**REPORTE INVERSIONES EN ENERGÍA, S.A.**

**Objetivos:**

* Aumentar el margen operativo un 10% con respecto al 2018
* Explorar alguna posibilidad para regresar a los niveles del 2017

**Situación actual**:

* En el 2018 tuvimos una disminución de nuestro margen operativo del 25% con respecto a los meses de enero a septiembre del año pasado. Pasamos de tener un margen operativo de **Q 6,360,360.00** a uno de **Q 4,770,270.00** una diferencia de más de ***1,5 millones de quetzales***. (Anexo 1)
* Contamos con 74,239 postes activos.
* No existe algo como un 80-20 de postes, pero sí aproximadamente 14 postes que presentan más de 100 revisiones y reparaciones al año los cuales debemos revisar.

**Problema:**

* El problema fue un aumento en los costos directos del 9%. La razón es que para el 2018 ya era hora de reemplazar los vehículos por su tiempo de depreciación, pero el gerente de operaciones anterior compró vehículos de muy baja calidad.
* Las flotas de los nuevos vehículos salieron defectuosas
* Esto causó gasto de mantenimiento extras de Q6.00 aproximadamente por viaje y generó un 25% menos en el margen operativo. El costo extra se agregó a los costos directos de la venta.
* Mientras más utilizamos los vehículos tenemos un costo extra mayor.

**Estrategias:**

* Alquilar con un servicio automóviles hasta que sea posible comprar más autos, con el servicio de *Lising\**. De esta forma el margen operativo aumentaría un 10% con respecto al 2018, Q477,027.00 más en el 2019.
* Para volver a la situación del 2017 se recomienda vender los camiones defectuosos y comprar los nuevos.
* También se tenía la preocupación de comprar un nuevo centro, pero por ahora no es necesario.

**\*** Es un alquiler de autos con la posibilidad de compra. El auto se va depreciando y al final se compra con la depreciación. Bajo el supuesto de que existe en Guatemala.

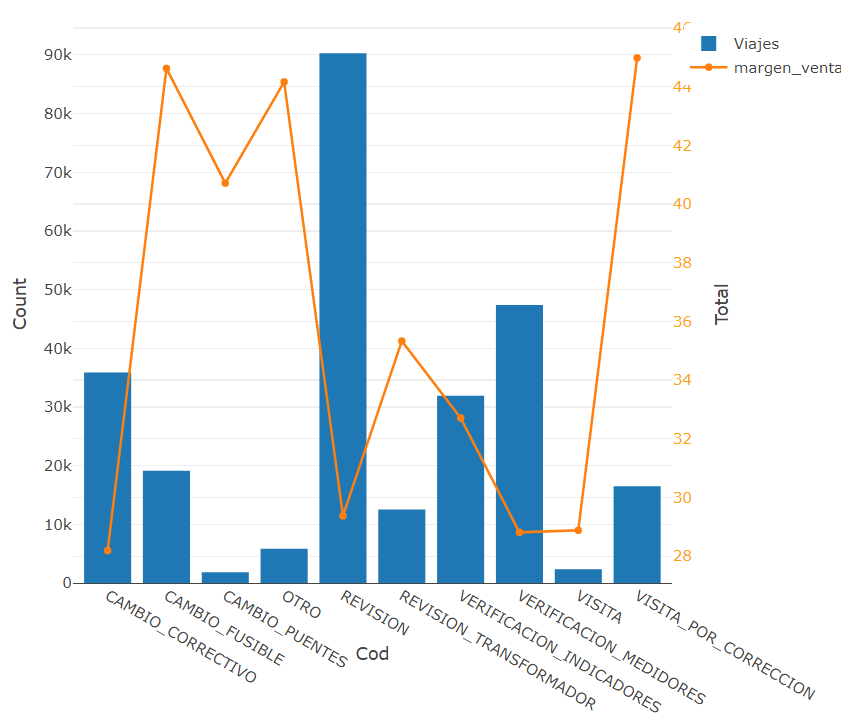
**ANEXOS**

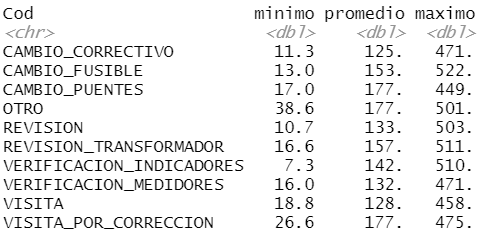
1. **Disminución del 25% con respecto al 2018**

**Gráfico, Gráfico de líneas

Descripción generada automáticamente**

1. **Gráfico, Gráfico de barras

   Descripción generada automáticamente**
2. **Margen Operativo promedio por servicio (naranja) y cantidad de ventas por servicio (azul)**
3. ****
4. **Tabla de precios actuales**

****

1. **Cantidad de vehículos comprados**

**Tabla

Descripción generada automáticamente**