



# Mejora del Sistema de Apunte Automático mediante la integración de IoT para monitoreo, control y gestión remota

Autor:

Esp. Ing. William's Ernesto Limonchi Sandoval

Director:

Mg. Ing. Juan Carlos Espinoza Guerra (Radio Observatorio de  
Jicamarca)

*Esta planificación fue realizada en el curso de Gestión de proyectos  
entre el 08 de abril de 2025 y el 18 de junio de 2025.*

## Contents

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar . . . . .	5
2. Identificación y análisis de los interesados . . . . .	6
3. Propósito del proyecto. . . . .	7
4. Alcance del proyecto. . . . .	7
5. Supuestos del proyecto . . . . .	8
6. Requerimientos . . . . .	9
7. Historias de usuarios ( <i>Product backlog</i> ) . . . . .	10
8. Entregables principales del proyecto . . . . .	10
9. Desglose del trabajo en tareas . . . . .	11
10. Diagrama de Activity On Node . . . . .	11
11. Diagrama de Gantt . . . . .	12
12. Presupuesto detallado del proyecto . . . . .	15
13. Gestión de riesgos. . . . .	15
14. Gestión de la calidad . . . . .	16
15. Procesos de cierre. . . . .	17

## Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0	Creación del documento	08 de abril de 2025

## Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 08 de abril de 2025

Por medio de la presente se acuerda con el Esp. Ing. William's Ernesto Limonchi Sandoval que su Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Internet de las Cosas se titulará "Mejora del Sistema de Apunte Automático mediante la integración de IoT para monitoreo, control y gestión remota" y consistirá en la implementar una mejora en el sistema actual que se tiene en el Radio Observatorio de Jicamarca. El trabajo tendrá un presupuesto preliminar estimado de 600 horas y un costo estimado de \$300, con fecha de inicio el 08 de abril de 2025 y fecha de presentación pública el 15 de diciembre de 2025.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Dr. Ing. Ariel Lutenberg  
Director posgrado FIUBA

Dr. Danny Scipión  
Radio Observatorio de Jicamarca - IGP

Mg. Ing. Juan Carlos Espinoza Guerra  
Director del Trabajo Final

## 1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

El Radio Observatorio de Jicamarca es una instalación de investigación científica gestionada por el Instituto Geofísico del Perú (IGP), reconocida mundialmente por sus estudios sobre la ionósfera. El sistema de apunte automático (ABS) fue diseñado originalmente para facilitar el cambio de apuntamiento de las antenas de manera manual o remota a través de Ethernet, asegurando la precisión requerida para estos experimentos. Sin embargo, a medida que los sistemas de monitoreo y gestión se han vuelto más sofisticados, ha surgido la necesidad de actualizar el sistema para mejorar la trazabilidad, mantenimiento y diagnóstico de fallos.

El proyecto consiste en la mejora del sistema ABS del Radio Observatorio de Jicamarca, un sistema crítico para el control de antenas utilizadas en experimentos avanzados sobre la ionósfera terrestre. Esta mejora tiene como objetivo modernizar el sistema integrando tecnologías de Internet de las Cosas (IoT) para permitir el monitoreo, control y gestión remota de las operaciones, ampliando sus capacidades actuales y optimizando la eficiencia en el manejo de datos.

Actualmente, el sistema permite el control remoto del apuntamiento de antenas, pero carece de capacidades avanzadas para el registro de datos, diagnóstico proactivo y monitoreo ambiental, lo que puede comprometer la confiabilidad y disponibilidad del sistema. La propuesta es implementar una solución IoT que no solo mantenga las funciones básicas del sistema, sino que también integre:

- Monitoreo de variables ambientales como la temperatura para detectar condiciones adversas.
- Registro histórico de fallas y mantenimiento, mejorando la trazabilidad y análisis de fallos.
- Gestión de datos en tiempo real mediante una interfaz web multiplataforma.
- Desarrollo de shield personalizada para el monitoreo de temperatura.

