## SONIA LEIS APAZA







Contadora Pública Nacional graduada de la Universidad Católica Argentina Santa María de los Buenos Aires, con una destacada trayectoria académica que incluye una Maestría en PM4R en proyectos de desarrollo sostenible certificada por el BID, Diplomado en Comercio Internacional por la Universidad Austral, y Certificación en Gerenciamiento de Zonas Francas por la Universidad de los Andes de Colombia. Asimismo, ha ampliado sus conocimientos con especializaciones en temas gerenciales, administrativos-operativos y negociación internacional, incluyendo la Diplomatura en Mercado de Capitales y Fiscalidad Internacional de la Universidad Austral.

Mi experiencia profesional se caracteriza por una sólida capacidad de adaptación a los cambios, siendo una profesional flexible con habilidades para gestionar y dirigir áreas en entornos cambiantes. Mi compromiso con la capacitación continua y la orientación hacia la búsqueda de alternativas han sido constantes a lo largo de mi carrera, destacándome por la detección y explotación de oportunidades empresariales, incluso cuando no son evidentes.

Desde noviembre de 2019, lidero la planificación, dirección y ejecución del proyecto gubernamental de Zona Franca Perico en la Provincia de Jujuy. Durante este proceso, optimicé los procesos en entornos de zonas francas, estimé, evalué y mitigé los riesgos específicos del comercio internacional en el contexto de mi país. Mi capacidad analítica incluyó el estudio de las fluctuaciones cambiarias y geopolíticas, así como una eficiente coordinación con las autoridades, resultando en la habilitación y operación exitosa de Zona Franca Perico Sapem, donde actualmente desempeño el cargo de vicepresidente.

En este rol, lidero el desarrollo de nuevos negocios en el mercado de Industria minera y Servicios Globales, enfocándome en la operación de zonas francas y procesos de localización de empresas. Mi especialidad reside en la generación de encadenamientos productivos, y próximamente iniciaré el desarrollo de la Zona Franca La Quiaca, destinada a un free-zone de mercado interno y externo.

Además, como Administradora General de la Finca Agro-industrial El Pongo HAZ (14.000 has.), he llevado adelante proyectos innovadores en canabis medicinal para el mercado interno e internacional, así como la implementación de Parques eco-solares de 100 MW alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 (ODS).

En mi rol de consultora especializada en dirección de empresas (2000-2015), me especialicé en definir estrategias de internacionalización adaptadas a cada mercado, gestionando áreas internacionales dentro y fuera del país. Entendí la logística como factor clave de éxito, utilizándola para construir ventajas competitivas sostenibles.

Durante mi periodo como Administradora de Empresas en el mercado energético, participé en empresas como Plazoleta SRL, Expo-Group, Llamagaz SA, entre otras. Diseñé, dirigí y moldeé procesos organizacionales y cultura empresarial, influyendo en el contexto y entorno decisorio. Implementé estrategias, planes y proyectos con éxito, dentro del presupuesto y con la más alta calidad para alcanzar los objetivos propuestos.

Como directora, lideré iniciativas de aprendizaje para mejorar e innovar en las organizaciones en las que trabajé. Además, gestioné y lideré el cambio en organizaciones de diversos tamaños como profesional independiente.

Una experiencia especialmente enriquecedora fue mi participación en el desarrollo de la nueva política (2015) del Ministerio de la Defensa Penal de mi provincia. Asumí el reto de crear el ministerio, estructurando funcional y operativamente sus defensorías penales, gestionando recursos humanos, concursos públicos y capacitación. Después de tres años de aprendizaje y progreso, logré que el Ministerio de Defensa Penal Pública de Jujuy certificara la Norma Iso 9000 de calidad en todos sus procesos de administración de justicia.

Además, fui miembro del Comité Directivo de la Cámara de Expendedores de Gas Licuado de la República Argentina, participando en el desarrollo de políticas y estrategias para el crecimiento del mercado del GLP y brindando acompañamiento en el desarrollo de sus asociados. Fundé la Cámara de Expendedores de Combustibles de la Provincia de Jujuy, negociando con cámaras empresariales nacionales e incorporando miembros para su consolidación.