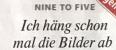
## Beruf und Chance

NR. 286 - SEITE C1 9./10. DEZEMBER 2017



Von Uwe Marx

F ühlt sich gerade gar nicht so übel La nim eigenen Büro. Ist zwar klein, aber vertraut, und das ist schon was wert. Aber vielleicht liegt's auch an der Jahreszeit so kurz vor Weihnachten: Wenn es draußen kalt und ungemütlich ist und es früh dunkel wird, kommen einem die eigenen vier Arbeitswände womöglich heimeliger vor, als sie sind. Wer weiß. Allerdings ist gerade nicht die Zeit für Sentimentalitäten am festen Arbeitsplatz. Denn überall ist von Veränderung, Auflösung, Disruption die Rede. Es geht um den Abschied vom festen Arbeitsplatz, um wechselnde Umgebungen oder die Segnungen des Home Office. Schließlich verändert die Digitalisierung auch die Arbeitswelt, schafft es der "Coworking space" in den allgemeinen Sprachgebrauch oder steht die "Remote Work" in den Startlöchern. Das ist, wenn alle von zu Hause aus arbeiten und der Arbeitgeber fernsteuert. Jungunternehmer aus Berlin haben auf einer Konferenz gerade darüber berüchten und wis Dutzen und weise Dutzende den verber berüchte und wie sie Dutzende T an im eigenen Büro. Ist zwar klein, aber vertraut, und das ist schon ert. Jungunternehmer aus Berlin ha-ben auf einer Konferenz gerade dar-über berichtet – und wie sie Dutzende Beschäftige von zu Hause aus arbeiten lassen, komplett miteinander vernetzt natürlich. Die entscheidende Frage an den Homo Officium unserer Tage lau-tet: Wer braucht schon mehr als Stuhl, Tisch, Smartphone oder Tablet zum Arbeiten? Womöglich sogar Kollegen um sich herum, deren Namen und Ei-senschäften einem sofort einfallen.

um sich herum, deren Namen und Eigenschaften einem sofort einfallen,
weil man sie so regelmäßig sieht? Da
soll noch einer den Finger heben und
mutig, aber altmodisch sagen: Ich!
Dabei gibt es einiges zu verteidigen
an konventionellen, also immergleichen Büros: eingespielte Wege etwa,
der Ausblick aus dem Fenster, vertraute Tisch- oder Zimmernachbarn. Bilte Tisch- oder Zimmernachbarn. te Tisch- oder Zimmernachbarn, Bil-der der Kinder an den Wänden, Erin-nerungen. Das alles kann man unmög-lich immer wieder einpacken, um zur nerungen. Das alles kann man unmög-lich immer wieder einpacken, um zur nächsten Übergangsarbeitsstätte wei-terzuziehen – auch wenn die noch so lässig ist und allerlei Wohlfühl-Schnickschnack bietet. Oder ist das schon die Verklärung eines Arbeits-platzmodells von gestern? Wo doch Fachleute für die Digitalisierung der Arbeitswelt versichern, dass Arbeit Fachleute für die Digitalisierung der Arbeitswelt versichern, dass Arbeit ganz neu organisiert werden kann und nicht mehr an Zeiten oder Orte gebun-den ist. Und schon gar nicht an Büros oder Schreibtische, an die man sich mit den Jahren gewöhnt hat. Es hilft wermutlich alles nichts, den Fort-schritt hält keiner auf. Der neue Ar-beitsplatz wird kommen, mobiler, digi-taler, moderner. Ich häng schon mal die Bilder ab.