El sistema propuesto incluye los siguientes componentes:

- Microcontrolador TIVA TM4C1294 para control central.
- Shield personalizado para protección y expansión modular de sensores adicionales.
- Sensores ambientales, inicialmente de temperatura, con posibilidad de expansión.
- Servidor MQTT para comunicación eficiente y escalable.
- Base de datos local para almacenar y gestionar el historial de fallas y eventos.
- Aplicación web para acceso multiplataforma a datos y configuraciones.
- Seguridad en redes locales para garantizar acceso controlado.

El diagrama en bloques del sistema se presenta en la Figura 1, donde se destacan los módulos de adquisición de datos, procesamiento, comunicación y visualización.

Las figuras se deben mencionar en el texto ANTES de que aparezcan con una frase como la siguiente: “En la figura 1 se presenta el diagrama en bloques del sistema. Se observa que...”.

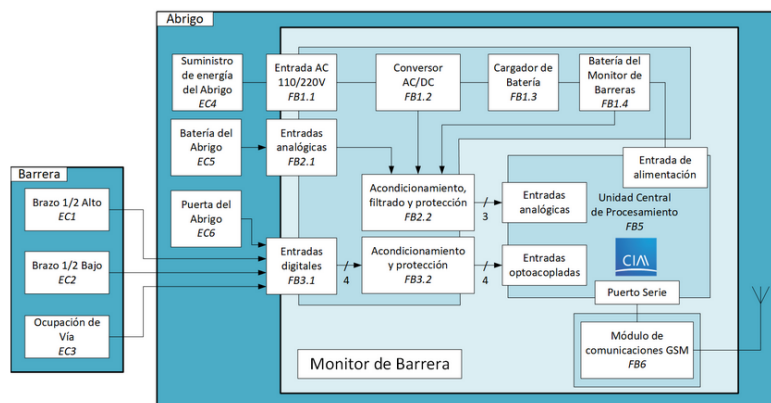


Figure 1. Diagrama en bloques del sistema.

La regla es que las figuras nunca pueden ir antes de ser mencionadas en el texto, porque sino el lector no entiende por qué de pronto aparece una figura.

El tamaño del texto en TODAS las figuras debe ser adecuado **para que NO pase lo que ocurre en la figura 1**, donde el lector debe esforzarse para poder leer el texto.

Los colores usados en el diagrama deben ser adecuados, tal que ayuden a comprender mejor el diagrama. Se recomienda evitar colores primarios (como rojo, verde o cyan) y usar la gama de colores pastel.

## 2. Identificación y análisis de los interesados

- Auspiciante: es riguroso y exigente con la rendición de gastos. Tener mucho cuidado con esto.
- Cliente: el Radio Observatorio de Jicamarca, interesado en el desarrollo del proyecto para implementarlo en las mejoras de los futuros experimentos a realizar.

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Auspiciante	Radio Observatorio de	-	-
Cliente	Dr. Danny Scipión	Radio Observatorio de Jicamarca - IGP	-
Impulsor			
Responsable	Esp. Ing. William's Ernesto Limonchi Sandoval	FIUBA	Alumno
Colaboradores			
Orientador	Mg. Ing. Juan Carlos Espinoza Guerra	Radio Observatorio de Jicamarca	Director del Trabajo Final
Equipo	- -	-	-
Opositores			
Usuario final	Personal encargado en el sistema ABS		

### 3. Propósito del proyecto

El propósito de este proyecto es desarrollar una actualización integral del Sistema de Apunte Automático (ABS) del Radio Observatorio de Jicamarca, incorporando tecnologías de Internet de las Cosas (IoT) para mejorar su capacidad de monitoreo, control y gestión remota. Esta mejora permitirá un registro más detallado de datos operativos, diagnóstico de fallas en tiempo real y una interfaz de usuario más accesible y eficiente, optimizando así el rendimiento y la disponibilidad del sistema para las exigentes investigaciones científicas que se realizan en esta instalación.

