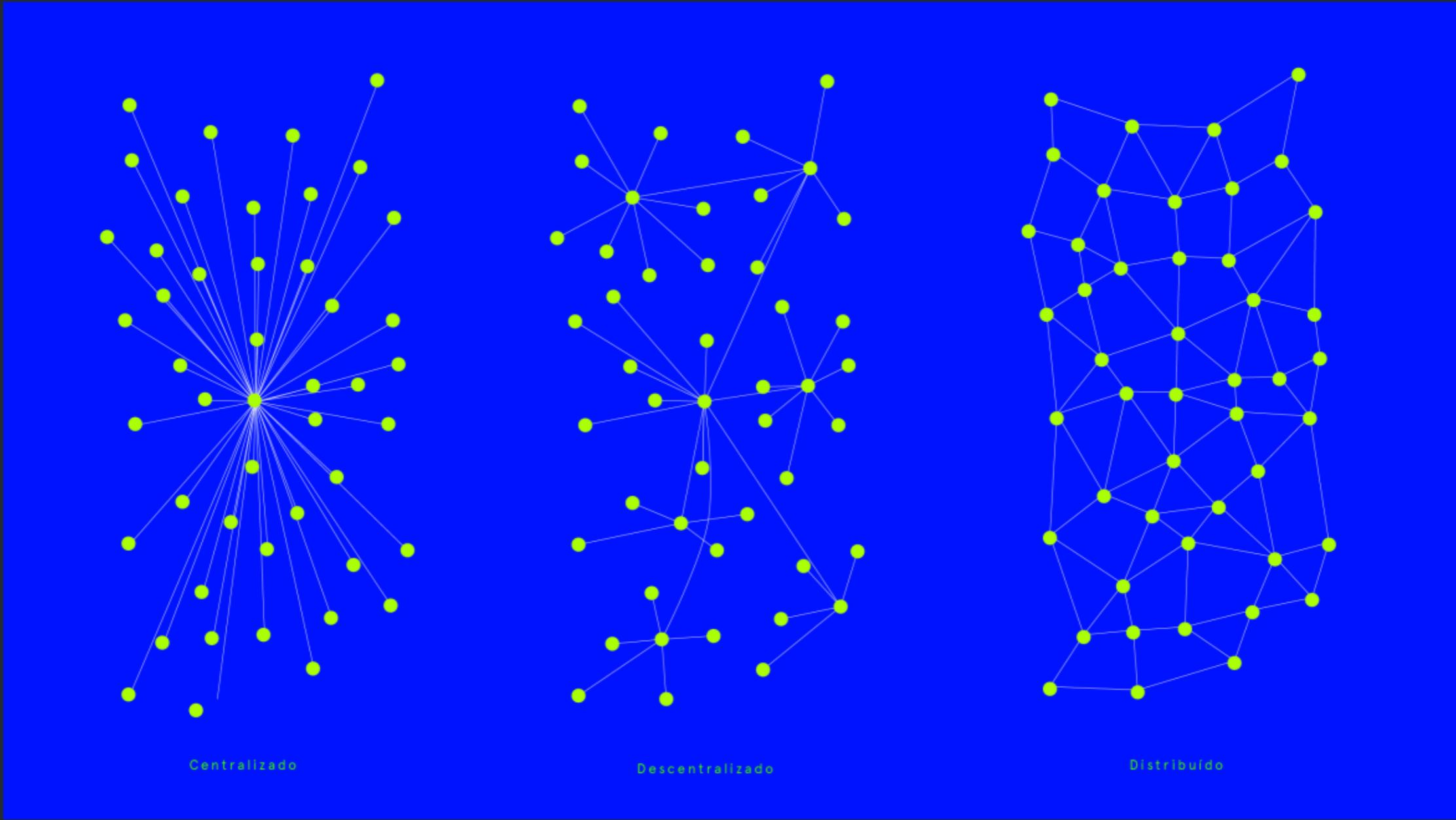


# CONTEXTO BRASIL



GRAU DE PROXIMIDADE  
ENTRE OS ATORES