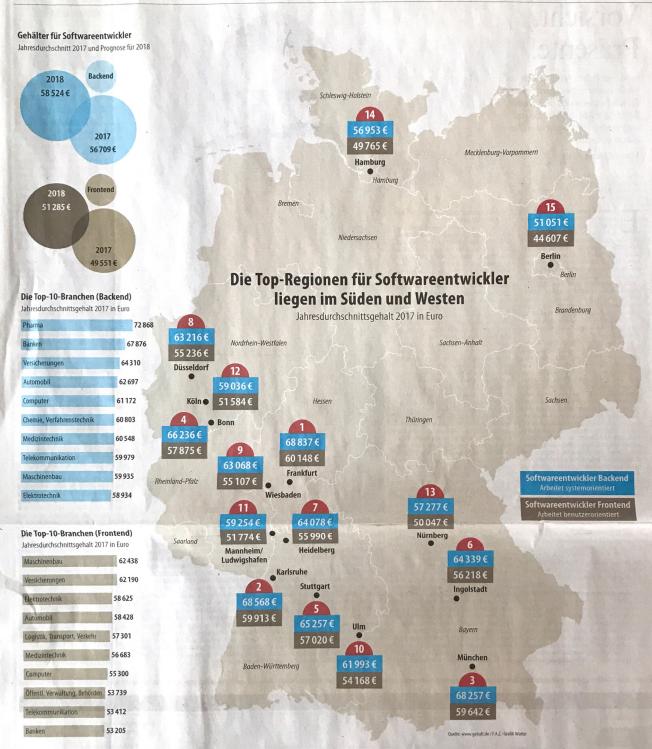
## Auf dem Weg zur Wohlfühl-Bank?

Wohlfühl-Bank?

Die Work-Life-Balance kann so und so interpretiert werden: als Selbstverständlichkeit in einer modernen Arbeitswelt und Voraussetzung für die Zufriedenheit der Mitarbeiter - oder aber als deren übertriebene Anspruchshaltung. Die italienische Großbank Unicredit hat sich für die positive Lesart entschleden und Work-Life-Balance gewissermaßen zum Unternehmensziel ausgerufen. Der Konzern und sein europäischen Betriebsrat hätten als erste Bank Europas eine Erklärung zur Work-Life-Balance unterzeichnet, gaben die Italienen in diesen Woche bekannt. Beide Seinen hätten sich auf Standards für fünf Ziele verständigt, die den Beschäftigen in allen Ländern zugute kommen sollen, in denen Unicredit aktiv sie- in mehr als einem Dutzend Tochtergesseljschaften also. Die Ziele im eitzelnen; Digitalisierung, Flexibilität in räumlicher und zeitlicher Hinsicht, besseres Zeitmanagement, größeres Wohlbefinden, Veränderung der Unternehmenskultur. "Dabei müssen die Führungskräfte mit gutem Beispiel vorangehen", kündigte Unitcredit an. umx.

## ZAHL DER WOCHE

denten wünschen sich laut einer Um-frage für ihre erste roßraumbüro mit fes-Stelle ein Großraumbüro mit fes-tem Arbeitsplatz. 21 Prozent fänden ein Großraumbüro ohne festen Ar-beitsplatz ideal, 11 Prozent ein klassisches Büro mit zwei Arbeitsplät zen. Nur 7 Prozent der rund 5000 befragten Studenten håtten gerne



## So viel verdienen Programmierer

ohl dem, der programmieren kann. Denn die Digitalisierung sorgt für enormen Schub am Arbeitsmarkt. Nach Angaben des Branchenverbandes Bitkom sind in den vergangenen drei Jahren rund 100 000 neue Arbeitsplätze enteranden insessant enteranden insessant arbeitsplätze enteranden insessant enteranden insessant enteranden insessant ent standen, insgesamt arbeiten zum Jahres-ende knapp 1,1 Millionen Menschen in den Unternehmen der Informationstech-nik und Telekommunktationstech-nik und Telekommunktation Grund zum Klagen – sieht iman einmal davon ab, dass die Nachfrage nach Speralisten immer größer und das Angebot am Markt immer kleiner wird. Bitkom schaktz unf Bassi ei-ner Umfrage unter 1500 Geschäftsführern und Personalverantwortlichen, dass es derzeit gut 55 000 offene Stellen für In-formatiker gibt, das sind 8 Prozent mehr als im Vorjahr. Drei von vier Unternehmen aus der IT-Branche klagen derzeit schon über einen Mangel. Besonders gefrägt sind Software-entwickler. Zwei von drei Unternehmen ehmen der Informationste

Kaum eine Gruppe ist gefragter als die IT-Ler. Der Gehaltsatlas von F.A.Z. und Gehalt.de zeigt, wo ihr Wissen am meisten wert ist.