### 4. Alcance del proyecto

El alcance de este proyecto incluye el diseño, desarrollo y despliegue de una solución IoT para mejorar el Sistema de Apunte Automático (ABS) del Radio Observatorio de Jicamarca. Específicamente, se contempla:

- La integración de un sensor de temperatura como variable inicial para monitoreo ambiental, con posibilidad de expansión para otros sensores en futuras etapas.
- El diseño y fabricación de un shield electrónico personalizado para protección y expansión modular del sistema, asegurando aislamiento eléctrico y compatibilidad con el microcontrolador TIVA TM4C1294.
- La migración del protocolo de comunicación actual hacia MQTT para mejorar la eficiencia, escalabilidad y gestión de datos.
- El desarrollo de una aplicación web multiplataforma para monitoreo y gestión del sistema, con almacenamiento local de datos históricos en contenedores Docker para mayor portabilidad y facilidad de mantenimiento.
- La implementación de medidas básicas de seguridad en red local para restringir el acceso no autorizado.

- Pruebas de funcionamiento y validación del sistema en condiciones reales en el Radio Observatorio de Jicamarca.

El presente proyecto no incluye:

- El desarrollo de aplicaciones móviles nativas para iOS o Android.
- La implementación de algoritmos de inteligencia artificial o modelos predictivos para análisis de datos.
- La integración con servicios en la nube para almacenamiento remoto o procesamiento avanzado de datos.
- El rediseño físico o estructural del sistema de antenas o sus componentes mecánicos.
- El suministro de infraestructura de red, como switches, routers o fibra óptica.

## 5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se supone que:

- El sistema actual del Radio Observatorio de Jicamarca está en condiciones operativas adecuadas para integrar las mejoras propuestas.
- El microcontrolador TIVA TM4C1294 es compatible con el shield personalizado y los sensores adicionales que se implementarán.
- Los sensores de temperatura y otros dispositivos de monitoreo estarán disponibles y serán compatibles con el entorno de operación del sistema ABS.
- El equipo de trabajo contará con acceso a las instalaciones del observatorio para pruebas, instalación y validación del sistema.
- El protocolo MQTT es adecuado para la transmisión de datos en el entorno local del observatorio, cumpliendo con los requisitos de latencia y estabilidad.
- Se dispondrá del conocimiento técnico para diseñar e implementar las interfaces de comunicación, el shield personalizado y el sistema de almacenamiento de datos.
- Las condiciones de red local serán suficientemente estables para permitir una conectividad constante entre el microcontrolador y el servidor de datos.
- No se prevén cambios regulatorios significativos que afecten el uso de tecnologías IoT en el ámbito de las telecomunicaciones del observatorio.
- Los recursos económicos y materiales necesarios para el diseño, fabricación y pruebas del shield personalizado estarán disponibles a lo largo del proyecto.



## 6. Requerimientos

### 1. Requerimientos funcionales:

- 1.1. El sistema debe permitir el monitoreo continuo de la temperatura en tiempo real. (Prioridad alta)
- 1.2. El sistema debe registrar y almacenar eventos críticos, fallas y cambios de apuntamiento en una base de datos local. (Prioridad alta)
- 1.3. El sistema debe permitir el control remoto del apuntamiento de antenas a través de una interfaz web multiplataforma. (Prioridad alta)
- 1.4. El sistema debe enviar notificaciones de fallas a dispositivos conectados en la red local. (Prioridad media)
- 1.5. La interfaz web debe ser compatible con navegadores modernos y adaptarse a dispositivos móviles. (Prioridad media)
- 1.6. El sistema debe permitir la descarga de registros históricos en formato CSV o similar para análisis externo. (Prioridad media)

### 2. Requerimientos de Hardware:

- 2.1. Uso de un microcontrolador TIVA TM4C1294 como núcleo del sistema. (Prioridad alta)
- 2.2. Desarrollo de un shield electrónico personalizado para protección y expansión de sensores. (Prioridad alta)
- 2.3. Inclusión de al menos un sensor de temperatura compatible con el microcontrolador. (Prioridad alta)
- 2.4. Fuente de alimentación y conversión de medios (fibra a Ethernet) para garantizar conectividad estable. (Prioridad alta)

### 3. Requerimientos de Comunicación:

- 3.1. Implementación del protocolo MQTT para intercambio de datos entre el microcontrolador y los dispositivos conectados. (Prioridad alta)
- 3.2. Configuración de un servidor MQTT local para la gestión de mensajes y datos en red cerrada. (Prioridad alta)
- 3.3. Implementación de medidas básicas de seguridad para restringir el acceso no autorizado. (Prioridad alta)