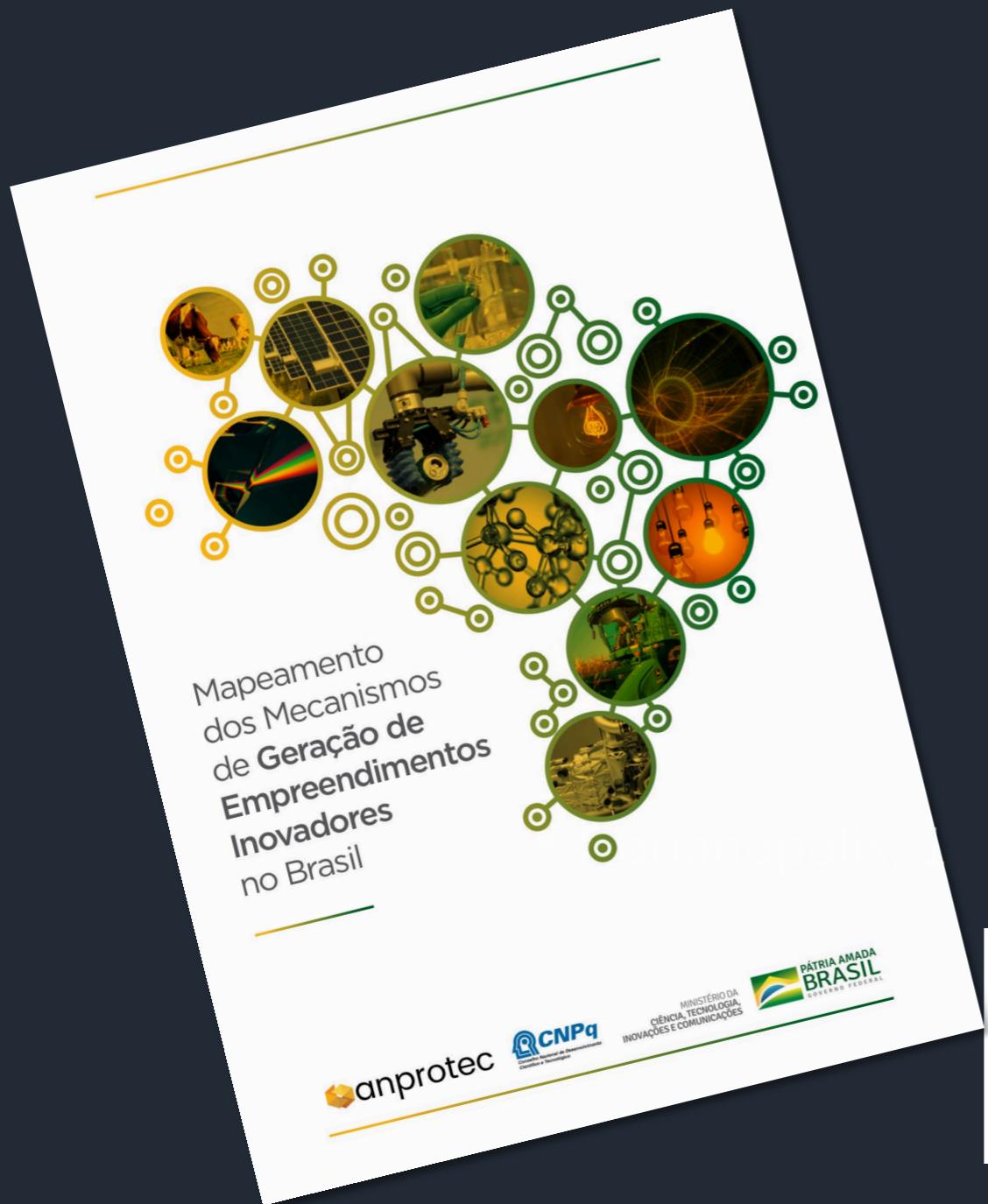




Mais do que os pontos em si, é a forma como  
eles são conectados que faz a diferença.