auf Mitarbeitersuche brauchen diese Programmierer. Aber des einen Leid ist des anderen Freud: Die Knappheit am Arbeitsmarkt treibt die Gehälter in die Höhe, wie der Gehaltsatlas dieser Zeitung und der Vergütungsberatung Gehalt, de zeigt. Das gilt sowohl für Softwareentwickler mit systemorientierten Aufgaben ("Backend") als auch für Kollegen, deren Arbeit sich um Benutzeroberflächen dreht ("Frontend"). Ein Ende der Entwicklung ist nicht in Sicht, wie Philip Bierbach sagt, der Geschäftsführer von Ge-

halt.de. "Die Gehälter der Softwareentwickler im Backend- wie auch im Frontend-Bereich werden im abcisten Jahr weiter steigen – wenn nicht sogar stärker als 
vermutet", sagt er. "Im Backend rechnen 
wir mit einem Zuwachs von 3.2 Prozent. 
Im Frontend prognostizieren wir ein 
Wachstum von 3.5 Prozent. "Damit würde sich die Lücke zwischen den beiden Bereichen etwas schließen. Derzeit verdienen die Backend-Kräfte rund 56 700 
Euro im Jahr und damit knapp 7000 Euro 
Ber Gehaltsalts, für den rund 236 000 
Vergütungsdatensätze ausgewertet 
wurden, zeigt allerdings auch ein erhebliches 
regionales Gefälle auf. Die Orte mit den 
besten Verdienstmöglichkeiten liegen 
allesamt im Süden oder Westen Deutschlands, Die Nummer eins ist Frankfurt am 
Main mit einem durchschnittlichen Einkommen für Backend-Entwickler von fast 
69 000 Euro out ond mehr als 60 000 Euro für 
das Frontend. Knapp dahinter folgen 
Karlsruhe, München, Bonn und Stuttgart. halt.de. "Die Gehälter der Softwareent-

Im Fall der ehemaligen Bundeshauptstadt Bonn dürfte der Konzernsitz der Deutschen Telekom eine bedeutende Rolle gespielt haben. Einen ähnlichen Einfluss dürfte der Autohersteller Aud für Ingolstadt und der Chemie-Konzern BASF für Ludwigshafen/Mannheim gehabt haben. Die Metropolen im Norden und Östen, Hamburg und Berlin, fallen in diesen Vergleichen deutlich zurück.
Schaut man sich die Branchen an, aus denen die Nachfrage nach Softwareentwicklern kommt, steht im Backend-Bereich Pharma mit annähernd 73 000 Euro ganz oben. Es folgen die Banken, die gerade im großen Stil ihre Prozesse digitalisiern, vor den Versicherungen. Berücksichtigt man, dass der französische Sanofischner in Frankfurt einen großen Standort hat umd Finanzinstitute dort ohnehin stark vertreten sind, erklärt dies die hohen Durchschnittsgehälter zu einem großen Tsil. Für Frontend-Programmierer dagegen Jässt sich in den Branchen Maschinenbau, Versicherungen und Elektrotech-

nik am meisten Geld verdienen. Gehaltsfachmann Bierbach sieht einige Entwicklungen, welche die Gehaltsentwicklung
weiter antreiben dürften. Zum einen
nennt er die steigende Machfrage im Bereich Virtual Reality, also von 3D-Brillen.
die einen hohen Bedarf an Software und
damit auch Entwicklern mit sich bringt.
Auch das Thema Cybersecurity bleibe
hoch brisant. Auch hier sind viele Stellen
unbesetzt, und die voranschreitende Digidalisierung erfordere immer mehr Experten, die sich um IT-Sicherheit kümmern.
Gehälter rund um 70 000 Euro im Jahr
und mehr sind in diesem Segment keine
Seltenheit – dies gilt auch für junge Beschäftigte", sagt Bierbach. Schließlich legten auch Online-Händler zunehmed
Wert auf mobile Nutzung ihrer Portale,
wodurch die Entwicklung von Smartphone- und Tablet-Apps noch stärker an
Bedeutung gewinnen werde. "Ein entsprechendes Knowhow in der App-Entwicklung lohnt sich damit finanziell immer
mehr."

SVEN ASTHEIMER