### 4. Requerimientos de Software:

- 4.1. Desarrollo de una aplicación web para gestión y visualización de datos. (Prioridad alta)
- 4.2. Uso de contenedores Docker para facilitar la portabilidad y mantenimiento del servidor de datos. (Prioridad media)
- 4.3. Compatibilidad con bases de datos locales para almacenamiento de históricos. (Prioridad alta)

### 5. Requerimientos regulatorios y normativos:

- 5.1. Cumplimiento con las regulaciones locales de telecomunicaciones para transmisión de datos. (Prioridad alta)

- 5.2. Asegurar que todos los componentes electrónicos cumplan con normas de seguridad eléctrica. (Prioridad alta)
- 5.3. Cumplimiento con las normativas de protección de datos personales y privacidad en la red local. (Prioridad alta)
6. Requerimientos opcionales:
  - 6.1. Posibilidad de integración futura con algoritmos de inteligencia artificial para análisis predictivo. (Prioridad baja)
  - 6.2. Compatibilidad para agregar sensores adicionales, como humedad, presión o vibración. (Prioridad baja)
  - 6.3. Integración con servicios en la nube para acceso remoto en futuras etapas. (Prioridad baja)

## 7. Historias de usuarios (*Product backlog*)

Descripción: en esta sección se deben incluir las historias de usuarios y su ponderación (*history points*). Recordar que las historias de usuarios son descripciones cortas y simples de una característica contada desde la perspectiva de la persona que desea la nueva capacidad, generalmente un usuario o cliente del sistema. La ponderación es un número entero que representa el tamaño de la historia comparada con otras historias de similar tipo.

Se debe indicar explícitamente el criterio para calcular los *story points* de cada historia.

El formato propuesto es:

1. “Como [rol] quiero [tal cosa] para [tal otra cosa].”  
*Story points*: 8 (complejidad: 3, dificultad: 2, incertidumbre: 3)

## 8. Entregables principales del proyecto

Los entregables del proyecto son (ejemplo):

- Manual de usuario.
- Diagrama de circuitos esquemáticos.
- Código fuente del firmware.
- Diagrama de instalación.
- Memoria del trabajo final.
- etc...

## 9. Desglose del trabajo en tareas

El WBS debe tener relación directa o indirecta con los requerimientos. Son todas las actividades que se harán en el proyecto para dar cumplimiento a los requerimientos. Se recomienda mostrar el WBS mediante una lista indexada:

### 1. Grupo de tareas 1 (suma h)

1.1. Tarea 1 (tantas h)

1.2. Tarea 2 (tantas h)

1.3. Tarea 3 (tantas h)

### 2. Grupo de tareas 2 (suma h)

2.1. Tarea 1 (tantas h)

2.2. Tarea 2 (tantas h)

2.3. Tarea 3 (tantas h)

### 3. Grupo de tareas 3 (suma h)

3.1. Tarea 1 (tantas h)

3.2. Tarea 2 (tantas h)

3.3. Tarea 3 (tantas h)

3.4. Tarea 4 (tantas h)

3.5. Tarea 5 (tantas h)

Cantidad total de horas: tantas.

**¡Importante!:** la unidad de horas es h y va separada por espacio del número. Es incorrecto escribir “23hs”.

**Se recomienda que no haya ninguna tarea que lleve más de 40 h.** De ser así se recomienda dividirla en tareas de menor duración.

## 10. Diagrama de Activity On Node

Armar el AoN a partir del WBS definido en la etapa anterior.

Una herramienta simple para desarrollar los diagramas es el Draw.io (<https://app.diagrams.net/>). Draw.io

Indicar claramente en qué unidades están expresados los tiempos. De ser necesario indicar los caminos semi críticos y analizar sus tiempos mediante un cuadro. Es recomendable usar colores y un cuadro indicativo describiendo qué representa cada color.



Figure 2. Diagrama de *Activity on Node*.