# MAPEAMENTO DOS MECANISMOS DE GERAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS INOVADORES NO BRASIL

3 agosto de 2019



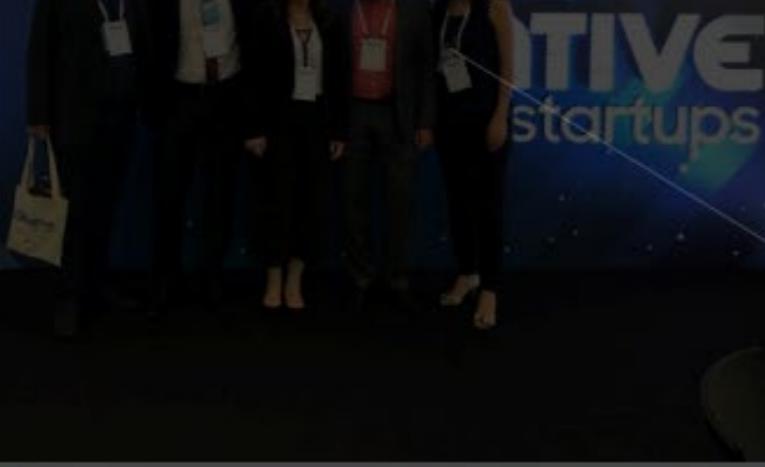
anprotec

MINISTÉRIO DA  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA,  
INovações e COMunicações

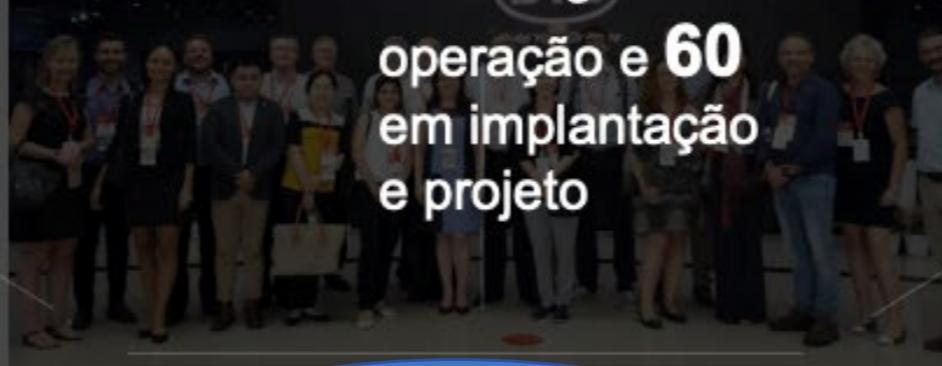
PÁTRIA AMADA  
BRASIL  
GOVERNO FEDERAL



**363**  
Incubadoras  
de empresas



**43**  
Parques  
Tecnológicos em  
operação e **60**  
em implantação  
e projeto



**57**  
Aceleradoras



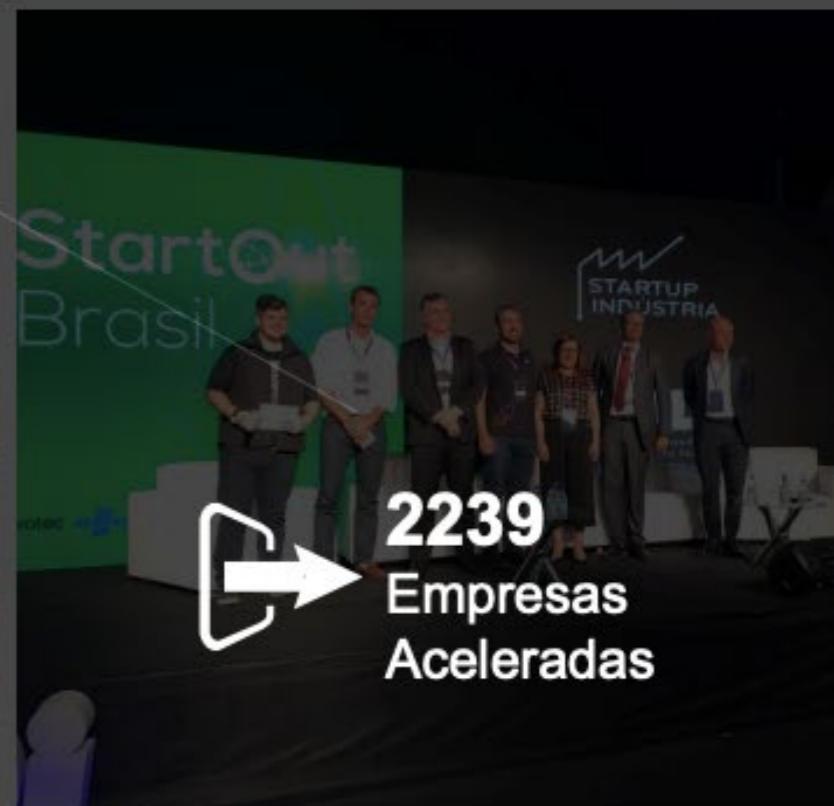
**9837**  
Empresas  
Incubadas/  
Graduadas