## 11. Diagrama de Gantt

Existen muchos programas y recursos *online* para hacer diagramas de Gantt, entre los cuales destacamos:

- Planner
- GanttProject
- Trello + *plugins*. En el siguiente link hay un tutorial oficial:  
<https://blog.trello.com/es/diagrama-de-gantt-de-un-proyecto>
- Creately, herramienta online colaborativa.  
<https://creately.com/diagram/example/ieb3p3ml/LaTeX>
- Se puede hacer en latex con el paquete *pgfgantt*  
<http://ctan.dcc.uchile.cl/graphics/pgf/contrib/pgfgantt/pgfgantt.pdf>

Pegar acá una captura de pantalla del diagrama de Gantt, cuidando que la letra sea suficientemente grande como para ser legible. Si el diagrama queda demasiado ancho, se puede pegar primero la “tabla” del Gantt y luego pegar la parte del diagrama de barras del diagrama de Gantt.

Configurar el software para que en la parte de la tabla muestre los códigos del EDT (WBS).  
Configurar el software para que al lado de cada barra muestre el nombre de cada tarea.  
Revisar que la fecha de finalización coincida con lo indicado en el Acta Constitutiva.

En la figura 3, se muestra un ejemplo de diagrama de gantt realizado con el paquete de *pgfgantt*. En la plantilla pueden ver el código que lo genera y usarlo de base para construir el propio.

Las fechas pueden ser calculadas utilizando alguna de las herramientas antes citadas. Sin embargo, el siguiente ejemplo fue elaborado utilizando [esta hoja de cálculo](#).

Es importante destacar que el ancho del diagrama estará dado por la longitud del texto utilizado para las tareas (Ejemplo: tarea 1, tarea 2, etcétera) y el valor *x unit*. Para mejorar la apariencia del diagrama, es necesario ajustar este valor y, quizás, acortar los nombres de las tareas.