**1337**  
Residentes em  
Parques Tecnológicos



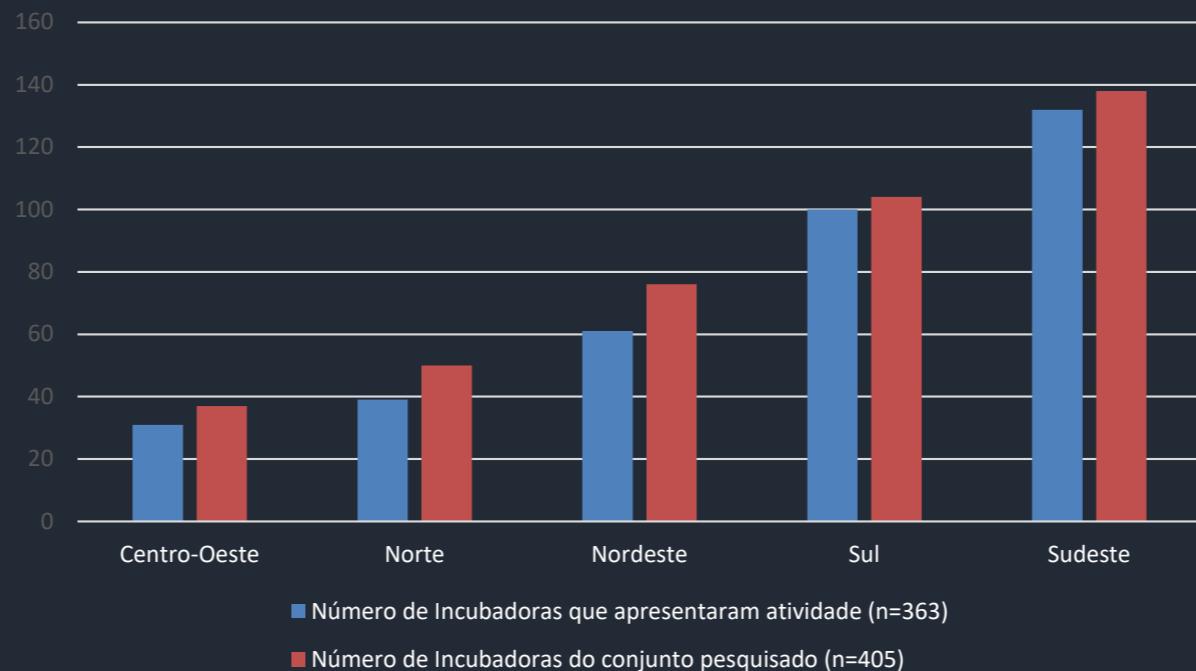
**2239**  
Empresas  
Aceleradas



ANPROTEC

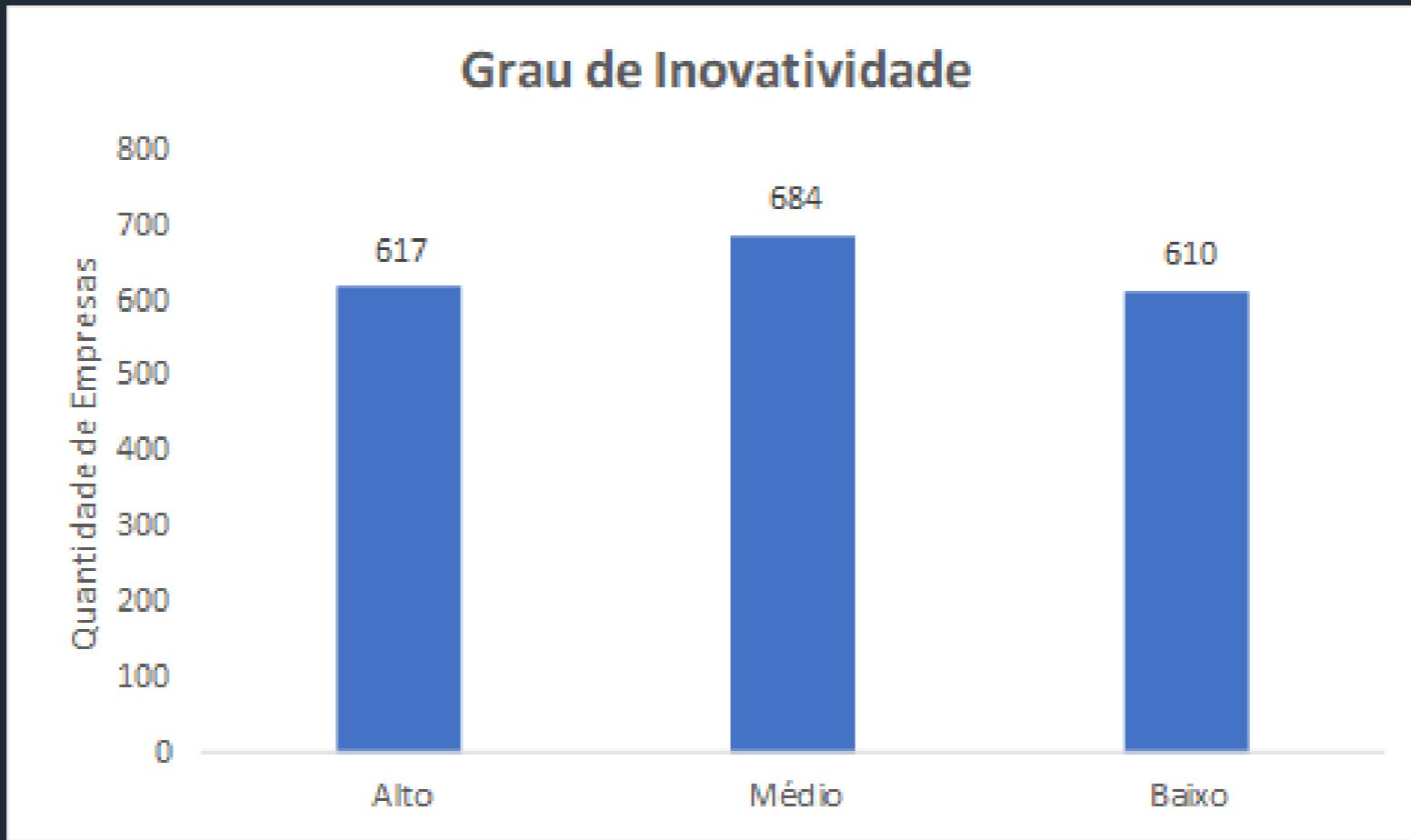
# Destaques

## Incubadoras ativas X conjunto inicial



Região do País	Centro-Oeste	Norte	Nordeste	Sul	Sudeste	Total
Número de Incubadoras que apresentaram atividade (n=363)	31	39	61	100	132	363
Número de Incubadoras do conjunto pesquisado (n=405)	37	50	76	104	138	405

# Inovação



A photograph of a long, narrow wooden boardwalk made of horizontal planks. It extends from the bottom left corner of the frame towards the horizon. The boardwalk is surrounded by a sandy beach with scattered small stones. In the background, a vast, calm sea with a turquoise-blue hue stretches to the horizon under a clear, light blue sky.