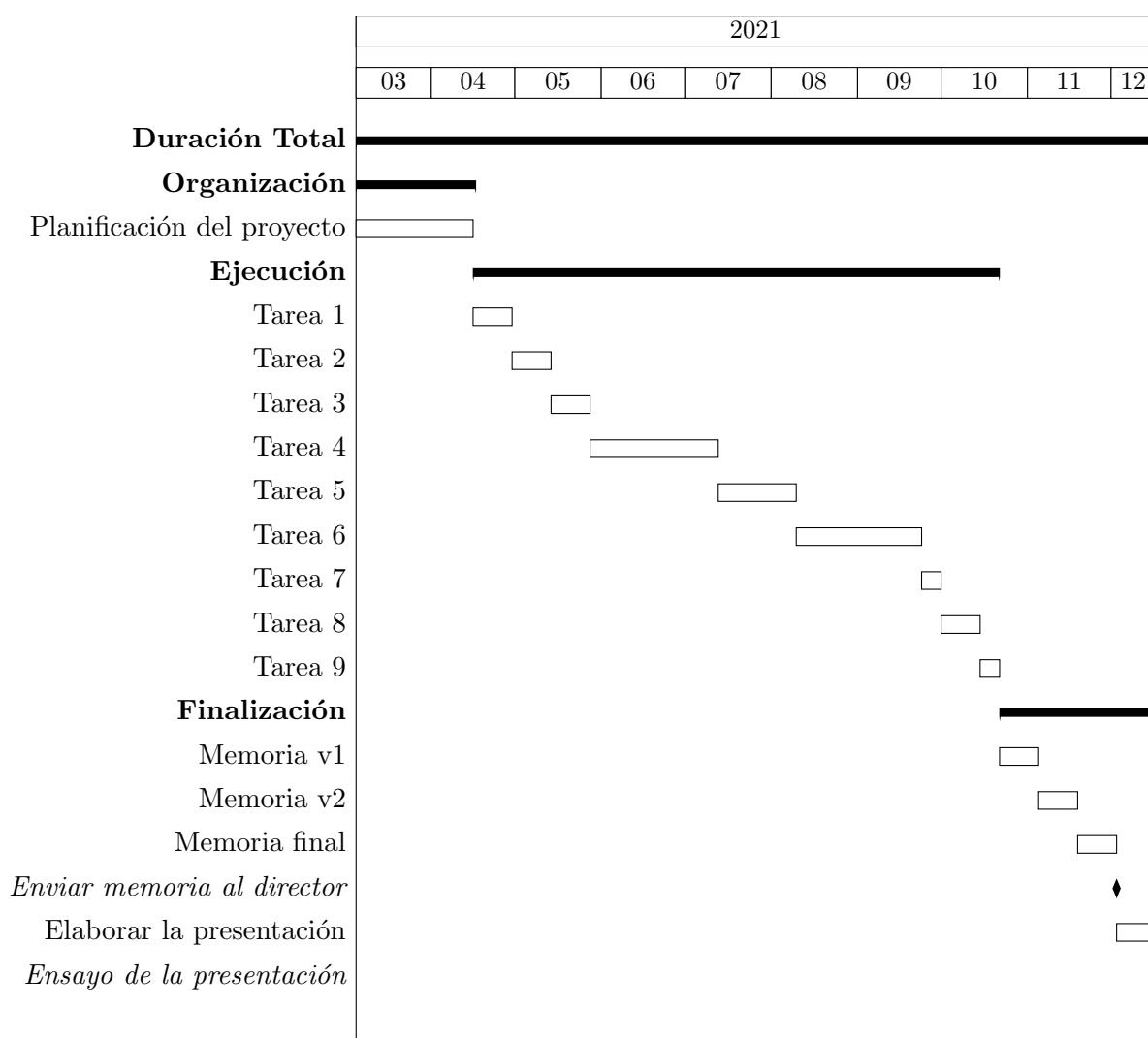


Figure 3. Diagrama de gantt de ejemplo

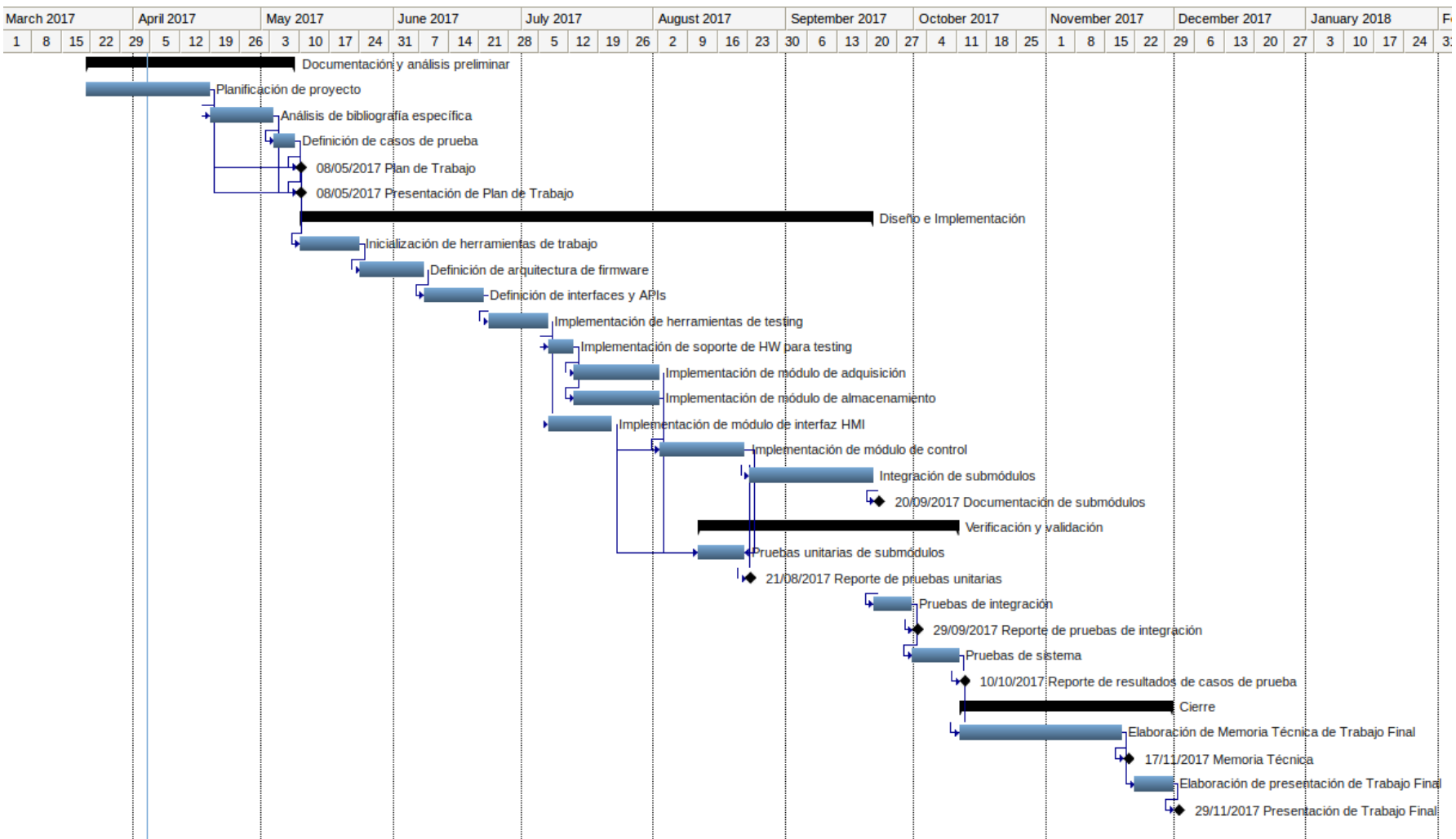


Figure 4. Ejemplo de diagrama de Gantt (apaisado).

## 12. Presupuesto detallado del proyecto

Si el proyecto es complejo entonces separarlo en partes:

- Un total global, indicando el subtotal acumulado por cada una de las áreas.
- El desglose detallado del subtotal de cada una de las áreas.

**IMPORTANTE:** No olvidarse de considerar los **COSTOS INDIRECTOS**.

Incluir la aclaración de si se emplea como moneda el peso argentino (ARS) o si se usa moneda extranjera (USD, EUR, etc). Si es en moneda extranjera se debe indicar la tasa de conversión respecto a la moneda local en una fecha dada.

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
TOTAL			

## 13. Gestión de riesgos

a) Identificación de los riesgos (al menos cinco) y estimación de sus consecuencias:

Riesgo 1: detallar el riesgo (riesgo es algo que si ocurre altera los planes previstos de forma negativa)

- Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2:

- Severidad (S): X.  
Justificación...

- Ocurrecia (O): Y.  
Justificación...

Riesgo 3:

- Severidad (S): X.  
Justificación...
- Ocurrecia (O): Y.  
Justificación...

b) Tabla de gestión de riesgos: (El RPN se calcula como  $RPN=S \times O$ )

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*

Criterio adoptado:

Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos números de RPN sean mayores a...

Nota: los valores marcados con (\*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:

Riesgo 1: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).  
Nueva asignación de S y O, con su respectiva justificación:

- Severidad (S\*): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- Probabilidad de ocurrencia (O\*): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