E O FUTURO?

Qual o papel da transformação digital na  
mudança do mundo?

Qual o papel das pessoas na  
transformação digital?

# Sociedade 5.0

- Sociedade 5.0 é uma proposta de modelo de organização social em que tecnologias como big data, inteligência artificial e internet das coisas (IoT) são usadas para criar soluções com foco nas necessidades humanas e respeitando o ambiente.
- Esse modelo busca prover os serviços necessários para o bem-estar a qualquer hora, em qualquer lugar e para qualquer pessoa.
- Isso acontece graças ao planejamento de cidades totalmente conectadas , nas quais o ciberespaço se integra de maneira harmônica com o mundo físico.

O futuro vem aí

<https://bit.ly/2WqqY7V>

EM DIA

---

# O FUTURO VEM AÍ

**GABRIELA FERREIRA**

Consultora em inovação e  
empreendedorismo e professora da PUCRS  
gabi.cardozoferreira@gmail.com



No momento atual, em pleno furacão da pandemia de covid-19, discutimos, infelizmente ainda sem resposta, como garantir a saúde das pessoas comprometendo o mínimo possível a saúde das empresas. Sabemos que, passado o auge da crise – e de uma segunda onda que poderá vir –, após a obtenção de uma vacina e de medicamentos que sejam comprovados cientificamente, teremos todos que nos dedicar a trabalhar fortemente para

# Efeito borboleta

<https://bit.ly/3MSSPoJ>

EM DIA

## EFEITO BORBOLETA

**GABRIELA FERREIRA**

Consultora em inovação  
e professora da PUCRS  
gabi.cerdezaferreira@gmail.com



"Poderia um bater de asas de uma borboleta no Brasil causar um tornado no Texas?". Essa foi a pergunta que se fez o meteorologista Edward Lorenz, na década de 1960, quando estudava modelos de previsão do tempo e chegou à conclusão de que pequenas variações nas condições iniciais poderiam levar a resultados muito diferentes. Essa metáfora, que ficou conhecida como "Efeito Borboleta", diz muito de quanto tudo está interligado nos sistemas que funcionam no planeta. E não somente nos sistemas naturais, mas em tudo o que desenvolvemos como seres humanos: dos

“Para poder acompanhar o mundo de 2050 você vai precisar não só inventar novas ideias e produtos – acima de tudo, vai precisar reinventar a você mesmo várias e várias vezes.”

Yuval Noah Harari



KEEP  
CALM  
AND  
LEARN  
TO THINK

Obrigada!  
Gabriela Ferreira



@gabrielaferreira-dc



@designdeconexoes



@gabrielaferreira.dc

# Material complementar

- <https://www.nmit.edu.my/wp-content/uploads/2017/10/Open-Innovation-the-New-Imperative-for-Creating-and-Profiting-from-Technology.pdf>
- <http://anprotec.org.br/site/publicacoes-anprotec/ebooks/>
- <http://anprotec.org.br/site/2019/08/anprotec-e-mctic-lancam-mapeamento-dos-mecanismos-de-geracao-de-empreendimentos-inovadores-no-brasil/>
- [https://en.unesco.org/sites/default/files/usr15\\_japan.pdf](https://en.unesco.org/sites/default/files/usr15_japan.pdf)
- <https://fia.com.br/blog/sociedade-5-0-o-que-e-objetivos-e-como-funciona/>

PUCRS online  uol edtech