Riesgo 3: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

## 14. Gestión de la calidad

Elija al menos diez requerimientos que a su criterio sean los más importantes/críticos/que aportan más valor y para cada uno de ellos indique las acciones de verificación y validación que permitan asegurar su cumplimiento.

- Req #1: copiar acá el requerimiento con su correspondiente número.



- Verificación para confirmar si se cumplió con lo requerido antes de mostrar el sistema al cliente. Detallar.
- Validación con el cliente para confirmar que está de acuerdo en que se cumplió con lo requerido. Detallar.

Tener en cuenta que en este contexto se pueden mencionar simulaciones, cálculos, revisión de hojas de datos, consulta con expertos, mediciones, etc.

Las acciones de verificación suelen considerar al entregable como “caja blanca”, es decir se conoce en profundidad su funcionamiento interno.

En cambio, las acciones de validación suelen considerar al entregable como “caja negra”, es decir, que no se conocen los detalles de su funcionamiento interno.

## 15. Procesos de cierre

Establecer las pautas de trabajo para realizar una reunión final de evaluación del proyecto, tal que contemple las siguientes actividades:

- Pautas de trabajo que se seguirán para analizar si se respetó el Plan de Proyecto original:
  - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento a aplicar.
- Identificación de las técnicas y procedimientos útiles e inútiles que se emplearon, los problemas que surgieron y cómo se solucionaron:
  - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento para dejar registro.
- Indicar quién organizará el acto de agradecimiento a todos los interesados, y en especial al equipo de trabajo y colaboradores:
  - Indicar esto y quién financiará los gastos correspondientes.